

CTY CỔ PHẦN CÔNG NGHỆ  
SAO BẮC ĐÀU

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: 15 /2024/CBTT-SBD

TP HCM, ngày 12 tháng 07 năm 2024

## CÔNG BỐ THÔNG TIN

Kính gửi: Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội

1. Tên tổ chức: CÔNG TY CỔ PHẦN CÔNG NGHỆ SAO BẮC ĐÀU
- Mã chứng khoán: SBD
- Địa chỉ: Lô U14b-16a, đường số 22, KCX Tân Thuận, P Tân Thuận Đông, Q7, HCM
- Điện thoại liên hệ: 028 37700968 Fax: 028 37700968
- E-mail: info@saobacdau.vn

### 2. Nội dung thông tin công bố:

- Báo cáo thường niên năm tài chính 2023

3. Thông tin này đã được công bố trên trang thông tin điện tử của công ty vào ngày 12/07/2024 tại đường dẫn <https://saobacdau.vn/>

Chúng tôi xin cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về nội dung các thông tin đã công bố.

#### Tài liệu đính kèm:

Báo cáo thường niên năm TC 2023

Đại diện tổ chức  
Người đại diện theo pháp luật



Chủ tịch Hội Đồng Quản Trị

Nguyễn Đức Quang



# BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM TÀI CHÍNH 2023

---

## CÔNG TY CỔ PHẦN CÔNG NGHỆ SAO BẮC ĐẦU

[WWW.SAOBACDAU.VN](http://WWW.SAOBACDAU.VN)

## Mục lục

I.	Thông tin chung.....	3
1.	Thông tin khái quát.....	3
2.	Ngành nghề và địa bàn kinh doanh .....	13
3.	Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý .....	14
4.	Định hướng phát triển.....	15
5.	Các rủi ro .....	16
II.	Tình hình hoạt động trong năm Tài chính 2023 .....	17
1.	Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh.....	17
2.	Tổ chức và nhân sự.....	18
3.	Tình hình đầu tư và hoạt động của các công ty thành viên .....	19
3.1	Công ty cổ phần Giải pháp Công nghệ Sao Bắc Đẩu (SBD Solution) .....	19
3.2	Công ty cổ phần công nghệ Sao Bắc Đẩu Miền Nam (SBD South).....	20
3.3	Công ty cổ phần Dịch Vụ Viễn Thông Sao Bắc Đẩu (SBD Telecom).....	21
4.	Tình hình đầu tư tại các công ty liên kết .....	22
4.1	Công ty cổ phần Công Nghệ Qi.....	22
4.2	Các công ty liên kết khác:.....	22
5.	Tình hình tài chính theo báo cáo tài chính hợp nhất của công ty .....	23
6.	Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu .....	23
7.	Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty .....	25
III.	Báo cáo và đánh giá của Ban Giám đốc .....	26
1.	Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh .....	26
2.	Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý.....	27
3.	Kế hoạch phát triển trong tương lai .....	28
IV.	Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty .....	29
1.	Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty, trong đó có đánh giá liên quan đến trách nhiệm môi trường và xã hội. ....	29
2.	Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Giám đốc công ty.....	29
3.	Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị .....	30
3.1	Kế hoạch quản trị và kinh doanh.....	30
3.2	Văn hoá doanh nghiệp .....	30
3.3	Đầu tư vào nhân lực.....	30
3.4	Đầu tư cho Khoa học công nghệ.....	30
V.	Quản trị công ty .....	30
1.	Hội đồng quản trị.....	30
2.	Ban kiểm soát: .....	34
3.	Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của HĐQT, BGD và BKS.....	36
VI.	Báo cáo tài chính .....	38
1.	Ý kiến kiểm toán.....	38
2.	Báo cáo tài chính được kiểm toán .....	39

## I. Thông tin chung

### 1. Thông tin khái quát

- Tên giao dịch: **Công ty Cổ Phần Công Nghệ Sao Bắc Đẩu**
  - Tên giao dịch tiếng Anh: **Sao Bac Dau Technologies Corporation**
  - Tên viết tắt: **SBD; SBD Corp.**
  - Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: **0303191804**
  - Vốn điều lệ: 135.146.800.000 đồng
  - Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 135.146.800.000 đồng
  - Địa chỉ: Lô U.14b-16a, Đường số 22, KCX Tân Thuận, Q.7, TPHCM.
  - Số điện thoại: 84-28 37700968
  - Số fax: 84-28 37700969
  - Website: [www.saobacdau.vn](http://www.saobacdau.vn)
  - Mã cổ phiếu: SBD - Sàn giao dịch: HNX
  - Quá trình hình thành và phát triển:
    - ❖ **1996:** Ngày 25/11/1996 công ty được thành lập với tên gọi ban đầu là Công ty TNHH Điện - Điện Tử - Tin học Sao Bắc Đẩu, có vốn điều lệ 900 triệu đồng cùng 04 CBNV làm việc, hoạt động trong lĩnh vực cung cấp các sản phẩm/giải pháp/dịch vụ trong ngành CNTT cho thị trường Việt Nam.
    - ❖ **1997:** Thành lập chi nhánh tại Hà Nội.
    - ❖ **1997-2003:** Sao Bắc Đẩu (tên tiếng Việt) – ISP (tên tiếng Anh) trở thành công ty Việt Nam đầu tiên mang giải pháp mạng Cisco đến cho các doanh nghiệp Việt Nam. Trong các năm này, Sao Bắc Đẩu – ISP trở thành công ty nổi tiếng nhất tại Việt Nam với các giải pháp Networking (hệ thống cáp cấu trúc mở, hệ thống chuyển mạch và định tuyến, tường lửa).
    - ❖ **2004**
      - Thành lập VPĐD tại Đà Nẵng.
      - Chuyển đổi hình thức hoạt động từ công ty TNHH sang công ty Cổ phần với tên gọi: Công ty Cổ phần Điện - Điện Tử - Tin học Sao Bắc Đẩu, vốn điều lệ tăng lên 18 tỷ.
    - ❖ **2007:** Chính thức đổi tên thành Công ty Cổ phần Công nghệ Sao Bắc Đẩu với tên giao dịch tiếng Anh là SaoBacDau Corp., vốn điều lệ 80 tỷ và 12 cổ đông sáng lập. Logo và hệ thống nhận dạng thương hiệu của Sao Bắc Đẩu cũng được đổi mới mang dáng vóc của tuổi trẻ, hiện đại, công nghệ, phù hợp với thời đại mới.
- Áp dụng chiến lược phát triển: Tăng cường và mở rộng đầu tư với mục đích tăng trưởng nhanh, nắm bắt thị trường rộng, cụ thể:

- Tham gia góp 51% vốn thành lập Công ty Cổ phần Giải pháp Quản lý Tích hợp Sao Bắc Đẩu (S- IMS).
  - Mua lại 99% cổ phần của Công ty TNHH Tư vấn và Đào tạo Netpro (Netpro Co., Ltd).
  - Mua lại 98% cổ phần của Công ty Công nghệ Mạng và Thông tin Việt (Vietcomnet).
  - Mua lại và góp 30% vốn trong Công ty Cổ phần Dịch vụ - Dữ liệu Công nghệ thông tin VINA (Vinadata) cùng với Vinagame.
  - Góp 30% vốn đầu tư thành lập Công ty Cổ phần Skills Group cùng với đối tác Đan Mạch – eVision Group (55% vốn), và công ty TNHH Netpro (15%).
  - Góp 30% vốn liên doanh cùng Công ty Cổ phần Viễn thông VTC thành lập Công ty Cổ phần Công nghệ Mạng Việt Thành Công (VTC Networks).
- ❖ **2008:** Tiếp tục áp dụng chiến lược phát triển nhanh và đầu tư mở rộng:
- Mua lại 52% cổ phần của công ty CP Giải Pháp Kinh Doanh Sao Bắc Đẩu (SBD Business Solutions Corp).
  - Tham gia góp 50% vốn thành lập Công ty Cổ phần Học viện Sao Bắc Đẩu (SBD Academy).
  - Chuyển đổi hình thức hoạt động của VPĐD tại Đà Nẵng thành Chi nhánh.
  - Chuyển nhượng toàn bộ 30% cổ phần tại Vinadata.
- ❖ **2009:** Chuyển đổi chiến lược phát triển sang phát triển theo chiều sâu, đầu tư cho công nghệ, bắt đầu tái cấu trúc công ty theo hướng thu hẹp các đầu tư dàn trải, cụ thể:
- Rút hoàn toàn vốn đầu tư tại Công ty CP Giải pháp Kinh doanh Sao Bắc Đẩu (SBS).
  - Tăng vốn đầu tư tại VTC Networks; giảm vốn đầu tư tại Skills Group.
  - Giảm vốn đầu tư tại công ty TNHH Tư Vấn và Đào Tạo Netpro (Netpro) và chuyển nhượng phần vốn còn lại cho Học viện Sao Bắc Đẩu (SBD Academy), làm tăng CP của Sao Bắc Đẩu tại SBD Academy lên 82,7%.
- ❖ **2010:**
- Tiếp tục tái cấu trúc công ty, tập trung cho mảng hoạt động lõi là dịch vụ tích hợp hệ thống (SI):
    - Rút hoàn toàn vốn khỏi Học viện Sao Bắc Đẩu (SBD Academy) và công ty TNHH Tư vấn và Đào Tạo Netpro (Netpro).
    - Rút hoàn toàn vốn khỏi Công ty cổ phần giải pháp quản lý tích hợp Sao Bắc Đẩu (S- IMS).
    - Đầu tư xây dựng và chuyển đổi trụ sở chính hoạt động về địa chỉ Lô U12-14B – 16A, đường 22, KCX Tân Thuận, Q.7, TP.HCM.
    - Tăng nguồn vốn kinh doanh lên 80 tỷ đồng.

- ❖ **2011:** Hoàn thành quá trình tái cấu trúc công ty và định hình hoạt động lõi, cụ thể:
  - Hoàn tất việc giải thể Công ty Công nghệ Mạng và Thông tin Việt (Vietcomnet).
  - Rút hoàn toàn vốn khỏi Công ty cổ phần Skills Group.
- ❖ **2012:** Tiếp tục hoàn thiện và tập trung cho mô hình hoạt động lõi là tích hợp hệ thống của công ty, bắt đầu tái cấu trúc công ty theo định hướng dịch vụ CNTT:
  - Đổi tên công ty con duy nhất là Công ty CP Công Nghệ Mạng Việt Thành Công (VTC Networks) thành Công ty CP Dịch Vụ Công Nghệ Sao Bắc Đẩu (SBD Service) với địa chỉ đăng ký kinh doanh chính thức tại: T3-B4L, tầng hầm, tòa nhà Topaz, 92 Nguyễn Hữu Cảnh, phường 22, quận Bình Thạnh, TP HCM.
  - Tăng tỷ lệ sở hữu cổ phần tại SBD Service lên 69%.
  - Bắt đầu đầu tư cho các dịch vụ CNTT trong lĩnh vực cloud computing, khởi đầu là dịch vụ Easy Backup.
- ❖ **2013:**
  - Tiếp tục định hướng công ty phát triển theo định hướng Dịch vụ CNTT và Viễn thông: Ngoài Easy Backup, Công ty bắt đầu đầu tư cho các hệ thống cloud computing thông qua hợp tác với VNPT-VDC (dịch vụ Cloud VNN) và VNPT-VTN (dịch vụ vCloud và vCDN).
  - Tiếp tục củng cố mảng dịch vụ lõi của công ty là dịch vụ tích hợp hệ thống (SI).
  - Tái cấu trúc vốn để tập trung cho đầu tư dịch vụ công nghệ thông qua việc chuyển nhượng phần đất còn lại tại KCX Tân Thuận cho đối tác Kakusho.
- ❖ **2014:**
  - Tiếp tục củng cố mảng dịch vụ lõi của công ty là dịch vụ tích hợp hệ thống (SI).
  - Tiếp tục đẩy mạnh phát triển các dịch vụ CNTT trên nền điện toán đám mây: Easy Backup, Cloud VNN, vCloud và vCDN.
  - Có bước tiếp cận mới ngoài thị trường SI truyền thống: triển khai và phát triển giải pháp cho các dự án về giao thông thông minh – ITS.
  - Ngày 30/12/2014 HĐQT Công ty cổ phần Công nghệ Sao Bắc Đẩu đã họp và quyết định góp vốn thành lập Công ty Cổ phần Công Nghệ Số Sao Bắc Đẩu (SBD Digital) với số vốn điều lệ ban đầu là 10 tỷ đồng trong đó SBD góp 83% do ông Trần Anh Tuấn đại diện quản lý phần vốn góp.
- ❖ **2015:**
  - Thay đổi vốn điều lệ, tăng nguồn vốn kinh doanh lên thành 82.879.070.000 đồng.
  - Hoàn tất đăng ký và thay đổi mẫu con dấu mới; chính thức sử dụng hai (02) con dấu: một (01) con dấu được sử dụng và quản lý tại văn phòng chính ở HCM, một (01) con dấu được sử dụng và quản lý tại Chi Nhánh Hà Nội.

- Đẩy mạnh công tác nghiên cứu và phát triển các giải pháp thuộc lĩnh vực IoT, đặc biệt là IoT trong giao thông, môi trường và quản lý đô thị.
- Tiếp tục củng cố và phát triển mảng tích hợp hệ thống, hạ tầng công nghệ thông tin.

❖ **2016:**

- Ngày 31/03/2016, quyết định góp vốn thành lập Công ty cổ phần Dịch Vụ Viễn Thông Sao Bắc Đẩu (SBD Telecom) với số vốn điều lệ ban đầu là mười (10) tỷ đồng trong đó SBD góp 60% tương đương 6 tỷ đồng do ông Trần Tuyên Đức làm đại diện quản lý phần vốn góp. SBD Telecom hoạt động chủ yếu trong các lĩnh vực: Cung cấp thiết bị, dịch vụ Công nghệ thông tin; các dịch vụ Giá trị gia tăng trên nền tảng viễn thông; dịch vụ bảo hành bảo trì cho mạng viễn thông.
- Ngày 25/07/2016, nhận Giấy chứng nhận Đăng ký Kinh doanh mới (thay đổi lần 11) và chính thức tăng vốn điều lệ lên thành 84.879.070.000 đồng.
- Ngày 31/10/2016, Trung tâm lưu ký Chứng khoán (VSD) đã cấp Giấy chứng nhận đăng ký chứng khoán số 131/2016/GCNCP - VSD cho Công ty với mã chứng khoán là SBD.
- Ngày 09/12/2016, quyết định góp vốn thành lập Công ty cổ phần Công Nghệ Sao Bắc Đẩu Miền Nam (SBD South) với số vốn điều lệ ban đầu là 10 tỷ đồng trong đó SBD góp 61% tương đương 6,1 tỷ đồng do ông Trần Anh Tuấn làm đại diện quản lý phần vốn góp. SBD South hoạt động chủ yếu trong các lĩnh vực: mua bán các sản phẩm CNTT, dịch vụ CNTT, các sản phẩm tiết kiệm năng lượng; sản xuất và kinh doanh các sản phẩm tiết kiệm năng lượng; kinh doanh các dịch vụ cho thuê kho bãi, vận tải, bốc xếp. SBD South chính thức nhận được Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp ngày 21/12/2016.
- Trong năm 2016, Sao Bắc Đẩu tiếp đẩy mạnh nghiên cứu và ứng dụng CNTT trong nội bộ theo xu hướng số hóa doanh nghiệp, tiếp tục đầu tư phát triển đội ngũ tư vấn và triển khai giải pháp về IoT, dịch vụ Cloud computing đồng thời duy trì, khai thác theo chiều sâu ở mảng dịch vụ tích hợp hệ thống và xây dựng hạ tầng công nghệ thông tin.

❖ **2017:**

- Ngày 16/02/2017, được sự chấp thuận của Sở Giao dịch chứng khoán Hà Nội, gần 8.5 triệu cổ phiếu của Công ty đã chính thức lên sàn Upcom với mã chứng khoán SBD.
- Ngày 26/07/2017 Trung tâm lưu ký chứng khoán đã cấp Giấy chứng nhận đăng ký chứng khoán thay đổi lần thứ 1 cho Sao Bắc Đẩu trong đó: Số lượng chứng khoán đăng ký bổ sung: 254.629 cổ phiếu, đưa tổng số lượng chứng khoán đăng ký lên 8.742.536 cổ phiếu, tổng giá trị chứng khoán đăng ký lên 87.425.360.000 đồng.
- Ngày 17/08/2017, Công ty nhận Giấy chứng nhận Đăng ký Kinh doanh mới (thay đổi lần 12) và chính thức tăng vốn điều lệ lên thành 87.425.360.000 đồng.

