

BÁO CÁO
TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023
VÀ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024**Phần 1. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2023****I. MỘT SỐ CHỈ TIÊU TỔNG HỢP VỀ HOẠT ĐỘNG SXKD****1. Tại Công ty Mẹ - Công ty Cổ phần Hồng Hà Việt Nam (HHVN)**

Năm 2023, những bất ổn về địa chính trị và kinh tế quốc tế như chiến tranh, dịch bệnh, thay đổi chính sách thương mại, biến động chính trị và căng thẳng kinh tế giữa các quốc gia ngày càng trở nên khó dự đoán đã ảnh hưởng đến toàn bộ nền kinh tế, trong đó có Việt Nam: Đầu tư giảm, lạm phát tăng, lãi suất tăng, khan hiếm tiền mặt, thất nghiệp tăng, tiêu dùng giảm,.... Chính vì vậy, sản xuất kinh doanh của Công ty mẹ - Công ty con và các công ty liên kết tiếp tục phải đối mặt với khó khăn.

Thị trường Bất động sản đóng băng do vướng mắc thủ tục pháp lý, thay đổi cơ chế chính sách dẫn đến việc Công ty không ký thêm được hợp đồng xây lắp lớn nào mới, mà chỉ nhận được một vài hạng mục xây lắp nhỏ. Trong khi đó công trình/hợp đồng Công ty đang thi công dở dang (công trình Bệnh viện Việt Đức cơ sở 2) chưa được Bộ Y tế giải quyết các vướng mắc, tồn tại về thủ tục pháp lý, thanh quyết toán. Đó là nguyên nhân dẫn đến việc dừng thi công trên công trình tiếp tục kéo sang hết năm 2023. Hệ quả trực tiếp của việc này là phát sinh tăng chi phí nhân công, máy móc thiết bị, chi phí quản lý chung, lãi vay, bảo lãnh và các chi phí khác.

Từ những nguyên nhân nêu trên, kết quả sản xuất kinh doanh (SXKD) của Công ty đã không hoàn thành so với kế hoạch đã đề ra.

Kết quả hoạt động SXKD năm 2023

Đơn vị tính: tỷ đồng

Khoản mục	Năm 2022	Năm 2023	So sánh năm 2023 với năm 2022 (%)
1. Tổng doanh thu	2.15	5.04	234%

<i>Trong đó:</i>			
- DT xây dựng + CT thuộc DA Tứ Hiệp + Các CT khác	0.11	1.87	
- DT cung cấp DV	2.04	0.85	
- Doanh thu chuyển nhượng BDS		2.32	
2. Lợi nhuận sau thuế	11.93	0.14	1%
3. Tỷ lệ chia cổ tức			

2. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh sau hợp nhất

Trong năm 2023, Công ty có chuyển nhượng 1.1 triệu cổ phần của Công ty CP Tứ Hiệp Hồng Hà Dầu khí với giá bán 14.200 đồng/CP. Tổng doanh thu hợp nhất năm 2023 của Công ty đạt 5.04 tỷ đồng, bằng 4.05% so kế hoạch đề ra và chỉ đạt 25.66% so với năm 2022; Lợi nhuận sau thuế năm 2023 là 2.31 tỷ đồng.

Đơn vị tính: tỷ đồng

Khoản mục	Thực hiện Năm 2022	Kế hoạch Năm 2023	Thực hiện Năm 2023	So sánh thực hiện 2023	
				Với năm 2022	Với kế hoạch
1. Tổng doanh thu	19.64	124.56	5.04	25.66%	4.05%
<i>Trong đó:</i>					
- DT cung cấp DV	6.96	1.06	0.85		
- DT xây dựng (*)	0.11	123.5	1.87		
- DT KD BĐS	12.57	0	2.32		
2. Lợi nhuận sau thuế	-8.68	0.8	2.31	126.61%	288.75%
3. Tỷ lệ chia cổ tức					

II. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD MỘT SỐ LĨNH VỰC CỤ THỂ:

1. Hoạt động thi công xây lắp và kinh doanh vật tư, dịch vụ

Năm 2023, Công ty vẫn tiếp tục triển khai thi công công trình Đầu tư xây dựng cơ sở 2 Bệnh Viện Hữu nghị Việt Đức và kinh doanh vật tư, dịch vụ.

