

Số: 09 /TTr-ĐHĐCĐ

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 28 tháng 5 năm 2024

**TỜ TRÌNH**  
**THÔNG QUA KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024**

**Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông**

Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Chiếu sáng công cộng thành phố Hồ Chí Minh sửa đổi, bổ sung đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua ngày 28/02/2023 và hiệu lực từ ngày 22/03/2023;

Công ty cổ phần Chiếu sáng công cộng thành phố Hồ Chí Minh kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024 như sau:

Căn cứ kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023 và tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty trong các năm gần đây, Công ty đánh giá sẽ tiếp tục bị ảnh hưởng bởi các yếu tố khách quan, không lường trước và ngoài dự tính như: chi phí trượt giá leo thang; nguyên vật liệu biến động tăng cùng với tác động từ nền kinh tế đang gặp nhiều khó khăn như hiện nay. Vì vậy, Công ty cổ phần Chiếu sáng công cộng thành phố Hồ Chí Minh kính báo cáo kế hoạch kinh doanh năm 2024, cụ thể như sau:

**1. Đánh giá tình hình năm 2024:**

**1.1 Tình hình chung:**

Với những kết quả thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch tài chính trong năm 2023 và các năm gần đây, bên cạnh những thuận lợi thì hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty vẫn còn gặp khó khăn cả về chủ quan lẫn khách quan, nhưng khó khăn khách quan vẫn là chủ yếu, nhất là tác động của tình hình kinh tế đến hoạt động của các doanh nghiệp trong nước nói chung cũng như lĩnh vực hoạt động của Công ty nói riêng.

Năm 2024 công tác quản lý, vận hành và duy tu bảo dưỡng hệ thống chiếu sáng đô thị, gồm hệ thống chiếu sáng công cộng và đèn tín hiệu giao thông vẫn tiếp tục là lĩnh vực kinh doanh chính, quyết định đến kết quả thực hiện các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh của Công ty.

- Đối với công tác quản lý, vận hành và duy tu bảo dưỡng hệ thống chiếu sáng công cộng:

Công ty đang triển khai thực hiện các hợp đồng theo kết quả đấu thầu tuy có thêm nhà thầu tham gia, thị phần thực hiện có giảm nhưng Công ty xác định phần đấu kết quả thực hiện năm 2024 cao hơn so với thực hiện của năm 2023.

- Đối với công tác quản lý, vận hành và duy tu bảo dưỡng hệ thống đèn tín hiệu giao thông:

Là năm cuối thực hiện theo các hợp đồng được ký kết, với kết quả thực hiện của năm 2023 và các năm trước đó, Công ty phấn đấu, nỗ lực thực hiện của năm 2024 với giá trị bằng với giá trị thực hiện của năm 2023.

- Đối với lĩnh vực khác (thi công xây lắp, tư vấn thiết kế, ...):

Trong năm 2022 và năm 2023, Công ty ký kết nhiều hợp đồng, trong đó có các hợp đồng có giá trị lớn, thời gian ký kết sau thời điểm Công ty xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh và được Công ty xác định để làm cơ sở cho kế hoạch sản xuất kinh doanh các năm tiếp theo. Tuy nhiên, trong năm 2022 và đặc biệt là năm 2023 các Chủ đầu tư đã yêu cầu Công ty tổ chức thực hiện, hoàn thành, nghiệm thu để được thanh toán theo nguồn vốn được cấp. Do đó, trong năm 2022, năm 2023 doanh thu của Công ty đối với lĩnh vực này tăng đột biến.

Với năm 2024, nguồn của các công trình năm trước chuyển sang là ít, với giá trị nhỏ. Bên cạnh đó, tính đến thời điểm này, các công trình thi công xây lắp được cho là tiềm năng chưa có, việc tham gia đấu thầu, ký hợp đồng và thực hiện thường với thời gian kéo dài. Vì vậy, Công ty xác định giá trị năm 2024 là theo giá trị của 02 hợp đồng đã ký và đang thực hiện.

Từ nhận định trên, Công ty xây dựng các mục tiêu, nhiệm vụ cụ thể cho năm 2024 như sau:

## **1.2 Tình hình năm 2024:**

### **a) Thuận lợi:**

- Công ty tiếp tục được sự quan tâm của các cấp Lãnh đạo thành phố, của Công ty HFIC trong các mặt hoạt động.

