

Số: 087/BC-DIC No1-HĐQT

Vũng Tàu, ngày 23 tháng 4 năm 2024

**BÁO CÁO**  
**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2023**  
**VÀ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2024**

**Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024**  
**Công ty Cổ phần Đầu tư Phát triển Xây dựng số 1**

Căn cứ Kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh được Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2023 giao tại Nghị quyết số 15/2023/NQ/DIC No1/ĐHĐCĐ-NK IV ngày 25/4/2023. Ban điều hành xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông về Kết quả hoạt động SXKD năm 2023 và kế hoạch SXKD năm 2024 cụ thể như sau:

**PHẦN I: TÌNH HÌNH THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2023**

**1- Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023**

*Đơn vị tính: triệu đồng*

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch theo NQ ĐHĐCĐ năm 2023	Thực hiện năm 2023	Tỷ lệ % thực hiện so với kế hoạch
01	Tổng giá trị sản lượng	250.000	160.327	64,13%
02	Doanh thu thuần	200.000	147.664	73,8%
03	Lợi nhuận trước thuế	4.500	462	10,3%
	Lợi nhuận sau thuế	3.600	-1.307	
04	Chia cổ tức	10%	0	
05	- Chi trả thù lao cho các thành viên HĐQT, BKS và thư ký công ty năm 2023	150	150	100 %
	- Chi trả tiền lương chuyên trách của Chủ tịch HĐQT năm 2023.	508	406,28	80 %

- Năm 2023 lĩnh vực bất động sản và xây dựng gặp nhiều khó khăn, mặc dù Chính Phủ có nhiều giải pháp tháo gỡ về chính sách, Ngân hàng Nhà nước hạ lãi suất. Tuy nhiên việc tháo gỡ pháp lý các dự án Bất động sản không thể giải quyết sớm mà có độ trễ. Các dự án rất ít được triển khai, công tác đấu thầu tìm kiếm việc làm gặp nhiều khó khăn và giá trúng thầu cũng rất cạnh tranh.

- Trong năm Công ty tiếp tục hoàn thành các gói thầu từ năm 2022 chuyển sang và chỉ thực hiện thi công một số gói thầu tại dự án Khu đô thị Victory tại Hậu Giang, nên kết quả hoạt động SXKD đạt thấp, trong đó:

+ Sản lượng 160,327 tỷ đồng/250 tỷ đồng hoàn thành 64,13% kế hoạch năm

+ Doanh thu 147,664 tỷ đồng/200 tỷ đồng hoàn thành 73,8% kế hoạch năm

+ Lợi nhuận trước thuế 0,462 tỷ đồng/4,5 tỷ đồng đạt 10% kế hoạch năm

- Riêng lợi nhuận sau thuế bị âm 1,307 tỷ đồng, nguyên nhân chính do công ty có giao dịch liên kết với Tập đoàn DIC theo Nghị định 132/2020/NĐ-CP ngày 05/11/2020 của Chính phủ, công ty bị loại trừ chi phí lãi vay khi tính thu nhập chịu thuế 6 tỷ đồng đã làm cho chi phí thuế TNDN tăng thêm 1,2 tỷ đồng.

- Các gói thầu quyết toán trong năm không đạt lợi nhuận theo kỳ vọng, do quá trình thi công kéo dài, chi phí nguyên nhiên vật liệu, nhân công biến động tăng. Việc thanh quyết toán khối lượng gặp nhiều khó khăn làm cho chi phí tài chính cao đã ảnh hưởng trực tiếp đến hiệu quả SXKD của công ty.

- Công tác đấu thầu tìm kiếm việc làm bên ngoài Tập đoàn DIC, trong năm Công ty đã trúng các gói thầu:

1- Cung cấp và Thi công ép cọc thử và cọc đại trà công trình trường THPT Võ Văn Tần xã Đức Hòa Đông, Huyện Đức Hòa tỉnh Long An giá trị trước VAT: 2,7 tỷ đồng.

