

**BÁO CÁO**  
**TÌNH HÌNH THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SXKD VÀ ĐẦU TƯ NĂM 2023**  
**NHIỆM VỤ KẾ HOẠCH SXKD VÀ ĐẦU TƯ NĂM 2024**

**PHẦN I:**

**THỰC HIỆN SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ NĂM 2023**

**I. ĐÁNH GIÁ CHUNG:**

Năm 2023 hoạt động SXKD của Công ty cổ phần Sông Đà 2 diễn ra trong bối cảnh kinh tế thế giới tiếp tục có nhiều biến động phức tạp và bất ổn. Lạm phát toàn cầu mặc dù đã hạ nhiệt nhưng vẫn ở mức cao. Chính phủ chủ trương thắt chặt tín dụng cho vay và tín dụng huy động thông qua các kênh đầu tư như phát hành trái phiếu... đối với lĩnh vực bất động sản dẫn đến thị trường có xu hướng trầm lắng, thanh khoản yếu. Việc kinh doanh bán hàng tại dự án Khu đô thị Hồ Xương Rồng trong năm 2023 gặp rất nhiều khó khăn, tuy đã giảm giá sâu nhưng vẫn không bán được hàng. Do đó các chỉ tiêu kinh tế, tài chính Công ty đạt thấp, không hoàn thành các chỉ tiêu chủ yếu theo kế hoạch đề ra như: Sản lượng, doanh thu, thu tiền về tài khoản, lợi nhuận...

Trong quản lý, điều hành Công ty đã nỗ lực, cố gắng khắc phục bằng nhiều giải pháp phù hợp, kịp thời như: tăng cường công tác chỉ đạo lãnh đạo tại các công trình thi công, huy động thêm các nguồn vốn với lãi suất thấp, hợp lý, tăng cường tiếp thị tìm kiếm việc làm, tiết kiệm chi phí quản lý, tăng cường công tác kiểm tra giám sát nội bộ... đã đạt được một số kết quả như sau:

**II. THỰC HIỆN CÁC CHỈ TIÊU CHỦ YẾU NĂM 2023**

DVT: Triệu đồng

TT	NỘI DUNG	NĂM 2023						
		KẾ HOẠCH			THỰC HIỆN			TỶ LỆ (%)
		Hợp nhất	Công ty mẹ	Công ty con	Hợp nhất	Công ty mẹ	Công ty con	Hợp nhất
I	<b>Tổng giá trị SXKD</b>	<b>240.800</b>	<b>199.700</b>	<b>41.100</b>	<b>183.000</b>	<b>134.255</b>	<b>48.774</b>	<b>76%</b>
1	Kinh doanh xây lắp	136.731	136.731	0	104.076	104.412	-335	76%
2	Sản xuất công nghiệp	30.806	0	30.806	41.376	0	41.376	134%
3	Kinh doanh BĐS	60.000	60.000	0	21.655	21.655	0	36%
4	Hoạt động TC và hoạt động khác	13.284	3.000	10.284	15.922	8.189	7.733	120%

TT	NỘI DUNG	NĂM 2023						
		KẾ HOẠCH			THỰC HIỆN			TỶ LỆ (%)
		Hợp nhất	Công ty mẹ	Công ty con	Hợp nhất	Công ty mẹ	Công ty con	Hợp nhất
II	Doanh số bán hàng	306.000	222.057	83.939	184.942	129.716	55.226	60%
1	Doanh thu	285.335	208.805	76.530	171.405	121.201	50.204	60%
2	Thuế GTGT đầu ra	20.665	13.252	7.409	13.537	8.515	5.022	66%
III	Tiền về tài khoản	272.578	203.000	69.578	142.087	90.579	51.508	54%
IV	Lợi nhuận TT	3.751	3.751	0	2.827	2.827	324	75%
V	Các khoản nộp Nhà nước	27.524	8.920	18.604	15.968	3.235	12.733	53%
III	Đầu tư	40.500	40.500	0	9.292	9.292		23%

