

Số: 45/CBTT/2024

Bình Dương, ngày 11 tháng 04 năm 2024

CÔNG BỐ THÔNG TIN BẤT THƯỜNG

Kính gửi: Ủy ban Chứng khoán Nhà nước

Sở Giao dịch Chứng khoán Việt Nam

Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội

- Tên tổ chức: Công ty Cổ phần VKC Holdings
 - Mã chứng khoán: VKC
 - Địa chỉ/Address: 854 Quốc Lộ 1K, KP Châu Thới, P. Bình An, TP. Dĩ An, Tỉnh Bình Dương
 - Điện thoại liên hệ: (0274) 3751 501 Fax: (0274) 3751 699
 - E-mail: info@vkcholdings.vn Website: vkcholdings.vn

2. Nội dung thông tin công bố/Contents of disclosure:

- Công ty Cổ phần VKC Holdings công bố báo cáo thường niên năm 2023

3. Thông tin này đã được công bố trên trang thông tin điện tử của công ty vào ngày 11/04/2024
đường dẫn <https://vkcholdings.vn/quan-he-co-dong.htm>

Chúng tôi xin cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm
trước pháp luật về nội dung các thông tin đã công bố.

Tài liệu đính kèm/Attached documents:

Báo cáo thường niên năm 2023

CÔNG TY CỔ PHẦN VKC HOLDINGS

Người đại diện theo pháp luật

(Ký, ghi rõ họ tên, chức vụ, đóng dấu)



NGUYỄN VĂN THÁI

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2023

CÔNG TY CỔ PHẦN VCK HOLDINGS (MÃ: VKC)

I.	Thông tin chung:	3
1.	Thông tin khái quát:	3
2.	Ngành nghề và địa bàn kinh doanh:	5
3.	Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý:	5
4.	Định hướng phát triển:	6
5.	Các rủi ro:	7
II.	Tình hình hoạt động trong năm:	9
1.	Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh:	9
2.	Tổ chức và nhân sự:	100
3.	Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án:	133
4.	Tình hình tài chính:	133
5.	Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu:	166
6.	Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty:	166
III.	Báo cáo và đánh giá của Ban Tổng Giám đốc:	18
1.	Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh:	18
2.	Tình hình tài chính:	18
3.	Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý:	19
4.	Kế hoạch phát triển trong tương lai:	200
5.	Giải trình của Ban Giám đốc đối với ý kiến kiểm toán:	200
6.	Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội của công ty:	200
IV.	Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty:	21
1.	Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty:	211
2.	Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Giám đốc công ty:	211
3.	Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị: Cố gắng xử lý các vấn đề tồn đọng, và khôi phục hoạt động sản xuất sản xuất kinh doanh cốt lõi cũng như tìm kiếm các bằng chứng và thông tin sai phạm của ban lãnh đạo trước đó để làm báo cáo cơ quan ban ngành và các đơn vị liên quan hiểu rõ hơn về Công ty:	222
V.	Quản trị công ty:	222

1. Hội đồng quản trị:.....	222
2. Ban Kiểm soát.....	25
3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát/ Ủy ban kiểm toán.....	27
VI. Báo cáo tài chính.....	28
1. Ý kiến kiểm toán.....	28
2. Báo cáo tài chính được kiểm toán:.....	28

NỘI DUNG

I. Thông tin chung:

1. Thông tin khái quát:

- Tên giao dịch: CÔNG TY CỔ PHẦN VKC HOLDINGS
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 3700510650 ngày 28/07/2022, thay đổi lần thứ 26 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Tỉnh Bình Dương cấp
- Vốn điều lệ: 200.000.000.000 VND
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 200.000.000.000 VND
- Địa chỉ: Số 854 Quốc lộ 1K, KP Châu Thới, P. Bình An, TP. Dĩ An, Bình Dương
- Số điện thoại: (0274) 3770 160
- Số fax: (0274) 3751 699
- Website: <https://vkcholdings.vn/>
- Mã cổ phiếu: VKC
- Quá trình hình thành và phát triển:

Tiền thân của công ty là Xí nghiệp Tư Doanh Cao Su Nhựa Vĩnh Khánh, được thành lập vào năm 1993 tại tỉnh Sông Bé (nay là tỉnh Bình Dương). Lĩnh vực hoạt động của Vĩnh Khánh là sản xuất và kinh doanh ống nhựa phục vụ ngành bưu chính viễn thông.

Năm 1995	Xí nghiệp đổi tên thành Công ty TNHH Vĩnh Khánh với vốn điều lệ 5,3 tỷ VND theo Giấy phép thành lập số 396/GB.UB số phát hành 4399/GP-TL-DN-02 ngày 05/12/1995 do Ủy Ban Nhân Dân tỉnh Sông Bé cấp.
Năm 1997	Công ty tăng vốn điều lệ lên 8,7 tỷ VND, bổ sung thêm một số ngành nghề kinh doanh, đầu tư vào ngành Viễn thông, bắt đầu là sản xuất dây điện thoại thuê bao (dropwire).
Năm 1999	Công ty nhận thức được tầm quan trọng của việc áp dụng hệ thống quản lý chất lượng, Vĩnh Khánh là một trong những doanh nghiệp tư nhân Việt Nam tiên phong trong việc đầu tư xây dựng hệ thống quản lý chất lượng theo tiêu chuẩn ISO 9002
Năm 2002	Với những nỗ lực phấn đấu và vươn lên trong suốt 5 năm, Vĩnh Khánh được Liên Đoàn Công Nghiệp Nhựa ASEAN tuyên dương là “Đơn vị tiêu biểu 5 năm liền 1997 – 2001” (Top 60). Những cố gắng của Vĩnh Khánh tiếp tục được Hiệp Hội Nhựa Việt Nam ghi nhận và trao tặng bằng khen “Doanh nghiệp xuất sắc 5 năm liền 1997 – 2002” (Top 24) vì trong 5 năm có tốc độ tăng trưởng 15% - 25% trên các mặt doanh thu, lợi nhuận, nộp Ngân sách Nhà nước và mức tăng tiền lương cho người lao động
Năm	Vĩnh Khánh cổ phần hoá và đổi tên thành Công ty Cổ Phần Vĩnh Khánh theo Giấy

2003	chứng nhận đăng ký kinh doanh số 4603000070 ngày 02/06/2003 do Sở Kế Hoạch và Đầu Tư tỉnh Bình Dương cấp. Năm 2003 là một bước ngoặt trong lịch sử phát triển của Vĩnh Khánh vì trong năm này Vĩnh Khánh đã mạnh dạn sắp xếp, tinh giản cơ cấu ngành nghề kinh doanh theo hướng hiệu quả hơn.
Năm 2005	Công ty chính thức mang tên Công ty Cổ Phần Cáp Nhựa Vĩnh Khánh, với vốn điều lệ là 85 tỷ đồng.
Năm 2008	Do sự chuyển đổi công nghệ từ sử dụng cáp đồng sang cáp quang trong ngành viễn thông, Vĩnh Khánh quyết định đầu tư nghiên cứu và triển khai sản xuất sản phẩm mới – cáp mạng LAN (Local Area Network) và trở thành nhà máy đầu tiên ở Việt Nam sản xuất các mặt hàng cáp mạng LAN loại Slim và Flat, phục vụ cho thị trường xuất khẩu.
Năm 2009	Với mong muốn mở rộng phát triển, Vĩnh Khánh tăng vốn điều lệ lên 130 tỷ đồng và tiến hành phát hành thêm cổ phiếu để huy động vốn mở rộng sản xuất kinh doanh.
Năm 2010	Công ty chính thức niêm yết trên sàn chứng khoán Hà Nội với mã chứng khoán VKC.
Năm 2014	Vĩnh Khánh đã tích cực đẩy mạnh các hoạt động nghiên cứu và phát triển, đầu tư sửa chữa và trang bị máy móc đáp ứng công nghệ mới, đưa chuyên gia đào tạo nước ngoài về hỗ trợ, cho ra những sản phẩm đột phá để mở rộng thị trường và đa dạng sản phẩm. Trong 5 năm liền Công ty được xếp hạng ngành nằm trong top 500 doanh nghiệp tăng trưởng nhanh nhất Việt Nam FAST500 do Viet Nam Report nghiên cứu và đánh giá độc lập cập nhật thường niên. Tình hình xuất nhập khẩu được đảm bảo ổn định và tận dụng lợi thế xuất khẩu, đa dạng sản phẩm, tăng cường số lượng để tăng tỷ trọng doanh thu.
Năm 2015	Hoạt động sản xuất các loại hình kinh doanh tăng trưởng từ 30% -70%. Công ty nhấn mạnh nhiều lợi thế phân khúc xuất khẩu nhờ những khách hàng truyền thống và kế hoạch mở rộng ra các thị trường các nước.
Năm 2016	Công ty tăng vốn điều lệ lên đến 200 tỷ đồng đầu tư vào các mặt hàng sản xuất kinh doanh các loại dây cáp viễn thông.
Năm 2017	Công ty thay đổi nội dung đăng ký doanh nghiệp, bổ sung thêm 2 ngành nghề kinh doanh, hiện Công ty có đến tổng 26 ngành nghề.
Năm 2019	VKC thực hiện phương án tái cơ cấu toàn diện, tập trung vào các lĩnh vực kinh doanh cốt lõi và có dư địa phát triển trong tương lai
Năm 2021	CTCP Cáp nhựa Vĩnh Khánh đổi tên thành CTCP VKC Holdings
Năm	Trải qua nhiều biến cố về hoạt động kinh doanh, cơ cấu cổ đông. VKC Holdings

2022	từng bước giải quyết và khắc phục những ảnh hưởng trong thời gian qua.
Năm 2023	Là năm khủng hoảng kinh tế rất nặng nề cả trong nước và thế giới. Với sự nỗ lực và cố gắng của các thành viên HĐQT. VKC Holdings đang từng bước tháo gỡ các vấn đề khó khăn còn tồn đọng của HĐQT cũ.