2- Thi công kết cấu, hoàn thiện MEPF trường học, cổng hàng rào và nhà bảo vệ công trình trường THPT Võ Văn Tần xã Đức Hòa Đông, Huyện Đức Hòa tỉnh Long An, tháng 01/2024 Công ty đã ký hợp đồng thi công với Công ty Cổ phần tập đoàn MIK Group Việt Nam với giá trị trước thuế 75 tỷ đồng

Dù gặp nhiều khó khăn nhưng Công ty vẫn luôn quan tâm tới đời sống an sinh của CBCNV, thanh toán tiền lương đúng hạn, nộp đầy đủ BHXH, BHYT, Bảo hiểm thất nghiệp, kinh phí công đoàn...cho người lao động, cuối năm Công ty đã chi trả tháng lương thứ 13 cho người lao động theo quy chế và thỏa ước lao động tập thể.

Trong năm công ty thực hiện tốt nghĩa vụ thuế với Nhà nước đóng đầy đủ các khoản thuế phát sinh cuối năm không có nợ thuế quá hạn.

## 2- Tình hình tài chính

### 2.1- Bảng cân đối kế toán rút gọn

Đơn vị tính: triệu đồng

Chỉ tiêu	Giá trị	Chỉ tiêu	Giá trị
<b>TÀI SẢN</b>		<b>NGUỒN VỐN</b>	
<b>A - Tài sản ngắn hạn</b>	<b>111.652</b>	<b>A - Nợ phải trả</b>	<b>137.390</b>
1 - Tiền và các khoản tương đương tiền	437	1 - Nợ ngắn hạn	105.049
		Trong đó:	
		+ Nợ ngân hàng:	86.693
		+ Nợ nhà cung cấp:	6.855
		+ Nợ thuế:	24
2 - Các khoản phải thu ngắn hạn	50.656	2 - Nợ dài hạn	32.341
3 - Hàng tồn kho	58.903	<b>B - Vốn chủ sở hữu</b>	<b>47.737</b>
4 - Tài sản ngắn hạn khác	1.656	1 - Vốn chủ sở hữu	47.737
<b>B - Tài sản dài hạn</b>	<b>73.475</b>	1.1 - Vốn đầu tư của chủ sở hữu	45.043
1- Các khoản phải thu dài hạn	48.715	1.2- Thặng dư vốn cổ phần	-109
1 - Tài sản cố định	10.297	1.3 - Quỹ đầu tư phát triển	2.770
3- Bất động sản đầu tư	12.277		
2- Tài sản dở dang dài hạn	1.259	1.4 - Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	33
3 - Tài sản dài hạn khác	927	2 - Nguồn kinh phí và quỹ khác	
<b>Tổng cộng tài sản</b>	<b>185.127</b>	<b>Tổng cộng nguồn vốn</b>	<b>185.127</b>

## 2.2 Các chỉ tiêu về doanh thu-chi phí:

Đơn vị tính: Triệu đồng

Chỉ tiêu	Năm 2023	Năm 2022	Giá trị tăng/giảm	% biến động
<b>Tổng doanh thu</b>	<b>150.591</b>	<b>258.799</b>	<b>-108.208</b>	<b>-41,8%</b>
- Doanh thu bán hàng và CCDV	147.664	256.893	-109.229	-42,5%
- Doanh thu hoạt động tài chính	3	6	-3	-50%
- Thu nhập khác	2.924	1.900	1.024	53,89%
<b>Tổng chi phí</b>	<b>150.128</b>	<b>255.720</b>	<b>-105.592</b>	<b>-41,3%</b>
- Giá vốn	132.689	243.492	-110.803	-45,5%
- Chi phí hoạt động tài chính	9.218	3.509	5.709	162,69%
- Chi phí bán hàng	-	-	-	-
- Chi phí quản lý DN	7.862	8.325	-463	-5,5%
- Chi phí khác	359	394	-35	8,8%
<b>Lợi nhuận trước thuế</b>	<b>462</b>	<b>3.079</b>	<b>-2.617</b>	<b>-84,99%</b>
<b>Lợi nhuận sau thuế</b>	<b>-1.307</b>	<b>2.448</b>	<b>-3.755</b>	