### III. THỰC HIỆN MỘT SỐ MẶT QUẢN LÝ ĐIỀU HÀNH:

#### 1. Công tác tiếp thị đấu thầu:

Trong năm 2023, Công ty đã đàm phán, thương thảo và ký kết PLHD với CĐT công trình Trụ sở Công ty và văn phòng cho thuê – 69 Lạc Trung, Hai Bà Trưng, TP Hà Nội, tiến độ thi công 18 tháng từ tháng 8/2023 với giá trị là: **61,597** tỷ đồng/ KH 200 tỷ đồng:

#### 2. Công tác quản lý tiến độ, chất lượng và an toàn lao động, VSMT:

- Chỉ đạo, kiểm tra, hướng dẫn và đôn đốc các đơn vị thi công tập trung nguồn lực thực hiện thi công công trình đảm bảo an toàn - Chất lượng - Tiến độ và hiệu quả theo đúng Hợp đồng và các thỏa thuận đã ký kết với Chủ đầu tư và Nhà thầu chính.

- Thực hiện công tác lập, duyệt hồ sơ và biện pháp thi công của tất cả các công trình trước khi triển khai thi công, trong đó đề ra các biện pháp để đảm bảo chất lượng, tiến độ cũng như an toàn lao động và vệ sinh môi trường. Bên cạnh đó cũng có những công trình bị chậm tiến độ do ảnh hưởng của dịch Covid19, công trình phải dừng thi công theo quy định của các cấp chính quyền địa phương, các bộ ngành và của Chính phủ.

- Thực hiện việc lập hồ sơ hoàn công, hồ sơ chất lượng đầy đủ, kịp thời phục vụ cho công tác nghiệm thu, thanh quyết toán.

- Triển khai việc huấn luyện công tác an toàn, vệ sinh lao động đến từng CBCNV, Tổ, Đội sản xuất và đơn vị trực thuộc trên các công trường; Thực hiện trang bị đầy đủ thiết bị, dụng cụ an toàn và bảo hộ lao động cho CBCNV trong toàn Công ty; Cán bộ và công nhân trên các công trường đều được học tập và huấn luyện công tác an toàn lao động và vệ sinh môi trường.

- Tổ chức việc huấn luyện an toàn trong công tác phòng chống cháy nổ, phòng chống lụt bão, hưởng ứng tuần lễ quốc gia về ATVSLĐ, thường xuyên kiểm tra công tác vệ sinh nơi ăn ở của CBCNV trên các công trường thi công.

#### 3. Công tác quản lý vật tư cơ giới:

- Chủ động cân đối, điều chuyển xe máy thiết bị kịp thời đảm bảo phục vụ thi công

các công trình.

- Công tác bảo dưỡng, sửa chữa, mua sắm vật tư phụ tùng: Được kiểm soát chặt chẽ và đáp ứng kịp thời đúng quy định.

- Thành lập Đội quản lý cơ giới, tích cực tìm kiếm đối tác cho thuê xe máy thiết bị, khai thác năng lực xe máy thiết bị

#### **4. Công tác Kinh tế:**

- Trong năm 2023 Công ty đã đàm phán, thương thảo và ký kết phụ lục hợp đồng thi công công trình 69 Lạc Trung; thoả thuận liên danh đầu tư dự án khu dân cư tại phường Quảng Thọ, thành phố Sầm Sơn và Phường Quảng Tâm, thành phố Thanh Hoá. Thương thảo và ký kết 28 hợp đồng bao gồm 03 hợp đồng giao nhận khoán thi công công trình với Đội trưởng các đội trực thuộc; 05 hợp đồng thầu phụ; 12 hợp đồng mua bán vật tư, hàng hoá và 08 hợp đồng sử dụng dịch vụ khác (Kèm theo danh mục hợp đồng ký kết năm 2023);

- Xây dựng và giao kế hoạch SXKD, thu vốn, tài chính, chi phí quản lý cho các Đơn vị trực thuộc kịp thời, phù hợp với năng lực và tình hình thực tế của từng đơn vị. Định kỳ, tổ chức họp kiểm điểm việc thực hiện kế hoạch đã đề ra và có các biện pháp điều chỉnh kịp thời;

- Lập các báo cáo theo quy định kịp thời phục vụ công tác quản lý và điều hành của Công ty;

- Thực hiện xây dựng dự toán chi phí và ký hợp đồng giao khoán với các đơn vị trực thuộc để thi công khi Công ty nhận thầu thi công các công trình.