- Công ty được các Chủ quản lý tin tưởng, chia sẻ và giao thực hiện công tác quản lý, vận hành và duy tu bảo dưỡng 2 hệ thống gồm: kỹ thuật hạ tầng đô thị và hạ tầng giao thông đô thị.

- Sự đoàn kết, đồng tâm, nhất trí cao của tập thể Lãnh đạo Công ty trong việc tổ chức, điều hành hoạt động.

- Sự nỗ lực, phấn đấu, trách nhiệm, chung sức của toàn thể người lao động Công ty trong việc thực hiện các nhiệm vụ được giao.

### **b) Khó khăn:**

Các khó khăn trong năm 2023 chưa được cấp thẩm quyền chỉ đạo giải quyết chính thức cũng chính là các khó khăn được tiếp nối trong năm 2024, bên cạnh đó đã xuất hiện nhiều khó khăn, thách thức khách quan mới, cụ thể:

- Đối với công tác quản lý, vận hành và duy tu bảo dưỡng hệ thống chiếu sáng công cộng:

Giá các loại vật tư, nguyên vật liệu luôn biến động tăng đã ảnh hưởng không nhỏ đến điều hành, thực hiện các gói thầu.

- Đối với công tác quản lý, vận hành và duy tu bảo dưỡng hệ thống đèn tín hiệu giao thông:

Là năm cuối thực hiện hợp đồng, những vướng mắc về “chứng nhận hợp quy” và “dán nhãn năng lượng” theo văn bản số 5130/SGTVT-KT ngày 12/5/2023 của Sở Giao thông Vận tải thành phố Hồ Chí Minh cần được tháo gỡ để làm cơ sở thực hiện.

- Đối với lĩnh vực khác (thi công xây lắp, tư vấn thiết kế, ...):

Năm 2024 với nguồn của các công trình năm trước chuyển sang ít; các công trình thi công xây lắp được cho là tiềm năng chưa có, việc tham gia đấu thầu, ký hợp đồng và thực hiện thường với thời gian kéo dài. Vì vậy, Công ty đánh giá là một năm hết sức khó khăn, dự kiến kết quả đạt được sẽ không cao như thực hiện năm 2022 và năm 2023.

- Về công tác quản lý điều hành:

Thực hiện Kết luận của Kiểm toán nhà nước khu vực XIII, chỉ đạo của Ủy ban nhân dân thành phố Hồ Chí Minh về công tác quyết toán giá trị phân vốn nhà nước tại thời điểm chính thức chuyển thành công ty cổ phần của Công ty TNHH MTV Chiếu sáng công cộng thành phố, Công ty đã tập trung, phấn đấu thực hiện các nội dung đã được kết luận, kiến nghị, chỉ đạo.

Tuy nhiên, với những khó khăn, vướng mắc nằm ngoài thẩm quyền giải quyết của Công ty đã ảnh hưởng trực tiếp đến công tác quyết toán giá trị phân vốn nhà nước tại thời điểm Công ty TNHH MTV Chiếu sáng công cộng Thành phố Hồ Chí Minh chính thức chuyển thành công ty cổ phần (quyết toán chuyển thể) cần được cấp thẩm quyền tiếp tục xem xét, giải quyết.

- Về giao chỉ tiêu kế hoạch tài chính hàng năm:

Về phía Công ty luôn xác định là hết sức nỗ lực, phấn đấu thực hiện với kết quả cao nhất nhưng với nguồn các công trình xây lắp từ các năm trước chuyển sang là ít, các công trình thi công xây lắp được cho là tiềm năng chưa có, việc tham gia đấu thầu, ký hợp đồng và thực hiện thường với thời gian kéo dài. Công ty đánh giá là một năm hết sức khó khăn, kết quả đạt được sẽ không có sự đột biến cao như năm 2022 và năm 2023, Vì vậy, cần có sự quan tâm, đồng hành khi xem xét các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh năm 2024 của Công ty.