2. Ngành nghề kinh doanh:

- Ngành sản xuất: VKC chuyên sản xuất và cung cấp các sản phẩm dây cáp camera, cáp mạng LAN, cáp viễn thông, cáp quang, dây điện, ống nhựa và phụ kiện các loại. Các sản phẩm cáp và ống nhựa của VKC có chất lượng tốt, không những đáp ứng tiêu chuẩn trong nước (TCVN) mà còn đáp ứng nhiều tiêu chuẩn của quốc tế đã tạo nên thương hiệu và uy tín của VKC trên thị trường.
- Ngành kinh doanh: VKC kinh doanh thương mại vỏ ruột xe với bề dày trên 20 năm kinh nghiệm đã tạo được uy tín với khách hàng và đối tác

3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý:

a. Mô hình quản trị

VKC Holdings đang hoạt động theo mô hình Công ty Cổ phần với cơ cấu tổ chức theo điểm a khoản 1 điều 137 Luật Doanh nghiệp 59/2020/QH14 bao gồm ĐHĐCĐ, HĐQT, Ban Kiểm soát và Ban TGD.

b. Cơ cấu bộ máy quản lý:

10
N
P
L
B

SƠ ĐỒ TỔ CHỨC



c. Công ty con, công ty liên kết: Không có (*)

(*) Nghị quyết HĐQT số 400/2022/VKC/NQ-HĐQT ngày 28/12/2022 của Công ty đã thông qua việc dùng góp vốn thành lập và mua cổ phần của các Công ty con, liên kết.

4. Định hướng phát triển:

a. Các mục tiêu chủ yếu của Công ty:

- Mục tiêu trọng tâm nhất là giải quyết các vấn đề tồn đọng của công ty trước đây (trước 2023): Việc phát hành và sử dụng 200 tỷ vốn từ phát hành trái phiếu, vấn đề hàng tồn kho, công nợ cũ lâu năm tồn đọng, nợ quá hạn ngân hàng. Tích cực kiểm kê thu hồi các khoản phải thu, công nợ để bổ sung nguồn vốn cho công ty và hạn chế ảnh hưởng đến lợi ích các cổ đông của VKC.
- Nghiên cứu xu hướng thị hiếu của thị trường, phát triển sản phẩm nhằm nâng cao thị phần của doanh nghiệp trên thị trường cả nước đặc biệt thị phần kinh doanh thương mại vỏ, ruột xe giữ vững vị thế kinh doanh trên thị trường.
- Các mặt hàng cáp, nhựa do công ty sản xuất được giữ vững thương hiệu và uy tín trên thị trường, tích cực quảng bá, tạo nên thương hiệu VKC Holdings vững mạnh, uy tín và mang đậm dấu ấn đặc trưng của doanh nghiệp.
- Với mục tiêu tối đa hóa lợi nhuận và mang lại lợi ích thiết thực cho các cổ đông, VKC thực hiện các chỉ đạo điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh hiệu quả, chi phí được sử dụng hợp lý, bên cạnh đó củng cố và duy trì mối quan hệ bền vững với các đối tác chiến lược, khách

hàng tiềm năng

b. Chiến lược phát triển trung và dài hạn:

- VKC mong muốn duy trì sự tăng trưởng vững chắc về thị phần, doanh nghiệp tập trung các ngành nghề sản xuất cốt lõi (lĩnh vực sản xuất dây cáp), chú trọng các cải tiến khoa học kỹ thuật và khai thác các cơ hội kinh doanh, thương mại độc quyền các sản phẩm tiềm năng (vỏ xe, sản phẩm ngành xây dựng...)
- Với mục đích duy trì và nâng cao giá trị hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, ngoài việc nghiên cứu và phát triển sản phẩm, nhân sự cũng là một yếu tố quan trọng. VKC thiết lập hệ thống kiểm soát hiệu quả, xây dựng đội ngũ nhân lực có trình độ, chất lượng, kỷ luật cao nhằm phục vụ tốt các công tác quản lý hay vận hành hoạt động sản xuất kinh doanh. Công ty đề ra các chính sách lương, thưởng phù hợp với hiệu quả kinh doanh, năng lực sản xuất của từng người lao động tùy theo mỗi vị trí.
- VKC luôn cố gắng giữ được sự cân đối hài hoà giữa lợi nhuận và các khoản chi phí, tập trung kiểm soát tài chính đảm bảo cân đối dòng tiền trong sản xuất kinh doanh

c. Các mục tiêu phát triển bền vững (môi trường, xã hội và cộng đồng) và chương trình chính liên quan đến ngắn hạn và trung hạn của Công ty

- Mọi hoạt động sản xuất kinh doanh của VKC luôn thực hiện nghiêm túc dựa trên các quy định về môi trường, tuân thủ và giám sát chặt chẽ để không xảy ra vi phạm các quy định của Nhà nước và chính quyền địa phương
- VKC đầu tư và cung cấp sản phẩm ra thị trường với phương châm “Truyền tải niềm tin, Cam kết chất lượng”, là nền tảng cho sự phát triển của Công ty. Công ty luôn chú trọng, đổi mới và nâng cao chất lượng sản phẩm, hướng đến lợi ích và sự hài lòng của khách hàng.
- Bên cạnh mục tiêu tăng trưởng hiệu quả kinh doanh, mở rộng thị phần thì VKC còn gắn liền với trách nhiệm thực hiện mục tiêu phát triển xanh. Công ty hưởng ứng tham gia các hoạt động từ thiện của địa phương và tích cực trong các công tác hỗ trợ cộng đồng, duy trì đóng góp thường xuyên cho ngân sách nhà nước.

5. Các rủi ro

a. Rủi ro kinh tế

Rủi ro về kinh tế được xác định là loại rủi ro hệ thống tạo ra từ yếu tố vĩ mô, trong đó các yếu tố cơ bản tác động đến hoạt động kinh doanh như: Tốc độ tăng trưởng kinh tế và ngành xây dựng, bất động sản; tỷ lệ lạm phát và tỷ lệ lãi suất. Cụ thể, nền kinh tế tăng trưởng mạnh mẽ, ổn định sẽ kéo theo sự gia tăng nhu cầu về cơ sở hạ tầng phục vụ sản xuất, kinh doanh, sinh hoạt bao gồm nhà xưởng, văn phòng cho thuê, các công trình xây dựng công cộng, nhà ở... Ngược lại, nền kinh tế có sự bất ổn hay suy thoái sẽ ảnh hưởng đến nhu cầu phát triển cơ sở hạ tầng và tác động xấu đến hoạt động sản xuất kinh doanh của ngành nói chung và Tổng Công ty nói riêng.

Năm 2023, tình hình kinh tế thế giới nói chung và Việt Nam nói riêng chịu rất nhiều biến động do nhu cầu phục hồi nền kinh tế của các quốc gia sau đại dịch, chiến tranh giữa Nga và Ukraine kéo dài làm cho lạm phát tăng. Ở Việt Nam, theo Tổng Cục thống kê, Tổng sản phẩm quốc nội (GDP) tăng 5,05% so với năm 2022, con số này không chịu tác động của nhiều biến động trên thế giới

mà do quyết tâm phục hồi và phát triển nền kinh tế, duy trì ổn định kinh tế vĩ mô, chính sách tiền tệ, tài khóa được điều hành chủ động, linh hoạt và hiệu quả, lạm phát trong tầm kiểm soát.

