



**CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG CÔNG NGHIỆP**

Số: ...../BC-ICIC

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**  
**Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

Hà Nội, ngày.....tháng 4 năm 2025

## **BÁO CÁO**

### **TÌNH HÌNH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024 VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2025**

Nội dung tổng kết năm 2024 của Công ty cổ phần Đầu tư và Xây dựng Công nghiệp (ICIC) gồm các vấn đề sau:

- Phần 1: Tổng kết hoạt động năm 2024, gồm: Hoạt động sản xuất kinh doanh; hoạt động tài chính.
- Phần 2: Kế hoạch SXKD năm 2025, gồm: Các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh chủ yếu và giải pháp thực hiện.

#### **PHẦN 1**

#### **TÌNH HÌNH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024**

##### **I. Hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024**

##### **1. Đánh giá tình hình chung:**

###### ***Khó khăn:***

- Lạm phát, biến động giá cả các nguyên vật liệu chính như: điện, xăng dầu, điều chỉnh giá nhân công...vv ảnh hưởng rất lớn đến ngành xây dựng nói chung và tác động không hề nhỏ đối với công tác sản xuất kinh doanh của Công ty ICIC.
- Hệ lụy từ những năm đại dịch, doanh thu ICIC sụt giảm nghiêm trọng có tác động rất lớn trong việc đấu thầu công trình, năm 2024 để đấu thầu các gói thầu ICIC vẫn buộc phải liên danh tham gia mới có thể đáp ứng được các tiêu chí của các gói thầu; bên cạnh đó là sự cạnh tranh vô cùng khốc liệt của nền kinh tế thị trường.

###### ***Thuận lợi:***

- Hội đồng quản trị Công ty ICIC đã có những nhận định đúng đắn, chỉ đạo cơ quan điều hành sát các mục tiêu của Nghị quyết Đại hội cổ đông năm 2024. Năm 2024, Ban điều hành Công ty ICIC tiếp tục nhận được sự quan tâm lãnh đạo, chỉ đạo sát sao của Hội đồng quản trị và Lãnh đạo Tổng công ty cổ phần Xây dựng Công nghiệp Việt Nam; sự ủng hộ, phối hợp của các đối tác, địa phương, các tổ chức tín dụng, ngân hàng. Ngay từ đầu năm, đã phát huy tinh thần chủ động, đoàn kết, trách

nhiệm, tiếp tục đổi mới, khắc phục khó khăn, phối hợp chặt chẽ với các đơn vị để nâng cao hiệu quả hoạt động, góp phần thực hiện thắng lợi nhiệm vụ công tác theo đúng Nghị quyết của ĐHCĐ năm 2024

- Toàn thể CBCNV Công ty ICIC luôn đoàn kết, tập trung vào từng công việc cụ thể do các cá nhân, phòng ban đảm nhiệm, đã phát huy được nội lực của bản thân, tìm mọi cách vượt qua khó khăn.
- Cơ quan điều hành Công ty tuy chỉ có được một vài Hợp đồng kinh tế ký cuối năm 2024 nhưng đã luôn bám sát các mục tiêu: Chất lượng - An toàn - Tiến độ cho từng công trình cụ thể, được một số Chủ đầu tư đánh giá cao trong công tác tổ chức thi công ....vv. Cơ quan điều hành cũng được rất sát sao về tiến độ, chất lượng, hồ sơ thanh toán ...vv trong các công trình chuyên tiếp từ các năm 2022, 2023 chuyển sang.

Với tinh thần chủ động đối phó với các khó khăn kết hợp với sự chỉ đạo quyết liệt của Ban lãnh đạo Công ty cũng như sự cố gắng phấn đấu, quyết tâm vượt khó của toàn thể cán bộ công nhân viên, năm 2024 hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty đã đạt và vượt kết quả của Nghị quyết ĐHCĐ năm 2024 , cụ thể như sau:

## 2. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu chủ yếu năm 2024

*Đơn vị tính: Triệu đồng*

Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2024	Thực hiện năm 2024	Tỷ lệ % TH/KH
1	2	3	4=3/2
Doanh thu	105.000	115.131	109,6
Lợi nhuận sau thuế	500	538,8	107,8
Tổng quỹ lương ( chỉ tính LĐ đóng BHXH, không tính đến thù lao của HĐQT và BKS )	3.400	3.400	100
Thu nhập bình quân (triệu đồng/người/tháng)	>7.500.000	>7.500.000	100

- Tổng doanh thu thực hiện là : 115,131 tỷ đồng **bằng 143,84% năm 2023**, Lợi nhuận sau thuế là: 538,8 triệu đồng **bằng 163,27% năm 2023**

- Công ty có 42 lao động (Văn phòng Công ty có 16 người, Xí nghiệp XD số 1 có 09 người, còn lại là các bộ phận khác) với mức thu nhập bình quân ước thực hiện năm 2024 trên 7,5 triệu đồng/người/tháng, đạt 100% kế hoạch năm 2024.



Các chỉ tiêu chủ yếu thực hiện năm 2024 so với Nghị quyết của Đại hội cổ đông năm 2024 của Công ty đều hoàn thành, doanh thu tăng 9,6%, lợi nhuận tăng 7,8% so với kế hoạch đề ra mặc dù phát sinh rất nhiều chi phí như: Thanh tra xử lý thuế trong vòng 05 năm ( 2019,2020,2021,2022 và 2023 ), thuê đất và các chi phí phát sinh để giải quyết tồn tại tài chính tại XNXD số 5 và XNXD số 7 ...vv

### **Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh tại các đơn vị**

#### **3.1. Cơ quan Văn phòng công ty**

Năm 2024, Cơ quan VP công ty tiếp tục thực hiện các hợp đồng ký từ năm 2022, 2023 và một số hợp đồng ký từ giữa năm 2024 như:

- **Hợp đồng chuyển tiếp từ năm 2022 sang:**

Hợp đồng số 695/2022/HĐ-XD ngày 26/12/2022 với Trung tâm phát triển quỹ đất Huyện Đông Anh, Gói thầu XL số 01 (San nền+giao thông+thoát nước mưa+thoát nước thải+cây xanh); Dự án: Xây dựng khu đấu giá quyền sử dụng đất NO-17 và NO-19 xã Vân Hà, huyện Đông Anh với giá trị **34.361.888.000** đồng và thời gian thi công là 236 ngày. Tính đến 31/12/2024, khối lượng công việc đã cơ bản hoàn thành ; Doanh thu đã thực hiện trong năm 2024 :**13.706.706.481đồng**. Chủ đầu tư đã giải ngân thanh toán cho ICIC ( lũy kế đến lần cuối ) đạt 95% giá trị gói thầu. Hợp đồng này được Chủ đầu tư tiếp tục gia hạn tiến độ thực hiện đến 28/02/2025 bởi lý do chưa thể bàn giao đủ mặt bằng cho Nhà thầu.

Hợp đồng số 281/2022/HĐ-XD ngày 28/12/2022 với Ban quản lý Dự án đầu tư xây dựng Huyện Mê Linh, Gói thầu số 15: Toàn bộ phần xây dựng công trình (Không bao gồm PCCC); Thuộc dự án: Cải tạo, nâng cấp xây dựng bổ sung cơ sở vật chất trường THCS Liên Mạc, xã Liên Mạc, huyện Mê Linh với giá trị **57.581.263.000** đồng (Chi phí XD là: 55.419.888.000 đồng và Chi phí dự phòng là: 2.161.375.000 đồng) và thời gian thi công là 407 ngày; Tính đến 31/12/2024, doanh thu đã thực hiện khoảng **48 tỷ** đồng; Do ảnh hưởng bởi các lý do khách quan, chủ quan về vấn đề: Điều chỉnh bổ xung thiết kế kỹ thuật, điều chỉnh đơn giá nhân công và ca máy tuy nhiên Công ty ICIC vẫn huy động các nguồn lực để thực hiện đúng cam kết với Chủ đầu tư, Công ty ICIC đã tiến hành bàn giao đúng tiến độ với Chủ đầu tư. Hiện tại Chủ đầu tư đã thu hồi hết tạm ứng của gói thầu, CĐT đã giải ngân cho Công ty ICIC = 92% giá trị gói thầu ( không tính đến chi phí phát sinh đang trình Chủ đầu tư phê duyệt với giá trị khoảng xấp xỉ : 07 tỷ đồng).

