

**CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN AN PHÁT HOLDINGS**  
**(HOSE: APH)**

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2023**



## DANH MỤC TỪ VIẾT TẮT

- AAA: CTCP Nhựa An Phát Xanh  
APH: CTCP Tập đoàn An Phát Holdings  
BCTC: Báo cáo tài chính  
BDH: Ban Điều hành  
BĐS: Bất động sản  
BKS: Ban Kiểm soát  
BLĐ: Ban lãnh đạo  
CBCNV: Cán bộ công nhân viên  
CPI: Consumer Price Index – Chỉ số giá tiêu dùng  
CTCP: Công ty Cổ phần  
CT TNHH: Công ty Trách nhiệm hữu hạn  
ĐHĐCĐ: Đại hội đồng cổ đông  
GDP: Gross Domestic Product – Tổng sản phẩm nội địa  
HĐQT: Hội đồng Quản trị  
HOSE/HSX: Sở Giao dịch Chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh  
IPO: Initial Public Offering – Chào bán lần đầu ra công chúng  
KCN: Khu Công nghiệp  
KPI: Key Performance Indicators – Chỉ số đo lường hiệu quả công việc  
MCK: Mã chứng khoán  
PTBV: Phát triển bền vững  
TC-KT: Tài chính – Kế toán  
TP: Thành phố  
QTRR: Quản trị rủi ro  
UBCKNN: Ủy ban Chứng khoán Nhà nước



## MỤC LỤC

<b>CHƯƠNG 1: GIỚI THIỆU TỔNG QUAN.....</b>	<b>3</b>
1. Tầm nhìn, sứ mệnh, định vị thương hiệu .....	3
2. Dấu ấn năm 2023 .....	3
3. Thông tin khái quát.....	5
4. Lịch sử hình thành và phát triển.....	5
5. Hệ sinh thái Tập đoàn An Phát Holdings.....	7
6. Địa bàn kinh doanh .....	7
7. Các chỉ tiêu tài chính cơ bản .....	8
8. Cơ cấu quản trị Tập đoàn.....	9
9. Các công ty con .....	10
10. Giới thiệu HĐQT, BĐH và BKS .....	11
<b>CHƯƠNG 2: CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN.....</b>	<b>17</b>
1. Định hướng chiến lược kinh doanh các lĩnh vực .....	17
2. Định hướng chiến lược hoạt động quản trị .....	18
3. Định hướng chiến lược hoạt động đào tạo và phát triển nguồn nhân lực .....	18
4. Định hướng chiến lược hoạt động nghiên cứu và phát triển .....	18
<b>CHƯƠNG 3: BÁO CÁO BAN ĐIỀU HÀNH VỀ HOẠT ĐỘNG NĂM 2023 VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2024 .....</b>	<b>19</b>
1. Tình hình kinh tế vĩ mô năm 2023 và triển vọng kinh tế năm 2024.....	19
2. Ngành nhựa Việt Nam 2023 và triển vọng 2024 .....	22
3. Kết quả hoạt động năm 2023 .....	22
4. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty .....	27
5. Kế hoạch hoạt động năm 2024 .....	31
<b>CHƯƠNG 4: QUẢN TRỊ DOANH NGHIỆP.....</b>	<b>32</b>
1. Mô hình quản trị Tập đoàn An Phát Holdings .....	33
2. Báo cáo của Hội đồng Quản trị .....	34
3. Báo cáo của Ban Kiểm soát.....	38
4. Thông tin cổ phiếu và cơ cấu cổ đông.....	41
5. Quản trị rủi ro .....	48
<b>CHƯƠNG 5: BÁO CÁO TÀI CHÍNH .....</b>	<b>51</b>



## CHƯƠNG 1: GIỚI THIỆU TỔNG QUAN

### 1. Tâm nhìn, sứ mệnh, định vị thương hiệu

**Tâm nhìn:** Trở thành Tập đoàn nhựa công nghệ cao và thân thiện với môi trường hàng đầu Đông Nam Á

**Sứ mệnh:** Thúc đẩy và hỗ trợ các doanh nghiệp Việt Nam cùng phát triển, nâng tầm vị thế thương hiệu nhựa kỹ thuật cao và thân thiện với môi trường Việt Nam.

**Giá trị cốt lõi:**

- o ĐỔI MỚI - SÁNG TẠO
- o ĐOÀN KẾT - KỈ LUẬT
- o NHÂN VĂN - CHIA SẺ
- o HIỆU QUẢ - BỀN VỮNG

### 2. Dấu ấn năm 2023

#### **KHU CÔNG NGHIỆP AN PHÁT 1 ĐÃ THU HÚT 18 DỰ ÁN ĐẦU TƯ**

Chỉ sau hơn một năm, Khu công nghiệp (KCN) An Phát 1 đã trở thành điểm sáng đầu tư tại Hải Dương, thu hút 18 dự án với tổng vốn đầu tư hơn 500 triệu USD, tiêu biểu như: Công ty TNHH sản xuất công nghệ Biel Crystal (vốn đầu tư 260 triệu USD), Công ty TNHH sản xuất ATR (Việt Nam) (21 triệu USD), Công ty TNHH Credible (Việt Nam) (20 triệu USD), Công ty TNHH Hengdian Group Dmegc Magnetics (Việt Nam) (15.3 triệu USD), và Công ty TNHH điện tử Sumida Việt Nam (15 triệu USD). An Phát Complex đã và đang liên tục nâng cao uy tín và khẳng định vị thế trên thị trường bất động sản công nghiệp, nhờ đó trở thành đối tác đáng tin cậy và mở ra các cơ hội đầu tư mới cho các doanh nghiệp trong và ngoài nước

#### **NHỰA HÀ NỘI ĐẠT GIẢI NHÀ CUNG ỨNG TOÀN DIỆN (BEST PERFORMANCE) CỦA TOYOTA BOSHOKU**

Tháng 7/2023, tại Hội nghị nhà cung ứng thường niên 2023 của Toyota Boshoku, Nhựa Hà Nội đã vinh dự là nhà cung ứng duy nhất được trao giải Toàn diện (Best performance) do Toyota Boshoku Việt Nam và Toyota Boshoku Châu Á trao tặng. Theo đánh giá của Toyota Boshoku, năm 2022 Nhựa Hà Nội đã đạt đủ 4 tiêu chí 'S, Q, C, D' - An toàn, Chất lượng, Giá cả, Giao hàng để xuất sắc giành được giải Best Performance 2022. Nhựa Hà Nội bắt đầu triển khai dự án khuôn và cung cấp linh kiện cho Toyota Boshoku từ năm 2019. Năm 2020 - 2021, Nhựa Hà Nội đã đạt được giải thưởng dành cho nhà cung ứng trong hạng mục S (An toàn) và Q (Chất lượng). Đây là năm đầu tiên Nhựa Hà Nội nhận được giải cho cả 4 tiêu chí. Toyota Boshoku thành lập năm 1918, là nhà sản xuất linh kiện ô tô của Nhật Bản – một thành viên của Tập đoàn Toyota.



## **NHỰA HÀ NỘI VINH DỰ ĐẠT TOP 10 SẢN PHẨM CÔNG NGHIỆP CHỦ LỰC CỦA HÀ NỘI NĂM 2023**

Tháng 12/2023, Sở Công Thương Hà Nội đã tổ chức Lễ tôn vinh và trao danh hiệu cho TOP 10 sản phẩm công nghiệp chủ lực TP Hà Nội năm 2023, Nhựa Hà Nội vinh dự lọt top các doanh nghiệp đoạt giải. Các doanh nghiệp có sản phẩm được công nhận đã có chiến lược phát triển sản xuất, kinh doanh, cải tiến mô hình tổ chức sản xuất công nghiệp để tối ưu hóa các nguồn lực đầu vào và nâng cao hiệu quả, năng suất lao động, chất lượng sản phẩm, nhằm mở rộng thị trường trong nước, đáp ứng yêu cầu xuất khẩu và hội nhập kinh tế.

## **NHỰA AN PHÁT XANH XUẤT SẮC ĐẠT 2 GIẢI TẠI CUỘC BÌNH CHỌN DOANH NGHIỆP NIÊM YẾT 2023**

Tháng 12/2023, Nhựa An Phát Xanh (HoSE: AAA) đã xuất sắc lọt Top 20 Báo cáo thường niên tốt nhất nhóm ngành phi tài chính và Top 10 doanh nghiệp quản trị công ty tốt nhất nhóm vốn hóa vừa tại “Lễ trao giải Cuộc bình chọn Doanh nghiệp niêm yết 2023”. Cuộc bình chọn Doanh nghiệp niêm yết là sự mở rộng từ Cuộc bình chọn Báo cáo thường niên, do Sở Giao dịch Chứng khoán TP.HCM (HOSE), Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội (HNX) và Báo Đầu tư phối hợp tổ chức với sự tài trợ thường niên và duy nhất của Công ty Quản lý quỹ Dragon Capital và cùng với sự hỗ trợ kỹ thuật hiệu quả của các đối tác chuyên nghiệp như IFC, ACCA, các công ty kiểm toán hàng đầu Deloitte, EY, KPMG, PwC.

## **THE POLARIS - SELLER OF THE YEAR 2023 CỦA AMAZON GLOBAL SELLING VIETNAM GỌI TÊN ANECO**

Tháng 12/2023, AnEco vinh dự là thương hiệu chiến thắng hạng mục “The Polaris – Seller of the year” 2023 do Amazon Global Selling Vietnam trao tặng. Đây là giải thưởng cao quý nhất được trao trong đêm "Amazon Vip Night" nhằm tôn vinh Nhà bán hàng Việt Nam tiêu biểu có hoạt động nổi bật nhất trên sàn TMĐT Amazon trong năm 2023. Ban lãnh đạo khẳng định giải thưởng này là sự ghi nhận nỗ lực của AnEco trong 2023 đồng thời là sự khích lệ để AnEco tiếp tục phát triển trong các năm sắp tới. Dự kiến trong năm 2024, AnEco sẽ cho ra mắt thêm các dòng sản phẩm sinh học phân hủy hoàn toàn mới, tiếp tục đẩy mạnh hành trình thương mại điện tử xuyên biên giới của mình.

## **AN PHÁT HOLDINGS LỌT TOP 1 “NHÀ TUYỂN DỤNG ĐƯỢC YÊU THÍCH NHẤT KHỐI ĐA NGÀNH NĂM 2023”**

Tháng 1/2014, Tập đoàn An Phát Holdings đã được chương trình “Employer of choice 2023” do CareerViet tổ chức vinh danh ở 2 hạng mục giải thưởng: Top 1 Nhà tuyển dụng được yêu thích Khối đa ngành, và Top 100 Nhà tuyển dụng được yêu thích Khối Doanh nghiệp lớn. "Employer of choice 2023" là khảo sát phi lợi nhuận của CareerViet được khởi động từ

cuối tháng 11/2023 và kết thúc bình chọn trực tuyến vào 9/1/2024. Đã có hơn 62.000 lượt quan tâm, trong đó hơn 39.000 người thuộc các độ tuổi, ngành nghề khác nhau trên toàn quốc tham gia khảo sát.

### 3. Thông tin khái quát

Tên Công ty	<b>CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN AN PHÁT HOLDINGS</b>
Tên tiếng Anh	An Phat Holdings Joint Stock Company
Tên viết tắt	An Phat Holdings., JSC
Mã cổ phiếu	APH
Vốn điều lệ	2.438.842.680.000 đồng (tại ngày 31/12/2023)
Trụ sở chính	Lô CN 11+ CN 12, Cụm CN An Đồng, TT.Nam Sách, huyện Nam Sách, tỉnh Hải Dương
Điện thoại	(84-24) 3 206 1199
Website	<a href="http://www.anphatholdings.com">http://www.anphatholdings.com</a>

**CTCP Tập đoàn An Phát Holdings (gọi tắt là “An Phát Holdings” hoặc “Tập đoàn”) là doanh nghiệp tiên phong phát triển các sản phẩm nhựa công nghệ cao và thân thiện với môi trường hàng đầu Đông Nam Á.**

Khởi đầu bằng lĩnh vực sản xuất bao bì màng mỏng, An Phát Holdings đã không ngừng phát triển và mở rộng các lĩnh vực kinh doanh. Với tinh thần không ngừng sáng tạo, vững bước tiến lên, Tập đoàn hiện đang hoạt động trong 06 lĩnh vực chính:

- 01- Sản phẩm và nguyên vật liệu sinh học
- 02- Bao bì
- 03- Nhựa kỹ thuật và nhựa xây dựng
- 04- Nguyên vật liệu ngành nhựa
- 05- Khuôn mẫu và cơ khí chính xác
- 06- Bất động sản khu công nghiệp

### 4. Lịch sử hình thành và phát triển

Thời gian	Dấu mốc phát triển
2002	• Công ty TNHH Anh Hai Duy – tiền thân của Tập đoàn An Phát Holdings được thành lập.
2005	• Nhà máy sản xuất bao bì đầu tiên của Tập đoàn đi vào hoạt động tại KCN Nam Sách, Hải Dương.
2009	• Thành lập CTCP Nhựa và Khoáng sản An Phát – Yên Bái, nay là CTCP An Tiến Industries (HII) – thành viên Tập đoàn với lĩnh vực kinh doanh chính là sản xuất hạt nhựa phụ gia.
2010	• Niêm yết CTCP Nhựa và Môi trường Xanh An Phát, nay là CTCP Nhựa An Phát Xanh – đơn vị thành viên hoạt động trong lĩnh vực sản xuất bao bì nhựa.
2013	• Hoạt động sản xuất kinh doanh tăng trưởng mạnh mẽ, mở ra các thị trường xuất khẩu lớn.



2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Thành lập CTCP An Phát Holdings (APH), công bố định hướng phát triển theo mô hình Tập đoàn. Tháng 12/2017, vốn điều lệ CTCP An Phát Holdings đạt 1.100 tỷ đồng.</li> <li>• CTCP An Phát Holdings nâng tỷ lệ sở hữu tại công ty con – CTCP Nhựa An Phát Xanh (AAA) lên 31,9%. Cũng trong năm 2017, nhà máy sản xuất bao bì số 6 và số 7 của AAA đi vào hoạt động, đưa AAA trở thành nhà sản xuất bao bì màng mỏng lớn nhất Đông Nam Á.</li> </ul>
2018	<ul style="list-style-type: none"> <li>• CTCP An Phát Holdings đổi tên thành CTCP Tập đoàn An Phát Holdings, vốn điều lệ được nâng lên 1.241 tỷ đồng.</li> <li>• Tập đoàn ra mắt bộ nhận diện thương hiệu mới, đồng bộ tất cả các công ty thành viên. Hệ sinh thái Tập đoàn được dần hoàn thiện, gia tăng giá trị qua việc kiểm soát chuỗi cung ứng và chuỗi giá trị ngành nhựa.</li> <li>• APH mua 49,23% cổ phần của CTCP Nhựa Hà Nội (MCK: NHH), mở rộng sang lĩnh vực công nghiệp nhựa hỗ trợ.</li> </ul>
2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Công ty con – CTCP Nhựa Hà Nội (MCK: NHH) được niêm yết trên Sở Giao dịch Chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh.</li> <li>• APH nâng tỷ lệ sở hữu tại NHH lên 55,17% và tại AAA lên 48,08%.</li> <li>• Thông qua công ty con, APH mua lại 51% Công ty TLC Korea Ltd – đơn vị tiên phong sản xuất nguyên vật liệu sinh học tại Hàn Quốc. TLC Korea Ltd được đổi tên thành ANKOR Bioplastics JSC.</li> <li>• Thương hiệu ANECO các sản phẩm sinh học tự hủy của Tập đoàn chiếm lĩnh thị trường trong nước.</li> </ul>
2020	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tập đoàn IPO và niêm yết cổ phiếu tại HOSE với mã chứng khoán APH. Vốn hóa thị trường tại ngày 31/12/2020 đạt 10.424 tỷ đồng, trở thành Tập đoàn niêm yết có vốn hóa lớn nhất ngành nhựa Việt Nam.</li> <li>• Tập đoàn đầu tư vào dự án xây dựng nhà máy sản xuất chất dẻo sinh học phân hủy hoàn toàn PBAT. Đây là dự án trọng điểm hiện thực hóa chiến lược chuyển đổi xanh, giúp Tập đoàn tự chủ được nguồn nguyên vật liệu sinh học và ghi tên vào Top 4 nhà sản xuất PBAT lớn nhất thế giới.</li> <li>• Trong bối cảnh đại dịch COVID-19, Tập đoàn nỗ lực hiện thực hóa các mục tiêu chiến lược, hoàn thành mục tiêu kép: duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh và đảm bảo an toàn cho CBCNV.</li> </ul>
2021	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tập đoàn tăng vốn điều lệ lên 2.024 tỷ đồng thông qua việc phát hành cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu, tỷ lệ 100:40</li> <li>• Tập đoàn lọt vào Top 500 Doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam 2022, Top 100 Doanh nghiệp tư nhân lớn nhất Việt Nam 2022 và top 500 doanh nghiệp có lợi nhuận tốt nhất Việt Nam do Vietnam Report công bố.</li> <li>• Thương hiệu ANECO các sản phẩm sinh học tự hủy được bảo hộ nhãn hiệu tại Hoa Kỳ và ra mắt gian hàng trên Amazon, đánh dấu bước tiến quan trọng tại thị trường nhiều tiềm năng này.</li> </ul>
2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tập đoàn tăng vốn điều lệ lên 2.512 tỷ đồng thông qua việc phát hành cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu, tỷ lệ 100:25</li> <li>• 5 công ty thành viên của An Phát Holdings được vinh danh Doanh nghiệp xuất khẩu uy tín.</li> </ul>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sản phẩm túi nhựa sinh học phân hủy hoàn toàn AnEco của Tập đoàn An Phát Holdings được vinh danh là sản phẩm Thương hiệu Quốc gia Việt Nam</li> </ul>
<b>2023</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tập đoàn giảm vốn điều lệ xuống 2.439 tỷ đồng thông qua việc mua lại cổ phiếu ưu đãi cổ tức có hoàn lại</li> <li>Khu công nghiệp An Phát 1 đã thu hút 18 dự án với tổng vốn đầu tư hơn 500 triệu USD</li> <li>Nhựa Hà Nội đạt Top 10 sản phẩm công nghiệp chủ lực TP Hà Nội năm 2023</li> <li>AnEco vinh dự là thương hiệu chiến thắng hạng mục “The Polaris – Seller of the year” 2023 do Amazon Global Selling Vietnam trao tặng.</li> </ul>

## 5. Hệ sinh thái Tập đoàn An Phát Holdings

- Nguyên liệu và sản phẩm sinh học phân hủy hoàn toàn  
Sản xuất và thương mại các sản phẩm phân hủy sinh học hoàn toàn dưới thương hiệu ANECO bao gồm: bao bì, dao, thìa, đĩa, ống hút, găng tay, cốc,.....  
Sản xuất hạt nhựa phân hủy sinh học
- Bao bì  
Sản xuất bao bì màng mỏng: túi T-shirt, túi shopping, túi cuộn, túi thực phẩm....  
Sản xuất bao bì công nghiệp: bao jumbo, bao sling
- Nhựa kỹ thuật và nhựa nội thất  
Sản xuất linh kiện nhựa ô tô, xe máy, thiết bị gia dụng, điện tử, điện thoại...  
Sản xuất các sản phẩm nhựa phụ trợ: pallet, thùng nhựa....  
Sản xuất tấm ốp trần, sàn nhựa, phào chỉ trang trí nội thất
- Nguyên vật liệu ngành nhựa  
Sản xuất phụ gia ngành nhựa: hạt PP, PE compound, hạt màu, filler, masterbatch...  
Thương mại hạt nhựa PE, PP
- Khuôn mẫu và cơ khí chính xác  
Sản xuất khuôn đúc chính xác
- Bất động sản khu công nghiệp  
Bán, cho thuê đất, nhà xưởng khu công nghiệp  
Khai thác dịch vụ hạ tầng khu công nghiệp

## 6. Địa bàn kinh doanh

Tập đoàn An Phát Holdings sở hữu hệ thống gồm 17 nhà máy sản xuất các sản phẩm, nguyên vật liệu ngành nhựa. Trụ sở, văn phòng đại diện và chi nhánh của các đơn vị thành viên đặt tại Việt Nam, Singapore, Hàn Quốc, Pháp, Mỹ. Mạng lưới khách hàng của Tập đoàn trải rộng hơn 70 quốc gia và vùng lãnh thổ.