Đối với các hoạt động sản xuất kinh doanh của VKC, sự biến động trong nền kinh tế có tác động rất lớn đến tình hình hoạt động kinh doanh và định hướng phát triển của Công ty. VKC đang trên đà phát triển, đẩy mạnh vị thế và mở rộng thị phần. Vậy nên, Công ty luôn chủ động theo dõi và cập nhật các trạng thái của nền kinh tế vĩ mô nhằm hoạch định những chính sách phù hợp để dự phòng cho các rủi ro có thể xảy ra.

b. Rủi ro công nghệ

Trong thời đại công nghệ 4.0 rất nhiều hoạt động thông qua phương diện trực tuyến là một trong những biện pháp tối ưu nhất. Lúc này Internet trở thành một trong những “vật dụng” tối quan trọng của mỗi gia đình, điều này góp phần thúc đẩy hoạt động sản xuất kinh doanh của VKC. Nhưng các biến động trong việc phát triển kinh tế sẽ làm thay đổi về công nghệ viễn thông của quốc gia, từ đó kéo theo sự thay thế công nghệ quang cho công nghệ cáp đồng vậy nên sẽ gây tác động trực tiếp đến sản lượng sản xuất và tiêu thụ cáp đồng của Vĩnh Khánh. Vậy nên, VKC đã nghiên cứu chuyển đổi công nghệ sản xuất từ cáp thoại viễn thông sang cáp mạng LAN (Local Area Network), phục vụ thị trường xuất khẩu và trong nước. Đồng thời, VKC cũng đầu tư chuyển máy sản xuất cáp quang, phục vụ cho nhu cầu quang hóa “FTTH” (Fiber to the Home).

c. Rủi ro pháp luật

VKC Holdings hoạt động theo mô hình Công ty cổ phần và được niêm yết trên sàn HNX nên mọi hoạt động của VKC đều chịu sự điều chỉnh của luật Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán... Bên cạnh đó, Công ty là doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực sản xuất và cung cấp các loại cáp – điện, lớp xe vậy nên còn phải tuân theo Luật Bảo vệ môi trường và một số các văn bản liên quan. Do đó, VKC cũng luôn theo dõi, cập nhật các quy định mới, xử lý kịp thời các vấn đề phát sinh khi các văn bản pháp luật có sự điều chỉnh, đảm bảo quá trình hoạt động của Công ty diễn ra liên tục và tuân thủ đúng các quy định pháp luật.

d. Rủi ro kinh doanh

Trong lĩnh vực kinh doanh ống nhựa, những chính sách mua thông qua hình thức đấu thầu để xây dựng công trình với số lượng biến động theo từng gói thầu ảnh hưởng đến doanh thu và lợi nhuận trong kỳ. Vậy nên, song song với việc duy trì và phát triển khách hàng công trình, VKC cũng tập trung xây dựng các đại lý phân phối ống nhựa dân dụng, đối tượng khách hàng với kỳ vọng mang loại mức doanh thu và lợi nhuận cao trong tương lai.

Hiện nay, thị trường cáp đồng trong nước còn phụ thuộc lớn vào chính sách mua hàng của người mua. Công ty VKC đã và đang mở rộng thị trường tiêu thụ sản phẩm đối với các doanh nghiệp cung cấp dịch vụ viễn thông như VNPT, FPT ... và một số thị trường xuất khẩu như Hoa Kỳ, Nhật Bản, Phillipine... Đồng thời, với sản phẩm mới cáp mạng LAN, công ty định hướng phát triển thị trường OEM xuất khẩu (sản phẩm nước ngoài gia công nội địa) và mở rộng hệ thống phân phối trong nước để đa dạng hóa khách hàng.

e. Rủi ro cạnh tranh

Lĩnh vực kinh doanh cáp mạng, lớp xe những năm qua đã góp mặt của các doanh nghiệp lớn, nhãn hiệu mang tầm quốc tế đã đưa VKC vào một cuộc cạnh tranh ngày càng cao với nhiều thách

thức đáng lo ngại. Do nhu cầu sử dụng mạng Internet ngày càng lớn vậy nên đối với các sản phẩm cáp mạng cần sự ưu tiên về chất lượng, bền bỉ và truyền dẫn tốt. Đáng báo động rằng trên thị trường đã và đang xuất hiện những loại cáp được làm giả theo các hãng cáp mạng lớn, với lõi cáp làm từ vật liệu rẻ tiền, thiết kế độ xoắn không phù hợp, không tương thích với các thông số kỹ thuật trên thiết bị.

f. Rủi ro biến động giá nguyên vật liệu

Nguyên vật liệu chiếm tỷ trọng lớn trong giá thành sản phẩm vậy nên sự biến động giá cả của nguyên vật liệu sẽ gây tác động đến hiệu quả hoạt động kinh doanh của Công ty, các nguyên liệu chính trong sản xuất là đồng và nhựa. Bên cạnh đó, giá đồng cũng diễn biến tăng trong những tháng cuối năm 2023 và được dự báo sẽ tiếp tục xu hướng tăng giá trong tương lai khi nền kinh tế toàn cầu phục hồi mạnh mẽ. Để đối phó với nguy cơ biến động giá cả nguyên vật liệu này VKC đã tiến hành hoạch định chiến lược sản xuất, theo dõi và nghiên cứu đánh giá về sự biến động của giá nguyên liệu trên thế giới làm cơ sở cho việc dự trữ, hợp lý hoá các quy trình sản xuất để giảm hao hụt nguyên vật liệu...

g. Rủi ro lãi suất

Với đặc thù kinh doanh trong lĩnh vực cần sử dụng nguồn vốn vay bên cạnh vốn tự có, Công ty luôn cần duy trì nguồn vốn đầu tư và hoạt động sản xuất kinh doanh. Do vậy, nếu lãi suất vay biến động tăng mạnh sẽ gây áp lực lên dòng tiền phải trả, từ đó ảnh hưởng đến hiệu quả kinh doanh nói chung và hiệu quả dự án nói riêng.

Dựa trên báo cáo tài chính của VKC tính đến thời điểm 31/12/2023, Công ty có khoản nợ phải trả hơn 442 tỷ đồng, trong đó toàn bộ là nợ ngắn hạn Các khoản vay của VKC hiện nay chủ yếu là những khoản vay tín dụng từ các tổ chức tín dụng và khoản mục trái phiếu trị giá 200 tỷ đồng bổ sung vốn lưu động phục vụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

Vậy nên, Công ty luôn đề ra các phương án giảm thiểu rủi ro tổn thất và hạn chế ảnh hưởng của lãi suất như lên kế hoạch thanh toán đúng hạn đối với từng khoản vay. VKC thường xuyên theo dõi biến động lãi suất trên thị trường để chủ động đưa ra những phương pháp giảm thiểu tối đa những tác động từ rủi ro lãi suất, đồng thời tận dụng cơ hội từ chính sách chính phủ để có thể sử dụng được nguồn vốn với chi phí thấp.

h. Rủi ro khác

Các rủi ro bất khả kháng như các hiện tượng thiên tai, hạn hán, bão lụt, hoả hoạn, dịch bệnh... đều gây tác động lớn đến tình hình hoạt động kinh doanh của Công ty. Để giảm thiểu rủi ro thiệt hại, VKC đã có những công tác như theo dõi, kiểm tra, bảo trì các máy móc thiết bị, cập nhật tin tức, ký kết hợp đồng bảo hiểm về tài sản cũng như con người để hạn chế thấp nhất những tổn thất có thể xảy ra.

II. Tình hình hoạt động trong năm:

1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

a. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm:

Đơn vị tính: Đồng

STT	Chỉ tiêu	TH 2022	TH 2023	TH 2023/2022
1	Doanh thu thuần	264.392.568.119	29.966.045.220	11,33%
2	Giá vốn hàng bán	259.014.178.097	36.361.630.312	14,04%
3	Doanh thu hoạt động tài chính	2.373.393.697	302.614.827	12,75%
4	Chi phí tài chính, bán hàng quản lý doanh nghiệp	143.319.383.172	83.499.149.713	58,26%
5	Lợi nhuận từ HĐKD	-137.017.797.405	- 89.592.119.978	65,39%
6	Lợi nhuận khác	-102.538.583.947	1.173.797.157	
7	Lợi nhuận trước thuế	-239.556.583.947	- 88.418.322.821	36,91%
8	Lợi nhuận sau thuế	-239.556.583.947	- 88.418.322.821	36,91%

Trải qua năm 2023 với nhiều biến động lớn từ những sai phạm của ban lãnh đạo và cổ đông trước đã gây thiệt hại vô cùng to lớn cho VKC và các cổ đông khác. Khi việc thiếu hụt thanh khoản vốn lưu động từ việc điều tiết dòng tiền của Ban lãnh đạo cũ, đồng thời dư nợ quá lớn nên VKC không thể huy động được nguồn vốn vay của các tổ chức tín dụng và điều này đã khiến cho VKC không thể tái lập hoạt động kinh doanh cốt lõi của mình.

Các chỉ tiêu hoạt động kinh doanh và tài chính của Công ty đều sụt giảm nghiêm trọng, Công ty thiếu hụt nguồn vốn để hoạt động, khoản nợ tồn đọng và lãi vay cần phải trả lớn, không tiếp cận được nguồn vốn tín dụng, đặc biệt sau khi Ban lãnh đạo mới quyết tâm xử lý tồn đọng trước đó đã trích lập dự phòng các khoản phải thu. Cụ thể, doanh thu thuần năm 2023 ghi nhận 29,9 tỷ đồng, giảm 90% so với năm 2022 và lợi nhuận sau thuế âm 88,4 tỷ đồng.