## 2.3- Các chỉ tiêu tài chính:

Chỉ tiêu	31/12/2022	31/12/2023
<b>Chỉ tiêu về khả năng thanh toán (lần)</b>		
- Hệ số khả năng thanh toán tổng quát (Tổng tài sản/Nợ phải trả)	1,37	1,35
- Hệ số Thanh toán ngắn hạn (Tài sản ngắn hạn/Nợ ngắn hạn)	1,2	1,06
- Hệ số thanh toán nhanh{(Tài sản ngắn hạn –Hàng tồn kho)/Nợ ngắn hạn}	0,74	0,5
<b>Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</b>		
- Hệ số: Nợ phải trả /tổng nguồn vốn (%)	73%	74,2%
- Hệ số: Nợ phải trả /Vốn chủ sở hữu (lần)	2,7	2,9
<b>Chỉ tiêu về năng lực hoạt động (lần)</b>		
- Vòng quay Hàng tồn kho (GVHB/HTK BQ)	3,4	2,1
- Doanh thu thuần /Tổng tài sản	1,4	0,8
<b>Chỉ tiêu Khả năng sinh lời (%)</b>		
- T.suất lợi nhuận sau thuế /DT thuần (ROS)	1%	-0,88%
- T.suất LNST/ VCSH (ROE)	4,8%	-2,74%
- T.suất LNST / Tổng tài sản (ROA)	1,3%	-0,7%
- Hệ số lợi nhuận thuần từ hoạt động SXKD/Doanh thu thuần	0,61%	-1,4%

- Khả năng thanh toán: Hệ số thanh toán nhanh năm 2023 là 0,5 lần giảm so với năm trước do nguồn phải thu và hàng tồn kho giảm.

- Cơ cấu nguồn vốn: Tỷ trọng nợ phải trả trên tổng nguồn vốn là 74,2% tăng 1,2% so với năm trước, trong đó nợ ngân hàng vẫn chiếm tỷ trọng lớn nhất là 86,7 tỷ đồng chiếm 63% tổng nợ phải trả.

- Năng lực hoạt động:

+ Vòng quay hàng tồn kho giảm xuống còn 2,1 lần, do trong năm công ty thực hiện quyết toán một số gói thầu.

+ Hệ số doanh thu thuần/tổng tài sản giảm xuống 0,8 lần so với năm 2022, do sản lượng, doanh thu giảm mạnh so với năm 2022, kết quả SXKD không đạt kế hoạch Đại hội đồng cổ đông giao.

+ Khả năng sinh lời: Các tỷ suất ROE, ROA, ROS năm 2023 bị âm do lợi nhuận sau thuế bị âm 1,307 tỷ đồng.

### 3 - Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư chủ sở hữu:

#### 3.1- Cổ phiếu

- Số lượng cổ phiếu đang lưu hành đầu năm: 4.094.905 cổ phiếu
- Số lượng cổ phiếu phát hành tăng trong năm: 409.432 cổ phiếu
- Số lượng cổ phiếu đang lưu hành: 4.504.337 cổ phiếu
- Loại cổ phiếu: Phổ thông
- Mệnh giá: 10.000 đồng/1 cổ phiếu

#### 3.2- Cơ cấu cổ đông:

Số TT	Cổ đông	31/12/2022		31/12/2023	
		Giá trị	Tỷ lệ	Giá trị	Tỷ lệ
01	Tổng công ty Cổ phần Đầu tư Phát triển xây dựng	21.160.230.000	51,67%	23.276.250.000	51,67%
02	Trần Duy Anh	7.476.130.000	18,26%	8.223.730.000	18,26%
03	Các cổ đông khác	12.312.690.000	30,07%	13.543.390.000	30,07%
	<b>Cộng</b>	<b>40.949.050.000</b>	<b>100%</b>	<b>45.043.370.000</b>	<b>100%</b>

## PHẦN II: KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024

Đánh giá trong năm 2024 nền kinh tế còn nhiều khó khăn bởi những tác động của kinh tế thế giới, ảnh hưởng nhiều tới việc phục hồi thị trường bất động sản và xây dựng. Vì vậy DIC Số 1 xây dựng kế hoạch SXKD năm 2024 cụ thể như sau:

Đơn vị tính: Triệu đồng

TT	Nội dung công việc	Kế hoạch SXKD 2024	Ghi chú
<b>I</b>	<b>Giá trị tổng sản lượng (sau VAT)</b>	<b>250.000</b>	
	<b>Công trình đã ký hợp đồng - khối lượng chuyển tiếp</b>	<b>170.000</b>	
1	Thi công đường giao thông - hệ thống thoát nước mưa các tuyến đường số 1 và số 2 - phân khu 2 (41,59ha) (gói thầu 01) Khu Dân cư Thương Mại Vị Thanh, tỉnh Hậu Giang	1.550	
2	Thi công đường giao thông - hệ thống thoát nước mưa, thoát nước thải các tuyến đường số 3, D3, D4, D7, N8, N9, N10, N12, N13, N14 ( gói thầu 03)	9.000	
3	Thi công phần khối nhà chính (từ đài móng đến cao trình ±0.000) và các hạng mục phụ trợ; công trình Khách sạn và hội nghị DIC Star Vị Thanh, tỉnh Hậu Giang	13.000	
4	Thi công kết cấu, kiến trúc hoàn thiện, MEDF, cổng và tường rào trường THPT Võ Văn Tần, Đức Hòa Long An	79.450	
5	Shophouse phân khu 2, Khu dân cư thương mại Vị Thanh tỉnh Hậu Giang	60.000	
6	Cầu giao thông số 1, dự án khu dân cư thương mại Vị Thanh, tỉnh Hậu Giang	7.000	

	<b>Dự kiến các gói thầu sẽ ký hợp đồng với Tập đoàn DIC</b>	<b>80.000</b>	
6	Hạ tầng kỹ thuật phân khu 3 (Đường Giao thông, hệ thống thoát nước mưa, nước thải khu dân cư Vị thanh tỉnh Hậu Giang (GD1)	30.000	
7	Khách sạn DIC Star Vị Thanh (kết cấu phần thân) - dự án khu dân cư thương mại Vị Thanh	50.000	
	<b>Các công trình khác</b>		
<b>II</b>	<b>Doanh thu xây lắp (chưa bao gồm thuế GTGT)</b>	<b>220.000</b>	
	<b>Công trình đã ký hợp đồng - khối lượng chuyển tiếp</b>	<b>172.000</b>	
1	Thi công đường giao thông - hệ thống thoát nước mưa, hệ thống thoát nước thải các tuyến đường số 1 và số 2 – phân khu 2 (41,59ha) gói thầu 01	4.600	
3	Thi công đường giao thông - hệ thống thoát nước mưa, thoát nước thải các tuyến đường số 3, D3, D4, D7, N8, N9, N10, N12, N13, N14 ( gói thầu 03)	11.000	
4	San lấp và cải tạo đất (L34) Nhơn trạch Đồng Nai	4.000	
5	Thi công phần khối nhà chính (từ đài móng đến cao trình ±0.000) và các hạng mục phụ trợ; công trình Khách sạn và hội nghị DIC Star Vị Thanh, tỉnh Hậu Giang	18.000	
7	Cung cấp và thi công cọc thử và cọc đại trà, trường THPT Võ Văn Tần, xã Đức Hòa Đông, huyện Đức Hòa tỉnh Long An	2.200	
8	Thi công kết cấu, kiến trúc hoàn thiện, MEDF, cổng và tường rào trường THPT Võ Văn Tần, Đức Hòa Long An	73.500	
9	Shophouse phân khu 2, Khu dân cư thương mại Vị Thanh tỉnh Hậu Giang	42.200	
10	Cầu giao thông số 1 Dự án khu dân cư thương mại Vị Thanh tỉnh Hậu Giang	16.500	
	<b>Dự kiến các gói thầu dự kiến ký với Tập đoàn DIC Group trong năm 2024</b>	<b>48.000</b>	
11	Hạ tầng kỹ thuật phân khu 3 (Đường Giao thông, hệ thống thoát nước mưa, nước thải khu dân cư Vị thanh tỉnh Hậu Giang (Giai đoạn 1).	20.000	
12	Khách sạn DIC Star Vị Thanh (kết cấu phần thân) - dự án khu dân cư thương mại Vị Thanh	28.000	
<b>III</b>	<b>Nộp ngân sách Nhà nước (phải nộp)</b>	<b>3.000</b>	
<b>IV</b>	<b>Lợi nhuận trước thuế</b>	<b>3.200</b>	
<b>V</b>	<b>Lợi nhuận sau thuế</b>	<b>2.560</b>	
<b>VI</b>	<b>Tổng vốn đầu tư phát triển</b>	<b>8.000</b>	
<b>VII</b>	<b>Tổng số CBCNV</b>	<b>103</b>	
<b>VIII</b>	<b>Thu nhập bình quân CBCNV (người/tháng)</b>	<b>13.000.000</b>	

