

Số: 300 /BC-HĐQT

Hà Nội, ngày 18 tháng 3 năm 2024

**BÁO CÁO**  
**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023**  
**VÀ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024**

**PHẦN 1**

**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023.**

**1. Tình hình thị trường.**

Hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong năm 2023 diễn ra trong bối cảnh kinh tế thế giới tiếp tục gặp nhiều khó khăn, thách thức. Cạnh tranh chiến lược giữa các nước lớn ngày càng gay gắt, toàn diện hơn, gia tăng căng thẳng địa chính trị; xung đột Nga - U-crai-na diễn biến phức tạp, giao tranh ở khu vực Trung Đông đã tác động tiêu cực tới quá trình phục hồi kinh tế thế giới sau dịch Covid-19. Thiên tai, hạn hán, bão lũ, biến đổi khí hậu gây hậu quả nghiêm trọng; nguy cơ về an ninh năng lượng, an ninh lương thực, an ninh mạng gia tăng...Lạm phát tuy đã hạ nhiệt nhưng vẫn neo ở mức cao, nhiều nền kinh tế lớn duy trì chính sách tiền tệ thắt chặt; thương mại, tiêu dùng và đầu tư toàn cầu tiếp tục suy giảm; hàng rào bảo hộ, phòng vệ thương mại gia tăng... ảnh hưởng đến hoạt động xuất, nhập khẩu của khu vực và thế giới. Nhiều quốc gia tăng trưởng chậm lại, nợ công tăng cao, tiềm ẩn nhiều rủi ro, tổng cầu thế giới suy giảm, tác động trực tiếp tới các quốc gia có độ mở kinh tế lớn, trong đó có Việt Nam. Tăng trưởng kinh tế toàn cầu năm 2023 được các tổ chức quốc tế điều chỉnh so với dự báo trước đây nhưng hầu hết các dự báo đều thấp hơn tốc độ tăng trưởng năm 2022.

Trước những khó khăn, thách thức nêu trên, Chính phủ đã triển khai nhiều giải pháp nhằm tháo gỡ khó khăn, thúc đẩy tăng trưởng, giữ vững ổn định kinh tế vĩ mô, lạm phát trong tầm kiểm soát, các cân đối lớn được đảm bảo, nhiều kết quả quan trọng trên các lĩnh vực đạt được mục tiêu đề ra và tiếp tục là điểm sáng về kinh tế trong khu vực và trên thế giới. Kết quả nền kinh tế đạt mức tăng trưởng 5,05% so với năm trước, chỉ cao hơn tốc độ tăng trưởng của các năm 2020 và 2021 nhưng là kết quả tích cực và thuộc nhóm các nước có mức tăng trưởng cao nhất khu vực và thế giới.

Đối với mặt hàng gạo xuất khẩu: Năm 2023, xuất khẩu gạo của Việt Nam đạt kỷ lục 8,1 triệu tấn, tương đương 4,7 tỷ USD, tăng 14% về lượng và tăng 35% về giá trị so với năm 2022. Bình quân giá gạo xuất khẩu trong năm 2023 đạt 580 USD/tấn, tăng 19% so với năm 2022.

Nguyên nhân: Do ảnh hưởng của hiện tượng El Nino sản lượng lúa gạo sụt giảm, nhu cầu tạm trữ gạo của thế giới tăng cao, đặc biệt từ tháng 7/2023 Ấn Độ,



Nga, UAE và Myanmar đã ban hành biện pháp hạn chế xuất khẩu gạo trắng làm gia tăng thiếu hụt nguồn cung trên toàn cầu, đẩy giá gạo lên cao nhất nhiều năm qua.

