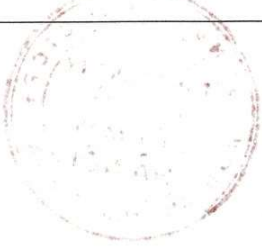




THỜI GIAN	NỘI DUNG	ĐIỀU HÀNH	NGƯỜI THỰC HIỆN
10h30 - 10h40	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Thông qua Quy chế bầu cử</li> <li>- Hướng dẫn bỏ phiếu</li> </ul>	Đoàn Chủ tịch	Ban kiểm phiếu
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Đại hội thảo luận, giải đáp kiến nghị</b></li> <li>- <b>Đại hội biểu quyết thông qua các Tờ trình:</b></li> <li>+ Báo cáo kết quả SXKD năm 2023 và dự thảo Kế hoạch năm 2024</li> <li>+ Báo cáo tài chính đã kiểm toán 2023</li> <li>+ Tờ trình thoái vốn tại công ty CP may Halotexco.</li> <li>+ Tờ trình tăng vốn tại Công ty CP Dệt Kim Hanosimex.</li> </ul>		  Ông Nguyễn Song Hải Chủ tịch HĐQT
10h40 - 10h50	<ul style="list-style-type: none"> <li>+ Tờ trình về việc thông qua tiền lương, thù lao HĐQT năm 2023 và kế hoạch chi trả tiền lương, thù lao năm 2024.</li> <li>+ Tờ trình về việc lựa chọn đơn vị kiểm toán 2024.</li> <li>+ Báo cáo thẩm tra hoạt động SXKD và tài chính năm 2023 của Ban Kiểm soát</li> <li>+ Báo cáo của HĐQT năm 2023 và phương hướng hoạt động năm 2024</li> </ul>	Đoàn Chủ tịch	Ông Hồ Lê Hùng TV HĐQT - Tổng Giám đốc
10h50 - 11h30	<b>Đại biểu cấp trên phát biểu ý kiến</b>	Đoàn Chủ tịch	
	<b>Đại hội nghỉ giải lao</b>		
11h30 - 11h40	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Công bố kết quả biểu quyết thông qua</b></li> <li>+ Báo cáo kết quả SXKD năm 2023 và dự thảo Kế hoạch năm 2024</li> <li>+ Báo cáo tài chính đã kiểm toán 2023</li> <li>+ Tờ trình thoái vốn tại công ty CP may Halotexco.</li> <li>+ Tờ trình tăng vốn tại Công ty CP Dệt Kim Hanosimex.</li> <li>+ Tờ trình về việc thông qua tiền lương, thù lao HĐQT năm 2023 và kế hoạch chi trả tiền lương, thù lao năm 2024.</li> <li>+ Tờ trình về việc lựa chọn đơn vị kiểm toán 2024.</li> <li>+ Báo cáo thẩm tra hoạt động SXKD và tài chính năm 2023 của Ban Kiểm</li> </ul>	Đoàn Chủ tịch	Trưởng Ban kiểm phiếu

THỜI GIAN	NỘI DUNG	ĐIỀU HÀNH	NGƯỜI THỰC HIỆN
	soát + Báo cáo của HĐQT năm 2023 và phương hướng hoạt động năm 2024		
11h40 - 11h50	Thông qua Biên bản và dự thảo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên 2024	Đoàn Chủ tịch	Ban thư ký Ông: Ngô Hà Lộc Bà: Nguyễn Thị Phượng
11h50 - 12h00	Tổng kết và bế mạc Đại hội	Đoàn Chủ tịch	

**BAN TỔ CHỨC**

Dự thảo

Hà Nam, ngày 24 tháng 4 năm 2024

**QUY CHẾ TỔ CHỨC**  
**ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2024**  
**CỦA TỔNG CÔNG TY CỔ PHẦN DỆT MAY HÀ NỘI**

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020 của Quốc hội nước Cộng hoà xã hội chủ nghĩa Việt Nam có hiệu lực từ ngày 01/01/2021;

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Tổng công ty cổ phần Dệt May Hà Nội được Đại hội đồng cổ đông thành lập Tổng Công ty thông qua;

Căn cứ Nghị quyết số 02/NQ-HĐQT-DMHN ngày 01/03/2024 của Hội đồng quản trị Tổng Công ty Cổ phần Dệt May Hà Nội về việc tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024,

Ban Tổ chức đại hội đồng cổ đông Tổng Công ty CP Dệt May Hà Nội xin thông qua quy chế tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 như sau:

**Điều 1. Phạm vi áp dụng**

- Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2024 (**Đại hội**) của Tổng Công ty Cổ phần Dệt May Hà Nội tuân thủ theo Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14, Điều lệ tổ chức và hoạt động của Tổng Công ty Cổ phần Dệt May Hà Nội (Tổng Công ty).
- Quy chế này nhằm cụ thể hoá một số vấn đề và chỉ áp dụng cho việc tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 của Tổng Công ty.

**Điều 2: Công tác chuẩn bị Đại hội**

1. Thông tin về việc tổ chức Đại hội được thông báo công khai trên website của Tổng Công ty [www.hanosimex.com.vn](http://www.hanosimex.com.vn)

2. Việc mời Cổ đông tham dự Đại hội:

- a. Tổng Công ty mời Cổ đông tham dự Đại hội theo địa chỉ do Trung tâm lưu ký chứng khoán Việt Nam cung cấp.
- b. Những Cổ đông có địa chỉ không rõ ràng hoặc thay đổi, đã đăng ký địa chỉ mới tại Tổng Công ty, được mời theo địa chỉ mới.
- c. Những Cổ đông không nhận được thư mời, Thông báo mời họp của Tổng Công ty đăng trên website sẽ thay cho Thư mời tham dự Đại hội.

3. Cung cấp tài liệu Đại hội cho Cổ đông tham dự Đại hội

Tổng Công ty tổ chức cung cấp tài liệu Đại hội như sau:

a. Những văn bản gửi kèm theo Thư mời:

- Giấy đăng ký tham dự Đại hội.
- Giấy uỷ quyền tham dự Đại hội.

b. Các văn bản, tài liệu chi tiết của Đại hội được phát tại Trụ sở chính của Tổng Công ty từ ngày 01/4/2024 cho đến ngày khai mạc Đại hội hoặc được phát ngay tại Đại hội, đồng thời được đăng tải trên website của Tổng công ty [www.hanosimex.com.vn](http://www.hanosimex.com.vn) từ ngày 02/4/2024.

4. Hội đồng Quản trị quyết định thành lập Ban Thẩm tra tư cách cổ đông (Ban Thẩm tra TCCĐ), Ban Tổ chức và các Ban chuẩn bị văn kiện cho Đại hội.

### **Điều 3. Thể thức, điều kiện và thành phần tham dự Đại hội**

1. Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2024 của Tổng Công ty theo thể thức Đại hội toàn thể, được tiến hành khi có số cổ đông dự họp đại diện trên 50% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết.

2. Đại biểu đương nhiên tham dự Đại hội bao gồm:

- Thành viên Hội đồng Quản trị Tổng Công ty đương nhiệm.
- Thành viên Ban kiểm soát Tổng Công ty đương nhiệm.
- Các Cổ đông sở hữu cổ phần có tên trong Danh sách Cổ đông do Trung tâm lưu ký chứng khoán Việt Nam chốt ngày 25/3/2024 cung cấp hoặc người Đại diện theo uỷ quyền của Cổ đông.