- Công tác ký kết và thực hiện các Hợp đồng kinh tế: Đảm bảo thực hiện đúng theo quy định của Pháp luật và quy chế phân cấp quản lý và thực hiện Hợp đồng đã được Hội đồng quản trị Công ty phê duyệt;

- Chủ động làm việc với Chủ đầu tư về các giá trị khối lượng nghiệm thu, phát sinh, khối lượng tăng giảm, giá trị bù giá, phụ lục hợp đồng và giá trị quyết toán công trình, đảm bảo giá trị nghiệm thu, thanh quyết toán đúng và đủ.

- Các công trình, dự án đang thi công Công ty đã chỉ đạo, kiểm tra, đôn đốc các đơn vị, bộ phận nghiệp vụ lập hồ sơ nghiệm thu thanh toán kịp thời khi đủ điều kiện theo điều khoản hợp đồng với Chủ đầu tư, Nhà thầu chính.

#### **5. Công tác tài chính, tín dụng, thu vốn:**

- Sử dụng quỹ tiền mặt tại Công ty được thực hiện theo quy định về quản lý thu, chi tiền tại quỹ.

- Công ty đã chủ động làm việc với các Ngân hàng, tổ chức tín dụng để đảm bảo đủ nguồn vốn phục vụ SXKD và đầu tư của Công ty. Tích cực tìm kiếm các nguồn vốn ưu đãi với lãi suất thấp, hợp lý.

- Cân đối nguồn vốn thanh toán các khoản nợ vay Ngân hàng đến hạn kịp thời, không có khoản dư nợ quá hạn.

- Định kỳ hàng tháng tổ chức kiểm điểm công tác thu vốn tại các công trình, phân giao cụ thể nhiệm vụ của từng lãnh đạo, Phòng ban Công ty đối với từng công trình cụ thể. Nghiên cứu đề xuất các phương án để thu hồi các khoản công nợ khó đòi.

- Rà soát, phân loại và đánh giá đề xuất xử lý các khoản công nợ lâu năm khó có khả năng thu hồi.

- Thực hiện kê khai nộp thuế và các khoản nộp ngân sách đầy đủ theo quy định.

- Thực hiện công bố thông tin và minh bạch tài chính theo quy định hiện hành.

- Tổ chức công tác kiểm tra các đơn vị trực thuộc tình hình thực hiện kế hoạch SXKD năm 2023.

- Trong năm 2023, Công ty thực hiện ký Hợp đồng hạn mức tín dụng với Ngân hàng BIDV - Chi nhánh Hà Đông với số tiền là 230 tỷ đồng ( bao gồm hạn mức tín dụng và bảo lãnh), Công ty thực hiện vay trong năm là 81,7 tỷ, thực hiện trả nợ trong năm 83,1 tỷ, số dư vay đến 31/12/2023 là 77,7 tỷ đồng.

## **6. Công tác đầu tư**

Năm 2023 là năm khó khăn về đầu tư đối với Công ty: Dự án Khu đô thị hồ Xương Rồng bị gián đoạn đầu tư do công tác thanh, kiểm tra của các cơ quan Nhà nước có thẩm quyền; công tác giao đất, cấp GCN QSD đất bị tạm dừng do kết luận của TTCP và đang chờ báo cáo TTCP báo cáo Thủ tướng Chính phủ giải pháp tháo gỡ; các dự án đang triển khai nghiên cứu đầu tư cũng chậm do công tác thanh kiểm tra tại các địa phương, nơi có dự án Công ty nghiên cứu.