### 17: Nhà máy sản xuất

#### Tỉnh Hải Dương (Việt Nam)

07: CTCP Nhựa An Phát Xanh (AAA)

01: CT TNHH MTV Cơ khí chính xác và chế tạo khuôn mẫu Việt Nam (VMC)

01: CTCP Vật liệu xây dựng Công nghệ cao An Cường (ACP)

01: CT TNHH An Trung Industries (ATI)

01: CTCP Nhựa và Bao bì An Vinh (AVP)

**Tỉnh Hưng Yên (Việt Nam)**

01: CT TNHH phát triển xuất nhập khẩu và đầu tư Viexim (Viexim)

**Tỉnh Yên Bái (Việt Nam)**

02: CTCP An Tiến Industries (HII)

**Tỉnh Hải Phòng (Việt Nam)**

01: Công ty Cổ phần Sản xuất PBAT An Phát (PBAT)

**Hà Nội (Việt Nam)**

01: CTCP Nhựa Hà Nội (NHH)

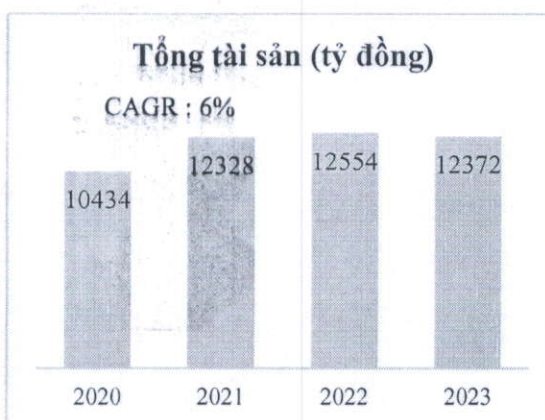
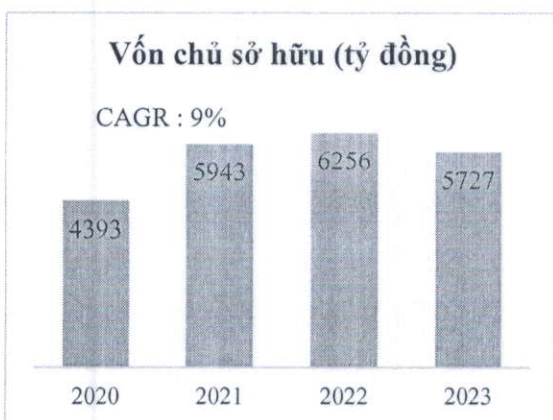
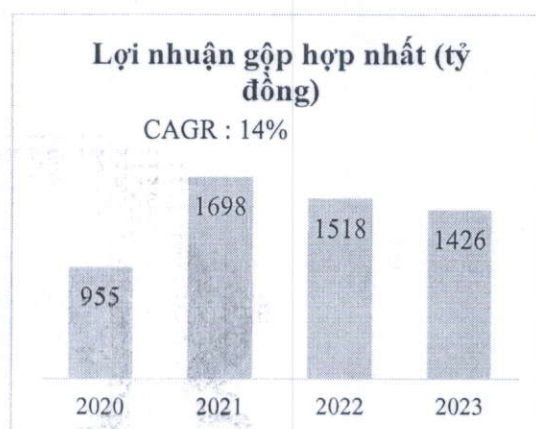
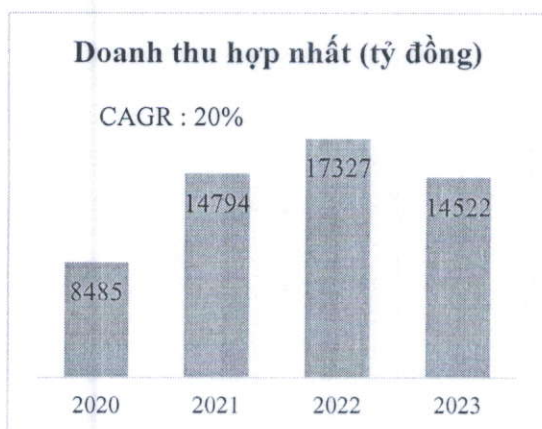
**Wonju (Hàn Quốc)**

01: CT TNHH ANKOR Bioplastics (ANKOR)

**70+: Thị trường xuất khẩu**

### 7. Các chỉ tiêu tài chính cơ bản

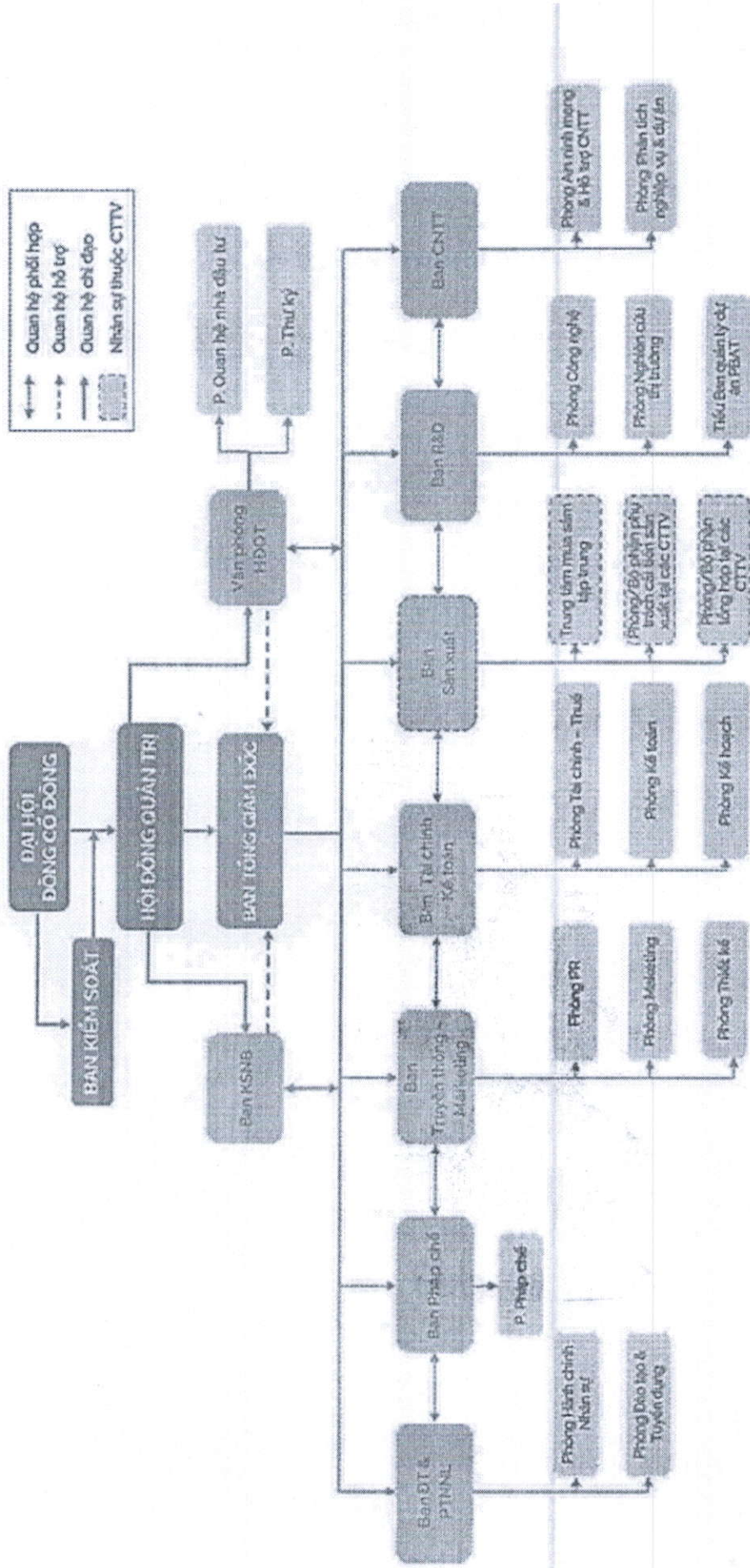
- Tổng tài sản: 12.372 tỷ đồng (tại ngày 31/12/2023)
- Doanh thu thuần: 14.522 tỷ đồng (năm 2023)
- Lợi nhuận sau thuế: 219 tỷ đồng (năm 2023)





## 8. Cơ cấu quản trị Tập đoàn

(Tại ngày 31/12/2023)





## 9. Các công ty con

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2023, CTCP Tập đoàn An Phát Holdings có 17 công ty con như sau:

STT	Công ty	Địa chỉ	Tỷ lệ lợi ích (%)	Tỷ lệ biểu quyết (%)	Hoạt động chính
1	Công ty Cổ phần Nhựa An Phát Xanh	Lô CN11+CN12, cụm Công nghiệp An Đồng, thị trấn Nam Sách, huyện Nam Sách, tỉnh Hải Dương	50,17	50,17	Sản xuất, kinh doanh các sản phẩm nhựa, mua bán máy móc, vật tư, nguyên liệu sản phẩm nhựa.
2	Công ty Cổ phần An Tiến Industries (*)	Khu Công nghiệp phía Nam, xã Văn Tiến, thành phố Yên Bái, tỉnh Yên Bái	27,52	54,85	Sản xuất sản phẩm từ nhựa plastic, sản xuất phụ gia và bột đá.
3	Công ty Cổ phần Khu công nghiệp Kỹ thuật cao An Phát (*)	Khu Công nghiệp Kỹ thuật cao An Phát, Km 47, Quốc lộ 5, phường Việt Hòa, thành phố Hải Dương, tỉnh Hải Dương	46,68	93,04	Phát triển hạ tầng khu công nghiệp.
4	Công ty Cổ phần Khu công nghiệp Kỹ thuật cao An Phát 1 (*)	Khu Công nghiệp Kỹ thuật cao An Phát, Km 47, Quốc lộ 5, phường Việt Hòa, thành phố Hải Dương, tỉnh Hải Dương	47,51	99,997	Kinh doanh và phát triển hạ tầng khu công nghiệp.
5	An Thanh Bicsol Singapore PTE. Ltd (*)	Số 8, Temasek Boulevard # 44-00 Suntec Tower Three, Singapore	27,52	100	Kinh doanh hạt nhựa
6	Công ty Cổ phần An Thành Biscol (*)	Khu Công nghiệp Kỹ thuật cao An Phát, Km 47, Quốc lộ 5, phường Việt Hòa, thành phố Hải Dương, tỉnh Hải Dương	38,46	99,69	Bán buôn chuyên doanh hạt nhựa PP, PE, PS, PVS, ABS...
7	Công ty Cổ phần Liên vận An Tín (*)	Lô CN11+CN12, cụm Công nghiệp An Đồng, thị trấn Nam Sách, huyện Nam Sách, tỉnh Hải Dương	27,25	99	Vận tải hàng hóa bằng đường bộ, đường ven biển và biển dương.
8	Công ty Cổ phần Nhựa và Bao bì An Vinh (*)	Khu Công nghiệp Kỹ thuật cao An Phát, Km 47, Quốc lộ 5, phường Việt Hòa, thành phố Hải Dương, tỉnh Hải Dương	50,15	99,95	Sản xuất, kinh doanh các sản phẩm nhựa
9	Công ty An Phat International, Inc. (*)	Tòa nhà văn phòng 10701, Dãy 268, thành phố Stafford, bang Texas 77477, Mỹ	50,17	99,999	Đầu tư, kinh doanh các sản phẩm màng mỏng và các sản phẩm nhựa khác
10	Công ty AFC EcoPlastics, LLC (*)	PO Box 1831, thành phố Austin, bang Texas 78767, Mỹ	37,63	75	Kinh doanh hạt nhựa
11	Công ty Cổ phần Nhựa Hà Nội (*)	Tổ 12, phường Phúc Lợi, quận Long Biên, Hà Nội	44,6	68,24	Sản xuất, mua bán các sản phẩm nhựa công nghiệp và các loại khuôn mẫu.
12	Công ty TNHH An Trung Industries (*)	Khu Công nghiệp Kỹ thuật cao An Phát, Km 47, Quốc lộ 5, phường Việt Hòa, thành phố Hải Dương, tỉnh Hải Dương	44,6	100	Sản xuất hạt nhựa và các sản phẩm nhựa.
13	Công ty TNHH Phát triển Xuất nhập khẩu và Đầu tư – VIEXIM (*)	Thôn Hào, xã Liêu Xá, huyện Yên Mỹ, tỉnh Hưng Yên	44,6	100	Sản xuất và kinh doanh các sản phẩm về nhựa.
14	Công ty TNHH MTV Cơ khí chính xác và chế tạo khuôn mẫu Việt Nam (*)	Khu Công nghiệp Kỹ thuật cao An Phát, Km 47, Quốc lộ 5, phường Việt Hòa, thành phố Hải Dương, tỉnh Hải Dương	44,6	100	Gia công cơ khí, xử lý và tráng phủ kim loại



		phố Hải Dương, tỉnh Hải Dương			
15	Công ty Cổ phần Vật liệu Xây dựng Công nghệ cao An Cường (*)	Khu Công nghiệp Kỹ thuật cao An Phát, Km 47, Quốc lộ 5, phường Việt Hòa, thành phố Hải Dương, tỉnh Hải Dương	42,33	94,88	Sản xuất vật liệu xây dựng, vật liệu trang trí nội thất.
16	Công ty Cổ phần Sản xuất PBAT An Phát (*)	Lô CN5-04 Khu Phi thuế quan và Khu Công nghiệp Nam Đình Vũ – Cát Hải, phường Đông Hải 2, quận Hải An, Hải Phòng	37,33	94,02	Sản xuất sản phẩm từ plastic và cao su tổng hợp dạng nguyên sinh
17	Công ty Cổ phần Ankor Bioplastics (*)	216, Munmakgongdangil, quận Munmak, thành phố Wonju, tỉnh Gangwon, Hàn Quốc	19,04	51	Sản xuất sản phẩm từ nhựa plastic, nhựa phân hủy

(\*) Công ty sở hữu các công ty con này gián tiếp qua công ty con khác, theo đó, tỷ lệ lợi ích trong các công ty con này khác với tỷ lệ biểu quyết.

## 10. Giới thiệu HĐQT, BDH và BKS

(Tại ngày 1/4/2024)

### Hội đồng Quản trị

Thành viên	Quá trình công tác
<b>Ông Phạm Anh Dương</b> Chủ tịch HĐQT Thạc sĩ Quản trị kinh doanh Sinh năm 1976	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 1998 - 2000: Nhân viên kế toán Công ty TNHH Máy tính truyền thông CMC;</li> <li>- 2000 - 2002: Kế toán trưởng Công ty TNHH Thương mại và Du lịch Hằng Thảo;</li> <li>- 2002 - 2007: Giám đốc Công ty TNHH Anh Hai Duy;</li> <li>- 2007 - 2009: Chủ tịch HĐQT CTCP Nhựa và Môi trường Xanh An Phát, nay là CTCP Nhựa An Phát Xanh ;</li> <li>- 2009 - 2015: Chủ tịch HĐQT CTCP Nhựa và Khoáng sản An Phát – Yên Bái, nay là CTCP An Tiến Industries;</li> <li>- 2010 - 06/2011: Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng Giám đốc CTCP Nhựa và Môi trường Xanh An Phát, nay là CTCP Nhựa An Phát Xanh;</li> <li>- 07/2011 đến nay: Chủ tịch HĐQT CTCP Nhựa An Phát Xanh;</li> <li>- 09/2018 – 04/2019: Thành viên HĐQT CTCP An Tiến Industries, nay là CTCP An Tiến Industries;</li> <li>- 01/2021 – 04/2021: Chủ tịch HĐQT CTCP Sản xuất PBAT An Phát</li> <li>- 03/2017 đến nay: Chủ tịch HĐQT CTCP Tập đoàn An Phát Holdings.</li> </ul>
<b>Ông Nguyễn Lê Trung</b> Phó Chủ tịch HĐQT Thạc sĩ Quản trị kinh doanh Sinh năm 1976	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 1998 - 2002: Nhân viên kế toán Công ty TNHH Máy tính truyền thông CMC;</li> <li>- 2002 - 2007: Phó Giám đốc và Kế toán trưởng công ty TNHH Anh Hai Duy;</li> <li>- 2007 – 2009: Kế toán trưởng CTCP Nhựa và Môi trường xanh An Phát (nay là CTCP Nhựa An Phát Xanh);</li> <li>- 2009 - 2015: Thành viên HĐQT của CTCP Nhựa và Khoáng sản An Phát – Yên Bái, nay là CTCP An Tiến Industries;</li> <li>- Từ 8/2009 – 6/2011: Phó Tổng Giám đốc phụ trách Tài chính CTCP Nhựa và Môi trường Xanh An Phát (nay là CTCP Nhựa An Phát Xanh)</li> <li>- Từ 7/2011 – 6/2022: Thành viên HĐQT CTCP Nhựa An Phát Xanh</li> </ul>



Thành viên	Quá trình công tác
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Từ 7/2011 – nay: Tổng Giám đốc CTCP Nhựa An Phát Xanh</li> <li>- Từ 6/2017 – nay: Phó Chủ tịch HĐQT CTCP An Phát Holdings</li> </ul>
<p><b>Bà Nguyễn Thị Tien</b>  <i>Phó Chủ tịch Thường trực HĐQT</i>  <i>Phó Tổng Giám đốc Thường trực</i>  <i>Thạc sĩ Quản lý kinh tế</i>  <i>Luật sư</i>  <i>Sinh năm 1985</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 07/2007 – 07/2008: Nhân viên hành chính CTCP Nhựa và Môi trường xanh An Phát (nay là CTCP Nhựa An Phát Xanh);</li> <li>- 08/2008 – 08/2009: Trưởng phòng Hành chính Nhân sự CTCP Nhựa và Môi trường xanh An Phát (nay là CTCP Nhựa An Phát Xanh);</li> <li>- 09/2009 – 09/2010: Chuyên viên Ban Thư ký CTCP Nhựa và Môi trường xanh An Phát (nay là CTCP Nhựa An Phát Xanh);</li> <li>- 10/2010 – 12/2017: Trưởng Ban Thư ký CTCP Nhựa và Môi trường Xanh An Phát, nay là CTCP Nhựa An Phát Xanh;</li> <li>- 01/2018 – 05/2019: Phó chánh văn phòng CTCP Tập đoàn An Phát Holdings;</li> <li>- 05/2019 - 01/2023: Phó Tổng giám đốc phụ trách nội chính CTCP Tập đoàn An Phát Holdings;</li> <li>- 01/2023 đến nay: Phó Tổng Giám đốc thường trực CTCP Tập đoàn An Phát Holdings</li> <li>- 09/2019 – 02/2023: Thành viên HĐQT CTCP Tập đoàn An Phát Holdings.</li> <li>- 02/2021 đến nay: Thành viên HĐQT CTCP Nhựa An Phát Xanh</li> <li>- 02/2023 đến nay: Phó Chủ tịch thường trực CTCP Tập đoàn An Phát Holdings</li> </ul>
<p><b>Ông Phạm Đỗ Huy Cường</b>  <i>Thành viên HĐQT</i>  <i>Tổng giám đốc Giám đốc</i>  <i>Thạc sĩ Quản trị kinh doanh</i>  <i>Sinh năm 1983</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2005 - 2009: Nhân viên tài chính Tập đoàn Xăng dầu Việt Nam;</li> <li>- 2009 - 2013: Trưởng nhóm Kiểm toán Công ty TNHH Ernst &amp; Young;</li> <li>- 2013 - 2015: Trưởng Ban Tài chính kế toán CTCP Tập đoàn Đại Dương;</li> <li>- 2015 - 2017: Giám đốc Tài chính – Ban Tài chính CTCP Tập đoàn T&amp;T;</li> <li>- 2018 đến 01/2023: Thành viên HĐQT, Phó TGD thường trực kiêm Giám đốc Tài chính CTCP Tập đoàn An Phát Holdings;</li> <li>- 12/2021 đến nay: Chủ tịch HĐQT CTCP Khu công nghiệp kỹ thuật cao An Phát</li> <li>- 09/2021 đến nay: Thành viên HĐQT CTCP Khu công nghiệp kỹ thuật cao An Phát 1</li> <li>- 09/2018 - 04/2021: Thành viên HĐQT CTCP An Tiến Industries</li> <li>- 05/2021 đến nay: Thành viên HĐQT CTCP Giải pháp và Dịch vụ phần mềm Nam Việt</li> <li>- 05/2021 đến nay: Thành viên Ban kiểm soát CTCP Nhựa Bao bì Vinh</li> <li>- 01/2021 đến 25/03/2021: Thành viên HĐQT CTCP Sản xuất PBAT An Phát</li> <li>- 09/08/2023 đến nay: Chủ tịch HĐQT CTCP Liên vận An Tín</li> <li>- 06/2023 đến nay: Chủ tịch HĐQT CTCP Nhựa Hà Nội</li> <li>- 01/2023 đến nay: Thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc CTCP Tập đoàn An Phát Holdings</li> </ul>
<p><b>Ông Nguyễn Lê Thăng Long</b>  <i>Thành viên HĐQT</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2013 – 2016: Chuyên viên phát triển sản xuất Công ty Mobidiag France</li> <li>- 2017 – 2018: Phó Giám đốc Trung tâm Nghiên cứu và phát triển CTCP Tập đoàn An Phát Holdings</li> </ul>





<b>Thành viên</b>	<b>Quá trình công tác</b>
<b>Phó Tổng Giám đốc</b> <b>Tiến sỹ Khoa học vật</b> <b>liệu</b> <b>Sinh năm 1984</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2018 – 2019: Phó Giám đốc Ban Nghiên cứu và phát triển CTCP Tập đoàn An Phát Holdings</li> <li>- 2019 – 2021: Giám đốc Ban Nghiên cứu và phát triển CTCP Tập đoàn An Phát Holdings</li> <li>- 11/2018 – 03/2020: Thành viên HĐQT tại CTCP Nhựa Hà Nội</li> <li>- 11/2019 - 01/2023: Thành viên HĐQT Ankor Bioplastics Co., Ltd</li> <li>- 01/2023 – nay: Chủ tịch HĐQT Ankor Bioplastics Co., Ltd</li> <li>- 01/2020 đến nay: Chủ tịch HĐQT CTCP Anbio</li> <li>- 02/2022 – nay: Tổng giám đốc CTCP AnBio</li> <li>- 01/2021 - 01/2023: Thành viên HĐQT kiêm TGD CTCP Sản xuất PBAT An Phát</li> <li>- 01/2023 – 02/2024: Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng Giám đốc CTCP Sản xuất PBAT An Phát</li> <li>- 02/2024 – đến nay: Chủ tịch HĐQT CTCP Sản xuất PBAT An Phát</li> <li>- 07/2021 đến nay: Phó TGD CTCP Tập đoàn An Phát Holdings</li> <li>- 06/2021 đến 06/2022: Phó Chủ tịch thường trực HĐQT CTCP Nhựa An Phát Xanh</li> <li>- 06/2021 đến nay: Thành viên HĐQT CTCP Tập đoàn An Phát Holdings</li> <li>- 06/2022 đến nay: Chủ tịch HĐQT CTCP Nhựa An Phát Xanh</li> </ul>
<b>Ông Nirav Sudhir Patel</b> <b>Thành viên HĐQT</b> <b>Cử nhân Triết học và</b> <b>Khoa học Chính trị &amp;</b> <b>Thạc sỹ An ninh Quốc tế</b> <b>Sinh năm 1982</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2004 - 2004: Chuyên viên phân tích tại CSIS;</li> <li>- 2007 - 2009: Giám đốc khối Châu Á – Thái Bình Dương Trung tâm An ninh Hoa Kỳ;</li> <li>- 2009 - 2013: Cố vấn cao cấp cho trợ lý Ngoại trưởng &amp; Phó Trợ lý Ngoại trưởng phụ trách vụ Đông Á và Châu Á – Thái Bình Dương, Bộ Ngoại giao Hoa Kỳ;</li> <li>- 2013 đến nay: Sáng lập viên &amp; Tổng Giám đốc The Asia Group, LLC;</li> <li>- 03/2020 đến nay: Thành viên HĐQT độc lập CTCP Tập đoàn An Phát Holdings</li> </ul>
<b>Ông Lim Heonyoung</b> <b>Thành viên độc lập</b> <b>HĐQT</b> <b>Cử nhân Quản trị Kinh</b> <b>doanh</b> <b>Sinh năm 1969</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2002 – 2004: Tổng giám đốc Công ty En-Zone Co., Ltd.</li> <li>- 2004 – 2005: Giám đốc Công ty Hallatech Co., Ltd.</li> <li>- 2005 – 2012 Giám đốc Công ty GreenChemical Co., Ltd.</li> <li>- 2015 đến nay: Tổng giám đốc Công ty Ankor Bioplastics Co., Ltd.</li> <li>- 03/2020 – 04/2021: Thành viên độc lập HĐQT CTCP Nhựa Hà Nội</li> <li>- 06/2021 đến nay: Thành viên độc lập HĐQT CTCP Tập đoàn An Phát Holdings</li> </ul>

**Thay đổi nhân sự HĐQT từ 1/1/2023 đến nay:**

- 01/2023: Miễn nhiệm ông Đinh Xuân Cường thôi giữ vị trí Phó Chủ tịch HĐQT
- 08/05/2023: Miễn nhiệm ông Đinh Xuân Cường thôi giữ vị trí Thành viên HĐQT
- 06/02/2023: Bổ nhiệm bà Nguyễn Thị Tiệp giữ vị trí Phó Chủ tịch thường trực HĐQT