## **2. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024:**

Từ phân tích các điều kiện trên, Công ty cổ phần Chiếu sáng công cộng thành phố Hồ Chí Minh xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024 như sau:

### **2.1 Mục tiêu tổng quát:**

- Phấn đấu hoàn thành đạt mức các chỉ tiêu tài chính năm 2024 đề ra.
- Đảm bảo chất lượng hoạt động của 02 hệ thống gồm: kỹ thuật hạ tầng đô thị và hạ tầng giao thông đô thị được giao quản lý, góp phần chung vào việc giữ gìn an ninh trật tự, an toàn giao thông và an sinh xã hội của thành phố.
- Duy trì thu nhập ổn định và phù hợp với quy định cho Người Lao động.
- Đảm bảo tính chủ động, phù hợp, tính thuyết phục và sự điều phối khối lượng hợp lý của công tác quản lý, vận hành và duy tu bảo dưỡng hệ thống.
- Nâng cao tính năng an toàn điện của hệ thống được giao quản lý và an toàn lao động trong công tác.
- Đảm bảo tính hợp lý, chính xác của các sản phẩm tư vấn, thiết kế.
- Luôn quan tâm cải tiến, nâng cấp hệ thống chất lượng quản lý theo ISO 9001:2015 của Công ty.
- Tiếp tục nâng cao tổ chức bộ máy, nhân sự của Công ty.

- Tiếp tục củng cố, phát triển hơn nữa thương hiệu của Công ty.
- Không để xảy ra tình trạng thất thoát, lãng phí đối với tài sản và vật tư thiết bị.

## **2.2. Các nhiệm vụ thực hiện:**

- Đối với công tác quản lý, vận hành và duy tu bảo dưỡng hệ thống chiếu sáng đô thị:

Công ty xác định phần đầu, nỗ lực với kết quả đạt được là cao nhất theo các Hợp đồng được ký kết và theo kế hoạch được giao của Chủ quản lý.

- Đối với công tác quản lý, vận hành và duy tu bảo dưỡng hệ thống đèn tín hiệu giao thông:

Sớm kiến nghị để thống nhất tháo gỡ vướng mắc về “chứng nhận hợp quy” và “dán nhãn năng lượng” và nỗ lực thực hiện đảm bảo hoàn thành khối lượng, giá trị năm 2024 theo giá trị hợp đồng được ký kết của Chủ quản lý.

- Đối với lĩnh vực khác:

Với nguồn của các công trình năm trước chuyển sang ít; các công trình thi công xây lắp được cho là tiềm năng chưa có, Công ty đánh giá khó có sự đột biến cao như thực hiện năm 2022 và năm 2023. Do đó, năm 2024 Công ty tập trung vào việc tham dự thầu, tạo nguồn cho các năm tiếp theo.

- Đảm bảo hệ thống được giao quản lý luôn hoạt động ổn định.

- Tiếp tục triển khai công tác quyết toán giá trị phần vốn nhà nước tại thời điểm chính thức chuyển thành công ty cổ phần của Công ty TNHH MTV Chiếu sáng công cộng thành phố sau khi các khó khăn, vướng mắc được cấp thẩm quyền xem xét, giải quyết.

- Đảm bảo công ăn việc làm cho người lao động.

- Về nhiệm vụ quản lý kỹ thuật, an toàn:

+ Đảm bảo tính thuyết phục và tính pháp lý của khối lượng đề xuất trong công tác duy trì hệ thống.

+ Phần đầu không để xảy ra tai nạn điện và tai nạn lao động. Tăng cường đào tạo kiến thức, kỹ năng trong công tác an toàn.

+ Đảm bảo tính hợp lý, chính xác của các sản phẩm tư vấn, thiết kế.

+ Chủ động nghiên cứu, đề xuất, tăng cường, nâng cao các ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý hệ thống chiếu sáng đô thị, trong hoạt động sản xuất kinh doanh nhằm tạo lợi thế cho Công ty trong các hoạt động chuyên ngành.

- Về nhiệm vụ tài chính, quản lý tài sản, vật tư thiết bị.

+ Về nhiệm vụ tài chính: Thực hiện theo quy định nhà nước, đảm bảo thực hiện hoàn thành các nghĩa vụ tài chính theo quy định.

+ Về nhiệm vụ quản lý tài sản, vật tư thiết bị:

\* Các tài sản, vật tư thiết bị được quản lý, đưa vào sử dụng đảm bảo tốt và phát huy hiệu quả cao.

\* Tăng cường thực hành tiết kiệm, chống lãng phí trong quản lý, khai thác, sử dụng tài nguyên, vốn, tài sản và lao động.