- Ngày 30/10/2017, Trung tâm lưu ký chứng khoán đã cấp Giấy chứng nhận đăng ký chứng khoán thay đổi lần thứ 2 cho Sao Bắc Đẩu trong đó: Số lượng chứng khoán đăng ký bổ sung: 257.464 cổ phiếu, nâng tổng số lượng chứng khoán đăng ký lên 9.000.000 cổ phiếu, tổng giá trị chứng khoán đăng ký lên 90.000.000.000 đồng.
- Ngày 09/11/2017, Công ty nhận Giấy chứng nhận Đăng ký Kinh doanh mới (thay đổi lần 13) và chính thức tăng vốn điều lệ lên thành 90.000.000.000 đồng.

❖ **2018:**

- Ngày 16/1/2018 Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Công nghệ Sao Bắc Đẩu (SBD) đã họp và quyết định thành lập 03 Công ty con gồm:
  - Công ty CP Giải pháp công nghệ Sao Bắc Đẩu với số vốn điều lệ ban đầu là 10 (mười) tỷ đồng trong đó SBD góp 90% tương đương 9 tỷ đồng do ông Lê Hồng Phong làm đại diện quản lý phần vốn góp.
  - Công ty TNHH một thành viên Dịch Vụ Kỹ Thuật Sao Bắc Đẩu (SBD Tech) với số vốn điều lệ ban đầu là năm tỷ đồng trong đó SBD chiếm 100% tương đương 5 (năm) tỷ đồng do ông Đỗ Văn Hào làm đại diện quản lý phần vốn góp.
  - Thành lập Công ty cổ phần Công Nghệ Cao Sao Bắc Đẩu (SBD Hitek) với số vốn điều lệ ban đầu là 10 (mười) tỷ đồng trong đó SBD góp 90% tương đương 9 tỷ đồng do ông Trần Anh Tuấn làm đại diện quản lý phần vốn góp.
- Ngày 19/3/2018 Sao Bắc Đẩu góp vốn đầu tư vào Công ty Mideas; ngày 31/5/2018, Sao Bắc Đẩu góp vốn thành lập Công ty CP Công nghệ số thông minh; tháng 11/2018 góp vốn đầu tư vào 03 công ty: Công ty Pharos, Công ty DCT và CEH; ngày 18/10/2018 Sao Bắc Đẩu góp vốn thành lập Cty CP Giải pháp Công nghệ MCOM.
- Ngày 23/5/2018 thay đổi giấy phép kinh doanh lần thứ 14, trong đó thay đổi địa chỉ đăng ký của Công ty cho phù hợp với địa chỉ chính thức do KCX Tân Thuận và BQL KCN TP.Hồ Chí Minh ban hành: địa chỉ cũ Lô U.12b-16a đường số 22, KCX Tân Thuận, P.Tân Thuận Đông, Q.7, TPHCM đổi thành Lô U.14b-16a, đường 22, KCX Tân Thuận, P.Tân Thuận Đông, Q.7, TPHCM.
- Ngày 13/8/2018 thay đổi giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp lần thứ 15, tăng vốn từ 90.000.000.000đ (chín mươi tỷ đồng) lên thành 98.999.060.000 đ (chín mươi tám tỷ chín trăm chín mươi chín triệu không trăm sáu mươi ngàn đồng) từ việc phát hành 899.906 cổ phiếu để trả cổ tức năm 2017 từ lợi nhuận sau thuế chưa phân phối, thuộc nguồn vốn chủ sở hữu (CSH) tại BCTC đã kiểm toán năm 2017.
- Trong năm 2018, Sao Bắc Đẩu tiếp tục đẩy mạnh xây dựng các giải pháp ứng dụng công nghệ 4.0 tập trung vào các ngành kinh tế cụ thể như: ứng dụng block chain để truy xuất nguồn gốc trong nông - ngư nghiệp, giải pháp Smart water, smart building cho khu căn hộ - ngành bất động sản, smart tourist, smart museum phục vụ ngành du lịch,... Bên cạnh đó, việc xây dựng hệ sinh thái đối tác công nghệ, đặc biệt là



đầu tư vào các công ty khởi nghiệp có sản phẩm phù hợp với định hướng phát triển của Công ty, cũng là chiến lược được đẩy mạnh trong suốt một năm qua nhằm thúc đẩy làn sóng khởi nghiệp theo chủ trương của chính phủ cũng như rút ngắn thời gian đưa sản phẩm hoàn thiện ra thị trường, nhất là đối với sản phẩm-giải pháp ứng dụng công nghệ 4.0.

❖ **Năm Tài Chính 2019 (Từ 1/1/2019 đến 31/3/2020):**

- Ngày 04/01/2019, Công ty cổ phần Công Nghệ Sao Bắc Đẩu đã nhận được Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số 0303191804 thay đổi lần 16 ngày 03/01/2019 do Sở Kế hoạch và Đầu Tư thành phố Hồ Chí Minh cấp. Trong đó thay đổi thông tin ngày cấp CMND của ông Nguyễn Đức Quang - đại diện pháp luật cập nhật gày cấp mới là: 24/05/2016.
- Ngày 08/01/2019 Hội đồng quản trị Công ty CP Công Nghệ Sao Bắc Đẩu đã họp và thống nhất ngưng đầu tư vào Công ty cổ phần Giải pháp Công Nghệ MCOM do nhận thấy rủi ro cao về mặt kiểm soát tài chính và vì phía MCOM không có kế hoạch cụ thể để phát triển công ty, không trình được bảng chi tiết ngân sách hoạt động và không rõ ràng về các chi phí phát sinh trong giai đoạn trước khi thành lập Công ty MCOM.
- Ngày 08/03/2019, Hội đồng quản trị Công ty CP Công Nghệ Sao Bắc Đẩu đã họp và quyết định bổ sung điều chỉnh nhân sự Hội đồng quản trị và Tổng Giám Đốc như sau:
  - Miễn nhiệm Ông Nguyễn Đức Quang khỏi vị trí Chủ tịch HĐQT để đảm nhiệm vị trí Chủ tịch Hội đồng cố vấn.
  - Miễn nhiệm ông Trần Anh Tuấn khỏi vị trí Tổng Giám Đốc để nhận nhiệm vụ Chủ tịch HĐQT.
  - Bổ nhiệm ông Trần Anh Tuấn làm Chủ tịch HĐQT.
  - Miễn nhiệm ông Lê Hồng Phong khỏi vị trí Phó Tổng Giám đốc kinh doanh cấp cao để nhận nhiệm vụ Tổng Giám Đốc.
  - Bổ nhiệm ông Lê Hồng Phong làm Tổng Giám Đốc.
  - Bổ nhiệm ông Hoàng Hải Thịnh làm Phó Chủ tịch HĐQT.
  - Miễn nhiệm ông Đỗ Văn Hào khỏi vị trí Thư ký công ty để nhận nhiệm vụ Trưởng tiểu ban Tài chính.
  - Bổ nhiệm bà Lê Nguyễn Anh Uyên làm Chánh văn phòng HĐQT.
- Ngày 08/03/2019, Hội đồng quản trị Công ty CP Công Nghệ Sao Bắc Đẩu đã họp và quyết định giải thể và thành lập các Hội đồng, tiểu ban thuộc HĐQT như sau:
  - Giải thể các Ban thuộc HĐQT: Ban Kiểm soát nội bộ, Ban Tài chính, Ban Công Nghệ, Ban Đối Ngoại.

- Thành lập Hội đồng cố vấn và bổ nhiệm ông Nguyễn Đức Quang làm chủ tịch Hội đồng cố vấn.
  - Thành lập Hội đồng Đầu tư Công Nghệ và bổ nhiệm ông Trần Anh Tuấn làm chủ tịch Hội đồng.
  - Thành lập Tiểu ban Nhân sự cấp cao và bổ nhiệm Ông Trần Tuyên Đức làm Trưởng ban.
  - Thành lập Tiểu ban Tài chính và bổ nhiệm ông Đỗ Văn Hào làm Trưởng ban.
  - Thành lập Tiểu ban Đối ngoại Quan hệ cấp cao và bổ nhiệm ông Hoàng Hải Thịnh làm Trưởng ban.
- Ngày 25/03/2019, Công ty cổ phần Công Nghệ Sao Bắc Đẩu đã nhận được Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số 0303191804 thay đổi lần 17 ngày 19/3/2019, do Sở Kế hoạch và Đầu Tư thành phố Hồ Chí Minh cấp. Trong đó có thay đổi Đại diện theo Pháp luật mới là ông Lê Hồng Phong - Tổng giám đốc và ông Trần Anh Tuấn – Chủ tịch HĐQT.
  - Từ năm 2019, Công ty cổ phần Công Nghệ Sao Bắc Đẩu thay đổi niên độ tài chính: năm tài chính của Công ty sẽ có niên độ từ ngày 01 tháng Tư và kết thúc vào ngày 31 tháng Ba của năm kế tiếp liền kề.
  - Ngày 16/04/2019, Hội đồng quản trị phê duyệt quyết định miễn nhiệm vị trí Phó Tổng giám đốc Đối ngoại của ông Hoàng Hải Thịnh.
  - Ngày 19/09/2019, Công ty cổ phần Công Nghệ Sao Bắc Đẩu đã nhận được Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số 0303191804 thay đổi lần 18 ngày 17/09/2019 do Sở Kế hoạch và Đầu Tư thành phố Hồ Chí Minh cấp. Theo đó số vốn Điều lệ được tăng từ 98.999.060.000đ lên thành 115.000.000.000đ từ việc phát hành 1.600.094 cổ phiếu riêng lẻ năm 2019. Ngày 14/02/2020, công ty thay đổi Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số 0303191804 lần 19 với nội dung thay đổi là cập nhật mới thông tin thẻ căn cước công dân của người đại diện theo pháp luật: ông Lê Hồng Phong (Tổng Giám đốc).
  - Ngày 19/02/2020, Hội đồng quản trị phê duyệt quyết định chấm dứt hoạt động SBD Tech, sát nhập SBD Tech vào SBD Service; chấm dứt hoạt động SBD Hitek, sát nhập SBD Hitek vào SBD Solution. Các quyết định này có hiệu lực từ 1/4/2020.
  - Trong NĐTC 2019-2020, Sao Bắc Đẩu tập trung hoàn thiện các bộ giải pháp ứng dụng số hoá cho khối khách hàng Chính phủ và khối khách hàng bất động sản, đẩy mạnh hoạt động cùng các Hiệp hội ngành nghề hỗ trợ và thúc đẩy doanh nghiệp nhỏ và vừa thực hiện chuyển đổi số. Tiếp tục duy trì và nâng cao mối quan hệ hợp tác với các hãng công nghệ lớn nhằm mang đến các giải pháp công nghệ tiên tiến nhất, và tin cậy nhất cho khách hàng. Thực hiện cải tiến và chuẩn hoá hệ thống nội bộ, tăng cường năng lực quản lý và năng lực chuyên môn cho đội ngũ nhân sự,

hướng đến mục tiêu tối ưu hoá trải nghiệm của Khách hàng đối với các sản phẩm, dịch vụ mà công ty cung cấp.

❖ **Năm Tài Chính 2020 (Từ 1/4/2020 đến 31/3/2021):**

- Ngày 13/05/2020, Công ty CP Công Nghệ Sao Bắc Đẩu góp vốn thành lập Công ty cổ phần vận hành Trung tâm an toàn thông tin TPHCM (SOC). Tỷ lệ góp vốn là 5% vốn Điều lệ của Công ty SOC, tương đương 7,5 tỷ đồng. Nguồn vốn được lấy từ khoản tăng vốn đã được Đại hội cổ đông năm 2019 thông qua. Cử ông Trần Anh Tuấn làm đại diện cho phần vốn góp của Công ty CP Công Nghệ Sao Bắc Đẩu tại SOC.
- Ngày 28/07/2020, thành lập Văn phòng Đại diện (VPĐD) công ty tại Đồng Nai. Địa chỉ văn phòng đại diện Cty CP CN Sao Bắc Đẩu Đồng Nai: 27/14B, Cách Mạng Tháng Tám, P.Quang Vinh, Tp.Biên Hoà, Tỉnh Đồng Nai. Người đứng đầu văn phòng đại diện: ông Phạm Trần Ngọc Chương. Mã số VPĐD diện: 0303191804-003.
- Ngày 10/11/2020, Công ty cổ phần Công Nghệ Sao Bắc Đẩu giảm vốn tại Cty CP DV CN Sao Bắc Đẩu (SBD Services), giảm tỷ lệ sở hữu từ 70,92% xuống còn 33,42%. Thời điểm bắt đầu giảm vốn từ 1/1/2021. Cty SBD Service không còn là công ty con của SBD mà trở thành công ty liên kết và đổi tên thành Công ty cổ phần Công Nghệ Qi (Qi Technologies).
- Ngày 01/02/2021 miễn nhiệm ông Nguyễn Hồng Minh và ông Nguyễn Việt Thắng khỏi vị trí Phó TGD.
- Ngày 23/02/2021 Công ty CP Công Nghệ Sao Bắc Đẩu (SBD Corp) có quyết định về việc giảm vốn của Công ty tại Công ty CP Công Nghệ Sao Bắc Đẩu miền Nam (SBD South), giảm tỉ lệ sở hữu của SBD Corp tại SBD South từ 61% xuống còn 60%.
- Ngày 16/03/2021 hoàn tất thủ tục giải thể công ty thành viên là Công ty cổ phần Công Nghệ Số Sao Bắc Đẩu (SBD Digital), mã số doanh nghiệp 0313128858, có trụ sở đặt tại Lô U.14b-16a, đường số 22, KCX Tân Thuận, P.Tân Thuận Đông, Quận 7, Tp.Hồ Chí Minh.

❖ **Năm Tài Chính 2021 (Từ 1/4/2021 đến 31/3/2022):**

- Ngày 03/04/2021 hoàn tất thủ tục giải thể công ty thành viên là Công ty Cổ phần Công Nghệ Cao Sao Bắc Đẩu (SBD-Hitek), mã số doanh nghiệp 0314949261, có trụ sở đặt tại Lô U.14b – 16a Đường số 22, Khu chế xuất Tân Thuận, Phường Tân Thuận Đông, Quận 7, Thành phố Hồ Chí Minh.
- Ngày 07/04/2021 quyết định rút vốn đầu tư của Công ty Cổ phần Công nghệ Sao Bắc Đẩu (SBD Corp) tại Công ty Cổ phần Sách và Học liệu Điện tử Pharos (Pharos).
- Ngày 25/06/2021 bổ nhiệm Đại diện vốn mới tại CEH và DCT.
- Ngày 10/06/2021 bổ nhiệm bà Ngô Lê Việt Anh làm Kế toán trưởng.