3. Đại biểu là Khách mời phải có Giấy mời của Hội đồng Quản trị Tổng Công ty.

### **Điều 4. Quyền và nghĩa vụ của Cổ đông/Đại diện uỷ quyền tham dự Đại hội**

1. Quyền của Cổ đông

a. Được thảo luận và biểu quyết tất cả các nội dung của Đại hội theo Luật doanh nghiệp và Điều lệ Tổng Công ty.

b. Cổ đông hoặc người Đại diện uỷ quyền dự họp được nhận thẻ biểu quyết sau khi hoàn thành thủ tục đăng ký dự Đại hội với Ban kiểm tra TCCĐ.

c. Cổ đông/người Đại diện uỷ quyền dự họp đến muộn khi Đại hội chưa kết thúc có quyền đăng ký và tham gia biểu quyết ngay tại Đại hội đối với các vấn đề Đại hội chưa biểu quyết, khi đó Đoàn chủ tịch Đại hội không có trách nhiệm dừng Đại hội và hiệu lực của các lần biểu quyết trước đó không bị ảnh hưởng.

2. Nghĩa vụ của Cổ đông

a. Cổ đông/người Đại diện uỷ quyền khi đến dự Đại hội phải mang theo Căn cước công dân/Chứng minh nhân dân/Hộ chiếu, Thư mời họp, Giấy uỷ quyền (đối với người Đại diện uỷ quyền) và đăng ký tham dự Đại hội với Ban kiểm tra TCCĐ.

- b. Trang phục lịch sự, giữ gìn trật tự, an ninh chung của Đại hội.
  - c. Việc ghi âm, ghi hình Đại hội phải được thông báo công khai và được sự chấp thuận của Chủ tọa Đại hội.
  - d. Phát biểu theo những nội dung chương trình Đại hội đã thông qua.
3. Tuân thủ Quy chế tổ chức Đại hội, tôn trọng kết quả làm việc của Đại hội.

#### **Điều 5. Quyền và nghĩa vụ của Chủ tọa và Ban Thư ký Đại hội**

1. Chủ tọa Đại hội là Chủ tịch Hội đồng quản trị Tổng công ty, Đoàn Chủ tịch điều hành đại hội gồm 02 (hai) người do Đại hội thông qua.
2. Ban Thư ký Đại hội gồm 02 (hai) người do Chủ tọa đề cử và được Đại hội thông qua, để ghi chép Biên bản và Nghị quyết Đại hội.
3. Đoàn Chủ tịch Đại hội có quyền yêu cầu các Đại biểu dự họp tuân thủ các biện pháp kiểm tra an ninh, trục xuất những người không tuân thủ Quy chế Đại hội, gây rối, ngăn cản hoạt động bình thường của Đại hội, nhằm đảm bảo Đại hội được tiến hành một cách khoa học, trật tự và thực hiện đầy đủ chương trình Đại hội đã thông qua, đáp ứng được nguyện vọng của đa số đại biểu dự họp.
4. Ban Thư ký Đại hội ghi chép đầy đủ, trung thực nội dung diễn biến tại Đại hội và những vấn đề đã được các cổ đông thông qua kể cả các vấn đề còn bảo lưu tại Đại hội; tiếp nhận phiếu đặt câu hỏi của các cổ đông, soạn thảo Biên bản và Nghị quyết Đại hội để giúp Đoàn Chủ tịch thông qua Đại hội trước khi bế mạc.

#### **Điều 6. Thảo luận nội dung đại hội và giải đáp các ý kiến của cổ đông**

1. Cổ đông/người Đại diện uỷ quyền dự họp nếu có ý kiến viết vào phiếu đặt câu hỏi (được phát kèm theo tài liệu của Đại hội) và gửi về Ban thư ký để tổng hợp gửi lên Đoàn Chủ tịch.
2. Đoàn Chủ tịch chỉ trả lời trực tiếp các câu hỏi trọng tâm và liên quan đến các nội dung trong chương trình Đại hội và mang tính đại diện cho nhiều cổ đông, không trả lời trực tiếp và giải thích chi tiết các nội dung đã được công bố thông tin, đã được qui định trong Điều lệ hoặc pháp luật, hoặc các nội dung có tính chất giải thích chuyên môn, chi tiết mang tính chất phục vụ yêu cầu riêng biệt của cá nhân cổ đông.
3. Các câu hỏi về thông tin riêng lẻ hoặc không liên quan trực tiếp đến nội dung Đại hội, sẽ được Ban thư ký tập hợp và trả lời bằng văn bản hoặc thông tin trên Website của Tổng công ty.
4. Các câu hỏi không kịp trả lời trong Đại hội vì thời gian có hạn, cũng sẽ được trả lời sau bằng văn bản hoặc thông tin trên Website của Tổng công ty.

#### **Điều 7. Biểu quyết**

1. Khi đăng ký tham dự Đại hội, mỗi cổ đông/người đại diện uỷ quyền sẽ được phát 02 Thẻ biểu quyết (Thẻ màu Vàng và thẻ màu Xanh). Mỗi thẻ biểu

quyết tương ứng với số cổ phần sở hữu và có quyền biểu quyết, trong đó ghi rõ các thông tin về cổ đông.

2. Qui ước biểu quyết:

a. Thẻ biểu quyết màu Vàng:

\* Dùng để biểu quyết các nội dung sau:

- Biểu quyết thông qua Đoàn Chủ tịch điều hành Đại hội.
- Biểu quyết thông qua Ban Thư ký Đại hội.
- Biểu quyết thông qua Ban Kiểm phiếu.
- Quy chế tổ chức Đại hội.
- Chương trình Đại hội.
- Biên bản và Nghị quyết Đại hội.
- Và biểu quyết các vấn đề khác của Đại hội do Chủ tọa Đại hội quyết định.

\* Đối với các nội dung này, Đoàn chủ tịch sẽ điều hành việc biểu quyết trực tiếp tại Đại hội. Ban Thư ký hoặc Ban Kiểm phiếu sẽ trực tiếp đếm số thẻ “Tán thành” trước sau đó đếm số thẻ “Không tán thành”, cuối cùng đếm số thẻ “Ý kiến khác” và công bố ngay kết quả biểu quyết trước Đại hội.

b. Thẻ biểu quyết màu Xanh:

\* Dùng để biểu quyết bằng cách tích ý kiến của mình vào 1 ô trong 3 ô “Tán thành”, “ Không tán thành” hoặc “Không có ý kiến” cho các nội dung:

- Báo cáo hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023 và dự thảo kế hoạch năm 2024 và các giải pháp thực hiện;
- Báo cáo tài chính công ty mẹ và Hợp nhất đã kiểm toán năm 2023;
- Kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2023;
- Tờ trình lựa chọn đơn vị kiểm toán BCTC năm 2024;
- Báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát năm 2023;
- Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2023 và phương hướng hoạt động năm 2024;
- Tờ trình về tiền lương, thù lao, HĐQT, BKS, thư ký HĐQT năm 2023 và kế hoạch chi trả tiền lương, thù lao, HĐQT, BKS, thư ký HĐQT năm 2024;
- Thông qua báo cáo của HĐQT năm 2023.
- Một số nội dung khác thuộc thẩm quyền quyết định của Đại hội đồng cổ đông (Nếu có).

\* Đối với các nội dung biểu quyết này, việc biểu quyết thực hiện theo hình thức bỏ phiếu kín. Ban Kiểm phiếu có trách nhiệm kiểm phiếu, tổng hợp báo cáo bằng biên bản kiểm phiếu và công bố ngay trước khi bế mạc Đại hội.

