

Số:

Buôn Ma Thuột, ngày tháng năm

BÁO CÁO

Thực hiện các Nghị quyết HĐQT quý II và tháng 7/2024, Kết quả SXKD 6 tháng năm 2024

Trong 6 tháng đầu năm 2024 HĐQT Công ty CP Cao su Đắk Lắk đã ban hành 10 Nghị quyết, từ số 01 đến số 10. Kết quả thực hiện các Nghị quyết từ số: 01 - 08 đã được báo cáo HĐQT trong kỳ họp quý I/2024 (Báo cáo số 39/BC-CT ngày 24/5/2024).

Nay, Tổng Giám đốc Công ty báo cáo kết quả thực hiện nội dung được giao liên quan đến công tác điều hành theo các Nghị quyết từ số 09 đến số 12 của HĐQT và kết quả sản xuất kinh doanh 6 tháng đầu năm 2024 như sau:

I. Kết quả thực hiện:

1. Nghị quyết số 09/NQ-HĐQT ngày 31/5/2024:

- Tham mưu tạm thời triển khai phương án sản xuất kinh doanh và đầu tư năm 2024 của Công ty để các chi nhánh triển khai thực hiện. Đồng thời, chỉ đạo tổ chức sản xuất, khai thác mỏ cao su, các sản phẩm cây ăn quả tại NT Cư Bao, sản xuất chỉ thun.

- Tham mưu triển khai kế hoạch tiền lương, thù lao năm 2024, các hồ sơ có liên quan để trình ĐHĐCĐ.

- Phối hợp với đơn vị tư vấn triển khai hồ sơ, thủ tục bán cổ phiếu DRI. Phối hợp Dakmoruco để làm việc với Tư vấn điều chỉnh cơ cấu vốn đầu tư tại Dự án Cao su Campuchia; bổ sung nguồn kinh phí năm 2024 đối với Công ty Dakmoruco để thực hiện kiểm toán tài chính độc lập các năm 2019-2023. Chỉ đạo Dakmoruco sớm hoàn thành thủ tục đầu tư nhà máy chế biến mủ giai đoạn I và các nội dung liên quan.

- Tham mưu triển khai các nội dung liên quan chọn nhà đầu tư để trình HĐQT lập dự án hợp tác đầu tư Khu nông nghiệp công nghệ cao Cư Mgar; đánh giá và quy hoạch lại cây trồng của Nông trường Cư Bao, điều chỉnh Dự án Cư Bao trình xin chủ trương UBND tỉnh. Làm việc với Công ty Tuấn Hưng - Tây Nguyên để ký lại hợp đồng hợp tác kinh doanh theo chỉ đạo; tập hợp hồ sơ để khởi kiện thanh lý hợp đồng với Công ty Nhất Thống – Đắk Lắk theo quy định của pháp luật.

- Tham mưu trình HĐQT ban hành Quy chế lựa chọn nhà thầu mua sắm hàng hóa, vật tư theo quy định và các nội dung liên quan.

2. Nghị quyết số 10/NQ-HĐQT ngày 19/6/2024:

Tham mưu để Người đại diện phần vốn của Dakruco tại công ty cổ phần cao

su Thái Dương biểu quyết tại cuộc họp HĐQT và ĐHĐCĐ thường niên năm 2024; tham mưu triển khai hồ sơ, thủ tục đề cử ông Nguyễn Văn Thông làm thành viên HĐQT Công ty nhiệm kỳ 2023-2028; trình cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 xem xét bầu cử.

3. Nghị quyết số 11/NQ-HĐQT ngày 01/7/2024:

- Tham mưu triển khai các nội dung về chủ trương đưa diện tích cao su vào khai thác trong năm 2024, với diện tích 221,09ha (gồm Nông trường Phú Xuân 60,37ha, Nông trường Cư Kpô 77,99ha, Nông trường Cuôr Đăng 80,73ha); thời gian đưa vườn vào khai thác từ tháng 9/2024; triển khai trang bị vật tư khai thác, và các nội dung liên quan.

- Tham mưu chuyển số tiền bán được cổ phiếu DRI về tài khoản của Công ty để sử dụng. Việc sử dụng số tiền bán được từ cổ phiếu DRI theo thứ tự ưu tiên quy định; cân đối các nguồn tiền từ hoạt động sản xuất kinh doanh nhằm đảm bảo cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty được xuyên suốt, không bị mất thanh khoản.