### **a, Dự án khu đô thị hồ Xương Rồng:**

- Theo tiến độ đầu tư, dự án phải hoàn thành công tác đầu tư hạ tầng kỹ thuật vào 31/12/2022; tuy nhiên do vướng mắc về công tác GPMB nên dự án chưa hoàn thành, hiện nay Công ty đang hoàn thiện thủ tục gia hạn tiến độ thực hiện dự án với các cơ quan có thẩm quyền (dự kiến gia hạn thêm 12 tháng kể từ ngày có quyết định);

- Hoàn thành các thủ tục pháp lý về giao đất đợt 14, diện tích 3.684m<sup>2</sup> lý kế 173.294m<sup>2</sup>/180.358m<sup>2</sup> diện tích đất kinh doanh theo quy hoạch.

- Triển khai thi công các hạng mục hạ tầng kỹ thuật của dự án.

### **b, Dự án Khu dân cư phường Hữu Nghị, TP Hòa Bình:**

- Giải quyết các thủ tục pháp lý để kết thúc thực hiện dự án theo hiện trạng, phân quỹ đất không giải phóng được mặt bằng bàn giao cho địa phương;

- Thực hiện công tác kiểm toán để quyết toán dự án;

- Phối hợp với các cơ quan, ban ngành của tỉnh Hòa Bình hoàn thành công tác kiểm toán của cơ quan Kiểm toán nhà nước liên quan đến dự án đầu tư;

### **c, Các dự án trong giai đoạn khảo sát, nghiên cứu cơ hội đầu tư:**

- Dự án Khu dân cư tại phường Quảng Thọ, TP Sầm Sơn, tỉnh Thanh Hóa: Đã hoàn thành công tác nộp hồ sơ đăng ký thực hiện dự án đầu tư và đang chờ kết quả.

## **7. Công tác sắp xếp bộ máy quản lý và nhân sự:**

- Công ty đã thực hiện sắp xếp lại bộ máy quản lý các phòng ban Công ty, định biên lại cán bộ gián tiếp, thành lập các đội thi công tại các công trình đảm bảo tinh gọn, hiệu quả. Hiện nay, Công ty mẹ có:

+ Các phòng ban Công ty: Phòng TCNS, phòng Tài chính - Kế toán, phòng Kinh tế - Đấu thầu, phòng Kỹ thuật - Thiết bị;

+ 05 Đội thi công; 01 Đội Quản lý cơ giới;

+ 01 Xí nghiệp: Xí nghiệp Sông Đà 203.

- Công ty xây dựng kế hoạch đào tạo nguồn nhân lực để đáp ứng đủ năng lực, nhu cầu sản xuất kinh doanh.

#### **IV. MỘT SỐ TỒN TẠI CHÍNH TRONG CÔNG TÁC QUẢN LÝ ĐIỀU HÀNH:**

##### **1. Công tác tiếp thị đấu thầu:**

Mặc dù năm 2023 Công ty đã tập trung mọi nguồn lực và tìm các giải pháp để đẩy mạnh công tác tiếp thị, tìm kiếm việc làm với mục tiêu đạt được hiệu quả cao nhưng kết quả chưa đạt được theo kỳ vọng do:

- Năng lực cạnh tranh của đơn vị còn hạn chế;

- Sự cạnh tranh ngày càng quyết liệt giữa các doanh nghiệp trong cùng lĩnh vực đặc biệt là các doanh nghiệp tư nhân về đơn giá các gói thầu xây lắp;

- Lực lượng làm công tác đấu thầu không ổn định.

##### **2. Công tác quản lý chất lượng, tiến độ, an toàn lao động:**

- Tiến độ thi công tại một số công trình chưa đáp ứng được yêu cầu, ngoài nguyên nhân khách quan còn do chủ quan của các Đội trưởng - chủ công trình.

- Một số công trình đã thi công xong nhưng công tác quyết toán chậm, chưa hoàn thành kế hoạch đề ra.

- Đội ngũ cán bộ kỹ thuật từ Công ty đến các đơn vị trực thuộc còn thiếu và yếu.

##### **3. Công tác quản lý vật tư cơ giới:**

- Xe máy thiết bị cũ, chưa cần dùng, sau khi thi công xong không được kiểm tra, bảo dưỡng và sửa chữa kịp thời để đưa và sản xuất thi công khi có công việc mới.