- Ngày 06/08/2021 miễn nhiệm ông Nguyễn Xuân Trường khỏi vị trí Phó Tổng giám đốc và bổ nhiệm ông Nguyễn Xuân Trường làm Phó Tổng giám đốc Kinh doanh cấp cao.
  - Ngày 10/11/2021 thông qua chủ trương tăng 10% vốn góp tại Qi (ngày 23/02/2022 hoàn thành việc góp vốn).
  - Ngày 28/12/2021 chi trả 10% cổ tức bằng tiền mặt năm 2020.
  - Ngày 20/01/2022 bổ nhiệm ông Lê Quốc Khánh và ông Nghiêm Sỹ Thắng làm Phó Tổng giám đốc.
  - Ngày 17/02/2022 miễn nhiệm ông Nguyễn Xuân Quang khỏi vị trí Phó Tổng giám đốc.
  - Ngày 16/03/2022 bổ nhiệm bà Ngô Lê Việt Anh tiếp tục làm Kế toán trưởng.
  - Theo danh sách chi 10% cổ tức bằng tiền mặt năm 2020 do Trung tâm lưu ký chứng khoán lập ngày 20/12/2021 có 8 cổ đông nước ngoài chiếm 0.37%.
  - Ngày 23/03/2022 hoàn tất thủ tục giải thể Công ty thành viên là Công ty TNHH MTV Dịch vụ Kỹ thuật Sao Bắc Đẩu (SBD Tech), mã số doanh nghiệp 0314944182, có trụ sở đặt tại Lô U.14b – 16a Đường số 22, Khu chế xuất Tân Thuận, Phường Tân Thuận Đông, Quận 7, Thành phố Hồ Chí Minh.
- ❖ **Năm Tài Chính 2022 (Từ 1/4/2022 đến 31/3/2023):**
- Ngày 13/07/2022 bầu Chủ tịch HĐQT mới: ông Nguyễn Đức Quang làm Chủ tịch HĐQT thay cho ông Trần Anh Tuấn. Cùng ngày này, Hội đồng quản trị SBD Corp. đã thông qua quyết định về việc miễn nhiệm ông Trần Tuyên Đức khỏi vị trí Đại diện vốn (ĐDV) của Công ty cổ phần Công Nghệ Sao Bắc Đẩu (SBD Corp.) tại Công ty cổ phần Dịch vụ Viễn thông Sao Bắc Đẩu (SBD Telecom) và bổ nhiệm ông Trần Anh Tuấn làm ĐDV mới tại SBD Telecom.
  - Ngày 19/07/2022, bổ nhiệm nhân sự và thay đổi cơ cấu HĐQT: bổ nhiệm ông Đỗ Văn Hào làm Phó chủ tịch HĐQT nhiệm kỳ 2022-2027. Giải thể tất cả các Hội đồng, Tiểu ban thuộc HĐQT bao gồm: Hội đồng Đầu tư Công nghệ, Hội đồng Cổ vấn, Tiểu ban Nhân sự cấp cao, Tiểu ban Đối ngoại quan hệ cấp cao và Tiểu ban Tài chính. Thành lập Hội đồng Sáng lập và Cổ vấn. Bổ nhiệm ông Trần Tuyên Đức làm Chủ tịch Hội đồng Sáng lập và Cổ vấn.
  - Ngày 22/07/2022, miễn nhiệm ông Trần Anh Tuấn khỏi vị trí ĐDV của SBD Corp. tại SBD South và bổ nhiệm ông Nguyễn Xuân Trường làm ĐDV mới. Miễn nhiệm ông Lê Hồng Phong khỏi vị trí ĐDV của SBD Corp. tại SBD Solution và bổ nhiệm ông Đỗ Văn Hào làm ĐDV mới. Cùng ngày, Hội đồng quản trị SBD Corp. đã họp và thông qua việc miễn nhiệm, bổ nhiệm, tái bổ nhiệm nhân sự Ban điều hành. Thông tin chi tiết được cập nhật trên website [www.saobacdau.vn](http://www.saobacdau.vn).
  - Ngày 18/08/2022, Hội đồng quản trị SBD Corp. đã ra Nghị quyết về việc miễn nhiệm, bổ nhiệm ĐDV tại Công ty con, Công ty liên kết. Theo đó Miễn nhiệm ông

Trần Anh Tuấn khỏi vị trí ĐDV SBD Corp. tại công ty con - SBD Telecom và Bổ nhiệm ông Nguyễn Đức Quang làm ĐDV mới. Ở 03 công ty liên kết, miễn nhiệm ông Trần Anh Tuấn khỏi vị trí ĐDV của SBD Corp. tại công ty cổ phần công nghệ Mideas và Bổ nhiệm ông Nguyễn Việt Thắng làm ĐDV mới. Miễn nhiệm ông Trần Tuyên Đức khỏi vị trí ĐDV của SBD Corp. tại Công ty TNHH Giải pháp công nghệ DCT và Bổ nhiệm ông Đỗ Văn Hào làm ĐDV mới. Miễn nhiệm ông Trần Anh Tuấn khỏi vị trí ĐDV của SBD Corp. tại Công ty TNHH MTV Dịch vụ tin học CEH và Bổ nhiệm ông Nguyễn Đức Quang làm ĐDV mới.

- Ngày 12/10/2022, tăng vốn Điều lệ Công ty cổ phần Dịch vụ Viễn Thông Sao Bắc Đẩu (SBD Telecom) từ 10 tỷ lên 36 tỷ đồng, tăng số vốn góp của SBD Corp. tại SBD Telecom từ 6 tỷ lên 32 tỷ đồng tương đương 3.200.000 cổ phần chiếm 88,9% vốn Điều lệ tại SBD Telecom.
- Ngày 17/01/2023, Hội đồng quản trị SBD Corp. đã họp và ra Nghị quyết miễn nhiệm ông Nghiêm Sỹ Thắng khỏi vị trí Phó tổng giám đốc SBD Corp. và bổ nhiệm ông Trần Tuyên Đức thay cho ông Nghiêm Sỹ Thắng.
- Ngày 15/03/2023, SBD Corp. đã nhận được Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số 0303191804 thay đổi lần 22 ngày 13/03/2023 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hồ Chí Minh cấp. Theo đó: vốn Điều lệ được tăng từ 115.000.000.000 đồng lên 121.783.800.000 đồng.
- Ngày 20/03/2023, ra Nghị quyết miễn nhiệm ông Lê Hồng Phong khỏi vị trí Tổng giám đốc và bổ nhiệm ông Nguyễn Hồng Minh làm Tổng giám đốc mới. Nghị quyết có hiệu lực kể từ ngày 24/03/2022.
- Ngày 22/03/2023, HĐQT SBD Corp. đã ra Nghị quyết về việc tăng vốn góp của công ty tại công ty cổ phần Công Nghệ Sao Bắc Đẩu Miền Nam (SBD South), tăng tỷ lệ sở hữu của SBD Corp. tại SBD South từ 60% lên thành 99,98%; tăng vốn góp tại công ty cổ phần Giải pháp Công Nghệ Sao Bắc Đẩu (SBD Solution), tăng tỷ lệ sở hữu của SBD Corp. tại SBD Solution từ 90% lên thành 99,98%.

❖ **Năm Tài Chính 2023 (Từ 1/4/2023 đến 31/3/2024):**

- Ngày 03/04/2023, HĐQT công bố nghị quyết điều chỉnh chức danh của ông Nguyễn Xuân Trường từ Phó Tổng Giám đốc thường trực thành Phó Tổng Giám đốc, nghị quyết miễn nhiệm ông Lê Quốc Khánh khỏi vị trí Phó Tổng Giám đốc thay
- Ngày 03/04/2023, SBD Corp. đã nhận được Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số 0303191804 thay đổi lần 23 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hồ Chí Minh cấp và có hiệu lực từ ngày 28/03/2023. Giấy chứng nhận mới thay đổi cập nhật thông tin người đại diện công ty theo pháp luật. Theo đó, người đại diện mới là ông Nguyễn Hồng Minh – chức danh Tổng Giám đốc thay cho ông Lê Hồng Phong – chức danh Tổng Giám đốc, không còn là đại diện theo pháp luật của công ty.
- Ngày 25/04/2023, HĐQT SBD Corp. ra nghị quyết miễn nhiệm và bổ nhiệm đại diện vốn của SBD Corp. tại các công ty thành viên và công ty SBD Corp. có vốn

đầu tư. Qua các nghị quyết, HĐQT ban hành việc miễn nhiệm ông Đỗ Văn Hào khỏi vị trí đại diện vốn, bổ nhiệm ông Nguyễn Đức Quang làm đại diện 99,98% vốn góp tại SBD Solution. Miễn nhiệm ông Nguyễn Xuân Trường khỏi vị trí đại diện vốn của SBD Corp. tại SBD South, bổ nhiệm ông Nguyễn Đức Quang làm đại diện cho 99,98% vốn góp của SBD Corp. tại SBD South. Ông Nguyễn Đức Quang cũng được HĐQT thông qua nghị quyết cử ông Quang làm đại diện cho 88,89% vốn góp của công ty tại SBD Telecom. Đối với phần góp vốn tại Công ty CP Dịch vụ an toàn thông tin thành phố Hồ Chí Minh (HISSC), HĐQT ban hành nghị quyết miễn nhiệm ông Trần Anh Tuấn khỏi vị trí đại diện vốn, bổ nhiệm ông Nguyễn Hồng Minh làm đại diện vốn mới của SBD Corp. tại HISSC.

- o Ngày 26/04/2023, HĐQT SBD Corp. thông qua nghị quyết tăng vốn điều lệ của SBD Corp. từ 121.783.800.000 đồng lên 135.146.800.000 đồng. Công ty cũng đã thực hiện đăng ký chứng khoán bổ sung tại TT lưu ký chứng khoán Việt Nam (VSD) và đăng ký giao dịch chứng khoán bổ sung với Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội (HNX) theo quy định.
- o Ngày 12/05/2023, SBD Corp. thay đổi giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh lần thứ 24. Theo đó vốn điều lệ từ 121.783.800.000 đồng tăng lên thành 135.146.800.000 đồng. Giấy chứng nhận được cấp ngày 12/05/2023, có hiệu lực từ ngày 10/05/2023.
- o Ngày 30/11/2023, HĐQT ra quyết định miễn nhiệm ông Phạm Trần Ngọc Chương khỏi vị trí Giám đốc tài chính SBD Corp. và điều chuyển về HĐQT nhận nhiệm vụ mới. Quyết định có hiệu lực từ ngày 04/01/2024.
- o Ngày 08/01/2024, đơn vị thành viên – Công ty cổ phần giải pháp công nghệ Sao Bắc Đẩu (SBD Solution) thay đổi địa chỉ trụ sở chính về Lô U.14b-16a, đường số 22, KCX Tân Thuận, P.Tân Thuận Đông, Quận 7, Tp.Hồ Chí Minh.

## 2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh

- Là một đơn vị cung cấp các giải pháp tích hợp hệ thống chuyên nghiệp, đến nay Công ty Cổ phần Công nghệ Sao Bắc Đẩu đã và đang tiếp tục khẳng định và trở thành một Tổng Công ty cùng các công ty thành viên hoạt động đa dạng và chuyên sâu trong lĩnh vực công nghệ thông tin.
- Các hoạt động kinh doanh chính hiện nay của Sao Bắc Đẩu:
  - ❖ Cung cấp dịch vụ tích hợp hệ thống công nghệ thông tin và viễn thông,
  - ❖ Cung cấp dịch vụ tư vấn và triển khai các giải pháp ứng dụng công nghệ IoT vào các lĩnh vực như: giao thông, môi trường, nông nghiệp, y tế, giáo dục, chính phủ, bất động sản, khu dân cư phức hợp, ....
  - ❖ Cung cấp các dịch vụ trên nền tảng điện toán đám mây gồm các dịch vụ thoại, máy chủ ảo, hạ tầng DC ảo, dịch vụ sao lưu dữ liệu, dịch vụ CDN và phần mềm dưới dạng dịch vụ (SaaS).
  - ❖ Cung cấp các dịch vụ hỗ trợ kỹ thuật công nghệ thông tin,

- ❖ Cung cấp dịch vụ hạ tầng viễn thông và CNTT cho các khu đô thị mới, cao ốc văn phòng, khách sạn, các khu chung cư...

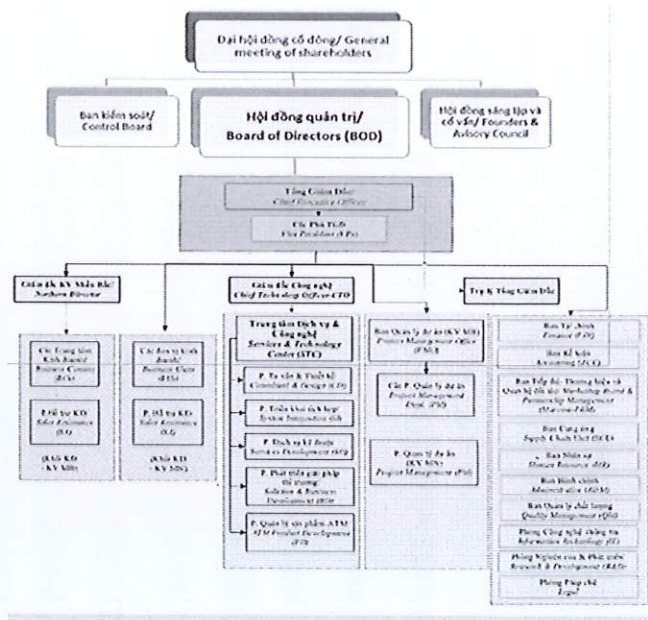
- Địa bàn kinh doanh chính: Việt Nam.

### 3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý

- Mô hình quản trị:

- ❖ Mô hình quản trị tại SBD bao gồm: Đại hội Đồng cổ đông; Ban Kiểm soát; Hội đồng Quản trị; Hội đồng sáng lập và cố vấn; Tổng Giám đốc.

- ❖ Sơ đồ tổ chức điều hành của SBD năm Tài chính 2023



- Cơ cấu bộ máy quản lý:

- ❖ Cơ cấu tổ chức điều hành của Công ty Cổ phần Công nghệ Sao Bắc Đẩu được xây dựng trên nguyên tắc phân công, quản lý theo các khối/ban chức năng công việc, có mối quan hệ chặt chẽ với nhau. Tổng Giám đốc quản lý, điều hành thông qua việc phân cấp, phân quyền để trực tiếp giải quyết các công việc cụ thể của khối/ban thông qua các Phó Tổng Giám đốc và các Giám đốc phụ trách khối/ban.

- Các công ty con:

Tính đến 31/03/2024, Công ty Cổ phần Công Nghệ Sao Bắc Đẩu có ba công ty con: Công ty Cổ phần giải pháp Công nghệ Sao Bắc Đẩu (SBD Solution), Công ty Cổ phần Công Nghệ Sao Bắc Đẩu Miền Nam (SBD South), Công ty Cổ phần Dịch vụ Viễn thông Sao Bắc Đẩu (SBD Telecom).

- ❖ Công ty Cổ phần Giải pháp Công nghệ Sao Bắc Đẩu (SBD Solution)

- o Địa chỉ: Lô U.14B-16A, Đường số 22, khu chế xuất Tân Thuận, phường Tân Thuận Đông, Quận 7, TP. Hồ Chí Minh, Việt Nam.
- o Lĩnh vực hoạt động: Mua bán các sản phẩm CNTT, dịch vụ CNTT, sản xuất phần mềm, lập trình máy tính; sản xuất, kinh doanh các thiết bị điện chiếu sáng, điện dân dụng; kinh doanh các dịch vụ cho thuê máy móc, thiết bị, sửa chữa thiết bị liên lạc,

sửa chữa máy vì tính và thiết bị ngoại vi.

- Vốn điều lệ thực góp: 10 tỷ đồng.
- Tỷ lệ sở hữu của công ty mẹ: chiếm 99,98% vốn góp của công ty con.

❖ **Công ty Cổ phần Công nghệ Sao Bắc Đẩu Miền Nam (SBD South)**

- Địa chỉ: Phòng 26, Nhà 8, Đường số 3, Công viên phần mềm Quang Trung, Phường Tân Chánh Hiệp, Quận 12, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam.
- Lĩnh vực hoạt động: Mua bán các sản phẩm CNTT, dịch vụ CNTT, các sản phẩm tiết kiệm năng lượng; sản xuất và kinh doanh các sản phẩm tiết kiệm năng lượng; kinh doanh các dịch vụ cho thuê kho bãi, vận tải, bốc xếp.
- Vốn điều lệ thực góp: 10 tỷ đồng.
- Tỷ lệ sở hữu của công ty mẹ: chiếm 99,98% vốn góp của công ty con.

❖ **Công ty Cổ phần Dịch vụ Viễn thông Sao Bắc Đẩu (SBD Telecom):**

- Địa chỉ: Lô U.14b-16a, Đường số 22, Khu chế xuất Tân Thuận, Phường Tân Thuận Đông, Quận 7, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam.
- Lĩnh vực hoạt động: Cung cấp thiết bị, dịch vụ Công nghệ thông tin; các dịch vụ Giá trị gia tăng trên nền tảng viễn thông; dịch vụ bảo hành bảo trì cho mạng viễn thông.
- Vốn điều lệ thực góp: 36 tỷ đồng.
- Tỷ lệ sở hữu của công ty mẹ: chiếm 88,89% vốn Điều lệ tại SBD Telecom.