- Tham mưu triển khai ký hợp đồng chọn Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn Chuẩn Việt (Chuẩn Việt)- Chi Nhánh Đà Nẵng để thực hiện kiểm toán cho báo cáo tài chính bán niên và cả năm 2024 của Dakruco.

- Tham mưu triển khai lập các hồ sơ, thủ tục theo quy định của pháp luật để nhượng quyền chăm sóc, khai thác vườn cây sầu riêng 74,7ha tại Nông trường Cư Bao, thời hạn nhượng quyền 10 năm. Ký hợp đồng thuê đơn vị tư vấn thẩm định giá trị vườn cây sầu riêng tại chi nhánh Nông trường Cư Bao để làm thủ tục nhượng quyền chăm sóc, khai thác.

- Tham mưu đàm phán và thực hiện ký kết biên bản ghi nhớ hợp tác với đối tác là Công ty Cổ phần Tư vấn Công nghệ Enviva về hợp tác đầu tư Dự án trồng sầu riêng tại xã EaKpam, huyện CưMgar theo hình thức Hợp đồng hợp tác kinh doanh (BCC); tỉ lệ nắm giữ: Dakruco 51% và Enviva 49%. Trên cơ sở Bản ghi nhớ là cơ sở để tham mưu lập Dự án đầu tư, xin chủ trương của UBND tỉnh; đồng thời tham mưu để ký hợp đồng hợp tác kinh doanh, khi Enviva chứng minh đủ các điều kiện nêu ra trong Bản ghi nhớ và Dự án được UBND tỉnh chấp thuận chủ trương đầu tư.

4. Nghị quyết số 12/NQ-HĐQT ngày 10/7/2024:

Tham mưu triển khai về công tác cán bộ quản lý tại Chi nhánh Khách sạn Dakruco. Tham mưu triển khai các nội dung phối hợp với DRI chuẩn bị nhân sự thay thế khi ông Lê Thanh Cần theo quy định. Tham mưu triển khai các nội dung về nhân sự tại các đơn vị dự kiến thực hiện giải thể: Chi nhánh Nông trường 30/4 và Chi nhánh Trung tâm Ea Hding. Đồng thời, tham mưu triển khai các thủ tục giải thể hoặc chuyển đổi chức năng nhiệm vụ của hai đơn vị nói trên khi các điều kiện cho phép.

II. Kết quả sản xuất kinh doanh 6 tháng đầu năm 2024:

1. Công tác sản xuất:

- Sản lượng mủ cao su thực hiện trong 6 tháng đầu năm 2024:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Nghị quyết ĐHQT 2024	Thực hiện 6 tháng	Tỷ lệ % năm
1	Sản lượng mủ cao su Công ty	Tấn	6.939	2.169,5	31,3
	+ Sản lượng mủ khai thác	Tấn	4.761	1.437,57	30,2
	+ Liên kết	Tấn	178	127	71,3
	+ Mua ngoài	Tấn	2.000	604,9	30,2
2	Tổng sản phẩm mủ chế biến	Tấn	6.939	1.905	27,5

- Tổng sản lượng mủ cao su khai thác tại vườn cây Công ty trong 6 tháng năm 2024 đạt mức 30,2% KH năm, tăng 0,5% so với cùng kỳ năm 2023 (30,2%/30,03%); các chỉ tiêu sản lượng cao su liên kết, mua ngoài đều tăng so với cùng kỳ năm 2023.

- Tỷ lệ mủ nước loại 1 trong 6 tháng đầu năm 2024 đạt 99,62%, tăng 1,1% so với cùng kỳ năm 2023.

2. Công tác kinh doanh:

2.1. Công tác xuất bán các sản phẩm trong 6 tháng đầu năm 2024:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Nghị quyết ĐHQT 2024	Thực hiện 6 tháng	Tỷ lệ % năm
1	Sản phẩm mủ cao su xuất bán	Tấn	6.939	2.929,73	42,2
	+ Xuất khẩu	"	3.469	1.229,76	35,4
	+ Nội địa	"	3.469	1.699,97	49,0
2	Sản phẩm chỉ thun xuất bán	Tấn	2.000	713,76	35,7
3	Sản trái cây xuất bán	Tấn	1.982	1.057,10	53,3
	+ Sản lượng chuối xanh	Tấn	1.982	982,60	49,6
	+ Sản lượng dứa MD2	Tấn	609,73	74,50	12,2

- Giá cao su tại các thị trường trong 6 tháng đầu năm 2024 đã có những chuyển biến tích cực. Giá bán bình quân chung của Công ty trong 6 tháng đầu năm 2024 đạt mức 39,25 triệu đồng/tấn, tăng 18,5% so với cùng kỳ năm 2023.