Sự thiếu hụt nguồn cung dẫn đến giá gạo xuất khẩu tăng nóng, trong khi giá gạo trong nước còn tăng nhanh hơn giá thế giới. Tình trạng tranh mua, tranh bán, bỏ cọc, không thực hiện cam kết giữa nông dân, thương lái, doanh nghiệp, thậm chí lượng hàng doanh nghiệp đã ký hợp đồng, thanh toán tiền, lưu kho tại các nhà máy khác bị hủy hợp đồng hoặc đòi tăng giá hợp đồng với biên độ lớn... việc này đang ảnh hưởng đến hoạt động kinh doanh xuất khẩu gạo của Công ty nói riêng và các doanh nghiệp nói chung.

Bên cạnh những yếu tố thuận lợi trong hoạt động kinh doanh lúa gạo, Công ty cũng còn gặp rất nhiều khó khăn, hạn chế ảnh hưởng không nhỏ đến hiệu quả kinh doanh:

Nguồn vốn lưu động hạn hẹp, vốn kinh doanh của Công ty đa phần là vốn vay Ngân hàng, cùng với đó là việc trả gốc và lãi vay khi thực hiện dự án nhà máy chế biến lúa gạo tại Đồng Tháp vì vậy áp lực về vốn kinh doanh rất lớn.

Công suất chế biến, năng lực dự trữ tại kho Đồng Tháp tối đa khoảng 10.000 tấn, chưa đáp ứng đủ các đơn hàng cung ứng xuất khẩu lớn nên Công ty vẫn phải thực hiện thu mua gạo nguyên liệu từ các kho khác vì vậy chi phí tăng cao.

Phương án sắp xếp, xử lý các cơ sở nhà đất của công ty theo Nghị định 167/NĐ-CP ngày 31/12/2017 chưa được các cấp có thẩm quyền phê duyệt nên công tác hợp thức đất không thể triển khai thực hiện vì vậy hiệu quả kinh doanh không cao và không thể huy động vốn từ tài sản của Công ty.

Kho lương thực tại An Giang đã dừng hoạt động từ năm 2020 và chưa xây dựng được phương án kinh doanh hợp lý, đảm bảo hiệu quả. Hàng năm, Công ty vẫn phải thực hiện trả các chi phí duy trì tại vùng kho.

Công ty thực hiện phương án cơ cấu lại nên hoạt động sản xuất kinh doanh của các Chi nhánh cũng bị ảnh hưởng vì vừa phải thực hiện công tác bàn giao, tiếp nhận, vừa phải ổn định tổ chức để duy trì hoạt động kinh doanh.

Kinh doanh lương thực nội địa có phần giảm sút do giá mặt hàng gạo tăng cao. Kinh doanh mạng lưới, cũng như các mặt hàng công nghệ gặp nhiều khó khăn chưa đạt được như kế hoạch đề ra do kinh tế phục hồi chậm, người dân thắt chặt chi tiêu, thói quen tiêu dùng thay đổi, các cửa hàng kinh doanh truyền thống không còn phù hợp do hình thức kinh doanh thương mại điện tử chiếm ưu thế và được người tiêu dùng đón nhận tốt hơn.

Đứng trước những thuận lợi và khó khăn trên, HĐQT, Ban Điều hành Công ty đã có những quyết sách quan trọng trong việc hoạch định chiến lược phát triển công ty như cơ cấu sắp xếp lại một số đơn vị, ngành nghề kinh doanh không hiệu quả, đồng thời có các chỉ đạo linh hoạt, kịp thời trong công tác kinh doanh... Vì vậy, Công ty đã hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kinh tế được giao, đảm bảo việc làm, đời sống cho người lao động và chi trả cổ tức cho cổ đông.



## II. Kết quả thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2023.

### 1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023.

- Tổng doanh thu, thu nhập : 1.001.162/700.000 triệu đồng, đạt 143%
- Lợi nhuận sau thuế : 2.034/2.000 triệu đồng, đạt 101,7%
- Nộp ngân sách nhà nước : 14.188 triệu đồng
- Thu nhập bình quân : 9.400.000 đồng/người/tháng
- Cổ tức năm 2023 (dự kiến) : 4%

### 2. Đánh giá các mặt công tác đã thực hiện trong năm 2023.

Căn cứ Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị, Ban Điều hành đã triển khai các mặt công tác trong năm 2023 như sau:

#### 2.1. Công tác kinh doanh.

\* Sản lượng mua vào bán ra năm 2023 so với năm 2022:

- Lượng mua vào: 66.300 tấn/61.090 tấn ~ 108,5%
- Lượng bán ra: 64.500 tấn/56.945 tấn ~ 113%
  - + Xuất khẩu: 133 tấn/345 tấn ~ 38.6%
  - + Cung ứng xuất khẩu: 38.085 tấn/ 29.981 tấn ~ 127%
  - + Kinh doanh nội địa: 26.282 tấn/26.499 tấn ~ 99%.
- Kinh doanh Gạo thương hiệu đạt: 285 tấn/286,7 tấn ~ 99,4%.

Phát huy lợi thế của nhà máy chế biến gạo tại Chi nhánh Đồng Tháp, Ban Điều hành Công ty đã tích cực tổ chức thu mua tạm trữ tối đa công suất nhà máy nhằm đảm bảo lượng hàng hóa phục vụ cho các hợp đồng ủy thác, cung ứng xuất khẩu và kinh doanh nội địa.

Để giữ vững thương hiệu Gạo chất lượng cao, Công ty luôn cân đối nguồn hàng, đảm bảo chất lượng và giá cả hợp lý để phục vụ người tiêu dùng mặc dù giá các mặt hàng gạo trong nước tăng cao.

Trong năm, Công ty tham gia đấu thầu dự trữ quốc gia, đã trúng thầu và tổ chức giao hàng tại Chi cục dự trữ Hà.

Thực hiện phương án cơ cấu, sắp xếp lại một số đơn vị trực thuộc, từ ngày 01/4/2023 Công ty đã Chấm dứt hoạt động Chi nhánh kinh doanh Tổng hợp, bố trí sắp xếp lao động đảm bảo 100% lao động có việc làm, điều chuyển các điểm kinh doanh của Chi nhánh Kinh doanh Tổng hợp về các Chi nhánh khác để thuận lợi trong việc quản lý và khai thác.

Cùng với các lĩnh vực, ngành nghề kinh doanh chính, Công ty còn quản lý, khai thác có hiệu quả mạng lưới kinh doanh. Tuy nhiên do tình hình kinh tế phục hồi chậm, còn nhiều khó khăn nên kinh doanh mạng lưới chưa đạt được hiệu quả

01  
CƠ  
CỘ  
Á T I  
NG TI  
H  
4/VI



nhu kế hoạch đề ra, một số điểm kinh doanh chưa khai thác được và một số điểm vẫn phải hỗ trợ để duy trì hoạt động.

Để bảo toàn vốn, đảm bảo lợi nhuận trong hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong năm 2023 và các năm tiếp theo, Công ty đã thực hiện trả lại điểm nhà đi thuê số 13 Đường Thành, Hoàn Kiếm, Hà Nội cho Công ty TNHH MTV Quản lý và Phát triển Nhà Hà Nội do kinh doanh không hiệu quả.

Công ty luôn thực hiện tốt công tác An toàn Vệ sinh thực phẩm theo đúng quy định. Trong năm, Công ty đã khám sức khỏe định kỳ, tổ chức tập huấn và xác nhận kiến thức An toàn vệ sinh thực phẩm cho người lao động ... Thường xuyên giám sát, kiểm tra, nhắc nhở các đơn vị thực hiện đúng các quy định về ATVSTP. Hoàn thiện hồ sơ cấp Giấy chứng nhận cơ sở đủ điều kiện ATVSTP đối với kho gạo chất lượng cao tại 28-30A Ngõ 9 Minh Khai.

## **2.2. Công tác Tài chính Kế toán.**

Công tác hạch toán, thống kê kế toán thực hiện đúng theo qui định của Pháp luật và các chính sách của Nhà nước. Số liệu kế toán minh bạch, rõ ràng đáp ứng yêu cầu quản trị doanh nghiệp.