- **Hợp đồng chuyển tiếp từ năm 2023 sang:**

- Hợp đồng số 254/2023 HĐTC ký ngày 26/10/2023, giữa Liên danh nhà thầu ICIC - MÊ LINH - EPOWER - LIÊN VIỆT - TÂN HẢI ANH với Ban QLDA



Đầu tư xây dựng Quận Ba Đình, Gói thầu: Thi công xây dựng công trình và hệ thống phòng cháy chữa cháy, Dự án “Xây dựng hạng mục chức năng hoàn thiện khu liên hợp Cung thể thao tổng hợp Quận Ngựa” với giá trị 243.176.694.856 đồng và thời gian thi công là 470 ngày; Trong đó Công ty ICIC là thành viên đứng đầu liên danh thực hiện giá trị: 132.871.569.571 đồng, chiếm tỷ lệ 54,6% tổng giá trị của toàn bộ gói thầu.

Tính đến 31/12/2024, khối lượng công việc đã cơ bản đáp ứng đúng tiến độ do Chủ đầu tư, TVGS đề ra ; sản lượng thực hiện đạt trên 90 tỷ đồng; Doanh thu lũy kế đã thực hiện: 73.903.700.000 đồng. Chủ đầu tư đã giải ngân thanh toán cho ICIC ( lũy kế đến lần 6 ) đạt 60% giá trị gói thầu. Giá trị phát sinh lần thứ nhất đã được CĐT phê duyệt và ký phụ lục HĐ số 02 là : 137.585.697.501 đồng ( chỉ tính phần của Công ty ICIC trong liên danh; Phát sinh tăng : 9.503.726.349 đồng và Phát sinh giảm là : - 4.789.598.419 đồng ). Công trình được Lãnh đạo UBND quận Ba Đình, Chủ đầu tư đánh giá cao về chất lượng, an toàn lao động và vệ sinh môi trường, sẽ được trao chứng nhận : CÔNG TRÌNH XANH đầu tiên trên địa bàn quận Ba Đình.

- Hợp đồng số : .....ký ngày 18/10/2023, Liên danh nhà thầu Công ty cổ phần xuất nhập khẩu Đại Đoàn Kết - Công ty cổ phần EV GROUP - Công ty cổ phần Đầu tư và Xây dựng Công nghiệp đã ký HĐTC với Ban Đầu tư và Xây dựng 307, Gói thầu MS 6 “Xây dựng, mua sắm, lắp đặt nội thất, thiết bị và trạm biến áp nhà đa năng” thuộc dự án “Đầu tư xây dựng khu đầu làng thuộc khu các làng dân tộc, làng văn hóa - du lịch các dân tộc Việt Nam” với giá trị 43.139.049.000 đồng và thời gian thi công là 210 ngày. Trong đó Công ty ICIC là thành viên của liên danh thực hiện giá trị: 4.079.724.243 đồng Công ty đã tổ chức thi công ngay sau khi có yêu cầu của Chủ đầu tư. Công trình đã được thi công xong và đang chờ làm các thủ tục thanh quyết toán.

\*\*\* Tồn tại chưa xử lý được trong năm 2024: vẫn còn một hợp đồng (chuyển tiếp từ năm 2021 sang) do các yếu tố khách quan, chủ quan nên tiến độ bị kéo dài dẫn đến thu hồi vốn chậm, có thể nói là chưa thu hồi được trong năm 2024, đó là Công trình “Thi công xây dựng khu nhà biệt thự Bích Liên, Thanh Liên khu Wyndham”, tại xã Đồng Trung, huyện Thanh Thủy, tỉnh Phú Thọ. Sản lượng đến 31/12/2023 là: 23.024.000.000 đồng (Giá trị Hợp đồng đã ký là: 24.394.000.000 đồng) và Doanh thu đã thực hiện là:18.283.000.000 đồng.

Công trình này đã được Hội đồng quản trị cảnh báo các tiềm ẩn rủi ro về việc thu hồi vốn sẽ chậm, nhiều khó khăn trong quá trình thanh toán giai đoạn cũng như làm hồ sơ thanh quyết toán, tuy nhiên Ông Tổng Giám đốc nhiệm kỳ trước vẫn ký Hợp đồng thi công với Chủ đầu tư do thời điểm đó đang dịch Covid, Công ty khó khăn về công ăn việc làm, sản xuất kinh doanh bị gián đoạn.



• **Trong năm 2024 đã ký được một số hợp đồng như:**

1. Hợp đồng ký mới : Ngày 23/05/2024, Liên danh 07 ( Công ty cp XNK và phân phối Phú Thái, Công ty cp âm nhạc và công nghệ Newstar, Công ty cp thương mại kỹ thuật An Việt, Công ty cp đầu tư và phát triển công nghệ Bách Việt, Công ty TNHH thang máy & cơ điện FUJI-ASIA, Công ty cổ phần ICIC, Công ty cp xây lắp điện Hợp thành và Công ty TNHH Thiên Hòa An) nhà thầu thi công và lắp đặt nội thất đã ký Hợp đồng số 96/2024/HĐTĐ với Ban QLDA Đầu tư xây dựng Quận Ba Đình, Gói thầu: Thi công và lắp đặt nội thất công trình , Dự án “Xây dựng hạng mục chức năng hoàn thiện khu liên hợp Cung thể thao tổng hợp Quận Ngự” với giá trị **104.266.344.000** đồng và thời gian thi công là 200 ngày; Trong đó Công ty ICIC là thành viên liên danh thực hiện giá trị: **1.085.433.000** đồng.

Kể từ ngày bàn giao mặt bằng vào đầu tháng 06/2024, Công ty ICIC đã nỗ lực tối đa, tập trung tối đa máy móc thiết bị thi công, cán bộ kỹ thuật và công nhân đã làm việc 3 ca liên tục, đến tháng 12/2024 phần công việc mà Công ty ICIC đảm nhận đã hoàn thành, Chủ đầu tư đã giải ngân 90% giá trị mà Công ty ICIC tham gia trong gói thầu ( Doanh thu đã thực hiện : **1.005.030.556 đồng** ).

2. Hợp đồng ký mới : Ngày 23/12/2024, Liên danh 03 Nhà thầu (Công ty cổ phần ICIC, Công ty cp xây lắp Thái An và Công ty cp công nghệ cao ZINCO) đã ký Hợp đồng số 375/2024/HĐTC với Ban QLDA Đầu tư xây dựng Quận Ba Đình, Gói thầu: Thi công lắp đặt hệ thống mái, hệ thống ME, hệ thống quản lý tòa nhà và trạm biến áp, Dự án “Xây dựng hạng mục chức năng hoàn thiện khu liên hợp Cung thể thao tổng hợp Quận Ngự” với giá trị **11.959.383.000** đồng và thời gian thi công là 90 ngày; Trong đó Công ty ICIC là thành viên liên danh đứng đầu liên danh thực hiện giá trị: **6.500.696.000** đồng, chiếm tỷ lệ : 54,36%

Ngay sau khi bàn giao mặt bằng từ Chủ đầu tư vào những ngày cuối cùng của năm 2024, Công ty ICIC đã tiến hành việc ký kết với các đơn vị chuyên ngành, huy động các nguồn vốn để đặt hàng ( chế tạo các tủ điện, các thiết bị điện của hãng Sneider ), đảm bảo đúng tiến độ yêu cầu của gói thầu.

### **3.2. Chi nhánh Công ty ICIC - Xí nghiệp Xây dựng số 1**

Năm 2024, một số công trình Xí nghiệp XD số 1 khai thác vì nhiều lý do khách quan không thực hiện được theo kế hoạch đề ra, cụ thể là:

**Các Hợp đồng chuyển tiếp :**



1. Gói thầu: Thi công lắp đặt điện nước trong nhà và ngoài nhà giữa HTX Đầu tư khai thác và Quản lý chợ Nam Việt - Lăng Cô và Công ty ICIC được ký kết giao nhận thầu ngày 05/03/2022.