2. Tổ chức và nhân sự

a. Danh sách Ban điều hành:

Tính tại ngày 31/12/2023

STT	Thành viên	Chức vụ	Số lượng CP sở hữu	Tỷ lệ sở hữu
1	Ông Nguyễn Văn Thái	Tổng Giám đốc	0	-
2	Ông Nguyễn Trung Trực	Phó Tổng Giám đốc	70	-

3	Ông Trịnh Ngọc Thanh Liêm	Kế toán trưởng	0	-
---	---------------------------	----------------	---	---

Lý lịch Ban điều hành:

1. Ông Nguyễn Văn Thái

- ◆ Năm sinh: 1972
- ◆ Trình độ chuyên môn: Đại học chuyên ngành Quản trị kinh doanh
- ◆ Quá trình công tác:
 - 20/07/2022 – nay: Thành viên Hội đồng Quản trị VKC
 - 27/07/2022 – nay: Tổng Giám đốc VKC

◆ Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác: Không có

2. Ông Nguyễn Trung Trực

- ◆ Năm sinh: 1974
- ◆ Quá trình công tác:

- 20/07/2022 – nay:	Thành viên Hội đồng Quản trị VKC
- 15/11/2022 – nay:	Phó Tổng Giám đốc thường trực VKC
- 15/11/2022 – nay:	Người ủy quyền Công bố thông tin VKC
- 12/2010 – 15/11/2022	Giám đốc xưởng cáp - VKC

◆ Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác: Không có

3. Ông: Trịnh Ngọc Thanh Liêm

- ◆ Năm sinh: 1981
- ◆ Quá trình công tác: Được bổ nhiệm làm Kế toán trưởng VKC Holdings từ 15/11/2022 - đến nay
- ◆ Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác: Không có

b. Những thay đổi trong ban điều hành trong năm 2023:

STT	Thành viên	Chức vụ	Ngày miễn nhiệm	Ngày bổ nhiệm
1	Ông Nguyễn Văn Thái	Tổng Giám đốc		27/07/2022
2	Ông Nguyễn Trung Trực	Phó Tổng Giám đốc		15/11/2022

3	Ông Trịnh Ngọc Thanh Liêm	Kế toán trưởng		15/11/2022
---	---------------------------	----------------	--	------------

c. Số lượng cán bộ, nhân viên:

STT	Tiêu chí	Năm 2022		Năm 2023	
		Số lượng (người)	Tỷ trọng (%)	Số lượng (người)	Tỷ trọng (%)
I	Theo trình độ lao động	93	100,00%	32	100%
1	Trình độ Đại học và trên Đại học	26	27,96%	13	40,6%
2	Trình độ Cao đẳng, trung cấp chuyên nghiệp	11	11,83%	4	12,5%
3	Sơ cấp và Công nhân kỹ thuật	13	13,98%	1	3,1%
4	Lao động phổ thông	43	46,24%	14	43,8%
II	Theo giới tính	93	100,00%	32	100%
1	Nam	53	56,99%	26	81,25%
2	Nữ	40	43,01%	6	18,75%

Thu nhập bình quân

Chỉ tiêu	Năm 2020	Năm 2021	Năm 2022	Năm 2023
Thu nhập bình quân (đồng/người/tháng)	7.280.000	8.787.000	8.793.000	10.778.284

Chính sách nhân sự

- Chính sách đào tạo

Với mục tiêu mở rộng thị phần, nâng cao chất lượng sản phẩm, Công ty nhận thức được tầm quan trọng của nguồn nhân lực do đó Công ty đẩy mạnh việc xây dựng đội ngũ nhân

sự với kỹ năng tay nghề cao, chuyên môn nghề nghiệp vững chắc. Công ty duy trì các kế hoạch và chính sách đào tạo để bồi dưỡng, nâng cao chuyên môn cho các cán bộ nhân viên, đặc biệt là đào tạo nâng cao tay nghề cho công nhân và trình độ nghiệp vụ cho khối cán bộ quản lý. Bên cạnh đó, VKC cũng mời những chuyên gia trong ngành đến để thực hiện hướng dẫn về các quy trình vận hành máy móc, trang thiết bị hiện đại, sử dụng công nghệ mới để từ đó nâng cao tay nghề cho nhân viên. Để đảm bảo an toàn trong lao động, lực lượng công nhân được đào tạo thêm về các kiến thức phòng cháy chữa cháy nhằm đảm bảo nguyên tắc an toàn là trên hết.

- Chính sách tuyển dụng

Để hoạt động sản xuất kinh doanh tiến triển ổn định, ngoài vấn đề đào tạo, xây dựng đội ngũ nhân viên chất lượng cao, VKC còn thu hút thêm các lực lượng người lao động. VKC đưa ra các yêu cầu về tiêu chuẩn, trình độ chuyên môn, tay nghề, kinh nghiệm và tương đương với các yêu cầu đó thì các chính sách lương thưởng, đãi ngộ cũng được thực hiện phù hợp. Bên cạnh đó, Công ty xây dựng môi trường làm việc hoà đồng, tuyển dụng nhân lực năng động, sáng tạo, có trách nhiệm hoàn thành nhiệm vụ để cùng VKC ngày càng phát triển.

- Môi trường công việc

VKC hoạt động trong lĩnh vực sản xuất và kinh doanh vỏ xe, dây cáp điện, cáp quang vậy nên VKC luôn muốn đảm bảo môi trường làm việc tốt nhất, tạo động lực cho các cán bộ nhân viên hoàn thành nhiệm vụ, trách nhiệm được giao. Người lao động được trang bị đầy đủ các phương tiện bảo hộ lao động khi sản xuất. VKC luôn đề cao tính an toàn trong lao động, các máy móc, trang thiết bị trong Công ty luôn được rà soát, tiến hành kiểm định theo yêu cầu pháp luật.

- Chính sách lương, thưởng, phúc lợi, đãi ngộ

Lực lượng lao động là nguồn lực hỗ trợ Công ty trong các lĩnh vực hoạt động sản xuất kinh doanh. Công ty luôn thực hiện các chế độ chính sách đối với người lao động theo quy định của pháp luật như các vấn đề liên quan đến BHXH, BHYT, BHTN dựa trên mức lương được nhận. Mức lương thưởng trong Công ty được theo dõi dựa trên năng lực, hiệu suất làm việc, khả năng đóng góp cho VKC và được tính toán một cách công bằng, minh bạch. Bên cạnh đó để thu hút nhân tài gắn bó lâu dài, Công ty thực hiện các chính sách thăng tiến linh hoạt. Ngoài mức lương được cân chỉnh phù hợp, Công ty còn thực hiện các chính sách khác như khám sức khỏe định kỳ, đặc biệt trong các năm gần đây đại dịch diễn ra căng thẳng, VKC thực hiện đủ các công tác phòng chống dịch bệnh cho các cán bộ nhân viên, đảm bảo sức khỏe cho người lao động.

3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án

a. Các khoản đầu tư lớn: **Không có**

b. Các công ty con, công ty liên kết: Không có

4. Tình hình tài chính

a. Tình hình tài chính

Đơn vị tính: Đồng

STT	Chỉ tiêu	Năm 2022	Năm 2023	% Năm 2023/ Năm 2022
1	Tổng giá trị tài sản	406.241.263.642	358.691.235.185	88,29%
2	Doanh thu thuần	264.392.568.119	29.966.045.220	11,33%
3	Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	-137.017.797.405	-89.592.119.978	-
4	Lợi nhuận khác	-102.538.583.947	1.173.797.157	-
5	Lợi nhuận trước thuế	-239.556.583.947	-88.418.322.821	-
6	Lợi nhuận sau thuế	-239.556.583.947	-88.418.322.821	-
7	Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức	-	-	-

Trong năm 2023, sau khi quyết định xử lý các vấn đề tồn lại từ sai phạm của các ban lãnh đạo trước đó, VKC đã thực hiện trích lập dự phòng toàn bộ các khoản phải thu và các khoản mục không rõ ràng và chưa thể kiểm kê thông tin. Điều này đã tác động nghiêm trọng đến các số liệu kinh doanh của Công ty, việc so sánh các chỉ tiêu này sẽ không mang nhiều ý nghĩa trong giai đoạn này. Tuy nhiên, VKC đang trong quá trình tái cơ cấu hoạt động, việc kiểm soát các chi phí hoạt động như chi phí quản lý doanh nghiệp, chi phí bán hàng ... cũng như tái hoạt động sản xuất kinh doanh cốt lõi là điều mà chúng tôi đang hướng đến.

b. Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu:

Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2022	Năm 2023
Chỉ tiêu về khả năng thanh toán			
Hệ số thanh toán ngắn hạn: <i>(Tài sản ngắn hạn/Nợ ngắn hạn)</i>	Lần	0,71	0,58
Hệ số thanh toán nhanh: <i>(Tài sản ngắn hạn - Hàng tồn kho)/Nợ ngắn hạn</i>	Lần	0,64	0,53
Chỉ tiêu về cơ cấu vốn			
Hệ số Nợ/Tổng tài sản	%	0,99	1,23
Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	%	-	-

Chỉ tiêu về năng lực hoạt động			
Vòng quay hàng tồn kho <i>(Giá vốn hàng bán/Hàng tồn kho bình quân)</i>	Vòng	9,30	1,72
Vòng quay tổng tài sản <i>(Doanh thu thuần/Tổng tài sản bình quân)</i>	Vòng	0,65	0,08
Chỉ tiêu về khả năng sinh lời			
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	%	-	
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu bình quân	%	-	
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản bình quân	%	-	
Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động sản xuất kinh doanh/ Doanh thu thuần	%	-	

Chỉ tiêu về khả năng thanh toán:

Nhìn chung, các chỉ tiêu về khả năng thanh toán của VKC trong năm 2023 đều sụt giảm mạnh khi nợ ngắn hạn tăng 10% từ 401 tỷ đồng lên 442 tỷ đồng, ở chiều ngược lại tài sản ngắn hạn giảm mạnh từ 285 tỷ đồng về 254 tỷ đồng tương ứng giảm hơn 10,67%. Việc trích lập dự phòng các khoản phải thu ngắn hạn là nguyên nhân chính tạo nên sự sụt giảm mạnh trong cơ cấu tài sản ngắn hạn.