+ Xây dựng, đề xuất phương án trang bị xe chuyên dùng, nhằm từng bước thay thế các xe chuyên dùng đã hết niên hạn sử dụng, đã hư hỏng nhưng không có phụ tùng để thay thế, cơ bản đáp ứng số lượng xe phục vụ các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

### **2.3. Các nhóm giải pháp:**

#### **Giải pháp về kinh doanh:**

- Duy trì hoạt động ổn định, có hiệu quả của các lĩnh vực kinh doanh chính của Công ty, đặc biệt là của công tác quản lý, vận hành và duy tu bảo dưỡng hệ thống chiếu sáng đô thị, hệ thống đèn tín hiệu giao thông trên địa bàn thành phố Hồ Chí Minh ở mức cao nhất theo các hợp đồng đã ký.

- Đối với lĩnh vực khác (thi công xây lắp, tư vấn thiết kế, ...): Công ty tiếp tục sẽ tham gia đấu thầu các công trình xây lắp chuyên ngành hệ thống chiếu sáng đô thị tại các địa phương này, đồng thời mở rộng ra các địa phương khác trong phạm vi cả nước.

- Tiếp tục xúc tiến để tham gia ở mức nhiều nhất có thể Chương trình phát triển hệ thống chiếu sáng đô thị thành phố Hồ Chí Minh giai đoạn 2020 – 2030 đã được Thành Ủy thành phố Hồ Chí Minh thông qua và được Ủy ban nhân dân thành phố Hồ Chí Minh phê duyệt, trong đó gồm các công tác:

\* Cải tạo hệ thống chiếu sáng dân lập thành hệ thống chiếu sáng chính quy.

\* Triển khai các dự án hệ thống chiếu sáng mỹ thuật công trình bảo tồn di tích lịch sử, văn hóa trên địa bàn thành phố Hồ Chí Minh.

\* Triển khai các hệ thống chiếu sáng trang trí cho một số trục đường quan trọng.

#### **Giải pháp về tổ chức:**

- Xây dựng các giải pháp tăng năng suất lao động nhằm tăng khối lượng thực hiện công tác bảo dưỡng thường xuyên.

- Xây dựng các giải pháp, cơ chế phòng ngừa rủi ro trong quy định phạt vi phạm Hợp đồng của công tác quản lý, vận hành và duy tu bảo dưỡng hệ thống chiếu sáng đô thị và hệ thống đèn tín hiệu giao thông.

- Chuẩn bị cẩn trọng, chu đáo để tham dự thầu theo kế hoạch của Chủ quản lý giai đoạn năm 2025 trở về sau, phấn đấu với kết quả đạt được là cao nhất.

#### **Giải pháp về công nghệ và đầu tư:**

- Giải pháp về công nghệ: Tiếp tục đầu tư ứng dụng công nghệ thông tin, kỹ thuật số trong tổ chức điều hành hoạt động nhằm tối ưu hóa dây chuyền công nghệ, khai thác tối đa thế mạnh và nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh.

- Giải pháp về đầu tư:

+ Đầu tư cơ sở vật chất:

Sau khi Công ty được ký hợp đồng thuê đất mang tên “Công ty cổ phần Chiếu sáng công cộng thành phố Hồ Chí Minh” và công tác quyết toán giá trị phần vốn nhà nước tại thời điểm chính thức chuyển thành công ty cổ phần (quyết toán chuyển thể) được quyết toán, Công ty sẽ xúc tiến các thủ tục để thực hiện phương án đầu tư nhằm khai thác tối đa các khu đất hiện có, với mục tiêu: Đáp ứng yêu cầu phát triển, phục vụ sản xuất kinh doanh theo tình hình mới và khai thác tối đa các khu đất hiện có.

Với lộ trình trong giai đoạn đầu là trụ sở làm việc, kho lưu giữ vật tư, kế tiếp là các khu vực đất có nhà đã xuống cấp, không đáp ứng yêu cầu (436 An Dương Vương, quận 5; 55 Nguyễn Thi, quận 5) và kế tiếp là khu vực đất trống ở Củ Chi.

+ Đầu tư phương tiện cơ giới:

\* Về phương tiện cho hoạt động gián tiếp (đi công tác, đối ngoại, ...): Theo yêu cầu và nhu cầu công tác, Công ty cần đầu tư 02 xe trong giai đoạn 2023-2025.