\* Thẻ biểu quyết hợp lệ: là thẻ được in theo mẫu in sẵn do Tổng Công ty phát hành, có đóng dấu treo, không tẩy xóa cạo sửa, không viết thêm các nội dung khác vào thẻ và có chữ ký của Cổ đông/người Đại diện uỷ quyền của cổ đông.

\* Thẻ biểu quyết không hợp lệ: là thẻ không đáp ứng một trong các yêu cầu đối với thẻ biểu quyết hợp lệ ở trên hoặc là thẻ có tất cả các nội dung không hợp lệ.

Từng nội dung biểu quyết chỉ được đánh dấu 1 ô trong 3 ô. Nếu không đánh dấu ô nào hoặc đánh dấu nhiều hơn 1 ô thì nội dung đó không hợp lệ.

### **Điều 8. Thông qua quyết định của Đại hội**

Quyết định của Đại hội được thông qua khi đáp ứng các điều kiện sau đây:

✓ Các vấn đề của Đại hội được thông qua khi có sự chấp thuận của các cổ đông có quyền biểu quyết có mặt trực tiếp hoặc thông qua đại diện được uỷ quyền có mặt tại Đại hội với tỷ lệ theo quy định trong Điều lệ của Tổng Công ty và quy định của Luật Doanh nghiệp;

✓ Cổ đông hoặc đại diện được uỷ quyền đến dự họp thực hiện biểu quyết đề Tán thành, không tán thành hoặc có ý kiến đối với những vấn đề phải thông qua trong Đại hội theo quy định tại Điều 7 Quy chế này.

### **Điều 9. Hiệu lực thi hành của Quy chế**

Quy chế này có hiệu lực ngay sau khi Đại hội biểu quyết thông qua.

Trên đây là toàn bộ nội dung Quy chế tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 của Tổng Công ty Cổ phần Dệt May Hà Nội.

Kính trình Đại hội thông qua./.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



*Nguyễn Song Hải*  
**Nguyễn Song Hải**



**DỰ THẢO**

Hà Nam, ngày 24 tháng 4 năm 2024

## **BÁO CÁO**

### **KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023, KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024**

#### **Kính thưa:**

- Quý vị Đại biểu cùng các vị Khách quý
- Quý vị Cổ đông Tổng Công ty cổ phần dệt may Hà Nội
- Thưa toàn thể Đại hội

Hôm nay, tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 của Tổng Công ty, được sự ủy quyền của Hội đồng quản trị, Tôi xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông về Kết quả SXKD năm 2023, Kế hoạch SXKD năm 2024 của Tổng Công ty như sau:

#### **\* Đặc điểm tình hình chung:**

Năm 2023 là năm SX KD đặc biệt khó khăn, chưa có tiền lệ. Tình hình lạm phát và giảm cầu, sức mua sản phẩm dệt may giảm mạnh ở các Quốc gia nên đã tác động rất xấu đến đơn hàng và hoạt động SXKD của ngành dệt may Việt nam.

## **PHẦN A**

### **KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023**

#### **1. ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH:**

##### **1.1 Ngành Sợi :**

- Năm 2023 là năm rất khó khăn của thị trường sợi ( Kể cả xuất khẩu và nội địa ). Giá sợi luôn theo xu hướng giảm từ đầu năm đến cuối năm, với tốc độ giảm giá sợi luôn cao hơn tốc độ giảm giá bông.
- Kế hoạch sản xuất luôn được tính toán sát với diễn biến của thị trường bông-xơ và thị trường sợi.
- Lao động duy trì khá ổn định trong quý 1 nhưng biến động trong 6 tháng cuối năm. Sản xuất của nhà máy tương đối ổn định, huy động 80 % năng lực SX trong suốt cả năm. Sợi

sản xuất ra có địa chỉ tiêu thụ, lượng sợi tồn kho duy trì ổn định cả năm luôn dưới 1 tháng sản xuất.

- Chất lượng sợi duy trì ổn định theo tiêu chuẩn của Hanosimex và giữ được uy tín với khách hàng.
- Công tác tiết giảm chi phí sản xuất của ngành sợi được thực hiện thường xuyên, liên tục để tăng khả năng cạnh tranh trên thị trường.

### **1.2 Ngành May :**

- Năm 2023 nhu cầu thị trường xuất khẩu giảm mạnh kéo theo số lượng đơn hàng sụt giảm., đơn giá gia công cũng giảm mạnh từ ( 20 -50) % so với năm 2022. Một số thời điểm các nhà máy may bị thiếu việc làm, sản xuất non tải.
- Trong năm 2023 TCT đã tập trung cho công tác thị trường, củng cố lại đội ngũ bán hàng, tích cực tìm kiếm đơn hàng để duy trì hoạt động sản xuất của các nhà máy.
- Công tác quản trị sản xuất, quản trị hệ thống, kiểm soát chất lượng được duy trì, thực hiện ở các đơn vị. Sắp xếp lại hệ thống kho tàng, kiểm tra chất lượng, giảm thiểu các đầu mối trung gian. Ưu tiên tập trung cho sản xuất.
- Chấm dứt hoạt động và giải thể Nhà máy May Đồng Văn từ 1/1/24 do không có hiệu quả.
- Chất lượng tại các nhà máy may về tổng thể đáp ứng được yêu cầu của khách hàng.
- Tổng Công ty tiếp tục đầu tư cải tạo sửa chữa nhiều hạng mục phục vụ đánh giá nhà máy, cải thiện môi trường, điều kiện làm việc cho người lao động tại khu vực Nghệ an.

### **1.3 Ngành Dệt Nhuộm :**

#### **Dệt Kim:**

Năm 2023 thị trường trầm lắng nên việc tìm kiếm đơn hàng gặp nhiều khó khăn, đơn hàng nhỏ lẻ và chưa đầy tải. Có nhiều thời điểm Công ty dệt kim phải giảm năng lực sản xuất gíntính toán tối đa để tiết giảm chi phí sản xuất.

Thiết bị ở một số khâu thiếu, lạc hậu không đáp ứng được yêu cầu chất lượng sản phẩm, khó khăn cho việc tiếp nhận đơn hàng lớn, không cạnh tranh được với thị trường Trung Quốc. Nhà xưởng, máy móc thiết bị đến thời kỳ đại tu và sửa chữa lớn ( Mái nhà nhuộm, lò hơi, lò dầu, trạm biến áp ) → chi phí sửa chữa lớn.

#### **Dệt khăn:**

- Đơn hàng 8 tháng đầu 2023 đầy tải - Xuất khẩu 23 cont/tháng, giá bán tốt, chi phí đầu vào ổn định với giá sợi luôn thấp và giảm giá. Từ tháng 9 - 12/2023 Công ty bị cạnh tranh mạnh với các đơn vị khác về giá bán, phải giảm giá 5 phiên liên tiếp (Tổng giảm 15%) để lấy đơn hàng, đáp ứng cho SXKD.

- Công ty đã mở rộng thêm 3 khách hàng xuất khẩu và các khách hàng nội địa, tăng sản lượng, sản xuất nội địa đạt 5% năng lực sản xuất.

- 6 tháng cuối năm, Cty đã tuyển thêm lao động may, bổ sung cho số lao động còn thiếu. Tập trung tiết giảm chi phí sản xuất, cải tiến quy trình. Chất lượng sản phẩm đạt 99% loại A → SXKD có hiệu quả.