Hoàn thành báo cáo tài chính quý, năm đúng quy định. Công tác quản lý, sử dụng vốn luôn được chú trọng và thực hiện trên nguyên tắc bảo toàn và phát triển vốn. Sử dụng linh hoạt, uyển chuyển các công cụ tài chính trong sử dụng vốn vay và tận dụng tối đa lợi thế của công ty về cơ cấu tài sản, nguồn vốn, đồng thời chú trọng việc luân chuyển dòng tiền để gia tăng lợi nhuận.

Tăng cường kiểm soát công nợ phải thu của khách hàng, kiểm tra chặt chẽ các khoản chi phí để đảm bảo không vượt định mức phí đã quy định. Nhờ đó, nguồn vốn hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty được bảo toàn và phát triển.

Hoàn thiện các kiến nghị của Kiểm toán nhà nước và của Tổng công ty Lương thực miền Bắc tại văn bản số 840/TCTLTMB-KHQLV ngày 01/12/2022 và văn bản số 76/TCTLTMB-KHQLV ngày 22/2/2023.

Xây dựng phương án đưa cổ phiếu của Công ty ra khỏi diện cảnh báo theo Quyết định số 94/QĐ-SGDHN ngày 03/3/2023 của Sở GDCK Hà Nội và theo yêu cầu của Tổng công ty Lương thực miền Bắc tại văn bản số 285/TCTLTMB-HĐTV ngày 13/4/2023.

Thực hiện bàn giao số liệu tài chính kế toán giữa các đơn vị trong Công ty, đồng thời thực hiện kiểm tra, hướng dẫn các đơn vị trong việc hạch toán kế toán sau khi thực hiện phương án cơ cấu nhằm đảm bảo đúng quy chế, quy định của công tác tài chính kế toán.

Thực hiện công tác quyết toán thuế tại Chi nhánh Kinh doanh Tổng hợp để hoàn thiện thủ tục chấm dứt hoạt động kinh doanh của chi nhánh.

Xử lý tài chính khoản nợ phải thu không có khả năng thu hồi trên sổ sách kế toán đối với Công ty TNHH An Lạc Tiên Sơn. Thu hồi 02 khoản công nợ khó đòi



của Chi nhánh Dịch vụ- Du lịch (Chi nhánh Dịch vụ- Du lịch bàn giao về Công ty theo dõi quản lý sau khi chấm dứt hoạt động).

Kết hợp với Ban kiểm soát kiểm tra công tác hoạch toán kế toán tại các đơn vị trực thuộc.

### **2.3. Công tác quản lý nhà đất, đầu tư xây dựng.**

#### **\* Công tác quản lý nhà đất:**

Thực hiện nghĩa vụ trả tiền thuê nhà, thuê đất năm 2023 theo quy định đối với các điểm nhà đất do Công ty quản lý.

Hoàn tất hồ sơ đề nghị miễn giảm tiền thuê đất năm 2022 do ảnh hưởng của Covid-19 đối với một số điểm nhà tự quản của Công ty đủ điều kiện theo Quyết định số 01/2023/QĐ-TTg ngày 31/01/2023 của Thủ tướng Chính phủ. Gia hạn nộp thuế và tiền thuê đất năm 2023 theo Nghị định số 12/2023/NĐ-CP ngày 14/4/2023 của Chính phủ.

Làm việc với Xí nghiệp Quản lý và Phát triển Nhà Hai Bà Trưng về việc xác định quyền sở hữu của Công ty đối với các điểm nhà đất 177 Lò Đúc, E6 Quỳnh Mai và E7 Bách Khoa... theo kiến nghị của Kiểm toán Nhà nước và chỉ đạo của Tổng công ty Lương thực miền Bắc.

Tiếp đoàn kiểm tra về việc quản lý, sử dụng tại các điểm nhà đi thuê của Nhà nước và ký phụ lục gia hạn hợp đồng tại các điểm nhà đi thuê của nhà nước đến hết ngày 31/12/2023.