**Ban Điều hành**

<b>Ông Phạm Đỗ Huy Cường</b> <i>Thành viên HĐQT</i> <i>Tổng giám đốc</i> <i>Thạc sĩ Quản trị kinh doanh</i> <i>Sinh năm 1983</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>- 2005 - 2009: Nhân viên tài chính Tập đoàn Xăng dầu Việt Nam;</li><li>- 2009 - 2013: Trưởng nhóm Kiểm toán Công ty TNHH Ernst &amp; Young;</li><li>- 2013 - 2015: Trưởng Ban Tài chính kế toán CTCP Tập đoàn Đại Dương;</li><li>- 2015 - 2017: Giám đốc Tài chính – Ban Tài chính CTCP Tập đoàn T&amp;T;</li><li>- 2018 đến 01/2023: Thành viên HĐQT, Phó TGĐ thường trực kiêm Giám đốc Tài chính CTCP Tập đoàn An Phát Holdings;</li><li>- 12/2021 đến nay: Chủ tịch HĐQT CTCP Khu công nghiệp kỹ thuật cao An Phát</li><li>- 09/2021 đến nay: Thành viên HĐQT CTCP Khu công nghiệp kỹ thuật cao An Phát 1</li><li>- 09/2018 - 04/2021: Thành viên HĐQT CTCP An Tiến Industries</li><li>- 05/2021 – 08/2023: Thành viên HĐQT CTCP Giải pháp và Dịch vụ phần mềm Nam Việt</li><li>- 05/2021 đến nay: Thành viên Ban kiểm soát CTCP Nhựa Bao bì Vinh</li><li>- 01/2021 đến 3/2021: Thành viên HĐQT CTCP Sản xuất PBAT An Phát</li><li>- 09/06/2023 đến nay: Chủ tịch HĐQT CTCP Nhựa Hà Nội</li><li>- 09/08/2023 đến nay: Chủ tịch HĐQT CTCP Liên vận An Tín</li><li>- 01/2023 đến nay: Thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc CTCP Tập đoàn An Phát Holdings</li></ul>
<b>Bà Nguyễn Thị Tiệp</b> <i>Phó Chủ tịch Thường trực HĐQT</i> <i>Phó Tổng Giám đốc</i> <i>Thường trực</i> <i>Thạc sĩ Quản lý kinh tế</i> <i>Luật sư</i> <i>Sinh năm 1985</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>- 07/2007 – 07/2008: Nhân viên hành chính CTCP Nhựa và Môi trường xanh An Phát (nay là CTCP Nhựa An Phát Xanh);</li><li>- 08/2008 – 08/2009: Trưởng phòng Hành chính Nhân sự CTCP Nhựa và Môi trường xanh An Phát (nay là CTCP Nhựa An Phát Xanh);</li><li>- 09/2009 – 09/2010: Chuyên viên Ban Thư ký CTCP Nhựa và Môi trường xanh An Phát (nay là CTCP Nhựa An Phát Xanh);</li><li>- 10/2010 – 12/2017: Trưởng Ban Thư ký CTCP Nhựa và Môi trường Xanh An Phát, nay là CTCP Nhựa An Phát Xanh;</li><li>- 01/2018 – 05/2019: Phó chánh văn phòng CTCP Tập đoàn An Phát Holdings;</li><li>- 05/2019 - 01/2023: Phó Tổng giám đốc phụ trách nội chính CTCP Tập đoàn An Phát Holdings;</li><li>- 01/2023 đến nay: Phó Tổng Giám đốc thường trực CTCP Tập đoàn An Phát Holdings</li><li>- 09/2019 – 02/2023: Thành viên HĐQT CTCP Tập đoàn An Phát Holdings.</li><li>- 02/2021 đến nay: Thành viên HĐQT CTCP Nhựa An Phát Xanh</li><li>- 02/2023 đến nay: Phó Chủ tịch thường trực CTCP Tập đoàn An Phát Holdings</li></ul>
<b>Bà Hòa Thị Thu Hà</b> <i>Phó Tổng Giám đốc phụ trách Tài chính</i> <i>Cử nhân Kinh tế</i> <i>Sinh năm 1978</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>- 2000 - 2002: Nhân viên kế toán tại Công ty TNHH Khang Vinh;</li><li>- 2003 - 2005: Nhân viên kế toán Công ty TNHH Hưng Việt;</li><li>- 2005 - 03/2007: Nhân viên kế toán tại Công ty TNHH Anh Hai Duy;</li><li>- 03/2007 - 2009: Trưởng phòng kế toán CTCP Nhựa và Môi trường Xanh An Phát, nay là CTCP Nhựa An Phát Xanh;</li><li>- 2010 - 03/2018: Kế toán trưởng CTCP Nhựa và Môi trường xanh An Phát, nay là CTCP Nhựa An Phát Xanh;</li></ul>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2010 - 06/2022: Thành viên HĐQT CTCP Nhựa An Phát Xanh;</li> <li>- 03/2018 - nay: Phó Tổng Giám đốc phụ trách tài chính kế toán CTCP Nhựa An Phát Xanh;</li> <li>- 06/2020 - nay: Thành viên HĐQT CTCP Nhựa Hà Nội</li> <li>- 01/2023 - nay: Phó Tổng giám đốc phụ trách Tài chính CTCP Tập đoàn An Phát Holdings</li> <li>- 05/2023 – nay: Thành viên HĐQT CTCP Nhựa An Phát Xanh</li> </ul>
<b>Bà Trần Thị Thoán</b> <i>Phó Tổng giám đốc phụ trách Sản xuất</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Từ 6/2007 - 9/2009: Phụ trách đối ngoại Công ty TNHH XQ Việt Nam</li> <li>- Từ 10/2009 - 12/2015: Giám đốc Trung tâm kinh doanh CTCP Nhựa và Môi trường Xanh An Phát (Nay là CTCP Nhựa An Phát Xanh)</li> <li>- Từ 12/2015 - 2/2017: Phó Tổng Giám đốc phụ trách kinh doanh CTCP Nhựa và Môi trường Xanh An Phát (Nay là CTCP Nhựa An Phát Xanh)</li> <li>- Từ 3/2017 - 3/2018: Phó Tổng Giám đốc phụ trách sản xuất CTCP Nhựa và Môi trường Xanh An Phát (Nay là CTCP Nhựa An Phát Xanh)</li> <li>- Từ 3/2018 - nay: Phó Tổng Giám đốc thường trực CTCP Nhựa và Môi trường Xanh An Phát (Nay là CTCP Nhựa An Phát Xanh)</li> <li>- Từ 2/2021 đến nay: Thành viên HĐQT CTCP Nhựa An Phát Xanh</li> <li>- Từ 6/2023 – nay: Phó TGD Phụ trách Sản xuất Tập đoàn An Phát Holdings</li> </ul>
<b>Ông Nguyễn Lê Thăng Long</b> <i>Thành viên HĐQT</i> <i>Phó Tổng Giám đốc</i> <i>Tiến sỹ Khoa học vật liệu</i> <i>Sinh năm 1984</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2013 – 2016: Chuyên viên phát triển sản xuất Công ty Mobidiag France</li> <li>- 2017 – 2018: Phó Giám đốc Trung tâm Nghiên cứu và phát triển CTCP Tập đoàn An Phát Holdings</li> <li>- 2018 – 2019: Phó Giám đốc Ban Nghiên cứu và phát triển CTCP Tập đoàn An Phát Holdings</li> <li>- 2019 – 2021: Giám đốc Ban Nghiên cứu và phát triển CTCP Tập đoàn An Phát Holdings</li> <li>- 11/2018 – 03/2020: Thành viên HĐQT tại CTCP Nhựa Hà Nội</li> <li>- 11/2019- 01/2023: Thành viên HĐQT Ankor Bioplastics Co., Ltd</li> <li>- 01/2023 – nay: Chủ tịch HĐQT Ankor Bioplastics Co., Ltd</li> <li>- 01/2020 đến nay: Chủ tịch HĐQT CTCP Anbio</li> <li>- 02/2022 – nay: Tổng giám đốc CTCP AnBio</li> <li>- 01/2021 - 01/2023; Thành viên HĐQT kiêm TGD CTCP Sản xuất PBAT An Phát</li> <li>- 01/2023 – 02/2024: Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng Giám đốc CTCP Sản xuất PBAT An Phát</li> <li>- 02/2024 – đến nay: Chủ tịch HĐQT CTCP Sản xuất PBAT An Phát</li> <li>- 07/2021 đến nay: Phó TGD CTCP Tập đoàn An Phát Holdings</li> <li>- 06/2021 đến 06/2022: Phó Chủ tịch thường trực HĐQT CTCP Nhựa An Phát Xanh</li> <li>- 06/2021 đến nay: Thành viên HĐQT CTCP Tập đoàn An Phát Holdings</li> <li>- 06/2022 đến nay: Chủ tịch HĐQT CTCP Nhựa An Phát Xanh</li> </ul>
<b>Ông Phạm Văn Tuấn</b> <i>Phó Tổng giám đốc</i> <i>Thạc sỹ Quản trị Kinh doanh</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 9/2003 đến 12/2011: Phó phòng Kinh Doanh phụ trách miền Bắc &amp; miền Trung tại Công ty Honda Việt Nam</li> <li>- 1/2012 đến 7/2016: Tổng Giám Đốc tại Công ty Cổ Phần Đầu Tư Thương Mại XNK Ngôi Sao Xanh</li> </ul>



<i>Sinh năm 1979</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 8/2016 đến 2/2018: Phó Tổng Giám Đốc Tập Đoàn Cengroup</li> <li>- 12/2018 đến nay: Tổng giám đốc kiêm Thành viên HĐQT CTCP Khu công nghiệp kỹ thuật cao An Phát</li> <li>- 9/2019 đến nay: Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng Giám đốc CTCP Khu công nghiệp kỹ thuật cao An Phát 1</li> <li>- 07/2021 đến nay: Phó Tổng giám đốc tại Tập đoàn An Phát Holdings</li> </ul>
<b>Bà Hồ Thị Hòe</b> <i>Kế toán trưởng</i> <i>Cử nhân Tài chính kế toán</i> <i>Sinh năm 1984</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 06/2007 - 09/2007: Kế toán viên CTCP Phú Thành;</li> <li>- 10/2007 - 02/2008: Kế toán Tổng hợp CTCP Nhựa và Môi trường Xanh An Phát, nay là CTCP Nhựa An Phát Xanh;</li> <li>- 03/2018 - 02/2019: Phó Phòng kế toán CTCP Tập đoàn An Phát Holdings;</li> <li>- 03/2019 đến nay: Kế toán trưởng CTCP Tập đoàn An Phát Holdings.</li> <li>- 03/2022 đến nay: Thành viên HĐQT Công ty cổ phần Sản xuất PBAT An Phát</li> </ul>

**Thay đổi nhân sự Ban Điều hành từ 1/1/2023 đến nay:**

- 01/2023: Miễn nhiệm ông Đinh Xuân Cường thôi giữ chức vụ Tổng giám đốc
- 01/2023: Bổ nhiệm ông Phạm Đỗ Huy Cường giữ chức vụ Tổng giám đốc
- 01/2023: Bổ nhiệm bà Nguyễn Thị Tiệp giữ chức vụ Phó Tổng giám đốc Thường trực
- 01/2023: Bổ nhiệm bà Hòa Thị Thu Hà giữ chức vụ Phó Tổng giám đốc phụ trách Tài chính
- 06/2023: Bổ nhiệm bà Trần Thị Thoản giữ chức vụ Phó Tổng giám đốc phụ trách sản xuất

**Ban Kiểm soát**

<b>Bà Phạm Thị Hoa</b> <i>Trưởng BKS</i> <i>Cử nhân Kế toán – Kiểm toán</i> <i>Sinh năm: 1992</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 07/2014 - 03/2018: Kiểm toán viên Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn tài chính Quốc tế - IFC (nay là Công ty TNHH Kiểm toán Quốc Tế - iCPA);</li> <li>- 04/2018 - 10/2018: Kế toán tổng hợp Công ty TNHH Tập đoàn Quốc tế Trường Phúc;</li> <li>- 11/2018 – 10/2019: Kế toán tổng hợp CTCP Tập đoàn An Phát Holdings;</li> <li>- 11/2019 đến nay: Trưởng Ban Kiểm soát CTCP Tập đoàn An Phát Holdings.</li> </ul>
<b>Bà Nguyễn Thị Thúy Nga</b> <i>Thành viên BKS</i> <i>Cử nhân Tài chính Kế toán</i> <i>Sinh năm: 1993</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 12/2017 - 10/2019: Kế toán viên tại CTCP Liên vận An Tín;</li> <li>- 10/2019 đến nay: Kế toán viên CTCP An Thành Bicsol;</li> <li>- 11/2019 đến nay: Thành viên Ban Kiểm soát CTCP Tập đoàn An Phát Holdings.</li> </ul>
<b>Ông Nguyễn Ngọc Hoàng Anh</b> <i>Thành viên BKS</i> <i>Cử nhân Tài chính Kế toán</i> <i>Sinh năm: 1996</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 10/2018 - 06/2019: Kế toán viên tại CTCP Nhựa An Phát Xanh;</li> <li>- 07/2019 đến nay: Kế toán viên CTCP An Thành Bicsol;</li> <li>- 11/2019 đến nay: Thành viên Ban Kiểm soát CTCP Tập đoàn An Phát Holdings.</li> </ul>

**Thay đổi nhân sự Ban kiểm soát từ 1/1/2023 đến nay: Không**

## CHƯƠNG 2: CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN

### 1. Định hướng chiến lược kinh doanh các lĩnh vực

#### Bao bì

- Giữ vững vị thế nhà sản xuất bao bì hàng đầu khu vực Đông Nam Á;
- Tiếp tục mở rộng thị trường bao bì, bao gồm bao bì màng mỏng truyền thống và bao bì công nghiệp; đẩy mạnh xuất khẩu tới các thị trường chiến lược, chạy tối đa công suất 120.000 tấn bao bì/năm;
- Tối ưu hóa danh mục sản phẩm, tập trung vào các sản phẩm có biên lợi nhuận cao;
- Vận hành và quản trị hệ thống sản xuất tuân theo các tiêu chuẩn quốc tế về quản lý chất lượng, môi trường và an toàn thực phẩm ISO 14001, ISO 22000, ISO 9001;

#### Công nghiệp hỗ trợ và nhựa xây dựng

- Giữ vững vị thế đầu tàu về công nghiệp hỗ trợ tại miền Bắc Việt Nam;
- Đa dạng hóa khách hàng và sản phẩm công nghiệp hỗ trợ; tận dụng, nắm bắt làn sóng chuyển dịch sản xuất của các doanh nghiệp FDI sang Việt Nam và sự bùng nổ của khu vực chế biến – chế tạo trong nước;
- Tăng cường hợp tác với các khách hàng hiện hữu là các nhà sản xuất ô tô, xe máy, điện thoại hàng đầu thế giới, tận dụng cơ hội từ chính sách tăng tỷ lệ nội địa hóa và ưu tiên phát triển công nghiệp hỗ trợ của chính phủ;
- Mở rộng đầu tư mảng khuôn đúc cơ khí chính xác có hàm lượng công nghệ cao, tận dụng thế mạnh với hệ thống máy móc được đầu tư bài bản, đội ngũ nhân sự kinh nghiệm nhiều năm trong ngành và quan hệ hợp tác sẵn có với các nhà sản xuất lớn;
- Nâng cao năng lực sản xuất, đẩy mạnh xuất khẩu các sản phẩm nhựa xây dựng.

#### Nguyên vật liệu ngành nhựa

- Giữ vững vị thế Top 5 nhà sản xuất hạt nhựa phụ gia và Top 3 nhà cung cấp hạt nhựa PE, PP tại Việt Nam;
- Tối ưu hóa chính sách bán hàng, quản lý công nợ, cơ cấu khách hàng đối với hoạt động thương mại hạt nhựa, tập trung tăng cường hiệu quả hoạt động;
- Mở rộng thị trường các sản phẩm phụ gia hạt nhựa, hạt nhựa phụ gia PE, PP, tập trung khai thác các thị trường chiến lược, nhiều tiềm năng tăng trưởng và có lợi thế cạnh tranh;
- Tối ưu hóa danh mục sản phẩm, tập trung phát triển các mã sản phẩm có biên lợi nhuận cao, nhiều tiềm năng tăng trưởng;
- Nghiên cứu, phát triển các sản phẩm mới, tối ưu hóa công thức nguyên vật liệu, quy trình sản xuất để giảm tiêu hao nguyên vật liệu, năng lượng, tăng năng suất sản xuất.

#### Bất động sản khu công nghiệp

- Vận hành 100% Khu công nghiệp kỹ thuật cao An Phát 1 giai đoạn 1 với diện tích 180ha, ưu tiên các khách hàng thuộc ngành công nghiệp sản xuất, chế biến, chế tạo, không gây ô nhiễm môi trường;
- Hoàn thiện mô hình khu công nghiệp một cửa, phát triển các dịch vụ hỗ trợ tối đa cho khách hàng;
- Xây dựng và phát triển quỹ đất khu công nghiệp.



## **2. Định hướng chiến lược hoạt động quản trị**

Tập đoàn tiếp tục hoàn thiện bộ máy quản trị đáp ứng các quy định của pháp luật hiện hành, áp dụng các thông lệ quản trị tiên tiến của quốc tế. Đồng thời cải tiến và tối ưu hóa cơ chế hoạt động, phối hợp của công ty mẹ và các công ty thành viên, giữa các khối kinh doanh, nhằm tăng cường hiệu quả hoạt động, duy trì tính linh hoạt, sẵn sàng phục vụ cho sự phát triển mở rộng của Tập đoàn.

Hệ thống kiểm soát, quản trị rủi ro được tăng cường, đảm bảo tính tuân thủ được thực thi trên toàn hệ thống Tập đoàn.

Văn hóa doanh nghiệp được xác định là nhân tố cốt lõi để tạo nên khối đoàn kết Tập đoàn. Kế thừa và phát huy những giá trị cốt lõi, Tập đoàn xây dựng kế hoạch chú trọng hơn nữa để bồi đắp, quảng bá văn hóa doanh nghiệp, giúp văn hóa được thấm nhuần, thực thi. Tập đoàn tin rằng với định hướng chiến lược đúng đắn, sự cống hiến, nhiệt huyết và tinh thần học hỏi, không ngại khó của tập thể mang bộ gen người An Phát sẽ đưa Tập đoàn vững bước trên hành trình hiện thực hóa mục tiêu kinh doanh, khẳng định vị thế Tập đoàn nhựa công nghệ cao và thân thiện với môi trường hàng đầu khu vực.

## **3. Định hướng chiến lược hoạt động đào tạo và phát triển nguồn nhân lực**

Con người là tài sản giá trị nhất của doanh nghiệp. Với phương châm đó, Tập đoàn chú trọng đến công tác xây dựng đội ngũ nhân sự chất lượng, nhiệt huyết. Sự lớn mạnh của Tập đoàn đòi hỏi lực lượng nhân sự phải luôn ổn định, không ngừng tăng cường chất lượng, nâng cấp trình độ để đáp ứng yêu cầu cao hơn của hệ thống. Bởi lẽ đó, Tập đoàn thiết kế các chương trình đào tạo và phát triển đội ngũ cán bộ lãnh đạo nguồn, các chương trình đào tạo về chuyên môn, kỹ năng làm việc cho khối văn phòng với sự tham gia đào tạo là các chuyên gia trong ngành, các đơn vị đào tạo uy tín và đội ngũ giảng viên nội bộ. Khối sản xuất tham gia các chương trình đào tạo về quy trình sản xuất, đào tạo sửa lỗi... để hoàn thiện, nâng cao năng lực tay nghề và trình độ chuyên môn.

## **4. Định hướng chiến lược hoạt động nghiên cứu và phát triển**

Với định hướng trở thành Tập đoàn nhựa công nghệ cao và thân thiện với môi trường, công nghệ được xác định là nhân tố cốt lõi tạo nên lợi thế cạnh tranh cho Tập đoàn trên trường quốc tế. Tập đoàn đầu tư tập trung vào nghiên cứu và phát triển công nghệ lõi, tiên tiến, phục vụ các mục tiêu dài hạn về đầu tư, phát triển, nâng cấp công nghệ và cải tiến sản xuất. Tập đoàn xây dựng, quản lý, kiểm soát hoạt động của các phòng công nghệ, phòng thí nghiệm, trung tâm nghiên cứu thuộc các đơn vị thành viên và Tập đoàn. Hệ thống quản lý các nghiên cứu, đăng ký thương hiệu, bản quyền, mua bán các sở hữu trí tuệ, chứng chỉ, cấp phép và hồ sơ chuyển giao công nghệ phục vụ mục tiêu phát triển công nghệ dài hạn được xây dựng và hoàn thiện theo hướng chuyên nghiệp, tối ưu. Bên cạnh đó, các hoạt động đào tạo về khoa học, kỹ thuật, công nghệ và sản phẩm được triển khai một cách bài bản, đầy đủ, kịp thời phục vụ nhu cầu của các đơn vị thành viên.



## CHƯƠNG 3: BÁO CÁO BAN ĐIỀU HÀNH VỀ HOẠT ĐỘNG NĂM 2023 VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2024

### 1. Tình hình kinh tế vĩ mô năm 2023 và triển vọng kinh tế năm 2024

#### Kinh tế thế giới

Năm 2023 kinh tế thế giới có nhiều biến động và chịu ảnh hưởng bởi các yếu tố kinh tế, chính trị, xã hội. Xung đột quân sự Nga – Ucraina vẫn tiếp diễn cùng với bất ổn gia tăng tại Trung Đông. Nhiều quốc gia đã hồi phục từ tác động của đại dịch COVID-19, tuy nhiên, tốc độ hồi phục không đồng đều, với một số quốc gia vẫn đối mặt với những thách thức kéo dài từ dịch bệnh. Một số nền kinh tế lớn như Hoa Kỳ, Trung Quốc và EU đã ghi nhận sự tăng trưởng khá mạnh, nhưng cũng có một số quốc gia đang phải đối mặt với suy giảm kinh tế. Các quốc gia tiếp tục thực hiện chính sách tiền tệ linh hoạt để ổn định nền kinh tế và kiểm soát lạm phát. Lạm phát toàn cầu từ đầu năm đến nay có xu hướng giảm dần sau thời gian các nước đồng loạt tăng lãi suất để kiềm chế lạm phát cùng với giá năng lượng giảm. Nhưng so với mục tiêu dài hạn, mức lạm phát hiện tại vẫn ở mức cao đối với nhiều quốc gia. Các cuộc chiến thương mại giữa các quốc gia tiếp tục gây ra bất ổn trong thị trường toàn cầu. Các biện pháp bảo vệ thương mại cũng có thể ảnh hưởng đến dòng vốn và hoạt động kinh doanh quốc tế. Giá cả hàng hóa, đặc biệt là giá dầu và nguyên liệu, tiếp tục biến động do yếu tố cung và cầu. Thị trường tài chính cũng chịu ảnh hưởng từ biến động này, đặc biệt là thị trường chứng khoán và thị trường tiền điện tử. Các quốc gia đang tiếp tục đầu tư vào các ngành công nghệ mới như trí tuệ nhân tạo, blockchain, và năng lượng sạch. Điều này đang dẫn đến sự chuyển đổi cấu trúc kinh tế và tạo ra cơ hội mới cho sự phát triển và đổi mới.

Xét riêng khu vực Đông Nam Á, mặc dù một số quốc gia như Việt Nam, Thái Lan và Philippines ghi nhận sự tăng trưởng đáng kể, nhưng tốc độ tăng trưởng vẫn chậm lại so với trước đại dịch. Các quốc gia vẫn phải đối mặt với những thách thức như lạm phát, thâm hụt ngân sách, và thiếu hụt nguồn cung lực lao động chất lượng cao. Các chính phủ trong khu vực tiếp tục thực hiện các biện pháp kích thích kinh tế như tăng chi tiêu công và hỗ trợ doanh nghiệp, cũng như tăng cường hợp tác kinh tế quốc tế. Sự chuyển đổi cấu trúc kinh tế đang diễn ra, với sự tăng cường đầu tư vào các ngành công nghệ cao và các lĩnh vực sản xuất có giá trị gia tăng cao.