IX	Cổ tức dự kiến chia tối thiểu 05% (tỷ lệ và hình thức chi trả cổ tức cụ thể sẽ căn cứ vào kết quả hoạt động SXKD trình ĐHĐCĐ năm 2025 quyết định)	05%	
----	---	-----	--

**Để hoàn thành kế hoạch sản lượng, doanh thu năm 2024 cần thực hiện:**

**1- Tổ chức thi công các gói thầu:**

- Tập trung nguồn lực để thực hiện việc thi công Shophouse phân khu 2, Kết cấu phần thân khách sạn DIC Star Vị Thanh, cầu giao thông số 1, hạ tầng phân khu 3,... dự án khu dân cư Vị Thanh tỉnh Hậu Giang do Tập đoàn DIC làm chủ đầu tư;
- Tăng cường lực lượng, trang thiết bị, nhân lực đẩy nhanh tiến độ thi công gói thầu thi công kết cấu, hoàn thiện MEPF trường học, cổng hàng rào và nhà bảo vệ công trình trường THPT Võ Văn Tần xã Đức Hòa Đông, Huyện Đức Hòa tỉnh Long An. Quyết tâm bàn giao công trình trong tháng 8/2024 để chủ đầu tư tuyển sinh năm học mới;
- Tìm kiếm các nhà cung cấp có năng lực, hàng hóa vật tư có chất lượng, giá cả cạnh tranh, giao hàng nhanh nhằm tiết giảm chi phí mang lại hiệu quả cho công trình;
- Các Ban chỉ huy công trình chủ động xây dựng biện pháp, tiến độ thi công, kế hoạch vật tư trình lãnh đạo công ty quyết định. Giám sát chặt chẽ chất lượng, tiến độ thi công, đảm bảo an toàn về con người và thiết bị tại mọi công trình. Bố trí lao động phù hợp, quản lý chặt chẽ việc tiêu hao vật tư, nguyên nhiên vật liệu. Thường xuyên kiểm tra việc bảo dưỡng, sử dụng máy móc thiết bị tại công trường;
- Rà soát đánh giá lại chất lượng một số xe máy, thiết bị thi công cũ để xây dựng phương án đầu tư thay thế, nhằm nâng cao năng lực thi công hạ tầng, đường giao thông, nhà cao tầng;
- Đánh giá lại hệ thống tổ chức bộ máy nhân sự, xây dựng phương án nhân sự cho phù hợp với bối cảnh khó khăn chung của ngành xây dựng năm 2024.

**2- Công tác tài chính:**

- Lập kế hoạch tài chính, cân đối nguồn vốn hợp lý, bố trí sử dụng vốn kịp thời cho các công trình trọng điểm;
- Làm việc với các tổ chức tín dụng để tìm kiếm nguồn tài trợ cho các công trình mới với lãi suất tốt nhất để đảm bảo hiệu quả, giảm chi phí tài chính;
- Tăng cường công tác quản lý, kiểm soát chi phí. Thực hiện triệt để việc tiết giảm chi phí quản lý doanh nghiệp;
- Quyết liệt trong việc lập hồ sơ thanh quyết toán khối lượng với chủ đầu tư, theo sát việc thu hồi vốn tại các công trình để đảm bảo có dòng tiền cho hoạt động sản xuất kinh doanh; Trình lãnh đạo xử lý các khoản nợ đọng, nợ khó đòi theo thẩm quyền;
- Công tác quản lý kiểm soát giá thành: Phối hợp với các phòng ban và các đơn vị thi công, kiểm soát chặt chẽ chi phí tại các công trình, hướng dẫn các Ban chỉ huy công trình và các đơn vị trong việc tiếp nhận vật tư cũng như kiểm tra chứng từ ban đầu, giải quyết kịp thời những vướng mắc trong thực hiện nhiệm vụ. Tạo điều kiện tốt nhất cho các bộ phận thi công đạt tiến độ, chất lượng và hiệu quả.