Hoàn tất thủ tục pháp lý trả lại Công ty TNHH MTV Quản lý và Phát triển Nhà điểm 13 Đường Thành do kinh doanh không hiệu quả.

Báo cáo, cung cấp tài liệu hồ sơ về phương án sắp xếp, xử lý các cơ sở nhà đất của Công ty theo Nghị định 167/NĐ- CP ngày 31/12/2017 theo yêu cầu của Tổng công ty tại văn bản số 701/TCTLTMB- TND ngày 28/8/2023.

Tích cực phối hợp cùng luật sư trong việc thu hồi mặt bằng tại điểm 44 Ngô Gia Tự. Hiện nay, Tòa án nhân dân Quận Long Biên đã có Quyết định số 176/2023/QĐXST-DS ngày 15/9/2023 đưa vụ án ra xét xử.

#### **\* Công tác đầu tư xây dựng:**

- Triển khai công tác sửa chữa, bảo dưỡng tại một số điểm kinh doanh như 16 Châu Long, Quây Thành Công, số 2 Ngõ Gạch, 63 Hàng Chiếu... góp phần nâng cao hiệu quả khai thác mạng lưới kinh doanh.

- Thực hiện công tác cải tạo, đầu tư lắp đặt hệ thống báo cháy tự động đảm bảo công tác PCCC và đầu tư mua sắm xe nâng hàng cùng một số thiết bị phục vụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh tại Chi nhánh Đồng Tháp.

### **2.4. Công tác tổ chức hành chính.**

Tổ chức thành công Đại hội Công đoàn bộ phận và Đại hội Đại biểu Công đoàn Công ty nhiệm kỳ 2023-2028.

111  
G  
PH  
HÀ  
UC  
A  
KIEN



Rà soát, bổ sung quy hoạch giai đoạn 2021-2026 và giai đoạn 2026-2031 đối với các chức danh cán bộ lãnh đạo của Công ty theo yêu cầu của Tổng công ty tại văn bản số 384/TCTLTMB- HĐTV ngày 12/5/2022.

Bổ nhiệm lại chức vụ Kế toán trưởng theo quy định, luân chuyển, điều động, bổ nhiệm lãnh đạo tại Văn phòng Công ty và các Chi nhánh sau khi cơ cấu.

Phối hợp với các phòng nghiệp vụ hoàn thiện Đề án cơ cấu lại Công ty giai đoạn 2021-2025 theo chỉ đạo của Tổng công ty tại công văn số 511/TCTLTMB- HĐTV ngày 21/6/2023.

Xây dựng và thực hiện phương án cơ cấu lại một số đơn vị, ngành nghề trong Công ty cho phù hợp với hoạt động sản xuất kinh doanh giai đoạn 2023-2025. Hoàn thành thủ tục pháp lý chấm dứt hoạt động Chi nhánh Kinh doanh Tổng hợp.

Xây dựng và ban hành Hệ thống bảng lương và chế độ phụ cấp lương của Công ty.

Giải quyết kịp thời, đúng chế độ cho cán bộ, người lao động đến tuổi nghỉ hưu, điều chỉnh mức lương đóng bảo hiểm xã hội từ ngày 01/7/2023 theo Nghị định 24/2023/NĐ-CP ngày 14/5/2023 của Thủ tướng Chính phủ. Nâng lương và tổ chức khám sức khỏe định kỳ cho người lao động, chăm lo đời sống vật chất tinh thần cho người lao động nhân dịp lễ tết, luôn đảm bảo 100% lao động có việc làm, thu nhập ổn định.

Quyết toán quỹ lương thực hiện năm 2022, Phê duyệt quỹ lương kế hoạch năm 2023, giao cho các đơn vị thực hiện, đảm bảo theo năng suất, chất lượng và hiệu quả công việc.

Chỉ đạo các Chi nhánh thực hiện tốt công tác phòng cháy chữa cháy, phòng chống bão lụt, an ninh trật tự, an toàn vệ sinh lao động nên trong năm không có sự việc đáng tiếc xảy ra.