Chỉ tiêu về cơ cấu vốn:

Tại thời điểm 31/12/2023, hệ số Nợ/Tổng tài sản đã tăng từ 0,99 lần lên 1,23 lần, tức là tài sản không đủ để thanh toán các khoản nợ. Nguyên nhân chủ yếu đến từ sự sụt giảm mạnh của tài sản ngắn hạn đã phân tích ở ý trên.

Diễn biến cùng chiều với hệ số Nợ/Tổng Tài sản, hệ số Nợ/ Vốn chủ sở hữu cũng đã thay đổi đáng kể khi ghi nhận kết quả kinh doanh âm 88,4 tỷ đồng khiến cho nguồn vốn chủ sở hữu bị ảnh hưởng nghiêm trọng.

Chỉ tiêu về năng lực hoạt động:

Kết thúc năm 2023, vòng quay hàng tồn kho của Công ty đã giảm mạnh từ 9,3 vòng xuống còn 1,7 vòng. Hàng tồn kho trong kỳ giảm từ 27 tỷ đồng xuống còn 20,6 tỷ đồng, nguyên nhân chủ yếu là công ty tiến hành bán hàng tồn kho. Việc điều tiết dòng tiền của Ban lãnh đạo cũ đã làm cho dư nợ vay tăng cao, ngân hàng không cấp hạn mức tính dụng qua đó khiến cho VKC không còn nguồn vốn lưu động để tái hoạt động sản xuất kinh doanh.

Trong khi đó, vòng quay tổng tài sản cũng giảm từ 0,65 vòng xuống còn 0,08 vòng. Nguyên nhân chủ yếu đến từ việc doanh thu của VKC trong năm 2023 đã giảm hơn 89% khi chỉ đạt 29,96 tỷ

đồng.

Chỉ tiêu về khả năng sinh lời:

Các chỉ tiêu về khả năng sinh lời của VKC không mang nhiều giá trị phân tích trong giai đoạn này khi việc xử lý tồn đọng đã tác động đến lợi nhuận sau thuế của VKC ghi nhận âm 88 tỷ đồng.

5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu.

a. Cổ phần:

Tổng số cổ phiếu đã phát hành:

- Số lượng cổ phiếu đang lưu hành: 19.279.000 cổ phiếu
- Số lượng cổ phiếu quỹ: 721.000 cổ phiếu

Loại cổ phần: Cổ phiếu phổ thông

Mệnh giá cổ phần: 10.000 đồng/cổ phiếu

b. Cơ cấu cổ đông:

(Tính tại ngày 25/05/2023)

STT	Loại cổ đông	Số lượng cổ đông	Số cổ phần	Tỷ lệ sở hữu
I	Cổ đông trong nước	2161	18.882.277	94,41%
II	Cổ đông nước ngoài	11	396.723	1,98%
III	Cổ phiếu Quỹ	-	721.000	3,61%
Tổng cộng (I+ II+III)		2176	20.000.000	100.00%

Tỷ lệ sở hữu nước ngoài tối đa: 49%

c. Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu trong năm 2023: Không có

d. Giao dịch cổ phiếu quỹ: Không có

e. Các chứng khoán khác: Không có

6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty

a. Tác động lên môi trường:

Thương hiệu Cáp nhựa Vĩnh Khánh đã được xây dựng hơn 25 năm, ngoài việc tập trung nâng cao chất lượng sản phẩm, mở rộng thị phần thì VKC còn hướng đến thực hiện các công tác kiểm tra hoạt động sản xuất kinh doanh tại các nhà máy, đảm bảo tất cả hoạt động đều thực hiện theo đúng

quy định của pháp luật liên quan vấn đề bảo vệ môi trường.

Công ty luôn ý thức được trách nhiệm đối với môi trường, đồng thời không ngừng cải tiến điều kiện sản xuất để giảm thiểu đến mức tối đa những rủi ro gây ô nhiễm môi trường. Ngoài ra, công ty luôn thực hiện đúng công tác giám sát môi trường định kỳ và đột xuất, báo cáo kết quả giám sát đến các cơ quan liên quan theo đúng quy định của pháp luật.

Có phương án và diễn tập các biện pháp nhằm ứng phó với các sự cố bất thường tác động đến cộng đồng và môi trường tự nhiên; định kỳ xử lý chất thải nguy hại đúng quy định.

b. Quản lý nguồn nguyên vật liệu:

Đối với lĩnh vực kinh doanh chính của Công ty là ngành cáp, nguyên vật liệu dây đồng chiếm tỷ trọng 65% trong giá thành sản xuất. Ngoài ra, các nguyên vật liệu trong hoạt động sản xuất của VKC chủ yếu là nhập khẩu từ các nhà cung cấp lớn, có uy tín trên thị trường quốc tế như Dow Chemical, Chengshin Ltd., Co. Công ty luôn củng cố các mối quan hệ mật thiết với các đối tác cung cấp do đó nguồn nguyên vật liệu đầu vào của VKC được ổn định, ngoài ra VKC luôn có các nhà cung cấp dự phòng nhằm đảm bảo được số lượng và chất lượng sản phẩm nhưng mức giá không chênh lệch. Công ty sẽ chịu ảnh hưởng từ biến động lớn của giá đồng nguyên liệu, dẫn đến chịu tác động từ sự biến động tỷ giá, nhất là trong năm tỷ giá đang có những biến động khó lường.

Với ngành kinh doanh ống nhựa thì các nguyên vật liệu được nhập từ trong nước. Để hạn chế các tác động của việc tăng giá, VKC áp dụng các biện pháp như: lập kế hoạch sản xuất, lên đơn nhập hàng theo từng lô sản xuất dựa trên kế hoạch sản xuất kinh doanh hàng quý, theo dõi và cập nhật sự biến động giá nguyên vật liệu trên thị trường thế giới để tiến hành dự trữ nguyên vật liệu. VKC luôn ý thức được việc sử dụng năng lượng một cách hiệu quả và tiết kiệm là nền tảng cho sự phát triển lâu dài, bền vững của Công ty.

c. Tiêu thụ năng lượng:

Nguồn năng lượng chủ yếu phục vụ cho quá trình sản xuất kinh doanh của VKC là điện năng nhằm phục vụ cho hoạt động của các chuyền máy. Ngoài ra, Công ty sử dụng dầu DO để cung cấp cho các phương tiện vận chuyển. VKC luôn lên kế hoạch, sử dụng năng lượng một cách hợp lý. Bên cạnh đó, Công ty định kỳ kiểm tra các máy móc, thiết bị, nâng cấp dây chuyền sản xuất nhằm vừa đảm bảo chất lượng sản phẩm đưa ra thị trường, đảm bảo sử dụng nguồn năng lượng một cách hiệu quả, tiết kiệm.

Mức tiêu thụ năng lượng trong năm qua được Công ty sử dụng một cách hiệu quả và tiết kiệm.

Công ty luôn chú trọng trong công tác quản lý chi phí nhiên liệu nhằm đảm bảo nguồn nhiên liệu với chi phí hợp lý cho hoạt động vận hành nhà máy, máy móc thiết bị.

d. Tiêu thụ nước:

Nguồn cung cấp nước và lượng nước sử dụng tại nhà máy là nước thủy cục do Xí nghiệp cấp nước Dĩ An cung cấp. Công ty luôn cố gắng thực hiện tốt trong công tác quản lý và sử dụng nguồn nước một cách hiệu quả trong hoạt động sản xuất kinh doanh nhằm tiết giảm chi phí, tiết kiệm nguồn nước và góp phần bảo vệ môi trường tại địa bàn kinh doanh.

e. Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường:

VKC luôn chú trọng việc quản lý nguồn nguyên vật liệu, nhiên liệu, các thiết bị công nghệ thuộc dây chuyền sản xuất và cung cấp, hạn chế việc sử dụng nguyên vật liệu phung phí, đảm bảo các máy móc, thiết bị không bị hư hỏng, rò rỉ chất thải gây hại đến môi trường. Trong năm 2023, VKC không có vi phạm nào liên quan đến luật pháp và các quy định về môi trường.