Giá trị gói thầu: **14.388.699.000** đồng (gồm VAT)  
Ký phụ lục phát sinh ngày 07/03/2022 là: **1.146.938.000** đồng (gồm VAT)  
Tổng cộng: **15.535.637.000** đồng (gồm VAT)  
Thời gian thực hiện Hợp đồng: 270 ngày  
Doanh thu trong năm 2024: **1.879.175.189** đồng

2. Hợp đồng chuyển tiếp: Ngày 20/12/2022, Liên danh ICIC-ICIC.3 đã ký Hợp đồng số 05/HĐ-XD với Phòng Hậu cần Công an TPHCM, Gói thầu XL-05: Thi công cơ sở tạm giữ thuộc Công an Quận Gò Vấp; Dự án “DATP đầu tư xây dựng công trình Cơ sở tạm giữ thuộc Công an Thành phố Hồ Chí Minh” với giá trị 23.798.797.000 đồng và thời gian thi công là 330 ngày; Giá trị phần ICIC thực hiện là : **22.237.665.000** đồng. Đến ngày 30/12/2024, công trình đã được Chủ đầu tư nghiệm thu và cho thanh toán lần cuối ( lần thứ tư ), công trình bị chậm tiến độ và bị phạt xấp xỉ 105.000.000 đồng

Doanh thu thực hiện trong năm đến 31/12/2024 : **12.669.648.285** đồng

3. Hợp đồng: Cung cấp và thi công tháp biểu tượng, cảnh quan dải phân cách QL2C - Dự án du lịch văn hóa Tân Trào, Tuyên Quang với giá trị 1.126.000.000 đồng. Sản lượng thực hiện đến 31/12/2023: 974.000.000 đồng, doanh thu: 466.000.000 đồng. **Năm 2024 không có doanh thu.**
4. Công trình: Cung cấp và lắp đặt hệ thống hạ tầng kỹ thuật cơ điện - Làng văn hóa Tân Trào, Tuyên Quang, ký ngày 03/04/2023 với giá trị 12.427.000.000 đồng. Doanh thu thực hiện trong năm đến 31/12/2024: **2.705.343.123** đồng.
5. Công trình: Cung cấp và lắp đặt hệ thống hạ tầng thoát nước mưa và thoát nước thải - Làng văn hóa Tân Trào, Tuyên Quang, ký ngày 18/04/2023 với giá trị 3.149.000.000 đồng. Doanh thu thực hiện trong năm đến 31/12/2024 : **252.501.153** đồng .
6. Công trình: Thi công hạ tầng kỹ thuật GPON dự án Flamingo Tân Trào Tuyên Quang, ký ngày 10/05/2023 với giá trị 848.000.000 đồng Sản lượng thực hiện đến 31/12/2023: 173.000.000 đồng. **Năm 2024 không có doanh thu**

Tổng doanh thu Xí nghiệp 1 đã thực hiện là : **17.713.887.750** đồng, chiếm 15,61% giá trị Tổng doanh thu Công ty đã thực hiện trong năm 2024. Trong năm 2024, Xí nghiệp 1 cũng chưa khai thác được công trình mới.

### 3.3. Xử lý tồn tại ở các Chi nhánh của Công ty



- Chi nhánh Công ty ICIC - XNXD số 5 Giám đốc là ông Lương Mạnh Hùng đang dừng hoạt động, hiện nay XN5 còn nợ thuế là **618.843.006 đồng**.

Tổng giá trị tồn tại tài chính tại Xí nghiệp 5 đã báo cáo các kỳ đại hội là **40,015 tỷ đồng**, gồm nợ phải thu các cá nhân, đội thi công 30,695 tỷ, nợ thuế (*tiền phạt chậm nộp*) 614 triệu đồng, nợ phải trả các nhà cung cấp đang tranh chấp 8,706 tỷ đồng.

Hiện nay Công ty vẫn phải tiếp tục phối hợp với các cơ quan pháp luật (Công an, Viện kiểm sát, Tòa án, ...) nhằm làm rõ hành vi vi phạm pháp luật, có dấu hiệu chiếm đoạt tài sản của Công ty ICIC và đương đầu với các vụ kiện dân sự có liên quan đến đơn vị này. Tồn tại của XNXD số 5 Công ty đã báo cáo các cổ đông tại các kỳ đại hội trước.

Việc tố giác của Công ty ICIC đối với cá nhân ông Lương Mạnh Hùng đã có kết quả. Ngày 19/01/2024, Tòa án nhân dân cấp cao tại Hà nội đã xét xử phúc thẩm vụ án hình sự đối với bị cáo Lương Mạnh Hùng về tội: “Vi phạm quy định về kế toán gây hậu quả nghiêm trọng”. Tòa đã tuyên án:

- Xử phạt Lương Mạnh Hùng **10 (mười) năm tù giam**;
- Buộc bị cáo Lương Mạnh Hùng phải bồi thường cho Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng công nghiệp số tiền đã gây thiệt hại là: **3.702.769.800 đồng**;
- Gia đình đã nộp tiền khắc phục hậu quả cho cơ quan thi hành án 3 lần với tổng số tiền là 400.000.000 đồng.

- Chi nhánh Công ty ICIC - XNXD số 7 Giám đốc là ông Nguyễn Văn Tuyển đang dừng hoạt động, để quyết toán các công trình đã thi công bàn giao cho chủ đầu tư nhiều năm, mà chưa quyết toán và giải quyết các công nợ với khách hàng, Công ty, và nợ thuế ... Hiện nay, XNXD số 7 đang còn nợ thuế là **2.882.446.268 đồng**

Tồn tại của Xí nghiệp 7: các khoản tồn tại tài chính tại Xí nghiệp 7 đã báo cáo các kỳ đại hội là **24,34 tỷ đồng**, gồm:

- + Nợ ngân sách NN: 2,876 tỷ đồng
- + Nợ các đối tác: 7,704 tỷ đồng
- + Nợ phải thu các đội thi công các công trình của XN 7: 13,810 tỷ đồng

Trong năm 2024, Tổng giám đốc Công ty cùng với các phòng ban chức năng đã rất kiên quyết, tổ chức nhiều cuộc họp với ông Tuyển đơn đốc làm hồ sơ thanh quyết toán các công trình còn đang tồn tại, tìm biện pháp thu hồi công nợ tại các công trình của Bộ Công an, đã trực tiếp đến Văn phòng Cơ quan Cảnh sát điều tra – Bộ Công an (C01) để làm việc với các bộ phận chức năng, tuy nhiên do tính đặc thù của Bộ Công an nên đến thời điểm hiện tại vẫn chưa có kết quả cụ thể;



Hồ sơ các CT còn tồn đọng gặp nhiều khó khăn, cụ thể như sau :

1. Công trình TT chứng minh nhân dân với giá trị còn lại **172.651.000 đồng**. Ký mới phụ lục Hợp đồng (do thay đổi CĐT), ký lại Thanh lý HĐ và ký lại Biên bản công nợ.
2. Công trình Gara xe ô tô thuộc Tổng cục PCTP với giá trị còn lại **112.914.000 đồng** : Ký mới phụ lục Hợp đồng (do thay đổi CĐT ), ký lại Thanh lý HĐ và ký lại Biên bản công nợ.
3. Công trình Kho Hậu cần Xuân Phương với giá trị còn lại **539.076.000 đồng**: Ký mới phụ lục Hợp đồng (do thay đổi CĐT), ký lại Thanh lý HĐ và ký lại Biên bản công nợ.
4. Công trình Nhà Ở CB Chiến sỹ Xuân Phương với giá trị còn lại **3.991.181.000 đồng**: Đã làm Phụ lục Hợp đồng, Hồ sơ đang ở Vụ Tài Chính Cục H02, cần có sự phối hợp với nhà thầu Liên danh (Công ty 379)
5. Công trình San nền Tường rào Xuân Phương với giá trị còn lại **417.128.000 đồng**: Đã làm Phụ Lục Hợp đồng, Hồ sơ đang được thẩm định tại Cục H02.
6. Công trình Trụ Sở CS Giao thông đường thủy với giá trị còn lại **1.847.466.000 đồng**: Đang xử lý tại Cục H02 trình phê duyệt của Thủ tướng CP vì CĐT trước thanh toán sai nguồn vốn (phải phối hợp cùng 03 nhà thầu khác cùng thực hiện Dự án).

