

Số: 2305/2024/B.C.-T.GĐ/ATG

Bình Định, ngày 23 tháng 05 năm 2024

**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH
CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC NĂM 2023 VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2024**

Kính trình : Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần An Trường An

Ban Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần An Trường An xin báo cáo tới Quý cổ đông kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023 và kế hoạch năm 2024 như sau:

I. KẾT QUẢ THỰC HIỆN NHIỆM VỤ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023

Năm 2023 là một năm khó khăn chung của nền kinh tế thế giới, với sự giảm sút trong tăng trưởng GDP, thương mại và đầu tư toàn cầu, gắn với nợ xấu tăng và lạm phát vẫn duy trì ở mức cao, cũng như những diễn biến căng thẳng của các cuộc xung đột chính trị, quân sự tại nhiều khu vực. Không nằm ngoài tác động từ tình hình khó khăn chung của thế giới, kinh tế Việt Nam cũng chịu nhiều ảnh hưởng. Các động lực của nền kinh tế chưa phát huy được hiệu quả như những năm trước, đặc biệt trong giai đoạn nửa đầu năm 2023. Tuy vậy, xu hướng tích cực hơn trong những tháng cuối năm đã giúp tăng trưởng kinh tế Việt Nam năm 2023 đạt 5,05% và là một trong những nền kinh tế tăng trưởng cao trong khu vực và thế giới.

Trước những khó khăn, thách thức chung của nền kinh tế, nhằm duy trì và cải thiện tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty, Ban Tổng Giám đốc đã rất nỗ lực trong công tác thực hiện và triển khai các hoạt động, bám sát chủ trương đã đề ra của Công ty dưới sự chỉ đạo sát sao của Hội đồng quản trị, theo đúng định hướng của Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên và Đại hội đồng cổ đông bất thường năm 2023.

1. Nhân sự, thù lao và chi phí hoạt động của Ban Tổng Giám đốc

Cơ cấu nhân sự Ban Tổng Giám đốc Công ty trong năm 2023 như sau:

STT	Thành viên Ban điều hành	Chức vụ	Ngày bổ nhiệm/ miễn nhiệm thành viên Ban điều hành (*)
1	Ông Võ Quý Lâm	Tổng Giám đốc	Bổ nhiệm 07/11/2022
2	Ông Đào Quang Trung	Phó TGD	Bổ nhiệm 25/09/2023

(*) **Ghi chú:** Tại thời điểm lập Báo cáo này, cơ cấu nhân sự của Ban Tổng Giám đốc có sự thay đổi, cụ thể: Ông Võ Quý Lâm miễn nhiệm chức vụ Tổng Giám đốc kể từ ngày 21/03/2024 theo Nghị quyết HĐQT số 2103/2024/NQ-HĐQT/ATG cùng ngày và Bổ nhiệm mới chức vụ Tổng Giám đốc đối với Ông Đào Quang Trung kể từ ngày 16/05/2024 theo Nghị quyết HĐQT số 1605.01/2024/NQ-HĐQT/ATG ngày 16/05/2024.

Tổng thu nhập của Ban Tổng Giám đốc trong năm 2023 là: 310.815.385 đồng. Các chi phí hoạt động, giao dịch, công tác phí,... của Ban Tổng Giám đốc trong năm được thực hiện theo đúng quy chế, quy định của Công ty.

2. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

Tiếp tục triển khai thực hiện tái cấu trúc Công ty, Ban TGD đã nhanh chóng thúc đẩy khôi phục hoạt động sản xuất kinh doanh thông qua các hoạt động thương mại vật liệu xây dựng, xây dựng dân dụng kết quả thực hiện năm 2023 so với kế hoạch đã đề ra trong năm như sau:

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2023	Thực hiện 2023	Tỷ lệ (%) tăng/giảm
1	Tổng doanh thu	100.000.000.000	59.577.137.503	59,58
2	Lợi nhuận sau thuế	1.000.000.000	(173.080.788)	-

(Nguồn: Báo cáo tài chính hợp nhất kiểm toán năm 2023)

Ban Lãnh đạo mới đã thực hiện kế hoạch khôi phục hoạt động kinh doanh của Công ty và cơ cấu nhân sự, nhằm nỗ lực phát triển kinh doanh thương mại vật liệu xây dựng, xây dựng dân dụng, cụm công nghiệp.... tiết kiệm chi phí. Kết quả đạt được như sau:

Đơn vị tính: đồng

TT	Chỉ tiêu	Năm 2023	Năm 2022	Tỷ lệ (%) tăng/giảm
1	Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	59.577.137.503	5.392.188.000	1004,88
2	Giá vốn	57.390.769.182	5.338.800.000	974,98
3	Chi phí QLDN	1.820.102.996	16.735.276.120	(89,12)
4	Thu nhập khác	14.108	115.102.693	(99,99)
5	Chi phí khác	331.111.112	106.799.749.723	(99,69)
6	Lợi nhuận sau thuế	(221.649.920)	(123.365.929.077)	-

(Nguồn: Báo cáo tài chính hợp nhất kiểm toán năm 2023)

