

Số:

Buôn Ma Thuột, ngày tháng năm

BÁO CÁO
Đánh giá kết quả thực trạng công tác đầu tư
tại chi nhánh Cư Bao

Kính gửi: HĐQT Công ty CP cao su Đắk Lắk.

Căn cứ ý kiến chỉ đạo của hội đồng quản trị Công ty cổ phần cao su Đắk Lắk, về việc báo cáo đánh giá kết quả thực trạng công tác đầu tư và đề xuất hướng các giải pháp trong thời gian tới tại Chi nhánh Cư Bao.

Ban điều hành Công ty CP cao su Đắk Lắk Báo cáo HĐQT về nội dung trên, cụ thể như sau:

I. Quá trình triển khai dự án:

Thực hiện chủ trương của Công ty là phát triển dự án Nông nghiệp ứng dụng công nghệ cao tại Chi nhánh Cư Bao. Do đó, tháng 05 năm 2019 Công ty đã thành lập Ban chỉ đạo dự án để triển khai thực hiện các bước quy hoạch; xây dựng các công trình và trồng cây ăn trái tại Nông trường Cư Bao với tổng diện tích là 565,53 ha. Trong đó, diện tích trực tiếp đầu tư trồng, chăm sóc, thu hoạch và sơ chế sản phẩm các loại cây ăn trái là 157,53 ha (*chưa bao gồm diện tích vườn dứa trồng thuần*), từ đó tới nay kết quả thực hiện như sau:

1. Thuận lợi:

- Được sự quan tâm chỉ đạo thường xuyên, kịp thời của Chủ tịch HĐQT, Ban Tổng Giám đốc Công ty, sự hỗ trợ giúp đỡ từ các phòng chức năng Công ty.
- Được sự phối kết hợp và hỗ trợ nhiệt tình của các cấp chính quyền địa phương sở tại; Thị xã Buôn Hồ, xã Cư Bao, xã Bình Thuận và các thôn, buôn trên địa bàn trong công tác bảo vệ ANCT-TTATXH, công tác quản lý con người, bảo vệ vườn cây, tài sản và sản phẩm của Nông trường.
- Có sự đồng lòng quyết tâm cao thực hiện dự án cây ăn trái từ Ban lãnh đạo Công ty đến người lao động tại Chi nhánh Nông trường Cư Bao.

2. Khó khăn:

- Do ảnh hưởng của biến đổi khí hậu toàn cầu, tình hình thời tiết tại địa bàn thay đổi theo, diễn biến bất thường, các loại bệnh hại trên cây trồng cũng xuất hiện nhiều và có hiện tượng kháng thuốc ảnh hưởng xấu đến sự sinh trưởng phát triển của vườn cây.
- Vào một số thời điểm, tình hình tài chính Công ty rất khó khăn, việc cung ứng vốn cho dự án chưa đầy đủ và kịp thời làm gián đoạn việc mua sắm các loại vật tư, hóa chất phục vụ sản xuất tại đơn vị.

- Vườn mít không hiệu quả, tình trạng vườn cây bị nứt thân xì mủ chết dần ngày càng chiếm tỉ lệ cao, ảnh hưởng rất lớn trong việc thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch hàng năm.

- Đội ngũ cán bộ quản lý và cán bộ trực tiếp làm việc tại dự án đều từ làm cao su chuyển sang và tuyển dụng mới, chưa từng tham gia quản lý và làm việc tại các dự án cây ăn trái tương tự. Vì vậy trong quá trình thực hiện nhiệm vụ cũng mang tính vừa làm vừa học và tích lũy kinh nghiệm. Một số cán bộ còn ngại khó ngại khổ, thiếu nhiệt huyết và gắn bó với dự án.

- Quá trình thực hiện dự án Nông nghiệp ứng dụng công nghệ cao tại Chi nhánh Cư Bao, do chưa am hiểu hết các thủ tục liên quan đến đầu tư dự án như chưa có chủ trương cấp phép về đầu tư dự án của UBND tỉnh Đắk Lắk đã dẫn đến vi phạm theo Kết luận Thanh tra số 7337/KL-UBND ngày 05/8/2021. Do đó đã tác động lớn đến việc đầu tư tại dự án trong thời gian qua.