### **2.5. Công tác an sinh xã hội, phong trào thi đua, khen thưởng.**

Công đoàn phối hợp chặt chẽ với chuyên môn tổ chức nhiều đợt thi đua, tạo không khí sôi nổi, với mục tiêu “năng suất, chất lượng, hiệu quả và tiết kiệm”, nhằm hoàn thành nhiệm vụ chính trị của mỗi cấp và của toàn Công ty.

Tiếp tục đẩy mạnh phong trào thi đua “Giỏi việc nước, đảm việc nhà” trong nữ công nhân, viên chức, lao động, ngoài ra còn có các cuộc vận động “Phụ nữ giúp nhau làm kinh tế gia đình”, “nuôi dạy con tốt”, phong trào “Phụ nữ tích cực học tập, lao động sáng tạo, thực hành tiết kiệm, xây dựng gia đình tiến bộ văn minh hạnh phúc”... Qua các hoạt động trên đã phần nào giúp chị em thấy rõ được vị trí vai trò của mình trong xã hội, trong đơn vị công tác và gia đình, từ đó phát huy được sức mạnh đưa hoạt động phong trào của đơn vị ngày một vững mạnh hơn.

Thường xuyên thăm hỏi, động viên những đoàn viên công đoàn có hoàn cảnh khó khăn, tích cực chăm lo đời sống vật chất tinh thần cho người lao động.



### **3. Đánh giá hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong năm 2023.**

Năm 2023, là năm âm ảm đối với nền kinh tế toàn cầu, hoạt động sản xuất kinh doanh của các doanh nghiệp nói chung và của công ty nói riêng gặp rất nhiều khó khăn. Tuy nhiên, dưới sự lãnh đạo toàn diện của Đảng ủy, HĐQT, sự nỗ lực không ngừng của Ban Điều hành và sự đồng lòng của tập thể người lao động đã giúp Công ty vượt qua khó khăn, hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ được giao.

Đối với công tác Đảng: Đảng bộ hoàn thành tốt nhiệm vụ năm 2023.

Công tác chuyên môn, công đoàn: Là đơn vị hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ, được Công đoàn ngành tặng cờ thi đua.

#### **3.1. Một số công tác đã thực hiện tốt trong năm.**

Triển khai hoạt động sản xuất kinh doanh trên nhiều mặt, hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu doanh thu và lợi nhuận, đảm bảo việc làm, đời sống người lao động, hoàn thành nghĩa vụ với Nhà nước và thực hiện chi trả cổ tức cho cổ đông.

Xây dựng và triển khai thực hiện phương án cơ cấu, sắp xếp lại Công ty đạt hiệu quả.

Lưu chuyển dòng tiền an toàn, hợp lý. Quản lý tốt công nợ không phát sinh nợ khó đòi, xử lý thu hồi một số khoản nợ khó đòi từ những năm trước tại các Chi nhánh trực thuộc.

#### **3.2. Một số điểm còn hạn chế.**

Công tác hợp thức đất chưa đạt được theo kế hoạch do Phương án sắp xếp lại, xử lý nhà đất của Công ty theo Nghị định 167/2017/NĐ-CP ngày 31/12/2017 của Chính phủ đang chờ các cấp có thẩm quyền phê duyệt.

Kinh doanh mạng lưới chưa đạt được như kế hoạch do tác động tiêu cực của hậu Covid-19 và khủng hoảng kinh tế.

Công tác thu hồi tại 44 Ngô Gia Tự còn chậm.

## **PHẦN 2**

### **KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024**

Năm 2024, dự báo tình hình kinh tế, chính trị thế giới tiếp tục diễn biến phức tạp, khó lường, hậu quả của đại dịch Covid-19, khủng hoảng kinh tế còn tác động kéo dài. Tăng trưởng kinh tế có xu hướng chậm lại; các rủi ro về tài chính, tiền tệ, nợ công, an ninh năng lượng, lương thực,... gia tăng.