+ Công trình Đầu tư xây dựng cơ sở 2 Bệnh viện Hữu Nghị Việt Đức:

- Trong năm 2023, Công ty tiếp tục thực hiện các công việc như: tăng cường công tác bảo vệ công trình trong giai đoạn công trường bị tạm dừng thi công sau 02 (hai) vụ mất trộm xảy ra; định kỳ dọn dẹp vệ sinh các khu vực công trường.
- Đồng thời, Công ty đã kết hợp với nhà thầu liên danh Hancorp và các nhà thầu khác tổng hợp, báo cáo đề Bộ Y tế, Chính phủ đề nghị tháo gỡ các vướng mắc chủ yếu về việc giải tỏa bảo lãnh tạm ứng, bảo lãnh thực hiện Hợp đồng khi đang bị dừng công trường, phương án điều chỉnh giá trị Hợp đồng, điều chỉnh phương thức thanh toán.
- Thời gian thi công kéo dài, dừng trên công trường khiến phát sinh các chi phí: chi phí quản lý, duy trì công trường, lãi vay, bảo lãnh đã vượt quá nhiều lần so với dự kiến, đặc biệt rủi ro từ việc tăng giá nguyên vật liệu, chi phí nhân công, máy móc thiết bị... trong khi nhiều hạng mục công việc hoàn thành không đủ điều kiện nghiệm thu thanh quyết toán, thanh toán hợp đồng chủ yếu được thực hiện thông qua hình thức tạm ứng, tiềm ẩn rủi ro lớn về tài chính cho Công ty.

2. Hoạt động đầu tư kinh doanh bất động sản

2.1. Dự án xây dựng tòa nhà văn phòng 407 Nguyễn An Ninh, Vũng Tàu:

Đây là dự án đầu tư trên diện tích ô đất 651,2 m², trong đó: Diện tích xây dựng 362 m²; Tổng diện tích sàn 6.309 m²; Chiều cao công trình 15 tầng tương đương 53,9 m; Đất thuê 50 năm trả tiền hàng năm. Công ty đang nghiên cứu phương án đầu tư theo đúng công năng công trình nhằm đảm bảo hiệu quả đầu tư của dự án và không bị rà soát thu hồi do việc chậm trễ triển khai dự án.

3. Hoạt động đầu tư góp vốn vào các công ty con, công ty liên kết

Tính đến thời điểm 31/12/2023, Công ty góp vốn vào 01 công ty con, 02 công ty liên kết và 02 đơn vị đầu tư tài chính khác. Tổng giá trị vốn đầu tư vào các đơn vị là 237.89 tỷ đồng. Hiện chỉ có 02 khoản góp vốn vào Công ty CP Tứ Hiệp Hồng Hà Dầu khí và Công ty CP XNK Thủy sản Quảng Ninh bước đầu phát huy hiệu quả, các đơn vị còn lại không hiệu quả, mất khả năng thu hồi vốn. Cụ thể:

3.1 Hoạt động đầu tư vốn góp vào các Công ty liên kết

➤ Công ty cổ phần Tứ Hiệp Hồng Hà Dầu khí:

Công ty cổ phần Tứ Hiệp Hồng Hà Dầu Khí (THHHDK) là chủ đầu tư dự án Khu ĐTM Tứ Hiệp với diện tích xấp xỉ 17 ha, quy mô 16 tòa chung cư, 01 trung tâm thương mại. Khoản đầu tư này là khoản đầu tư được đánh giá là có hiệu quả. Tổng doanh thu năm 2023 đạt 13.37 tỷ đồng, lợi nhuận sau thuế đạt 0,246 tỷ đồng.

➤ Công ty cổ phần Sông Đáy Hồng Hà Dầu Khí:

Công ty cổ phần Sông Đáy Hồng Hà Dầu Khí được thành lập dựa trên dự án đầu tư Nhà máy gạch khí chung áp, tận dụng chính sách sử dụng vật liệu không nung trong các công

trình xây dựng của Nhà nước. Tại thời điểm 31/12/2023 tổng giá trị đầu tư (tính theo mệnh giá cổ phần) của Công ty tại Công ty cổ phần Sông Đáy Hồng Hà Dầu khí là 34.470.000.000 đồng, chiếm 33,53% vốn điều lệ.

Từ khi thành lập đến nay, Công ty này hoạt động khó khăn do thị trường chưa tiếp nhận sản phẩm mới, liên tục thua lỗ. Hiện Công ty cổ phần Sông Đáy Hồng Hà Dầu Khí đang trong giai đoạn tái cơ cấu, xử lý nợ, tạm dừng hoạt động sản xuất, chỉ tiến hành hoạt động cho thuê kho bãi để duy trì ổn định, hoạt động thường xuyên.