\* Về phương tiện cho hoạt động trực tiếp sản xuất:

Nhu cầu sử dụng xe là tăng dần theo hàng năm nhưng từ năm 2013 đến nay Công ty chưa đầu tư mua sắm trang bị thêm bất cứ phương tiện cơ giới nào. Việc này đã ảnh hưởng đến hoạt động điều hành, phục vụ sản xuất của Công ty, giảm giá trị của doanh nghiệp và năng lực hoạt động, năng lực tham gia dự án của Công ty. Do đó, việc đầu tư bổ sung phương tiện cơ giới cho Công ty trong giai đoạn hiện nay là rất cần thiết; với lộ trình nhằm từng bước thay thế các xe đã hết niên hạn sử dụng, đã hư hỏng nhưng không có phụ tùng để thay thế và đáp ứng yêu cầu công tác.

### **Giải pháp về chế độ, chính sách:**

- Tiếp tục giao tính chủ động để Giám đốc các đơn vị phát huy vai trò người đứng đầu, sáng tạo trong tìm kiếm công trình và tổ chức thực hiện. Có chế độ khen thưởng tương ứng với các đơn vị hoàn thành vượt chỉ tiêu, sáng tạo, đồng thời xử lý phù hợp với các đơn vị không hoàn thành nhiệm vụ.

- Theo dõi, tiếp tục có văn bản gửi đến cấp thẩm quyền đề nghị xem xét, giải quyết các khó khăn, vướng mắc liên quan đến công tác quyết toán giá trị phần vốn nhà nước tại thời điểm Công ty TNHH MTV Chiếu sáng công cộng thành phố Hồ Chí Minh chính thức chuyển thành Công ty cổ phần làm cơ sở Công ty triển khai thực hiện.

- Nghiên cứu, đề xuất và áp dụng các chế độ tài chính, hậu mãi để tăng cường năng lực cạnh tranh tham gia đấu thầu tư vấn, xây lắp và quản lý (nếu có).

- Tiếp tục ứng dụng KPIs (chỉ số đo lường hiệu quả công việc) trong các lĩnh vực hoạt động của Công ty.

### **2.4 Các chỉ tiêu chính năm 2024:**

*ĐVT: triệu đồng*

Stt	Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2023	Kế hoạch năm 2024	Tỷ lệ
1	Vốn điều lệ	284.000	284.000	100,00%
2	Doanh thu	502.000	505.000,00	100,6%
3	Chi phí	467.204,2	468.876,00	100,4%
4	Lợi nhuận trước thuế	34.795,8	36.124,00	103,8%

*(Kế hoạch SXKD 2024 có thể thay đổi do tại thời điểm xây dựng kế hoạch, quỹ lương kế hoạch năm 2024 chưa được thông qua).*

## Cơ sở để xây dựng, đề xuất kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024:

### Về doanh thu:

Với những kết quả hiện của năm 2023, cho thấy hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty thì công tác quản lý, vận hành và duy tu bảo dưỡng hệ thống chiếu sáng đô thị, gồm hệ thống chiếu sáng công cộng (chiếm tỷ trọng lớn trong doanh thu) và đèn tín hiệu giao thông tiếp tục là lĩnh vực kinh doanh chính của năm 2024. Trong năm 2024, Công ty xác định không ngừng nỗ lực, phấn đấu thực hiện nhằm đạt được hiệu quả sản xuất kinh doanh tối ưu nhất, cụ thể như sau:

- Đối với công tác quản lý vận hành, duy tu bảo dưỡng hệ thống chiếu sáng công cộng:

Công ty xác định phấn đấu, nỗ lực với kết quả đạt được là cao nhất theo các Hợp đồng được ký kết, với kết quả thực hiện năm 2024 là vượt với thực hiện của năm 2023, với giá trị dự kiến là 419.000 triệu đồng.

- Đối với công tác quản lý, vận hành và duy tu bảo dưỡng hệ thống đèn tín hiệu giao thông:

Nỗ lực thực hiện đảm bảo hoàn thành khối lượng, giá trị năm 2024 theo giá trị hợp đồng được ký kết của Chủ quản lý, Công ty xác định phấn đấu kết quả thực hiện năm 2024 là cao hơn so với thực hiện năm 2023, với giá trị dự kiến là 75.000 triệu đồng.

- Đối với lĩnh vực khác:

Với mục tiêu năm 2024 Công ty tập trung vào việc tham dự thầu các công trình xây lắp, tạo nguồn cho các năm tiếp theo. Bên cạnh đó, nguồn của các công trình năm trước chuyển sang là ít, với giá trị nhỏ và tính đến thời điểm này, các công trình thi công xây lắp được cho là tiềm năng chưa có, việc tham gia đấu thầu, ký hợp đồng và thực hiện thường với thời gian kéo dài nên Công ty xác định giá trị thực hiện là 11.000 triệu đồng.