#### 4. Định hướng phát triển

- Các mục tiêu chủ yếu của Công ty:
  - ❖ Mục tiêu hoạt động của Công ty là tập trung mang lại lợi ích cho khách hàng, lợi nhuận cho nhà đầu tư, thu nhập cao cho người lao động và đóng góp cho cộng đồng;
  - ❖ Trở thành đơn vị hàng đầu trong lĩnh vực CNTT tại Việt Nam là nơi hội tụ sự thành đạt và niềm tự hào của con người Sao Bắc Đẩu;
  - ❖ Công ty phát triển cùng sự phát triển của đất nước, thay đổi linh hoạt với các công nghệ mới và với sự thay đổi của kinh tế thế giới, tăng cường sức mạnh cạnh tranh trên nền tảng vững chắc của các nguồn lực;
  - ❖ Với hoài bão và trí tuệ của đội ngũ CBCNV Sao Bắc Đẩu, kết hợp cùng công nghệ tiên tiến trên thế giới từ các đối tác, Công ty đầu tư nghiên cứu và phát triển các giải pháp, dịch vụ công nghệ số hiệu quả và phù hợp với thực tế, góp phần nâng cao chất lượng cuộc sống và thúc đẩy phát triển công nghệ số tại Việt Nam.
- Chiến lược phát triển trung và dài hạn:
  - ❖ Một trong những công ty cung cấp giải pháp và dịch vụ CNTT hàng đầu tại Việt Nam;
  - ❖ Xây dựng năng lực kinh nghiệm và đội ngũ có trình độ cao làm trọng tâm tạo nên sự



khác biệt trong sản phẩm và giải pháp kinh doanh của công ty;

- ❖ Tập trung khắc phục, vượt qua những khó khăn nội tại cũng như khách quan bên ngoài, duy trì dòng tiền hoạt động ổn định.
- ❖ Lấy sự thấu hiểu khách hàng là nền tảng trong hoạt động kinh doanh; định hướng đẩy mạnh phát triển thị trường thuộc các ngành: dịch vụ viễn thông, tài chính-ngân hàng, và doanh nghiệp lớn đa ngành nghề.
- ❖ Tạo sự cân bằng trong việc phát triển khách hàng trong nhiều phân khúc, lĩnh vực, ngành nghề; đẩy mạnh phát triển và khai thác có chiều sâu ở một số thị trường trọng điểm với các giải pháp và dịch vụ mới.
- ❖ Đưa các giải pháp tích hợp công nghệ tiên tiến theo xu hướng 4.0, AI vào thực tế phục vụ cho các tổ chức, doanh nghiệp trong nước nhằm phục vụ quá trình chuyển đổi số;

## 5. Các rủi ro

### - Rủi ro về kinh tế-xã hội:

- ❖ Suy thoái kinh tế toàn cầu: suy thoái kinh tế ở các nước lớn như Mỹ, Trung Quốc, và các nền kinh tế châu Âu ảnh hưởng đến xuất khẩu của Việt Nam, đơn hàng xuất khẩu của các nhà máy giảm mạnh, gây ảnh hưởng đến kinh tế cả nước nói chung và ảnh hưởng tình hình kinh doanh của SBD nói riêng.
- ❖ Lạm phát tăng: năm 2023 toàn cầu tiếp tục chịu áp lực lạm phát lớn, ảnh hưởng đến kinh tế thế giới và cả Việt Nam. Giá nguyên nhiên vật liệu tăng, việc nhập khẩu nguyên liệu với mức giá cao sẽ ảnh hưởng đến chi phí sản xuất, giá thành sản phẩm, từ đó đẩy giá hàng hóa tiêu dùng trong nước lên cao, tạo áp lực cho lạm phát. Cuộc chiến giữa Nga - Ukraine vẫn chưa tới hồi kết, căng thẳng thương mại và địa chính trị giữa các quốc gia lớn như Mỹ - Trung Quốc cũng gây ra ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất, thương mại và chuỗi cung ứng, gây khó khăn cho doanh nghiệp Việt Nam.
- ❖ Thiên tai và biến đổi khí hậu: mùa nắng nóng kéo dài gây hạn hán, nước mặn xâm lấn gây ảnh hưởng nghiêm trọng đến sản xuất nông nghiệp và cuộc sống người dân
- ❖ Chính sách kinh tế: doanh nghiệp hoạt động trong nước còn phải đối mặt với những thách thức, rủi ro liên quan đến chính sách, cụ thể là một số chính sách chưa được tháo gỡ kịp thời khiến doanh nghiệp khó khăn trong hoạt động sản xuất kinh doanh như: khả năng tiếp cận nguồn vốn, thủ tục đầu tư phức tạp, giải ngân công, thủ tục hành chính chồng chéo,...

### - Rủi ro pháp luật:

- ❖ Sự thống nhất về quản lý nhà nước trong lĩnh vực CNTT, viễn thông và truyền thông là thách thức với các doanh nghiệp Việt Nam hoạt động trong lĩnh vực này. Khung pháp lý (Luật CNTT và các văn bản dưới luật) mặc dù ngày càng hoàn thiện nhưng có lẽ vẫn tập trung vào quản lý, cấp phép chứ chưa thật sự tạo môi trường kinh doanh thông thoáng cho doanh nghiệp. Ranh giới giữa các ngành nghề được phép kinh doanh có điều kiện hay được phép, phân loại các ngành nghề để áp dụng chế độ và thuế suất các loại

thuế chưa hoàn toàn rõ ràng đối với các doanh nghiệp. Nhiều giấy phép con vẫn còn đang hiệu lực là trở ngại với các doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực đặc thù về bưu chính viễn thông hoặc, các dịch vụ liên quan đến cung cấp nội dung số, nhập khẩu thiết bị CNTT...

- ❖ Hoạt động của Công ty chịu chi phối của luật và các quy định dưới luật về công ty cổ phần, chứng khoán và thị trường chứng khoán. Vì vậy, công ty cần phải tuân thủ các quy định về Luật như Luật doanh nghiệp, Luật chứng khoán và các luật liên quan khác để đảm bảo hoạt động của mình đúng khung hành lang pháp lý.

**- Rủi ro đặc thù của ngành:**

- ❖ Do các sản phẩm và giải pháp mà Công ty cung cấp cho khách hàng chủ yếu là sản phẩm nhập khẩu từ các công ty nổi tiếng của Mỹ, vì vậy giá nhập khẩu được tính theo đồng Đô la Mỹ. Trong khi đó, giá chào bán cho các khách hàng tại Việt Nam mặc dù tham chiếu đến giá USD, nhưng khi thu thì Công ty thu bằng tiền VNĐ theo quy định của pháp luật Việt Nam. Do đó, sự biến động của tỷ giá sẽ ảnh hưởng đến hoạt động của công ty.

- ❖ Nhu cầu về nhiều chất bán dẫn đã tăng lên trong nhiều năm, khi thế giới đi theo xu hướng số hóa và chip xử lý đi vào mọi lĩnh vực. Sau giai đoạn Covid thì lại diễn ra cấm vận về công nghệ sản xuất chip đối với một vài nước dẫn đến tình trạng thiếu hụt chip điện tử vẫn chưa có giải pháp khắc phục khiến các doanh nghiệp sản xuất thiết bị tiếp tục gặp rất nhiều khó khăn; giá sản phẩm tăng, thời gian giao hàng kéo dài, giao hàng chậm, lịch giao hàng không ổn định... gây rất nhiều khó khăn đến việc triển khai cũng như kết thúc dự án cho các doanh nghiệp CNTT.

**- Rủi ro cạnh tranh:**

- ❖ Cạnh tranh giữa các công ty tích hợp hệ thống lớn trong nước là thách thức không nhỏ đối với SBD. Các lĩnh vực và sản phẩm trước đây SBD là tiên phong nhưng hiện nay cũng không còn hoang cách so với các đối thủ. Để có thể giữ được thị phần và phát triển kinh doanh, SBD đã có những chiến lược cải cách đội ngũ và chú trọng phát triển nguồn nhân lực có chuyên môn kỹ thuật cao nhằm làm tốt công tác tư vấn cho khách hàng, duy trì và phát triển mối quan hệ với khách hàng theo chiều sâu.
- ❖ Cạnh tranh với các doanh nghiệp CNTT nước ngoài đối với các dự án FDI cũng như khối khách hàng trong nước có vốn đầu tư nước ngoài.

**II. Tình hình hoạt động trong năm Tài chính 2023**

**1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh**

- Kết quả của công ty Mẹ: Theo báo cáo tài chính riêng đã kiểm toán năm 2023, lợi nhuận sau thuế của công ty Mẹ đạt **104,36%** kế hoạch.

ĐVT: VND

Chỉ tiêu	Kế hoạch Năm TC 2023	Thực hiện Năm TC2023	Tỷ lệ (Thực hiện/KH)
Lợi nhuận sau thuế công ty Mẹ	6.800.000.000	7.096.635.240	104,36%
Cổ tức cho cổ đông công ty Mẹ	0%	0%	-

- Kết quả kinh doanh hợp nhất: Theo báo cáo tài chính hợp nhất đã kiểm toán, doanh thu hợp nhất đạt **89,29%** kế hoạch, lợi nhuận sau thuế đạt **59,99%** kế hoạch. Việc không hoàn thành chỉ tiêu lợi nhuận và doanh thu theo kế hoạch năm tài chính 2023 do ảnh hưởng từ rất nhiều yếu tố tiêu cực của thị trường

như: suy thoái kinh tế, lạm phát cao, lãi suất vay tăng, khả năng tiếp cận nguồn vốn vay bị hạn chế, việc thu hồi công nợ gặp nhiều khó khăn và kéo dài do dòng tiền của khách hàng.

- Ngoài ra, việc phải trích lập dự phòng dự án Đèo Cả và đóng thuế TNDN bổ sung trong 2023 cho các năm 2021-2022 là những nguyên nhân chính làm cho công ty không thể đạt được kế hoạch lợi nhuận như kỳ vọng.

ĐVT: VND

Chỉ tiêu	Kế hoạch Năm TC 2023	Thực hiện Năm TC2023	Tỷ lệ (Thực hiện/KH)
Doanh thu hợp nhất	880.000.000.000	785.786.139.881	89,29%
Lợi nhuận sau thuế hợp nhất	9.000.000.000	5.399.501.895	59,99%

ĐVT: VND

Chỉ tiêu	Thực hiện Năm TC 2022	Thực hiện Năm TC 2023	Đạt
Doanh thu hợp nhất	871.478.125.089	785.786.139.881	90,17%
Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế	13.712.615.946	12.238.207.820	89,25%
Chi phí thuế TNDN hiện hành	2.265.778.474	5.636.569.805	248,77%
Chi phí thuế TNDN hoãn lại	1.180.841.525	1.202.136.120	101,8%
Lợi nhuận sau thuế TNDN	10.265.995.947	5.399.501.895	52,6%
Lợi nhuận sau thuế của cổ đông không kiểm soát	(1.950.197.045)	61.007.518	-

- Kết quả doanh thu hợp nhất bằng 90,17% so với năm tài chính 2022, giảm 9,83%; lợi nhuận trước thuế giảm 10,75%, lợi nhuận sau thuế giảm 47,4%. Các chỉ số đều giảm do nguyên nhân khách quan khó khăn của thị trường và nguyên nhân chủ quan như đã nêu ở trên làm ảnh hưởng đến báo cáo tài chính 2023.

## 2. Tổ chức và nhân sự

- Danh sách Ban điều hành (căn cứ danh sách cổ đông ngày 29/03/2024)

STT	Thành viên	Chức vụ	Số cổ phần sở hữu	Tỷ lệ sở hữu
1	Nguyễn Hồng Minh	Tổng giám đốc	0	0%
2	Trần Tuyên Đức	Phó TGD	464.305	3,44%
3	Nguyễn Xuân Trường	Phó TGD	228.171	1,69%
4	Ngô Tiến Mạnh	Kế toán trưởng	100.000	0,74%

- Báo cáo nhân sự:

❖ Số lượng nhân sự của Sao Bắc Đẩu và các công ty thành viên tính đến 31/3/2024 là 229 người, so với năm TC 2022 giảm 0,87%.

❖ Các số liệu nhân sự của Sao Bắc Đẩu Group:

o Cơ cấu nhân sự theo trình độ:

STT	Trình độ	Số lượng	Tỷ lệ
1	Trên Đại học	15	6,6%
2	Đại học	182	79,48%
3	Cao Đẳng/Trung Cấp	17	7,32%
4	Lao động phổ thông	15	6,6%
Tổng cộng		229	

o Cơ cấu nhân sự theo chức năng nhiệm vụ:

STT	Nhân sự theo chức năng/nhiệm vụ	Số lượng	Tỷ lệ
1	Hội đồng quản trị	10	4,36%
2	Ban kiểm soát	3	1,31%
3	Ban Tổng Giám đốc	3	1,31%
4	Kinh doanh	44	19,21%
5	Khởi triển khai	89	38,86%
6	Khối chức năng - Phụ trợ	80	34,95%
Tổng cộng		229	

### 3. Tình hình đầu tư và hoạt động của các công ty thành viên

#### 3.1 Công ty cổ phần Giải pháp Công nghệ Sao Bắc Đẩu (SBD Solution)

- Tóm tắt hoạt động:

Công ty cổ phần Giải pháp Công nghệ Sao Bắc Đẩu được thành lập vào tháng 1/2018, tiền thân là khối kinh doanh khu vực miền Bắc, cung cấp giải pháp và dịch vụ cho những khách hàng chiến lược.

- Một số chỉ tiêu tài chính trong Năm tài chính 2023

DVT: VND

Doanh số:	5.551.824.168
Giá vốn:	45.458.400

Chi phí bán hàng:	-
Chi phí quản lý doanh nghiệp:	448.333.079
Lợi nhuận trước thuế:	4.738.102.922
Lợi nhuận sau thuế:	4.265.457.014
Tổng tài sản:	1.209.601.919
Vốn chủ sở hữu:	1.209.601.919

Bảng kết quả kinh doanh Năm tài chính 2023 so với 2022 (SBD Solution)

ĐVT: tỷ đồng

Chỉ tiêu	Năm TC 2022	Năm TC 2023	Đạt
Doanh thu	18,02	5,55	30,78%
Lợi nhuận sau thuế	-14,35	4,23	-

### 3.2 Công ty cổ phần công nghệ Sao Bắc Đẩu Miền Nam (SBD South)

#### - Tóm tắt hoạt động:

Trong năm Tài chính 2023, do kinh tế ảnh hưởng suy thoái kinh tế, hoạt động sản xuất kinh doanh trì trệ, lạm phát tăng cao, nhiều khách hàng rơi vào khủng hoảng,... đã tác động mạnh đến hoạt động kinh doanh của SBD South, vì vậy đơn vị này không đạt chỉ tiêu cả về doanh thu lẫn lợi nhuận. So với năm 2022 doanh thu đạt 13,4%, lợi nhuận có khả quan hơn nhưng vẫn chưa có lãi (lợi nhuận âm).

#### - Một số chỉ tiêu tài chính năm tài chính 2023

ĐVT: VNĐ

Doanh số:	7.033.822.836
Giá vốn:	6.270.878.459
Chi phí bán hàng:	163.405.695
Chi phí quản lý doanh nghiệp:	1.142.789.487
Lợi nhuận trước thuế:	(743.555.771)
Lợi nhuận sau thuế:	(803.482.757)
Tổng tài sản:	9.298.106.299
Tài sản cố định:	110.824.944
Vốn chủ sở hữu:	9.196.517.243

Bảng kết quả kinh doanh năm tài chính 2023 so với 2022

ĐVT: tỷ đồng

Chỉ tiêu	Năm TC 2022	Năm TC 2023	Đạt
Doanh thu	52,49	7,03	13,4%
Lợi nhuận sau thuế	-2,23	-0,803	-

3.3 Công ty cổ phần Dịch Vụ Viễn Thông Sao Bắc Đẩu (SBD Telecom)

- Tóm tắt hoạt động:

❖ Công ty cổ phần Dịch Vụ Viễn Thông Sao Bắc Đẩu (SBD Telecom) được thành lập vào tháng 5/2016, cung cấp hạ tầng điện toán đám mây, dịch vụ lưu trữ và backup dữ liệu trên cloud, các giải pháp, ứng dụng trên nền điện toán đám mây. Việc tái cấu trúc SBD Telecom bước đầu đã tác động tích cực đến tình hình kinh doanh; công ty liên tiếp 2 năm 2022-2023 có số lợi nhuận dương mặc dù tình hình kinh doanh còn gặp nhiều khó khăn.

- Một số chỉ tiêu tài chính trong năm tài chính 2023

ĐVT: VNĐ

Doanh số:	25.731.005.188
Giá vốn:	19.627.681.779
Chi phí bán hàng:	1.696.074.906
Chi phí quản lý doanh nghiệp:	3.156.659.880
Lợi nhuận trước thuế:	1.114.149.313
Lợi nhuận sau thuế:	1.085.672.223
Tổng tài sản:	34.429.684.271
Tài sản cố định:	17.112.851.833
Vốn chủ sở hữu:	8.464.501.292

Bảng kết quả kinh doanh năm tài chính 2023 so với năm 2022

ĐVT: tỷ đồng

Năm 2021	Năm TC 2022	Năm TC 2023	Đạt
Doanh thu	41,89	25,73	61,43%
Lợi nhuận sau thuế	1,39	1,09	78,19%

#### 4. Tình hình đầu tư tại các công ty liên kết

##### 4.1 Công ty cổ phần Công Nghệ Qi

- **Hoạt động chính:**

- ❖ Công ty cổ phần công nghệ Qi trở thành công ty liên kết của SBD từ ngày 1/1/2021. Các mảng kinh doanh chính: đại lý cung cấp dịch vụ viễn thông, hạ tầng viễn thông, dịch vụ tích hợp hệ thống và tư vấn, triển khai giải pháp công nghệ thông tin cho doanh nghiệp.
- ❖ Các dịch vụ và giải pháp chính:
  - Dịch vụ tích hợp hệ thống; Dịch vụ cho thuê kỹ sư 24/7; Cung cấp thiết bị IoT.
  - Giải pháp viễn thông – CNTT cho tòa nhà văn phòng, khu căn hộ; giải pháp tổng thể cho nhà máy-khu đô thị; giải pháp CCTV Ai-ACS.