3.2 Hoạt động đầu tư vốn góp vào các Công ty Con

➤ Công ty cổ phần Hồng Hà Hà Nội:

Công ty cổ phần Hồng Hà Hà Nội là công ty con của Công ty cổ phần Hồng Hà Việt Nam, hoạt động trong lĩnh vực thi công xây lắp. Tổng giá trị đầu tư tại Công ty tại Công ty cổ phần Hồng Hà Hà Nội là: 9,06 tỷ đồng, chiếm 75,5% vốn điều lệ.

3.3 Hoạt động đầu tư ra nước ngoài sang nước Cộng hòa dân chủ nhân dân Lào

➤ Đầu tư vào Công ty CP Kinh doanh tổng hợp Việt Lào

Đây là khoản đầu tư nhằm mục đích tạo tiền đề cho HHVN đầu tư sang Lào với các dự án thăm dò, khai thác khoáng sản. Công ty đã đầu tư 4,2 tỷ đồng mua 19,05% tổng số cổ phần của Công ty CP Kinh doanh Tổng hợp Việt Lào. Hiện tại, theo công thông tin của Tổng cục Thuế, Đơn vị này đã không còn hoạt động tại địa bàn đăng ký hoạt động kinh doanh. Tuy nhiên, Công ty vẫn chưa có đủ cơ sở để trích lập dự phòng tài chính theo quy định.

➤ Các khoản đầu tư, cho vay vốn sang Lào

Đây là khoản đầu tư vào các doanh nghiệp, dự án khai thác, nhà máy chế biến khoáng sản quặng đồng, tổng mức đầu tư hơn 149 tỷ đồng. Tuy nhiên, các khoản đầu tư này vẫn đang vướng mắc chưa hoàn thiện pháp lý, công ty đã tiến hành trích lập rủi ro liên quan tới các khoản đầu tư ra nước ngoài (Lào) là 105,5 tỷ đồng trong 2012, 2013, 2014, 2015, 2016. Công ty đánh giá các khoản đầu tư, cho vay sang Lào là khoản tổn thất đầu tư. Ngày 28/04/2021, Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 của HHVN đã ban hành Nghị quyết số 01/2021/NQ-ĐHCĐ trong đó thông qua phương án xử lý các khoản đầu tư, cho vay sang Lào. Thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, Ban Tổng Giám đốc đã triển khai rà soát toàn bộ hồ sơ pháp lý và đánh giá khả năng thu hồi của từng khoản đầu tư cho vay. Tuy nhiên, kế hoạch làm việc với các đối tác bên Lào về các khoản đầu tư, thu hồi công nợ nói trên đến năm 2023 vẫn chưa thực hiện được.

4. Hoạt động tài chính, kế toán

- Công tác hạch toán kế toán, kế toán quản trị được thực hiện đầy đủ, chính xác, tuân thủ đúng quy định của pháp luật và quy chế quản lý tài chính của Công ty. Việc lập và hoàn thiện báo cáo tài chính sau kiểm toán của Công ty mẹ và Hợp nhất được thực hiện kịp thời và công bố thông tin đúng thời gian quy định.

- Cân đối dòng tiền và các khoản chi thường xuyên. Trong năm 2023, Công ty vẫn đang tiếp tục làm việc với ngân hàng MB xin giảm phí bảo lãnh tiền tạm ứng, thực hiện hợp đồng của Công trình Bệnh viện Việt Đức Cơ sở 2 nhằm giảm chi phí tài chính trong điều kiện kéo dài thời gian khi công trình tiếp tục phải dừng thi công.
- Công ty vẫn đang quyết liệt thực hiện công tác thanh quyết toán và thu hồi công nợ đối với các công nợ tồn đọng trong năm 2023.
- Đối với công nợ phải trả: Công ty đã thực hiện rà soát, đánh giá kỹ các khoản công nợ phải trả theo từng hợp đồng, dự án, công trình, xây dựng kế hoạch thanh toán phân kỳ theo từng tháng, từng kỳ thanh toán chi tiết cho từng khoản công nợ nhằm đảm bảo vừa ổn định tình hình tài chính của Công ty vừa duy trì mối quan hệ hợp tác lâu dài với các nhà cung cấp. Tuy nhiên, đến nay tình hình tài chính của Công ty vẫn hết sức khó khăn, mất cân đối cơ cấu tài chính do đầu tư mất vốn, mất khả năng thanh toán ngắn hạn do thua lỗ các năm trước để lại. Trong năm 2023, Công ty đã giải ngân thanh toán cho các khách hàng 12.28 tỷ đồng.

