

Số: 289/BC-HĐQT

TP. Hồ Chí Minh, ngày 26 tháng 3 năm 2024

**BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CÔNG TY CỔ PHẦN CẢNG SÀI GÒN TRÌNH  
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2024**

Kính gửi: **Đại hội đồng cổ đông  
Công ty Cổ phần Cảng Sài Gòn**

Thực hiện nhiệm vụ được Đại hội đồng cổ đông phê duyệt, Hội đồng quản trị (gọi tắt là "HĐQT") Công ty Cổ phần Cảng Sài Gòn (gọi tắt là "Công ty") báo cáo tình hình thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2023 và kế hoạch hoạt động năm 2024 như sau:

**I. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY NĂM 2023**

**1. Nhân sự của HĐQT:**

Thông tin về thành viên HĐQT:

STT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là Thành viên HĐQT	
			Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
01	Ông Huỳnh Văn Cường	Chủ tịch HĐQT	26/4/2021	
02	Ông Võ Hoàng Giang	Phó Chủ tịch HĐQT	26/4/2021	
03	Ông Nguyễn Ngọc Tới	Thành viên HĐQT không điều hành	26/4/2021	
04	Ông Hồ Lương Quân	Thành viên HĐQT không điều hành	26/4/2021	26/5/2023
05	Ông Lý Quang Thái	Thành viên HĐQT không điều hành	26/4/2021	
06	Ông Nguyễn Văn Phương	Thành viên HĐQT không điều hành	22/4/2022	
07	Ông Phạm Trường Giang	Thành viên HĐQT không điều hành	22/4/2022	26/5/2023
08	Ông Nguyễn Quốc Giang	Thành viên HĐQT không điều hành	26/4/2021	26/5/2023
09	Bà Đỗ Thị Minh	Thành viên HĐQT không điều hành	26/4/2021	
10	Ông Phan Tuấn Linh	Thành viên HĐQT không điều hành	26/5/2023	
11	Bà Đỗ Thị Thanh Thủy	Thành viên HĐQT không điều hành	26/5/2023	
12	Bà Hồ Thị Thu Hiền	Thành viên HĐQT không điều hành	26/5/2023	

## **2. Thuận lợi, khó khăn:**

### **a) Những mặt thuận lợi**

Năm 2023 là một năm rất nhiều khó khăn thách thức và biến động về kinh tế vĩ mô của thế giới và Việt Nam, tác động tiêu cực và trực tiếp đến nền kinh tế Việt Nam nói chung và Công ty nói riêng. Trong bối cảnh đó Cảng Sài Gòn luôn được sự quan tâm, đồng hành, tạo điều kiện của các cơ quan quản lý Nhà nước chuyên ngành và sự hỗ trợ từ Tổng công ty Hàng hải Việt Nam.

Đối với các chi nhánh của Cảng Sài Gòn, Cảng Tân Thuận là một trong những đơn vị chủ lực có mối quan hệ tốt với các đại lý và khách hàng lớn nên tiếp nhận được lượng hàng sắt thép nhiều hơn các cảng trong khu vực; Chi nhánh tại Bà Rịa Vũng Tàu gia hạn được hợp đồng thuê Cảng của Nhà máy thép Miền Nam trong năm 2024. Các đơn vị khác cũng có cố gắng nỗ lực rất cao trong công tác sản xuất kinh doanh năm 2023.

Sau thời gian dài do dịch bệnh; các dịch vụ khác ngoài hàng hóa đến cảng như du lịch, các dịch vụ tàu sông, tàu khách; kinh doanh bất động sản bắt đầu hoạt động; khởi động lại sự phát triển du lịch bằng đường biển nói riêng và du lịch toàn thành phố nói chung.

### **b) Những khó khăn:**

Năm 2023 có nhiều khó khăn thách thức ảnh hưởng đến hoạt động kinh doanh khai thác của Công ty như phí cơ sở hạ tầng cảng biển áp dụng từ ngày 01/4/2022 tại Thành phố Hồ Chí Minh đã tác động tiêu cực đến các mặt hàng chủ lực của cảng như sắt thép, phân bón nhập khẩu, thức ăn gia súc, container. Việc thực hiện quy định thu phí hạ tầng cảng biển của TP. Hồ Chí Minh đã làm tăng chi phí của khách hàng, giảm khả năng cạnh tranh của các cảng trực thuộc Cảng Sài Gòn trên địa bàn TP. Hồ Chí Minh so với các cảng chưa áp dụng việc thu phí này ở khu vực Long An, Đồng Nai, Bà Rịa Vũng Tàu (Một số mặt hàng như đường, muối, cám mì viên đã chuyển toàn bộ từ Cảng Hiệp Phước về Cảng Quốc tế Long An (Long An)). Thông tin về việc xây dựng cầu Thủ Thiêm, qua cảng Tân Thuận cũng khiến khách hàng e ngại khi đưa hàng về cảng trong dài hạn. Sản lượng hàng hóa thông qua cảng đều sụt giảm mạnh theo tình hình thị trường chung.