Một số xu hướng chính trong Dịch chuyển sản xuất khu vực Đông Nam Á phải kể đến như:

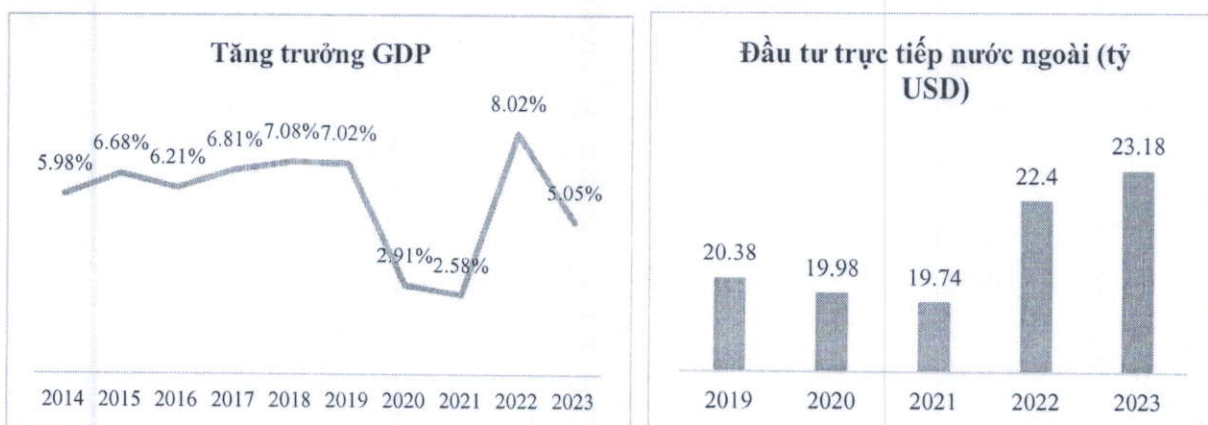
- Dịch chuyển dây chuyền cung ứng: Do tác động của cuộc chiến thương mại Mỹ-Trung và đại dịch COVID-19, nhiều công ty đang xem xét dịch chuyển dây chuyền cung ứng khỏi Trung Quốc và tìm kiếm các địa điểm sản xuất phụ khác, trong đó khu vực Đông Nam Á là một lựa chọn hấp dẫn.
- Tăng cường hợp tác kinh tế khu vực: Các quốc gia trong khu vực đang cố gắng thu hút đầu tư nước ngoài bằng cách cải thiện hạ tầng, giảm giới hạn thương mại và tạo ra môi trường kinh doanh thuận lợi hơn.
- Tăng trưởng công nghiệp công nghệ cao: Các quốc gia như Việt Nam và Indonesia đang thu hút các nhà đầu tư trong lĩnh vực công nghệ cao và sản xuất thiết bị điện tử, điện tử tiêu dùng.
- Tăng cường đào tạo lao động: Để thu hút đầu tư và tăng cường sản xuất, nhiều quốc gia trong khu vực đang tập trung vào việc đào tạo lao động có kỹ năng cao, đặc biệt là trong lĩnh vực công nghệ.



- Thách thức về quản lý môi trường và lao động: Việc dịch chuyển sản xuất cũng đặt ra các thách thức về quản lý môi trường và lao động, đòi hỏi sự chú trọng vào bảo vệ môi trường và quản lý lao động công bằng và hiệu quả.

Tóm lại, trong năm 2023, khu vực Đông Nam Á đã trải qua sự hồi phục kinh tế và là một trong những điểm đến quan trọng trong dịch chuyển sản xuất toàn cầu. Tuy nhiên, cần có sự đầu tư và nỗ lực hợp tác từ các quốc gia trong khu vực để tối ưu hóa cơ hội và đối mặt với các thách thức đến từ quá trình này.

### Kinh tế Việt Nam



(Nguồn: Tổng Cục Thống kê)

Năm 2023, kinh tế Việt Nam vẫn là một năm khó khăn khi phải đối mặt với một số thách thức từ môi trường kinh doanh toàn cầu.

**GDP** năm 2023 ước tính tăng 5,05% so với năm trước, chỉ cao hơn tốc độ tăng 2,87% và 2,55% của các năm 2020 và 2021 là 2 năm bị ảnh hưởng bởi đại dịch trong giai đoạn 10 năm trở lại đây. Sự phát triển của các ngành dịch vụ thị trường như bán buôn, bán lẻ, vận tải và dịch vụ lưu trú, ăn uống đóng góp nhiều vào tốc độ tăng trưởng tổng thể. Cơ cấu kinh tế có sự thay đổi, với khu vực dịch vụ chiếm tỷ trọng lớn nhất, tiếp theo là khu vực công nghiệp và xây dựng.

Việt Nam đạt mức tăng trưởng GDP thực tế trong quý 1/2024 là 5,66% so với cùng kỳ, kéo dài mức tăng 6,72% so với cùng kỳ trong quý 4/2023 và vượt xa mức tăng 3,41% của quý 1/2023, và trở thành quý có kết quả khởi sắc nhất giai đoạn 2020 - 2023. Kết quả khả quan này mang đến tín hiệu tích cực sau một năm 2023 đầy thử thách.

Sự phục hồi trong ngành bán dẫn, tăng trưởng ổn định tại Trung Quốc và khu vực cũng như khả năng nới lỏng chính sách tiền tệ của các ngân hàng trung ương lớn trong những tháng sắp tới kỳ vọng sẽ hỗ trợ cho triển vọng kinh tế cả năm.

**Chỉ số CPI** bình quân năm 2023 tăng 3,25% so với bình quân năm 2022. Đây là mức tăng cao hơn của bình quân các năm 2015, 2016, 2019 đến 2022 nhưng thấp hơn khá nhiều so với mức tăng CPI bình quân của các năm còn lại trong giai đoạn 2008-2023. Lạm phát cơ bản bình quân năm 2023 tăng 4,16% so với bình quân năm 2022. Đây là năm thứ 10 liên tiếp lạm phát được kiểm soát theo mục tiêu của Quốc hội. Kinh tế vĩ mô ổn định, các cân đối lớn được đảm bảo, lạm phát được kiểm soát... giúp Việt Nam tiếp tục là điểm sáng về kinh tế trong khu vực và trên thế giới.

Việc điều hành thành công lạm phát năm 2023 sẽ góp phần quan trọng tạo đà cho năm 2024. Các chuyên gia kinh tế dự báo, năm 2024 dù còn nhiều khó khăn, thách thức, nhưng áp lực lạm phát sẽ không lớn bởi nhiều yếu tố thuận lợi cho việc điều hành giá cả thị trường. Chính phủ có



kinh nghiệm trong điều hành giá hàng hóa và dịch vụ chiến lược, cùng với tổng cầu tiêu dùng chưa có dấu hiệu khởi sắc, **mục tiêu kiểm soát lạm phát năm 2024 từ 4% - 4,5% đã được Quốc hội thông qua hoàn toàn khả thi.**

Những nhân tố ảnh hưởng tới lạm phát của Việt Nam năm 2024 gồm cả nhân tố khách quan do tác động từ nền kinh tế thế giới và cả các nhân tố từ nội tại nền kinh tế. Tuy nhiên, về cơ bản là thuận lợi, khi lạm phát toàn cầu đã có xu hướng giảm thấp. Bên cạnh đó, dự báo giá của nhiều mặt hàng nguyên nhiên, vật liệu đầu vào cho sản xuất có thể giảm xuống khi nền kinh tế tiếp tục hồi phục chậm chạp và nhu cầu toàn cầu chưa cao. Trong đó, giá mặt hàng là đầu vào của nền kinh tế là giá dầu có thể ổn định hoặc giảm nhẹ.

**Giải ngân vốn FDI** năm 2023 đạt 23.18 triệu USD tăng 3,5% so với năm 2022. Đây là mức giải ngân kỷ lục từ trước tới nay. Trong tổng vốn FDI đăng ký đầu tư vào Việt Nam hơn 36,6 tỷ USD, vốn đăng ký mới đạt gần 20,19 tỷ USD, tăng 62,2% so với cùng kỳ. Số dự án đăng ký mới cũng đạt 3.188 dự án, tăng 56,6%. Những dữ liệu FDI này cho thấy: (i) Các doanh nghiệp tiếp tục coi Việt Nam là điểm đến đầu tư quan trọng trong trung và dài hạn, trong bối cảnh chuỗi cung ứng toàn cầu đang diễn ra quá trình tái cấu trúc; (ii) sự gia tăng cả dòng vốn FDI thực hiện và đăng ký sẽ thúc đẩy hơn nữa các hoạt động trong nước trong những quý tới, bao gồm cả tăng trưởng việc làm và xây dựng; và iii) sự khẳng định niềm tin và cam kết của các doanh nghiệp nước ngoài đối với đất nước trong làn sóng phi toàn cầu hóa, giảm rủi ro và chuyển dịch chuỗi cung ứng hiện nay.

Theo Cục Đầu tư nước ngoài, năm 2024, vốn đầu tư thực hiện có thể đạt khoảng 23,5 tỷ USD, tăng 1,3% so với năm 2023. Nếu kịch bản này xảy ra, kỷ lục mới sẽ được thiết lập. Trong khi đó, với vốn đăng ký, con số được Cục Đầu tư nước ngoài dự ước khoảng 36-37 tỷ USD, tương đương năm 2023. Dù không có sự tăng tốc, song đây là một con số rất có ý nghĩa trong bối cảnh dòng đầu tư toàn cầu được dự báo tiếp tục chậm lại trong năm 2024, đến ngay cả Trung Quốc thu hút đầu tư nước ngoài cũng đã bị sụt giảm khá mạnh.

**Kim ngạch xuất khẩu** hàng hoá năm 2023 của Việt Nam đạt 355,5 tỷ USD, giảm 4,4% so với năm trước. Trong đó, khu vực kinh tế trong nước đạt 95,55 tỷ USD, giảm 0,3%, chiếm 26,9% tổng kim ngạch xuất khẩu; khu vực có vốn đầu tư nước ngoài (kể cả dầu thô) đạt 259,95 tỷ USD, giảm 5,8%, chiếm 73,1%. Trong bối cảnh kinh tế thế giới gặp nhiều khó khăn, tổng cầu thế giới sụt giảm, hoạt động xuất nhập khẩu hàng hóa của Việt Nam mặc dù chưa đạt được mức tăng trở lại so với năm trước, nhưng mức suy giảm đã được thu hẹp đáng kể.

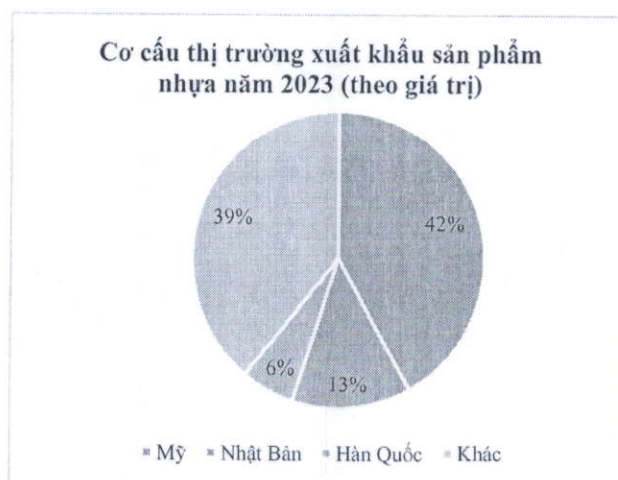
Năm 2024, kim ngạch xuất khẩu của Việt Nam được dự báo hồi phục và tăng 10.84% so với năm 2023. Động lực thúc đẩy tăng trưởng xuất khẩu của Việt Nam trong năm 2024 bao gồm:

- Thuận lợi về hoạt động thương mại khi tham gia nhiều Hiệp định thương mại tự do (FTA), đặc biệt là các FTA thế hệ mới.
- Việc Trung Quốc mở cửa trở lại sẽ tác động tích cực lên 1 số mặt hàng chủ lực xuất sang Trung Quốc
- Dự báo FDI Việt Nam tiếp tục tăng trưởng lên mức kỷ lục mới năm 2024.



## 2. Ngành nhựa Việt Nam 2023 và triển vọng 2024

Năm 2023, xuất khẩu sản phẩm nhựa của Việt Nam giảm nhẹ so với năm 2022. Theo thống kê của Tổng cục Hải quan, kim ngạch xuất khẩu sản phẩm nhựa Việt Nam trong năm 2023 giảm 5,7% so với năm 2022, đạt 5,18 tỷ USD. Xuất khẩu sản phẩm nhựa của Việt Nam trong năm 2023 tuy còn gặp nhiều khó khăn, tốc độ tăng trưởng ngành nhựa Việt Nam đang có dấu hiệu chậm lại từ cuối năm 2022 do những ảnh hưởng từ tình hình suy thoái kinh tế toàn cầu nói chung và tác động dai dẳng của đại dịch COVID-19 nói riêng. Tuy nhiên điểm sáng là ngành nhựa bắt đầu có xu hướng hồi phục kể từ tháng 10/2023.



(Nguồn: Tổng cục Hải quan)

Kim ngạch xuất khẩu sản phẩm nhựa tới Mỹ trong năm 2023 đạt 2,2 tỷ USD, tương đương năm trước, chiếm 42% tổng kim ngạch xuất khẩu sản phẩm nhựa của Việt Nam.

Về xu hướng ngành, các doanh nghiệp nhựa Việt Nam cần điều chỉnh sản xuất sản phẩm nhựa theo nhu cầu mới. Các sản phẩm “sạch” và “xanh” đang được ưa chuộng khi ngày càng nhiều người quan tâm tới môi trường. Từ các sản phẩm đóng gói bằng bao bì có thể tái sử dụng, tự hủy đến chai nhựa tái chế để đựng nước khoáng.

Ngành nhựa Việt Nam cần khuyến khích đầu tư các khu công nghiệp tái chế chuyên ngành nhựa; hỗ trợ, tư vấn cho các doanh nghiệp đầu tư tái chế nhựa theo hình thức liên doanh, liên kết có quy mô thích hợp, tái chế nhựa trên cơ sở đảm bảo an toàn môi trường theo chứng chỉ quốc tế, qua đó góp phần tạo ra giá trị gia tăng cao hơn, bảo vệ môi trường tốt hơn.

Tổng quy mô thị trường nhựa Việt Nam ước tính đạt 10,92 triệu tấn vào năm 2024 và dự kiến chạm mốc 16,36 triệu tấn vào năm 2029, với mức tăng trưởng CAGR là 8,44% trong giai đoạn 2024-2029 (Mordor Intelligence, 2023). Năm 2024, xuất khẩu nhựa dự báo tăng trưởng ở mức 4,4%.

## 3. Kết quả hoạt động năm 2023

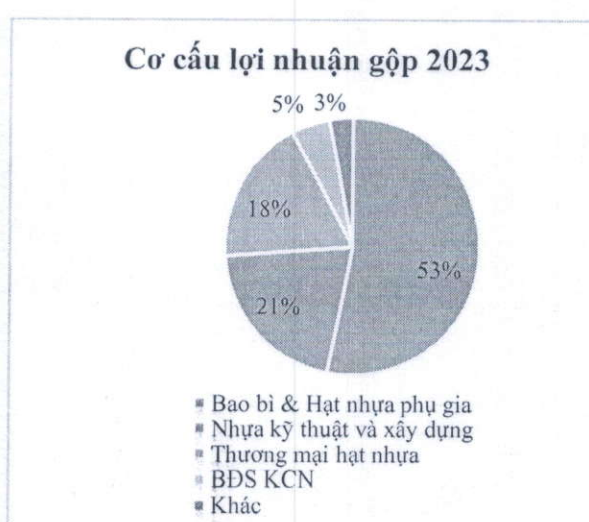
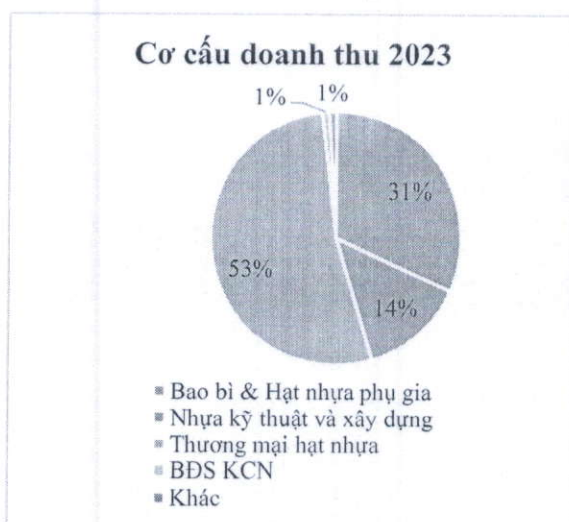
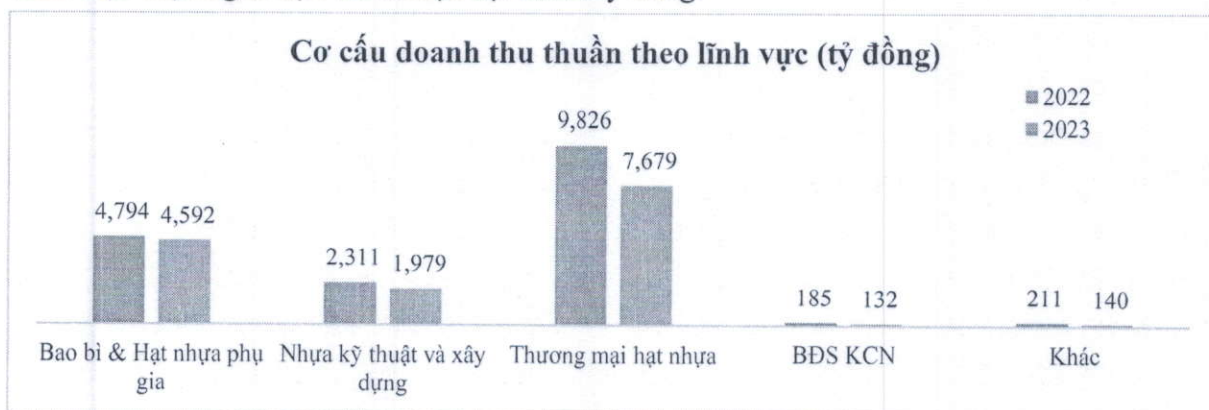
### Tổng hợp kết quả kinh doanh hợp nhất

Chỉ tiêu	Kế hoạch 2023	Thực hiện 2023	Tỷ lệ đạt kế hoạch	So với cùng kỳ 2023/2022
Doanh thu thuần	14.900	14.522	97%	-16%
LNST	420	219	52%	+282%

Đơn vị: tỷ đồng



Năm 2023 APH ghi nhận doanh thu hợp nhất đạt 14.522 tỷ đồng, giảm 16% so với 2022 do giá hạt nhựa trong năm ở mặt bằng giá thấp hơn năm ngoái. Mặc dù doanh thu giảm 16%, lợi nhuận gộp vẫn đạt 1.426 tỷ đồng, biên lợi nhuận gộp cải thiện từ 8,8% năm 2022 lên 9,8% năm 2023, chủ yếu do giá hạt nhựa đã ổn định hơn nên biên lợi nhuận thương mại tốt hơn năm ngoái. Chi phí bán hàng giảm 29% so với với năm 2022, chủ yếu do giá cước vận tải giảm nên lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh đạt 305 tỷ đồng và lợi nhuận sau thuế đạt 219 tỷ đồng, tăng lần lượt 92% và 282% so với năm ngoái. Tại ngày 31/12/2023, vốn chủ sở hữu hợp nhất đạt 5.727 tỷ đồng, tỷ lệ vốn vay/vốn chủ sở hữu giảm nhẹ còn 0,67 lần so với 0.72 lần tại đầu năm 2023. Chỉ tiêu lợi nhuận không đạt kế hoạch ĐHCĐ do mảng KCN ghi nhận doanh thu và lợi nhuận hàng năm thay vì ghi nhận một lần như kế hoạch đầu năm. Tại ngày 31/12/2023, doanh thu chưa thực hiện ngắn hạn và dài hạn đạt 1.614 tỷ đồng.



### Kết quả kinh doanh theo các lĩnh vực kinh doanh

#### *Màng bao bì và hạt nhựa phụ gia khẳng định vị trí nhà xuất khẩu uy tín tại Việt Nam*

Đóng góp 31% doanh thu và 53% lợi nhuận gộp trong kết quả kinh doanh hợp nhất năm 2023, mảng sản xuất bao bì và hạt nhựa phụ gia được thực hiện bởi công ty con CTCP Nhựa An Phát Xanh, CTCP Nhựa và Bao bì An Vinh và CTCP An Tiến Industries. AAA giữ vững vị trí nhà xuất khẩu bao bì nhựa lớn nhất Việt Nam và Top 3 doanh nghiệp xuất khẩu sản phẩm nhựa lớn nhất Việt Nam (theo số liệu Tổng cục Hải Quan). Năm 2023, sản phẩm nhựa sinh học phân hủy hoàn toàn AnEco của Tập đoàn An Phát Holdings chiến thắng hạng mục “The Polaris – Seller of the year” 2023 do Amazon Global Selling Vietnam trao tặng. Đây là giải thưởng cao quý



nhất được trao trong đêm "Amazon Vip Night" nhằm tôn vinh Nhà bán hàng Việt Nam tiêu biểu có hoạt động nổi bật nhất trên sàn TMĐT Amazon trong năm 2023.

### ***Giữ vững vị thế trong lĩnh vực công nghiệp hỗ trợ***

Lĩnh vực công nghiệp hỗ trợ và nhựa xây dựng của Tập đoàn bao gồm các sản phẩm nhựa kỹ thuật, khuôn đúc, và tấm ốp nhựa trần, sàn được triển khai bởi CTCP Nhựa Hà Nội (HSX: NHH) và các công ty con của NHH. Năm 2023, doanh thu thuần hợp nhất NHH đạt 2.039 tỷ đồng, lợi nhuận sau thuế hợp nhất đạt 96 tỷ đồng, cùng giảm 14% so với năm 2022. Kết quả kinh doanh giảm nhẹ do tình hình kinh tế thế giới suy thoái, hoạt động kinh doanh của các khách hàng lớn mảng nhựa kỹ thuật của NHH bị ảnh hưởng. Lợi nhuận gộp hợp nhất năm 2023 đạt 303 tỷ đồng, giảm 27% so với năm 2022, tương ứng biên lợi nhuận gộp giảm từ 17,4% xuống 14,8%. Mặc dù vậy, lợi nhuận từ hoạt động SXKD vẫn đạt 117 tỷ đồng, chỉ giảm 20% so với năm 2022 do NHH đã tiết kiệm gần 100 tỷ đồng chi phí bán hàng so với năm trước. Kết quả lợi nhuận ròng của nhóm NHH đạt 96 tỷ đồng, giảm 14% so với năm 2022.

### ***Lĩnh vực thương mại nguyên vật liệu ngành nhựa***

Hoạt động trong lĩnh vực thương mại nguyên vật liệu ngành nhựa thực hiện thông qua CTCP An Thành Bicsol (ATT) và Công ty TNHH An Thành Bicsol Singapore (ATS) là 2 công ty con của HII. Doanh thu mảng thương mại hạt nhựa năm 2023 đạt 7.679 tỷ đồng, giảm 22% so với năm 2022, tuy nhiên, lợi nhuận gộp lên tới 258 tỷ đồng, gấp hơn 5 lần so với cùng kỳ. Giá hạt nhựa ổn định trong năm là nguyên nhân giúp tăng hiệu quả mảng thương mại hạt nhựa.

### ***Lĩnh vực bất động sản khu công nghiệp***

Năm 2023 doanh thu bất động sản khu công nghiệp đạt 132 tỷ đồng, lợi nhuận gộp đạt 70 tỷ đồng, giảm so năm 2022 do không ghi nhận doanh thu một lần từ bán nhà xưởng từ KCN An Phát Complex như năm 2022. Trong năm, Khu công nghiệp An Phát 1 đã bắt đầu bàn giao cho khách hàng. Doanh thu KCN AP1 được ghi nhận hàng năm. Tại ngày 31/12/2023, doanh thu chưa thực hiện ngắn hạn và dài hạn đạt 1.614 tỷ đồng.