- Chưa khai thác được hết năng lực thiết bị của công ty như: Dây chuyền thiết bị làm đường; Thiết bị thi công nhà cao tầng (Công ty mẹ).

##### **4. Công tác Kinh tế:**

- Tại một số công trình thi công xong, chưa tiến hành quyết toán theo hợp đồng giao khoán kịp thời.

- Công tác nghiệm thu dở dang vẫn còn tồn tại nhiều vướng mắc chưa được giải quyết và chưa tìm được các biện pháp thực hiện.

- Chất lượng chào giá các dự án, công trình tham gia đấu thầu chưa phù hợp với thực tế và đáp ứng yêu cầu.

##### **5. Công tác nghiệm thu, quyết toán, thu hồi công nợ:**

- Công tác nghiệm thu, quyết toán, thu hồi công nợ hiện nay rất khó khăn và phức tạp; chủ đầu tư, bên A (con nợ) dùng nhiều biện pháp để làm chậm công tác nghiệm thu, quyết toán (như: Kosy, Nam Cường, Sông Đà Hà Nội, Đất xanh,...), chây ì trả nợ do thiếu vốn (như: Sông Đà Tây Nguyên, Sông Đà 3, 4, 6,..), có những con nợ cố tình không trả nợ (như: Đại Hoàng Sơn,...): Năm 2023 việc thu vốn ở một số công trình cũ, công ty đã khởi kiện ra toà đối với Công ty TNHH Hanel, đã thắng kiện và đã thu được phần công nợ và phần lãi chậm trả của Công ty Hanel 1,9 tỷ đồng, Công ty đang thực hiện

quyết toán Công trình Vườn cam và thu vốn được số tiền 10,5 tỷ đồng, Công ty đã thực hiện quyết toán và thu được hết phần công nợ tại Công trình Xuân Phương với số tiền là 1,9 tỷ đồng. Đối với những Công trình đang thi công, Công ty đã tích cực trong công tác nghiệm thu thanh toán và thu vốn tương đối tốt như Công trình Kim Xá số tiền 44,5 tỷ đồng, Công trình đường Vành Đai V số tiền 5,4 tỷ đồng.

- Một số công trình do vướng trong công tác quản lý, giám sát và thực hiện đầu tư đang đã bị khởi tố (như: dự án cao tốc Đà Nẵng Quảng Ngãi gói 4, A4), vướng mắc về cơ chế (như: TĐ Bản vẽ, Xekamn1) chưa thể quyết toán được.

#### **6. Công tác sắp xếp bộ máy quản lý và nhân sự:**

- Công tác tuyển dụng kỹ thuật, công nhân lái xe lái máy còn chậm, nên thiếu kỹ thuật lập hồ sơ nghiệm thu, quyết toán, không chủ động được lái xe lái máy phục vụ thi công.

- Việc thu hút cán bộ kỹ thuật, công nhân để gắn bó với đơn vị còn hạn chế.