## **3. Kết quả kinh doanh của công ty:**

Thực hiện các nhiệm vụ của ĐHĐCĐ năm 2023 đã giao, Hội đồng quản trị Cảng Sài Gòn đã triển khai các hoạt động theo Quy định của Điều lệ Công ty, tuân thủ luật Doanh nghiệp và pháp luật hiện hành. Theo đó, về các chỉ tiêu sản lượng, lợi nhuận và doanh thu

- Sản lượng năm 2023 đạt 8,648 triệu tấn, đạt 94% cùng kỳ tương đương giảm 526.000 tấn và đạt 86% so kế hoạch năm 2023.

- Doanh thu năm 2023 giảm 10% so kế hoạch tương đương giảm 102,691 tỷ đồng, do sản lượng giảm, kéo theo các dịch vụ liên quan như lưu kho bãi, buộc mở dây. Năm 2023, do thay đổi cơ cấu mặt hàng nên dù hàng container có tăng nhưng doanh thu container nội địa thấp, chưa đủ bù đắp cho doanh thu hàng sắt thép bị sụt giảm trong năm.

- Lợi nhuận công ty mẹ năm 2023 là 389,464 tỷ đồng, đạt 72% so với kế hoạch (540 tỷ đồng); Lợi nhuận hợp nhất là 363,055 tỷ đồng, đạt 65% so với kế hoạch (555 tỷ đồng).

- Nộp ngân sách năm 2023, Cảng Sài Gòn thực hiện đúng nghĩa vụ theo quy định của nhà nước, đã nộp số tiền là 157 tỷ đồng.

## **4. Báo cáo tình hình quản lý sử dụng và bảo toàn vốn góp của chủ sở hữu:**

#### 4.1. Tình hình đầu tư và huy động vốn để thực hiện vào các dự án đầu tư hình thành tài sản cố định và xây dựng:

Tình hình thực hiện các dự án đầu tư mua sắm và xây dựng cơ bản trong năm 2023:

*ĐVT: triệu đồng*

Danh mục dự án đầu tư	Kế hoạch năm 2023		Thực hiện năm 2023		Tỷ lệ thực hiện	
	Đầu tư	Sửa chữa	Đầu tư	Sửa chữa	Đầu tư	Sửa chữa
Dự án trang thiết bị	32.500	60.906	6.361	28.949	20%	48%
Dự án xây dựng công trình	8.092	77.438	1.622	10.638	20%	14%
<b>Tổng cộng</b>	<b>40.592</b>	<b>138.344</b>	<b>7.983</b>	<b>39.587</b>	<b>20%</b>	<b>28,6%</b>

#### 4.2. Tình hình huy động vốn và sử dụng vốn huy động; phát hành trái phiếu:

Trong năm 2023 Cảng Sài Gòn không huy động vốn và không phát hành trái phiếu. Tuy nhiên, Cảng Sài Gòn cùng phối hợp với Tổng công ty Hàng hải Việt Nam làm việc với các cảng liên doanh tại khu vực Cái Mép - Thị Vải để tái cơ cấu tài chính các khoản vay của các liên doanh.

#### 4.3. Về tình hình bảo toàn và phát triển vốn:

Vốn chủ sở hữu tại ngày 31/12/2022: 2.814,37 tỷ đồng

Vốn chủ sở hữu tại ngày 31/12/2023: 2.968,74 tỷ đồng

Vốn chủ sở hữu được bảo toàn và phát triển.

#### 4.4. Khả năng thanh toán nợ; hệ số nợ phải trả; hệ số bảo toàn vốn của Công ty năm 2022:

Khả năng thanh toán nợ của doanh nghiệp: 2,13

Hệ số nợ phải trả trên vốn chủ sở hữu: 0,89

Hệ số bảo toàn vốn: 1,24

Cảng Sài Gòn đã tận dụng tối ưu nguồn vốn nhằm mang lại hiệu quả cho việc sản xuất kinh doanh.