5. Công tác tái cấu trúc, tổ chức và sắp xếp nhân sự

Năm 2023, Ban lãnh đạo Công ty đã thực hiện một số quyết sách quan trọng về tổ chức, nhân sự và điều hành nhằm đáp ứng tốt hơn nữa yêu cầu hoạt động sản xuất của Công ty phù hợp với điều kiện, tình hình sản xuất kinh doanh hiện tại của Công ty:

- Tổng số CBCNV đến thời điểm 31/12/2023 của công ty mẹ là **11 người**, giảm **28,6%** nhân sự so với thời điểm cao nhất trong năm. Thu nhập bình quân của lao động công ty là 9,2 triệu đồng/người/tháng.
- Đối với công tác chế độ, chính sách tiền lương, Công ty thực hiện đúng các quy định về Bộ luật Lao động và các chế độ, chính sách đối với người lao động; tham gia BHXH, BHYT, BHTN đầy đủ cho 100% số lao động có hợp đồng từ 1 tháng trở lên; Chăm lo đời sống cán bộ nhân viên, đảm bảo thu nhập và các chế độ cho CBNV.

Phần II. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024

Xuất phát từ kết quả đạt được các mặt hoạt động SXKD năm 2023, những khó khăn hiện nay trong hoạt động SXKD, hoạt động quản lý tài chính của đơn vị thì kế hoạch, nhiệm vụ năm 2024 là một áp lực, thách thức lớn đòi hỏi cần có sự chung tay, quyết liệt chỉ đạo của HĐQT, Ban TGD và cả hệ thống vào cuộc. Nhận thức được những khó khăn, thách thức đó Công ty đã xây dựng kế hoạch thực hiện các chỉ tiêu kinh tế chủ yếu năm 2024 như sau:

I. Các chỉ tiêu kinh tế dự kiến cho năm 2024:

1.1 Tại Công ty Mẹ

Đơn vị: Tỷ đồng

Thứ tự	Các chỉ tiêu chính	Giá trị dự kiến
1	Tổng giá trị sản lượng thực hiện	134
2	Tổng doanh thu	123.61
2.1	Doanh thu từ hoạt động Xây lắp	121.93
-	Các CT thuộc DA Tư Hiệp	60
-	Các CT khác ngoài DA Tư Hiệp	61.9
2.2	Doanh thu cung cấp dịch vụ	0.84
3	Lợi nhuận trước thuế	0.039
4	Lợi nhuận sau thuế	0.039
5	Dự kiến chia cổ tức	

(*) Kế hoạch Doanh thu từ hoạt động xây lắp năm 2024 của Công ty là 121.93 tỷ đồng. Tuy nhiên, khả năng hoàn thành kế hoạch này phụ thuộc nhiều vào việc giải quyết các vướng mắc về pháp lý của Công trình Đầu tư xây dựng cơ sở 2 Bệnh Viện Hữu nghị Việt Đức. Doanh thu dự kiến của công trình này trong năm 2024 là 61.9 tỷ đồng.

1.2 Sau hợp nhất

Đơn vị: Tỷ đồng

STT	Các chỉ tiêu chính	Giá trị dự kiến
I	Tổng sản lượng	134

II	Tổng doanh thu (*)	122.77
-	Doanh thu cung cấp dịch vụ	0.84
-	Doanh thu xây lắp	121.93
-	Doanh thu chuyển nhượng BĐS	0
III	Lợi nhuận trước thuế	0.039
IV	Lợi nhuận sau thuế	0.039

II. Nhiệm vụ trọng tâm, các biện pháp thực hiện

2.1. Nhiệm vụ trọng tâm

- Tập trung và quyết liệt thực hiện kế hoạch tái cấu trúc Công ty theo hướng chuyên dịch dần từ lĩnh vực xây lắp sang lĩnh vực hoạt động đầu tư dự án kinh doanh bất động sản và quản lý khai thác kinh doanh hạ tầng, tài sản của các dự án đầu tư.
- Tập trung thúc đẩy việc giải quyết những tồn tại, vướng mắc pháp lý hợp đồng với chủ đầu tư công trình Bệnh viện Việt Đức Cơ sở 2 để sớm đưa vào thi công trở lại, hoàn thành bàn giao cho Nhà nước. Đồng thời thu hẹp hoạt động xây lắp chỉ thực hiện các công trình trong nội bộ hệ thống tự đầu tư.
- Tập trung xử lý, giải quyết những khó khăn, tồn tại trong công tác quản lý tài chính nhằm từng bước lành mạnh hóa tình hình tài chính theo hướng giảm dần sự mất cân bằng tài chính ngắn hạn thông qua các biện pháp: tái cấu trúc cơ cấu và đầu tư tài chính; bán cổ phiếu quỹ... và kiểm soát chặt chẽ dòng tiền đảm bảo sử dụng đúng mục đích và hiệu quả.

