

TỜ TRÌNH
Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Sông Đà 10

Căn cứ vào Luật doanh nghiệp;

Căn cứ vào Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty;

Căn cứ vào nguồn lực và tình hình thực tế của Công ty, Hội đồng quản trị xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024 như sau.

I. CÁC CHỈ TIÊU KINH TẾ CHỦ YẾU

TT	Chỉ tiêu	ĐTV	Kế hoạch 2024	
			Tổ hợp	Công ty mẹ
I	Tổng giá trị SXKD	10 ⁶ đồng	1.295.000	1.075.000
1	Giá trị xây lắp	10 ⁶ đồng	1.235.241	1.075.000
2	Giá trị SXKD ngoài xây lắp	10 ⁶ đồng	800	
3	Giá trị kinh doanh điện	10 ⁶ đồng	58.959	
II	Kế hoạch tài chính			
1	Doanh thu	10 ⁶ đồng	1.173.000	984.400
2	Nộp nhà nước	10 ⁶ đồng	44.800	28.000
3	Lợi nhuận trước thuế	10 ⁶ đồng	23.200	20.000
4	Lợi nhuận sau thuế	10 ⁶ đồng	16.202	13.002
5	Tỷ suất	10 ⁶ đồng		
-	Lợi nhuận cận biên (DT/LN)	%	2	2
-	LNST/VĐL (Công ty mẹ)	%	4	3
	LNST/VCSH	%	1,98	1,64
6	Vốn chủ sở hữu	10 ⁶ đồng	814.428	788.798
7	Vốn điều lệ (công ty mẹ)	10 ⁶ đồng	427.324	427.324
8	Hệ số nợ/VCSH	Lần	1,80	1,2

II. Các nhiệm vụ trọng tâm

1. Xây dựng các biện pháp cụ thể, tổ chức triển khai thực hiện toàn diện các kế hoạch, đảm bảo hoàn thành kế hoạch SXKD 2024.

2. Tổ chức thi công các công trình đảm bảo an toàn, đúng tiến độ, chất lượng theo hợp đồng đã ký, trong đó cần tập trung chỉ đạo thi công các công trình trọng điểm như hầm giao thông Sơn Triệu (dự án đường cao tốc Bắc Nam) và hầm EA-Trang 1 (dự án đường cao tốc Bắc Nam đoạn Khánh Hòa – Buôn Ma Thuột), các công trình thủy điện: Nậm Phắc, Đăk Mi 1 và Yali mở rộng.

3. Thực hiện tổ chức sắp xếp lại bộ máy cơ quan Công ty và giải thể một số xí nghiệp cho phù hợp với tình hình sản xuất kinh doanh hiện nay.



4. Thường xuyên rà soát các quy chế, quy định để sửa đổi bổ sung kịp thời cho phù hợp với tình hình sản xuất kinh doanh và phù hợp với quy định của pháp luật hiện hành.
 5. Chỉ đạo Công ty CP Thủy điện Nậm He tổ chức vận hành nhà máy thủy điện Nậm He đúng quy trình, quy định, đảm bảo an toàn cho thiết bị, con người và công trình xây dựng. Tối ưu hóa quá trình vận hành máy móc thiết bị, đồng thời tìm mọi giải pháp để gia tăng sản lượng điện phát ra, đặc biệt là phát điện vào giờ cao điểm, nhằm đạt giá trị sản lượng cao nhất, phấn đấu hoàn thành kế hoạch đề ra.
 6. Tiếp tục củng cố xây dựng đội ngũ làm công tác đấu thầu đủ mạnh để tham gia tiếp thị, đấu thầu các công trình theo kế hoạch, chiến lược tiếp thị, đấu thầu.
 7. Đầu tư xe máy thiết bị thi công theo đúng quy định của các cấp có thẩm quyền.
 8. Trả lương đầy đủ kịp thời cho người lao động. Cân đối trả nợ thuế, BHXH cho cơ quan BHXH để đảm bảo quyền lợi cho người lao động;
 9. Tập trung thu vốn và thu hồi công nợ, đặc biệt là công nợ cá nhân và công nợ của các tổ chức, đối tác là chủ đầu tư mà đơn vị trực tiếp tham gia đấu thầu, trúng thầu.
 10. Phối hợp thực hiện công tác quyết toán tại công trình XKM3 (phương án vĩnh cửu); XKM1, Huội Quảng; Hòa Na; Lai Châu;...
 11. Thu xếp vốn Trả nợ gốc và lãi các Ngân hàng theo lịch biểu. Không để phát sinh nợ quá hạn, nợ xấu. Duy trì và phát triển quan hệ với các tổ chức tín dụng để đảm bảo vốn cho hoạt động SXKD của Công ty với chi phí thấp nhất.
 12. Rà soát và giải quyết các kiến nghị của BKS nội bộ TCT Sông Đà, các kiến nghị của cơ quan Nhà nước có thẩm quyền (nếu có), các văn bản chỉ đạo của TCT Sông Đà.
 13. Tiếp tục thực hiện công tác thoái vốn khoản đầu tư tài chính vào Công ty CP TĐ Nậm He theo Nghị quyết đã được TCT phê duyệt.
 14. Phân tích hiệu quả kinh tế các dự án đã thực hiện trong thời gian qua, đề ra các giải pháp để giải quyết dứt điểm các tồn tại, vướng mắc tại các dự án đã hoàn thành thi công, đồng thời rút kinh nghiệm để giải quyết các vướng mắc tại các dự án đang thi công.
 15. Thực hiện tiết kiệm tối đa chi phí sản xuất và quản lý trên cơ sở: định biên nhân sự, sắp xếp lại tổ chức, giảm lực lượng lao động gián tiếp phù hợp với tình hình sản xuất kinh doanh hiện nay của đơn vị, giảm các chi phí xăng xe, điện, nước, văn phòng phẩm...
- Trên đây là kế hoạch SXKD năm 2024 của Công ty, kính đề nghị Đại hội đồng cổ đông xem xét, thông qua./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu VT, thư ký.



Trần Tuấn Linh