**3- Công tác đấu thầu:**

Tiếp tục tìm kiếm, tham gia đấu thầu các dự án ngoài Tập đoàn DIC, đặc biệt là các dự án có vốn đầu tư nước ngoài, các chủ đầu tư uy tín, có nguồn tài chính ổn định, pháp lý rõ ràng,...

**4- Đánh giá liên quan đến chính sách đối với người lao động năm 2023**

- Về thu nhập, việc làm đảm bảo đủ việc làm cho 80 lao động trong toàn công ty có mức thu nhập bình quân 12.448.000 đồng/người/tháng;

- Về tiền lương: Trong năm công ty đã thực hiện việc chi trả lương đầy đủ và kịp thời cho người lao động.

Trong năm công ty không hoàn thành chỉ tiêu lợi nhuận, nên tiền lương chủ tịch HĐQT công ty chi trả tương ứng với mức 80% giá trị được Đại hội đồng cổ đông thường niên giao. Thù lao của các thành viên: HĐQT, Ban kiểm soát, Ban điều hành và thư ký công ty chi theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông.

- Về các chế độ bảo hiểm: Trong năm công ty đã đóng Bảo hiểm xã hội, Bảo hiểm y tế, Bảo hiểm thất nghiệp cho 60 CBCNV với tổng số tiền đã nộp là: 1.2226.521.364 đồng. Đến thời điểm 31/12/2023 không có nợ tiền với BHXH tỉnh Bà Rịa-Vũng Tàu.

- Về thuế và các khoản phải nộp Ngân sách Nhà nước, trong năm công ty thực hiện kê khai đầy đủ, nộp thuế đúng hạn không có nợ đọng.

## 5- Đánh giá thuận lợi, khó khăn khi thực hiện kế hoạch năm 2024

### 5.1- Thuận lợi:

- + Tiếp tục được Tập đoàn DIC giao cho thi công một số công trình có giá trị lớn;
- + Lãi suất ngân hàng giảm, việc tiếp cận vốn tài trợ cho các gói thầu thuận lợi;
- + Bộ máy quản lý tinh gọn, nhiều kinh nghiệm trong quản lý điều hành, lực lượng cán bộ kỹ thuật trẻ có trình độ và kinh nghiệm trong tổ chức thi công và làm hồ sơ thanh quyết toán các công trình;
- + Thiết bị, máy móc, công cụ dụng cụ phục vụ công tác thi công đồng bộ, giá trị khấu hao còn thấp sẽ là lợi thế cạnh tranh khi tham gia đấu thầu;
- + Có uy tín với một số khách hàng cung cấp vật tư, có xếp hạng tín dụng tốt tại Ngân hàng BIDV chi nhánh Bà Rịa- Vũng Tàu, sẽ tạo nhiều điều kiện thuận lợi trong việc tài trợ vốn khi thi công các công trình xây dựng.

### 5.2- Khó khăn:

- Công tác đấu thầu tìm kiếm công việc ngoài tổng công ty rất khó khăn do thị trường bất động sản chưa khởi sắc, các dự án có đủ điều kiện pháp lý và tài chính để triển khai không nhiều;

- Quy mô vốn điều lệ thấp không đáp ứng được yêu cầu của chủ đầu tư đối với các gói thầu xây lắp có quy mô lớn, điều này hạn chế trong việc tiếp cận các gói thầu xây lắp ngoài Tập đoàn DIC mà có yêu cầu về năng lực tài chính của nhà thầu.

Trên đây là Báo cáo của Ban điều hành về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023 và Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024 của Công ty Cổ phần Đầu tư Phát triển Xây dựng số 1. Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua./.

Trân trọng kính trình!

Nơi nhận:

- Như trên;
- Các TV HĐQT;
- Ban điều hành;
- Lưu: TK Cty, VT.

NGƯỜI ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT  
GIÁM ĐỐC



Trần Duy Anh