- Giá bán chuối 6 tháng đầu năm trong và ngoài nước liên tục giảm, có thời điểm giá giảm xuống dưới mức 4.000 đồng/kg, ảnh hưởng lớn đến giá bán xuất khẩu cho thị trường Malaysia và Trung Quốc. Tuy nhiên, giá bán chuối cho thị trường Nhật Bản tương đối cao và ổn định. Giá bán bình quân của sản phẩm chuối loại 1 đạt 14.630 đồng/kg và giá bán bình quân chung cho các loại chuối (Chuối 1, chuối chợ, chuối dạt và chuối siêu thị) đạt 12.722 đồng/kg.

- Tình hình thị trường sản phẩm dứa MD2 trong tháng 6 biến động xấu, giá và nhu cầu tiêu thụ liên tục giảm vì đang vào vụ thu hoạch. Tuy nhiên, đến cuối

tháng 6/2024 nhu cầu tăng trở lại, tiến độ thu hoạch dứa MD2 được đảm bảo theo đúng kế hoạch sản lượng tại Nông trường Cư Bao.

2.2. Doanh thu bán hàng 6 tháng đầu năm 2024:

Chỉ tiêu	ĐVT	Nghị quyết ĐHQT 2024	Thực hiện 6 tháng	Tỷ lệ % năm
Tổng doanh thu	Tỷ đg	532,19	249,77	46,9
<i>Trong đó:</i>				
Doanh thu mủ cao su	Tỷ đg	259,32	114,71	44,2
Doanh thu chỉ thun cao su	Tỷ đg	129,55	45,80	35,4
Doanh thu trái cây	Tỷ đg	35,86	12,97	36,2
Doanh thu thoái vốn cổ phiếu DRI	Tỷ đg	-	60,25	-

3. Công tác tài chính:

- Thực hiện các hoạt động tài chính cân đối nguồn vốn nhằm phục vụ sản xuất, đầu tư của các chi nhánh và Công ty.

- Thực hiện các giải pháp nhằm tiết kiệm tối đa các khoản chi phí, định mức đầu tư trong kế hoạch tài chính năm 2024; thực hiện giảm các hạng mục đầu tư do điều kiện gặp khó khăn về nguồn vốn.

- Kết quả kinh doanh 6 tháng đầu năm 2024 dự kiến lợi nhuận trước thuế đạt: 2,1 tỷ đồng/KH 13,67 tỷ đồng, đạt 15,4% kế hoạch năm.

- Thực hiện chủ trương của HĐQT về thoái vốn tại DRI, đã triển khai bán cổ phiếu theo phương thức khớp lệnh trên sàn đợt 1, với số cổ phiếu đã bán thành công: 4.212.500 cp (đạt tỷ lệ 18,81% trên KL đăng ký bán); giá bán bình quân 14.304 đ/cp; giá trị thu về 60,25 tỷ đồng (chưa trừ phí giao dịch của sàn CK).

- Nộp ngân sách nhà nước: Tổng số thuế phải nộp ngân sách trong 6 tháng đầu năm 2024 còn nợ là 90,93 tỷ đồng (*bao gồm số phải nộp năm 2023 chuyển qua là 81,96 tỷ đồng*). Tổng số thuế đã nộp và căn trừ thuế đầu ra trong 6 tháng đầu năm 2024 là 26,46 tỷ đồng và số thuế phải nộp phát sinh trong 6 tháng đầu năm là 35,43 tỷ đồng. Tổng số thuế còn nợ lại chuyển qua kỳ sau là 90,93 tỷ đồng (trong đó chủ yếu là tiền thuê đất).

4. Công tác lao động, tiền lương và thực hiện chế độ chính sách:

- Tổng số lao động Công ty đến 30/6/2024 là: 2.376 người (nam: 1.005, nữ: 1.371). Trong đó, lao động gián tiếp: 377 người (chiếm 15,8%); lao động trực tiếp 1999 người; lao động là người đồng bào dân tộc 946 người (chiếm 39,8%).

- Thực hiện các thủ tục tuyển dụng và phê duyệt tuyển dụng lao động, các Chi nhánh tuyển dụng 06 LĐ gián tiếp, 05 bảo vệ và 56 LĐ trực tiếp. Điều động, bổ nhiệm, phê duyệt bổ nhiệm cán bộ theo quy định. Tham mưu cử 163 CBNV tham gia các khóa đào tạo ngắn hạn, đào tạo được 93 thợ cạo mủ cao su, thực hiện các thủ tục cử 02 CBNV tham gia lớp trung cấp LLCT. Tham mưu sắp xếp lao động cho phù hợp với thực tế sản xuất các chi nhánh.