Tổng giá trị còn lại phải thu hồi từ CĐT: **7.080.416.000 đồng**

Các công trình đủ điều kiện để thanh toán ( 1 - 3 ): **824.641.000 đồng**

*Hiện tại việc quản lý, sử dụng con dấu của 02 Xi nghiệp (XNXD số 5 và XNXD số 7) đang do Phòng Tổ chức - Hành chính Công ty quản lý.*

- Chi nhánh Công ty ICIC tại Thành phố HCM (do Ông Trần Vĩnh Thuật làm Giám đốc) đã chấm dứt hoạt động theo Nghị quyết số 04/NQ-HĐQT ngày 27/03/2020 của HĐQT Công ty ICIC nhưng hiện vẫn chưa đóng được mã số thuế do vẫn còn tồn tại một khoản thuế nợ đọng chưa nộp. Công ty đang đốc thúc Ông Trần Vĩnh Thuật làm việc với các cơ quan chức năng của Thành phố Hồ Chí Minh ( Cục Thuế, Sở Kế hoạch- Đầu tư ...) để đóng được mã số thuế của Chi nhánh tránh phát sinh rủi ro tài chính.

### **3.4. Hoạt động của các Công ty liên kết**

Vốn đầu tư vào các công ty liên kết hầu hết không đem lại hiệu quả. Tổng giá trị đầu tư tài chính vào các công ty liên kết là 15,3 tỷ, cụ thể sau:

#### **3.4.1. Công ty Cổ phần ĐT và XD 24 (ICIC.24), Công ty ICIC góp vốn 6,5 tỷ:**

- Kết quả năm 2024:

+ Doanh thu: ..... triệu đồng

+ Lợi nhuận trước thuế: ..... triệu đồng



+ Lợi nhuận sau thuế: ..... triệu đồng  
 Kế hoạch năm 2025:  
 - Sản lượng: ... tỷ đồng  
 - Doanh thu: ... tỷ đồng  
 - Lợi nhuận: ... triệu đồng

3.4.2. Công ty Cổ phần ĐT và XD - ICIC3, Công ty ICIC góp vốn 2 tỷ:

Kết quả SXKD năm 2024:

+ Doanh thu: ..... triệu đồng  
 + Lợi nhuận sau thuế: 0 đồng

3.4.3. Công ty CP tư vấn thiết kế kiến trúc và XD CN, Công ty ICIC góp vốn 300 triệu:

\* Kết quả SXKD năm 2024:

+ Doanh thu: ..... đồng  
 + Lợi nhuận trước thuế: ..... đồng  
 + Lợi nhuận sau thuế: ..... đồng

\* Kế hoạch năm 2025:

- Sản lượng: ..... triệu đồng  
 - Doanh thu: ..... triệu đồng  
 - Lợi nhuận dự kiến: ..... triệu đồng

3.4.4. Công ty cổ phần bê tông ly tâm - VINAINCON, Công ty ICIC góp vốn 2 tỷ:

Kết quả năm 2024 theo Báo cáo tài chính của doanh nghiệp chưa được kiểm toán, cụ thể như sau:

+ Doanh thu: 964.710.030 đồng  
 + Lợi nhuận sau thuế: (4.393.338.444) đồng

3.4.5. Công ty cổ phần ĐT CGXD (ICIC.ME), Công ty ICIC góp vốn 2,5 tỷ:

• Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024:

- Doanh thu năm 2024 là : ..... triệu đồng.  
 - Lợi nhuận sau thuế ..... triệu đồng  
 - Cổ tức: không có

Do việc thực hiện dự án “Xây dựng nhà tổ hợp văn phòng 30B Đoàn Thị Điểm” kéo dài (Các chi phí đã chi cho dự án: tiền sử dụng đất, giải phóng mặt bằng, lập dự án đầu tư,...) nên phát sinh chi phí tài chính Công ty phải chịu là 434 triệu đồng dẫn tới lợi nhuận trước thuế còn lại 18 triệu đồng. Khoản chi phí trước đây đã chi cho dự án này là 1,292 tỷ đồng không thu hồi được do dự án không thực hiện. Mà khoản tiền này là Công ty cổ phần cơ giới xây dựng đã chuyển cho Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng công nghiệp khi nhận chuyển giao Hợp đồng.

• Kế hoạch năm 2025:



- Sản lượng: ..... triệu đồng
- Doanh thu: ..... triệu đồng
- Lợi nhuận: ..... triệu đồng

3.4.6. Công ty Cổ phần ĐT và XDCN số 9 (ICIC.9), Công ty ICIC góp vốn 2 tỷ đồng:

\* Kết quả SXKD năm 2024:

- + Doanh thu: ..... triệu đồng
- + Lợi nhuận trước thuế: ..... triệu đồng

3.4.7. Công ty cổ phần Hạ tầng - Công nghiệp Gia Định – ICIC, trụ sở tại số 186/5/2 Đường Trục, Phường 13, Q.Bình Thạnh, Tp.Hồ Chí Minh người đại diện theo pháp luật là ông Trần Vĩnh Thuật.

Công ty này vốn điều lệ 2 tỷ VNĐ, Công ty ICIC đã cam kết sẽ góp 10% vốn điều lệ, nhưng hiện chưa góp vốn và chưa cử người đại diện vốn góp tại đây.

Công ty này được hình thành sau khi Chi nhánh Công ty ICIC tại thành phố Hồ Chí Minh bị giải thể. Chi nhánh Công ty ICIC tại thành phố Hồ Chí Minh cũng do ông Trần Vĩnh Thuật là người đại diện theo pháp luật. Hiện nay Chi nhánh này chưa đóng được mã số thuế do cơ quan thuế phát hiện ra một khoản thuế nợ đọng chưa nộp.

## II. Công tác tài chính

### 1. Đánh giá tình hình tài chính của Công ty

#### 1.1. Đánh giá chung

Với việc chi phí thuê đất tăng, phát sinh nhiều chi phí để xử lý các việc tồn tại của Công ty nên mặc dù tình hình sản xuất kinh doanh (sản lượng và doanh thu đã được cải thiện rõ rệt) nhưng hoạt động của Chi nhánh Công ty ICIC - Xí nghiệp XD số 1 vẫn còn cực kỳ hạn chế và khó khăn dẫn đến lợi nhuận cả năm của Công ty đạt được theo Nghị quyết của ĐHCĐ năm 2024 là một nỗ lực cực kỳ cố gắng của tập thể CBCNV trong Công ty.

Các Chi nhánh vẫn còn tồn tại các vướng mắc tài chính hầu hết phát sinh từ nhiều năm trước, đến thời điểm hiện tại vẫn chưa được giải quyết được, gây ảnh hưởng không nhỏ đến hiệu quả sản xuất kinh doanh.

Chi nhánh Công ty ICIC - Xí nghiệp XD số 5 và số 7: Chưa thanh toán nợ ngân sách nhà nước dẫn đến tình trạng bị cưỡng chế đóng mã số thuế, không còn khả năng hoạt động, hiện tại đang tìm mọi biện pháp để khắc phục, tăng cường công tác thanh quyết toán để thu hồi công nợ, có nguồn để nộp thuế.

Hầu hết các Công ty liên kết do ICIC đầu tư vốn hoạt động không hiệu quả chưa mang lại được lợi nhuận cho Công ty.

Tuy hiệu quả sản xuất kinh doanh không cao nhưng phần lớn các công trình Công ty đã ký kết hợp đồng và thi công đều đảm bảo thu xếp đủ vốn cho



hoạt động sản xuất.