- Số lần bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường: **Không có**
- Tổng số tiền do bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường: **Không có**

f. Chính sách liên quan đến người lao động:

Công ty luôn cố gắng xây dựng đội ngũ nhân sự chất lượng cao, tạo nên một môi trường làm việc năng động, sáng tạo, an toàn cho nhân viên. VKC đã và đang tiếp tục thực hiện đầy đủ các nghĩa vụ đối với người lao động dựa trên các quy định của pháp luật. Mức thu nhập của người lao động được cải thiện theo thời gian, dựa trên hiệu quả, năng suất công việc, mức gắn bó với Công ty nhằm khuyến khích tinh thần hăng say làm việc của các cán bộ nhân viên. Bên cạnh đó, đối với các nhân viên được quy hoạch Công ty sẽ cử đi tham gia đào tạo các khóa bồi dưỡng bên ngoài các kiến thức về quản lý và kỹ thuật liên quan theo từng vị trí công việc. Ngoài ra, với mức lương được cân chỉnh phù hợp trung bình 8,8 triệu đồng/người/tháng, Công ty còn quan tâm đến đời sống của các nhân viên, từ đó, sức khỏe tinh thần của mỗi cá nhân được cải thiện, nâng cao, đảm bảo mục tiêu phát triển nguồn nhân lực.

g. Báo cáo liên quan đến trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương:

Là một bộ phận của xã hội, Công ty có một phần trách nhiệm cải thiện, phát triển cộng đồng địa phương. VKC phối hợp với địa phương tổ chức phong trào “Xanh – Sạch – Đẹp. Đảm bảo an toàn vệ sinh lao động”, thực hiện các quy định, chế độ chính sách về bảo hộ lao động. Bên cạnh đó, các cán bộ nhân viên Công ty còn tích cực tham gia các hoạt động xã hội như ủng hộ quỹ vì Trường sa thân yêu, Quỹ vì người nghèo... Ngoài ra, để đảm bảo an toàn môi trường làm việc và môi trường xung quanh, VKC xây dựng và duy trì phương án PCCC tại các cơ sở nhà máy, văn phòng.

III. Báo cáo và đánh giá của Ban Tổng Giám đốc

1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

Năm 2023, được xem là một năm nhiều khó khăn và thách thức lớn nhưng cũng nhiều cơ hội đối với nền kinh tế Việt Nam nói chung và Công ty nói riêng. Theo đó, hoạt động kinh doanh của Công ty cũng bị ảnh hưởng nghiêm trọng. Trước tình trạng lãi suất trong năm tăng cao để kiểm soát lạm phát, cùng với biến động về nhân sự chủ chốt và các sai phạm có liên quan đã khiến Công ty gặp muôn vàn khó khăn. Doanh thu thuần ghi nhận 29,9 tỷ đồng và lợi nhuận sau thuế của Công ty đã ghi nhận giá trị âm 88,4 tỷ đồng.

2. Tình hình tài chính

a. Tình hình tài sản

Đơn vị tính: Đồng

Chỉ tiêu	Năm 2022	Năm 2023	Năm 2023/ Năm 2022	Tỷ trọng năm 2022	Tỷ trọng năm 2023
Tài sản ngắn hạn	285.073.332.279	255.873.795.983	89,76%	70,17%	71,34%
Tài sản dài hạn	121.167.931.363	102.817.439.202	84,86%	29,83%	28,66%
Tổng tài sản	406.241.263.642	358.691.235.185		100%	100%

Nhìn chung, cơ cấu tài sản năm 2023 vẫn tương đồng với năm trước khi tài sản ngắn hạn chiếm tỷ trọng lớn hơn (hơn 70%) trong cơ cấu tài sản. Tuy nhiên, số liệu chi tiết của tài sản ngắn hạn và tài sản dài hạn đã có sự biến động lớn, khi đều ghi nhận mức giảm mạnh so với cùng kỳ. Nguyên nhân chủ yếu khiến tài sản ngắn hạn giảm là do khoản trích lập dự phòng cho các chỉ mục khoản phải thu và hàng tồn kho.

b. Tình hình nợ phải trả

Đơn vị tính: Đồng

Chỉ tiêu	Năm 2022	Năm 2023	Năm 2023/ Năm 2022	Tỷ trọng năm 2022	Tỷ trọng năm 2023
Nợ ngắn hạn	401.004.564.673	442.839.184.037	110,43%	99,76%	100%
Nợ dài hạn	966.325.000	-		0,24%	
Tổng nợ phải trả	401.970.889.673	442.839.184.037		100%	100%

Tại thời điểm 31/12/2023, tổng nợ phải trả của VKC ghi nhận gần 443 tỷ đồng, tăng 10,16% so với cùng kỳ. VKC không tiếp cận được nguồn vốn tín dụng mới nhưng nợ phải trả tăng cao do tiền lãi của các khoản nợ tồn đọng cũ phát sinh trong kỳ. Trong cơ cấu nợ phải trả thì nợ dài hạn không có mà toàn bộ là nợ ngắn hạn.

Đến năm 2022, khoản trái phiếu dài hạn 200 tỷ đồng đã đến hạn trả và được kết chuyển từ khoản mục nợ dài hạn lên nợ ngắn hạn. Nhìn chung, nợ ngắn của VKC gần như đến từ các khoản vay từ các tổ chức tài chính và khoản trái phiếu đến hạn trả.

3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý:

Trong năm 2023 VKC đã tái cơ cấu nhân sự chủ chốt và sắp xếp lại nguồn nhân lực phù hợp với tình hình thực tế đảm bảo duy trì hoạt động công ty và khắc phục những tồn đọng năm trước một cách tốt nhất. Cụ thể nguồn nhân lực công ty năm 2022 là 93 người và năm 2023 là 32 người.

4. Kế hoạch phát triển trong tương lai

Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024: Mục tiêu kiên quyết là xử lý dứt điểm các vấn đề tồn đọng, cố gắng khôi phục lại hoạt động sản xuất kinh doanh, cơ cấu nợ và giảm nợ vay. Kế hoạch đầu tư: Tập trung xử lý những vấn đề tồn đọng cũ, chưa có kế hoạch đầu tư mới.

5. Giải trình của Ban Giám đốc đối với ý kiến kiểm toán:

Trong BCTC kiểm toán 2023 đơn vị kiểm toán từ chối ra ý kiến kiểm toán liên quan đến chi tiêu phải thu và trả trước vì không thể thu thập đầy đủ bằng chứng kiểm toán để làm cơ sở đưa ra ý kiến kiểm toán. Theo đó, Công ty xin giải trình như sau: Thời điểm cuối năm 2023 Công ty đang tập trung nguồn lực vào để giải quyết các tranh chấp liên quan đến dư nợ tín dụng giữa công ty và các ngân hàng, cũng như việc xử lý các sai phạm của Ban lãnh đạo giai đoạn trước nên Công ty chưa thể thu thập và kiểm kê thật đầy đủ các số liệu trên. Ban lãnh đạo hiện tại đang tiếp tục thực hiện và cố gắng thu thập các hồ sơ bằng chứng cũng như số liệu để làm báo cáo cho các cơ quan ban ngành và các đơn vị liên quan.

6. Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội của công ty

a. Đánh giá liên quan đến các chỉ tiêu môi trường (tiêu thụ nước, năng lượng, phát thải...)

Lĩnh vực sản xuất kinh doanh chính của VKC liên quan đến sản xuất và cung cấp vỏ xe, các loại dây cáp quang, ống nhựa. Công ty luôn nhận thức được việc phải tuân theo các quy định của pháp luật liên quan đến bảo vệ môi trường. Công ty luôn chú trọng trong công tác kiểm soát lượng nguyên vật liệu, năng lượng sử dụng trong dây chuyền sản xuất tại các nhà máy, lượng chất thải, nước thải trong quá trình sản xuất thải ra môi trường hay các vấn đề gây ảnh hưởng đến môi trường trong sinh hoạt tại văn phòng của Công ty. BGD của Công ty cũng đưa ra các kế hoạch sử dụng nguyên vật liệu, năng lượng trong sản xuất kinh doanh một cách hợp lý, vừa đảm bảo tuân thủ bảo vệ môi trường, vừa duy trì và phát triển năng suất của các dây chuyền vừa tối ưu được chi phí sản xuất.

b. Đánh giá liên quan đến vấn đề người lao động

VKC hướng đến việc nâng cao chất lượng sản phẩm, mở rộng thị phần hơn vậy nên Công ty luôn cố gắng xây dựng và duy trì đội ngũ công nhân lâu dài, lành nghề và đội ngũ cán bộ quản lý với nghiệp vụ chuyên môn cao, kỹ năng tốt. Hiện tại, Công ty đang có đội ngũ nhân lực với kinh nghiệm lâu dài, tay nghề cao và để duy trì lực lượng nhân sự ấy Công ty đã thực hiện đầy đủ các nghĩa vụ đối với người lao động như đóng các loại bảo hiểm tai nạn, bảo hiểm y tế... Ngoài ra, dựa trên sự đóng góp và kết quả công việc của mỗi người lao động, Công ty cũng đưa ra các chính sách lương, thưởng phù hợp. Bên cạnh đó, Công ty cũng quan tâm đến đời sống tinh thần của nhân sự và tổ chức các hoạt động ngoại khóa nhằm tăng sự gắn kết trong môi trường làm việc.

c. Đánh giá liên quan đến trách nhiệm của doanh nghiệp đối với cộng đồng địa phương

VKC không chỉ chuyên tâm mỗi mục tiêu hoạt động sản xuất kinh doanh, Công ty cũng quan tâm đến trách nhiệm đối với việc phát triển cộng đồng. Công ty mở rộng cơ hội, tạo việc làm đối với người dân địa phương. Bên cạnh đó, Công ty tham gia vào các hoạt động của địa phương về giúp đỡ, hỗ trợ các hộ gia đình khó khăn, các hoàn cảnh chịu tác động khó khăn từ đại dịch, ủng hộ đối với các vùng bị lũ lụt, thiên tai.