- BHXH phát sinh phải trả 6 tháng đầu năm 2024 là 15,09 tỷ đồng, số tiền đã trả trong 6 tháng đầu năm 2024 là 12,17 tỷ đồng. Tổng số tiền còn nợ đến ngày 25/6/2024 là: 20,52 tỷ đồng; (Bao gồm nợ năm 2023 chuyển sang là 17,6 tỷ đồng).

- Tham mưu HĐQT ban hành Quy chế dân chủ cơ sở tại nơi làm việc; ban hành Thỏa ước lao động tập thể theo quy định; tham mưu trình UBND tỉnh sửa đổi, bổ sung Quy chế hoạt động của Người đại diện phần vốn nhà nước tại Công ty. Tham mưu hồ sơ trình UBND tỉnh cho chủ trương miễn nhiệm, bổ sung thành viên HĐQT, TGD Công ty; thay đổi Người đại diện vốn, thành viên HĐQT ở các công ty có vốn góp của Dakruco...

5. Hoạt động đầu tư phát triển:

5.1. Công tác sản xuất kinh doanh tại Dakmoruco

- Triển khai công tác khai thác mỏ, sản lượng trong tháng 6/2024 ước đạt 330 tấn mỏ cao su quy khô, lũy kế 6 tháng đầu năm sản lượng ước đạt 900 tấn quy khô, đạt 30% KH năm.

- Giá bán BQ 5.993 riel/kg/KH 5.500 riel/kg, tăng 8,9% so với kế hoạch, tăng 39% tăng so với cùng kỳ 2023.

- Doanh thu 6 tháng đầu năm ước thực hiện 5,43 tỷ riel, tương ứng 33% kế hoạch năm. Lợi nhuận ước thực hiện 6 tháng đầu năm đạt 1,19 tỷ riel tương đương 7,37 tỷ đồng.

- Triển khai công tác chăm sóc vườn cao su theo tiến độ, kế hoạch, vườn cây bộ lá tương đối ổn định. Triển khai đầu tư các công trình XDCB sửa chữa đường lô, cầu sắt, trường học, trạm y tế theo kế hoạch, đảm bảo tiến độ. Nghiệm thu, thuê kiểm toán độc lập quyết toán công trình xây dựng khu văn phòng công ty; hoàn tất thi công hệ thống đường điện sinh hoạt văn phòng công ty và nhà ở công nhân đội 1; đầu tư mua máy cán vát theo chủ trương.

- Tiếp tục phối hợp với các phòng chức năng Công ty hoàn thiện hồ sơ, thủ tục điều chỉnh giấy phép kinh doanh của Công ty và điều chỉnh cơ cấu vốn đầu tư của Công ty, đến nay Hội đồng Phát triển Campuchia/Ủy ban Đầu tư Campuchia đã thống nhất chủ trương cho phép điều chỉnh tỷ lệ vốn của Công ty. Đang phối hợp với các bên liên quan và đơn vị tư vấn đề xuất việc cấp giấy phép xây dựng Nhà máy Chế biến mỏ.

5.2. Công tác sản xuất tại Nông trường Cư Bao

- Tổ chức thu hoạch các sản phẩm trái cây, trong 6 tháng đầu năm 2024: Sản lượng chuối thu hoạch 1.067 tấn, đạt 53,8% kế hoạch năm; dứa tươi thu hoạch 87 tấn, đạt 14,3% KH năm.

- Thực hiện công tác chăm sóc các loại cây trồng theo tiến độ, vườn chuối được kiểm tra, khoanh vùng cục bộ xử lý khi phát hiện có bộ giáp, bệnh hại để kịp xử lý, hạn chế lây lan; vườn cây sầu riêng đang trong quá trình nuôi trái, tiếp tục theo dõi và giải pháp chăm sóc phù hợp. Vườn cây dứa 2022 trồng thuần đang trong thời gian thu hoạch, vườn dứa 2023 trồng xen sinh trưởng phát triển ổn định, tuy nhiên một số diện tích xử lý ra hoa nhưng chưa đồng đều.