#### 5. Tình hình thực hiện nghĩa vụ với Ngân sách nhà nước:

Công ty đã thực hiện việc kê khai báo cáo thuế và các khoản nộp ngân sách đúng quy định và định kỳ kiểm tra việc cấp phát sử dụng hóa đơn của các đơn vị phụ thuộc, báo cáo sử dụng hóa đơn tự in ấn phát hành với Cơ quan Thuế theo luật hiện hành. Năm 2023 số tiền nộp ngân sách là 157,124 tỷ đồng.

#### 6. Báo cáo thực hiện hoạt động kinh doanh khai thác:

##### - Về hàng container:

+ Sản lượng container tại Cảng Tân Thuận năm 2023 đạt 230.771 teus, đạt 174% cùng kỳ (tăng 95.000 teus). Trong năm Cảng Tân Thuận đã tiếp thị được 2 tuyến dịch vụ container là Vân Sơn và Vinafco. Tuy nhiên, từ quý IV/2023 tuyến Vân Sơn gặp khó khăn về tài chính dẫn đến ngừng cung cấp dịch vụ do đó sản lượng container về cảng sụt giảm trong các tháng cuối năm. Thị phần đạt 22% (tăng 8% so cùng kỳ).

##### - Về hàng phân bón:

+ Sản lượng phân bón nhập khẩu tại khu vực Hồ Chí Minh, Long An, Bà Rịa Vũng Tàu năm 2023 ước đạt 1.527.000 tấn đạt 121% cùng kỳ (tăng 266.000 tấn).

+ Sản lượng phân bón nhập khẩu tại Cảng Sài Gòn đạt 359.000 tấn, đạt 122% cùng kỳ (tăng 64.695 tấn). Thị phần đạt 22%.

**- Về hàng sắt thép:**

+ Thị trường sắt thép xuất/nhập khẩu tại khu vực Hồ Chí Minh năm 2023 phục hồi trong các tháng cuối năm, cụ thể sắt xuất nhập khẩu đạt 4,43 triệu tấn, đạt 98% cùng kỳ.

+ Sản lượng sắt thép xuất nhập khẩu tại Tân Thuận năm 2023 ước đạt 1,5 triệu tấn (đạt 102% cùng kỳ, tăng 28.323 tấn). Thị phần đạt 35%.

+ Sắt nội địa đạt 933.000 tấn (đạt 62% cùng kỳ, giảm 567.000 tấn). Thị phần đạt 100%.

**- Về hoạt động của các cảng liên doanh tại khu vực Cái Mép - Thị Vải trong năm 2023:**

+ Liên doanh SP-PSA (Liên doanh giữa VIMC, CSG và PSA - Singapore): do tình hình thị trường container suy giảm nên SP-PSA vẫn chưa khai thác được hàng container như trong ngân sách 2023.

+ Liên doanh SSIT (Liên doanh giữa VIMC, CSG, SSA - USA): sự sụt giảm sản lượng container của SSIT năm 2023 đến từ việc dịch chuyển tuyến dịch vụ PN2 của The Alliance về lại TCIT từ tháng 5 năm 2023 sau hơn 3 năm gắn bó.

+ Liên doanh CMIT (Liên doanh giữa VIMC, CSG, APMT - Đan Mạch): sản lượng: 644.273 Teus, cao hơn kế hoạch 6% nhờ vào 17 chuyến tàu tăng cường từ ZIM, MAE, MSC, EMC, 7 chuyến tàu từ hợp đồng phối hợp khai thác với cảng liên kê và 22 chuyến từ tuyến dịch vụ mới VGI & AUE. Sản lượng của MAE và MSC chỉ đạt khoảng 92% ngân sách nhưng ZIM vượt 28% so với ước tính.

**- Công tác di dời, chuyển đổi công năng khu Nhà Rồng - Khánh Hội:**

Việc di dời khu cảng NRKH theo Quyết định số 46/2010 QĐ-TTg của Thủ tướng Chính phủ, đang chờ kết quả giải quyết của cấp thẩm quyền sau khi Đoàn khảo sát di dời các Cảng trên sông Sài Gòn do Bộ Giao thông vận tải chủ trì.

**- Các tồn tại vướng mắc khi cổ phần hóa liên quan đến đất đai, thuế:**

Đối với các cơ sở nhà, đất của Cảng Sài Gòn tại Tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu (04 cơ sở nhà, đất) và Tỉnh Lâm Đồng (01 cơ sở nhà, đất) đã được các địa phương cho phép Công ty Cổ phần Cảng Sài Gòn tiếp tục kế thừa sử dụng sau khi cổ phần hóa và đã hoàn thành thủ tục cập nhật, đăng ký thay đổi tên công ty cổ phần trong giấy chứng nhận quyền sử dụng đất; còn 01 cơ sở nhà đất của chi nhánh tại BRVT chờ ký lại hợp đồng thuê đất.