## PHẦN II:

### NHIỆM VỤ KẾ HOẠCH SXKD VÀ ĐẦU TƯ NĂM 2024

#### I. CÁC CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH KINH TẾ - TÀI CHÍNH NĂM 2024

ĐVT: triệu đồng

TT	NỘI DUNG	THỰC HIỆN NĂM 2023			KẾ HOẠCH NĂM 2024			TĂNG TRƯỞNG (%)
		Hợp nhất	Công ty mẹ	Công ty con	Hợp nhất	Công ty mẹ	Công ty con	Hợp nhất
<b>I</b>	<b>Tổng giá trị SXKD</b>	<b>183.029</b>	<b>134.255</b>	<b>48.774</b>	<b>202.100</b>	<b>150.094</b>	<b>52.044</b>	<b>10%</b>
1	Kinh doanh xây lắp	104.076	104.412	-335	147.094	147.094	-	41%
2	Sản xuất công nghiệp	41.376	-	41.376	49.280	-	49.280	19%
3	Kinh doanh BDS	21.655	21.655	-	-	-	-	-
4	Hoạt động TC và hoạt động khác	15.922	8.189	7.733	5.764	3.000	2.764	-64%
<b>II</b>	<b>Doanh số bán hàng</b>	<b>184.942</b>	<b>129.716</b>	<b>55.226</b>	<b>251.200</b>	<b>165.274</b>	<b>85.973</b>	<b>36%</b>
1	Doanh thu	171.405	121.201	50.204	228.405	150.248	78.157	33%
2	Thuế GTGT đầu ra	13.537	8.515	5.022	22.795	15.026	7.816	68%
<b>III</b>	<b>Tiền về tài khoản</b>	<b>142.087</b>	<b>90.579</b>	<b>51.508</b>	<b>252.414</b>	<b>176.090</b>	<b>76.324</b>	<b>78%</b>
<b>IV</b>	<b>Lợi nhuận TT</b>	<b>2.827</b>	<b>2.827</b>	<b>324</b>	<b>2.230</b>	<b>2.230</b>	<b>897</b>	<b>-56%</b>
<b>V</b>	<b>Các khoản nộp Nhà nước</b>	<b>15.968</b>	<b>3.235</b>	<b>12.733</b>	<b>18.894</b>	<b>4.509</b>	<b>14.386</b>	<b>39%</b>
<b>III</b>	<b>Đầu tư</b>	<b>9.292</b>	<b>9.292</b>		<b>25.000</b>	<b>25.000</b>		<b>169%</b>
2	Đầu tư dự án, BDS	9.292	9.292	-	25.000	25.000		169%

Ghi chú: - Khối lượng công việc xây lắp đã có Hợp đồng thi công năm 2024 (Tổng giá trị là 108,294 tỷ đồng):

- + Thi công trụ sở công ty và văn phòng cho thuê tại 69 Lạc Trung: 45 tỷ đồng;
- + Công trình Trạm bơm Kim Xá: 4,055 tỷ đồng;
- + Công trình đường vành đai V tỉnh Thái Nguyên: 57,239 tỷ đồng;
- + Sản phẩm và Bán SP xây lắp: 2 tỷ đồng.

#### II. MỘT SỐ NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM TRONG NĂM 2024:

1. Tập trung tiếp thị đấu thầu, tìm kiếm các hợp đồng mới theo ngành nghề kinh doanh phù hợp, trong đó chú trọng các lĩnh vực là ngành nghề chính của Công ty (Hạ tầng giao thông; Xây dựng dân dụng; Hạ tầng công nghiệp, khu đô thị...) đảm bảo đủ việc làm và đời sống cho CBCNV trong năm 2024 và những năm tiếp theo. Dự kiến giá trị trúng thầu và được giao thầu trong năm 2024 khoảng 150 tỷ đồng.

2. Triển khai thi công các công trình đảm bảo an toàn, chất lượng, tiến độ và bảo vệ môi trường theo hợp đồng đã ký, đảm bảo hiệu quả công trình.

3. Tập trung công tác quyết toán và thu vốn dứt điểm các công trình đã thi công xong, cụ thể:

- Đối với Công ty mẹ - Sông Đà 2: Dự án Khu đô thị Vườn Cam; Thủy điện Xekaman1; Bản vẽ; Các công trình của Nam Cường; Dự án Khu đô thị Bảo Ninh 1; Công trình thủy điện Hòa Na.

- Đối với Công ty con – Sông Đà 2 E&C: Công trình Đường Chu Văn An - Hà Nội; Dự án nhà thấp tầng tiểu khu IRIS, Thái Nguyên; đường đê Ất Hợi - Nam Định; Công trình kè tuyến 3 - Hoà Bình; Công trình HTKT Mỹ Trung - Nam Định.

4. Phối hợp với TCT Sông Đà để thực hiện thoái vốn tại: Công ty cổ phần thủy điện Đakrinh theo kế hoạch của TCT Sông Đà;

5. Nâng cao năng lực quản trị các mặt hoạt động của Công ty, đào tạo nâng cao lực lượng lao động hiện có, tiếp nhận và tuyển dụng nguồn nhân lực từ bên ngoài để đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ.