### **1.2. Tình hình tài chính hiện tại của Công ty:**

- Chủ động xây dựng kế hoạch tài chính và làm việc với các tổ chức tín dụng để đảm bảo đáp ứng đủ nhu cầu vốn cũng như hạn mức tín dụng cho hoạt động sản xuất kinh doanh.

- Việc xử lý các tồn tại tài chính từ trước hầu như không có biến chuyển so với năm 2023: Công tác thu hồi công nợ khó đòi gặp nhiều khó khăn, kết quả đạt được chưa như kỳ vọng, tỷ lệ thu hồi thấp, không đáng kể;

- Đối với quản lý nợ phải thu khó đòi: Căn cứ vào tình hình thực tế của Công ty để trích dự phòng theo quy định.

### **1.3 Các rủi ro về tài chính:**

Mặc dù năm 2024 có khởi sắc về Doanh thu và Lợi nhuận. Nhưng Công ty vẫn gặp rất nhiều khó khăn do ảnh hưởng của những tồn tại tài chính cũ để lại, cụ thể như sau :

- **Văn phòng Công ty:** Năm 2024, các chỉ tiêu về Sản lượng, Doanh thu và lợi nhuận Công ty đạt được chủ yếu do khối Văn phòng Công ty thực hiện. Mặc dù kết quả sản xuất có phát triển khả quan, nhưng trên Văn phòng Công ty vẫn còn tồn tại nhiều rủi ro về tài chính từ các khoản Công nợ còn tồn tại đã nhiều năm. Việc xử lý và thu hồi các khoản công nợ này là hết sức khó khăn vì tồn đọng từ nhiều năm, cụ thể như phải thu của CĐT Dự án XMTN: 1,98 tỷ, phải thu khác của dự án Cầu Bươu là: 1.785 tỷ,.....

- **XNXD số 1:** Năm 2024 XN1 thi công các CT như: Trại tạm giam Gò Vấp - CA TP Hồ Chí Minh; CT Tuyên Quang và CT điện nước Chợ Lăng Cô. Mặc dù vẫn đang có các đầu việc để thi công nhưng do bị đọng vốn nhất là các công trình có vốn tư nhân dẫn đến thi công kéo dài, không có vốn để thi công trong khi đó các công trình tồn đọng cũ chưa thu hồi được. Vì vậy vốn hoạt động chủ yếu từ nguồn vay Công ty và các nguồn vay khác khác dẫn đến hiệu quả thấp; Bên cạnh đó việc thi công chậm tiến độ mà điển hình là công trình Trại tạm giam Gò Vấp ( Đã bị Chủ đầu tư phạt 105tr ) cũng là một yếu tố tác động không hề nhỏ đến việc thanh toán, thu hồi và quay vòng vốn để thi công công trình - Nếu không cân đối được về tài chính sẽ bị dẫn đến rủi ro về tài chính của XN.

- **XNXD số 5:** Hiện nay, XN5 vẫn đang ở tình trạng ngừng đã hoạt động và bị thu hồi giấy phép kinh doanh. Tổng giá trị tồn tại tài chính tại Xí nghiệp 5 đã báo cáo các kỳ đại hội là **40,015 tỷ đồng** (chi tiết nêu tại mục 3.3, phần I). Để xử lý và thu hồi các khoản công nợ này là hết sức khó khăn vì đã tồn tại qua nhiều năm nhiều thời kỳ đặc biệt trong bối cảnh XN đã ngừng hoạt động. Đây là rủi ro về tài chính đặc biệt lớn cho Công ty. Theo như kết quả của Tòa án phúc thẩm thì Công ty chỉ thu hồi được từ Ông Lương Mạnh Hùng là 3,7 tỷ nhưng trong năm 2024 thì Công ty chỉ thu được 400tr từ Cục Thi hành án TP Hà Nội –



Công ty vẫn cử cán bộ theo dõi và bám sát, phối hợp làm việc với các cơ quan chức năng để tìm cách thu hồi số tiền còn lại theo Quyết định của Tòa án nhưng chưa có kết quả ( Không có cơ sở để cưỡng chế hoặc phát mại tài sản để thu hồi ), do đó số tồn tại về tài chính còn lại là rủi ro tài chính lớn và có nguy cơ bị mất vốn là rất cao.

- **XNXD số 7:** Hiện nay XN7 cũng vẫn đang ở tình trạng đã ngừng hoạt động và bị thu hồi giấy phép kinh doanh. Các khoản tồn tại tài chính tại Xí nghiệp 7 đã báo cáo các kỳ đại hội là **24,34 tỷ đồng** (chi tiết nêu tại mục 3.3, phần I). Việc xử lý các tồn tại về tài chính của XN7 là hết sức khó khăn trong bối cảnh XN đã ngừng hoạt động, công nợ tồn tại đã lâu, Giám đốc Xí nghiệp 7 là Ông Nguyễn Văn Tuyển tiếp tục chây ì không hợp tác tích cực với Công ty trong việc thu hồi công nợ. Trong năm 2024 Công ty luôn cử cán bộ theo dõi, đốc thúc và làm việc với Ông Tuyển hoàn thiện hồ sơ, trình ký các cơ quan chức năng để có căn cứ thu hồi số tiền mà Chủ đầu tư ( Bộ Công an ) còn nợ để có nguồn xử lý các tồn tại tài chính như đã nêu. Vì vậy, các tồn tại về tài chính của XN7 là rủi ro tài chính lớn và có nguy cơ bị mất vốn.

## **2. Tình hình thực hiện nghĩa vụ với ngân sách Nhà nước**

Nhìn chung, Công ty ICIC đã chấp hành nghiêm chỉnh các chính sách pháp luật về thuế và đã khắc phục triệt để việc xảy ra tình trạng chậm kê khai, chậm nộp ngân sách kéo dài (ngoại trừ Xí nghiệp 5 và Xí nghiệp 7).

## **3. Tình hình thực hiện chế độ báo cáo**

Công ty đã tuân thủ nghiêm túc các quy định về chế độ Báo cáo tài chính. Tuy nhiên thời gian tới cần rà soát về chất lượng báo cáo để đánh giá đúng tình hình.

Công ty đã thực hiện công tác giám sát tài chính theo đúng quy định, hoàn tất các thủ tục chấp thuận Báo cáo tài chính.

## **III. Công tác nhân sự, lao động tiền lương**

### **1. Công tác nhân sự**

#### **1.1. Tình hình thực hiện**

Năm 2024:

- Ban giám đốc Công ty hiện tại có : 01 Tổng GD và 01 Phó TGD.
- Năm 2024 Đội XD số 11 được thành lập để phục vụ SXKD .

#### **1.2. Một số đánh giá về công tác nhân sự**

- Độ tuổi của người lao động tại Công ty hiện tại từ trên 40 tuổi, chưa tuyển dụng được lực lượng lao động trẻ, chưa có thế hệ kế tiếp.
- Đội ngũ nhân sự quản lý độ tuổi cũng cao nên chất lượng công việc kém, tốn nhiều thời gian, không nắm bắt kịp các tiến bộ thời đại 4.0

## **2. Công tác lao động, tiền lương**

### **2.1. Lao động và thu nhập**

Trong năm 2024, Công ty vẫn đảm bảo công ăn việc làm, nỗ lực cố gắng cải thiện mức thu nhập để bình ổn được tâm tư của người lao động, thu nhập bình quân cho người lao động đã đạt được kế hoạch đề ra.

Tổng số lao động của Công ty là 42 người, thu nhập bình quân thực hiện năm 2023 là 7,5 triệu đồng/người/tháng.

### **2.2. Công tác tiền lương**

Trong năm 2024, mặc dù còn khó khăn nhưng Công ty đã kịp thời điều chỉnh tang lương (10% ) kể từ ngày 01/07/2024 để cải thiện mức lương còn hạn chế trước đây.

Công ty luôn trả lương đầy đủ, kịp thời cho người lao động, không nợ lương, không nợ BHXH.