Đối với các cơ sở nhà, đất của Cảng Sài Gòn tại Thành phố Hồ Chí Minh từ khi chuyển thành công ty cổ phần tháng 10/2015 cho đến nay vẫn chưa được cấp thẩm quyền phê duyệt chấp thuận cho Cảng Sài Gòn tiếp tục kế thừa sử dụng do Ủy ban nhân dân Thành phố Hồ Chí Minh chưa có ý kiến chính thức về Phương án sắp xếp lại, xử lý nhà, đất theo Nghị định số 167/2017/QĐ-TTg.

**- Về công tác đào tạo:** cử cán bộ công nhân viên tham gia các lớp đào tạo trực tuyến do Tổng công ty Hàng hải Việt Nam tổ chức: Smart Port & Logistics; Kiểm toán nội bộ; Lấy khách hàng làm trung tâm; Elearning; Lập kế hoạch kinh doanh; Quản trị mục tiêu bằng BSC, KPI và OKR; Xây dựng văn hóa doanh nghiệp và nâng cao minh bạch.

**- Về lựa chọn công ty kiểm toán thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2023:**

Thực hiện ủy quyền của Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị Cảng Sài Gòn đã lựa chọn đơn vị tư vấn là Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC là đơn vị lập và kiểm toán các Báo cáo tài chính năm 2023 (đây là đơn vị có giá chào thấp nhất, chất lượng, có uy tín, kinh nghiệm và đủ điều kiện để kiểm toán đối với công ty đại chúng). Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC đã thực hiện và phát hành xong các Báo cáo tài chính riêng và hợp nhất năm 2023 của Cảng Sài Gòn.

Công ty đã công bố công khai các Báo cáo tài chính trong năm 2023 theo đúng quy định về “Công bố thông tin của công ty đại chúng quy mô lớn”.

## **7. Công tác tái cơ cấu, sắp xếp lại doanh nghiệp:**

Thực hiện chỉ đạo của Chủ sở hữu vốn nhà nước tại doanh nghiệp (cổ đông lớn của Cảng Sài Gòn (Tổng công ty Hàng hải Việt Nam) về tái cơ cấu, sắp xếp các phòng ban, chi nhánh trực thuộc Cảng Sài Gòn và các công ty cổ phần có vốn góp của Cảng Sài Gòn. Năm 2023, Cổ đông lớn - Tổng công ty Hàng hải Việt Nam đã tổ chức 08 cuộc họp với Hội đồng quản trị và Ban điều hành Cảng Sài Gòn về công tác tái cơ cấu. Trên cơ sở đó, Hội đồng quản trị Cảng Sài Gòn đã ban hành 10 nghị quyết, quyết định, văn bản chỉ đạo Tổng giám đốc và Ban điều hành triển khai thực hiện công tác tái cơ cấu, sắp xếp lại cơ cấu bộ máy tổ chức, hoạt động sản xuất kinh doanh... Theo đó:

### **7.1. Về sắp xếp lại các phòng ban, chi nhánh trực thuộc Cảng Sài Gòn:**

Hội đồng quản trị đã phê duyệt phương án sắp xếp, chức năng nhiệm vụ, cơ cấu tổ chức các phòng ban thuộc Cảng Sài Gòn giai đoạn 2023 - 2025, gồm:

- a) **Ban Kiểm toán nội bộ:** Giữ nguyên như hiện nay.
- b) **Phòng Tài chính Kế toán:** Tổ chức lại và bổ sung, điều chỉnh chức năng, nhiệm vụ.
- c) **Phòng Nhân sự:** Đổi tên Phòng Nhân sự Pháp chế thành Phòng Nhân sự và bổ sung, điều chỉnh chức năng, nhiệm vụ.
- d) **Phòng Kinh doanh:** Đổi tên Phòng Kế hoạch Thị trường thành Phòng Kinh doanh và bổ sung, điều chỉnh chức năng, nhiệm vụ.
- e) **Phòng Tổng hợp:** Tổ chức lại và bổ sung, điều chỉnh chức năng, nhiệm vụ.
- f) **Phòng Công nghệ thông tin:** Thành lập mới trên cơ sở tách bộ phận công nghệ thông tin của Phòng Kỹ thuật Công nghệ và An toàn.
- g) **Phòng Kỹ thuật Công trình:** Đổi tên Phòng Kỹ thuật Công nghệ và An toàn thành Phòng Kỹ thuật Công trình, tiếp nhận thêm chức năng “kỹ thuật công trình” từ Phòng Dự án Công trình và bổ sung, điều chỉnh chức năng, nhiệm vụ.
- h) **Phòng Dự án:** Đổi tên Phòng Dự án Công trình thành Phòng Dự án (sau khi chuyển chức năng “kỹ thuật công trình” cho Phòng Kỹ thuật Công trình) và bổ sung, điều chỉnh chức năng, nhiệm vụ.