2.2. Các kế hoạch nhiệm vụ cụ thể

2.2.1. Về cơ cấu tổ chức, nhân sự

- Tiếp tục tổ chức bộ máy Công ty theo hướng gọn nhẹ, chuyên sâu trên cơ sở xây dựng lại chức năng nhiệm vụ của từng phòng ban chuyên môn gắn với định biên nhân sự cụ thể, chi tiết.
- Xây dựng đội ngũ nhân sự của Công ty theo hướng chuyên nghiệp trong các hoạt động: Tổ chức quản lý, giám sát, tài chính, kinh tế, kỹ thuật, đầu tư, đấu thầu, thi công, điều phối nhằm đáp ứng tốt yêu cầu hoạt động của Công ty.
- Tổ chức và duy trì Công ty con theo ngành nghề chính và phù hợp với mục tiêu phát triển của cả hệ thống.

2.2.2. Về hoạt động sản xuất kinh doanh

- Đối với Công trình Đầu tư xây dựng cơ sở 2 Bệnh viện Hữu Nghị Việt Đức: Tiếp tục rà soát bố trí nhân sự đủ để thực hiện khối lượng còn lại và quyết toán dự án. Tập trung phối hợp với Chủ đầu tư giải quyết các vướng mắc, tồn tại về thủ tục pháp lý hợp đồng, cân

đổi thu xếp đủ và kịp thời nguồn vốn nhằm hoàn tất khối lượng công việc dở dang đảm bảo các yêu cầu về kỹ thuật, chất lượng, an toàn lao động để sớm thanh quyết toán được dự án.

- Chuẩn bị lực lượng, năng lực thiết bị cho việc thi công Công trình Nhà ở thương mại giai đoạn I - CT14 và các công trình CT1, CT2, CT3 - Khu đô thị mới Tứ Hiệp.
- Tập trung củng cố, thúc đẩy hoạt động của Công ty CP Tứ Hiệp Hồng Hà Dầu Khí làm động lực cho hoạt động SXKD của cả hai đơn vị về xây lắp, đầu tư và hiệu quả đầu tư vốn.
- Nghiên cứu triển khai phương án HHVN là đơn vị quản lý, vận hành, kinh doanh khai thác các dự án hạ tầng, tài sản tại các dự án đầu tư kinh doanh bất động sản trong hệ thống.

2.2.3. Về công tác tái cấu trúc các khoản đầu tư góp vốn

➤ Công ty CP Xuất nhập khẩu thủy sản Quảng Ninh:

- Tổ chức rà soát, đánh giá kỹ tình hình tổ chức, quản lý, cơ cấu tài sản, tiền vốn của đơn vị để có hướng tiếp tục đầu tư nắm giữ hoặc thoái vốn.
- Trường hợp không cần nắm giữ thì thực hiện thoái vốn bằng cách đề nghị cổ đông chính của công ty mua lại hoặc tìm đối tác để chuyển nhượng vốn góp.
- Thời gian thực hiện trong năm 2024.

➤ Công ty CP Sông Đáy Hồng Hà Dầu Khí:

Hiện việc tái cấu trúc lại cơ cấu tổ chức và xử lý tài chính của công ty đã thực hiện xong. Vì vậy trong năm 2024, cần sớm thống nhất được hướng hoạt động SXKD của nhà máy hoặc tìm đối tác thoái vốn góp để thu hồi vốn đầu tư.