6. Rà soát, điều chỉnh, bổ sung các quy chế quy định phục vụ cho công tác quản lý và điều hành của Công ty đảm bảo phù hợp quy định của Pháp luật và điều kiện thực tế của Công ty.

7. Rà soát, bổ sung các lĩnh vực ngành nghề cần thiết nhằm đáp ứng các yêu cầu thực hiện các dự án đầu tư và các dự án, công trình tham gia đấu thầu.

8. Thực hiện các giải pháp tối ưu để đảm bảo nguồn vốn trả nợ NSNN Nhà nước, BHXH và nợ ngân hàng của Công ty TNHH MTV Sông Đà 2 E&C.

9. Về công tác đầu tư:

- Đầu tư Dự án KĐT Hồ Xương Rồng: Tiếp tục làm việc với các cơ quan, ban ngành của tỉnh Thái Nguyên, TTCP để triển khai dự án, gia hạn tiến độ thực hiện dự án;

- Hoàn thành thủ tục đầu tư Dự án CT2;

- Tiếp tục thực hiện các thủ tục về đầu tư tại dự án Khu dân cư tại phường Quảng Thọ, thành phố Sầm Sơn và phường Quảng Tâm, thành phố Thanh Hoá.

- Đầu tư phương tiện vận chuyển phục vụ đảm bảo công tác chỉ đạo, điều hành SXKD của Công ty.

### **III. MỘT SỐ GIẢI PHÁP HOÀN THÀNH KẾ HOẠCH NĂM 2024:**

#### **1.1. Công tác Kinh tế - Đấu thầu:**

##### **1.1. Công tác Kinh tế:**

- Lập và giao kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư năm 2024; kế hoạch sửa chữa lớn năm 2024.

- Quản lý chi phí có hiệu quả, tiết kiệm: Lập dự toán giá thành để giao khoán cho các đơn vị kịp thời; Quyết toán nội bộ các công trình theo giai đoạn và khi kết thúc thi công; Giảm chi phí quản lý.

- Trong quá trình giao khoán thường xuyên kiểm tra và quyết toán định kỳ để có các giải pháp cụ thể khi công trình không đạt hiệu quả, thực hiện quyết toán kịp thời công



trình khi kết thúc hợp đồng thi công.

- Tập trung công tác thu vốn, giải quyết các tồn tại vướng mắc trong công tác kinh tế và tài chính tại các công trình đã hoàn thành thi công từ lâu nhưng chưa quyết toán (Công trình TĐ Xekaman1, Công trình KBT Vườn Cam...) nhằm giảm giá trị dở dang, công nợ và chi phí tài chính cho đơn vị.

- Xây dựng định mức, đơn giá nội bộ của công ty góp phần quản lý và đấu thầu hiệu quả hơn.

- Xây dựng quy trình, biểu mẫu về quyết toán hợp đồng giao khoán.

### **1.2. Công tác Đấu thầu:**

- Cập nhật bổ sung các hồ sơ pháp lý về năng lực trong đấu thầu theo quy định.

- Chủ động nắm bắt thông tin kịp thời, liên danh liên kết với các đối tác trong và ngoài nước để đáp ứng yêu cầu về năng lực tham gia các gói thầu có giá trị lớn, yêu cầu kỹ thuật phức tạp. Đặc biệt chú trọng các gói thầu đang tiếp thị đấu thầu, các gói thầu thi công hạ tầng giao thông, xây dựng dân dụng theo ngành nghề kinh doanh chính đã được định hướng.

- Nâng cao năng lực về nhân sự, biện pháp kỹ thuật, giá thành, máy móc thiết bị, chất lượng, tiến độ thi công để tạo sự tin tưởng từ các đối tác, Chủ đầu tư, tạo dựng uy tín thương hiệu góp phần xây dựng hình ảnh công ty.

- Xây dựng cơ sở dữ liệu đấu thầu, liên danh liên kết với các đối tác trong và ngoài nước để đáp ứng yêu cầu về năng lực tham gia các gói thầu có giá trị lớn, yêu cầu kỹ thuật phức tạp, nâng cao uy tín và năng lực cạnh tranh của đơn vị.