5.3. Hoạt động sản xuất kinh doanh Nhà máy Chế biến chỉ thun

- Trong 6 tháng đầu năm 2024 chi nhánh đã sản xuất 728 tấn sản phẩm chỉ thun, tỷ lệ loại A đạt 95,01%. Sản lượng xuất bán đạt 37,2% KH và doanh thu đều đạt 36,8% KH năm. Nhu cầu của thị trường về sản phẩm chỉ thun chưa có dấu hiệu cải thiện. Các sự cố về lưới điện của Khu công nghiệp đã làm ảnh hưởng đến chất lượng tỷ lệ sản phẩm loại A. Bên cạnh đó, máy móc thiết bị cũ cũng là nguyên nhân ảnh hưởng đến chất lượng sản phẩm loại A.

- Đến ngày 28/6/2024, tổng công nợ bán hàng phải thu về là: 9,77 tỷ đồng. Trong đó, nợ trong hạn 9,4 tỷ đồng, nợ quá hạn 0,37 tỷ đồng (chiếm 3,78%).

- Duy trì bảo trì, sửa chữa các thiết bị máy móc để phục vụ sản xuất; tiếp tục nghiên cứu thử nghiệm hóa chất để ổn định nguồn cung, giảm giá đầu vào góp phần giảm giá thành sản phẩm. Phối hợp phòng QLCL và đơn vị tư vấn để hoàn thiện hồ sơ đề nghị cấp giấy chứng nhận đủ điều kiện sản xuất, kinh doanh hóa chất.

5.4. Khách sạn Dakruco

Triển khai kế hoạch kinh doanh để phục vụ các đoàn khách lưu trú và hội nghị, doanh thu trong 6 tháng 2024 ước đạt 10,5 tỷ đồng. Trong đó, doanh thu phòng 6,17 tỷ đồng, chiếm 58,8% tổng doanh thu; công suất phòng đạt 34,5%. Khách sạn triển khai công tác bảo dưỡng, sửa chữa một số hạng mục thiết yếu và sơn ngoại thất tòa nhà nhằm phục vụ công tác kinh doanh trong giai đoạn hiện nay.

III. Những khó khăn, vướng mắc trong hoạt động sản xuất kinh doanh:

1. Công ty chưa tiếp cận được nguồn vốn vay trung dài hạn đầu tư các dự án hiện tại, tình hình tài chính Công ty tiếp tục khó khăn dẫn đến kéo dài thời gian thanh toán cho các nhà cung ứng, tác động đến công tác mua các vật tư, nguyên liệu phục vụ sản xuất.

2. Việc phối hợp các Sở, ngành và đơn vị tư vấn để được phê duyệt hồ sơ thuê đất sau cổ phần hóa, đăng ký biến động đất đai, điều chỉnh diện tích còn chậm.

3. Công tác tổ chức khai thác mỏ tại Nông trường Cư Mgar và NT 19/8 chưa đạt yêu cầu. Đặc biệt, tại NT 19/8 (khu vực Nông trường 30/4 cũ) công tác quản lý khai thác còn bộc lộ nhiều hạn chế, bất cập. Những khó khăn về tình hình công nhân thôi việc, công nhân khai thác mỏ cao su mới đào tạo và tuyển dụng tại Nông trường 19/8 cũng ảnh hưởng đến năng suất, sản lượng khai thác mỏ của Chi nhánh nói riêng và Công ty nói chung.

4. Thị trường sản phẩm chỉ thun phục hồi chưa tốt, sự cạnh tranh rất lớn trong ngành ảnh hưởng lớn đến việc kinh doanh. Bên cạnh đó, dây chuyền thiết bị chế biến đã cũ và hư hỏng nhiều, điện lưới không ổn định cũng làm ảnh hưởng đến chất lượng sản phẩm loại A.

IV. Phương hướng nhiệm vụ 6 tháng cuối năm 2024

1.1. Sản lượng mỏ cao su quy khô: Phần đầu hoàn thành kế hoạch sản lượng còn lại của năm 2024 với: **4.770 tấn** mỏ quy khô, tương đương 68,7% KH năm

(Vườn cây Công ty 3.323 tấn (69,8%KH); liên kết 51 tấn; mua ngoài 1.395 tấn).

- Trong đó, kế hoạch sản lượng quý III/2024: Phần đầu **2.434 tấn** mù quy khô (Vườn cây Công ty 1582 tấn; liên kết 52 tấn; mua ngoài 800 tấn)

1.2. Doanh thu: Phần đầu hoàn thành vượt mức kế hoạch tổng doanh thu còn lại của năm 2024. Trong đó, doanh thu sản phẩm mù cao su còn lại 144,6 tỷ đồng; doanh thu trái cây 22,9 tỷ đồng.