## 2. KẾT QUẢ SX - KD NĂM 2023

### 2.1 Kết quả thực hiện các chỉ tiêu chủ yếu:

TT	CHỈ TIÊU	ĐVT	THỰC HIỆN 2022	NQ ĐHĐCĐ 2023	THỰC HIỆN 2023	% TH 2023/ TH2022	% TH/NQ ĐHĐCĐ 2023
1	Vốn điều lệ	Triệu đ	205,000	205,000	205,000	100%	100%
2	<b>Doanh thu hợp nhất (không VAT)</b>	Triệu đ	1,697,773	1,390,000	1,312,885	77.33%	94.45%
	<i>Trong đó: Công ty mẹ</i>	"	<i>1,233,728</i>	<i>950,000</i>	<i>887,443</i>	<i>71.93%</i>	<i>93.42%</i>
3	<b>LNTT hợp nhất</b>	Triệu đ	23,397	16,000	(113,767)	-	-
	<i>Trong đó: Công ty mẹ</i>	"	<i>19,547</i>	<i>10,000</i>	<i>(110,941)</i>	-	-
4	<b>Lao động bình quân</b>	Người	4,139	4,185	3,421	82.65%	81.74%
	<i>Trong đó: Công ty mẹ</i>	"	<i>2,845</i>	<i>2,850</i>	<i>2,177</i>	<i>76.25%</i>	<i>76.39%</i>
5	<b>Thu nhập bình quân (ng/tháng)</b>	Đồng	8,342,000	8,440,000	7,910,000	94.82%	93.72%
	<i>Trong đó: Công ty mẹ</i>	"	<i>8,204,000</i>	<i>8,500,000</i>	<i>8,008,000</i>	<i>97.61%</i>	<i>94.21%</i>

### 2.2. Các công tác trọng tâm thực hiện năm 2023

#### 2.2.1 Công tác sản xuất kinh doanh:

Tỷ trọng Doanh thu các ngành trong toàn Hệ thống Hanosimex năm 2023 như sau:

- Doanh thu ngành Sợi đạt 501,555 tỷ. Chiếm 38.20 % tổng doanh thu.
- Doanh thu ngành May đạt 295,703 tỷ. Chiếm 22.52 % tổng doanh thu.
- Doanh thu ngành Dệt đạt 392,107 tỷ. Chiếm 29.87 % tổng doanh thu.
- Doanh thu ngành Dịch vụ đạt 74,141 tỷ. Chiếm 5.65 % tổng doanh thu.
- Doanh thu khác: 49,379 tỷ. Chiếm 3.76 % tổng doanh thu.

Tổng kim ngạch xuất khẩu năm 2023 Tổng công ty đạt 31.781.811 USD giảm 26,8 % so với năm 2022. Trong đó: Kim ngạch xuất khẩu của Tổng Công ty mẹ đạt 20.199.040 USD bằng 67,2 % so với năm 2022.

- Kim ngạch xuất khẩu của các Công ty con đạt 11.582.771 USD giảm 13,2 % so với năm 2022.

## 2.2.2 Đánh giá tình hình thực hiện nhiệm vụ của các Ngành năm 2023:

### \* Ngành Sợi:

- Tiếp tục khó khăn từ 6 tháng cuối năm 2022. Giá sợi giảm sâu và không cùng biên độ với giá bông, có những thời điểm giá bán 1 kg sợi chưa bằng giá mua 1 kg bông nguyên liệu ( Thời điểm tháng 2/2023 giá bông giảm kéo giá sợi giảm theo, sợi cotton thời điểm này nếu bán sẽ lỗ 1usd/1kg, sợi TC- CVC thì lỗ ít hơn ). TCTy đã cân đối việc sản xuất và bán hàng cũng như cân đối lượng hàng tồn kho sao cho mức lỗ chung là thấp nhất.
  - Thị trường tiêu thụ sợi khó khăn chung trong cả xuất khẩu và nội địa. KHSX được điều chỉnh phù hợp để ổn định sản xuất cho Nhà máy. Đến tháng 3/2023 chủ động bố trí SX đầy tải tại PX1, PX2 chỉ bố trí sản xuất 50% năng lực. Tháng 4 dịch chuyển sản xuất sợi pha ( CVCD ) sang sx tại PX2 do nhu cầu thị trường tăng và để giảm chi phí sản xuất do non tải.
  - Ngành sợi cân đối tính toán được KHSX và KH tiêu thụ, giảm tối đa lượng hàng tồn kho. Đảm bảo dòng tiền phục vụ SXKD, tập trung công tác thu hồi công nợ.
  - Duy trì tốt công tác quản trị sản xuất, quản lý chất lượng sản phẩm. Chất lượng duy trì ổn định theo mục tiêu của Hanosimex, giữ được niềm tin và uy tín với khách hàng.
  - Thực hiện tốt công tác tu sửa thiết bị, chuẩn bị tốt các điều kiện khi thị trường tốt lên và sản xuất đầy tải trở lại.
  - Công tác thị trường và tiêu thụ: Tỷ trọng doanh thu sợi Xuất khẩu 2023 đạt 54% và Nội địa 46%.
- Về sản lượng sợi xuất khẩu 2023 đạt 5432 tấn sợi các loại chiếm 55.39 % tổng sản lượng tiêu thụ.
- Chiếm tỉ trọng tiêu thụ lớn nhất là thị trường Trung Quốc với 70% tổng sản lượng, tăng 36% so với 2022 (34%), các mặt hàng tiêu thụ chính là sợi CD; CVCD, TCD.
  - Đứng thứ hai là thị trường Hàn Quốc với 15% tổng sản lượng, giảm 26% so với năm 2022 (41%) với các mặt hàng tiêu thụ chính là sợi CD; CVCD; TCD.
  - Các thị trường khác như Chile, Đài Loan, Thổ Nhĩ Kỳ, Thái Lan, Peru, Colombia, Xuất khẩu tại chỗ chiếm 15% tổng sản lượng, giảm 10% so với năm 2022.

Về sản lượng sợi tiêu thụ nội địa 2023:

Trong năm 2023 Tổng công ty đã tiêu thụ được 4375 tấn sợi các loại, tỷ trọng tiêu thụ sợi nội địa chiếm 44.61% tổng sản lượng tiêu thụ. Thị trường tiêu thụ sợi nội địa của Tổng Công ty chủ yếu tập trung cho các Công ty trong chuỗi cung ứng Vinatex và các Công ty con trong Hệ thống Hanosimex.

- Sản lượng sợi sản xuất ( quy về Ne30 ) đạt được năm 2023 là 8475 tấn bằng 84% so với năm 2022.

TCTy vẫn duy trì khá ổn định hoạt động SXKD ngành sợi. Ổn định và nâng cao CLSP, giữ được KH, phát triển thêm KH mới. Giải quyết hợp lý hàng tồn kho, ổn định việc làm và đời sống cho Người lao động.

**\* Ngành May:**

- Thị trường và đơn hàng gặp nhiều khó khăn → Doanh thu CM đạt thấp. Năng suất các nhà máy may sụt giảm. Tháng 9 -10 thiếu đơn hàng khá nhiều.

- Tính liên kết chuỗi trong hệ thống còn hạn chế, chưa phát huy được năng lực sản xuất từ vải sang may. Tỷ trọng đơn hàng FOB bị suy giảm.

- Lao động biến động khá lớn ở các khu vực do bị các yếu tố cạnh tranh.

- Năng suất lao động ngành may còn thấp.