Lợi nhuận sau thuế trên Báo cáo tài chính tổng hợp - đã kiểm toán năm 2023 là số âm, lỗ (221.649.920) đồng, biến động giảm lỗ đáng kể so với năm 2022 là (123.365.929.077) VND. Nguyên nhân chủ yếu do công ty thực hiện kế hoạch khôi phục hoạt động kinh doanh, tìm kiếm khách hàng đẩy mạnh bán hàng và cung cấp dịch vụ, tái cấu trúc công ty, tiết kiệm chi Trong

năm 2022, Công ty đã thực hiện xóa các khoản nợ phải thu, các khoản trả trước cho người bán, các khoản ký quỹ, ký cược, các khoản dự phòng nợ phải thu khó đòi tương ứng và bù trừ công nợ phải người bán, phải trả khác, vay và nợ thuê tài chính của Công ty dẫn đến giảm khoản dự phòng phải thu khó đòi.

Bên cạnh đó, hoạt động kinh doanh của các Chi nhánh Công ty tại Hà Nội và Tp. Hồ Chí Minh với hoạt động chính trong lĩnh vực thi công xây dựng đã đóng góp tỷ lệ doanh thu lớn trên tổng doanh thu toàn Công ty.

2 Về Báo cáo tài chính của Công ty

Ban Tổng Giám đốc chịu trách nhiệm lập báo cáo tài chính thể hiện trung thực và hợp lý tình hình tài chính của Công ty tại ngày 31 tháng 12 năm 2023, kết quả hoạt động kinh doanh và các luồng lưu chuyển tiền tệ của năm tài chính kết thúc cùng ngày. Trong việc soạn lập báo cáo tài chính này, Ban Tổng Giám đốc đã xem xét và tuân thủ các vấn đề sau đây:

- Chọn lựa các chính sách kế toán thích hợp và áp dụng một cách nhất quán;
- Thực hiện các xét đoán và ước tính một cách hợp lý và thận trọng;
- Báo cáo tài chính được lập trên cơ sở hoạt động liên tục, trừ trường hợp không thể giả định rằng Công ty sẽ tiếp tục hoạt động liên tục.

Báo cáo tài chính năm 2023 được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và Dịch vụ Tin học Moore AISC, bao gồm: Bảng cân đối kế toán; Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh; Báo cáo lưu chuyển tiền tệ; Bản thuyết minh Báo cáo tài chính theo quy định pháp luật về kế toán và kiểm toán. Ý kiến kiểm toán đối với BCTC năm 2023 là ý kiến từ chối, do chưa thu thập được đầy đủ hồ sơ, chứng từ, thư xác nhận bằng hình thức phúc đáp trực tiếp về các khoản nợ phải thu của khách hàng, trả trước cho người bán, phải thu khác và phải trả người bán tại ngày 31/12/2023; các bằng chứng kiểm toán thích hợp liên quan đến việc Công ty ghi nhận các bút toán xóa các khoản nợ phải thu; các khoản trả trước cho người bán; các khoản ký quỹ, ký cược, các khoản dự phòng nợ phải thu khó đòi tương ứng và các hồ sơ bù trừ công nợ phải người bán của Công ty.

Theo BCTC năm 2023 đã kiểm toán, Công ty phát sinh lỗ trong năm 2023 và lỗ lũy kế đến ngày 31 tháng 12 năm 2023 lần lượt là 221.649.920 VND và 158.027.879.882 VND. Nguyên nhân chủ yếu do kết quả hoạt động kinh doanh lỗ lũy kế nhiều năm liên tiếp dưới nhiệm kỳ của HĐQT, Ban lãnh đạo cũ (nhiệm kỳ từ 2022 trở về trước), cùng với đó là sự thất lạc của các hồ sơ, chứng từ liên quan các khoản nợ quá hạn phải thu mà Ban lãnh đạo cũ đã không bàn giao đầy đủ cho Ban lãnh đạo mới (nhiệm kỳ 2022 – 2027), dẫn đến những khó khăn trong việc thu hồi nợ quá hạn, và chưa thể khắc phục được việc đơn vị kiểm toán tiếp tục đưa ra ý kiến từ chối đối với Báo cáo tài chính năm. HĐQT nhiệm kỳ 2022 – 2027 đã tích cực thực hiện triển

khai kế hoạch tái cấu trúc hoạt động công ty song hành với việc thu hồi nợ quá hạn nhiều lần, gửi thư xác nhận công nợ và liên hệ làm việc với các đối tượng nợ quá hạn đối với Công ty, nhưng đều không liên lạc được, không nhận được phản hồi trả lời thư công nợ. Tại thời điểm năm 2023, khi Công ty tiến hành gửi thư xác nhận công nợ 03 lần, các đối tượng phần lớn đều đã thay đổi thông tin liên hệ đối với cá nhân, và trong tình trạng công ty không còn hoạt động, đang làm thủ tục giải thể... đối với các pháp nhân chưa thực hiện nghĩa vụ thanh toán nợ đối với Công ty.

II. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024

1. Các chỉ tiêu kinh tế chủ yếu

Căn cứ theo tình hình thực tế của nền kinh tế vĩ mô và thực trạng của Công ty, TGD đề ra kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024 như sau:

Đơn vị tính: đồng

STT	Chỉ tiêu	Thực hiện 2023*	Kế hoạch 2024
1	Doanh thu thuần từ bán hàng và cung cấp dịch vụ	59.577.137.503	80.000.000.000
2	Lợi nhuận trước thuế	(221.649.920)	500.000.000

(*Số liệu: Báo cáo tài chính hợp nhất kiểm toán năm 2023)

2. Nhiệm vụ trọng tâm

Với mục tiêu trở thành đơn vị hàng đầu trong lĩnh vực thương mại và xây dựng, Công ty đẩy mạnh hoạt động kinh doanh thương mại vật liệu xây dựng, xây dựng dân dụng và cụm công nghiệp... trong các năm tiếp theo, cụ thể:

- Tăng cường tìm kiếm khách hàng và cơ hội đầu tư mới;
- Tìm kiếm các nguồn vay từ các đối tác của Hội đồng Quản trị, Ban Tổng Giám Đốc, Cổ Đông để có dòng tiền hoạt động cho Công ty;
- Xây dựng phương án phát hành cổ phiếu riêng lẻ và lựa chọn thời điểm phù hợp;
- Công ty có đủ nguồn lực để thanh toán các khoản nợ phải trả hiện tại.

Để đảm bảo cho các hoạt động sản xuất kinh doanh diễn ra thuận lợi, bám sát với chỉ đạo của Đại hội đồng cổ đông nói chung và Hội đồng quản trị nói riêng, Ban Tổng Giám đốc đề xuất xây dựng và triển khai các biện pháp nhằm đảm bảo, nâng cao hiệu quả kinh doanh của Doanh nghiệp, cụ thể:

- Tăng cường kiểm tra, giám sát công tác quản lý tài chính, hạch toán kế toán và sử dụng vốn trong toàn công ty. Tăng cường công tác kiểm soát dòng tiền, đảm bảo sử dụng đúng mục đích.
- Tập trung cân đối, thu xếp nguồn vốn đảm bảo đủ vốn phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh, đặc biệt là các hoạt động trọng tâm.
- Thường xuyên rà soát lại các khoản công nợ, đặc biệt là các khoản nợ phải thu quá hạn.

3. Giải pháp thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024

Với kinh nghiệm và mối quan hệ của Ban Lãnh đạo hiện tại, hoạt động thương mại vật liệu xây dựng, xây dựng dân dụng, xây dựng cụm công nghiệp sẽ là hoạt động kinh doanh trọng tâm. Ban Tổng Giám đốc sẽ tập trung phát triển mảng kinh doanh này để tạo nguồn doanh thu cũng như dòng tiền để duy trì hoạt động của Công ty và bù đắp lỗ lũy kế.

Ban Tổng Giám đốc đề ra kế hoạch hoạt động trong năm 2024 như sau:

- Công ty đẩy mạnh hoạt động kinh doanh thương mại vật liệu xây dựng, xây dựng dân dụng, xây dựng cụm công nghiệp... trong các năm tiếp theo;
- Tăng cường tìm kiếm khách hàng và cơ hội đầu tư mới;
- Tìm kiếm các nguồn vay từ các đối tác của Hội đồng Quản trị, Tổng Giám Đốc, Cổ đông để có dòng tiền hoạt động cho Công ty;
- Công ty tiếp tục tái cấu trúc và thay đổi chiến lược kinh doanh hiệu quả, tìm kiếm đối tác, huy động vốn thông qua hoạt động chào bán cổ phiếu riêng lẻ;
- Tiếp tục kiện toàn bộ máy tổ chức quản lý Công ty theo hướng tinh gọn, hiệu quả và giảm thiểu chi phí hoạt động; Minh bạch trong công tác quản lý, điều hành;
- Tăng cường tìm kiếm các cơ hội đầu tư mới;
- Tăng cường sự tương tác, phối hợp hoạt động giữa Hội đồng quản trị Công ty và Ban Tổng Giám đốc nhằm đảm bảo các chủ trương, quyết sách từ Hội đồng quản trị được triển khai kịp thời, hiệu quả nhất;
- Tăng cường công tác đào tạo cho đội ngũ quản lý cấp cao, cấp trung thông qua việc cử đi học các lớp quản lý, lãnh đạo. Bổ sung nguồn nhân sự mới chất lượng cao để phục vụ hoạt động kinh doanh của Công ty;
- Xây dựng chế độ phù hợp cho từng bộ phận trong Công ty đảm bảo phát huy hiệu quả năng lực của người lao động;

Trên đây là báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023 và kế hoạch nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2024.

Kính báo cáo Đại hội đồng cổ đông./.

Nơi nhận:

- ĐHCD;
- HDQT, BTGD;
- Lưu VT.

T/M. BAN TỔNG GIÁM ĐỐC



ĐÀO QUANG TRUNG