3. Kết quả thực hiện:

3.1. Cơ cấu diện tích các loại cây trồng tại dự án:

Ban Lãnh đạo Công ty trực tiếp giao cho Chi nhánh Nông trường Cư Bao tổ chức sản xuất trên diện tích 157,53 ha của dự án, ban đầu trồng các loại cây: Sầu riêng, mít thái, chuối Cavendish, chanh leo. Chi tiết như sau:

ST T	Loại cây trồng	ĐVT	Diện tích	Số cây (cây)	Ghi chú
1	Sầu riêng	Ha	74,7	12.544	
2	Mít thái	Ha	50,05	19.973	
3	Chuối	Ha	100,05	171.855	Xen sầu riêng và mít
4	Chanh leo	Ha	24,7	27.170	Xen sầu riêng
	Tổng		249,5		

Bên cạnh đó dự án cũng trồng xen khoảng hơn 18.000 cây cau và trồng 6 Km ba hàng keo lai để chắn gió.

Đến năm 2020 và 2021 thực hiện sự chỉ đạo của Lãnh đạo Công ty đã thay đổi một số cây trồng, phát triển thử nghiệm thêm một số diện tích dứa MD2 đồng thời thanh lý một số diện tích cây chuối trồng xen trong vườn sầu riêng với mục tiêu là tập trung sản xuất hàng hóa đáp ứng các tiêu chuẩn chất lượng cao của thị trường các nước nhập khẩu. Vì vậy đến thời điểm hiện tại diện tích các loại cây trồng có sự thay đổi sau khi điều chỉnh. Cụ thể:

ST T	Loại cây	ĐVT	Diện tích	Số cây (cây)	Ghi chú
1	Sầu riêng	Ha	74,7	12.544	
2	Mít thái	Ha	50,05	13.440	Bao gồm số cây không hiệu quả. Theo Kết quả kiểm kê 2023
3	Chuối	Ha	97,49	154.969	Xen sầu riêng, mít và trồng thuần
4	Dứa MD2	Ha	25,49	814.583	Trồng thuần 8,46 ha

ST T	Loại cây	ĐVT	Diện tích	Số cây (cây)	Ghi chú
	Tổng		247,73		

3.2. Sản lượng các loại sản phẩm trái cây thu hoạch:

Từ khi thực hiện dự án tháng 05 năm 2019, đến tháng 01 năm 2020 vườn cây bắt đầu cho thu hoạch sản phẩm là chanh leo và chuối bắt đầu thu hoạch từ tháng 03 năm 2020. Đến nay tổng sản lượng các loại trái cây thu hoạch tại dự án là 20.409 tấn sản phẩm các loại. Chi tiết:

TT	Loại cây trồng	ĐVT	Sản lượng thu hoạch					Ghi chú
			2020	2021	2022	2023	Tổng	
1	Chuối	Tấn	3.919	5.665	5.438	4.249	19.272	
2	Chanh leo	Tấn	558				558	
3	Mít	Tấn		102	94		196	
4	Dứa	Tấn		96	137	151	383	
5	Sầu riêng	Tấn						
	Tổng cộng		4.477	5.863	5.669	4.400	20.409	

3.3. Về việc làm và thu nhập của người lao động tại dự án:

Từ khi triển khai dự án đến nay đã giải quyết công ăn việc làm cho hơn 200 lao động tại địa bàn Dự án bao gồm các thôn buôn trên địa bàn xã Cư Bao và một số ở xã Bình Thuận, thị xã Buôn Hồ, tỉnh Đắk Lắk.

Mức thu nhập bình quân chung được duy trì ổn định đáp ứng nhu cầu cơ bản của người lao động làm việc tại dự án. Cụ thể mức thu nhập bình quân qua các năm như sau:

TT	Bộ phận	2020	2021	2022	2023	Ghi chú
1	Gián tiếp, bảo vệ	13.647.228	10.510.000	11.381.619	9.845.840	
2	Trực tiếp	10.517.228	8.760.000	10.680.937	8.306.616	
3	Bình quân chung	13.057.345	9.070.000	10.816.728	8.566.620	

3.4. Công tác nông nghiệp:

Công tác đầu tư chăm sóc vườn cây được chú trọng nhằm giúp vườn cây sinh trưởng ổn định và duy trì sản lượng thu hoạch qua các năm. Qua 05 năm triển khai thực hiện dự án, đến thời điểm hiện tại vườn cây sinh trưởng phát triển như sau:

- Đối với vườn chuối: Diện tích 97,49 ha, sinh trưởng phát triển ổn định (đang thu hoạch buồng thứ 6), duy trì chăm sóc mức trung bình để duy trì vườn cây sinh trưởng phát triển.

- Vườn sầu riêng: Diện tích 74.7 ha sinh trưởng khá tốt, phần lớn diện tích đã cho trái bói, một số diện tích tiếp tục đầu tư chăm sóc cụ thể:

+ Diện tích đưa vào kinh doanh (63,24 ha), hiện tại diện tích xử lý ra hoa sớm (13,19 ha) tuổi trái giai đoạn 70-80 ngày tuổi, số lượng trái bình quân/ cây đạt và vượt kỳ vọng.