### ***Tình hình đầu tư dự án mới***

#### ***Dự án sản xuất PBAT – Dự án sản xuất nhiên liệu xanh***

Do tình hình thị trường không thuận lợi, tiến độ triển khai xây dựng nhà máy PBAT đã được điều chỉnh, đồng thời Tập đoàn triển khai Dự án Nhiên liệu Xanh An Phát để phù hợp hơn với nhu cầu của thị trường. Đây là dự án mới nhất của Tập đoàn tiếp tục hiện thực hóa chiến lược chuyển đổi xanh. Nguyên liệu đầu vào là sẫm lốp ô tô thải và cao su phế liệu để sản xuất ra Dầu đốt tái sinh (FOR), muội than tái sinh (rCB) và tanh thép tái sinh. Dự án dự kiến được chia làm 2 giai đoạn, trong đó, Công suất tái chế giai đoạn 1 là 30.000 tấn nguyên liệu đầu vào/năm, bắt đầu hoạt động năm 2025, đạt công suất tối đa giai đoạn 1 vào năm 2026. Công nghệ sử dụng là hệ thống công nghệ nhiệt phân khép kín hoàn toàn và liên tục, không sản sinh ra chất thải rắn, lỏng hay khí. Dự án khi đi vào vận hành sẽ giúp giải quyết các vấn đề môi trường thông qua công nghệ mới tái chế lốp cao su phế thải, loại bỏ các vấn đề ô nhiễm từ quá trình xử lý lốp thải truyền thống, tạo ra nguồn nhiên liệu tái tạo phục vụ các ngành sản xuất có nhu cầu chuyển đổi xanh theo yêu cầu tái chế bắt buộc của Việt Nam và Thế giới theo lộ trình đang được áp dụng.

#### ***Dự án mở rộng nhà máy sản xuất sàn nhựa An Cường***

Tháng 12/2023, Tập đoàn bắt đầu khởi công xây dựng mở rộng nhà máy tấm lát sàn thuộc công ty con An Cường. Sản phẩm của nhà máy mở rộng là tấm lát sàn nhựa SPC và LVT với tổng công suất thiết kế 6 triệu m<sup>2</sup> sàn/năm, kỳ vọng sẽ đem lại 1.200 tỷ doanh thu hàng năm khi hoạt



động hết công suất. Thị trường mục tiêu của sản phẩm là xuất khẩu, chủ yếu tại thị trường Hoa Kỳ, là thị trường chủ lực của nhà máy sản SPC hiện tại của An Cường. Nhà máy dự kiến đi vào hoạt động từ cuối năm 2024 và đạt công suất tối đa từ năm 2027.

**Dự án mở rộng nhà máy sản xuất bao bì công nghiệp An Vinh**

Cũng vào cuối năm 2023, Tập đoàn bắt đầu triển khai dự án Nhà máy sản xuất bao bì công nghiệp mở rộng thuộc công ty con An Vinh. Sản phẩm của nhà máy mở rộng bao gồm Bao jumbo, manh jumbo và vải địa với công suất thiết kế 3.200 tấn/năm, kỳ vọng sẽ đem lại 150 tỷ doanh thu hàng năm khi hoạt động hết công suất. Thị trường mục tiêu của sản phẩm là xuất khẩu. Nhà máy dự kiến đi vào hoạt động từ giữa năm 2024 và đạt công suất tối đa từ năm 2025.

**Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu**

**Bảng cân đối tài sản**

Chỉ tiêu	31/12/2023	31/12/2022	% Tăng/giảm
Tài sản ngắn hạn	6.461	7.137	-9%
Tài sản dài hạn	5.911	5.417	+9%
Tổng tài sản	12.372	12.554	-1%
Nợ phải trả	6.645	6.298	+6%
Trong đó: Nợ ngắn hạn	4.662	4.235	+10%
Nợ dài hạn	1.983	2.063	-4%
Vốn chủ sở hữu	5.727	6.256	-8%

Đơn vị: tỷ đồng

- Tài sản ngắn hạn:** Tài sản ngắn hạn tại ngày 31/12/2023 đạt 6.461 tỷ đồng, giảm 9% so với tại ngày 31/12/2022. Trong đó: tiền, các khoản tương đương tiền tăng từ 2.004 tỷ đồng năm 2022 lên 2.505 tỷ đồng năm 2023. Các khoản đầu tư tài chính ngắn hạn tăng từ 804 tỷ đồng lên 1.280 tỷ đồng. Các khoản phải thu ngắn hạn giảm từ 1.898 tỷ đồng xuống 1.443 tỷ đồng, chủ yếu do giảm phải thu khách hàng. Hàng tồn kho giảm từ 2.155 tỷ đồng xuống 1.013 tỷ đồng, chủ yếu do giảm tồn kho thương mại hạt nhựa.
- Tài sản dài hạn:** Tài sản dài hạn tại ngày 31/12/2023 đạt 5.911 tỷ đồng, tăng 9% so với thời điểm cuối năm 2022. Trong đó tài sản cố định giảm 4%, từ 2.923 tỷ đồng xuống còn 2.814 tỷ đồng. Bất động sản đầu tư tăng 163%, từ 496 tỷ đồng lên 1.307 tỷ đồng nhờ việc bắt đầu xây dựng hoàn thành cơ sở hạ tầng khu công nghiệp An Phát 1. Tài sản dài hạn khác tăng 46% từ 849 tỷ đồng lên 1.239 tỷ đồng do tăng chi phí trả trước cho quyền sử dụng đất khu công nghiệp.
- Nợ phải trả:** Cuối năm 2023, tổng nợ phải trả của Tập đoàn ở mức 6.645 tỷ đồng, tăng 6% so với cùng kỳ. Trong đó nợ ngắn hạn tăng từ 4.235 tỷ đồng năm 2022 lên 4.662 tỷ đồng năm 2023 và nợ dài hạn giảm từ 2.063 tỷ đồng xuống còn 1.983 tỷ đồng năm 2023.
- Vốn chủ sở hữu:** Vốn chủ sở hữu giảm từ 6.256 tỷ tại ngày 31/12/2022 lên 5.727 tỷ đồng tại ngày 31/12/2023, chủ yếu do Tập đoàn mua lại cổ phần ưu đãi cổ tức được quyền mua lại, và do lợi nhuận sau thuế chưa phân phối âm trong kỳ.



**Báo cáo kết quả kinh doanh**

CHỈ TIÊU	Năm 2023	Năm 2022	Thay đổi %
Doanh thu thuần	14.522	17.327	-16%
Lợi nhuận gộp	1.426	1.518	-6%
Chi phí tài chính	333	379	-12%
Chi phí bán hàng	600	850	-29%
Chi phí quản lý	476	427	+11%
Lợi nhuận sau thuế	219	57	+282%

Đơn vị: tỷ đồng

- **Doanh thu thuần:** Doanh thu thuần năm 2023 đạt 14.522 tỷ đồng, giảm 16% so với năm 2022. Doanh thu giảm chủ yếu do mặt bằng giá nhựa năm 2023 thấp hơn nhiều so với năm trước, gây ảnh hưởng đến kết quả kinh doanh khối sản xuất và đặc biệt là khối thương mại.
- **Lợi nhuận gộp:** Năm 2023 lợi nhuận gộp hợp nhất đạt 1.426 tỷ đồng, chỉ giảm 6% so với năm 2022, thấp hơn mức giảm doanh thu, nguyên nhân là biên lợi nhuận mảng thương mại tốt hơn năm ngoái do giá hạt nhựa ít biến động hơn.
- **Lợi nhuận sau thuế:** Năm 2023 lợi nhuận sau thuế hợp nhất đạt 219 tỷ đồng, tăng 282% với năm 2022 nhờ việc tiết giảm chi phí tài chính và chi phí bán hàng, trong đó, chi phí bán hàng đã giảm từ 850 tỷ năm 2022 xuống còn 600 tỷ năm 2023.
- **Chi phí tài chính:** Năm 2023 chi phí tài chính phát sinh là 333 tỷ đồng, giảm 12% so với năm 2022. Trong đó, chi phí lãi vay tăng từ 279 tỷ đồng năm 2022 lên 288 tỷ đồng năm 2023.
- **Ảnh hưởng của chênh lệch tỷ giá đến hoạt động kinh doanh:** Biến động tỷ giá giữa đồng Việt Nam và các ngoại tệ khác có thể ảnh hưởng đến tình hình tài chính và kết quả kinh doanh của Tập đoàn. Cụ thể, năm 2023 báo cáo tài chính hợp nhất ghi nhận 51 tỷ đồng lãi từ chênh lệch tỷ giá, so với mức lãi 59 tỷ đồng năm 2022.
- **Ảnh hưởng của chênh lệch lãi vay đến hoạt động kinh doanh:** Năm 2023 Tập đoàn ghi nhận lãi tiền gửi, tiền cho vay đạt 191 tỷ đồng, tăng 40% so với 2022. Đồng thời Tập đoàn phát sinh chi phí lãi vay tăng 3%, từ 279 tỷ đồng năm 2022 lên 287 tỷ đồng năm 2023. Như vậy chênh lệch lãi vay trong năm 2023 dẫn đến khoản lỗ 96 tỷ đồng, cải thiện 32% so với khoản lỗ năm 2022.
- **Ảnh hưởng của nợ phải trả/ phải thu xấu/ tài sản xấu/ giảm giá hàng tồn kho:** Năm 2023 công ty mẹ và các công ty thành viên thanh toán đúng hạn đối với các nghĩa vụ phát sinh với nhà cung cấp, khách hàng và bên liên quan. Tại ngày 31/12/2023, Tập đoàn trích lập dự phòng phải thu ngắn hạn khó đòi 30 tỷ đồng. Tập đoàn trích lập dự phòng giảm giá hàng tồn kho 4 tỷ đồng.

**Các chỉ số tài chính chủ yếu**

Chỉ tiêu	Hợp nhất		Công ty mẹ	
	2023	2022	2023	2022
<b>1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</b>				
Hệ số thanh toán ngắn hạn	1.39	1.69	0.14	0.43
Hệ số thanh toán nhanh	1.17	1.18	0.13	0.4
<b>2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</b>				



Hệ số Nợ vay/Tổng tài sản	0.31	0.36	0.18	0.18
Hệ số Nợ vay/Vốn chủ sở hữu	0.67	0.72	0.22	0.22
<b>3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</b>				
Vòng quay hàng tồn kho	9.17	9.09	13.37	24.07
Vòng quay tổng tài sản	1.17	1.39	0.01	0.06
<b>4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</b>				
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	1.51%	0.33%	-160.05%	33.35%
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	3.66%	0.94%	-2.73%	2.37%
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	1.76%	0.46%	-2.21%	1.88%
Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/ Doanh thu thuần	2.10%	0.92%	-153.86%	39.68%

- **Khả năng thanh toán:** Các chỉ số về khả năng thanh toán cho thấy khả năng thanh khoản của doanh nghiệp, là chỉ tiêu để Tập đoàn có thể theo dõi tình trạng tài chính trong ngắn hạn. Các chỉ số thanh toán ngắn hạn theo báo cáo tài chính hợp nhất lớn hơn 1, cho thấy Tập đoàn có thể hoàn thành tốt các nghĩa vụ nợ ngắn hạn phát sinh. Mặc dù chỉ số này giảm nhẹ vào cuối năm, song đó là do Tập đoàn đã thực hiện giải phóng hàng tồn kho, chủ yếu là hạt nhựa bán thương mại do giá cả thuận lợi. Chỉ số này tại công ty mẹ nhỏ hơn 1 là do trong kỳ có khoản trái phiếu đến hạn 302 tỷ đồng, nằm trong kế hoạch trả nợ dài hạn của công ty.
  - **Cơ cấu vốn:** Hệ số nợ vay/tổng tài sản theo báo cáo riêng và hợp nhất đều giảm trong năm 2023. Tại ngày 31/12/2023, hệ số nợ vay/tổng tài sản hợp nhất và Công ty mẹ lần lượt là 0,31 và 0,18. Hệ số nợ vay/Vốn chủ sở hữu Hợp nhất và Công ty mẹ lần lượt là 0,67 và 0,22 là mức hợp lý trong điều kiện Công ty vẫn đang trong giai đoạn triển khai các dự án đầu tư mới và vẫn tiếp tục tìm kiếm huy động nguồn vốn tài trợ từ bên ngoài.
  - **Hiệu quả hoạt động:** Chỉ số vòng quay hàng tồn kho hợp nhất của Tập đoàn vẫn giữ ở mức ổn định, tăng nhẹ từ 9,09 vòng năm 2022 lên 9,17 vòng năm 2023. Chỉ số vòng quay tài sản theo báo cáo hợp nhất của Tập đoàn giảm từ 1,39 lần năm 2022 xuống 1,17 lần năm 2023 do doanh thu giảm, nguyên nhân đã trình bày ở trên.
  - **Khả năng sinh lời:** Các chỉ số sinh lời công ty mẹ sụt giảm, lỗ trong năm do Công ty không ghi nhận cổ tức và lãi từ chuyển nhượng cổ phần như năm ngoái. Mặc dù vậy, các chỉ số này theo báo cáo hợp nhất của Tập đoàn lại cải thiện rất nhiều so với năm 2022 chủ yếu nhờ tăng hiệu quả hoạt động thương mại và tiết giảm chi phí bán hàng.
- 4. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty**

**a) Tác động lên môi trường**

**Hệ thống quản lý môi trường theo tiêu chuẩn quốc tế**

Trong quá trình xây dựng và phát triển, các công ty thành viên thuộc lĩnh vực sản xuất tuân thủ các quy định Luật Bảo vệ môi trường, đồng thời duy trì áp dụng các biện pháp bảo vệ môi trường theo các chuẩn mực quốc tế. Hệ thống quản lý môi trường tại các nhà máy sản xuất bao bì của Tập đoàn tuân thủ tiêu chuẩn ISO 14001:2015, giúp Tập đoàn quản lý và kiểm soát các rủi ro môi trường, qua đó hạn chế ảnh hưởng của doanh nghiệp đến môi trường trong quá trình hoạt động.



### ***Định kì quan trắc môi trường***

Tại các nhà máy sản xuất nguyên vật liệu và sản phẩm nhựa, Tập đoàn định kỳ thực hiện đánh giá tác động môi trường bao gồm quan trắc không khí và kiểm định nước thải theo quy định của pháp luật. Các kết quả quan trắc chất lượng môi trường đều nằm trong ngưỡng an toàn theo các tiêu chuẩn Việt Nam và quốc tế.

### ***Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường***

Trong năm Tập đoàn không có vi phạm về các quy định về pháp luật về môi trường:

- Số lần bị phạt: 0 lần
- Số tiền bị phạt: 0 đồng

### ***Lan tỏa thông điệp tiêu dùng xanh, nâng cao ý thức bảo vệ môi trường***

Năm 2023 An Phát Holdings đã tiếp tục đồng hành cùng người dân Việt Nam trong việc nâng cao ý thức phòng chống rác thải nhựa và thúc đẩy thói quen tiêu dùng xanh của xã hội. Thông qua các phương tiện thông tin đại chúng, trao đổi thông tin với đối tác, khách hàng và các bên liên quan khác, các chiến dịch truyền thông của Tập đoàn đã lan tỏa thông điệp bảo vệ môi trường, phòng chống rác thải nhựa tới hàng triệu người tiêu dùng Việt Nam.

### ***Tiếp tục Hành trình xanh, thay thế hàng triệu sản phẩm nhựa thông thường bằng sản phẩm nhựa tự hủy, thân thiện với môi trường***

Cùng với quá trình chuyển đổi xanh, Tập đoàn đã giúp thay thế hàng triệu sản phẩm nhựa thông thường khó phân hủy bằng các sản phẩm nhựa phân hủy sinh học hoàn toàn, thân thiện với môi trường. Các sản phẩm bao bì, dao, thìa, đĩa, găng tay, ống hút... được thay thế có thể phân hủy hoàn toàn thành các chất tự nhiên trong điều kiện chôn lấp trong vòng 1-2 năm, tháo gỡ vấn đề rác thải nhựa đang gây nhức nhối toàn xã hội. Thông qua các chương trình, chiến dịch truyền thông, Tập đoàn đã giúp nâng cao nhận thức về vấn đề rác thải nhựa, góp phần hình thành thói quen tiêu dùng xanh của người tiêu dùng.

### ***b) Tác động đối với xã hội***

#### ***Tạo ra công ăn việc làm, an sinh xã hội***

Với đội ngũ nhân sự gần 5.000 CBCNV, hệ thống 16 nhà máy, Tập đoàn đã tạo ra công ăn việc làm ổn định cho người dân tại các địa bàn hoạt động và khu vực lân cận. Với chính sách lao động trọn đời và những nỗ lực xây dựng môi trường làm việc chuyên nghiệp, hiệu quả, thân thiện, Tập đoàn đóng góp cho công tác an sinh xã hội tại địa phương.

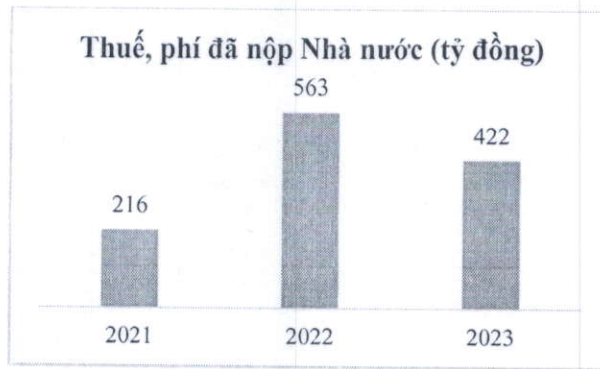
#### ***Chung tay xây dựng cộng đồng văn minh, phát triển***

Tập đoàn tài trợ các chương trình an sinh xã hội tại địa phương như quỹ nhân đạo, quỹ khuyến học, quỹ hội phụ nữ... Bên cạnh đó đội ngũ nhân sự được chú trọng đào tạo nâng cao về trình độ, năng lực, văn hóa, mang bộ gen người An Phát, trở thành những nhân tố tạo ra tác động tích cực tới cộng đồng xã hội.

#### ***Đóng góp cho ngân sách nhà nước***

Với tăng trưởng kết quả kinh doanh, Tập đoàn hoàn thành các nghĩa vụ nộp thuế, phí cho nhà nước, đóng góp cho nguồn thu ngân sách nhà nước.





(Nguồn: Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2021, 2022, 2023 đã kiểm toán)

**Đẩy mạnh thu hút đầu tư tại địa phương thông qua tăng khai thác BĐS KCN**

Năm 2023, Khu công nghiệp An Phát 1 chính thức đi vào hoạt động. Theo quy hoạch, KCN dự kiến thu hút từ 12.000 đến 15.000 lao động, định hướng thu hút các lĩnh vực công nghiệp theo định hướng phát triển công nghiệp của tỉnh Hải Dương. Các khu công nghiệp của Tập đoàn được quy hoạch như một tổ hợp khu công nghiệp kỹ thuật cao, phát triển đầy đủ các dịch vụ đi kèm, hứa hẹn là điểm đến của các nhà đầu tư trong và ngoài nước, thu hút đầu tư đến địa phương.

**Phối hợp trong các công tác ngoại giao, tăng cường quảng bá địa phương**

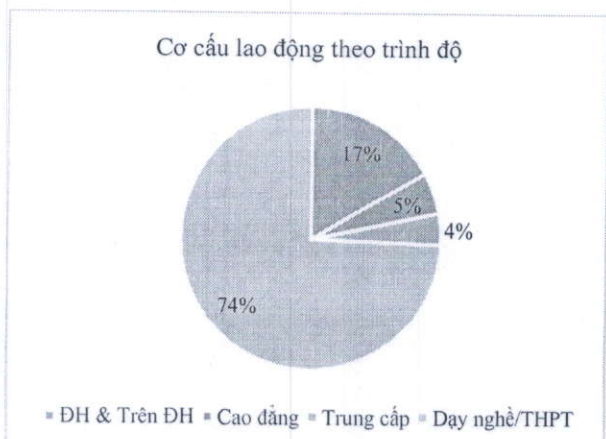
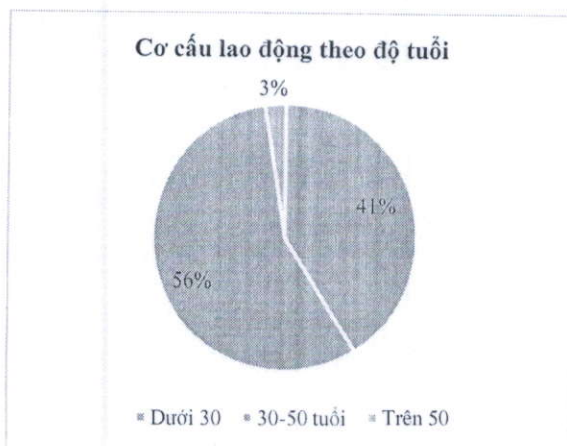
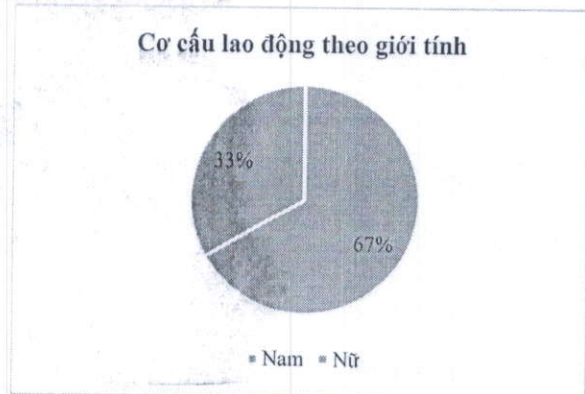
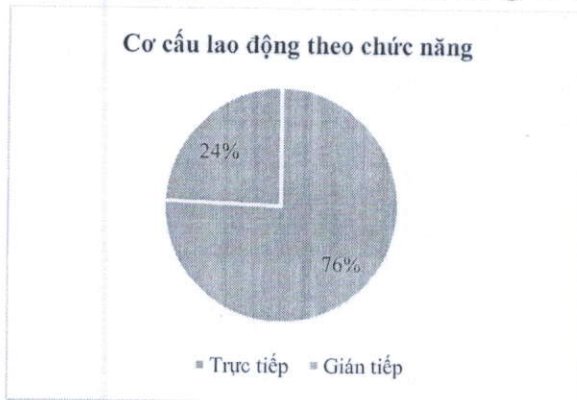
Năm 2023, An Phát Holdings phối hợp tổ chức đón tiếp các đoàn Ngoại giao, tăng cường xúc tiến đầu tư. Thông qua kết nối các tập đoàn sản xuất lớn trên thế giới và các nhà cung ứng tại địa phương, An Phát Holdings góp phần thúc đẩy lĩnh vực công nghiệp hỗ trợ của tỉnh. Bên cạnh đó, An Phát Holdings tích cực phối hợp với chính quyền địa phương trong các công tác ngoại giao tiếp đón các phái đoàn ngoại giao...

**c) Chính sách đối với người lao động**

**Tình hình lực lượng lao động tại Tập đoàn**

Số lượng nhân sự tại CTCP Tập đoàn An Phát Holdings tại ngày 31/12/2023 là 80 người.

Tổng số lượng nhân sự Tập đoàn, bao gồm công ty mẹ và các công ty con là 4.892 người.





**Chế độ làm việc:** Đối với CBCNV khối văn phòng: theo giờ làm việc hành chính 8h/ngày, 5,5 ngày/tuần, sáng từ 08 giờ đến 12 giờ; chiều từ 13 giờ đến 17 giờ. Đối với CBCNV khối sản xuất được chia ca làm việc để đảm bảo quy trình sản xuất của nhà máy vận hành 24/24. CBCNV được hưởng chế độ nghỉ lễ, nghỉ phép, nghỉ việc riêng có hưởng lương theo quy định của Luật lao động.