7.2. Về sắp xếp lại các chi nhánh trực thuộc Cảng Sài Gòn và các công ty có cổ phần vốn góp của Cảng Sài Gòn: Đang tiếp tục thực hiện.

7.3. Cơ cấu, sắp xếp lại hoạt động sản xuất kinh doanh tại bên Cảng Sài Gòn - Hiệp Phước thuộc Công ty Cổ phần Cảng Sài Gòn - Hiệp Phước:

- Cơ cấu tổ chức: Hội đồng quản trị Cảng Sài Gòn đã thực hiện cơ cấu, sắp xếp lại nhân sự lãnh đạo của Công ty Cổ phần Cảng Sài Gòn - Hiệp Phước (Chủ tịch HĐQT, Thành viên HĐQT và Ban điều hành) để đáp ứng yêu cầu, chủ trương triển khai khai thác tại bên Cảng Sài Gòn - Hiệp Phước đạt hiệu quả.

- Thực hiện đầu tư trang thiết bị phục vụ khai thác tại bến Cảng Sài Gòn - Hiệp Phước.

7.4. Công tác triển khai network: kết nối chuỗi logistics; phát triển cơ sở hạ tầng của các cảng liên doanh; các đơn vị thành viên để tận dụng, phát huy thế mạnh tổng hợp.

## **II. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

Thực hiện các nhiệm vụ của ĐHĐCĐ năm 2023 đã giao, Hội đồng quản trị Cảng Sài Gòn đã triển khai các hoạt động theo Quy định của Điều lệ Công ty, tuân thủ luật Doanh nghiệp và pháp luật hiện hành.

### **1. Báo cáo tổng kết các cuộc họp và các Nghị quyết, quyết định của HĐQT:**

Trong năm 2023, Hội đồng quản trị đã tổ chức thành công kỳ họp Đại hội đồng cổ đông thường niên ngày 26/5/2023 - hình thức trực tiếp.

Tuân thủ và duy trì các cuộc họp thường kỳ, gồm 09 cuộc họp trực tiếp và trực tuyến; 123 lần tổ chức lấy phiếu ý kiến về việc chỉ đạo, định hướng các chiến lược, hoạt động đầu tư, sản xuất kinh doanh của Công ty; ban hành 70 Nghị quyết và 53 Quyết định. Các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT được ban hành đúng thẩm quyền, phù hợp với Điều lệ Công ty và quy định của pháp luật. Các cuộc họp của HĐQT được tổ chức và tiến hành theo đúng Điều lệ Công ty có sự tham dự Tổng giám đốc, Trưởng Ban kiểm soát và Kế toán trưởng/Trưởng phòng Tài chính kế toán Công ty.

Bên cạnh việc thực hiện và hoàn thành các trách nhiệm chung. Đối với các hoạt động của Hội đồng quản trị và các thành viên Hội đồng quản trị đã đảm bảo thực hiện đầy đủ về quyền và nghĩa vụ của HĐQT theo quy định và nhiệm vụ được phân công.

Chủ tịch HĐQT đã hoàn thành nhiệm vụ theo Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và Quy chế hoạt động của HĐQT trong việc lập và thực hiện chương trình công tác năm, phân công nhiệm vụ giữa các thành viên HĐQT, tổ chức họp, lấy ý kiến bằng văn bản, ban hành các Nghị quyết, Quyết định, Thông báo của HĐQT; chỉ đạo quản lý và giám sát Ban điều hành thực hiện các Nghị quyết của HĐQT; giao nhiệm vụ cho các Tiểu ban và Ban Kiểm toán nội bộ phát huy chức năng tham mưu, tư vấn cho HĐQT đối với các vấn đề thuộc thẩm quyền.

Các Thành viên HĐQT đã có những đóng góp tích cực trong quá trình rà soát, xây dựng, hoàn thiện hệ thống quy chế quản trị nội bộ của Cảng Sài Gòn, cùng HĐQT quản lý và giám sát hoạt động điều hành kinh doanh, góp phần trong công tác hoàn thành các chỉ tiêu do Đại hội đồng cổ đông giao.