+ Diện tích chưa đưa vào kinh doanh (11,46 ha) duy trì chăm sóc để vườn cây đạt các tiêu chuẩn đến cuối năm 2024 xử lý cho ra hoa.

- Vườn mít: Qua các năm đưa vào kinh doanh, sản lượng và chất lượng mít không đạt kế hoạch; vườn mít sinh trưởng phát triển kém, số lượng cây mít bị nứt thân xì mù chất dần qua các năm và còn xảy ra cây mít bị chết dần trong thời gian tới.

- Vườn dứa: Với diện tích trồng tái canh bằng chồi giâm hom, vườn dứa sinh trưởng phát triển kém, cây còi cọc vàng lá và thối nõn chết; vườn trồng xen trong sầu riêng sinh trưởng phát triển ổn định, tuy nhiên sinh khối cây vẫn thua trồng bằng chồi.

3.5. Công tác Xây dựng cơ bản:

Đã đầu tư và duy tu bảo dưỡng qua các năm các công trình phục vụ sản xuất tại dự án như:

- Hệ thống đường điện trung và hạ thế với chiều dài gần 7 km, qua 3 trạm đấu nối.

- Hệ thống máy bơm trung chuyển từ hồ EaQuang lên hồ trung chuyển, với chiều dài 3,5 km, công suất 500 m³/giờ.

- Hệ thống tưới nước cho các loại cây trồng tại dự án.

- Hồ chứa nước với sức chứa 35.000 m³.

- Hệ thống đường lô nội đồng, hệ thống nhà xưởng phục vụ làm việc và sơ chế sản phẩm trái cây,...

II. Đánh giá sơ bộ về đầu tư dự án:

Qua gần 5 năm thực hiện nhiệm vụ trồng, chăm sóc các loại cây ăn quả tại Chi nhánh Cư Bao, đến thời điểm hiện nay được sơ bộ đánh giá như sau:

1. Vườn Chanh Dây: Cây Chanh dây trồng vào thời điểm tháng 8 năm 2019 và đã cho thu hoạch vào năm 2020, tại thời điểm thu hoạch thì đại dịch Covid 19 diễn ra, nên sản phẩm không xuất khẩu được, mà chỉ bán được một số ít thị trường nội địa, bên cạnh đó vườn cây lại bị bệnh phấn trắng do vi rút nên phải thanh lý sớm trong năm 2021.

2. Vườn Mít: Vườn mít trồng năm 2019 và đã đưa vào kinh doanh trong năm 2022. Tuy nhiên, trong thời gian kiến thiết cơ bản vườn cây đã bị bệnh nứt thân xì mù nên lúc đưa vào kinh doanh thì bị chết dần, số lượng cây chết đến nay là 10.384 cây/ 19.976 cây trồng. Nguyên nhân chết là do nấm Phytophthora gây ra, mặc dù Phòng kỹ thuật đã phối hợp cùng Chi nhánh Cư Bao xử lý bằng nhiều hoạt chất đặc trị nhưng chỉ ở mức dừng lại trong thời điểm, thời gian từ tháng 7 đến tháng 11 hàng năm thì thời tiết mưa nhiều, ẩm độ cao nên Nấm bệnh

lại phát triển và dẫn đến cây mít bị chết tăng lên. Nhận định trong thời gian tới cây Mít sẽ tiếp tục bị bệnh và chết nhiều.

3. Vườn dứa: Vườn cây trồng năm 2020 diện tích 2 ha đã cho thu hoạch năm 2021 thanh lý và tái canh hiện tại tổng diện tích: 27.99 ha trong đó:

- Diện tích dứa trồng thuần trồng năm 2022, 2023: 10.66 ha. Ô2 (1,37ha) tổng số cây trồng: 74.052 cây trồng bằng chồi, Ô6 (0,71ha) tổng số cây trồng: 36.411 cây, trong đó 24,840 cây trồng bằng chồi sinh trưởng phát triển bình thường, diện tích còn lại 8.8 ha trồng bằng hom giống sinh trưởng phát triển kém. Đối với diện tích này qua tham quan thực tế tại một số vườn lân cận, cũng như tham vấn viện Công nghệ sinh học Trường Đại học Tây Nguyên, nhận thấy: Vườn Dứa MD2 tại Chi nhánh Cư Bao trồng từ năm 2020 đến nay đã được 04 năm và trồng liên tục 03 vụ nên trong đất tích tụ mầm bệnh là không thể tránh khỏi. Nếu tiếp tục trồng cây Dứa liên tục thời gian dài hiệu quả đem lại không cao vì Nấm bệnh và các loại Vi sinh vật tồn dư trong đất (*các loại Nấm bệnh, tuyến trùng, các loại Rệp.... gây hại*). Do đó, trong thời gian tới nếu tiếp tục tái canh Nấm bệnh sẽ phát triển và gây vàng lá, thối nõn chết cây trên diện rộng, từ đó số cây cho trái thấp dẫn đến Doanh thu giảm không có hiệu quả trong đầu tư.