Ở trong nước, nền kinh tế có những thời cơ, thuận lợi và khó khăn thách thức đan xen tuy nhiên khó khăn, thách thức sẽ nhiều hơn.

Sức ép lạm phát, tỷ giá, lãi suất gia tăng; giá nhiều yếu tố đầu vào, chi phí sản xuất kinh doanh tiếp tục xu hướng tăng; các thị trường xuất khẩu lớn, truyền thống có thể bị thu hẹp ...

Đứng trước những dự báo khó khăn trên, Ban Điều hành Công ty xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024 như sau:



- Tổng doanh thu, thu nhập : 750.000 triệu đồng.
- Lợi nhuận trước thuế : 2.700 triệu đồng.
- Lợi nhuận sau thuế : 2.200 triệu đồng.
- Tỷ lệ trả cổ tức (dự kiến) : 4%. (Chưa bao gồm cổ tức 6%/VĐL/năm từ giá trị còn lại của các BĐS nhận được từ hợp đồng HTKD và giá trị lợi thế khai thác quyền sử dụng đất góp vốn vào Công ty CP PPBL VNF1, tương đương 1,8 tỷ đồng).
- Nộp NS, TNBQ : Theo quy định.

Tập trung mọi nguồn lực ổn định tổ chức, duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh, hoàn thành các chỉ tiêu kinh tế mà Đại hội đồng cổ đông giao.

Đảm bảo việc làm, đời sống vật chất và tinh thần cho người lao động. Đảm bảo quyền lợi của các cổ đông.

### **1. Công tác kinh doanh.**

Tích cực triển khai công tác thu mua tạm trữ lúa gạo vụ Đông Xuân, khai thác tối đa công suất nhà máy chế biến lúa gạo tại Chi nhánh Đồng Tháp.

Tập trung duy trì ngành nghề kinh doanh chính là kinh doanh lương thực trong đó chú trọng công tác cung ứng, xuất khẩu, đẩy mạnh kinh doanh nội địa, tiếp tục kinh doanh nhập khẩu thức ăn chăn nuôi.

Ổn định và dần nâng cao chất lượng, số lượng gạo thương hiệu tiêu thụ trên địa bàn Hà Nội và một số tỉnh lân cận.

Quản lý, khai thác có hiệu quả mạng lưới kinh doanh của công ty phù hợp ngành nghề được đăng ký kinh doanh với mục tiêu tăng trưởng, phát triển, lấy hiệu quả và nâng cao giá trị doanh nghiệp làm trọng tâm, bảo toàn và phát triển vốn.

Chú trọng công tác An toàn vệ sinh thực phẩm, nguồn gốc xuất xứ hàng hóa.

### **2. Công tác tài chính kế toán.**

Thực hiện tốt công tác hạch toán kế toán theo quy định. Quản lý và khai thác tốt nguồn vốn kinh doanh của Công ty. Vận dụng linh hoạt, tối đa mọi nguồn lực để huy động vốn nhằm đáp ứng kịp thời về vốn phục vụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh.

Tăng cường công tác hướng dẫn, kiểm tra các đơn vị trực thuộc về việc thực hiện Quy chế Tài chính của Công ty, chú trọng công nợ phải thu của khách hàng, không để phát sinh công nợ khó đòi, kiểm tra chặt chẽ các khoản chi phí để đảm bảo không vượt định mức phí đã quy định.

### **3. Công tác quản lý nhà đất, đầu tư xây dựng.**

Nắm bắt chế độ chính sách của Nhà nước đối với các điểm nhà đi thuê của Nhà nước để có phương án quản lý sử dụng cho phù hợp.

Tiếp tục rà soát các điểm nhà đi thuê của Nhà nước kinh doanh không hiệu quả để có phương án xử lý trình các cấp có thẩm quyền quy định.



Xây dựng kế hoạch sửa chữa, nâng cấp một số điểm công ty đang quản lý, sử dụng nhằm cải tạo quây kang trang, sạch đẹp, văn minh thương nghiệp, nâng cao hơn nữa hiệu quả quỹ nhà đất.