- **Chỉ tiêu tài chính thực hiện trong năm tài chính 2023:**

Chỉ tiêu tài chính	<i>ĐVT: VNĐ</i>
Doanh số:	81.474.743.413
Giá vốn:	53.916.922.074
Chi phí bán hàng:	11.577.941.223
Chi phí quản lý doanh nghiệp:	13.092.292.158
Lợi nhuận trước thuế:	3.866.710.710
Lợi nhuận sau thuế:	3.064.900.125
Tổng tài sản:	39.239.098.059
Tài sản cố định:	6,831,889,679
Vốn chủ sở hữu:	26,108,816,696
Lợi nhuận chưa phân phối:	4,108,816,696

##### 4.2 Các công ty liên kết khác:

STT	Tên	Địa chỉ	Tỷ lệ quyền biểu quyết	Tỷ lệ lợi ích
1	Công ty TNHH MTV Dịch vụ tín học CEH	Phòng 701, tầng 07, 45 Đinh Tiên Hoàng, P.Bến Nghé, Q.1, TP.HCM, Việt Nam	27,03%	27,03%

Trong báo cáo này, các số liệu báo cáo và tình hình hoạt động của công ty liên kết trên đây chưa được cập nhật do SBD chưa thu thập được thông tin tài chính và báo cáo tài chính từ các công ty liên kết cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 03 năm 2024.

5. Tình hình tài chính theo báo cáo tài chính hợp nhất của công ty

- Tình hình tài chính

ĐVT: tỷ đồng

Chỉ tiêu	Năm 2023	Năm 2022	% tăng/ giảm
Tổng giá trị tài sản	645.460.497.227	788.966.085.374	(-) 18,19%
Doanh thu thuần	785.786.139.881	871.478.125.089	(-) 9,83%
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	7.234.774.968	(1.870.221.494)	-
Lợi nhuận khác	5.003.432.852	15.582.837.440	(-) 67,89%
Lợi nhuận trước thuế	12.238.207.820	13.712.615.946	(-) 10,75%
Lợi nhuận sau thuế của Cty Cổ phần công nghệ Sao Bắc Đẩu	5.399.501.895	10.265.995.947	(-) 47,4%
Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức	0	0	

- Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu:

Các chỉ tiêu	Năm 2023	Năm 2022	% tăng/giảm
<b>1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</b>			
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn	1.043	1.033	0.93%
+ Hệ số thanh toán nhanh	0.620	0.730	-15.12%
<b>2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</b>			
+ Hệ số Nợ/Tổng tài sản	0.774	0.839	-7.74%
+ Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	3.423	5.205	-34.22%
<b>3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</b>			
+ Doanh thu thuần/Tổng tài sản	1.217	1.105	10.21%
<b>4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</b>			
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	0.007	0.012	-41.67%
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	0.037	0.081	-54.17%
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	0.008	0.013	-35.71%
+ Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	0.009	(0.002)	-529.03%

6. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

a. Cổ phần:

- Tổng số cổ phiếu đã phát hành: 13.514.680 cổ phiếu
- Số lượng cổ phiếu đang lưu hành: 13.514.680 cổ phiếu
- Số lượng cổ phiếu quỹ: 0 cổ phiếu
- Loại cổ phần: Phổ thông
- Mệnh giá cổ phần: 10.000 đồng/cổ phần



Tỷ lệ sở hữu nước ngoài tối đa: Căn cứ văn bản số 1334/UBCK-PTTT ngày 27/03/2023 của Ủy ban chứng khoán Nhà nước về hồ sơ thông báo tỷ lệ sở hữu nước ngoài tối đa của Công ty cổ phần Công Nghệ Sao Bắc Đẩu, tỷ lệ sở hữu nhà đầu tư nước ngoài tối đa của SBD là 49%.

**b. Cơ cấu cổ đông (căn cứ danh sách cổ đông ngày 29/03/2024)**

STT	Loại cổ đông	Số cổ phần	Giá trị (đồng)	Tỷ lệ sở hữu
I	Cổ đông trong nước	13.435.171	134.351.710.000	99,41%
1	Cổ đông nhà nước	0	0	0%
2	Cá nhân	12.911.392	129.113.920.000	95,53%
3	Tổ chức	523.779	5.237.790.000	3,88%
II	Cổ phiếu quỹ	0	0	0%
III	Cổ đông nước ngoài	79.509	795.090.000	0,59%
1	Cá nhân	79.509	795.090.000	0,59%
2	Tổ chức	0	0	0%
<b>Tổng cộng (I+II+III)</b>		<b>13.514.680</b>	<b>135.146.800.000</b>	<b>100%</b>

**Danh sách cổ đông lớn (căn cứ danh sách cổ đông ngày 29/03/2023)**

STT	Họ tên	Số lượng cổ phiếu	Tỷ lệ sở hữu
1	Nguyễn Đức Quang	1.999.278	14,79%
2	Trần Anh Tuấn	1.185.574	8,77%
3	Mai Thị Thúy Mai	1.015.290	7,51%

**c. Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu:**

Thời gian hoàn thành đợt phát hành	Số vốn tăng thêm	Vốn Điều lệ sau phát hành	Hình thức tăng vốn	Cơ sở pháp lý
2023	13.363.000.000	135.146.800.000	Phát hành ESOP và riêng lẻ	Quyết định số 554/QĐ-SGDHN ngày 24/05/2023 của Sở giao dịch chứng khoán (GDCK) Hà Nội

d. Giao dịch cổ phiếu quỹ: không có

e. Các chứng khoán khác: không có

## **7. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty**

### **Tiêu thụ năng lượng**

Lĩnh vực hoạt động của công ty là cung cấp dịch vụ tư vấn và triển khai các dự án công nghệ thông tin nên mức tiêu thụ điện năng không nhiều, chủ yếu năng lượng điện sử dụng phục vụ sinh hoạt và vận hành khu văn phòng.

Từ năm 2018 công ty đã lắp đặt và đưa vào sử dụng hệ thống pin năng lượng mặt trời với hơn 350m<sup>2</sup> diện tích áp mái. Sản lượng điện từ hệ thống pin năng lượng mặt trời này cung cấp gần 30% tổng nhu cầu tiêu thụ điện của công ty. Việc sử dụng nguồn năng lượng sạch, bền vững là mục tiêu lâu dài của công ty, nhằm chung tay góp phần bảo vệ tài nguyên, môi trường và ứng phó với biến đổi khí hậu.

### **Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường**

Công ty luôn chú trọng đến bảo vệ môi trường, duy trì và mở rộng diện tích cây xanh xung quanh văn phòng đồng thời sử dụng hợp lý nguồn lực, tài nguyên thiên nhiên và luôn nhắc nhở cán bộ công nhân viên thực hiện nâng cao nhận thức và cùng quan tâm bảo vệ môi trường. Hiện tại diện tích cây xanh trong khuôn viên công ty đạt khoảng 35% và trong tương lai công ty sẽ tham gia mở rộng diện tích cây xanh thông qua các phong trào trồng cây. Công ty đảm bảo vận hành đúng, đủ, thường xuyên công tác xử lý nước thải sinh hoạt đạt quy chuẩn kỹ thuật môi trường.

### **Chính sách liên quan đến người lao động**

Trong hơn 27 năm xây dựng và phát triển, công ty luôn chú trọng phát triển xã hội-con người một cách lành mạnh, an toàn. Công ty luôn tạo điều kiện để người lao động yên tâm làm việc và gắn bó lâu dài bằng việc thực hiện quy chế trả lương và chính sách phúc lợi tuân theo các quy định rõ ràng dựa theo cấp bậc và năng suất làm việc của mỗi nhân viên. Đồng thời thực hiện các chính sách khen thưởng nhân viên đạt thành tích tốt trong công việc. Công ty luôn đảm bảo cung cấp đầy đủ các chế độ như: Bảo hiểm xã hội, Bảo hiểm thất nghiệp, Bảo hiểm tai nạn, Bảo hiểm Y tế theo quy định của Bộ Luật lao động, chế độ thai sản, chế độ nghỉ mát hàng năm,... Công ty cũng áp dụng các giải pháp công nghệ thông tin tiên tiến giúp nhân viên cải thiện hiệu suất làm việc và tạo môi trường lao động linh hoạt trên cả môi trường trực tuyến và ngoại tuyến. Công ty luôn nỗ lực hoàn thiện chính sách nhằm ngày một nâng cao chất lượng đời sống, điều kiện làm việc và thu nhập của người lao động.

### **Trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương**

Sự phát triển của Sao Bắc Đẩu góp phần tạo nên sự phát triển cho ngành khoa học công nghệ nói riêng và kinh tế Việt Nam nói chung. Đặc biệt Sao Bắc Đẩu cung cấp những sản phẩm, dịch vụ chuyển đổi số cho doanh nghiệp giúp duy trì và nâng cao hiệu suất hoạt động sản xuất kinh doanh, tạo công ăn việc làm cho người lao động.

Sao Bắc Đẩu luôn nỗ lực trong khả năng có thể góp phần vào các hoạt động thiện nguyện, các phong trào gây quỹ của các hội ngành mà công ty tham gia, với mong muốn thể hiện trách nhiệm với cộng đồng và góp phần vào sự phát triển chung của xã hội.

### III. Báo cáo và đánh giá của Ban Giám đốc

#### 1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

*Kết quả sản xuất kinh doanh đạt được năm TC 2023 so với kế hoạch và so với năm TC 2022*

STT	Chỉ tiêu	Thực hiện 2022 (Tỷ VNĐ)	Thực hiện 2023 (Tỷ VNĐ)	Kế hoạch 2023 (Tỷ VNĐ)	Kết quả thực hiện 2023 so với	
					Kế hoạch 2023	Thực hiện 2022
1	Doanh thu hợp nhất	871,48	785,79	880	89,29%	90,18%
2	Lợi nhuận hợp nhất sau thuế	10,27	5,399	9	59,99%	52,6%

- Trong năm 2023, khi đại dịch Covid-19 đã được kiểm soát ổn định thì kinh tế Thế giới lại gặp phải những hình thái kinh tế cực đoan từ chiến tranh Nga-Ukraine kéo dài, lạm phát, giá cả tăng cao, xung đột thương mại, công nghệ và địa chính trị giữa Mỹ và Trung Quốc, tỷ giá USD và giá vàng biến động chưa từng có, kinh tế toàn cầu suy thoái, người tiêu dùng có xu hướng thắt chặt chi tiêu,... Những ảnh hưởng tiêu cực này đã cản trở đà tăng trưởng của nền kinh tế toàn cầu. Các doanh nghiệp trong nước nói chung và cả Sao Bắc Đẩu nói riêng, bị ảnh hưởng nhiều trước tình hình kinh tế đang ngày càng khó khăn, chuỗi cung ứng gián đoạn, đầu tư giảm mạnh, tỷ giá biến động, dòng tiền lưu thông kém, nợ xấu cao, doanh nghiệp khó tiếp cận vốn vay, lãi suất vay tăng...
- Tình hình kinh tế khó khăn làm nhiều dự án tạm hoãn, cùng với cạnh tranh từ đối thủ trong nhiều phân khúc khách hàng là nguyên nhân chính làm cho kết quả doanh thu hợp nhất năm TC 2023 của Sao Bắc Đẩu không đạt được chỉ tiêu đề ra: chỉ đạt 89,29% so với kế hoạch cam kết sau điều chỉnh với HĐQT. Ngoài ra sự biến động nhân sự cấp trung và cấp cao trong công ty cũng khiến cho một số dự án kéo dài, không hoàn thành đúng kế hoạch, giảm đáng kể nguồn thu được ghi nhận trong năm.
- Lợi nhuận sau thuế đạt 59,99% so với kế hoạch: việc phải trích lập dự phòng rủi ro và đóng thuế TNDN bổ sung cùng mức áp thuế TNDN khác so với năm TC 2022, cùng với chi phí lãi vay cao là những nguyên nhân chính làm cho công ty không thể đạt được kế hoạch lợi nhuận như kỳ vọng.
- Định hướng trong giai đoạn 2024-2025: tiếp tục từng bước tái cấu trúc với mục tiêu tinh gọn, hiệu quả, tối ưu chi phí; tận dụng thế mạnh về đội ngũ kỹ sư có chuyên môn cao và có nhiều năm kinh nghiệm để giữ vững và củng cố thị phần hiện có; mở rộng thêm các mảng giải pháp và công nghệ mới cho ngành viễn thông, ngân hàng; nghiên cứu ứng dụng các giải pháp AI vào giải pháp cung cấp cho khách hàng.
- Duy trì và củng cố uy tín và vị trí là một trong những doanh nghiệp đầu ngành trong thị trường CNTT-VT qua các chứng nhận, vinh danh của các hiệp hội uy tín và đối tác. Chung tay cùng cộng đồng xã hội trong các hoạt động, hướng tới xây dựng thương hiệu gắn kết với phát triển xanh và bền vững.

### **Những hoạt động nổi bật của công ty trong năm tài chính 2023:**

- Tháng 01/2024: VNR công bố Sao Bắc Đẩu 2 năm liền (2022-2023) là TOP 500 Doanh nghiệp tư nhân lớn nhất Việt Nam.
- Tháng 12/2023: nhận 2 giải thưởng dành cho đối tác của Cisco Việt Nam trao tặng thuộc hai hạng mục: FY23 Services Partner of The Year - dành cho đối tác đạt kết quả cao nhất trong mảng kinh doanh dịch vụ và FY23 Security Partner of The Year - giải thưởng trong lĩnh vực các giải pháp an ninh bảo mật.
- Tháng 11/2023: SBD cùng GRGBanking ký kết thỏa thuận hợp tác cung cấp các giải pháp tự động hóa ngân hàng và các giải pháp tài chính, thúc đẩy hiện đại hóa các tổ chức tài chính và ngân hàng trong nước. Việc chính thức ký kết thỏa thuận hợp tác đã củng cố thêm mối quan hệ chiến lược giữa SBD và GRGBanking trong việc xây dựng các giải pháp số hóa cho ngành tài chính-ngân hàng. Đây là bước đệm mở ra những cơ hội mới cho sự hợp tác lâu dài, mang lại lợi ích đa phương cho SBD, GRGBanking và cả khách hàng là các tổ chức tài chính-ngân hàng tại Việt Nam.
- Tháng 11/2023: Tổ chức thành công giải bóng đá giao hữu kỷ niệm 27 năm thành lập công ty ở cả 2 miền Nam-Bắc với sự góp mặt của 8 đội bóng miền Bắc, 6 đội bóng miền Nam, các khách mời và cổ động viên. Đây là sân chơi gắn kết, giao lưu, thắt chặt hơn nữa mối quan hệ giữa SBD và khách hàng, đối tác trong cộng đồng CNTT.
- Tháng 11/2023: Sao Bắc Đẩu cùng Cisco đã tổ chức hội thảo “ Cisco secure: Security resilience for the unpredictable” với sự tham gia của các chuyên gia đến từ Cisco, Sao Bắc Đẩu và các khách mời khu vực phía Nam. Các chuyên gia mang đến những cập nhật mới về những vấn đề trong hệ thống an ninh bảo mật cùng với những giải pháp để giải quyết vấn đề 1 cách an toàn và hiệu quả.
- Ngày 11/10/2023: trở thành một trong những đối tác đầu tiên đạt chứng nhận chương trình tuân thủ liên chính của Cisco System.
- Ngày 22/09/2023: Sao Bắc Đẩu được vinh danh “TOP 10 Doanh nghiệp Cung cấp giải pháp, dịch vụ CNTT” trong lễ công bố “TOP 10 Doanh nghiệp Công nghệ số xuất sắc Việt Nam 2023” do Hiệp hội Phần mềm và Dịch vụ Công nghệ thông tin (CNTT) Việt Nam (VINASA) tổ chức bình chọn và trao giải.
- Ngày 15/06/2023: Sao Bắc Đẩu – đối tác vàng của Cisco tại Việt Nam đã tổ chức hội thảo “Đẩy nhanh tăng trưởng doanh nghiệp số với giải pháp giám sát toàn diện” với sự tham dự của các chuyên gia đến từ Cisco, Sao Bắc Đẩu cùng các khách hàng tại khu vực miền Bắc. Buổi hội thảo đem đến cho các khách mời thông tin thú vị và đầy mới mẻ về những xu hướng đang dần định hình thế giới số hiện nay. Đây cũng là dịp để các khách mời và các chuyên gia cùng chia sẻ, trao đổi từ những kiến thức tổng quan về thị trường, tới kinh nghiệm thực tế khi giải quyết bài toán chuyển đổi số cho các doanh nghiệp.
- Ngày 25/05/2023: Sao Bắc Đẩu đã vượt qua kỳ audit quan trọng của đối tác công nghệ hàng đầu thế giới Cisco Systems (Cisco), tiếp tục duy trì được mức chứng chỉ cao nhất trong chương trình đối tác với hãng công nghệ này: đối tác vàng tích hợp hệ thống – GOLD INTEGRATOR.