**Chế độ bảo hiểm:** Bảo hiểm xã hội (BHXH), Bảo hiểm y tế (BHYT), Bảo hiểm thất nghiệp (BHTN) được trích nộp cho người lao động theo đúng quy định của pháp luật.

**Chính sách lương thưởng và phụ cấp:**

Năm 2023, Tập đoàn thực hiện trả đầy đủ và đúng hạn lương và các chế độ thưởng, hỗ trợ cho người lao động, tuân thủ các chính sách bảo hiểm, phúc lợi theo quy định của pháp luật. Không có trường hợp nợ lương của người lao động.

Nhằm đảm bảo sự linh hoạt, cạnh tranh và công bằng trong cách thức trả lương công ty áp dụng chính sách tính và trả lương theo KPI với tất cả CBCNV, ngoài trừ các vị trí công nhân, bốc vác, tạp vụ, lái xe, an ninh an toàn, các vị trí nhân viên kinh doanh đã áp dụng chính sách lương kinh doanh riêng và các vị trí tính lương khoán. Cơ chế trả lương như vậy sẽ giúp công ty giữ chân và thu hút nhân sự có chất lượng gắn bó với công ty, đồng thời tạo động lực nâng cao năng suất lao động và hiệu quả công việc,

Tiền lương vị trí công việc của người lao động được đảm bảo ở mức cạnh tranh so với thị trường, góp phần ổn định công việc và nghề nghiệp, đảm bảo các lợi ích dài hạn cho CBCNV như lương hưu, bảo hiểm. Ngoài lương cố định, CBCNV còn được hưởng các loại phụ cấp. Chế độ phụ cấp được chia thành 2 loại: phụ cấp công việc và phụ cấp trách nhiệm. Phụ cấp công việc áp dụng cho các vị trí làm việc có tính chất đặc biệt theo quy định của Công ty với mức phụ cấp tính bằng 10% - 30% lương của người đảm nhiệm.

**Hoạt động đào tạo:**

Năm 2023 công tác đào tạo tiếp tục được triển khai, hoàn thành các nhiệm vụ trọng tâm bao gồm: hoàn thiện chính sách cho Giảng viên nội bộ, xây dựng các khóa đào tạo thường xuyên theo chuẩn chức danh, khung năng lực của Tập đoàn. Tập đoàn cũng hoàn thành số hóa thêm các khóa đào tạo khóa đào, tăng khả năng tiếp cận tới CBCNV. Các hình thức đào tạo tiếp tục được triển khai linh hoạt. Tập đoàn đã tổ chức 35 khóa đào tạo trực tiếp với gần 450 lượt đào tạo với các nội dung đào tạo Quản lý nguồn, Lãnh đạo cấp cao và kỹ năng/Chuyên môn nghiệp vụ cho CBCNV toàn Tập đoàn. Ngoài ra còn tổ chức 138 khóa đào tạo trực tuyến với hơn 4.500 lượt đào tạo về các nội dung: đào tạo kỹ năng quản lý thời gian hiệu quả, kỹ năng giao tiếp hiệu quả, tư duy tích cực, kiến thức sản phẩm, đào tạo văn hóa 5S, đào tạo bảo mật thông tin, phổ biến quy trình mua sắm ...

**Các hoạt động nội bộ chăm lo đời sống CBCNV:**

- Tổ chức thường niên chương trình gặp gỡ gia đình CBCNV giúp gia đình CBCNV được trực tiếp trải nghiệm, thăm quan môi trường làm việc của CBCNV, từ đó tạo điều kiện để CBCNV an tâm công tác
- Tổ chức các chương trình chúc mừng ngày lễ tết, sinh nhật tập thể cho CBCNV
- Tổ chức thăm hỏi, hỗ trợ gia đình CBCNV khi bị ốm đau, hiếu hỉ
- Tổ chức quyên góp hỗ trợ gia đình CBCNV có hoàn cảnh khó khăn



## 5. Kế hoạch hoạt động năm 2024

### Định hướng hoạt động năm 2024

Năm 2024, Tập đoàn tiếp tục mở rộng và tăng trưởng tại lĩnh vực cốt lõi là sản xuất các sản phẩm nhựa bao gồm nhựa bao bì, nhựa kỹ thuật, nhựa xây dựng, đảm bảo tiến độ tại các dự án sản xuất và BĐS KCN tại các công ty con. Đồng thời Tập đoàn tối ưu chi phí hoạt động của các đơn vị thành viên, tăng cường hiệu quả quản trị doanh nghiệp.

- *Hoạt động sản xuất kinh doanh:* Tập trung vào lĩnh vực kinh doanh cốt lõi, đồng thời ưu tiên các nguồn lực triển khai các dự án sản xuất, KCN. Tập đoàn tiếp tục đa dạng hóa, tối ưu hóa cơ cấu sản phẩm, dịch vụ, khách hàng, thị trường tại các lĩnh vực nhựa bao bì, công nghiệp hỗ trợ, nhựa xây dựng, nguyên liệu ngành nhựa, nắm bắt xu thế chuyển dịch chuỗi cung ứng sang Việt Nam và xu hướng tiêu dùng xanh. Đồng thời, đảm bảo tiến độ khai thác KCN An Phát 1 và tìm kiếm, xây dựng quỹ đất KCN mới.
- *Nguồn vốn và đầu tư:* triển khai các hình thức huy động vốn hiệu quả, kiểm soát và tối ưu hóa sử dụng nguồn vốn tài trợ dự án mới để phục vụ chiến lược kinh doanh ngắn, trung và dài hạn của Tập đoàn.
- *Quản trị doanh nghiệp và văn hóa doanh nghiệp:* Hoàn thiện mô hình quản trị doanh nghiệp theo hướng hiệu quả, tinh gọn. Tiếp tục bồi đắp và phát huy văn hóa doanh nghiệp mang bộ Gen người An Phát, chú trọng hoạt động đào tạo - phát triển nguồn nhân lực, chuẩn bị nhân sự kế thừa, xây dựng môi trường làm việc chuyên nghiệp, hiệu quả, thân thiện.

### Kế hoạch hoạt động các lĩnh vực kinh doanh

#### *Bao bì*

Màng bao bì vẫn là lĩnh vực kinh doanh cốt lõi, tiếp tục đóng vai trò quan trọng trong hoạt động sản xuất kinh doanh của Tập đoàn An Phát Holdings trong năm 2024. Các thị trường chính sẽ tiếp tục là châu Âu, Nhật Bản và Mỹ. Năm 2024, màng bao bì sẽ tập trung vào tối ưu danh mục sản phẩm và thị trường, tăng hiệu quả nhờ quy mô kinh tế và dịch chuyển cơ cấu sản phẩm sang bao bì tự hủy sinh học, bao bì công nghiệp có biên lợi nhuận cao. Cụ thể, dự án mở rộng nhà máy An Vinh với sản phẩm chính là bao jumbo và vải địa dự kiến đi vào vận hành trong quý 3/2024.

#### *Công nghiệp hỗ trợ và nhựa xây dựng*

Trong năm 2024, mảng công nghiệp hỗ trợ kỳ vọng vào sự phục hồi của các khách hàng lớn sau dịch bệnh, đồng thời các chính sách đổi mới về nhân sự, vận hành phát huy được hiệu quả. Chiến lược đa dạng hóa khách hàng, thị trường sẽ tiếp tục được triển khai thông qua tìm kiếm khách hàng FDI mới trong nước và hướng tới xuất khẩu. Mảng nhựa xây dựng, đặc biệt với sản phẩm tấm ốp sàn SPC, sẽ tiếp tục chiếm lĩnh thị trường Mỹ và tận dụng xu hướng chuyển dịch chuỗi cung ứng sang Việt Nam. Năm 2024 tập trung triển khai dự án mở rộng nhà máy An Cường để đưa vào chạy thử trong quý 4/2024 với sản phẩm là tấm ốp sàn SPC và LVT.

#### *Nguyên vật liệu ngành nhựa*

Năm 2024, hoạt động thương mại dự kiến sẽ được tăng trưởng theo đà phục hồi của hoạt động sản xuất kinh doanh toàn cầu và ngành nhựa trong nước. APH tiếp tục củng cố vị thế là Top 5 nhà xuất khẩu hạt nhựa phụ gia và Top 3 nhà cung cấp thương mại hạt nhựa tại Việt Nam, tăng



sản lượng bán hạt nhựa phụ gia và tối ưu hóa hiệu quả hoạt động thông qua tối ưu chính sách bán hàng và kiểm soát hàng tồn kho.

***Bất động sản khu công nghiệp***

Năm 2024 sẽ ghi nhận thêm doanh thu lợi nhuận khai thác mới KCN An Phát 1, đồng thời vẫn ghi nhận doanh thu từ cho thuê BĐS KCN của KCN An Phát Complex. Tập đoàn cũng nghiên cứu, đánh giá thêm các dự án BĐS KCN tiềm năng, mở rộng quỹ đất KCN.

**Kế hoạch kinh doanh năm 2024**

Năm 2024 APH đặt kế hoạch doanh thu 14.000 tỷ đồng (giảm nhẹ 4% so với thực hiện 2023), LNST đạt 314 tỷ đồng (tăng 43% so với thực hiện 2023). Động lực tăng trưởng lợi nhuận đến từ (1) tăng trưởng hoạt động kinh doanh cốt lõi là sản xuất các sản phẩm nhựa: nhựa bao bì, nhựa kỹ thuật, nhựa xây dựng (2) đẩy mạnh bàn giao và ghi nhận doanh thu, lợi nhuận KCN An Phát 1 (3) tăng cường hiệu quả hoạt động thương mại (4) tối ưu chi phí vận hành.

***Một số chỉ tiêu cơ bản năm 2024 của Tập đoàn***

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2024
1	Doanh thu hợp nhất (tỷ đồng)	14.000
2	Lợi nhuận sau thuế hợp nhất (tỷ đồng)	314

*[Hết nội dung tại trang này]*



## CHƯƠNG 4: QUẢN TRỊ DOANH NGHIỆP

*Tập đoàn An Phát Holdings luôn nỗ lực để cải thiện hệ thống quản trị nhằm hoàn thành những mục tiêu kinh doanh, tạo nền móng cho sự phát triển bền vững, phát huy tối đa các giá trị cốt lõi.*

### 1. Mô hình quản trị Tập đoàn An Phát Holdings

**Đại hội đồng Cổ đông** là cơ quan có thẩm quyền cao nhất của Tập đoàn. ĐHĐCĐ quyết định tổ chức và giải thể Tập đoàn, quyết định các định hướng phát triển của Tập đoàn, bổ nhiệm, miễn nhiệm các thành viên Hội đồng Quản trị và Ban Kiểm soát và các quyền khác theo quy định của pháp luật.

**Hội đồng Quản trị** do ĐHĐCĐ bầu ra và là cơ quan quản trị cao nhất của Tập đoàn, có đầy đủ quyền hạn để thay mặt ĐHĐCĐ quyết định và thực hiện các vấn đề liên quan tới mục tiêu và lợi ích của Tập đoàn, ngoại trừ các vấn đề thuộc thẩm quyền của ĐHĐCĐ. HĐQT Tập đoàn hiện có 7 thành viên, trong đó có 2 thành viên độc lập.

HĐQT hiện nay chưa thành lập các tiểu ban giúp việc vì cơ cấu tổ chức của Tập đoàn đang được tổ chức theo hướng tích hợp các chức năng kiểm soát, quản trị rủi ro vào chính các phòng ban chức năng của Tập đoàn để có thể linh hoạt giám sát hoặc tham gia trực tiếp ngay vào các hoạt động vận hành của các công ty con hay dự án.

Ngoài các nội dung thuộc thẩm quyền phê duyệt của HĐQT, các giao dịch của giá trị nhỏ hơn hoặc các nhiệm vụ nằm ngoài thẩm quyền của HĐQT được giao cho Ban Điều hành quyết định.

**Ban Kiểm soát** do ĐHĐCĐ bầu ra, hoạt động độc lập với HĐQT và Ban Điều hành.

Ban Điều hành bao gồm Tổng Giám đốc và các Phó Tổng Giám đốc do HĐQT quyết định bổ nhiệm, miễn nhiệm.

**Ban Điều hành** tổ chức thực hiện các kế hoạch, chiến lược mà HĐQT đã đề ra cho Tập đoàn. Tổng Giám đốc là người đại diện theo pháp luật của Tập đoàn và là người điều hành cao nhất mọi hoạt động kinh doanh hàng ngày của Tập đoàn.

Các bộ phận chức năng tại Tập đoàn có chức năng tham mưu, hỗ trợ HĐQT và Ban Điều hành đề xuất các chiến lược, định hướng kinh doanh cho Tập đoàn, cũng như giám sát, hỗ trợ các công ty thành viên tăng cường hoạt động hiệu quả.

Các bộ phận chức năng thực hiện các hoạt động tập trung như: quản trị, nghiên cứu phát triển, chính sách nhân sự và đào tạo, tư vấn pháp luật, quản lý hệ thống công nghệ thông tin, phát triển thương hiệu, marketing, quan hệ công chúng, quan hệ cổ đông, quản lý vốn, thực hiện các giao dịch huy động vốn và mua bán, sáp nhập, đảm bảo huy động với chi phí tối ưu và sử dụng nguồn vốn đầu tư hiệu quả, tối đa hóa giá trị Tập đoàn và lợi ích của cổ đông. Đồng thời các phòng, ban sẽ thực hiện công tác quản trị và tương tác với các công ty con để đảm bảo hoạt động của các công ty con diễn ra hiệu quả nhất.

#### **Mối quan hệ giữa Công ty mẹ và các công ty thành viên**

Các công ty con là các đơn vị trực tiếp tham gia vào các hoạt động sản xuất kinh doanh, hiện thực hóa các chủ trương, quyết định, chiến lược của Tập đoàn và các vấn đề thuộc lĩnh vực kinh doanh của mình. Các công ty con thực hiện báo cáo và công bố thông tin theo quy định của pháp luật, cơ chế quản lý nội bộ của Tập đoàn. Đồng thời các Công ty con có trách nhiệm trình



Tập đoàn xem xét quyết định các vấn đề thuộc thẩm quyền quyết định của Tập đoàn với tư cách cổ đông, chủ sở hữu.

Mối quan hệ giữa Tập đoàn và các công ty con, công ty liên kết tuân thủ theo các quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ, Quy chế quản trị, các quy định nội bộ của Tập đoàn và các quy định của pháp luật có liên quan. Các nhiệm vụ, quy trình, dự án cần sự phối hợp của nhiều phòng ban chức năng tại Tập đoàn và các đơn vị thành viên sẽ được phân định trách nhiệm thực hiện, quyết định, báo cáo để nâng cao tinh thần hợp tác, minh bạch và trách nhiệm.

### **Cơ chế phối hợp hoạt động giữa các đơn vị thành viên và Tập đoàn**

Các công ty thành viên phối hợp với nhau nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động dựa trên nguyên tắc bình đẳng, thỏa thuận giữa các đơn vị độc lập về tư cách pháp nhân, vì lợi ích của đơn vị và lợi ích chung của Tập đoàn.

Tập đoàn quy định chính sách, định hướng phối hợp các lĩnh vực hoạt động trong phạm vi toàn Tập đoàn nhằm sử dụng hiệu quả nguồn lực, thế mạnh của các đơn vị thành viên.

## **2. Báo cáo của Hội đồng Quản trị**

### **Giới thiệu HĐQT**

HĐQT của Tập đoàn hiện tại gồm 7 thành viên, trong đó có 1 Chủ tịch HĐQT, 2 Phó Chủ tịch HĐQT và 2 thành viên độc lập.

*Thông tin chi tiết về các thành viên xem tại Chương 1*

TT	Thành viên HĐQT	Chức danh	TV HĐQT	Chức danh TV HĐQT nắm giữ tại tổ chức khác
1	Phạm Ánh Dương	Chủ tịch HĐQT	Không điều hành	Không
2	Nguyễn Thị Tiệp	Phó Chủ tịch thường trực HĐQT	Điều hành	<b>01 Công ty, cụ thể:</b> 02/2023 đến nay: Thành viên HĐQT CTCP Nhựa An Phát Xanh
3	Nguyễn Lê Trung	Phó Chủ tịch HĐQT	Không điều hành	Không
4	Phạm Đỗ Huy Cường	Thành viên HĐQT	Điều hành	<b>05 Công ty, cụ thể:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 12/2021 đến nay: Chủ tịch HĐQT CTCP Khu công nghiệp kỹ thuật cao An Phát</li> <li>• 09/2021 đến nay: Thành viên HĐQT CTCP Khu công nghiệp kỹ thuật cao An Phát 1</li> <li>• 09/08/2023 đến nay: Chủ tịch HĐQT CTCP Liên vận An Tín</li> <li>• 09/06/2023 đến nay: Chủ tịch HĐQT CTCP Nhựa Hà Nội</li> <li>• 2019 đến nay: Thành viên HĐQT Công ty TNHH AnKor Bioplastics</li> </ul>



TT	Thành viên HĐQT	Chức danh	TV HĐQT	Chức danh TV HĐQT nắm giữ tại tổ chức khác
5	Nguyễn Lê Thăng Long	Thành viên HĐQT	Điều hành	<b>04 Công ty, cụ thể:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 11/2019 đến nay: Thành viên HĐQT Ankor Bioplastics Co., Ltd</li> <li>• 01/2020 đến nay: Chủ tịch HĐQT CTCP Anbio</li> <li>• 01/2022 đến nay: Thành viên HĐQT kiêm TGD CTCP Sản xuất PBAT An Phát</li> <li>• 06/2023 đến nay: Chủ tịch HĐQT CTCP Nhựa An Phát Xanh</li> </ul>
6	Lim Heonyoung	Thành viên HĐQT	Độc lập	Không
7	Nirav Sudhir Patel	Thành viên HĐQT	Độc lập	<b>01 Công ty, cụ thể:</b> 2013 đến nay: Phó Chủ tịch, The Asia Group Capital Advisory Partners

### Hoạt động của HĐQT trong năm 2023

#### Hoạt động giám sát

Thực hiện theo đúng quy định tại Điều lệ, Quy chế Quản trị, các quy định, quy chế nội bộ và pháp luật hiện hành, HĐQT đã có những hoạt động giám sát như sau:

- Tổ chức giám sát việc thực hiện kế hoạch kinh doanh;
- Chuẩn bị nguồn vốn, chỉ đạo triển khai, giám sát các dự án của Tập đoàn;
- Chỉ đạo, chủ trì và tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2023;
- Tổ chức chỉ đạo thực hiện đầy đủ chế độ Báo cáo tài chính và công bố thông tin trên thị trường;
- Giám sát thực hiện các Nghị quyết/ Quyết định của ĐHĐCĐ và HĐQT đã ban hành;
- Giám sát hoạt động của Ban Điều hành, đảm bảo tuân thủ các quy định của pháp luật và điều lệ hoạt động của Tập đoàn, các quy chế nội bộ, nâng cao hiệu quả hoạt động của hệ thống quản trị doanh nghiệp.

#### Kết quả giám sát - Đánh giá của HĐQT về hoạt động của Ban Điều hành

Năm 2023, HĐQT đánh giá Tập đoàn và Ban Điều hành đã có nhiều nỗ lực để thích ứng với tình hình kinh doanh nhiều biến động, đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh được duy trì. Các công tác quản trị nội bộ được thực hiện tốt.

Năm 2023, Tập đoàn ghi nhận kết quả hoạt động với 14.522 tỷ đồng doanh thu và 219 tỷ đồng lợi nhuận sau thuế, tương ứng hoàn thành 97% kế hoạch doanh thu và 52% kế hoạch lợi nhuận. Những nền tảng được xây dựng trong năm 2023 sẽ là đòn bẩy để Tập đoàn tiếp tục phát huy những thế mạnh, hoàn thành những mục tiêu chiến lược trong năm 2024 và các năm tiếp theo.  
Cụ thể:

- Ban Điều hành đã triển khai hoạt động sản xuất kinh doanh phù hợp với Nghị quyết ĐHĐCĐ, chỉ đạo của HĐQT; tuân thủ chặt chẽ các quy định quản trị và quy định của pháp luật, điều lệ doanh nghiệp.

- Ban Điều hành đã thực hiện tốt công tác giám sát, hỗ trợ các công ty thành viên trong triển khai chiến lược kinh doanh, chỉ đạo kịp thời các biện pháp phòng chống dịch bệnh, đảm bảo an toàn sản xuất cho CBCNV.
- Ban Điều hành đã báo cáo thường xuyên cho HĐQT về tình hình tài chính, tình hình quản lý điều hành sản xuất kinh doanh, tình hình đầu tư các dự án. Với việc trao đổi, cập nhật thông tin nhanh chóng và kịp thời như vậy, HĐQT luôn nắm bắt rõ tình hình hoạt động kinh doanh của Tập đoàn và đưa ra những định hướng, chỉ đạo phù hợp với môi trường kinh doanh nhiều biến động.

#### **Hoạt động họp và ban hành các Nghị quyết quan trọng**

Trong năm 2023, HĐQT đã tổ chức 15 cuộc họp với tỷ lệ tham dự họp 100% của tất cả các thành viên của HĐQT, ban hành 22 nghị quyết và quyết định, thông qua nhiều chủ trương, định hướng phát triển của Tập đoàn An Phát Holdings, trong đó có các nội dung như dưới đây.