IV. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty

1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty

Năm 2023 trên cơ sở thực hiện vai trò, chức năng của HĐQT, HĐQT Công ty đã có những hoạt động chỉ đạo và giám sát đối với Ban Tổng Giám đốc về việc xử lý khắc phục những khó khăn sai phạm của giai đoạn trước, thực hiện hoạt động sản xuất kinh doanh, huy động và quản lý nguồn vốn.

Tuy nhiên, sai phạm từ các ban lãnh đạo cũ đã tác động lớn đến hoạt động sản xuất kinh doanh cũng như uy tín và niềm tin của Công ty. HĐQT đã không ngừng nghỉ đưa ra các giải pháp, tìm kiếm hướng khắc phục xử lý hậu quả và quyết liệt xử lý các sai phạm trước đó theo yêu cầu từ cơ quan ban ngành. Thông qua việc phối hợp xử lý sai phạm của cổ đông trước với các cơ quan ban ngành, nghiêm túc đáp ứng và tuân thủ các yêu cầu từ nhà đầu tư bị thiệt hại cũng như cố gắng khôi phục hoạt động sản xuất kinh doanh cốt lõi để vượt quá các khó khăn.

Các chỉ tiêu hoạt động kinh doanh và tài chính của Công ty đều sụt giảm nghiêm trọng khi doanh thu thuần ghi nhận 29,9 tỷ đồng và lợi nhuận sau thuế âm 88,4 tỷ đồng.

2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Giám đốc công ty

Chủ tịch HĐQT đã chủ trì các cuộc họp của HĐQT, đồng thời thay mặt các thành viên HĐQT tham dự các cuộc họp với Ban Tổng Giám đốc, các Trưởng phòng chức năng của công ty để nghe báo cáo tình hình hoạt động tổ chức và kinh doanh, có những ý kiến chỉ đạo trực tiếp tại các cuộc họp.

Bên cạnh đó, thành viên HĐQT cũng thường xuyên nhận được thông báo từ Chủ tịch HĐQT thông qua văn bản, email hoặc điện thoại về tình hình hoạt động của công ty để thống nhất ý kiến chỉ đạo và ra các quyết định. Do đó HĐQT luôn nắm bắt sát sao, kịp thời để chỉ đạo và đôn đốc các hoạt động của Ban Tổng Giám đốc. Cụ thể HĐQT đã giám sát Ban Giám đốc các hoạt động cơ bản:

- Tổ chức Đại hội cổ đông thường niên 2023.
- Đầu tư phát triển, đồng bộ cơ sở hạ tầng nhà máy.
- Tiếp tục phát triển và cải tiến các dây chuyền sản xuất nhằm tiết kiệm chi phí sản xuất.
- Chỉ đạo định hướng kinh doanh toàn Công ty.

Đặc biệt kể từ sau ĐHĐCĐ thường niên 2023. HĐQT đã cùng với Ban Tổng Giám đốc xử lý rất nhiều việc nghiêm trọng xảy ra tại Công ty như:

- Làm việc với thanh tra chính phủ và các cơ quan chức năng xử lý việc phát hành lô trái phiếu 200 tỷ không đúng mục đích để thu hồi hoàn trả cho Trái chủ. Ban lãnh đạo Công ty đã gửi đơn khởi kiện đến tòa án nhân dân quận Tân Bình để khởi kiện Công ty TNHH Toccoo Việt Nam
- Kiểm tra và rà soát lại tất cả các khoản phải thu và đưa ra hướng xử lý tìm mọi cách để thu hồi công nợ về
- Làm việc với các cơ quan ban ngành để gia hạn đất Mỹ Phước Tân Vạn.

- Tìm mọi hướng đi để giải quyết các vụ kiện của các Ngân hàng.

3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị: Cố gắng xử lý các vấn đề tồn đọng, và khôi phục hoạt động sản xuất kinh doanh cốt lõi cũng như tìm kiếm các bằng chứng và thông tin sai phạm của ban lãnh đạo trước đó để làm báo cáo cơ quan ban ngành và các đơn vị liên quan hiểu rõ hơn về Công ty.

V. Quản trị công ty

1. Hội đồng quản trị:

a. Thành phần và cơ cấu HĐQT

Tính tại ngày 31/12/2023

STT	Thành viên	Chức vụ	Số lượng cổ phần sở hữu	Tỷ lệ sở hữu	Chức danh quản lý tại tổ chức khác
1	Ông Thân Xuân Nghĩa	Chủ tịch	38.800	0,19%	Chủ tịch HĐQT kiêm TGD Cty CP ĐT PT DNC
2	Ông Nguyễn Văn Thái	Thành viên	0	-	Không có
3	Ông Lê Minh Chi	Thành viên	51.000	0,25%	Không có
4	Ông Nguyễn Trung Trực	Thành viên	70	-	Không có

- Rà soát Danh sách thay đổi thành viên HĐQT trong năm:

STT	Thành viên	Chức vụ	Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
1	Ông Phạm Hoàng Sinh	Chủ tịch	21/07/2022	25/08/2023
2	Ông Thân Xuân Nghĩa	Chủ tịch	25/08/2023	

b. Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị: Không có

c. Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Ban Tổng Giám đốc:

Chủ tịch HĐQT đã chủ trì các cuộc họp của HĐQT, đồng thời thay mặt các thành viên HĐQT tham dự các cuộc họp với Ban Tổng Giám đốc, các Trưởng phòng chức năng của công ty để nghe báo cáo tình hình hoạt động tổ chức và kinh doanh, có những ý kiến chỉ đạo trực tiếp tại các cuộc họp.

Bên cạnh đó, thành viên HĐQT cũng thường xuyên nhận được thông báo từ Chủ tịch HĐQT thông qua văn bản, email hoặc điện thoại về tình hình hoạt động của công ty để thống nhất ý kiến

chỉ đạo và ra các quyết định. Do đó HĐQT luôn nắm bắt sát sao, kịp thời để chỉ đạo và đôn đốc các hoạt động của Ban Tổng Giám đốc. Cụ thể HĐQT đã giám sát Ban Giám đốc các hoạt động cơ bản:

- Tổ chức Đại hội cổ đông thường niên 2023.
- Xúc tiến việc hợp tác với các công ty lớn trên thế giới về mảng phân phối vỏ xe
- Đầu tư phát triển, đồng bộ cơ sở hạ tầng nhà máy.
- Tiếp tục phát triển và cải tiến các dây chuyền sản xuất nhằm tiết kiệm chi phí sản xuất.
- Chỉ đạo định hướng kinh doanh toàn Công ty.

Đặc biệt kể từ sau ĐHĐCĐ thường niên 2023, HĐQT đã cùng với Ban Tổng Giám đốc xử lý rất nhiều việc nghiêm trọng xảy ra tại Công ty như:

- Làm việc với thanh tra chính phủ và các cơ quan chức năng xử lý việc phát hành lô trái phiếu 200 tỷ không đúng mục đích để thu hồi hoàn trả cho Trái chủ. Ban lãnh đạo Công ty đã gửi đơn khởi kiện đến tòa án nhân dân quận Tân Bình để khởi kiện Công ty TNHH Toccoo Việt Nam
 - Kiểm tra và rà soát lại tất cả các khoản phải thu và đưa ra hướng xử lý tìm mọi cách để thu hồi công nợ về
 - Làm việc với các cơ quan ban ngành để gia hạn đất Mỹ Phước Tân Vạn.
 - Tìm mọi hướng đi để giải quyết các vụ kiện của các Ngân hàng.
- Nêu cụ thể số lượng các cuộc họp Hội đồng quản trị.

STT	Thành viên HĐQT	Số buổi họp HĐQT tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không tham dự họp
1	Phạm Hoàng Sinh	9/9	100%	Từ nhiệm 15/12/2023
2	Thận Xuân Nghĩa	3/3	100%	
3	Nguyễn Văn Thái	10/10	100%	
4	Nguyễn Trung Trực	10/10	100%	
5	Lê Minh Chi	9/10	90%	Không lý do

- Nêu nội dung và kết quả của các cuộc họp.