→ Ngành may đã tập trung công tác đào tạo, củng cố nguồn nhân lực và công tác thị trường. Sắp xếp lại một số bộ phận để giảm khâu trung gian, giao cho các Đồng chí Giám đốc nhà máy may quản lý để chủ động trong công tác quản trị sản xuất tại nhà máy.

**\* Ngành Dệt nhuộm:**

- Ngành Dệt kim - Công ty cổ phần dệt kim Hanosimex sản xuất không đầy tải, chi phí SX tăng. Các chỉ tiêu doanh thu, lợi nhuận đều không đạt được so với kế hoạch đề ra và so với cùng kỳ năm 2022. Công ty đã tập trung thực hiện nhiều giải pháp để tiết giảm chi phí SX, tìm kiếm đơn hàng.

- Ngành Dệt khăn - Công ty CP Dệt Hà Đông : Đạt doanh thu và có lợi nhuận trong điều kiện khó khăn của thị trường. Năm 2023 Công ty có điều kiện tiết giảm các chi phí trong SX từ nguyên liệu sợi đầu vào với các mức giá liên tục giảm trong cả năm → SXKD của Công ty có hiệu quả.

**2.2.3. Công tác tổ chức, quản trị nguồn nhân lực:**

**\* Công tác tổ chức cán bộ:**

- Năm 2023, trong bối cảnh thiếu đơn hàng - đơn giá giảm sâu, TCTy tập trung tìm kiếm đơn hàng cho SX, ổn định việc làm và đời sống cho người lao động, ổn định an ninh chính trị, trật tự an toàn xã hội trên các địa bàn. Duy trì được đội ngũ cốt cán và công nhân lành nghề chuẩn bị sẵn sàng cho giai đoạn phát triển tiếp theo.

- Thực hiện điều chỉnh mô hình tổ chức, quản lý ngành may. Điều chuyển bộ phận KCS vải về nhà máy may; điều chuyển các kho NPL, vải, thành phẩm về các nhà máy may quản lý.

- Tổng Công ty đã chủ động sắp xếp tổ chức lại bộ máy, giảm tỷ lệ lao động gián tiếp, đặc biệt là khối cán bộ quản lý và khối sản xuất may, giảm bớt đầu mối trung gian, tăng cường quản lý trực tuyến nhằm gọn nhẹ bộ máy và tiết giảm chi phí.

- Thành lập các nhóm Sale, nhóm XNK và Quản lý đơn hàng của Phòng TT May, để chuyên môn hóa công việc và đẩy mạnh công tác thị trường cho ngành may.

**\* Chính sách đối với người lao động:**

- Tổng Công ty đã xây dựng cơ chế chính sách đãi ngộ tương xứng với mức độ đóng góp của người lao động thông qua hệ thống thang bảng lương, thưởng theo kết quả của cá nhân và tập thể. Thực hiện chế độ phụ cấp xăng xe, nhà trọ, chuyên cần, an toàn viên, ... nhằm thu hút lao động tại các địa phương nơi có nhà máy sản xuất của Tổng Công ty.

- Nhiều thời điểm khó khăn trong SXKD, Tổng công ty phải cân đối tính toán, hỗ trợ tiền lương để ổn định SX và giữ chân người lao động.

- Luôn trích nộp đầy đủ các chế độ BHXH, BHYT, BHTN và thanh toán các khoản chế độ ốm đau, con ốm, thai sản cho người lao động theo quy định hiện hành của pháp luật, đảm bảo đầy đủ quyền lợi chính đáng và tạo sự yên tâm cho người lao động.

- Thực hiện đúng các điều khoản đã ký kết trong Thỏa ước lao động tập thể.

**\* Công tác tuyển dụng, đào tạo, tiền lương:**

- Thực hiện nhiều khóa đào tạo, đào tạo lại cán bộ. Cử 9 học viên tham gia đào tạo Lớp Tài năng trẻ Vinatex (Young Talent); 12 người tham gia lớp đào tạo nội bộ Vinatex; 23 người tham gia lớp kỹ năng quản lý chất lượng sợi, 187 lượt người tham dự các lớp đào tạo Lớp quản lý chất lượng, Kỹ năng giao tiếp, Kỹ năng trong quản lý SX ngành may do Công đoàn dệt may Việt Nam tài trợ.

- Xây dựng lại định biên, quy chế phân phối thu nhập tiền lương các nhà máy may và nhà máy sợi thuộc TCTy.

- Xây dựng, hoàn thiện lại chức năng nhiệm vụ các đơn vị; bản mô tả công việc các vị trí tại các phòng ban, nhà máy; dự thảo khung năng lực ... để làm công cụ quản trị nhân sự.

- Năm 2023 có mức độ biến động lao động lớn, TCT đã tập trung tuyển dụng lao động cho các nhà máy, phòng ban để bổ sung số lao động bị thiếu hụt, nhưng số lượng chưa đáp ứng được yêu cầu.

**2.2.4. Công tác đầu tư :**

**Dự án đầu tư thực hiện năm 2023**

**2.2.4.1. Đầu tư tại Tổng công ty:**

Trong năm 2023 Tổng Công ty thực hiện đầu tư: 4,389.868.082 VNĐ với chi tiết như sau:

- Sửa chữa cải tạo các nhà WC Chi nhánh Nam Đàn 1: 350.000.000 VNĐ.
- Làm phòng nghỉ uống nước cho công nhân tại Chi nhánh Hà Nam (Dự án Giò 8+):  
Tổng giá trị thực hiện: 45.364.000 VNĐ

- Cải tạo hệ thống xử lý nước thải tại Chi nhánh Nghệ An: Tổng giá trị thực hiện: 728.936.200 VNĐ
- Thi công và cải tạo khu gấp và bao túi sản phẩm và kho thành phẩm tại Nhà máy may Nghi Lộc: Tổng giá trị thực hiện: 50.000.000 VNĐ
- Thi công cải tạo, sửa chữa một số hạng mục Nhà ăn tại Chi nhánh Nghệ An: Tổng giá trị thực hiện: 49.007.602 VNĐ
- Đầu tư 1 máy nén khí công suất 37KW tại Nam Đàn: Tổng giá trị thực hiện: 264.000.000 VNĐ
- Đầu tư hệ thống điều hoà khu vực bao túi SP – NM May NĐ 2 : Tổng giá trị thực hiện :137.367.320 VNĐ
- Khắc phục tồn tại về công tác PCCC tại Nhà máy may Nam Đàn 2 và Tổng kho : đầu tư hệ thống chữa cháy và hút khói tự động ,Tổng giá trị thực hiện: 2,765.193.000 VNĐ

#### **2.2.4.2. Đầu tư tại các công ty con:**

**Công ty cổ phần dệt Hà Đông Hanosimex:** Tổng mức đầu tư 718.141.800 VNĐ, với cụ thể:

- Máy dò kim: 224.952.000 VNĐ
- Hệ thống PCCC: 399.565.000 VNĐ
- Lắp đặt vách ngăn nhà máy may: 93.624.800 VNĐ

## **PHẦN B ĐỊNH HƯỚNG KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH CỦA TỔNG CÔNG TY NĂM 2024**

### **I. Kế hoạch sản xuất kinh doanh 2024 và các giải pháp:**

#### **1. Các chỉ tiêu SX - KD chủ yếu năm 2024:**

<b>STT</b>	<b>CHỈ TIÊU</b>	<b>ĐVT</b>	<b>KH 2024</b>
<b>1</b>	<b>Doanh thu hợp nhất</b>	<b>Triệu đồng</b>	<b>1,319,400</b>
	<i>Trong đó: Công ty mẹ</i>	<i>"</i>	<i>856,000</i>
<b>2</b>	<b>Lợi nhuận trước thuế hợp nhất</b>	<b>Triệu đồng</b>	<b>6,400</b>
	<i>Trong đó: Công ty mẹ</i>	<i>"</i>	
<b>3</b>	<b>Lao động</b>	<b>Người</b>	<b>3,186</b>
	<i>Trong đó: Công ty mẹ</i>	<i>"</i>	<i>2,080</i>
<b>4</b>	<b>Thu nhập bình quân (người/tháng)</b>	<b>Nghìn đồng</b>	<b>8,474</b>
	<i>Trong đó: Công ty mẹ</i>	<i>"</i>	<i>8,300</i>

**\* Mục tiêu chung của Tổng Công ty:**

Tập trung duy trì và phát triển Tổng Công ty theo định hướng liên kết chuỗi sản phẩm dệt kim, với 3 ngành SX chính : Sợi - Dệt nhuộm – May.