### **2. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý**

- Ngày 03/04/2023, thực hiện chiến lược One SBD, HĐQT đã công bố nghị quyết điều chỉnh chức danh của ông Nguyễn Xuân Trường từ Phó Tổng Giám đốc thường trực thành Phó Tổng Giám đốc, nghị quyết miễn nhiệm ông Lê Quốc Khánh khỏi vị trí Phó Tổng Giám đốc thay

- Ngày 03/04/2023, SBD Corp. đã nhận được Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số 0303191804 thay đổi lần 23 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hồ Chí Minh cấp và có hiệu lực từ ngày 28/03/2023. Giấy chứng nhận mới thay đổi cập nhật thông tin người đại diện công ty theo pháp luật. Theo đó, người đại diện mới là ông Nguyễn Hồng Minh – chức danh Tổng Giám đốc thay cho ông Lê Hồng Phong – chức danh Tổng Giám đốc, không còn là đại diện theo pháp luật của công ty.
- Ngày 25/04/2023, HĐQT SBD Corp. ra nghị quyết miễn nhiệm và bổ nhiệm đại diện vốn của SBD Corp. tại các công ty thành viên và công ty SBD Corp. có vốn đầu tư. Qua các nghị quyết, HĐQT ban hành việc miễn nhiệm ông Đỗ Văn Hào khỏi vị trí đại diện vốn, bổ nhiệm ông Nguyễn Đức Quang làm đại diện 99,98% vốn góp tại SBD Solution. Miễn nhiệm ông Nguyễn Xuân Trường khỏi vị trí đại diện vốn của SBD Corp. tại SBD South, bổ nhiệm ông Nguyễn Đức Quang làm đại diện cho 99,98% vốn góp của SBD Corp. tại SBD South. Ông Nguyễn Đức Quang cũng được HĐQT thông qua nghị quyết cử ông Quang làm đại diện cho 88,89% vốn góp của công ty tại SBD Telecom. Đối với phần góp vốn tại Công ty CP Dịch vụ an toàn thông tin thành phố Hồ Chí Minh (HISSC), HĐQT ban hành nghị quyết miễn nhiệm ông Trần Anh Tuấn khỏi vị trí đại diện vốn, bổ nhiệm ông Nguyễn Hồng Minh làm đại diện vốn mới của SBD Corp. tại HISSC.
- Ngày 26/04/2023, HĐQT SBD Corp. thông qua nghị quyết tăng vốn điều lệ của SBD Corp. từ 121.783.800.000 đồng lên 135.146.800.000 đồng. Công ty cũng đã thực hiện đăng ký chứng khoán bổ sung tại TT lưu ký chứng khoán Việt Nam (VSD) và đăng ký giao dịch chứng khoán bổ sung với Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội (HNX) theo quy định.
- Ngày 12/05/2023, SBD Corp. thay đổi giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh lần thứ 24. Theo đó vốn điều lệ từ 121.783.800.000 đồng tăng lên thành 135.146.800.000 đồng. Giấy chứng nhận được cấp ngày 12/05/2023, có hiệu lực từ ngày 10/05/2023.
- Ngày 30/11/2023, HĐQT ra quyết định miễn nhiệm ông Phạm Trần Ngọc Chương khỏi vị trí Giám đốc tài chính SBD Corp. và điều chuyển về HĐQT nhận nhiệm vụ mới. Quyết định có hiệu lực từ ngày 04/01/2024.

### 3. Kế hoạch phát triển trong tương lai

- Kế hoạch doanh thu và lợi nhuận hợp nhất năm tài chính 2024:

Chỉ tiêu	Thực hiện 2023 (Tỷ VNĐ)	Kế hoạch 2024 (Tỷ VNĐ)	Năm TC 2023 so với năm TC 2022
Doanh thu hợp nhất	785,8	875,0	111,35%
Lợi nhuận sau thuế hợp nhất	5,4	7,6	140,74%

- Trong giai đoạn năm 2024-2025, Công ty tiếp tục duy trì và nâng cấp mối quan hệ với các đối tác chủ chốt truyền thống trong mảng SI: Cisco, Dell, Microsoft, HP, Fortinet, Checkpoint, ..., tiếp tục xây dựng đội ngũ phát huy ưu thế về nguồn nhân lực chất lượng cao và kinh nghiệm 27 năm trong ngành CNTT-VT; phát triển thị trường, giải pháp và dịch vụ cho mảng ATM; nghiên cứu các giải pháp SaaS, ứng dụng AI trong thực tiễn...

- Đầu tư có chọn lọc và đa dạng hoá các ứng dụng, giải pháp công nghệ cho các mảng thị trường: Sản xuất, bán lẻ, tài chính – ngân hàng, nhà cung cấp dịch vụ (viễn thông, năng lượng), cơ quan chính phủ...
- Tái định vị thương hiệu, phát huy thế mạnh của “ONE SBD” là một khối thống nhất, liên tục cải tiến chất lượng dịch vụ cung cấp cho khách hàng, khẳng định giá trị tổng hoà giữa kế thừa truyền thống và nắm bắt xu hướng thời đại trong công nghệ.
- Tài chính: xây dựng các phương án tài chính nhằm chủ động nguồn vốn kinh doanh, sử dụng hiệu quả dòng tiền, làm tốt công tác thu hồi công nợ, xây dựng và quản lý ngân sách chặt chẽ, tối ưu đội ngũ và chi phí hoạt động.
- Thực hiện trách nhiệm xã hội đối với cộng đồng, đặc biệt tận dụng năng lực của Sao Bắc Đẩu để hỗ trợ và thúc đẩy ứng dụng số hoá cho các doanh nghiệp, tích cực tham gia các hoạt động ươm mầm tài năng công nghệ cho các sinh viên, chú trọng đào tạo nguồn nhân lực kế thừa chất lượng cao.

#### **IV. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty**

##### **1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty, trong đó có đánh giá liên quan đến trách nhiệm môi trường và xã hội.**

###### **a. Tình hình tài chính**

- Trong năm 2023, Công ty đã ghi nhận một kết quả tài chính tích cực, hiệu quả nhờ công tác tái cấu trúc doanh nghiệp, dù doanh số không thay đổi nhiều, nhưng hiệu quả tài chính tăng lên đáng kể. Tuy nhiên, lợi nhuận ròng bị ảnh hưởng bởi sự gia tăng chi phí tài chính (lãi vay) và chi phí dự phòng cho các tổn thất rủi ro do các khoản công nợ và tồn đọng trong các năm trước để lại.

###### **b. Hoạt động quản trị và kinh doanh**

- Phối hợp với Ban kiểm soát, Kiểm toán RSM trong công tác kiểm toán năm tài chính 2023. Đóng góp ý kiến về chất lượng công tác kiểm toán.
- Thực hiện đầy đủ các cuộc họp thảo luận xem xét và phê duyệt các chủ trương, công việc thuộc thẩm quyền của HĐQT theo quy định tại Điều lệ Công ty.
- Đổi mới công nghệ và nghiên cứu phát triển, tăng cường sức mạnh phát triển sản phẩm để duy trì sự cạnh tranh và đáp ứng nhu cầu của khách hàng.
- Hỗ trợ, phối hợp cùng bộ máy điều hành trong việc thu hồi một số công nợ lớn quan trọng đã tồn đọng dài từ quá khứ

###### **c. Tăng vốn điều lệ**

- Hoàn tất việc triển khai 2 chương trình phát hành: phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn người lao động (ESOP) và phát hành riêng lẻ, sửa đổi Điều lệ và các thủ tục pháp lý liên quan. Nâng vốn điều lệ từ 121.780.800.000 đồng lên 135.146.800.000 đồng với 13.514.680 cổ phiếu đang lưu hành.
- Ngày kết thúc đợt phát hành: 14/04/2023.

###### **d. Trách nhiệm môi trường và xã hội**

- Song song với việc mở rộng và phát triển hoạt động sản xuất kinh doanh, Ban Lãnh đạo SBD luôn tuân thủ các quy định, chuẩn mực, hướng dẫn của cơ quan nhà nước liên đến việc thực hiện trách nhiệm xã hội của doanh nghiệp nhằm đảm bảo cân bằng, hài hòa giữa tăng trưởng kinh doanh và bảo vệ môi trường, trách nhiệm xã hội với phát triển xã hội.

##### **2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Giám đốc công ty**

Với những kết quả đã đạt được trong năm 2023, Hội đồng quản trị đánh giá và ghi nhận những nỗ lực và cố gắng của Ban điều hành trong việc thực hiện các nhiệm vụ được giao.

### 3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị

#### 3.1 Kế hoạch quản trị và kinh doanh

##### a. Phát triển kinh doanh và quản trị hoạt động SXKD

- Đảm bảo việc hỗ trợ cần thiết để Ban TGD thực hiện thành công các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh năm 2024; Trực tiếp tham gia và hỗ trợ bộ máy điều hành xây dựng, củng cố các thị trường truyền thống và phát triển các khách hàng chiến lược mới;
- Đặt mục tiêu mở rộng thị trường và nâng cao sự hiện diện của công ty tại các khu vực mới. Tìm kiếm cơ hội hợp tác với các đối tác chiến lược và mở rộng danh sách khách hàng.

##### b. Quản trị tài chính và quản trị rủi ro

- Ưu tiên tái cấu trúc các hoạt động đầu tư, xử lý công nợ tồn đọng trong các năm vừa qua; Tiếp tục trực tiếp tham gia và hỗ trợ ban TGD thu hồi các công nợ tồn đọng dài trong quá khứ;
- Đảm bảo quản trị tốt, tuân thủ các quy định pháp luật và chuẩn mực đạo đức kinh doanh. Cam kết duy trì sự minh bạch và trung thực trong hoạt động kinh doanh, đảm bảo quyền lợi của cổ đông và tạo lòng tin cho khách hàng và đối tác.

#### 3.2 Văn hoá doanh nghiệp

- Củng cố và xây dựng văn hoá doanh nghiệp theo truyền thống của SBD.

#### 3.3 Đầu tư vào nhân lực

- Xây dựng kế hoạch kế thừa cho các vị trí lãnh đạo cấp cao. Tái cơ cấu và củng cố, trẻ hoá bộ máy quản lý và lãnh đạo phù hợp với tình hình thực tế.
- Tăng cường chương trình đào tạo để nâng cao năng lực chuyên môn và kỹ năng quản lý của nhân viên.
- Tạo điều kiện thu hút và giữ chân nhân tài. Thúc đẩy việc tạo ra môi trường làm việc tích cực và động lực, tạo điều kiện cho nhân viên phát triển bản thân và đóng góp vào sự thành công của công ty.

#### 3.4 Đầu tư cho Khoa học công nghệ

- Tăng cường đổi mới công nghệ, đẩy mạnh nghiên cứu để duy trì sự cạnh tranh và đáp ứng nhu cầu thị trường ngày càng biến đổi. Tập trung đặc biệt cho lĩnh vực ứng dụng AI vào các hoạt động sản xuất kinh doanh ở thị trường Việt Nam.

## V. Quản trị công ty

### 1. Hội đồng quản trị

#### a. Thành phần và cơ cấu của Hội đồng quản trị (căn cứ danh sách cổ đông ngày 29/03/2024)

STT	Thành viên	Chức vụ	Số cổ phần sở hữu	Tỷ lệ sở hữu
1	Nguyễn Đức Quang	Chủ tịch HĐQT	1.999.278	14,79%
2	Đỗ Văn Hào	Phó CT HĐQT	641.910	4,75%
3	Nguyễn Việt Thắng	Phó CT HĐQT	657.420	4,86%
4	Lê Hồng Phong	Thành viên HĐQT	559.945	4,14%
5	Nguyễn Xuân Trường	Thành viên HĐQT	228.171	1,69%
6	Đặng Nam Sơn	Thành viên HĐQT	149.164	1,10%
7	Nguyễn Tuấn Nghĩa	Thành viên HĐQT	0	0%

**Thông tin Hội đồng quản trị**

<p><b>Ông Nguyễn Đức Quang</b> Chủ tịch HĐQT</p>	<p><b>Ông Đỗ Văn Hào</b> Phó CT HĐQT</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Năm sinh: 1970</li> <li>- Nơi sinh: Hà Nội</li> <li>- Trình độ chuyên môn: Quản trị kinh doanh</li> <li>- Chức vụ hiện nay tại công ty: Chủ tịch HĐQT</li> <li>- Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác: TV Hội đồng tư vấn ANS Center – Úc; TV Hội đồng tư vấn Realbox Singapore; TV Hội đồng tư vấn Công ty tư vấn Luật Playfair Advisory - Úc</li> <li>- Số cổ phiếu nắm giữ tại ngày 29/03/2024: 1.999.278 CP, chiếm 14,79% vốn điều lệ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Năm sinh: 1963</li> <li>- Nơi sinh: Hà Nam</li> <li>- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư Toán ứng dụng</li> <li>- Chức vụ hiện nay tại công ty: Phó CT HĐQT</li> <li>- Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác: Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần Công nghệ Qi (Qi Technologies); Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần Quản lý toà nhà PMS (PMS Pro)</li> <li>- Số cổ phiếu nắm giữ tại ngày 29/03/2024: 641.910 CP, chiếm 4,75% vốn điều lệ</li> </ul>

<p><b>Ông Nguyễn Việt Thắng</b> Phó CT HĐQT</p>	<p><b>Ông Lê Hồng Phong</b> Thành viên HĐQT</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Năm sinh: 1974</li> <li>- Nơi sinh: Hà Nội</li> <li>- Trình độ chuyên môn: Tiến sĩ</li> <li>- Chức vụ hiện nay tại công ty: Thành viên HĐQT</li> <li>- Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác: Phó Chủ tịch/ Phó TGD VP Milk; Phó Chủ tịch HĐQT Qi Technologies Corporation; Chủ tịch Công ty Logistics Starlinks</li> <li>- Số cổ phiếu nắm giữ tại ngày 29/03/2024: 657.420 CP chiếm 4,86 % vốn điều lệ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Năm sinh: 1968</li> <li>- Nơi sinh: Hà Nội</li> <li>- Trình độ chuyên môn: Thạc sĩ Quản trị Kinh doanh, Kỹ sư Viễn Thông</li> <li>- Chức vụ hiện nay tại công ty: Thành viên HĐQT</li> <li>- Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác: không có</li> <li>- Số cổ phiếu nắm giữ tại ngày 29/03/2024: 559.945 CP, chiếm 4,14% vốn điều lệ</li> </ul>

<p><b>Ông Nguyễn Xuân Trường</b> Thành viên HĐQT</p>	<p><b>Ông Đặng Nam Sơn</b> Thành viên HĐQT</p>	<p><b>Ông Nguyễn Tuấn Nghĩa</b> Thành viên HĐQT</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Năm sinh: 1977</li> <li>- Nơi sinh: Thái Bình</li> <li>- Trình độ chuyên môn: Đại học</li> <li>- Chức vụ hiện nay tại công ty: Thành viên HĐQT kiêm Phó TGD</li> <li>- Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác: không có</li> <li>- Số cổ phiếu nắm giữ tại ngày 29/03/2024: 228.171 CP, chiếm 1,69% vốn điều lệ.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Năm sinh: 1976</li> <li>- Nơi sinh: Hà Nội</li> <li>- Trình độ chuyên môn: Thạc sĩ</li> <li>- Chức vụ hiện nay tại công ty: Thành viên HĐQT</li> <li>- Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác: Chủ tịch HĐQT Công ty cổ phần Grande; Chủ tịch HĐQT Công ty cổ phần Flexfit</li> <li>- Số cổ phiếu nắm giữ tại ngày 29/03/2024: 149.164 CP, chiếm 1,10% vốn điều lệ.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Năm sinh: 1980</li> <li>- Nơi sinh: Bắc Ninh</li> <li>- Trình độ chuyên môn: Tiến sĩ</li> <li>- Chức vụ hiện nay tại công ty: Thành viên HĐQT</li> <li>- Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác: CEO/CTO ANS Direct Pty Ltd (ANSCENTER)</li> <li>- Số cổ phiếu nắm giữ tại ngày 29/03/2024: 0 CP, chiếm 0% vốn điều lệ.</li> </ul>



**b. Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị**

Thực hiện các biện pháp để quản lý rủi ro liên quan đến hoạt động kinh doanh, tăng cường khả năng ứng phó với các rủi ro tiềm ẩn và xây dựng kế hoạch phòng ngừa để đảm bảo sự ổn định và bền vững cho Công ty. Sau khi giải thể các Tiểu ban của HĐQT, HĐQT đã thành lập Ban kiểm soát nội bộ (BKSNB) nhằm tạo ra cơ chế củng cố với BKS, Kiểm toán RSM thiết lập sự kiểm soát chặt chẽ hơn với việc đảm bảo tuân thủ Quy chế tài chính của công ty cũng như phòng ngừa, hạn chế tối đa các rủi ro kinh doanh

**c. Hoạt động của Hội đồng quản trị****Đánh giá hoạt động của HĐQT trong năm TC 2023**

HĐQT đã nắm bắt tốt tình hình biến động của nền kinh tế xã hội, qua đó đã có những chính sách linh hoạt, phù hợp thực tiễn đảm bảo được những chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh.