Hội đồng quản trị đã nhận định năm 2023 là một năm có nhiều rủi ro và nguy cơ từ các biến động thị trường và kinh tế thế giới, đặc biệt còn ảnh hưởng dài hạn sâu rộng của chiến tranh Nga - Ukraine. Do đó, bên cạnh vai trò định hướng chiến lược, quản trị rủi ro, việc tổ chức tăng cường quản lý, giám sát đối với việc thực hiện các hoạt động SXKD của Công ty luôn được chú trọng.

### **2. Báo cáo về hoạt động của các thành viên HĐQT độc lập và kết quả đánh giá của thành viên độc lập về hoạt động của HĐQT:**

Cảng Sài Gòn không có thành viên Hội đồng quản trị độc lập.

**3. Báo cáo các giao dịch giữa Công ty, công ty con, công ty do Công ty nắm giữ quyền kiểm soát trên 50% trở lên vốn điều lệ với Thành viên HĐQT và những người có liên quan của thành viên; giao dịch giữa Công ty với công ty trong đó thành viên HĐQT là thành viên sáng lập hoặc người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 3 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch:** Cảng Sài Gòn không có giao dịch thuộc trường hợp này trong năm 2023.

#### **4. Báo cáo thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của Hội đồng quản trị và từng Thành viên Hội đồng quản trị:**

Đã được thực hiện theo đúng quy định tại Điều lệ Công ty, Thông tư 28/2016/TT-BLĐTBXH và các văn bản hiện hành khác.

Quỹ tiền lương thực hiện năm 2023 của Người quản lý chuyên trách là các thành viên HĐQT là: 4.089.854.500 đồng.

Quỹ thù lao thực hiện năm 2023 của Người quản lý không chuyên trách của Cảng Sài Gòn là: 1.242.000.000 đồng.

#### **5. Báo cáo về hoạt động của các tiểu ban thuộc HĐQT:**

HĐQT đã thành lập 03 tiểu ban, gồm: Tiểu ban chỉ đạo xây dựng, sửa đổi, bổ sung, hoàn thiện hệ thống các quy chế, quy định, quy trình, tiêu chuẩn, định mức nội bộ phục vụ công tác quản trị điều hành của Công ty; Tiểu ban chỉ đạo xây dựng chiến lược, kế hoạch phát triển giai đoạn 2022-2025, tầm nhìn đến năm 2030 của các doanh nghiệp có vốn góp chi phối của Công ty Cổ phần Cảng Sài Gòn; Tiểu Ban xây dựng Chiến lược phát triển giai đoạn 2022 - 2025, tầm nhìn đến năm 2030 của các công ty có vốn góp chi phối của Công ty Cổ phần Cảng Sài Gòn, cụ thể như sau:

- Tiểu ban chỉ đạo xây dựng, sửa đổi, bổ sung, hoàn thiện hệ thống các quy chế, quy định, quy trình, tiêu chuẩn, định mức nội bộ phục vụ công tác quản trị điều hành của Công ty đã tham mưu cho HĐQT ban hành nghị quyết số 615/NQ-CSG ngày 12 tháng 10 năm 2022 về việc “phê duyệt kế hoạch xây dựng, sửa đổi, bổ sung, hoàn thiện hệ thống các quy chế, quy định, quy trình, tiêu chuẩn, định mức nội bộ”: Đã hoàn thành.

- Tiểu ban chỉ đạo xây dựng chiến lược phát triển giai đoạn 2021-2025, tầm nhìn đến năm 2030 của Công ty cổ phần của Cảng Sài Gòn và các công ty có vốn góp chi phối của Công ty Cổ phần Cảng Sài Gòn đã triển khai một số công việc theo chỉ đạo: Tiểu ban đã triển khai công việc và đang thực hiện.

### **III. KẾT QUẢ GIÁM SÁT VÀ HỖ TRỢ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ ĐỐI VỚI BAN ĐIỀU HÀNH CÔNG TY**

Căn cứ Điều lệ và Quy chế quản trị nội bộ Công ty, hoạt động giám sát của Hội đồng quản trị đối với Ban điều hành thông qua việc trao đổi, chất vấn về kết quả kinh doanh trong kỳ tại các phiên họp định kỳ, đồng thời giám sát nhiều hoạt động khác và tăng cường các hoạt động quản trị doanh nghiệp, chỉ đạo trực tiếp kịp thời Ban điều hành nhằm đảm bảo việc thực thi đúng và đầy đủ các nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông; Nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị. Xây dựng và triển khai thực hiện các nhiệm vụ sản xuất kinh doanh và đầu tư trong năm 2023.