Như vậy, doanh thu năm 2024 dự kiến: 505.000 triệu đồng, cụ thể:

*DVT: triệu đồng*

Stt	Các chỉ tiêu chính	Thực hiện năm 2023	Kế hoạch năm 2024	Tỷ lệ
1	Công tác quản lý, vận hành và duy tu bảo dưỡng hệ thống chiếu sáng công cộng	408.210	419.000	102,6%
2	Công tác quản lý, vận hành và duy tu bảo dưỡng hệ thống đèn tín hiệu giao thông	74.452	75.000	100,7%
3	Lĩnh vực khác (thi công xây lắp, tư vấn thiết kế, ...)	165.016	11.000	6,7%
3.1	<i>Bình thường (thi công xây lắp, tư vấn thiết kế, ...)</i>	27.284	11.000	
3.2	<i>Đột biến (thi công xây lắp)</i>	137.732		
<b>Cộng:</b>		<b>647.677,9</b>	<b>505.000</b>	<b>78,0%</b>

## **Về chi phí:**

- Về chi phí không lương:

+ Ngoài các chi phí bắt buộc, tiếp tục phát sinh các chi phí như: chi phí phân bổ giá trị lợi thế kinh doanh là tiềm năng phát triển và phân bổ giá trị lợi thế kinh doanh trên cơ sở giá trị thương hiệu khi cổ phần hóa doanh nghiệp; chi phí khấu hao tài sản cố định, công cụ dụng cụ tăng do đánh giá lại khi chuyển đổi sang công ty cổ phần;

+ Chi phí trượt giá leo thang của nguyên vật liệu (chiếm tỷ trọng cao trên tổng giá thành (không lương)); giá các loại vật tư, nguyên vật liệu biến động tăng, ..... và dự báo giá nguyên vật liệu năm 2024 sẽ tiếp tục tăng. Do đó, làm tăng chi phí, ảnh hưởng đến kết quả thực hiện của chỉ tiêu lợi nhuận theo kế hoạch.

+ Chi phí dự kiến trang bị xe chuyên dùng, nhằm từng bước thay thế các xe chuyên dùng đã hết niên hạn sử dụng, đã hư hỏng nhưng không có phụ tùng để thay thế.

+ Chi phí trang bị thiết bị, ứng dụng công nghệ mới, chuyển đổi số, ... đối với công tác quản lý, vận hành và duy tu bảo dưỡng hệ thống đèn tín hiệu giao thông theo điều kiện hợp đồng được ký kết.

+ Chi phí tìm hiểu, tham gia đấu thầu, dự thầu công tác quản lý, vận hành và duy tu bảo dưỡng hệ thống hệ thống đèn tín hiệu giao thông và các công trình xây lắp, tạo nguồn cho các năm tiếp theo.

Với việc tăng chi phí nêu trên, Công ty vẫn xác định chi phí không lương phân đầu điều hành với tỷ lệ kiểm soát tương đương so với thực hiện năm 2023.

- Về chi phí lương: Chi phí lương được xác định trên cơ sở mức tiền lương bình quân thực hiện của năm trước liền kề gắn với năng suất lao động và lợi nhuận kế hoạch thực hiện theo định hiện hành.

Như vậy, tổng chi phí năm 2024 dự kiến là 468.876 triệu đồng.

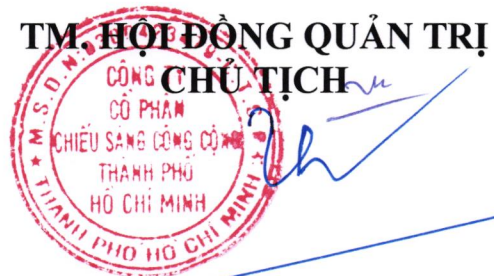
## **Về lợi nhuận trước thuế:**

Lợi nhuận trước thuế năm 2024 Công ty xây dựng có tỷ lệ (lợi nhuận/doanh thu) tương đương với kế hoạch của năm 2023.

Trên đây là kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024 của Công ty cổ phần Chiếu sáng công cộng thành phố Hồ Chí Minh kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua.

## **Nơi nhận:**

- Như trên;
- Lưu.



**Trần Văn Hùng**