Đã áp dụng nghiêm túc, đầy đủ các quy định của pháp luật về lao động, không để xảy ra trường hợp người lao động bị ảnh hưởng quyền lợi vì Công ty không thực hiện đủ các quy định của pháp luật về lao động.

## **IV. Công tác đầu tư xây dựng, mua sắm tài sản**

Trong năm 2024, Công ty chưa thực hiện công tác đầu tư mua sắm thiết bị phục vụ sản xuất kinh doanh.



## PHẦN II

### KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025

#### A. Đánh giá các yếu tố ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong năm 2025

##### Mặt tích cực

- Dự báo quá trình phục hồi kinh tế của Việt Nam sẽ tăng tốc vào năm tới và mức tăng trưởng GDP năm 2025 sẽ từ 8% trở lên theo đúng sự chỉ đạo của Thủ tướng Chính phủ.

- Với tình hình chính trị và môi trường vĩ mô ổn định, môi trường pháp lý đầy đủ, môi trường kinh doanh không ngừng được cải thiện; nền kinh tế năng động, thị trường tiêu thụ ngày càng mở rộng, thành viên của nhiều hiệp định thương mại đa phương và song phương quan trọng có quy mô và tầm vóc; vị trí địa lý thuận lợi, Việt Nam có sức hấp dẫn và thu hút sự quan tâm của nhiều tập đoàn công nghệ hàng đầu thế giới muốn đến đầu tư trong năm 2025.

##### Khó khăn

Nhìn chung năm 2025, dự báo các rủi ro tiềm ẩn từ môi trường kinh tế thế giới vẫn còn hiện hữu và tiếp tục tác động tiêu cực lên triển vọng phục hồi tăng trưởng kinh tế của Việt Nam. Hậu quả của đại dịch Covid 19 vẫn còn dai dẳng. Lạm phát ở một số nền kinh tế lớn nhiều khả năng vẫn ở mức cao do tiếp tục duy trì chính sách tiền tệ thắt chặt. Nợ công tiếp tục gia tăng. Tác động từ sự suy giảm của nền kinh tế thế giới dồn nén từ thời đại dịch tới nay nhiều khả năng vẫn sẽ tiếp tục tác động đến nền kinh tế Việt Nam ít nhất trong nửa đầu năm 2025.

##### • Các yếu tố nội tại:

##### Điểm mạnh

Là một trong những doanh nghiệp xây dựng có bề dày truyền thống được nhiều bạn hàng và chủ đầu tư đánh giá cao; Các xí nghiệp đang hoạt động và các Công ty liên kết của Công ty có cơ sở hạ tầng được đầu tư mới khang trang, sạch sẽ đáp ứng môi trường công nghiệp và đã đi vào hoạt động ổn định; Sự đồng lòng, quyết tâm của toàn thể cán bộ CNV Công ty.

##### Điểm yếu

- Nguồn lực tài chính, nhân lực còn thiếu và yếu. Với chỉ tiêu doanh thu 03 năm liên tiếp: 2022, 2023 và 2024 thì việc cạnh tranh trong đấu thầu là cực kỳ khó khăn.

- Dự kiến chi phí thuê đất lại tiếp tục tăng do các chính sách mới của Nhà nước.

- Tồn tại tài chính của các Chi nhánh gây ảnh hưởng rất lớn đến hoạt động sản xuất kinh doanh.

## **B. Các chỉ tiêu kế hoạch chủ yếu năm 2025 và giải pháp thực hiện**

### **I. Các chỉ tiêu chủ yếu của Công ty**

Việc xây dựng kế hoạch năm 2025, mục tiêu lớn nhất của Công ty là đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh ổn định, đảm bảo công ăn việc làm cho người lao động.

Các chỉ tiêu kế hoạch chủ yếu năm 2025 được xây dựng trên cơ sở tình hình thực tế và đăng ký kế hoạch năm 2025 của Cơ quan Văn phòng Công ty và các Chi nhánh. Cụ thể như sau:

#### **Tổng hợp toàn Công ty**

- Giá trị sản lượng :	<b>130,0 tỷ đồng</b>
- Tổng doanh thu:	<b>105,0 tỷ đồng</b>
- Lợi nhuận sau thuế:	0,50 tỷ đồng
- Tổng quỹ lương	3,4 tỷ đồng
<i>(Chỉ tính lao động đóng BHXH, không tính đến thù lao của HĐQT và BKS)</i>	
- Thu nhập bình quân	>7,5 triệu đồng/người/tháng.

### **II. Giải pháp thực hiện kế hoạch**

#### **1. Về quản trị**

- Tiếp tục tổ chức quản lý, kiểm soát hoạt động Công ty bằng bộ máy điều hành gọn nhẹ, hạn chế tối đa lực lượng lao động gián tiếp; sắp xếp nhân sự theo hướng chuyên môn hóa; xây dựng chức danh phù hợp với phạm vi công việc; ứng dụng công nghệ tiên tiến trong việc quản lý để nâng cao hiệu quả của hoạt động sản xuất kinh doanh.

- Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát và việc chấp hành các quy định pháp luật của Công ty trong công tác quản lý tại các chi nhánh và các Công ty liên kết nhằm nâng cao hiệu quả đầu tư vốn Công ty vào các công ty liên kết.

- Tăng cường và ổn định công tác quản trị nhân sự, nhất là các nhân sự có trình độ, chuyên môn cao cho Công ty để đảm bảo ổn định và phát triển của Công ty.

#### **2. Phát triển và mở rộng thị trường, tìm kiếm đơn hàng**

- Duy trì, giữ mối liên hệ thường xuyên với những khách hàng truyền thống. Thực hiện nghiêm túc những điều khoản đã ký kết, đặc biệt là về chất lượng, mỹ thuật và tiến độ thi công các công trình;

- Tích cực tìm kiếm khách hàng, chủ đầu tư mới bằng việc sử dụng kết hợp sử dụng nhiều nhiều hình thức kể cả liên danh, nhất là các Chủ đầu tư có dự án đầu tư với giá trị cao. Phấn đấu tìm kiếm thêm đối tác để mở rộng và tăng khả năng cạnh tranh khi đấu thầu.

#### **3. Công tác tài chính, tiền hàng**

- Tạo uy tín tốt với Ngân hàng, giữ ổn định hạn mức đã ký với Ngân hàng năm 2025 nhằm ổn định hạn mức kinh doanh cho toàn Công ty.



- Tăng cường công tác chuyên môn, quản lý và hợp tác chặt chẽ với các Ngân hàng, các tổ chức tín dụng đảm bảo khả năng thu xếp vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh với chi phí hợp lý nhất. Tăng cường đôn đốc trong công tác thu hồi công nợ.

- Báo cáo kết quả kinh doanh hàng quý, năm kịp thời.

- Cân đối nguồn tài chính nộp các khoản nợ thuế; làm việc với cơ quan thuế để xin xóa nợ, giảm nợ, gia hạn trả nợ thuế phải nộp tồn đọng của các XN, tránh áp lực tài chính lên Công ty.

- Thực hiện trích lập dự phòng đối với các khoản nợ phải thu khó đòi, giảm giá hàng tồn kho và các khoản đầu tư tài chính theo quy định.

- Quán triệt và nâng cao tinh thần tiết kiệm trong hoạt động sản xuất kinh doanh đối với toàn thể cán bộ, công nhân viên.

- Bám sát cơ chế chính sách tài chính, phổ biến các cơ chế chính sách mới kịp thời đến các Chi nhánh, đội thi công...vv. Tổ chức lớp đào tạo nâng cao trình độ nghiệp vụ cho toàn bộ nhân viên kế toán toàn Công ty.

#### **4. Về tuyển dụng, đào tạo nguồn nhân lực và tiền lương**

- Tập trung tuyển dụng nhân lực mới trẻ có trình độ để đáp ứng ngay việc sản xuất kinh doanh, đấu thầu trên mạng ...vv; Chú trọng việc phát triển nguồn nhân lực để nâng cao năng lực quản lý, trình độ kỹ thuật và ngoại ngữ; có chính sách tiền lương và chính sách đãi ngộ phù hợp với người lao động theo nguyên tắc hiệu quả.