Chỉ đạo Ban điều hành triển khai và hoàn tất công tác kiểm toán cho năm tài chính 2023 và công bố các thông tin theo quy định của pháp luật.

Hội đồng quản trị kịp thời xử lý, giải quyết các khó khăn, vướng mắc trong hoạt động sản xuất kinh doanh và các công tác khác thuộc thẩm quyền.

Phối hợp chặt chẽ với Ban Kiểm soát, Ban điều hành Công ty, kịp thời giải quyết những vướng mắc, khó khăn và tạo điều kiện thuận lợi hỗ trợ Tổng giám đốc trong hoạt động kinh doanh của Công ty nhằm mang lại hiệu quả chung cho toàn Cảng.

**Đánh giá chung:** Ban điều hành và đội ngũ cán bộ quản lý là những người có năng lực, tinh thần trách nhiệm cao, tuân thủ và thực hiện nghiêm túc Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị, tổ chức chỉ đạo, điều hành hoạt động của Công ty theo kế hoạch sản xuất kinh doanh và định hướng đầu tư phát triển theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023.

## **IV. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2024 CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

### **1. Dự báo tình hình năm 2024:**

Năm 2024, Cảng Sài Gòn hiện tại chịu nhiều tác động khách quan từ hoạt động của các liên doanh; các tác động về chính sách, cơ chế ...; việc xây dựng cầu Thủ Thiêm 4 sẽ được khởi công vào năm 2025 làm ảnh hưởng đến tâm lý khách hàng trong năm 2024; diện tích khai thác tại Cảng Tân Thuận bị thu hẹp; khả năng tiếp nhận tàu bị sụt giảm. Tuy nhiên, Cảng cũng sẽ nỗ lực để tìm kiếm thêm khách hàng mới; tập trung phát triển tại các khu vực còn lại như Hiệp Phước, Tân Thuận 2, khu vực Bà Rịa Vũng Tàu; phát triển các dịch vụ gia tăng để bù đắp phần suy giảm do các yếu tố trên.

### **2. Các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh năm 2024:**

#### **Đối với Công ty mẹ:**

- Sản lượng: 9.050.000 tấn.
- Doanh thu: 973,87 tỷ đồng.
- Lợi nhuận: 238,109 tỷ đồng.

#### **Đối với các chỉ tiêu hợp nhất:**

- Sản lượng: 9.250.000 tấn.
- Doanh thu: 1.100,34 tỷ đồng.
- Lợi nhuận: 237,329 tỷ đồng.

### **3. Giải pháp thực hiện:**

#### **3.1. Về khai thác Cảng:**

- Có chính sách, kế hoạch chăm sóc các khách hàng hiện hữu để cạnh tranh với các cảng trong khu vực do tình hình kinh tế năm 2024 dự báo sẽ tiếp tục có nhiều khó khăn. Chính sách ưu đãi khách hàng sắt thép lớn cả nội địa và xuất nhập khẩu.

- Tiếp tục khai thác tối đa công suất tại khu cảng Tân Thuận; nâng cấp cải tạo bãi tại cả 2 khu Tân Thuận 1 và Tân Thuận 2 để tăng khả năng tiếp nhận tàu và nâng công suất chất xếp tại bãi.

- Làm tốt công tác truyền thông về việc cảng Tân Thuận 2 đáp ứng khả năng tiếp nhận tàu khi kéo dài 60m cầu cảng và nâng cấp kho bãi.

- Triển khai khai thác tại Công ty Cổ phần Cảng Sài Gòn - Hiệp Phước: Công ty Cổ phần Cảng Sài Gòn - Hiệp Phước sẽ hoạt động khai thác độc lập trên cơ sở hạ tầng hiện có đối với các mặt hàng hiện hữu, hàng roro, hàng container..., đảm bảo khai thác hiệu quả.

- Cung cấp dịch vụ tốt nhất, giữ mối quan hệ tốt đẹp với Thép Miền Nam để tiếp tục được thuê khai thác tại Cảng Thép. Liên kết với các công ty liên doanh liên kết cùng với chi nhánh Cảng Sài Gòn tại Bà Rịa Vũng Tàu để phát triển tại khu vực Cái Mép Thị Vải.

- Phát triển khu Nhà Rông Khánh Hội thành cảng du lịch văn hoá, lịch sử. Tăng cường khai thác các dịch vụ cho thuê kho bãi; tàu khách; trở thành khu thương mại, dịch vụ thu hút của thành phố.