**Các cuộc họp HĐQT**

STT	Thành viên	Chức vụ	Số buổi họp HĐQT tham dự	Tỷ lệ tham dự
1	Nguyễn Đức Quang	Chủ tịch HĐQT	23/23	100%
2	Đỗ Văn Hào	Phó CT HĐQT	23/23	100%
3	Nguyễn Việt Thắng	Thành viên HĐQT	23/23	100%
4	Lê Hồng Phong	Thành viên HĐQT	23/23	100%
5	Nguyễn Xuân Trường	Thành viên HĐQT	23/23	100%
6	Đặng Nam Sơn	Thành viên HĐQT	23/23	100%
7	Nguyễn Tuấn Nghĩa	Thành viên HĐQT	23/23	100%

**Các Nghị quyết HĐQT**

STT	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	16/2023/NQ-HĐQT	03/04/2023	Thông qua việc điều chỉnh chức danh ông Nguyễn Xuân Trường từ Phó tổng giám đốc thường trực thành Phó tổng giám đốc	100%
2	17/2023/NQ-HĐQT	03/04/2023	Thông qua việc miễn nhiệm Phó tổng giám đốc ông Lê Quốc Khánh	100%
3	18/2023/NQ-HĐQT	15/04/2023	Thông qua kết quả người lao động thực hiện quyền mua trong đợt phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động trong Công ty	100%
4	19/2023/NQ-HĐQT	15/04/2023	Thông qua Kết quả chào bán cổ phiếu riêng lẻ cho nhà đầu tư và Kế hoạch sử dụng vốn sau phát hành	100%
5	20/2023/NQ-HĐQT	19/04/2023	Thông qua việc thuê tài chính Chailease	100%

6	21/2023/NQ-HĐQT	25/04/2023	Thông qua việc miễn nhiệm và bổ nhiệm Đại diện vốn tại SBD Solution	100%
7	22/2023/NQ-HĐQT	25/04/2023	Thông qua việc miễn nhiệm và bổ nhiệm Đại diện vốn tại SBD South	100%
8	23/2023/NQ-HĐQT	25/04/2023	Thông qua việc cử đại diện cho phần vốn góp tại SBD Telecom	100%
9	24/2023/NQ-HĐQT	25/04/2023	Thông qua việc miễn nhiệm và bổ nhiệm Đại diện vốn tại HISSC	100%
10	25/2023/NQ-HĐQT	26/04/2023	Thông qua việc sửa đổi Điều lệ và điều chỉnh Giấy chứng nhận Đăng ký doanh nghiệp, đăng ký chứng khoán bổ sung với VSD và đăng ký giao dịch bổ sung với HNX	100%
11	26/2023/NQ-HĐQT	24/05/2023	Thông qua việc triệu tập cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023	100%
12	27/2023/NQ-HĐQT	09/06/2023	Thông qua việc bán căn hộ tại Vũng tàu	100%
13	28/2023/NQ-HĐQT	19/06/2023	Thông qua việc ban hành Quy chế Công bố thông tin	100%
14	30/2023/NQ-HĐQT	19/07/2023	Thông qua việc ban hành quy chế hoạt động của HĐQT	100%
15	31/2023/NQ-HĐQT	21/07/2023	Thông qua việc thuê tài chính VILC	100%
16	32/2023/NQ-HĐQT	25/09/2023	Thông qua việc thuê tài chính Chailease 1	100%
17	33/2023/NQ-HĐQT	25/09/2023	Thông qua việc thuê tài chính Chailease 2	100%
18	34/2023/NQ-HĐQT	10/10/2023	Thông qua việc điều chỉnh thời gian HMTD tại VCB Nam SG	100%
19	35/2023/NQ-HĐQT	30/10/2023	Thông qua việc bổ nhiệm Phó chủ tịch HĐQT_Nguyễn Việt Thắng	100%
20	36/2023/NQ-HĐQT	30/11/2023	Thông qua việc miễn nhiệm Giám đốc tài chính_Phạm Trần Ngọc Chương	100%
21	37/2023/NQ-HĐQT	21/12/2023	Thông qua việc vay vốn Vietcombank	100%
22	38/2023/NQ-HĐQT	02/01/2024	Thông qua việc thành lập Ban kiểm soát nội bộ và ban hàng Quy chế hoạt động của BKSNB	100%
23	39/2023/NQ-HĐQT	02/01/2024	Thông qua việc phân công nhiệm vụ các TV HĐQT nhiệm kỳ 2022-2027	100%
24	01/2024/NQ-HĐQT	10/01/2024	Thông qua việc bổ nhiệm ông Đỗ Văn Hào làm Trưởng Ban kiểm soát nội bộ trực thuộc HĐQT	100%

25	02/2024/NQ-HDQT	10/01/2024	Thông qua việc bổ nhiệm ông Phạm Trần Ngọc Chương làm TV Ban kiểm soát nội bộ trực thuộc HDQT	100%
26	03/2024/NQ-HDQT	10/01/2024	Thông qua việc bổ nhiệm bà Lê Nguyễn Anh Uyên làm Người phụ trách quản trị công ty	100%

**2. Ban kiểm soát:**

**a. Thành phần và cơ cấu của Ban kiểm soát (căn cứ danh sách cổ đông ngày 29/03/2024)**

STT	Thành viên	Chức vụ	Số cổ phần sở hữu	Tỷ lệ sở hữu
1	Mai Thị Thúy Mai	Trưởng BKS	1.015.290	7,51%
2	Đặng Thị Thanh Hương	Thành viên BKS	0	0%
3	Trần Thị Mỹ Nhị	Thành viên BKS	0	0%

**Thông tin Ban kiểm soát**

<b>01. Bà Mai Thị Thúy Mai</b> <b>Trưởng BKS</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Năm sinh: 1963</li> <li>- Nơi sinh: Thanh Hóa</li> <li>- Trình độ chuyên môn: Chuyên ngành Kinh tế</li> <li>- Chức vụ hiện nay tại công ty: Trưởng BKS</li> <li>- Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác: Không có</li> <li>- Số cổ phiếu nắm giữ tại ngày 29/03/2024: 1.015.290 CP, chiếm 7,51% vốn điều lệ</li> </ul>	
<b>02. Bà Đặng Thị Thanh Hương</b> <b>Thành viên BKS</b>	<b>03. Bà Trần Thị Mỹ Nhị</b> <b>Thành viên BKS</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Năm sinh: 1972</li> <li>- Nơi sinh: Hà Nội</li> <li>- Trình độ chuyên môn: Chuyên ngành Kế toán</li> <li>- Chức vụ hiện nay tại công ty: Thành viên BKS</li> <li>- Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác: Không có</li> <li>- Số cổ phiếu nắm giữ tại ngày 29/03/2024: 0 CP, chiếm 0% vốn điều lệ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Năm sinh: 1979</li> <li>- Nơi sinh: Tiền Giang</li> <li>- Trình độ chuyên môn: Chuyên ngành Kế toán</li> <li>- Chức vụ hiện nay tại công ty: Thành viên BKS</li> <li>- Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác: Kế toán trưởng Cty cổ phần Công nghệ Qi</li> <li>- Số cổ phiếu nắm giữ tại ngày 29/03/2024: 0 CP, chiếm 0% vốn điều lệ</li> </ul>

**b. Hoạt động của Ban kiểm soát**

**Đánh giá hoạt động của Ban kiểm soát**

Trong năm 2023, Ban kiểm soát đã thực hiện các hoạt động:

- Giám sát, kiểm tra việc quản lý, thực hiện kế hoạch lợi nhuận năm 2023 của HĐQT và Ban điều hành, kiểm tra tính hợp pháp, hợp lý của các hoạt động kinh doanh trong năm 2023 theo các nghị quyết của Đại Hội Đồng Cổ Đông năm 2023. Tham gia các cuộc họp của Hội đồng quản trị.
- Kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, tính trung thực và độ cẩn trọng trong tổ chức công tác kế toán, thống kê và lập các báo cáo tài chính, báo cáo quản trị do Tổng giám đốc và phòng kế toán chuẩn bị hàng quý /năm.
- Xem xét báo cáo của Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn RSM Việt Nam – thành viên RSM Quốc tế phát hành.

**Hoạt động giám sát của BKS đối với HĐQT, Ban TGD**

- Kiểm soát việc tuân thủ Điều lệ và Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông
- Xem xét các báo cáo định kỳ do Ban điều hành lập, kiểm tra các báo cáo tài chính quý, bán niên, năm của Công ty nhằm đánh giá tính trung thực và hợp lý của Báo cáo tài chính.

**Sự phối hợp hoạt động giữ BKS đối với hoạt động của HĐQT, Ban TGD và các cán bộ điều hành khác**

- Tham gia các cuộc họp HĐQT
- Kiến nghị và đề xuất HĐQT về chọn đơn vị kiểm toán độc lập BCTC Công ty.
- Đề xuất các giải pháp nâng cao hiệu quả điều hành của công ty

**c. Các cuộc họp của BKS trong năm 2023**

STT	Thành viên	Chức vụ	Số buổi họp BKS tham dự	Tỷ lệ tham dự
1	Mai Thị Thúy Mai	Trưởng BKS	4/4	100%
2	Đặng Thị Thanh Hương	Thành viên BKS	4/4	100%
3	Trần Thị Mỹ Nhị	Thành viên BKS	4/4	100%

### 3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của HĐQT, BGD và BKS

#### a. Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích:

Trong năm 2023, tổng mức lương, thưởng và thù lao của Hội đồng quản trị là: **2.467.800.000** đồng

Ban kiểm soát là **295.054.545** đồng

và Ban điều hành là: **3.871.654.545** đồng

STT	Thành viên	Chức vụ	Thu nhập (đồng)
1	Ông Nguyễn Đức Quang	Chủ tịch HĐQT	653.000.000
2	Ông Đỗ Văn Hào	Phó CT HĐQT	527.000.000
3	Ông Nguyễn Việt Thắng	Phó CT HĐQT	462.500.000
4	Ông Lê Hồng Phong	Thành viên HĐQT	443.300.000
5	Ông Nguyễn Xuân Trường	Thành viên HĐQT kiêm Phó TGD	940.100.000
6	Ông Đặng Nam Sơn	Thành viên HĐQT	191.000.000
7	Ông Nguyễn Tuấn Nghĩa	Thành viên HĐQT	191.000.000
8	Ông Nguyễn Hồng Minh	Tổng giám đốc	1.456.554.545
9	Ông Trần Tuyên Đức	Phó TGD	851.000.000
10	Ông Ngô Tiến Mạnh	Kế toán trưởng	624.000.000
11	Bà Mai Thúy Mai	Trưởng Ban kiểm soát	154.454.545
12	Bà Đặng Thị Thanh Hương	Thành viên BKS	140.600.000
<b>Tổng cộng</b>			<b>6.634.509.090</b>

#### b. Giao dịch cổ phiếu của người nội bộ:

STT	Người thực hiện giao dịch	Quan hệ với người nội bộ	Số cổ phiếu sở hữu đầu kỳ		Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ		Lý do tăng, giảm
			Số cổ phiếu	Tỷ lệ	Số cổ phiếu	Tỷ lệ	
1	Đỗ Văn Hào	Phó CT HĐQT	662.869	5,44%	641.910	4,75%	Bán
2	Đặng Nam Sơn	Thành viên HĐQT	183.764	1,51%	149.164	1,10%	Bán

#### c. Hợp đồng hoặc giao dịch với người nội bộ:

Thông tin về hợp đồng, hoặc giao dịch đã được ký kết hoặc đã được thực hiện trong năm với công ty, các công ty con, các công ty mà công ty nắm quyền kiểm soát của thành viên Hội đồng quản trị, thành

viên Ban kiểm soát, Tổng Giám đốc, các cán bộ quản lý và những người liên quan tới các đối tượng nói trên.

**\*Thông tin về các bên liên quan**

<u>Danh sách các bên liên quan</u>	<u>Mối quan hệ</u>
1. Công ty Cổ phần Dịch vụ Viễn thông Sao Bắc Đẩu	Công ty con
2. Công ty Cổ phần Công Nghệ Sao Bắc Đẩu Miền Nam	Công ty con
3. Công ty Cổ phần Giải pháp Công nghệ Sao Bắc Đẩu	Công ty con
4. Công ty Cổ phần Công nghệ QI	Công ty liên kết
5. Công ty TNHH MTV Dịch vụ Tin học CEH	Công ty liên kết
6. Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc và Ban KS	Nhân sự quản lý chủ chốt

Tại ngày lập bảng cân đối kế toán, số dư phải thu (phải trả) với các bên liên quan như sau:

	Tại ngày 31/03/2024 VND	Tại ngày 01/04/2023 VND
Phải thu ngắn hạn của khách hàng:		
Công ty Cổ phần Dịch vụ Viễn thông Sao Bắc Đẩu	21.961.236.489	22.198.605.205
Công ty Cổ phần Giải pháp Công nghệ Sao Bắc Đẩu	-	8.073.680.443
Công ty Cổ phần Công nghệ QI	418.000.000	1.534.500.000
Công ty Cổ phần Công Nghệ Mideas	-	49.306.849
Công ty Cổ phần Công Nghệ Sao Bắc Đẩu Miền Nam	-	-
<b>Cộng – Xem thêm mục 4.3</b>	<b>22.379.236.489</b>	<b>31.856.092.497</b>

	Tại ngày 31/03/2024 VND	Tại ngày 01/04/2023 VND
Phải thu về cho vay:		
Ngắn hạn:		
Công ty Cổ phần Dịch vụ Viễn thông Sao Bắc Đẩu		3.905.000.000
Công ty Cổ phần Giải pháp Công nghệ Sao Bắc Đẩu		2.890.000.000
Công ty Cổ phần Công Nghệ Mideas		800.000.000
Công ty TNHH MTV Dịch vụ Tin học CEH	-	-
<b>Cộng</b>		<b>7.595.000.000</b>
Dài hạn:		
Công ty Cổ phần Dịch vụ Viễn thông Sao Bắc Đẩu		980.000.000

	Tại ngày 31/03/2024 VND	Tại ngày 01/04/2023 VND
Phải trả người bán ngắn hạn:		
Công ty Cổ phần Giải pháp Công nghệ Sao Bắc Đẩu	-	(1.220.632.200)
Công ty Cổ phần Công nghệ Sao Bắc Đẩu Miền Nam	-	(641.641.988)

Công ty Cổ phần Công nghệ QI	(127.897.147)	(463.410.339)
Công ty Cổ phần Dịch vụ Viễn thông Sao Bắc Đẩu	(1.448.638.440)	(452.930.829)
<b>Cộng – Xem thêm mục 4.10</b>	<b>(1.576.535.587)</b>	<b>(2.778.615.356)</b>

	Tại ngày 31/03/2024 VND	Tại ngày 01/04/2023 VND
<b>Phải trả tiền mượn:</b>		
Công ty Cổ phần Công Nghệ QI	4.500.000.000	3.000.000.000
Công ty Cổ phần Công nghệ Sao Bắc Đẩu Miền Nam	7.346.865.932	
Công ty Cổ phần Giải pháp Công nghệ Sao Bắc Đẩu	1.168.569.989	
Ông Nguyễn Đức Quang	-	850.000.000
Ông Đỗ Văn Hào		400.000.000
<b>Cộng</b>	<b>13.015.435.921</b>	<b>4.250.000.000</b>

	Tại ngày 31/03/2024 VND	Tại ngày 01/04/2023 VND
<b>Cổ tức đã được chia:</b>		
Công ty Cổ phần Công Nghệ QI	735.392.000	956.009.600

#### d. Đánh giá việc thực hiện các quy định về quản trị công ty

Công ty luôn chấp hành tốt các quy định của pháp luật có liên quan đến công tác quản trị Công ty như:

- Luật doanh nghiệp, Luật chứng khoán
- Các Thông Tư, Nghị định, Quy định về quản trị công ty, về hướng dẫn công bố thông tin trên thị trường chứng khoán.
- Các văn bản luật có liên quan khác.

Công ty đã cụ thể hóa các quy định về quản trị tại các quy định nội bộ bao gồm: Điều lệ, Quy chế nội bộ về quản trị công ty, Quy chế hoạt động của HĐQT và Quy chế hoạt động của BKS.

## VI. Báo cáo tài chính

### 1. Ý kiến kiểm toán

Đơn vị kiểm toán: Công ty TNHH Kiểm toán & Tư Vấn RSM Việt Nam, thành viên RSM Quốc tế.