Hội đồng quản trị đã tổ chức 10 phiên họp bằng các hình thức họp trực tiếp và lấy ý kiến bằng văn bản. Nội dung cụ thể các phiên họp và Nghị quyết được ban hành tương ứng như sau:

STT	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	66/2023/VKC/NQ-HĐQT	24/04/2023	Gia hạn tổ chức việc tổ chức ĐHCĐ thường niên năm 2023 và thông qua nội ngày chốt danh sách cổ đông tham dự ĐHCĐ thường niên năm 2023.	4/4
2	75/2023/VKC/BBH-HĐQT	31/05/2023	Thông qua đơn từ nhiệm Phó Tổng giám đốc của Ông Nguyễn Trung Trực Thông qua nội dung ĐHCĐ thường niên năm 2023.	3/3
3	95/2023/VKC/NQ-HĐQT	30/06/2023	Thông qua việc tổ chức ĐHCĐ thường niên năm 2023 lần 2	4/4
4	109/2023/VKC/NQ-HĐQT	28/07/2023	Thông qua việc tổ chức ĐHCĐ thường niên năm 2023 lần 2	4/4
5	131-1/2023/VKC/NQ-HĐQT	11/09/2023	Thông qua việc thành lập Ban thanh lý hàng hóa tài sản, thông qua việc tìm đối tác hỗ trợ Công ty về mặt tài chính, thông qua phương án xử lý khoản vay của VPBank trình ĐHCĐ tiếp theo, thông qua việc xử lý dứt điểm đầu tư Khang Gia Hưng Gia, thông qua đề xuất thành lập Ban cố vấn, thông qua bổ nhiệm lại Ông Nguyễn Trung Trực làm Phó Tổng giám đốc thường trực.	5/5
6	156/2023/VKC/BBH-HĐQT	15/10/2023	Phê chuẩn thành lập Hội đồng xử lý	5/5

STT	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
			nợ công ty CP VKC Holdings	

2. Ban Kiểm soát

a. Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát

Tính tại ngày 31/12/2023

STT	Thành viên	Chức vụ	Số lượng CP sở hữu	Tỷ lệ sở hữu
1	Ông Lâm Hoàng Hải	Trưởng ban	0	0%
2	Ông Phạm Công Tình	Thành viên	100	0%
3	Ông Lê Văn Hiệp	Thành viên	0	0%

- Rà soát Danh sách thay đổi thành viên BKS trong năm:

STT	Thành viên	Chức vụ	Ngày miễn nhiệm	Ngày bổ nhiệm
1	Bà Lê Thị Hoàn	Thành viên	21/07/2022	31/05/2023
2	Bà Lê Thị Thanh Thúy	Thành viên	21/07/2022	10/03/2023

b. Hoạt động của Ban kiểm soát:

- **Hoạt động giám sát của BKS đối với HĐQT, Ban Giám đốc điều hành và cổ đông.**

Trong năm 2023, Ban Kiểm Soát (BKS) thường xuyên cập nhật thông tin từ HĐQT và Ban điều hành để có kế hoạch thực hiện kiểm soát hoạt động của Công ty phù hợp với chức năng và quyền hạn của BKS. BKS cũng đã thực hiện quyền, nghĩa vụ và trách nhiệm của mình thông qua các hoạt động giám sát thường xuyên, định kỳ đối với HĐQT, ban Tổng Giám Đốc của Công ty:

- Kiểm tra, giám sát việc tuân thủ pháp luật, chấp hành Điều lệ Công ty và thực hiện Nghị quyết của Đại hội cổ đông, của HĐQT và của Ban TGD.
- Tham gia, giám sát và góp ý trong các cuộc họp của HĐQT.
- Giám sát hoạt động kinh doanh và tình hình tài chính của Công ty trong kỳ. Giám sát công tác quản lý, điều hành và hoạt động sản xuất kinh doanh của Ban TGD. Kiểm tra công tác kế toán và báo cáo tài chính Cty. Nhất là tình hình phát hành trái phiếu và đầu tư vào các dự án .
- Thẩm tra các báo cáo tài chính năm 2022 đã được kiểm toán bởi Cty TNHH Kiểm toán và tư vấn Chuẩn Việt để trình thông qua ĐHCĐ thường niên năm 2023 của Cty. Kiểm tra công

tác sổ sách kế toán và tài liệu liên quan tài chính kế toán cho việc lập các báo cáo tài chính trong năm 2023 của Cty.

- Sự phối hợp hoạt động giữa BKS đối với hoạt động của HĐQT, Ban Giám đốc điều hành và các cán bộ quản lý khác

- BKS có mối quan hệ độc lập với HĐQT và Ban Điều hành để thực hiện chức năng giám sát. Tuy nhiên việc phối hợp trong điều hành giữa BKS với HĐQT và Ban Điều hành luôn có sự phối hợp để cùng nhau thực hiện theo nhiệm vụ sản xuất kinh doanh của Cty do ĐHCĐ đề ra và tuân thủ theo đúng điều lệ Cty, tuân thủ theo đúng các quy định của luật pháp.
- Đại diện BKS đã tham dự các cuộc họp của HĐQT, xem xét và có các kiến nghị phù hợp với tình hình quản trị của Cty, của hoạt động sản xuất kinh doanh trong Cty.
- BKS đã có vai trò giám sát đầy đủ, rõ ràng, kịp thời với Ban TGD và các bộ phận, phòng ban chức năng của Công ty trong việc cập nhật tình hình sản xuất kinh doanh, tình hình tài chính, tình hình quản trị Công ty.

- Hoạt động khác của BKS

- Tham gia góp ý kiến để hoàn thiện các tài liệu quản trị nội bộ trong Công ty.
- Tham gia tổ chức và chuẩn bị cho lần họp ĐHCĐ thường niên năm 2023 của Công ty.
- Tham gia góp ý việc gửi đơn tố giác đến các cơ quan chức năng trong vụ việc phát hành lô trái phiếu 200 tỷ sai mục đích của Ban điều hành tiền nhiệm trước ngày 20/07/2022.
- Tham gia công tác rà soát lại toàn bộ các số liệu trên BCTC trước ngày 20/07/2022 và kiểm kê lại tài sản của Công ty

- Số lượng các cuộc họp Ban kiểm soát

STT	Thành viên BKS/ Ủy ban Kiểm toán	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Tỷ lệ biểu quyết	Lý do không tham dự họp
1	Ngô Xuân Long	0	0	0	Từ nhiệm ngày 14/11/2022
2	Đinh Thị Hoàn	1	1/2	1/2	Từ nhiệm ngày 30/05/2023
3	Lê Thị Thanh Thúy	1	1/2	1/2	Từ nhiệm ngày 10/03/2023
4	Lâm Hoàng Hải	1	1/2	1/2	Bỏ nhiệm ngày 25/08/2023
5	Phạm Công Tình	1	1/2	1/2	Bỏ nhiệm ngày 18/08/2023
6	Lê Văn Hiệp	1	1/2	1/2	Bỏ nhiệm ngày

3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát/ Ủy ban kiểm toán

a. Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích

STT	Thành viên	Chức vụ	Thù lao	Lương	Thưởng
I	Hội đồng quản trị				
1	Phạm Hoàng Sinh	Chủ tịch	146.104.110		-
2	Nguyễn Văn Thái	Thành viên	96.000.000	456.552.927	-
3	Nguyễn Trung Trực	Thành viên	96.000.000	365.632.642	-
4	Lê Minh Chi	Thành viên	96.000.000	77.237.540	-
5	Thân Xuân Nghĩa	Chủ tịch	65.457.534		-
II	Ban kiểm soát	Chức vụ	Thù lao	Lương	Thưởng
1	Đinh Thị Hoàn	Thành viên BKS	9.994.521		-
2	Lê Thị Thanh Thúy	Thành viên BKS	4.471.233		-
3	Lâm Hoàng Hải	Trưởng Ban Kiểm soát	21.665.754		-
4	Phạm Công Tình	Thành viên BKS	8.942.466	58.282.615	
5	Lê Văn Hiệp	Thành viên BKS	8.942.466		
III	Ban điều hành				
1	Nguyễn Văn Thái	Tổng Giám đốc	-	-	-
2	Nguyễn Trung Trực	Phó TGD	-	-	-

b. **Giao dịch cổ phiếu của người nội bộ: Không có**

c. **Hợp đồng hoặc giao dịch với người nội bộ:**

- Giao dịch giữa công ty với người có liên quan của công ty; hoặc giữa công ty với cổ đông lớn, người nội bộ, người có liên quan của người nội bộ: **Không có**
- Giao dịch giữa người nội bộ công ty, người có liên quan của người nội bộ với công ty con, công ty do công ty nắm quyền kiểm soát: **Không có**

d. **Đánh giá việc thực hiện các quy định về quản trị công ty:**

- Công ty Cổ phần VKC Holdings đang trong quá trình khắc phục hậu quả từ giai đoạn trước và VKC luôn cố gắng tuân thủ các quy định về quản trị Công ty theo pháp luật quy định .
- Định hướng quản trị điều hành: Hoàn thiện mô hình tổ chức của Công ty xuyên suốt từ HĐQT tới Ban điều hành, các đơn vị phòng ban. Tăng cường và nâng cao hiệu quả hoạt động quản trị điều hành và quản trị rủi ro, đẩy mạnh ứng dụng công nghệ thông tin trong hoạt động quản trị.

VI. Báo cáo tài chính

1. **Ý kiến kiểm toán**

2. **Báo cáo tài chính được kiểm toán:** Đã được công bố thông tin đúng quy định tại website công ty theo địa chỉ <https://vkcholdings.vn/>

XÁC NHẬN CỦA ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT CỦA CÔNG TY


TỔNG GIÁM ĐỐC
NGUYỄN VĂN THÁI