- Triển khai dự án Cảng trung chuyển quốc tế Cần Giò và các dự án hợp tác khác.

- Khai thác có hiệu quả các bến phao hiện có; tăng cường tiếp thị tìm kiếm nguồn hàng khác ngoài hàng than, clinker,... và triển khai thêm dịch vụ mới là chuyển tải hàng hóa cho các tàu lớn.



- Tăng cường công tác truyền thông, quảng bá, tiếp thị bằng nhiều hình thức. Thường xuyên đánh giá và điều chỉnh các trang web, fanpage dựa trên thống kê tần suất theo dõi, tương tác của khách hàng và các đối tác.

- Tiếp tục thực hiện cải tiến các qui trình, cải thiện chất lượng dịch vụ, đáp ứng các nhu cầu của khách hàng phù hợp với hoạt động.

### 3.2. Về tài chính, tổ chức tiền lương:

+ Về tài chính:

- Xây dựng kế hoạch chuẩn bị phương án về nguồn vốn và phân kỳ đầu tư đối với các dự án Cảng trung chuyển quốc tế Cần Giờ và một số dự án phát triển cơ sở hạ tầng của Cảng Sài Gòn, bảo đảm cân đối dòng tiền, không tạo áp lực tài chính cho doanh nghiệp.

- Xây dựng kế hoạch, tiến độ sắp xếp, cơ cấu lại vốn đầu tư, nâng cao hiệu quả hoạt động của các công ty có cổ phần, vốn góp phù hợp với mục tiêu, định hướng chiến lược của Cảng Sài Gòn.

- Tăng cường thu hồi công nợ đảm bảo có dòng thu tiền ổn định để đáp ứng nhu cầu vốn lưu động cho sản xuất kinh doanh.

- Đảm bảo việc tuân thủ các quy định, hướng dẫn của pháp luật nhà nước trong công tác đầu tư mua sắm để không gây lãng phí, thất thoát tiền vốn khi triển khai các dự án đầu tư..

- Thực hiện tiết giảm chi phí thông qua cải tiến, ứng dụng kaizen để đạt hiệu quả khai thác.

+ Về tổ chức, tiền lương:

- Giải quyết các vấn đề phát sinh liên quan tổ chức nhân sự, pháp lý tại các liên doanh, các công ty cổ phần có vốn góp của Cảng.

- Tổ chức các khóa đào tạo nâng cao nhận thức cũng như kiến thức về các hoạt động của cảng.

### 3.3. Về đầu tư xây dựng cơ bản, trang thiết bị:

- Triển khai các dự án:

+ Chuẩn bị đầu tư Cảng nước sâu Cần Giờ (lập Báo cáo nghiên cứu khả thi, lập hồ sơ ĐTM....).

+ Đầu tư mua thiết bị (3STS, 6RTG) khai thác tại khu Hiệp Phước.

+ Kéo dài cầu tàu Tân Thuận 2 thêm 60m: triển khai các thủ tục lập và trình HĐQT phê duyệt báo cáo nghiên cứu khả thi và hồ sơ thiết kế thi công nếu được Bộ GTVT & Cục HHVN chấp thuận đầu tư.

+ Cải tạo nâng cấp khu Tân Thuận 2.

+ Triển khai các thủ tục cho Cảng Du lịch quốc tế khu Nhà Rong Khánh Hội.

## 4. Về cổ tức:

Năm 2024, tùy thuộc vào kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024 Hội đồng quản trị Cảng Sài Gòn sẽ trình ĐHCĐ xem xét.

Hội đồng quản trị đánh giá cao và cảm ơn Ban điều hành, tập thể CB-CNV Công ty Cổ phần Cảng Sài Gòn đã đóng góp để Công ty vượt qua các khó khăn năm 2023 và kế hoạch tiếp theo Hội đồng quản trị sẽ cùng Ban điều hành định hướng, phát triển mở rộng chiến lược, mục tiêu và có các biện pháp giảm thiểu rủi ro, thực hiện kế hoạch kinh doanh năm 2024 được trình tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024.



Hội đồng quản trị Cảng Sài Gòn trân trọng báo cáo và kính chúc Đại hội thành công tốt đẹp./.

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- Hội đồng quản trị CSG;
- Ban kiểm soát CSG;
- Ban điều hành CSG;
- Đăng tải website CSG;
- Lưu: VT, HĐQT, NPTQTCT.



**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



**Huỳnh Văn Cường**