**\* Ngành sợi:**

Thực hiện mục tiêu công tác kinh doanh phải bám sát thị trường và giữ vững chất lượng sợi theo phân khúc thị trường đã lựa chọn, cụ thể:

- Mở rộng thị trường xuất khẩu sợi sang Nhật Bản. Xúc tiến thương mại, tăng cường gặp gỡ khách hàng tại thị trường Trung Quốc, Hàn quốc, ... và các thị trường khác.
- Chăm sóc các Khách hàng cũ, tìm kiếm thêm Khách hàng mới trong thị trường nội địa. Tiếp tục tăng tỷ trọng sợi nội địa để bán trong chuỗi cung ứng nội bộ TCTy, Tập đoàn và các khách hàng bên ngoài của TCTy.
- Xây dựng Hệ thống khách hàng chiến lược, ký kết hợp đồng số lượng ổn định, dài hạn đảm bảo tăng hiệu quả sản xuất cho các dây chuyền SX. Tìm cách khai thác tối đa dây chuyền kéo sợi CM. Ổn định và nâng cao chất lượng sợi.
- Tính toán đầu tư để đa dạng hóa mặt hàng và đầu tư chiều sâu cho thiết bị để duy trì và ổn định chất lượng.

**\* Ngành may:**

- Tập trung công tác thị trường, tìm kiếm đơn hàng đủ cho năng lực sản xuất của các nhà máy, xây dựng hệ thống khách hàng ổn định. Mục tiêu, mỗi nhà máy tối thiểu có từ 2-3 khách hàng chiến lược.
- Đổi mới công tác quản trị ngành may. Tiếp tục thực hiện rà soát, sắp xếp lại bộ máy quản lý, tinh giảm tỷ lệ gián tiếp. Củng cố, cải tiến công tác quản trị để tăng năng suất lao động.
- Tập trung vào sản xuất các dòng hàng có số lượng lớn, chất lượng trung bình khá trở lên. Giảm tỷ lệ đơn hàng gia công nội địa, tăng tỷ lệ đơn hàng gia công xuất khẩu và FOB.
- Tiếp tục đầu tư một số thiết bị tự động để ổn định sản xuất, tăng năng suất lao động. Phối hợp với các đơn vị trong Hệ thống Tập đoàn và VNC để xây dựng Trung tâm giao dịch, thiết kế, triển khai may mẫu tại khu vực Hà Nội nhằm đáp ứng và tạo lợi thế cho việc ổn định sản xuất ngành may của TCTy và các đơn vị trong Hệ thống Vinatex và VNC.

**\* Ngành dệt kim:**

- Phối hợp chặt chẽ với Tổng Công ty và các đơn vị trong Tập đoàn để phát triển chuỗi cung ứng theo chủ trương một điểm đến các sản phẩm dệt kim của Tập đoàn và chuỗi F.O.B nội bộ.
- Tập trung vào công tác thị trường, tìm kiếm khách hàng để phát huy hết năng lực sản xuất. Cung cấp vải cho các Doanh nghiệp FDI và doanh nghiệp trong nước.



- Chuẩn bị các điều kiện tốt nhất, khả năng linh hoạt chuyển đổi mặt hàng để đón những cơ hội khi thị trường có dấu hiệu phục hồi.

**\* Ngành dệt khăn:**

- Tập trung vào công tác thị trường, tìm kiếm khách hàng để phát huy hết năng lực sản xuất. Phát triển tối đa đơn hàng hiện có tại thị trường Nhật Bản, mở rộng sang các thị trường mới: Hàn Quốc, Mỹ. Đẩy mạnh công tác tiêu thụ nội địa, duy trì ở mức 5% năng lực sản xuất.
- Ổn định và kiểm soát tốt chất lượng sản phẩm đạt 99% loại A, giảm thiểu rủi ro trong SXKD. Tiết giảm tối đa chi phí SX. Tính toán đầu tư thận trọng để nâng cao năng lực sản xuất, đáp ứng được nhu cầu thị trường và phù hợp với tình hình tài chính của Công ty.

**2. Các giải pháp để thực hiện kế hoạch SXKD năm 2024 :**

**2.1. Giải pháp về thị trường và quản trị sản xuất :**

**a) Giải pháp về thị trường:**

**\* Ngành Sợi :**

- Theo dõi, bám sát diễn biến thị trường bông-xơ-sợi, dự đoán xu hướng cung cầu và giá sợi để đưa ra các quyết định sản xuất có hiệu quả.
- Lựa chọn cơ cấu mặt hàng tối ưu, phù hợp với năng lực của các dây chuyền sản xuất.
- Có chính sách phù hợp để giữ được các thị trường cũ, khách hàng cũ. Giữ vững thương hiệu và chất lượng sợi Hanosimex. Tăng cường chào hàng, làm mẫu, giao dịch, gặp gỡ trực tiếp ... để thâm nhập vào các thị trường phi truyền thống.
- Xây dựng mối quan hệ thường xuyên với Khách hàng, tạo sự khác biệt, lợi thế cạnh tranh. Xây dựng niềm tin ở khách hàng.

**\* Ngành May:**

- Tập trung tìm kiếm đơn hàng đủ cho NLSX của các nhà máy.
- Dự báo diễn biến thị trường để đưa ra quyết định linh hoạt, kịp thời trong giao dịch với khách hàng.
- Xác định các khách hàng trọng điểm, chiến lược để xây dựng phương án hợp tác phù hợp.
- Tìm kiếm một số Khách hàng ở thị trường phi truyền thống để giảm bớt rủi ro khi dồn quá nhiều năng lực xuất khẩu sang thị trường Mỹ.
- Căn cứ tình hình thị trường, năng lực sản xuất và trình độ tay nghề công nhân của từng nhà máy để lựa chọn các đơn hàng có số lượng & kết cấu phù hợp.

- Tập trung nguồn nhân lực để phát triển đơn hàng FOB, xây dựng và thành lập Ban SXKD đơn hàng FOB của Tổng Công ty dựa trên những điều kiện, lợi thế sẵn có để thực hiện tìm kiếm khai thác đơn hàng FOB, phát triển sản phẩm may và vải dệt kim theo yêu cầu của thị trường.
- Tiếp tục tuyển dụng, đào tạo đội ngũ Marketing cho ngành may để đáp ứng được yêu cầu nhiệm vụ.