Báo cáo kiểm toán về báo cáo tài chính hợp nhất lập ngày 20/06/2024.

#### Ý kiến của kiểm toán viên:

Theo ý kiến chúng tôi, ngoại trừ ảnh hưởng của các vấn đề nêu tại đoạn “Cơ sở của ý kiến kiểm toán ngoại trừ”, báo cáo tài chính hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính hợp nhất của Công ty Cổ phần Công Nghệ Sao Bắc Đẩu và các công ty con vào ngày 31 tháng 03 năm 2024 cũng như kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất của năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam ban hành theo Thông tư số 200/2014/TT-BTC ngày 22/12/2014, Thông tư số 53/2016/TT-BTC ngày 21/03/2016 và hướng dẫn phương pháp lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất ban hành theo Thông tư số 202/2014/TT-BTC ngày 22/12/2014 của Bộ Tài chính và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất.

2. Báo cáo tài chính được kiểm toán

Mẫu số B 01 - DN/HN

**BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN HỢP NHẤT**  
Tại ngày 31/03/2024

Đơn vị tính: VND

TÀI SẢN	Mã số	TM	Tại ngày 31/03/2024	Tại ngày 01/04/2023
<b>A. TÀI SẢN NGẮN HẠN</b>	<b>100</b>		<b>502.278.312.083</b>	<b>670.681.679.567</b>
<b>I. Tiền và các khoản tương đương tiền</b>	<b>110</b>	<b>4.1</b>	<b>25.023.074.308</b>	<b>6.855.067.298</b>
1. Tiền	111		7.023.074.308	6.855.067.298
2. Các khoản tương đương tiền	112		18.000.000.000	-
<b>II. Đầu tư tài chính ngắn hạn</b>	<b>120</b>	<b>4.2</b>	<b>6.623.000.000</b>	<b>-</b>
1. Đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn	123		6.623.000.000	-
<b>III. Các khoản phải thu ngắn hạn</b>	<b>130</b>		<b>284.725.013.330</b>	<b>466.868.889.653</b>
1. Phải thu ngắn hạn của khách hàng	131	4.3	220.780.385.312	416.665.048.587
2. Trả trước cho người bán ngắn hạn	132	4.5	19.485.147.885	5.301.974.050
3. Phải thu về cho vay ngắn hạn	135		-	906.518.060
4. Phải thu ngắn hạn khác	136	4.6	76.723.166.915	63.710.029.714
5. Dự phòng phải thu ngắn hạn khó đòi	137	4.7	(32.263.686.782)	(19.714.680.758)
<b>IV. Hàng tồn kho</b>	<b>140</b>	<b>4.8</b>	<b>185.450.622.568</b>	<b>196.476.064.514</b>
1. Hàng tồn kho	141		185.458.060.366	196.483.502.312
2. Dự phòng giảm giá hàng tồn kho	149		(7.437.798)	(7.437.798)
<b>V. Tài sản ngắn hạn khác</b>	<b>150</b>		<b>456.601.877</b>	<b>481.658.102</b>
1. Chi phí trả trước ngắn hạn	151		446.642.535	149.568.682
2. Thuế GTGT được khấu trừ	152		5.933.914	282.584.930
3. Thuế và các khoản khác phải thu Nhà nước	153	4.14	4.025.428	49.504.490
<b>B. TÀI SẢN DÀI HẠN</b>	<b>200</b>		<b>143.182.185.144</b>	<b>118.284.405.807</b>
<b>I. Các khoản phải thu dài hạn</b>	<b>210</b>		<b>26.422.174.295</b>	<b>24.027.645.712</b>
1. Phải thu dài hạn của khách hàng	211	4.4	19.155.005.465	19.155.005.465
2. Phải thu dài hạn khác	216	4.6	7.267.168.830	4.872.640.247
<b>II. Tài sản cố định</b>	<b>220</b>		<b>94.339.166.672</b>	<b>67.634.323.121</b>
1. Tài sản cố định hữu hình	221	4.9	59.644.681.336	55.440.237.622
Nguyên giá	222		182.141.365.273	157.450.490.250
Giá trị hao mòn lũy kế	223		(122.496.683.937)	(102.010.252.628)
2. Tài sản cố định thuê tài chính	224	4.10	26.600.339.091	9.568.696.476
Nguyên giá	225		42.513.531.155	27.092.114.604
Giá trị hao mòn lũy kế	226		(15.913.192.064)	(17.523.418.128)
3. Tài sản cố định vô hình	227	4.11	8.094.146.245	2.625.389.023
Nguyên giá	228		12.303.338.783	5.553.223.195
Giá trị hao mòn lũy kế	229		(4.209.192.538)	(2.927.834.172)
<b>III. Tài sản dở dang dài hạn</b>	<b>240</b>		<b>5.006.063.413</b>	<b>6.277.155.305</b>
1. Chi phí xây dựng cơ bản dở dang	242		5.006.063.413	6.277.155.305
<b>IV. Đầu tư tài chính dài hạn</b>	<b>250</b>	<b>4.2</b>	<b>9.987.954.540</b>	<b>10.570.029.005</b>
1. Đầu tư vào công ty liên doanh, liên kết	252		9.987.954.540	10.570.029.005
2. Đầu tư góp vốn vào đơn vị khác	253		1.200.000.000	1.200.000.000
3. Dự phòng đầu tư tài chính dài hạn	254		(1.200.000.000)	(1.200.000.000)
<b>V. Tài sản dài hạn khác</b>	<b>260</b>		<b>7.426.826.224</b>	<b>9.775.252.664</b>
1. Chi phí trả trước dài hạn	261		7.412.587.682	9.153.019.346
2. Tài sản thuế thu nhập hoãn lại	262		14.238.542	622.233.318
<b>TỔNG CỘNG TÀI SẢN (270 = 100 + 200)</b>	<b>270</b>		<b>645.460.497.227</b>	<b>788.966.085.374</b>



**BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN HỢP NHẤT (TIẾP THEO)**  
 Tại ngày 31/03/2024

Đơn vị tính: VND

NGUỒN VỐN	Mã số	TM	Tại ngày 31/03/2024	Tại ngày 01/04/2023
<b>C. NỢ PHẢI TRẢ</b>	<b>300</b>		<b>499.540.814.230</b>	<b>661.808.243.913</b>
<b>I. Nợ ngắn hạn</b>	<b>310</b>		<b>481.629.317.377</b>	<b>649.060.896.683</b>
1. Phải trả người bán ngắn hạn	311	4.12	127.280.733.661	205.193.857.160
2. Người mua trả tiền trước ngắn hạn	312	4.13	28.537.776.381	57.600.899.543
3. Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	313	4.14	5.397.226.563	7.793.005.738
4. Phải trả người lao động	314	4.15	7.202.071.570	7.448.618.306
5. Chi phí phải trả ngắn hạn	315	4.16	12.509.299.868	10.081.601.205
6. Doanh thu chưa thực hiện ngắn hạn	318		9.811.015.195	9.076.652.639
7. Phải trả ngắn hạn khác	319	4.17	8.640.138.061	24.768.162.162
8. Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn	320	4.18	282.251.056.078	327.098.099.930
<b>II. Nợ dài hạn</b>	<b>330</b>		<b>17.911.496.853</b>	<b>12.747.347.230</b>
1. Vay và nợ thuê tài chính dài hạn	338	4.18	14.975.576.906	9.471.598.422
2. Thuế thu nhập hoãn lại phải trả	341		2.366.109.286	1.771.967.942
3. Quỹ phát triển khoa học và công nghệ	343		569.810.661	1.503.780.866
<b>D. VỐN CHỦ SỞ HỮU</b>	<b>400</b>		<b>145.919.682.997</b>	<b>127.157.841.461</b>
<b>I. Vốn chủ sở hữu</b>	<b>410</b>	4.19.1	<b>145.919.682.997</b>	<b>127.157.841.461</b>
1. Vốn góp của chủ sở hữu	411	4.19.2	135.146.800.000	121.783.800.000
Cổ phiếu phổ thông có quyền biểu quyết	411a		135.146.800.000	121.783.800.000
2. Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	421		9.945.289.372	4.606.794.995
LNST chưa phân phối lũy kế đến CK trước	421a		4.606.794.995	842.332.662
LNST chưa phân phối kỳ này	421b		5.338.494.377	3.764.462.333
3. Lợi ích cổ đông không kiểm soát	429		827.593.625	767.246.466
<b>TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN (440 = 300 + 400)</b>	<b>440</b>		<b>645.460.497.227</b>	<b>788.966.085.374</b>



Nguyễn Hồng Minh  
 Tổng Giám đốc

Ngô Tiến Mạnh  
 Kế toán trưởng

Phan Việt Thuận  
 Người lập

TP. Hồ Chí Minh, ngày 20 tháng 06 năm 2024

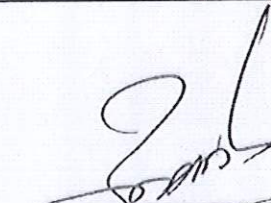
**BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH HỢP NHẤT**  
Cho năm tài chính kết thúc ngày 31/03/2024

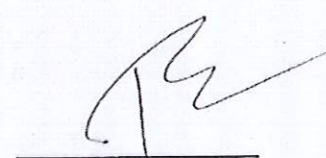
Đơn vị tính: VND

CHỈ TIÊU	Mã số	TM	Năm nay	Năm trước
1. Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	01	5.1	785.786.139.881	871.478.125.089
2. Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ	10		785.786.139.881	871.478.125.089
3. Giá vốn hàng bán	11	5.2	634.332.161.681	718.692.715.620
4. Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ	20		151.453.978.200	152.785.409.469
5. Doanh thu hoạt động tài chính	21		3.104.134.970	6.226.136.896
6. Chi phí tài chính	22	5.3	37.116.864.246	35.372.608.839
<i>Trong đó, chi phí lãi vay</i>	23		34.981.297.795	30.513.801.895
7. Phần lãi hoặc lỗ trong công ty liên kết	24		338.876.747	1.721.516.814
8. Chi phí bán hàng	25	5.4	56.198.287.813	50.749.656.160
9. Chi phí quản lý doanh nghiệp	26	5.5	54.347.062.890	76.481.019.674
10. Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	30		7.234.774.968	(1.870.221.494)
11. Thu nhập khác	31		10.943.860.775	16.437.992.984
12. Chi phí khác	32		5.940.427.923	855.155.544
13. Lợi nhuận khác	40		5.003.432.852	15.582.837.440
14. Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế	50		12.238.207.820	13.712.615.946
15. Chi phí thuế TNDN hiện hành	51	5.7	5.636.569.805	2.265.778.474
16. Chi phí thuế TNDN hoãn lại	52		1.202.136.120	1.180.841.525
17. Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp	60		5.399.501.895	10.265.995.947
18. Lợi nhuận sau thuế của công ty mẹ	61		5.338.494.377	12.216.192.992
19. Lợi nhuận sau thuế của cổ đông không kiểm soát	62		61.007.518	(1.950.197.045)
20. Lãi cơ bản trên cổ phiếu	70	4.19.5	396	1.055
21. Lãi suy giảm trên cổ phiếu	71	4.19.6	396	946



Nguyễn Hồng Minh  
Tổng Giám đốc

  
Ngô Tiểu Mạnh  
Kế toán trưởng

  
Phan Việt Thuận  
Người lập

TP. Hồ Chí Minh, ngày 20 tháng 06 năm 2024

**BÁO CÁO LƯU CHUYỂN TIỀN TỆ HỢP NHẤT**  
(Theo phương pháp gián tiếp)  
Cho năm tài chính kết thúc ngày 31/03/2024

Đơn vị tính: VND

CHỈ TIÊU	Mã số	TM	Năm nay	Năm trước
<b>I. LƯU CHUYỂN TIỀN TỪ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH</b>				
1. Lợi nhuận trước thuế	01		12.238.207.820	13.712.615.946
2. Điều chỉnh cho các khoản:				
Khấu hao TSCĐ và BĐSĐT	02	5.6	30.034.652.286	34.255.553.421
Các khoản dự phòng	03		12.549.006.024	20.719.060.064
Lãi, lỗ chênh lệch tỷ giá hối đoái do đánh giá lại các khoản mục tiền tệ có gốc ngoại tệ	04		459.965.399	(2.183.576.013)
Lãi, lỗ từ hoạt động đầu tư	05		(4.096.656.620)	(2.063.055.201)
Chi phí lãi vay	06	5.3	34.981.297.795	30.513.801.895
3. Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	08		86.166.472.704	94.954.400.112
Tăng, giảm các khoản phải thu	09		157.073.633.717	9.081.432.647
Tăng, giảm hàng tồn kho	10		11.025.441.946	(58.750.205.745)
Tăng, giảm các khoản phải trả (không kể lãi vay phải trả, thuế thu nhập doanh nghiệp phải nộp)	11		(114.774.972.483)	81.064.453.383
Tăng giảm chi phí trả trước	12		1.443.357.811	3.142.571.275
Tiền lãi vay đã trả	14		(34.861.594.233)	(30.136.760.115)
Thuế thu nhập doanh nghiệp đã nộp	15	4.14	(6.747.784.259)	(24.290.165)
Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động kinh doanh	20		99.324.555.203	99.331.601.392
<b>II. LƯU CHUYỂN TIỀN TỪ HOẠT ĐỘNG ĐẦU TƯ</b>				
1. Tiền chi để mua sắm, xây dựng TSCĐ và các tài sản dài hạn khác	21		(42.678.693.869)	(9.006.982.239)
2. Tiền thu từ thanh lý, nhượng bán TSCĐ và các tài sản dài hạn khác	22		20.672.625.130	-
3. Tiền chi cho vay, mua các công cụ nợ của các đơn vị khác	23		(6.623.000.000)	-
4. Tiền thu hồi cho vay, bán lại các công cụ nợ của đơn vị khác	24		-	953.204.100
5. Tiền chi đầu tư góp vốn vào đơn vị khác	25		-	(3.948.000.000)
6. Tiền thu hồi đầu tư góp vốn vào đơn vị khác	26		1.000.000.000	1.270.000.000
7. Tiền thu lãi cho vay, cổ tức và lợi nhuận được chia	27		807.248.466	290.155.986
Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động đầu tư	30		(26.821.820.273)	(10.441.622.153)

(Xem tiếp trang sau)

**BÁO CÁO LƯU CHUYỂN TIỀN TỆ HỢP NHẤT**  
 (Theo phương pháp gián tiếp)  
 Cho năm tài chính kết thúc ngày 31/03/2024

Đơn vị tính: VND

CHỈ TIÊU	Mã số	TM	Năm nay	Năm trước
<b>III. LƯU CHUYỂN TIỀN TỪ HOẠT ĐỘNG TÀI CHÍNH</b>				
1. Tiền thu từ phát hành cổ phiếu, nhận vốn góp của chủ sở hữu	31	4.19.1	13.363.000.000	
2. Tiền thu từ đi vay	33	6.1	580.902.052.209	612.340.063.049
3. Tiền trả nợ gốc vay	34	6.2	(635.586.772.493)	(690.405.220.923)
4. Tiền chi trả nợ gốc thuê tài chính	35		(12.916.487.417)	(11.796.593.358)
5. Cổ tức, lợi nhuận đã trả cho chủ sở hữu	36		(660.359)	(124.054.325)
Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động tài chính	40		(54.238.868.060)	(89.985.805.557)
<b>LƯU CHUYỂN TIỀN THUẦN TRONG NĂM</b>				
(50 = 20+30+40)	50		18.263.866.870	(1.095.826.318)
Tiền và tương đương tiền đầu năm	60		6.855.067.298	7.902.645.804
Ảnh hưởng của thay đổi tỷ giá hối đoái quy đổi ngoại tệ	61		(95.859.860)	48.247.812
<b>TIỀN VÀ TƯƠNG ĐƯƠNG TIỀN CUỐI NĂM</b>	<b>70</b>	<b>4.1</b>	<b>25.023.074.308</b>	<b>6.855.067.298</b>



Nguyễn Hồng Minh  
 Tổng Giám đốc

Ngô Tiến Mạnh  
 Kế toán trưởng

Phan Việt Thuận  
 Người lập

TP. Hồ Chí Minh, ngày 20 tháng 06 năm 2024

Chúng tôi, những người ký tên dưới đây, xác nhận rằng các thông tin được cung cấp trong bản báo cáo thường niên này đã thể hiện ở mức độ chính xác và đầy đủ nhất (theo nhận định của chúng tôi) về tình hình hoạt động một cách toàn diện trong năm TC 2023 của Công ty Cổ phần Công nghệ Sao Bắc Đẩu./.

TP. Hồ Chí Minh, ngày 12 tháng 07 năm 2024

**Chủ tịch HĐQT**

Nguyễn Đức Quang

**Tổng Giám Đốc**



Nguyễn Hồng Minh