- Các phòng ban chức năng, xí nghiệp: có sự quan tâm, có kế hoạch xây dựng, đào tạo, bồi dưỡng lực lượng cán bộ kế cận, thực hiện tốt công tác quy hoạch cán bộ.

- Tiếp tục xem xét, kiện toàn, bổ sung, xây dựng tập thể từ Ban điều hành, phòng ban và các đơn vị trở thành một tập thể đoàn kết, năng động và chất lượng thích nghi với các biến động của môi trường kinh doanh.

- Phát huy tính chủ động của các Xí nghiệp trong công tác tiếp thị, tìm kiếm việc làm và tổ chức thực hiện các hợp đồng.

- Thực hiện tốt sự phân cấp quản lý lao động giữa Công ty và xí nghiệp thành viên nhằm đáp ứng kịp thời nhu cầu lao động trong hoạt động sản xuất tại đơn vị.

- Bổ sung, sửa đổi các nội quy, quy chế, quy định nội bộ nhằm hỗ trợ, thúc đẩy hoạt động SXKD của các đơn vị trong toàn công ty, đồng thời giám sát, quản lý có hiệu quả.

Với những khó khăn và thuận lợi nêu trên, Ban điều hành Công ty cần phải luôn cố gắng, có quyết sách linh hoạt, chỉ đạo sát sao các Chi nhánh, đội sản xuất trong toàn Công ty ; bám sát thị trường, các Chủ đầu tư để có định hướng chiến lược kinh doanh phù hợp với từng thời điểm cụ thể, tạo được hiệu quả cao nhất để hoàn thành kế hoạch năm 2025.

Thay mặt Ban điều hành, chúng tôi xin chân thành cảm ơn HĐQT, Ban kiểm soát đã hỗ trợ, tạo điều kiện để Ban điều hành hoàn thành nhiệm vụ.

*Xin trân trọng cảm ơn./.*

**TM BAN ĐIỀU HÀNH**  
**Tổng giám đốc**

**Nguyễn Nhất Tuấn**





**CÔNG TY CỔ PHẦN  
ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG CÔNG NGHIỆP**

Số: ...../BC-HĐQT.ICIC

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

Hà Nội, ngày tháng 4 năm 2025

## **BÁO CÁO**

### **HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

#### **1. Nhân sự hội đồng quản trị năm 2025:**

Năm 2024 Hội đồng quản trị hoạt động với đủ 5 thành viên và không có sự biến động về nhân sự, gồm 05 ông/bà:

1. Ông Trần Gia Hưng
2. Ông Vũ Khắc Đáp
3. Ông Đinh Văn Viện
4. Bà Nguyễn Thị Vinh
5. Ông Nguyễn Nhất Tuấn

#### **2. Hoạt động của Hội đồng quản trị:**

- Các phiên họp: 05 phiên họp
- Xin ý kiến bằng văn bản: 0 lần
- Các hoạt động chính:
  - Chỉ đạo, tổ chức Đại hội cổ đông thường niên 2024.
  - Chỉ đạo triển khai Nghị quyết Đại hội cổ đông thường niên 2024.
  - Lựa chọn Công ty TNHH kiểm toán CPA Việt Nam là đơn vị đủ điều kiện theo Thông báo của Bộ Tài chính thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2024 theo đúng Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông.
  - Chỉ đạo và cùng Ban điều hành tiếp thị thị trường, khai thác, tìm kiếm công việc.
  - Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024 đã tăng trưởng cao hơn năm 2023, lợi nhuận đạt được vượt kế hoạch đề ra tăng cao hơn năm 2023 là 143,64%. Năm 2024 Công ty ký tiếp được các hợp đồng thi công mới và có công việc chuyển tiếp cho năm 2025. Hiện Công ty còn XNXD số 1 đang trực tiếp thi công các công trình nhưng thường xuyên không hoàn thành được kế hoạch và có công trình bị phạt vì chậm tiến độ. Năm 2024 XNXD số 1 không ký được hợp đồng thi công mới. Các hợp đồng ký từ những năm 2022 và 2023



giá trị sản lượng thực hiện được cũng rất thấp (đã được thể hiện chi tiết trong Báo cáo của Tổng giám đốc). Việc phân phối lợi nhuận năm 2024 sẽ có Tờ trình xin ý kiến Đại hội đồng cổ đông thông qua.

- Hội đồng quản trị rất quan tâm và chỉ đạo sát sao các vướng mắc để hoàn thiện hồ sơ xin cấp Giấy chứng nhận QSD&TS trên đất của văn phòng Công ty tại số 186/5/2, Đường Trục, phường 13, quận Bình Thạnh, TP. Hồ Chí Minh. Nhưng đến nay việc cấp Giấy chứng nhận QSD&TS vẫn chưa được thực hiện. Năm 2024 Hợp đồng thuê đất mới đối với trụ sở Công ty tại số 158 Hạ Đình, Phường Thanh Xuân trung, quận Thanh Xuân, Hà Nội đã được ký với thời hạn 20 năm.
- Bên cạnh đó việc giải quyết các tồn tại về tài chính của Công ty cũng được Hội đồng quản trị sát sao.
  - + Năm 2024 chỉ đạo Ban điều hành Công ty bám sát Chi cục thi hành án quận Hà Đông để tiếp tục thu hồi số tiền 3.302.769.800 đồng Tòa đã tuyên án ông Lương Mạnh Hùng phải bồi thường khắc phục hậu quả cho Công ty.
  - + XNXD số 5 vẫn đang dừng hoạt động
  - + XNXD số 7: tình trạng của xí nghiệp này đã được báo cáo tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 qua 1 năm hiện vẫn chưa có kết quả hoặc tiến triển gì cụ thể. XNXD số 7 còn tồn tại 06 công trình phải thu hồi tiền từ Chủ đầu tư với tổng giá trị là: 7080.416.000 đồng nhưng trong đó đủ điều kiện để thanh toán chỉ có 03 công trình với tổng giá trị là: 824.641.000 đồng. Dù vậy việc thanh toán đối với 03 công trình này rất khó khăn do tính đặc thù của Bộ Công An.

Cả 02 xí nghiệp này vẫn đang tạm dừng hoạt động và nợ thuế. Hội đồng quản trị đã đôn đốc và yêu cầu Ban điều hành đẩy mạnh công tác thu hồi công nợ để có nguồn trả bớt nợ thuế đối với nợ thuế của XNXD số 7 (Số tiền nợ thuế là 2.882.446.268 đồng), còn XNXD số 5 hiện còn nợ thuế hơn 600 triệu đồng nhưng chưa có nguồn trả.

- Việc đốc thúc Chi nhánh Công ty ICIC tại TP.HCM đóng xong mã số thuế hiện vẫn chưa thực hiện được do chưa giải quyết được khoản thuế nợ đọng chưa nộp.
- Các tồn tại: Bên cạnh những việc đã làm được, Hội đồng quản trị nghiêm túc kiểm điểm lại hoạt động quản trị trong năm qua, cụ thể:
  - Để thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, năm qua, Hội đồng quản trị đã có những phiên họp thường xuyên và tổ chức nhiều cuộc xin ý kiến các thành viên giải quyết và gỡ khó kịp thời cho Ban điều hành. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024 đã có sự tăng trưởng, hoàn thành và vượt mức kế hoạch của Đại hội đồng cổ đông đề ra.



- Năm 2024 các tồn tại về tài chính của Công ty vẫn ì ạch, chưa có tiến triển, các công nợ cũ chưa thu hồi được.