- Diện tích dứa trồng xen trong vườn sầu riêng năm 2023: Diện tích 17.33 ha trồng bằng hom giống hiện tại sinh trưởng phát triển tốt, đang thực hiện các công đoạn chăm sóc theo kế hoạch 2024. Đối với diện tích này nếu tiếp tục chăm sóc thì bị ảnh hưởng tới cây Sầu riêng, vì trong mùa khô cây Sầu riêng cắt nước để tạo mầm hoa nhưng lúc này cây Dứa MD2 cần tưới để chăm sóc (*do hai nhu cầu cây Sầu Riêng và cây Dứa trái ngược nhau*).

4. Vườn chuối: Diện tích trồng là 97.49 ha trong đó trồng năm 2019 diện tích 50,05 ha, trồng năm 2020 diện tích 22,74 ha, trồng năm 2021 diện tích 24,7 ha. Vườn cây sinh trưởng phát triển ổn định. Tuy nhiên cây Chuối trồng năm 2019 tại lô C, E trồng xen vườn Mít đang cho thu hoạch quả từ chồi F6, F7, qua tham quan các Farm trên địa bàn tỉnh Đắk Lắk như DRI, một số Farm ở Phú giáo tỉnh Bình Dương đều có đánh giá chung buồng Chuối thu hoạch từ chồi F7-F8 chất lượng giảm do bị thoái hóa, Nấm bệnh và côn trùng gây hại dẫn đến tỉ lệ xuất khẩu thấp chủ yếu bán hàng chợ, chuối trồng năm 2021 tại lô D trong những tháng đầu năm 2025 cần phải thanh lý để cây Sầu riêng phát triển, diện tích còn lại tại lô A số lượng thu hoạch trong ngày ít không đáp ứng đóng hàng xuất khẩu.

5. Vườn sầu riêng trồng năm 2019: Diện tích 74.7 ha vườn cây sinh trưởng khá tốt trong đó:

- Diện tích đưa vào kinh doanh 63,24 ha, đang thực hiện các công đoạn chăm sóc nuôi trái

- Diện tích KTCB 11,46 ha duy trì chăm sóc để vườn cây đạt các tiêu chuẩn xử lý ra hoa cuối năm 2024.

6. Cây Cau: Cây Cau được trồng năm 2019, trồng dọc theo các trục đường tạo cảnh quang, tổng số cây trồng là 18.250 cây, số cây hữu hiệu là 15.482 cây (theo kiểm kê tại ngày 31/12/2023), phần lớn số cây đang ra hoa và cho thu hoạch trong những tháng cuối năm 2024.

7. Cây keo: Cây Keo được trồng năm 2019, trồng bao quanh các lô làm đai rừng chắn gió cho các loại cây trồng tại vùng dự án, tổng số cây trồng là 28.000 cây, và đã thu hoạch trong năm 2023 khoản 8.000 cây, số cây còn lại khoảng 20.000 cây.

III. Tổng giá trị đầu tư tại dự án:

Tổng giá trị đầu tư tại dự án đến ngày 24/04/2024, cụ thể như sau:

1. Đầu tư XDCB 36.388.476.057 đồng, trong đó:

- Nhà cửa, vật kiến trúc: 6.667.489.061 đồng
- Phương tiện vận tải, truyền dẫn: 28.817.206.925 đồng
- Máy móc thiết bị: 903.780.071 đồng

(Chi tiết từng danh mục tài sản tại Phụ lục số 01/TCKT-DACB kèm theo).

2. Đầu tư vườn cây lâu năm 40.157.361.703 đồng, trong đó:

- Chi phí đầu vào vườn sầu riêng 27.003.080.530 đồng
- Chi phí đầu tư vườn mít: 12.288.008.061 đồng
- Chi phí vườn cau: 527.997.123 đồng
- Chi phí vườn keo: 338.275.989 đồng

Trong đó vườn Mít đã đưa vào kinh doanh trong năm 2022 và vườn Sầu riêng đưa vào kinh doanh trong năm 2024.