### **2. Công tác Tài chính:**

- Lập và giao kế hoạch tài chính, khấu hao, chi phí quản lý, vốn lưu động, vốn đầu tư... năm 2024 cho các đơn vị, Đội trực thuộc.

- Lập kế hoạch và cân đối vốn theo hạn mức để đáp ứng vốn cho sản xuất kinh doanh và đầu tư của Công ty; thanh toán kịp thời các khoản công nợ đến hạn.

- Tăng cường hạch toán kinh doanh, quản lý chặt chẽ các chi phí sản xuất, chi phí quản lý doanh nghiệp, đảm bảo SXKD có hiệu quả, tích lũy vốn để phát triển. Tiếp tục xây dựng và triển khai thực hiện quyết liệt kế hoạch, giải pháp tiết kiệm chi phí trong quản lý và SXKD từ Công ty đến các đơn vị trực thuộc.

- Thực hiện công tác phân tích và công tác kiểm tra định kỳ, thường xuyên.

- Thực hiện công tác hướng dẫn, đào tạo nghiệp vụ tài chính kế toán, cụ thể về lĩnh vực thuế, bảo hiểm tại các đơn vị trực thuộc.

- Nghiên cứu các phương án tài chính đảm bảo thực hiện nghĩa vụ nộp NSNN và trả nợ các tổ chức tín dụng đối với Công ty TNHH MTV Sông Đà 2 E&C.

- Thực hiện rà soát, phân tích công nợ, đánh giá các khoản công nợ phải thu khó đòi, trình HĐQT trích lập dự phòng phải thu khó đòi theo quy định hiện hành.

- Đánh giá, phân tích các quỹ: Quỹ đầu tư phát triển, thặng dư vốn, vốn khác của Chủ sở hữu, để tiến hành trình ĐHCĐ về phương án hạch toán hoàn nhập các quỹ sang lợi nhuận chưa phân phối, để đảm bảo nguồn khi thực hiện trích lập dự phòng.

### **3. Công tác đầu tư:**

### **3.1. Khu đô thị Hồ Xương Rồng:**

- Tập trung giải quyết các tồn tại, vướng mắc trong công tác giải phóng mặt bằng của dự án.

- Hoàn thiện các hạng mục hạ tầng theo quy hoạch và thiết kế được duyệt làm việc với đơn vị tiếp nhận vận hành để thực hiện công tác bàn giao (bàn giao theo giai đoạn hoặc các hạng mục đã hoàn thành đưa vào sử dụng).

### **3.2. Đầu tư nâng cao năng lực thiết bị:**

- Hoàn thiện hồ sơ và triển khai thực hiện dự án đầu tư nâng cao năng lực thiết bị thi công của Công ty.

### **4. Công tác đào tạo, tuyển dụng, chế độ cho người lao động:**

- Đề xuất, tổ chức lại bộ máy của Công ty và các chi nhánh cho phù hợp với kế hoạch sản lượng năm.

- Rà soát, định biên lại lực lượng gián tiếp tại cơ quan Công ty và các đơn vị trực thuộc cho phù hợp với yêu cầu SXKD.

- Tăng cường năng lực quản trị, điều hành cho cán bộ chủ chốt và năng lực chuyên môn, kỹ năng làm việc cho cán bộ, nhân viên nghiệp vụ bằng các hình thức đào tạo, bồi dưỡng nghiệp vụ, tiếp nhận và tuyển dụng nguồn nhân lực từ bên ngoài để đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ.

- Có giải pháp cụ thể để thu hút nguồn nhân lực có trình độ chuyên môn từ lãnh đạo quản lý cấp cao của Công ty đến các Chi nhánh, Xí nghiệp, đặc biệt là cán bộ kỹ thuật, cán bộ quản lý có năng lực chuyên môn, đào tạo lại để nâng cao năng lực của nguồn nhân lực hiện có.

**Trân trọng cảm ơn!**

#### **Nơi nhận:**

- HĐQT (b/c);
- TCT Sông Đà-CTCP (b/c);
- Lưu: KTe, TCNS.

**T/M. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY**

**CHỦ TỊCH**



**Dương Ngọc Hải**