**\* Ngành dệt - nhuộm:**

- Ngành Dệt Khăn tập trung mở rộng thị trường để tránh phụ thuộc vào một, hai khách hàng quen thuộc, đảm bảo an toàn lâu dài cho sản xuất kinh doanh. Linh hoạt về giá bán, kiểm soát chặt chẽ chi phí đầu vào, quản lý dòng tiền có hiệu quả. Nắm bắt cơ hội để đảm bảo đơn hàng cho sản xuất đầy tải, có hiệu quả, chủ động đề phòng rủi ro khi tín hiệu thị trường xấu. Thực hiện các giải pháp để tuyển dụng đủ lao động. Xây dựng cải tiến chế độ chính sách phù hợp để giữ chân Người lao động và ổn định sản xuất. Tiếp tục thực hiện các giải pháp tiết kiệm nhằm giảm chi phí và giá thành, tăng khả năng cạnh tranh trên thị trường.
- Ngành Vải Dệt kim tập trung vào công tác thị trường, tìm kiếm khách hàng để phát huy hết NLSX. Ưu tiên cho các đơn hàng FOB của TCTy và chuỗi cung ứng Vinatex, với các giải pháp cạnh tranh bằng giảm chi phí sản xuất và cải tiến chất lượng. Linh hoạt trong phương án sản xuất ( Kê cả gia công và phương thức hợp tác SXKD khác ) để phát huy năng lực sản xuất, duy trì việc làm và giữ chân người lao động. Cải tiến công tác QTSX, tiết giảm chi phí SX để tăng khả năng cạnh tranh trên thị trường. Tập trung cho công tác tuyển dụng và đào tạo nguồn nhân lực.

**b) Giải pháp quản trị sản xuất:**

- Các nhà máy chủ động nghiên cứu, tìm giải pháp tăng năng suất, hiệu suất và kiểm soát chặt chẽ quy trình sản xuất. Nghiên cứu đầu tư 1 số thiết bị tiên tiến, thiết bị chuyên dùng tự động hóa để nâng cao năng suất lao động, nhất là đối với ngành may.
- Cân đối mặt hàng linh hoạt, phù hợp với nhu cầu thị trường ở các thời điểm khác nhau, tìm điểm cân bằng về sản lượng và chi phí để sản xuất có hiệu quả.
- Thực hiện các giải pháp để giảm chi phí SX, từ giảm giá dịch vụ mua ngoài, đến rà soát, tiết giảm các định mức tiêu hao, nâng cao hiệu suất thiết bị, tiết kiệm điện, nguyên nhiên vật liệu,... để giảm giá thành SX.

- Ổn định, nâng cao chất lượng sản phẩm, xây dựng hệ thống quản lý chất lượng chặt chẽ, tin cậy, đáp ứng được yêu cầu của khách hàng.
- Tuyển dụng, đáp ứng đủ số lượng lao động theo yêu cầu cho các nhà máy để gia tăng sản lượng và có điều kiện để tăng năng suất lao động. Từ đó tiết giảm được chi phí trên đơn vị sản phẩm và phát huy hết năng lực sản xuất của các nhà máy.
- Cải tiến hệ thống quản lý, áp dụng chuyển đổi số vào Quản trị sản xuất ngành sợi và ngành may.

## **2.2. Giải pháp tổ chức và quản trị nguồn nhân lực:**

- Ổn định quy mô lao động các Nhà máy may và Nhà máy sợi thông qua các chương trình giữ chân người lao động hiện có và thu hút lao động mới.
- Tiếp tục xây dựng lại định biên các nhà máy, phòng ban theo hướng tiếp tục tinh giảm các bộ phận gián tiếp. Kiểm soát, điều chỉnh tổ chức, vận hành các đơn vị ngành may sau khi tái cấu trúc đã thực hiện năm trước, đảm bảo hiệu lực, hiệu quả
- Hoàn thiện các văn bản quản trị lao động, chế độ chính sách; tham gia chương trình chuyển đổi số ngành nhân sự, tiền lương của Tập đoàn.
- Tiếp tục triển khai Chương trình hành động về công tác Quản trị nhân sự một cách có hiệu quả.
- Sử dụng các công cụ quản trị nhân sự để đánh giá, bố trí, đãi ngộ phù hợp với thực tế của Tổng Công ty.
- Tiếp tục các chương trình đào tạo có chọn lọc nhằm nâng cao năng lực đội ngũ hiện có, tập trung các nội dung về công tác thị trường, quản trị sản xuất, quản trị nhân sự....

## **2.3. Giải pháp về tài chính:**

- Quản trị tài chính - cân đối dòng tiền, đưa ra các dự báo sớm, để có phương án SXKD phù hợp, không để thiếu hụt dòng tiền bất ngờ, ảnh hưởng đến uy tín TCTy với các Ngân hàng.
- Quản trị chi phí đi vào chiều sâu, đưa ra các phân tích, đánh giá, giám sát tiết giảm chi phí để nâng cao hiệu quả SXKD của TCTy.
- Đánh giá tiềm ẩn rủi ro trong hoạt động SXKD của Công ty Mẹ và các Công ty con trong Hệ thống - Đề xuất các giải pháp ngăn chặn rủi ro.
- Tiếp tục cơ cấu và tái cấu trúc các khoản đầu tư không hiệu quả. Đôn đốc các đơn vị liên quan thu hồi tốt công nợ, không để Khách hàng chiếm dụng vốn của TCTy.
- Thực hiện chuyển đổi số theo chương trình của Tập đoàn dệt may Việt Nam.

## **II. Kế hoạch Đầu tư 2024:**

### **1. Các dự án triển khai thực hiện năm 2024 của Tổng Công ty**

1.1 Dự án xây dựng tòa nhà đa năng Hanosimex với quy mô 19.300 m<sup>2</sup> sàn kinh doanh: Làm các thủ tục điều chỉnh chủ trương đầu tư với Thành Phố Hà Nội, điều chỉnh Tổng mức đầu tư từ 346 tỷ đồng về mức dưới 300 tỷ đồng do tính toán lại phương án kinh doanh phù hợp và hiệu quả hơn; Thời gian dự kiến hoàn thành 2026.

1.2 Ngành may đầu tư khoảng 2,7 tỷ đồng trong đó: phần mềm quản trị 1,5 tỷ và đầu tư bổ sung các thiết bị tự động hóa nâng năng suất lao động khoảng 1,2 tỷ đồng.

1.3 Ngành sợi đầu tư cải tạo Hệ thống khí nén hiện tại để tiết kiệm điện cho 02 phân xưởng sản xuất sợi. Dự kiến tổng mức đầu tư khoảng 1,5 tỷ đồng

## **2. Các dự án triển khai thực hiện năm 2024 của các Công ty con**

2.1 Công ty CP Dệt Hà Đông: Dự kiến tổng đầu tư năm 2024 là: 10.933.000.000. đồng như sau:

1- 04 Máy dệt thổi khí: 10.000.000.000 đồng

2- 01 Máy mắc phân băng: 470.000.000 đồng

3- 01 Máy tở xoắn: 463.000.000 đồng

**Kính thưa Đại hội!**

**Thưa quý vị cổ đông!**

Trên đây là toàn bộ tình hình, hoạt động SXKD năm 2023 và Kế hoạch SXKD năm 2024 của Tổng Công ty cổ phần dệt may Hà Nội. Trong bối cảnh năm 2024 tình hình kinh tế Thế giới và trong nước còn nhiều biến động và khó khăn, Tập thể CBCNV - Người lao động trong Hệ thống Hanosimex sẽ cố gắng thực hiện đạt được các mục tiêu đề ra.