(Chi tiết từng vườn cây tại Phụ lục số 02/TCKT-DACB kèm theo).

3. Kết quả kinh doanh tại dự án:

Kết quả kinh doanh đến ngày 24/04/2024

- Tổng doanh thu: 147.531.330.889 đồng
- Tổng chi phí: 157.301.175.327 đồng
- Lợi nhuận (lỗ): -9.769.844.438 đồng

(Chi tiết từng năm tại Phụ lục số 03/TCKT-DACB kèm theo).

VI. Kiến nghị, đề xuất:

Từ thực trạng trên, nhằm đảm bảo tính hiệu quả trong đầu tư, hạn chế thiệt hại và tuân thủ các quy định trong việc đầu tư thực hiện dự án; Ban điều hành đề xuất HĐQT xem xét chấp thuận các giải pháp trong thời gian tới tại chi nhánh Cư Bao, đó là:

** Lý do để đưa ra đề xuất: (1) Tại điểm 1.5 phần kết luận - Kết luận thanh tra 7337 của UBND tỉnh nêu rõ: Yêu cầu dừng trồng mới các loại cây ăn quả dài ngày tại dự án khi chưa khắc phục được việc tuân thủ quy định về thủ tục đầu tư dự án; mà thủ tục này hiện nay Công ty đang hợp đồng với đơn vị tư vấn để sớm có chủ trương chấp thuận đầu tư của UBND tỉnh. Vì vậy nếu Công ty tiến hành trồng mới diện tích cây Sầu riêng khi chưa đầy đủ thủ tục là vi phạm kết luận 7337. (2) Nếu vườn cây đưa vào thanh lý trong năm 2024 thì chi*

phí khấu hao còn lại phải xử lý đối với vườn Mít là trên 5 tỷ đồng; Nếu thanh lý trong năm 2025 thì giá trị còn lại của vườn Mít khoảng 3 tỷ đồng (kết thúc năm tài chính 2024 Công ty sẽ phải xử lý thiệt hại cho số cây đã chết, ước tính khoảng 3 tỷ đồng). (3) Trong năm 2024 và 2025 khả năng tận dụng khai thác vườn chuối là có khả thi. Từ 3 lý do trên nên Ban điều hành đề xuất cụ thể:

1. Về tổng thể quy hoạch: Từng bước thanh lý các loại cây trồng xen và cây trồng chính nhưng không hiệu quả để đưa cây Sầu riêng vào trồng thay thế. Định hướng đến năm 2026 Chi nhánh Cư Bao thành nông trường chuyên canh với tổng diện tích là 151,76 ha cây Sầu riêng và khoảng hơn 18.000 cây cau trồng bao quanh.

2. Trước mắt trong trường hợp phương án nhượng quyền khai thác 74,70 ha Sầu riêng (Tại các lô B,D&F) thành công thì trong năm 2024 cho tiến hành thanh lý toàn bộ diện tích 17,33 ha Dừa trồng xen tại lô B và 24,70 ha Chuối trồng xen tại lô D sau khi đã thu hoạch xong để bàn giao cho đối tác. Diện tích các loại cây trồng còn lại tiếp tục tổ chức sản xuất kinh doanh theo hướng: (1) Đối với cây Mít: Không đầu tư mà tìm kiếm đối tác giao nhận khoán; (2) Cây Chuối ở các lô A,C&E tiếp tục đầu tư kinh doanh; (3) Cây Dừa tại diện tích vườn ươm (10,66ha): chăm sóc thu hoạch hết vụ (2024) sau đó thanh lý trồng mới sầu riêng trong năm 2025; (4) Cây Cau đầu tư kinh doanh theo kế hoạch.

3. Trong trường hợp phương án nhượng quyền khai thác 74,70 ha Sầu riêng không thành công thì trước mắt trong năm 2024 và 2025 vẫn tiếp tục tổ chức sản xuất, đầu tư kinh doanh theo định hướng như trên. Đối với 74,70 ha Sầu riêng sẽ đưa vào kinh doanh theo kế hoạch. Đến năm 2026 thực hiện theo mục 1 của phần này.

Trên đây nội dung Báo cáo đánh giá kết quả thực trạng công tác đầu tư tại Chi nhánh Cư Bao và một số kiến nghị. Trình HĐQT Công ty xem xét./.

Trân trọng!

Nơi nhận:

- Như trên;
- Ban TGD; Ban KS;
- Người QT Cty;
- P TC-KT; P KT;
- Lưu VT.

**KT. TỔNG GIÁM ĐỐC
PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC**

Nguyễn Minh