#### **Tỷ lệ tham dự họp của các thành viên HĐQT năm 2023**

STT	Thành viên HĐQT	Số buổi họp HĐQT tham dự	Tỷ lệ tham dự họp
1	Phạm Ánh Dương	15/15	100%
2	Nguyễn Lê Trung	15/15	100%
3	Phạm Đỗ Huy Cường	15/15	100%
4	Đình Xuân Cường (miễn nhiệm tháng 1/2023)	9/9	100%
5	Nguyễn Thị Tiệp	15/15	100%
6	Nguyễn Lê Thăng Long	15/15	100%
7	Nirav Sudhir Patel	15/15	100%
8	Lim Heonyoung	15/15	100%

#### **Các nghị quyết, quyết định của HĐQT năm 2023**

TT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	1311/2023/NQ - HĐQT	13/11/2023	Thông qua các điều khoản và điều kiện trong, và việc tham gia ký kết, chuyển giao và thực hiện các tài liệu liên quan đến việc chuyển nhượng cổ phần của cổ đông Actis Aiken (HK) Limited ("Actis") tại Công ty cổ phần Khu Công nghiệp Kỹ thuật cao An Phát 1 ("AP1")	100%
2	101102/2023/NQ - HĐQT	10/11/2023	Thông qua việc chuyển nhượng cổ phiếu Công ty Cổ phần Nhựa Hà Nội (mã CK: NHH)	100%
3	080902/2023/NQ - HĐQT	08/09/2023	Thông qua việc cầm cố tài sản để đảm bảo cho nghĩa vụ đối với trái phiếu phát hành mã APHH2325001	100%
4	080903/2023/NQ - HĐQT	08/09/2023	Thông qua tất toán trước hạn các Hợp đồng vay của CTCP Tập đoàn An Phát Holdings	100%
5	080901/2023/NQ - HĐQT	08/09/2023	Thông qua phương án phát hành trái phiếu riêng lẻ mã APHH12325001	100%
6	300601/2023/NQ - HĐQT	30/06/2023	Lựa chọn đơn vị kiểm toán và soát xét Báo cáo tài chính của Công ty năm 2023	100%



7	010601/2023/NQ - HĐQT	01/06/2023	Bổ nhiệm vị trí Phó Tổng Giám đốc phụ trách sản xuất Công ty	100%
8	080502/2023/NQ - HĐQT	08/05/2023	Tái bổ nhiệm Phó Chủ tịch thường trực HĐQT Công ty	100%
9	050501/2023/NQ - HĐQT	05/05/2023	Điều chỉnh, bổ sung tài liệu họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023	100%
10	140402/2023/NQ - HĐQT	14/04/2023	Thông qua thời gian, địa điểm, tài liệu họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023	100%
11	230301/2023/NQ - HĐQT	23/03/2023	Thông qua phương án mua lại một phần trái phiếu APH-H2124-001 trước hạn	100%
12	160301/2023/NQ - HĐQT	16/03/2023	Thông qua kết quả mua lại cổ phiếu ưu đãi và thay đổi nội dung đăng ký doanh nghiệp	100%
13	140302/2023/NQ - HĐQT	14/03/2023	Thông qua việc triệu tập họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023	100%
14	99/06/02/2023/NQ - HĐQT	06/02/2023	Bổ nhiệm Phó Chủ tịch thường trực Hội đồng quản trị Công ty	100%
15	010201/2023/NQ - HĐQT	01/02/2023	Thông qua giao dịch giữa Công ty với các bên liên quan phát sinh trong năm 2023	100%
16	300101/2023/NQ - HĐQT	30/01/2023	Thông qua việc chuyển nhượng cổ phiếu Công ty Cổ phần sản xuất PBAT An Phát	100%
17	270101/2023/NQ - HĐQT	27/01/2023	Miễn nhiệm vị trí Tổng Giám đốc Công ty	100%
18	270102/2023/NQ - HĐQT	27/01/2023	Bổ nhiệm vị trí Tổng Giám đốc Công ty	100%
19	270103/2023/NQ - HĐQT	27/01/2023	Bổ nhiệm vị trí Phó Tổng Giám đốc thường trực Công ty	100%
20	270104/2023/NQ - HĐQT	27/01/2023	Bổ nhiệm vị trí Phó Tổng Giám đốc phụ trách tài chính Công ty	100%
21	270105/2023/NQ - HĐQT	27/01/2023	Thay đổi Người đại diện theo pháp luật của Công ty	100%
22	270106/2023/NQ - HĐQT	27/01/2023	Tiếp nhận đơn xin từ nhiệm TVHĐQT và miễn nhiệm chức danh Phó Chủ tịch HĐQT của ông Đinh Xuân Cường	100%

### **Đào tạo về quản trị Công ty**

Các thành viên HĐQT, thành viên BKS, Tổng giám đốc, các cán bộ quản lý khác và Thu ký công ty đã tham gia các khóa học, các buổi tập huấn theo quy định về quản trị công ty. Ngoài ra, HĐQT còn sắp xếp và cử đại diện tham dự các khóa đào tạo, tập huấn do Ủy Ban Chứng khoán Nhà nước, Sở Giao dịch Chứng khoán TP. Hồ Chí Minh tổ chức nhằm nâng các tính tuân thủ của Công ty đối với các quy định do Nhà nước ban hành.

### **Định hướng quản trị năm 2024**

Bên cạnh việc tiếp tục hoàn thiện bộ máy quản trị doanh nghiệp, phát huy các nguyên tắc quản trị tiên tiến bao gồm: Công bằng, Trách nhiệm, Trách nhiệm giải trình, Minh bạch, Tập đoàn An Phát Holdings hướng đến phát triển và bồi đắp văn hóa doanh nghiệp với phương châm **"Con người là tài sản lớn nhất của doanh nghiệp. Mọi sự thành bại, mọi hoạt động đều quy tụ lại ở yếu tố con người."** Toàn bộ đội ngũ nhân sự của Tập đoàn được xây dựng để mang bộ Gen Người An Phát. Cán bộ lãnh đạo được bồi đắp để tuân thủ theo bộ nguyên tắc ứng xử **9G**: coi các nhân viên dưới quyền như thành viên trong **Gia đình**, luôn **Giữ tín** với cấp dưới, cấp trên và đối tác, khách hàng, phải **Guồng mẫu** trong lối sống, công việc; biết **Gánh**



vác các công việc, trách nhiệm chung; luôn **Gắn gũi** với nhân viên; biết **Gọi mở** để khơi nguồn sáng tạo của nhân viên, **Giúp đỡ** kịp thời, san sẻ khó khăn, bao dung với nhân viên, thường xuyên **Giáo dục**, đào tạo, nâng cao trình độ của nhân viên; đồng thời cũng phải **Giám sát** công việc của cấp dưới qua đánh giá hiệu quả công việc một cách công bằng và có hệ thống. Ngoài ra Tập đoàn chú trọng việc xây dựng đội ngũ lãnh đạo kế cận để sẵn sàng đảm đương các nhiệm vụ quan trọng trong tương lai. Nhiều chương trình đào tạo cán bộ nguồn được triển khai để nâng cao năng lực và bồi đắp gắn bó lâu dài với Tập đoàn.

Trong năm 2024, dưới các yêu cầu cao hơn của pháp luật, thị trường, HĐQT tập trung vào các định hướng quản trị sau:

- Tập đoàn xác định mô hình hoạt động, quản trị là mô hình Tập đoàn, trong đó sẽ phát triển mở rộng lĩnh vực kinh doanh cốt lõi là sản xuất các nguyên liệu, sản phẩm nhựa bao gồm nhựa bao bì, nhựa kỹ thuật, nhựa xây dựng và hạt nhựa phụ gia. Nhựa sinh học thân thiện với môi trường vẫn là mũi nhọn trong định hướng phát triển trong trung và dài hạn của Tập đoàn.
- Đề cao tính hiệu quả trong quản trị, tiếp tục hoàn thiện bộ máy quản trị dựa trên bốn cột trụ: công bằng, trách nhiệm, trách nhiệm giải trình, minh bạch.
- Tập trung phát triển đội ngũ cán bộ nguồn, ưu tiên đào tạo và thăng tiến nội bộ.

### 3. Báo cáo của Ban Kiểm soát

#### Thành viên và cơ cấu của Ban Kiểm soát

Ban Kiểm soát của Tập đoàn gồm 03 thành viên, do ĐHĐCĐ bầu ra, hoạt động độc lập với HĐQT và Ban Điều hành. Hiện tất cả các thành viên Ban Kiểm soát đều là thành viên độc lập, không kiêm nhiệm chức danh điều hành nào tại Tập đoàn để đảm bảo tính độc lập và khách quan trong hoạt động kiểm tra, giám sát và kiến nghị trong lĩnh vực quản trị rủi ro, nâng cao năng lực quản trị, tuân thủ theo các chuẩn mực kế toán tại Tập đoàn. Các thành viên BKS đều là những người có trình độ chuyên môn và kinh nghiệm làm việc trong lĩnh vực kế toán, kiểm toán.

STT	Thành viên	Chức vụ	Ngày bắt đầu là Thành viên BKS
1	Bà Phạm Thị Hoa	Trưởng Ban	28/11/2019
2	Bà Nguyễn Thị Thúy Nga	Thành viên	28/11/2019
3	Ông Nguyễn Ngọc Hoàng Anh	Thành viên	28/11/2019

Chi tiết sơ yếu lý lịch của các thành viên Ban Kiểm soát vui lòng xem tại Chương 1.

#### Hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2023

Năm 2023 Ban Kiểm soát tăng cường vai trò trong hoạt động kiểm tra, kiểm soát, phối hợp với HĐQT và Ban Điều hành bám sát quá trình triển khai và đánh giá kết quả thực hiện các nghị quyết của ĐHĐCĐ và HĐQT. Trong phạm vi chức năng nhiệm vụ được quy định, Ban Kiểm soát cũng tham gia giám sát công tác kiểm toán, kiểm soát nội bộ tại Tập đoàn cũng như ở các đơn vị thành viên, đảm bảo các hoạt động vận hành, sản xuất kinh doanh, tuân thủ theo các quy định của pháp luật và quy chế quản trị của Tập đoàn, góp phần hạn chế rủi ro trong các lĩnh vực hoạt động.

Trong năm 2023, Ban Kiểm soát đã triển khai các nhiệm vụ chính sau:



- Giám sát thực hiện các nghị quyết, quyết định của ĐHĐCĐ và HĐQT năm 2023;
- Giám sát và đưa ra ý kiến đánh giá về việc thực hiện các mục tiêu về sản xuất kinh doanh nhằm hoàn thành kế hoạch kinh doanh năm 2023 của Tập đoàn;
- Thẩm tra Báo cáo tài chính năm để đánh giá tính trung thực và hợp lý của số liệu tài chính, phù hợp với các chuẩn mực, chế độ kế toán hiện hành của Việt Nam;
- Soát xét, thẩm định các giao dịch trọng yếu của Tập đoàn và các đơn vị thành viên với các bên liên quan.
- Kiểm soát việc tuân thủ các quy định về công bố thông tin của Tập đoàn và các công ty thành viên đã niêm yết theo quy định của pháp luật;

Trong năm 2023, Ban Kiểm soát đã tổ chức 04 cuộc họp để triển khai các nhiệm vụ.

**Nội dung chính và kết quả các cuộc họp của BKS trong năm**

Phiên họp	Thành phần tham dự	Nội dung chính	Kết quả
16/04/2023	3/3	Thẩm định báo cáo tình hình hoạt động kinh doanh, Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2022; Thông qua báo cáo hoạt động của BKS năm 2022 trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2023;	Các số liệu kế toán đảm bảo đầy đủ, khách quan, trung thực và chính xác với thực tế; Thống nhất nội dung Báo cáo hoạt động BKS năm 2022;
18/06/2023	3/3	Đánh giá, xem xét tình hình thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ và HĐQT trong quý 2; Kiểm tra các quy trình thực hiện và tuân thủ các quy định liên quan tới công bố thông tin.	Các phòng, ban chức năng và các đơn vị thành viên thực hiện nghiêm túc và triển khai các nghị quyết của HĐQT ban hành.
16/09/2023	3/3	Đánh giá kết quả thực hiện các nghị quyết HĐQT; Đánh giá hoạt động giám sát, kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, trung thực, mức độ cẩn trọng trong công tác kế toán thống kê, lập báo cáo tài chính.	Các phòng, ban chức năng và các đơn vị thành viên thực hiện nghiêm túc và triển khai các nghị quyết của HĐQT ban hành; Công tác kế toán được thực hiện nghiêm túc, đúng quy định của pháp luật và chế độ kế toán hiện hành, đảm bảo tính khách quan, trung thực, đúng với thực tế hoạt động kinh doanh của công ty.
24/12/2023	3/3	Rà soát các nghị quyết HĐQT ban hành trong nửa cuối năm 2023 và đánh giá kết quả thực hiện ; Đánh giá việc thực thi các quy định của pháp luật về thuế, chính sách tiền lương, tiền thưởng, BHYT, BHXH, cổ tức;...	Các bộ phận liên quan đã thực hiện nghiêm túc các nghị quyết của HĐQT, không để xảy ra sai sót; Việc thực thi các quy định của pháp luật về thuế, chính sách tiền lương, tiền thưởng, BHYT, BHXH cho người lao động và chi trả cổ tức cho cổ đông đều được thực thi đầy đủ, kịp thời, và nghiêm chỉnh.



### ***Kết quả giám sát việc thực hiện các Nghị quyết của ĐHĐCĐ năm 2023***

- Thực hiện các chỉ tiêu kinh doanh: năm 2023, Tập đoàn hoàn thành 97% chỉ tiêu về doanh thu và 52% chỉ tiêu lợi nhuận;
- Phối hợp với HĐQT chọn EY là đơn vị kiểm toán độc lập báo cáo tài chính của Tập đoàn và các công ty con;
- Nhận thù lao theo nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên;
- Triển khai phương án mua lại cổ phiếu ưu đãi cổ tức, hoàn lại và có thể chuyển đổi thành cổ phiếu phổ thông

### ***Kết quả giám sát HĐQT và BDH***

- HĐQT đã giám sát chặt chẽ các hoạt động của BDH trong hoạt động sản xuất kinh doanh, giám sát việc thực hiện các Nghị quyết của ĐHĐCĐ.
- Năm 2023, HĐQT đã tiến hành 15 phiên họp, đã thông qua và ban hành 22 nghị quyết và quyết định thuộc thẩm quyền HĐQT. Các phiên họp của HĐQT có số thành viên tham dự đảm bảo theo đúng quy định. Số phiên họp của HĐQT đảm bảo theo đúng quy định tại điều lệ Công ty.
- Ban hành kịp thời các Nghị quyết sau khi có kết quả kiểm phiếu dưới hình thức lấy ý kiến biểu quyết bằng văn bản các thành viên thông qua tờ trình. Các nghị quyết của HĐQT được ban hành đúng chức năng, quyền hạn của HĐQT và phù hợp với chủ trương, Nghị quyết của ĐHĐCĐ và hoàn toàn tuân thủ các quy định của pháp luật. Trong công tác phối hợp với BKS: HĐQT tạo điều kiện thuận lợi để BKS hoàn thành nhiệm vụ. Các Tờ trình, Nghị quyết, biên bản kiểm phiếu biểu quyết của HĐQT đều được gửi tới BKS để tạo thuận lợi cho công tác của BKS.
- Các vấn đề quan trọng đều được HĐQT lấy ý kiến bằng văn bản; việc bầu thành viên trong HĐQT đều được HĐQT xin ý kiến của ĐHĐCĐ theo đúng quy định.
- Dưới sự chỉ đạo sát sao, kịp thời của HĐQT, trong năm 2023 BDH đã chủ động trong việc hoàn thành các chức năng, nhiệm vụ được giao, chỉ đạo thường xuyên để đưa ra các giải pháp kinh doanh, kế hoạch ứng biến kịp thời với diễn biến của môi trường kinh doanh, khắc phục khó khăn, quyết tâm hoàn thành kế hoạch kinh doanh đã được ĐHĐCĐ thông qua và các nghị quyết, quyết định của HĐQT. BDH đã hoàn thành tốt vai trò điều hành hoạt động kinh doanh của Tập đoàn theo đúng các định hướng, chỉ đạo của HĐQT.

### ***Kiểm soát việc tuân thủ các quy định về công bố thông tin theo quy định của pháp luật:***

Công tác Công bố thông tin của Tập đoàn thực hiện theo quy định pháp luật hiện hành, không có sai phạm nào báo cáo.

### ***Kết quả thẩm định báo cáo tài chính và kết quả kinh doanh***

- ***Công tác lập và kiểm toán báo cáo tài chính:***

Các BCTC riêng và BCTC hợp nhất quý, năm và bán niên năm 2023 đã được lập trên cơ sở lựa chọn các chính sách kế toán thích hợp và áp dụng các chính sách này một cách nhất quán, thực hiện các đánh giá và ước tính một cách hợp lý và tuân thủ các quy định, các Chuẩn mực kế toán



và Chế độ kế toán Việt Nam. BCTC riêng và BCTC hợp nhất năm 2023 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam và không có ý kiến ngoại trừ của kiểm toán. Các BCTC riêng và BCTC hợp nhất năm 2023 đã phản ánh trung thực và hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính riêng và hợp nhất của Công ty tại ngày 31/12/2023, kết quả hoạt động kinh doanh riêng, hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ riêng, hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày.

• **Kết quả kinh doanh:**

Ban Kiểm soát thống nhất về các số liệu đã được thể hiện trong báo cáo riêng và báo cáo tài chính hợp nhất năm 2023 của Công ty đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam.

### **Đánh giá hoạt động của Ban Kiểm soát trong năm 2023**

**Ưu điểm:**

- Các thành viên Ban Kiểm soát làm việc trên tinh thần độc lập, khách quan, và tuân thủ các quy định pháp luật trong công tác giám sát các hoạt động của Tập đoàn.
- Ban Kiểm soát đã phối hợp tốt với HĐQT và BDH, các phòng ban chức năng để hoàn thành chức năng, nhiệm vụ của Ban, thực hiện kiểm tra, giám sát quá trình hoạt động của công ty, phát hiện các rủi ro tiềm tàng, đề xuất các giải pháp khắc phục, đảm bảo hoạt động của Tập đoàn an toàn, hiệu quả và tuân thủ pháp luật.

**Tồn tại:**

Do quy mô Tập đoàn lớn, số lượng thành viên Ban Kiểm soát còn ít nên phạm vi soát xét, giám sát còn hạn chế, cần được tăng cường, đẩy mạnh hơn nữa.

### **Đề xuất của BKS cho năm 2024**

Nhằm phát huy hơn nữa vai trò trong việc giám sát, kiểm tra tính tuân thủ, minh bạch trong hoạt động của Tập đoàn, BKS sẽ đẩy mạnh hơn nữa các hoạt động kiểm tra giám sát nội bộ, cụ thể:

- Tăng cường kiểm tra, giám sát tuân thủ các quy định, quy trình, quy chế trong quản lý điều hành các hoạt động sản xuất kinh doanh của Tập đoàn;
- Định kỳ kiểm tra việc hạch toán, lập báo cáo tài chính quý, năm của Tập đoàn;
- Tiếp tục nghiên cứu, tư vấn và đề xuất với HĐQT, BDH các giải pháp để hoàn thiện hệ thống quản trị và quản trị rủi ro của Tập đoàn theo các thông lệ quốc tế, nhằm tăng cường minh bạch, hạn chế rủi ro trong vận hành.

## **4. Thông tin cổ phiếu và cơ cấu cổ đông**

### **Thông tin cổ phiếu**

Tại ngày 31/12/2023, các thông tin về cổ phiếu APH của Tập đoàn An Phát Holdings như sau:

- Mã chứng khoán: APH
- Sàn giao dịch: Sở Giao dịch Chứng khoán Tp. Hồ Chí Minh
- Ngày giao dịch đầu tiên: 28/7/2020
- Mệnh giá: 10.000 đồng
- Số lượng cổ phiếu đang lưu hành: **243.884.268** cổ phiếu, trong đó:  
Số lượng cổ phiếu phổ thông niêm yết: **243.884.268** cổ phiếu



Số lượng cổ phiếu phổ thông chưa niêm yết: 0 cổ phiếu

- Số lượng cổ phiếu quỹ: 0 cổ phiếu
- Số lượng cổ phiếu chuyển nhượng tự do: 243.884.268 cổ phiếu
- Số lượng cổ phiếu hạn chế chuyển nhượng: 0 cổ phiếu
- Giá trị vốn hóa thị trường (tại ngày 31/12/2023): 1.873 (tỷ đồng)

**Thông kê giao dịch năm 2023:**

- Tổng số phiên giao dịch: 225 phiên.
- Tổng khối lượng khớp lệnh: 315.838.700 cổ phiếu
- Tổng giá trị khớp lệnh: 2.692.463 triệu đồng

Thông kê theo giá cổ phiếu	Ngày	Giá (VND/CP)	Thông kê theo khối lượng cổ phiếu	Ngày	Khối lượng (CP)
<b>Đóng cửa</b>	29/12/2023	7.680	<b>Đóng cửa</b>	31/12/2023	933.400
<b>Cao nhất</b>	09/08/2023	10.300	<b>Cao nhất</b>	10/08/2023	6.962.900
<b>Thấp nhất</b>	13/02/2023	6.860	<b>Thấp nhất</b>	25/10/2023	159.000
			<b>Giao dịch trung bình mỗi ngày</b>		1.283.897

**Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu**

Quá trình tăng vốn điều lệ của Tập đoàn từ khi thành lập như sau:

Thời điểm tăng vốn	Giá trị vốn tăng thêm (nghìn đồng)	Vốn điều lệ (thực góp) sau tăng (nghìn đồng)	Hình thức tăng vốn	Cơ quan chấp thuận phát hành tăng vốn	Mục đích sử dụng vốn
Tháng 03/2017	15.000.000	15.000.000	Các cổ đông sáng lập góp vốn bằng tiền thành lập Công ty Cổ phần Tập đoàn An Phát Holdings.	Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Hải Dương	Góp vốn thành lập Công ty
Tháng 06/2017	535.000.000	550.000.000	Chào bán cổ phần cho cổ đông hiện hữu. Các cổ đông góp vốn bằng tiền. (*)	Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Hải Dương	Mua cổ phiếu AAA, VBC và cho AAA vay
Tháng 08/2017	550.000.000	1.100.000.000	Chào bán cổ phần cho cổ đông hiện hữu. Các cổ đông góp vốn bằng tiền.	Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Hải Dương	Mua chứng quyền AAA, mua cổ phiếu AAA, CTCP Sản xuất Tổng hợp An Thành, CTCP Liên Vận An Tín, mua cổ phần CTCP Nhựa Bao Bì Vinh (VBC) và đầu tư tài chính ngắn hạn.



<b>Thời điểm tăng vốn</b>	<b>Giá trị vốn tăng thêm (nghìn đồng)</b>	<b>Vốn điều lệ (thực góp) sau tăng (nghìn đồng)</b>	<b>Hình thức tăng vốn</b>	<b>Cơ quan chấp thuận phát hành tăng vốn</b>	<b>Mục đích sử dụng vốn</b>
Tháng 02/2018	141.148.800	1.241.148.800	Phát hành riêng lẻ cho đối tác chiến lược. Các cổ đông góp vốn bằng tiền.	Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Hải Dương	Đầu tư vào các công ty con như AAA, CTCP Nhựa Bao Bi An Vinh
Tháng 10/2018	41.794.680	1.282.943.480	Phát hành riêng lẻ cho đối tác chiến lược. Các cổ đông góp vốn bằng tiền.	Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Hải Dương	Đầu tư vào công ty con AAA
Tháng 01/2019	84.675.510	1.367.618.990	Phát hành riêng lẻ cho nhà đầu tư cần trừ công nợ.	Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Hải Dương	Hoán đổi khoản vay. Những khoản vay trước đó được sử dụng vào việc đầu tư cổ phiếu AAA và bổ sung vốn lưu động.
Tháng 07/2019	24.154.400	1.391.773.390	Phát hành riêng lẻ cho nhà đầu tư. Các cổ đông góp vốn bằng tiền.	Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Hải Dương	Bổ sung vốn kinh doanh.
Tháng 09/2019	32.000.000	1.423.773.390	Phát hành riêng lẻ cho nhà đầu tư. Các cổ đông góp vốn bằng tiền.	Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Hải Dương	Bổ sung vốn kinh doanh; tái cấu trúc các khoản nợ.
Tháng 07/2020	43.000.000	1.466.773.390	Chào bán ra công chúng, bán đấu giá công khai qua Sở giao dịch chứng khoán TP. Hồ Chí Minh	Ủy Ban Chứng khoán Nhà nước	Toàn bộ số vốn thu được, bao gồm cả phần thặng dư vốn, được Công ty sử dụng để đầu tư xây dựng Nhà máy sản xuất nguyên vật liệu sinh học tự hủy (Dự án PBAT); bổ sung vốn lưu động và mua cổ phiếu AAA tăng tỷ lệ sở hữu
Tháng 4/2021	557.449.830	2.024.223.220	Chào bán cho cổ đông hiện hữu. Các cổ đông góp vốn bằng tiền	Ủy Ban Chứng khoán Nhà nước	Mua cổ phiếu AAA (bao gồm mua trên sàn hoặc/và mua cổ phiếu phát hành thêm) để tăng tỷ lệ sở hữu

Thời điểm tăng vốn	Giá trị vốn tăng thêm (nghìn đồng)	Vốn điều lệ (thực góp) sau tăng (nghìn đồng)	Hình thức tăng vốn	Cơ quan chấp thuận phát hành tăng vốn	Mục đích sử dụng vốn
Tháng 2/2022	487.768.260	2.511.991.480	Phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu	Ủy Ban Chứng khoán Nhà nước	Do phát hành cổ phiếu từ nguồn vốn chủ sở hữu nên không phát sinh vốn góp tăng thêm.
Tháng 3/2023	(73.148.800)	2.438.842.680	Mua lại cổ phiếu ưu đãi	Ủy Ban Chứng khoán Nhà nước	Mua lại cổ phiếu để hoàn lại phần vốn góp của cổ phần ưu đãi cổ tức, hoàn lại và có thể chuyển đổi thành cổ phần phổ thông theo yêu cầu của Người sở hữu cổ phần ưu đãi

Trong năm 2023 Công ty không có giao dịch cổ phiếu quỹ. Hiện tại, số lượng cổ phiếu quỹ Công ty: 0 cổ phiếu.