**Kính chúc các Đại biểu sức khỏe, hạnh phúc**

**Chúc Đại hội thành công tốt đẹp**

**Trân trọng cảm ơn./.**

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**

**Nguyễn Song Hải**

Số: /TTr - HĐQT

Hà Nam, ngày 24 tháng 4 năm 2024

## **TỜ TRÌNH**

**V/v Phê duyệt Báo cáo tài chính riêng và Báo cáo tài chính hợp nhất đã được kiểm toán cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2023**

Căn cứ Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020;

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Tổng công ty cổ phần Dệt may Hà Nội đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua;

Căn cứ các Báo cáo tài chính riêng, Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2023 của Tổng công ty CP Dệt May Hà Nội đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán An Việt;

Hội đồng quản trị Tổng công ty kính trình Đại hội Báo cáo tài chính riêng và Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2023 đã được kiểm toán của Tổng công ty CP Dệt may Hà Nội, bao gồm:

- Báo cáo của Ban giám đốc;
- Báo cáo của kiểm toán độc lập số 49/2024/KT-AV3-TC đối với Báo cáo tài chính riêng;
- Báo cáo của kiểm toán độc lập số 88/2024/KT-AV3-TC đối với Báo cáo tài chính hợp nhất;

### **I. Báo cáo tài chính riêng năm 2023**

#### **1. Bảng cân đối Kế toán**

		Đơn vị: Triệu đồng	
TT	Chỉ tiêu	31/12/2023	01/01/2023
<b>1</b>	<b>Tổng Tài sản</b>	<b>1,178,935</b>	<b>1,559,397</b>
1.1	Tài sản ngắn hạn	398,381	712,273
	- Tiền và tương đương tiền	48,133	39,482
	- Đầu tư tài chính ngắn hạn	160,450	315,725
	- Các khoản phải thu ngắn hạn	30,187	114,389
	- Hàng tồn kho	151,916	237,020
1.2	- Tài sản dài hạn	780,553	847,125
	- Tài sản cố định	563,386	616,414
	- Các khoản đầu tư tài chính dài hạn	121,373	125,642
	- Tài sản dài hạn khác	81,170	87,854
<b>2</b>	<b>Tổng Nguồn vốn</b>	<b>1,178,935</b>	<b>1,559,397</b>
2.1	Nợ phải trả	832,562	1,098,032
	- Nợ ngắn hạn	501,405	717,304
	- Nợ dài hạn	331,157	380,728
2.2	Vốn chủ sở hữu	346,372	461,365
	- Vốn góp của chủ sở hữu	205,000	205,000
	- Nguồn vốn đầu tư XDCB	136,932	136,932

#### **2. Báo cáo Kết quả hoạt động kinh doanh**

Đơn vị: Triệu đồng

TT	Chỉ tiêu	Năm 2023	Năm 2022
1	<b>Tổng doanh thu - thu nhập</b>	<b>939,093</b>	<b>1,288,902</b>
	- Doanh thu bán hàng & CCDV	887,443	1,233,728
	- Doanh thu hoạt động tài chính	15,748	53,314
	- Thu nhập khác	35,902	1,860
2	<b>- Lợi nhuận trước thuế</b>	<b>(110,942)</b>	<b>19,547</b>
3	<b>- Lợi nhuận sau thuế</b>	<b>(110,972)</b>	<b>15,460</b>

## II. Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2023

### 1. Bảng cân đối Kế toán hợp nhất

Đơn vị: Triệu đồng

TT	Chỉ tiêu	31/12/2023	01/01/2023
<b>1</b>	<b>Tổng Tài sản</b>	<b>1,472,008</b>	<b>1,882,408</b>
1.1	Tài sản ngắn hạn	594,732	919,479
	- Tiền và tương đương tiền	60,980	54,605
	- Đầu tư tài chính ngắn hạn	179,740	345,001
	- Các khoản phải thu ngắn hạn	67,527	137,087
	- Hàng tồn kho	263,624	363,205
1.2	- Tài sản dài hạn	877,276	962,930
	- Tài sản cố định	728,359	800,127
	- Các khoản đầu tư tài chính dài hạn	20,734	20,781
	- Tài sản dài hạn khác	112,366	123,622
<b>2</b>	<b>Tổng Nguồn vốn</b>	<b>1,472,008</b>	<b>1,882,408</b>
2.1	Nợ phải trả	1,017,712	1,301,647
	- Nợ ngắn hạn	627,855	843,079
	- Nợ dài hạn	389,857	458,568
2.2	Vốn chủ sở hữu	454,296	580,761
	- Vốn góp của chủ sở hữu	205,000	205,000
	- Nguồn vốn đầu tư XDCB	136,932	136,932
	- Lợi ích của cổ đông không kiểm soát	69,242	73,754

### 2. Báo cáo Kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất

Đơn vị: Triệu đồng

TT	Chỉ tiêu	Năm 2023	Năm 2022
<b>1</b>	<b>Tổng doanh thu - thu nhập</b>	<b>1,394,170</b>	<b>1,758,849</b>
	- Doanh thu bán hàng & CCDV	1,312,885	1,697,773
	- Doanh thu hoạt động tài chính	19,838	57,955
	- Phần lãi trong Công ty liên doanh, liên kết	404	523
	- Thu nhập khác	61,044	2,599
<b>2</b>	<b>- Lợi nhuận trước thuế</b>	<b>(113,767)</b>	<b>23,397</b>
<b>3</b>	<b>- Lợi nhuận sau thuế</b>	<b>(121,520)</b>	<b>18,475</b>

Các báo cáo trên đã được công bố thông tin theo quy định, đồng thời được đăng tải đầy đủ trên Website của Tổng công ty tại địa chỉ hanosimex.com.vn  
Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**

**Nguyễn Song Hải**

Số: /TTr - HĐQT

*Hà Nam, ngày 24 tháng 4 năm 2024*

**TỜ TRÌNH**

**V/v Thông qua việc lựa chọn đơn vị soát xét, kiểm toán  
Báo cáo tài chính năm 2024**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Tổng công ty cổ phần Dệt May Hà Nội

Căn cứ Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14 của Quốc hội nước CHXHCNVN Khóa XIV thông qua ngày 17/06/2020 có hiệu lực thi hành từ ngày 01/01/2021;

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Tổng công ty CP Dệt May Hà Nội đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua;

Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26 tháng 11 năm 2019 và các văn bản hướng dẫn thi hành.

Ban kiểm soát Tổng công ty CP Dệt May Hà Nội (Tổng công ty) kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 xem xét thông qua phương án lựa chọn danh sách Công ty kiểm toán độc lập thực hiện việc soát xét, kiểm toán báo cáo tài chính năm 2024 của Tổng công ty như sau:

1. Công ty TNHH KPMG Việt Nam.
2. Công ty TNHH Kiểm toán An Việt.
3. Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam.

Ban kiểm soát kính trình Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Ban kiểm soát lựa chọn một trong ba Công ty kiểm toán nêu trên để thực hiện soát xét, kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2024 của Tổng công ty và giao cho Tổng giám đốc ký kết Hợp đồng cung cấp dịch vụ kiểm toán với công ty kiểm toán được lựa chọn, đảm bảo chất lượng, hiệu quả với chi phí hợp lý và theo đúng quy định của pháp luật hiện hành.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua.

Trân trọng ./.

**TM. BAN KIỂM SOÁT  
TRƯỞNG BAN**

(Đã ký)

**Đỗ Minh Sơn**