Tích cực phối hợp cùng luật sư trong việc thu hồi mặt bằng tại điểm 44 Ngô Gia Tự, Long Biên, Hà Nội.

Bám sát, theo dõi lộ trình phê duyệt phương án sắp xếp lại, xử lý nhà đất của công ty để có cơ sở hoàn thiện hồ sơ pháp lý đối với các điểm đất tự quản công ty đang quản lý, sử dụng.

#### **4. Công tác tổ chức hành chính.**

Kiện toàn bộ máy quản lý từ Văn phòng Công ty đến các Chi nhánh đảm bảo gọn nhẹ, tiết giảm chi phí, nâng cao hiệu quả trong quản lý và hoạt động sản xuất kinh doanh. Tiếp tục thực hiện sắp xếp một số quây hàng, đơn vị theo phương án cơ cấu lại Công ty giai đoạn 2021-2025 đã được ĐHĐCĐ phê duyệt.

Rà soát, bổ sung quy hoạch cán bộ giai đoạn 2021-2026 và giai đoạn 2026-2031. Thực hiện công tác tuyển dụng, điều động, luân chuyển, bổ nhiệm, bổ nhiệm lại theo quy định.

Ban hành và thực hiện việc chuyển xếp lương theo quy định, đồng thời sửa đổi quy chế lương của Văn phòng Công ty và các Chi nhánh cho phù hợp với hệ thống bảng lương và chế độ phụ cấp lương của Công ty.

Thực hiện đầy đủ chế độ chính sách của Nhà nước đối với người lao động, thường xuyên chăm lo đến đời sống vật chất, tinh thần, hoàn thiện các chính sách đối với người lao động nhằm thu hút nhân tài, tạo sự gắn bó của người lao động đối với công ty.

Chú trọng công tác phòng cháy chữa cháy, an ninh trật tự, phòng chống bão lụt.

#### **5. Công tác đoàn thể, xã hội.**

Tiếp tục phát huy những thành quả đã đạt được của các năm trước. Xây dựng Đảng, Công Đoàn, Đoàn thanh niên trong sạch vững mạnh toàn diện; chú trọng công tác phát triển Đảng viên, Đoàn viên công đoàn.

Tiếp tục phát động các phong trào thi đua trong cán bộ công nhân viên nhằm khuyến khích người lao động phấn đấu tăng năng suất, nâng cao chất lượng công việc, từ đó góp phần nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp. Duy trì và phát triển các phong trào văn hóa, văn nghệ, thể dục, thể thao trong cán bộ công nhân viên

### **PHẦN 3 KẾT LUẬN**

Năm 2023, tuy là một năm khả quan đối với các doanh nghiệp kinh doanh lúa gạo nhưng cũng gặp không ít khó khăn, nhưng với sự quyết tâm của Ban Điều hành, sự chỉ đạo giám sát của Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát, sự ủng hộ của các cổ đông, sự nỗ lực không ngừng của toàn thể cán bộ nhân viên, người lao động trong Công ty, cùng với tinh thần tiết kiệm, quản lý chặt chẽ các khoản thu chi, Công ty đã hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kinh tế được giao.



Năm 2024, được dự báo có rất nhiều khó khăn thử thách nhưng với sự ủng hộ của các cổ đông, sự đoàn kết của toàn thể cán bộ nhân viên, sự tận tâm của Ban Điều hành, cùng với sự quan tâm lãnh đạo chỉ đạo của HĐQT, Tổng công ty Lương thực miền Bắc, Công ty sẽ cố gắng cao nhất để hoàn thành tốt nhiệm vụ Đại hội đồng cổ đông giao.

Trên đây là báo cáo tình hình sản xuất kinh doanh năm 2023 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024 của Công ty CP XNK LT-TP Hà Nội, kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua.

Trân trọng cảm ơn!

**THÀNH VIÊN HĐQT  
GIÁM ĐỐC**



**Trần Hữu Hạnh**