1.3. Sản lượng trái cây xuất bán còn lại của 6 tháng 2024: Chuối tươi 1.000 tấn; dứa 535 tấn; sầu riêng 172,01 tấn.

1.4. Tiếp tục chỉ đạo Dakmoruco triển khai kế hoạch sản xuất, hoàn thành kế hoạch sản lượng còn lại năm 2024 với: 2.100/KH 3.000 tấn mù cao su quy khô. Tiếp tục triển khai công tác XDCCB theo kế hoạch, xúc tiến hồ sơ xây dựng nhà máy chế biến mù giai đoạn I; tiếp tục làm việc với các bên liên quan để hoàn thành việc điều chỉnh cơ cấu vốn đầu tư và làm thủ tục chuyển tiền về nước.

1.5. Tiếp tục chỉ đạo Nhà máy Chế biến chỉ thun phần đầu hoàn thành kế hoạch còn lại năm 2024: sản xuất và xuất bán 1.256 tấn sản phẩm, doanh thu 82 tỷ đồng.

1.6. Tiếp tục chỉ đạo Chi nhánh Khách sạn Dakruco phần đầu hoàn thành kế hoạch doanh thu còn lại năm 2024 với 12,5 tỷ đồng.

1.7. Tiếp tục triển khai chào bán cổ phiếu DRI theo Nghị quyết của HĐQT.

1.8. Tìm kiếm nhà đầu tư để hợp tác kinh doanh đầu tư phát triển Dự án nông nghiệp ứng dụng công nghệ cao tại Cư Mgar. Triển khai chủ trương nhượng quyền chăm sóc, khai thác vườn cây sầu riêng tại Nông trường Cư Bao theo Nghị quyết của HĐQT, khi có được chủ trương chấp thuận đầu tư Dự án Cư Bao của UBND tỉnh.

1.9. Tiếp tục phối hợp với Sở, ngành rà soát các thủ tục, để hoàn chỉnh hồ sơ bán cụm Dịch vụ Khách sạn và Văn phòng Công ty, theo NĐ 167/2017/NĐ-CP, khi có chủ trương của UBND tỉnh.

1.10. Tiếp tục phối hợp các Sở, ngành để được phê duyệt hồ sơ thuê đất sau cổ phần hóa, đăng ký biến động đất đai, điều chỉnh diện tích... cho toàn bộ diện tích tại các chi nhánh. Tiếp tục theo dõi và bổ sung hồ sơ theo yêu cầu để được cấp chứng nhận đầu tư, cấp phép quy hoạch 1/500 về Dự án nông nghiệp theo hướng ứng dụng công nghệ cao tại Nông trường Cư Bao và xin chủ trương đầu dự án NNCNC tại Cư M'gar. Đánh giá và quy hoạch lại cây trồng tại NT Cư Bao để triển khai thực hiện khi UBND tỉnh có chủ trương.

1.11. Tiếp tục cung cấp hồ sơ, làm việc với các ngân hàng để có phương án tái cấu trúc vốn, tài trợ vốn vay dự án tái canh cao su và Dự án nông nghiệp ứng dụng công nghệ cao tại Cư Mgar. Thuê tư vấn để tiếp cận lập hồ sơ phát hành trái phiếu doanh nghiệp.

1.12. Tiếp tục thực hiện chương trình quản lý rừng cao su bền vững theo kế hoạch; triển khai kế hoạch phục hồi hệ sinh thái rừng sửa đổi, bổ sung năm 2024.

1.13. Triển khai làm các thủ tục đáp ứng yêu cầu chống phá rừng của liên minh Châu Âu (EUDR) đối với các sản phẩm của Công ty.

1.14. Tiếp tục khắc phục các tồn tại, khuyết điểm theo Kết luận thanh tra số 7337/KL-UBND của UBND tỉnh. Trong đó, tập trung khắc phục các nội dung liên quan đến Phương án sử dụng đất được UBND tỉnh phê duyệt; thực hiện trả đất về địa phương và xử lý các hộ làm nhà trên đất Công ty tại huyện Cư Mgar. Xử lý hai hợp đồng hợp tác kinh doanh tại Nông trường Cư Bao.

V- Các đề xuất, kiến nghị:

Nơi nhận:

- HĐQT;
- Ban KS;
- Quản trị Cty;
- Lưu VT.

**KT.TỔNG GIÁM ĐỐC
PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC**

Nguyễn Minh