- Gồm Công ty CP Kinh doanh Tổng hợp Việt Lào và Khoản góp vốn, cho vay liên quan đến các dự án khai khoáng tại Lào có tổng vốn đầu tư, cho vay xấp xỉ 149 tỷ đồng:
 - Tiếp tục yêu cầu Công ty TNHH Chakkaphanh Mining Group làm việc với Cơ quan quản lý Nhà nước Lào để xác nhận HHVN là cổ đông của Công ty.
 - Đối với phần vốn cho vay làm việc để yêu cầu đối tác hoàn trả lại. Nếu không được thực hiện biện pháp khởi kiện, đề xuất cơ quan công an điều tra dấu hiệu lừa đảo. Đồng thời xác định rõ trách nhiệm của các tổ chức, cá nhân có liên quan.
 - Sau khi áp dụng các biện pháp trên mà không thể pháp lý hóa các khoản đầu tư, không thể đòi được các khoản nợ vay, ứng vốn thì thực hiện xử lý tài chính theo quy định của Công ty và pháp luật hiện hành.

2.2.4. Về công tác tái cấu trúc hoạt động đầu tư

Dự án 407 Nguyễn An Ninh, Vũng Tàu:

- Rà soát lại pháp lý đầu tư, xây dựng phương án đầu tư đúng công năng ô đất, phù hợp với quy hoạch và các quy định pháp luật hiện hành trên cơ sở đảm bảo hiệu quả kinh tế.
- Thực hiện đầu tư trong năm 2024 để không bị đưa vào danh mục dự án thu hồi do chậm triển khai kéo dài nhiều năm.

2.2.5. Về công tác Tài chính Kế toán

- Xây dựng quan hệ chủ động, tích cực với ngân hàng MB và các tổ chức tín dụng khác nhằm huy động vốn để triển khai tiếp công trình Bệnh Viện Việt Đức Cơ sở 2 và nhu cầu vốn cho hoạt động SXKD khi cần.
- Làm rõ, cân đối khả năng thanh toán công nợ phải trả, công nợ tồn tại kéo dài để tránh ảnh hưởng tiêu cực đến tình hình tài chính Công ty.
- Trong trường hợp cần thiết có thể thực hiện phương án bán cổ phiếu quỹ nhằm bù đắp sự mất cân đối tài chính và tối đa hóa lợi ích cho công ty và các cổ đông hiện hữu.
- Kiện toàn và ổn định nhân sự làm công tác tài chính kế toán cho Công ty. Tiếp tục chuẩn hóa công tác hạch toán kế toán, tăng cường vai trò của công tác kế toán trong việc thiết lập hệ thống thông tin, báo cáo tài chính quản trị, kiểm soát hoạt động đáp ứng kịp thời cho công tác quản trị, điều hành doanh nghiệp.

2.2.6. Các vấn đề khác

- Hoàn chỉnh, nâng cao năng lực quản trị hệ thống, quản trị nội bộ, minh bạch thông tin, cải tiến phương thức quản lý nhằm tăng năng suất lao động, nâng cao hiệu quả.
- Xây dựng, hoàn thiện hệ thống quy chế, quy định nội bộ, đặc biệt lưu ý: Xây dựng lại chức năng nhiệm vụ các phòng ban; sửa đổi Quy chế quản lý tài chính; sửa đổi Quy chế tiền lương, tiền thưởng; ban hành Quy chế người đại diện; sửa đổi, bổ sung các Quy trình phối hợp nghiệp vụ vv...
- Kiện toàn hệ thống quản trị nhân sự, xây dựng lực lượng nhân sự trẻ, có năng lực làm đội ngũ kế thừa và nguồn lực cho sự phát triển.
- Thực hiện công tác đào tạo nâng cao nghiệp vụ, chuyên môn cho đội ngũ cán bộ, kỹ sư, công nhân kỹ thuật. Áp dụng hệ thống quản lý chất lượng vào hoạt động SXKD.
- Nâng cao hiệu quả quản lý Người đại diện của Công ty tại các doanh nghiệp.

KẾT LUẬN

Trên đây là báo cáo của Ban Tổng giám đốc Công ty về kết quả hoạt động SXKD, kiểm điểm và phân tích nguyên nhân của những việc đã làm được, chưa làm được đối với từng mặt công tác trong năm 2023. Báo cáo cũng đã đưa ra kế hoạch SXKD và các nhiệm vụ thực hiện kế hoạch năm 2024. Công ty mong muốn nhận được sự ủng hộ và những ý kiến đóng góp thiết thực từ phía các cổ đông để cùng Công ty vượt qua khó khăn, thách thức và hoàn thành các mục tiêu kế hoạch trong năm 2024.

Trân trọng cảm ơn quý vị!

Nơi nhận:

- Như kính gửi;
- Lưu Phòng TH.

CÔNG TY CỔ PHẦN HỒNG HÀ VIỆT NAM



Trần Thị Thanh Bình