#### Cơ cấu cổ đông

(Theo danh sách cổ đông chốt ngày 05/04/2023)

Danh mục	Số lượng CP sở hữu	Tỷ lệ trên vốn điều lệ (%)
<b>I. Cổ đông trong nước</b>	<b>175,511,330</b>	<b>71.97%</b>
· Cổ đông tổ chức	42,553,305	17.45%
· Cổ đông cá nhân	132,958,025	54.52%
<b>II. Cổ đông nước ngoài</b>	<b>68,372,938</b>	<b>28.03%</b>
1. Cổ đông tổ chức	67,399,850	27.64%
2. Cổ đông cá nhân	973,088	0.40%
<b>III. Cổ phiếu quỹ</b>	-	-
<b>Tổng cộng</b>	<b>243,884,268</b>	<b>100%</b>

#### Cơ cấu sở hữu theo loại cổ đông

Danh mục	Cổ đông trong nước		Cổ đông nước ngoài		Tổng	
	Số lượng CP	Tỷ lệ	Số lượng CP	Tỷ lệ	Số lượng CP	Tỷ lệ
Sở hữu từ 5% trở lên	0	0	67,102,750	27.51%	67,102,750	27.51%
Sở hữu dưới 5%	175,511,330	71.97%	1,270,188	0.52%	176,781,518	72.49%
<b>Tổng</b>	<b>175,511,330</b>	<b>71.97%</b>	<b>68,372,938</b>	<b>28.03%</b>	<b>243,884,268</b>	<b>100%</b>



Cổ đông	Cổ đông trong nước		Cổ đông nước ngoài		Tổng	
	Số lượng CP	Tỷ lệ	Số lượng CP	Tỷ lệ	Số lượng CP	Tỷ lệ
Nhà nước	-	-	-	-	-	-
Nội bộ	20,688,875	8.48%	174,000	0.07%	20,862,875	8.55%
Khác	154,822,455	63.48%	68,198,938	27.96%	223,021,393	91.45%
<b>Tổng</b>	<b>175,511,330</b>	<b>71.97%</b>	<b>68,372,938</b>	<b>28.03%</b>	<b>243,884,268</b>	<b>100%</b>

Tỷ lệ sở hữu nước ngoài tối đa: 100%

Sở hữu của cổ đông nội bộ

STT	Họ tên	Chức vụ	Số lượng CP sở hữu	Tỷ lệ sở hữu % (*)
1	Phạm Ánh Dương	Chủ tịch HĐQT	11,875,000	4.73%
2	Nguyễn Lê Trung	Phó Chủ tịch HĐQT	5,562,500	2.21%
3	Nguyễn Thị Tiệp	Phó Chủ tịch HĐQT kiêm Phó Tổng Giám đốc	125,000	0.35%
4	Phạm Đỗ Huy Cường	Thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc	1,875,000	0.75%
5	Nguyễn Lê Thăng Long	Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng Giám đốc	750	0.00%
6	Patel Nirav Sudhir	Thành viên HĐQT độc lập	174,000	0.07%
7	Lim Heon Young	Thành viên HĐQT độc lập	-	-
8	Đình Xuân Cường	Thành viên HĐQT	-	-
9	Phạm Thị Hoa	Trưởng Ban kiểm soát	-	-
10	Nguyễn Ngọc Hoàng Anh	Thành viên Ban kiểm soát	-	-
11	Nguyễn Thị Thúy Nga	Thành viên Ban kiểm soát	-	-
12	Hòa Thị Thu Hà	Phó Tổng Giám đốc phụ trách tài chính	500,625	0.20%
13	Phạm Văn Tuấn	Phó Tổng Giám đốc	-	-
14	Hồ Thị Hòe	Kế toán trưởng	-	-
15	Phạm Thị Nguyệt	Người ủy quyền CBTT	-	-
<b>TỔNG CỘNG</b>			<b>20,862,875</b>	<b>8.31%</b>

Các giao dịch, thù lao, tiền thưởng và các khoản lợi ích

Giao dịch của cổ đông nội bộ liên quan đến cổ phiếu của công ty niêm yết

STT	Người thực hiện giao dịch	Quan hệ với cổ đông nội bộ/cổ đông lớn	Số cổ phiếu sở hữu đầu kỳ		Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ		Lý do tăng, giảm (mua, bán, chuyển đổi, thưởng, ....)
			Số cổ phiếu	Tỷ lệ (%)	Số cổ phiếu	Tỷ lệ (%)	
1	Phạm Đỗ Huy Cường	Thành viên HĐQT; Tổng Giám đốc	1.125.000	0,46%	1.875.000	0,77%	Mua thêm cổ phiếu trên sàn theo phương thức thỏa thuận
2	Nguyễn Thị Tiệp	Phó Chủ tịch thường trực HĐQT kiêm	125.000	0,05%	875.000	0,36%	Mua thêm cổ phiếu trên sàn theo phương thức thỏa thuận

		Phó Tổng Giám đốc thường trực					
3	Hòa Thị Thu Hà	Phó Tổng Giám đốc phụ trách tài chính kế toán	0	0	500.000	0,21%	Mua thêm cổ phiếu trên sàn theo phương thức thỏa thuận
4	Đình Xuân Cường	Phó Chủ tịch thường trực HĐQT kiêm Tổng Giám đốc (hiện đã miễn nhiệm)	2.500.000	1%	0	0	Bán cổ phiếu trên sàn theo phương thức thỏa thuận/khớp lệnh

### Giao dịch với các bên liên quan

(Xem tại mục báo cáo tài chính)

### Lương, thưởng, thù lao và các lợi ích của HĐQT, BKS, BDH

#### Nguyên tắc chi trả thù lao của HĐQT, BKS và BDH

Việc chi trả thù lao hàng tháng cho các thành viên HĐQT, BKS, BDH tuân thủ theo định mức quy định tại Điều lệ Công ty về chế độ thù lao, tiền thưởng và các chi phí hoạt động, đồng thời được ĐHĐCĐ thông qua tại mỗi kỳ ĐHĐCĐ thường niên và tuân thủ các quy định của pháp luật có liên quan.

#### Lương, thưởng, thù lao và các lợi ích chi trả cho HĐQT, BKS và BDH năm 2023

Tổng mức thù lao của thành viên HĐQT và thành viên BKS được ĐHĐCĐ thường niên năm 2023 của Tập đoàn phê duyệt như sau:

Mức thù lao	Mức ĐHĐCĐ phê duyệt năm 2023 (đồng/người/tháng)
<b>Hội đồng quản trị</b>	
Chủ tịch	15.000.000
Thành viên	10.000.000
<b>Ban kiểm soát</b>	
Trưởng BKS	5.000.000
Thành viên	3.000.000

Trong năm Tập đoàn đã thực hiện chi trả thù lao theo mức được ĐHĐCĐ thường niên 2023 phê duyệt.

Năm 2023 thu nhập (bao gồm lương, thưởng, thù lao) của các thành viên HĐQT, BDH như sau:

Tên	Chức vụ	Thu nhập	
		Năm nay	Năm trước
Ông Phạm Ánh Dương	Chủ tịch HĐQT	180.000.000	180.000.000
Ông Nguyễn Lê Trung	Phó Chủ tịch HĐQT	120.000.000	120.000.000
Ông Đình Xuân Cường	Phó Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng Giám đốc (miễn nhiệm ngày 27 tháng 1 năm 2023)	-	787.604.321



Ông Phạm Đỗ Huy Cường	Thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc (bổ nhiệm ngày 27 tháng 1 năm 2023)	2.752.629.666	731.250.321
Bà Nguyễn Thị Tiệp	Phó Chủ tịch thường trực HĐQT kiêm Phó Tổng Giám đốc Thường trực	2.753.283.000	801.278.523
Ông Nirav Sudhir Patel	Thành viên HĐQT	120.000.000	120.000.000
Ông Nguyễn Lê Thăng Long	Thành viên HĐQT	120.000.000	120.000.000
Ông Lim Heon Young	Thành viên HĐQT	120.000.000	120.000.000
Bà Nguyễn Thị Thu Hương	Phó Tổng Giám đốc (miễn nhiệm ngày 1 tháng 7 năm 2022)	-	189.732.489
<b>TỔNG CỘNG</b>		<b>6.165.912.666</b>	<b>3.169.865.654</b>

### ***Các chế độ đãi ngộ khác đối với thành viên HĐQT, BKS và BDH***

Ngoài các khoản tiền lương và thù lao, các thành viên HĐQT; BKS, BDH còn được hưởng các chế độ đãi ngộ khác như:

- Kiểm tra sức khỏe định kỳ: Thành viên HĐQT, BKS; BDH và người thân được kiểm tra sức khỏe định kỳ mỗi năm hai lần theo gói khám sức khỏe đặc biệt tại phòng khám đa khoa VIP 12. Chi phí khám sức khỏe do Công ty thanh toán theo chi phí phát sinh thực tế.
- Bảo hiểm sức khỏe: Ngoài các chế độ bảo hiểm được hưởng theo đúng quy định của pháp luật, các thành viên HĐQT, BKS và BDH được hưởng gói Bảo hiểm sức khỏe cho bản thân và người thân do Tập đoàn chi trả.
- Phụ cấp điện thoại di động: mỗi thành viên HĐQT; BKS; BDH được Tập đoàn thanh toán cước điện thoại di động theo chi phí phát sinh thực tế do có thể sử dụng điện thoại cá nhân để phục vụ cho công việc.
- Chế độ đi công tác: thành viên HĐQT; BKS và BDH đi công tác đường hàng không được sử dụng hãng hàng không Vietnam Airlines. Thành viên HĐQT; BKS và BDH được thanh toán công tác phí theo chi phí phát sinh thực tế phù hợp với công việc.

### **Quan hệ nhà đầu tư**

#### ***Chính sách quan hệ nhà đầu tư***

Bảo vệ quyền và lợi ích của cổ đông là một trong mục tiêu cốt lõi trong quản trị doanh nghiệp. Với phương châm đó, nghĩa vụ và trách nhiệm đối với cổ đông là ưu tiên hàng đầu trong công tác Quan hệ nhà đầu tư (IR) của Tập đoàn. Dù mới chính thức được niêm yết từ cuối tháng 7/2020, Tập đoàn đã nỗ lực hoàn thiện các hoạt động quan hệ cổ đông, hướng tới việc bảo vệ và thực hiện đầy đủ quyền cổ đông theo các quy định của pháp luật, điều lệ và quy chế quản trị của Tập đoàn, đảm bảo tính minh bạch và bình đẳng trong đối xử với cổ đông. Bên cạnh đó, hoạt động IR của Tập đoàn hướng đến mục tiêu cung cấp thông tin giúp thị trường có cái nhìn



công bằng, chính xác về tình hình tài chính hiện tại và triển vọng kinh doanh của Tập đoàn, từ đó phản ánh đúng giá trị doanh nghiệp.

#### **Mục tiêu các hoạt động quan hệ nhà đầu tư**

- **Đảm bảo độ tin cậy của số liệu tài chính cung cấp:** Tập đoàn duy trì thực hiện soát xét các báo cáo tài chính bán niên và thực hiện kiểm toán báo cáo tài chính năm. Năm 2023, báo cáo tài chính bán niên và báo cáo tài chính năm của Tập đoàn và các công ty thành viên được soát xét và kiểm toán bởi CT TNHH EY Việt Nam. Các báo cáo tài chính tuân thủ theo tiêu chuẩn kế toán Việt Nam (VAS), không có ý kiến ngoại trừ của kiểm toán.
- **Chủ động, minh bạch và bình đẳng trong công bố thông tin:** APH đảm bảo tính trung thực, minh bạch và thống nhất trong việc cung cấp thông tin cho cổ đông, nhà đầu tư và các bên liên quan, bảo đảm tất cả các cổ đông được đối xử bình đẳng, bất kể là cổ đông cá nhân hay tổ chức, trong nước hay nước ngoài. Chính sách bảo vệ quyền lợi cổ đông và đảm bảo sự bình đẳng giữa cổ đông lớn và cổ đông thiểu số được thể hiện bằng việc các cổ đông được cung cấp thông tin như nhau, bao gồm các thông tin về các đợt phát hành, thông tin mời họp ĐHĐCĐ thường niên và bất thường.
- Các thông tin về hoạt động kinh doanh và tình hình tài chính của Công ty được cập nhật kịp thời và chính xác thông qua website [www.anphatholdings.com](http://www.anphatholdings.com), mục Quan hệ Nhà đầu tư. Trong năm 2023, APH tuân thủ các quy định về công bố thông tin theo quy định, không có sai phạm nào bị báo cáo. Ngoài ra, Tập đoàn chủ động cập nhật các thông tin được đánh giá là trọng yếu đối với lợi ích của nhà đầu tư như chiến lược, dự án mới, sản phẩm mới, các bước tiến trong hoạt động sản xuất kinh doanh, hợp tác, nghiên cứu phát triển. Ngoài nội dung về các hoạt động của Tập đoàn, các kênh thông tin còn hướng đến nâng cao nhận thức của nhà đầu tư, khách hàng, đối tác về vấn đề môi trường, xây dựng thói quen tiêu dùng xanh, lối sống xanh.
- **Đa dạng hóa các kênh thông tin và tương tác với nhà đầu tư:** Thông tin là nền tảng của mọi quyết định, vì vậy việc cung cấp đầy đủ và kịp thời các thông tin trọng yếu sẽ giúp các nhà đầu tư và cổ đông đưa ra những quyết định đúng đắn. Năm 2023, Tập đoàn thực hiện công bố thông tin trên nhiều kênh thông tin và hình thức như website, báo chí, cổng thông tin của HOSE, UBCKNN, Bản tin Nhà đầu tư hàng quý, báo cáo thường niên, họp ĐHĐCĐ và các buổi họp trực tuyến với nhà đầu tư.

## **5. Quản trị rủi ro**

**Quản trị rủi ro là công cụ quan trọng để đảm bảo quản trị hiệu quả và sự phát triển bền vững của Tập đoàn. Tại An Phát, đạo đức nghề nghiệp và văn hóa tuân thủ được xác định là nền tảng cốt lõi của quản trị rủi ro.**

### **Quy trình quản trị rủi ro**





### ***Nhận diện rủi ro***

Xác định các rủi ro có thể ảnh hưởng đến mục tiêu kinh doanh của Tập đoàn, nguồn phát sinh và khả năng ảnh hưởng của các rủi ro. Tập đoàn rà soát rủi ro trong tất cả các lĩnh vực hoạt động sản xuất kinh doanh, lập và cập nhật danh mục và nhóm rủi ro, nhận diện các yếu tố rủi ro.

### ***Phân tích rủi ro***

Đánh giá nguồn phát sinh của rủi ro, mức độ có thể tác động và khả năng xảy ra rủi ro.

### ***Đánh giá rủi ro***

Xếp hạng và đánh giá thứ tự của rủi ro dựa trên các phương diện, cả định lượng và định tính.

### ***Xử lý rủi ro***

Xây dựng phương án xử lý, đánh giá, lựa chọn, và triển khai giải pháp phù hợp để ứng phó. Tập đoàn quan điểm sẽ chấp nhận những rủi ro hợp lý, được tính toán kỹ lưỡng để nắm bắt cơ hội, đồng thời giảm thiểu tác động tiêu cực mà rủi ro gây ra.

### ***Giám sát rủi ro***

Tập đoàn duy trì liên tục soát xét và đánh giá lại, đảm bảo tính phù hợp và hiệu quả của hệ thống QTRR.

### ***Đào tạo và tham vấn***

Tập đoàn duy trì các hoạt động đào tạo, truyền thông để nâng cao nhận thức, hiểu biết của CBCNV về các rủi ro tiềm tàng, công cụ xử lý. Đồng thời Tập đoàn tham vấn ý kiến của các bên liên quan, đảm bảo các bên liên quan nhận thức đầy đủ về vai trò và trách nhiệm của QTRR.

## **Quản trị các nhóm rủi ro chính năm 2023**

Trong năm 2023, Tập đoàn đã phân tích, đánh giá và thực hiện quản lý các nhóm rủi ro chính trong hoạt động sản xuất kinh doanh như sau:

### ***Rủi ro về kinh tế vĩ mô***

Các rủi ro của nền kinh tế như suy giảm tốc độ tăng trưởng, lạm phát, chính sách tài khóa, chi số giá tiêu dùng, tỷ lệ thất nghiệp... đều có ảnh hưởng đến hoạt động kinh doanh của Tập đoàn. Để kiểm soát những rủi ro này, các bộ phận phòng ban chuyên môn của Tập đoàn theo dõi sát sao các biến động của nền kinh tế và kịp thời dự báo, đánh giá những tác động đến hoạt động kinh doanh của Tập đoàn, từ đó đề xuất các kịch bản ứng phó, nhằm hạn chế tối đa tác động của những rủi ro có thể xảy ra.

### ***Rủi ro tài chính***

Các rủi ro tài chính của Tập đoàn bao gồm rủi ro về thanh toán, lãi suất và tỷ giá. Để kiểm soát các rủi ro này, định kỳ Ban Tài chính Kế toán sẽ đánh giá thị trường vốn và ngoại tệ, chủ động điều chỉnh nguồn thu xuất khẩu, tín dụng thương mại, lập, theo dõi và nếu cần thiết chủ động điều chỉnh kế hoạch vay nợ và chi trả, tận dụng các khoản vay dài hạn với lãi suất ưu đãi, kiểm soát dòng tiền hiệu quả.



### ***Rủi ro về thị trường***

Lĩnh vực kinh doanh cốt lõi là ngành nhựa của Tập đoàn có mức độ cạnh tranh cao. Đồng thời những biến động trong ngành có thể tác động tiêu cực đến hoạt động kinh doanh của Tập đoàn. Đặc biệt, ngành nhựa hiện phải đối mặt với rủi ro lớn trong bối cảnh thay đổi thói quen tiêu dùng của khách hàng do xu hướng tiêu dùng xanh đang lan tỏa mạnh mẽ. Tập đoàn nhìn nhận đây vừa là rủi ro, vừa là cơ hội để mở ra một thị trường mới. Bằng việc chuyển đổi xanh, tiên phong phát triển các sản phẩm thân thiện với môi trường, nhựa sinh học tự hủy, Tập đoàn có thể chiếm lĩnh trong lĩnh vực mới. Bởi lẽ đó, từ năm 2015 Tập đoàn đã phát triển thương mại các sản phẩm bao bì sinh học phân hủy hoàn toàn, xuất khẩu đến các thị trường lớn như châu Âu, Mỹ. Đồng thời tiếp tục phát triển thêm các dải sản phẩm xanh như dao, thìa, đĩa, ống hút nhựa sinh học tự hủy, chiếm lĩnh thị trường nhựa thân thiện với môi trường. Bên cạnh việc theo dõi các diễn biến thị trường của các sản phẩm hiện hữu, Ban Nghiên cứu và Phát triển Tập đoàn có chức năng tìm kiếm, đánh giá và đề xuất các sản phẩm mới là xu hướng, có tiềm năng phát triển.

### ***Rủi ro về nhân sự***

Với đội ngũ gồm gần 5000 CBCNV toàn Tập đoàn phục vụ trong các hoạt động sản xuất kinh doanh, việc duy trì và đảm bảo số lượng và chất lượng cho đội ngũ lao động đặt ra những thách thức không nhỏ, đồng thời cần nâng cao năng lực CBCNV để đáp ứng nhu cầu phát triển của Tập đoàn. Bởi lẽ đó, Tập đoàn chú trọng công tác quản trị nhân sự để đảm bảo duy trì nguồn nhân lực chất lượng cao với độ linh hoạt trong tổ chức, tối ưu hóa chi phí vận hành. Với từng giai đoạn phát triển, Ban Đào tạo và Phát triển nguồn nhân lực sẽ lập kế hoạch nhân sự, tuyển dụng cụ thể và xây dựng đội ngũ dự bị. Các hoạt động đào tạo được triển khai cho CBCNV trước khi đưa vào sản xuất kinh doanh và trong quá trình công tác để không ngừng nâng cao chất lượng nhân sự. APH hướng đến phát triển môi trường làm việc chuyên nghiệp, hiệu quả, thân thiện với CBCNV, xây dựng cơ chế lương thưởng, phúc lợi tốt để đảm bảo sự gắn bó lâu dài của CBCNV.

### ***Rủi ro về nguyên vật liệu***

Với đặc thù sản xuất và kinh doanh của ngành nhựa, biến động giá nguyên vật liệu có thể ảnh hưởng đến kết quả kinh doanh của Tập đoàn. Bên cạnh đó, việc tìm kiếm, đảm bảo nguồn cung nguyên vật liệu chất lượng với giá cả cạnh tranh cũng đặt ra những bài toán cần tính toán. Để hạn chế những rủi ro từ giá nguyên vật liệu, Tập đoàn theo dõi thường xuyên thị trường nguyên vật liệu, đồng thời phòng Nghiên cứu thị trường sẽ tiến hành phân tích và dự báo trước những biến động lớn của thị trường, từ đó Trung tâm mua sắm xây dựng kế hoạch mua hàng phù hợp. Đồng thời, Tập đoàn áp dụng chính sách bán hàng linh hoạt, quản lý hiệu quả tồn kho nguyên vật liệu, có thể điều chỉnh giá bán thành phẩm theo biến động giá nguyên vật liệu. Ban Phát triển chuỗi cung ứng có chức năng tìm kiếm, phát triển mạng lưới nhà cung cấp để đảm bảo nguồn cung, chất lượng và giá cả cạnh tranh của nguyên vật liệu đầu vào.



### ***Rủi ro về môi trường***

Hoạt động sản xuất kinh doanh của Tập đoàn có thể gây ảnh hưởng xấu đến môi trường xung quanh do nước thải, chất thải từ quá trình vận hành sản xuất và sinh hoạt. Để hạn chế rủi ro này, Tập đoàn tuân thủ nghiêm túc các quy định của pháp luật về môi trường, đồng thời xây dựng và áp dụng quy trình, hệ thống tiên tiến để quản lý các rủi ro về môi trường. Trước khi triển khai dự án đầu tư mới, các đánh giá về tác động môi trường được thực hiện bởi các đơn vị tư vấn chuyên nghiệp. Bên cạnh đó, một trong những mục tiêu của hoạt động cải tiến sản xuất tại Tập đoàn đó là giảm tiêu hao nguyên vật liệu và năng lượng, giúp Tập đoàn không chỉ tăng cường hiệu quả của các hoạt động sản xuất kinh doanh, mà còn hạn chế tối đa tác động đến môi trường.

## **CHƯƠNG 5: BÁO CÁO TÀI CHÍNH**

1. Báo cáo tài chính hợp nhất kiểm toán năm 2023 (đính kèm)
2. Báo cáo tài chính riêng kiểm toán năm 2023

Vui lòng truy cập website Công ty: [www.anphatholdings.com](http://www.anphatholdings.com)

**XÁC NHẬN CỦA ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT**

**TỔNG GIÁM ĐỐC**  
  
**PHẠM ĐỒ HUY CƯỜNG**