### 3. Kết quả giám sát đối với Tổng giám đốc và người điều hành khác:

Hội đồng quản trị đã thực hiện việc giám sát Tổng giám đốc và người điều hành khác thông qua các hoạt động:

- Luôn có chỉ đạo kịp thời khi nhận được ý kiến của Tổng giám đốc bằng văn bản hoặc qua điện thoại;
  - Thường xuyên nắm bắt các hoạt động của Ban điều hành và kịp thời giải quyết các vấn đề phát sinh thuộc thẩm quyền của hội đồng quản trị nhằm tạo điều kiện tốt nhất cho hoạt động của Ban điều hành.
  - Theo dõi sát sao tình hình hoạt động kinh doanh, tình hình tài chính của Công ty thông qua các báo cáo định kỳ của Tổng giám đốc và Ban điều hành.
- Hội đồng quản trị nhìn nhận và đánh giá Tổng giám đốc đã rất nỗ lực và quyết tâm cao đẩy mạnh sản xuất kinh doanh để sản lượng và doanh thu năm 2024 thực sự đã tăng trưởng và vượt mức kế hoạch. Ban điều hành Công ty đã hoàn thành nhiệm vụ quản lý và điều hành trong năm 2024. Trong năm vừa qua Tổng giám đốc đã thực hiện theo đúng phân cấp giữa Hội đồng quản trị với Tổng giám đốc, luôn giữ được mối quan hệ đồng thuận và khích lệ được tinh thần làm việc tập thể để thúc đẩy hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

### 4. Báo cáo về các giao dịch: không có

### 5. Thù lao HĐQT, Ban kiểm soát và thư ký HĐQT:

Việc chi trả thù lao HĐQT, BKS và thư ký Công ty được thực hiện đúng theo nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 cụ thể:

- Chủ tịch HĐQT	x 3.000.000đ/ng/th x 12 tháng	= 36.000.000đ
- 04 thành viên:	x 2.000.000đ/ng/th x 12 tháng	= 96.000.000đ
- Trưởng BKS	x 2.000.000đ/ng/th x 12 tháng	= 24.000.000đ
- 02 thành viên BKS	x 1.000.000đ/ng/th x 12 tháng	= 24.000.000đ
- Thư ký Công ty	x 1.000.000đ/ng/th x 12 tháng	= 12.000.000đ
<b>Tổng cộng:</b>		<b>192.000.000đ</b>

### 6. Phương hướng hoạt động năm 2025:

Trong năm 2025 Hội đồng quản trị sẽ tiếp tục đẩy mạnh hơn nữa công tác sản xuất kinh doanh, luôn đồng hành cùng Ban điều hành đưa ra các quyết sách và kịp

thời để Công ty hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 với các chỉ tiêu chính cơ bản sau:

- Kế hoạch sản xuất kinh doanh:

+ Sản lượng:	130 tỷ VNĐ
+ Doanh thu:	105 tỷ VNĐ
+ Lợi nhuận:	500 triệu VNĐ
+ Tổng quỹ lương:	3,4 tỷ đồng
+ Thu nhập bình quân:	> 7,5 triệu đồng/người/tháng

- Xây dựng, quảng bá thương hiệu Công ty, giữ mối liên hệ thường xuyên với khách hàng truyền thống, mở rộng thị trường, xâm nhập thị trường mới đẩy mạnh công tác tìm kiếm công việc.
- Thực hiện quản lý và kiểm soát tốt hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty thông qua bộ máy điều hành tập trung.
- Sát sao hơn nữa trong việc xử lý các công việc còn tồn tại đã nêu ở trên
- Cùng Ban điều hành tiếp tục hạn chế các rủi ro về tài chính, chú trọng quản trị rủi ro.
- Xây dựng nguồn nhân lực, chú trọng phát triển nhân lực chất lượng, xây dựng môi trường làm việc thân thiện, đoàn kết, nâng cao thu nhập cho người lao động.

Trên đây là Báo cáo kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2024 và phương hướng hoạt động năm 2025, Kính trình Đại Hội đồng cổ đông cho ý kiến đóng góp và thông qua.

*Kính chúc các Quý vị mạnh khỏe, hạnh phúc và thành công!*

*Trân trọng cảm ơn./.*

**Nơi nhận:**

- Các cổ đông;
- Lưu HĐQT, VT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**

**Trần Gia Hưng**





**CÔNG TY CỔ PHẦN  
ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG CÔNG NGHIỆP**  
Số: /TTr-ICIC-HĐQT

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
**Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

Hà Nội, ngày tháng 4 năm 2025

### TỜ TRÌNH

Về xử lý tồn tại của Xi nghiệp xây dựng số 5 và xi nghiệp xây dựng số 7

**Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông**

Căn cứ Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14;  
Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng công nghiệp;

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng công nghiệp (ICIC) kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua:

Công ty lập hồ sơ khởi kiện với Tòa án và tố cáo với cơ quan Công an đối với 02 ông:

- Ông Lương Mạnh Hùng về phần sai phạm chưa được xử lý của XNXD số 5
- Ông Nguyễn Văn Tuyên về những sai phạm của XNXD số 7.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- Lưu HĐQT, VT.

**Trần Gia Hưng**



**CÔNG TY CỔ PHẦN  
ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG CÔNG NGHIỆP**

Số: /TTr-ICIC-HĐQT

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Hà Nội, ngày tháng 4 năm 2025

## TỜ TRÌNH

Về phương án phân phối lợi nhuận năm 2024

**Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông**

Căn cứ Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14;  
Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng công nghiệp;  
Căn cứ Báo cáo tài chính năm 2024 đã được kiểm toán.

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng công nghiệp (ICIC) kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua:

Phương án phân phối lợi nhuận năm 2024 như sau:

- Lợi nhuận sau thuế năm 2024 là: 538.889.627 đồng;
- Lợi nhuận năm 2024 giữ lại không chia cổ tức để: Giải quyết các tồn tại cũ của XNXD số 5 và XNXD số 7, tạo nguồn dự phòng, tìm kiếm công việc; Nếu còn sẽ cộng dồn lợi nhuận chia cổ tức vào các năm sau

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua.

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- Lưu HĐQT, VT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**

**Trần Gia Hưng**





**CÔNG TY CỔ PHẦN  
ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG CÔNG NGHIỆP**  
Số /TTr-HĐQT

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
**Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

Hà Nội, ngày tháng 4 năm 2025

## TỜ TRÌNH

Về việc: Kết quả SXKD năm 2024 và Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025

**Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông**

Căn cứ Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14;  
Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019;  
Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng công nghiệp;

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng công nghiệp (ICIC) kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua:

- + Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024, cụ thể sau:
  - Sản lượng thực hiện: 123,393 tỷ đồng
  - Doanh thu: 115,131 tỷ đồng
  - Lợi nhuận sau thuế: 538,8 triệu đồng
  - Thu nhập bình quân: > 7.500.000 đồng/người/tháng
- + Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 như sau:
  - Sản lượng thực hiện: 130 tỷ đồng
  - Doanh thu: 105 tỷ đồng
  - Lợi nhuận sau thuế: 500 triệu đồng
  - Thu nhập bình quân: > 7.500.000 đồng/người/tháng
- + Lợi nhuận năm 2024: Căn cứ kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024, Hội đồng quản trị sẽ có phương án trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 xem xét quyết định.

Kính trình!

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- Lưu HĐQT, VT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**

**Trần Gia Hưng**



**CÔNG TY CỔ PHẦN  
ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG CÔNG NGHIỆP**  
Số: /TTr-HĐQT

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Hà Nội, ngày tháng 4 năm 2025

## TỜ TRÌNH

Về việc: Báo cáo tài chính năm 2024 của Công ty đã được kiểm toán

### Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông

Căn cứ Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14;  
Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019;  
Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng công nghiệp;  
Căn cứ Báo cáo tài chính năm 2024 đã được kiểm toán.

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng công nghiệp (ICIC) kính trình Đại hội cổ đông thông qua Báo cáo tài chính năm 2024 của Công ty đã được kiểm toán với các nội dung chính sau:

- Kết quả sản xuất kinh doanh:
  - Tổng doanh thu và thu nhập khác: 115.131.000.000 đồng
  - Tổng lợi nhuận sau thuế TNDN: 538.800.000 đồng
- Báo cáo tài chính năm 2024 của Công ty đã được lập theo đúng Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam hiện hành và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính. Báo cáo tài chính đã được Công ty TNHH kiểm toán CPA Việt Nam thực hiện kiểm toán và đã được đăng tải trên website Công ty và được công bố thông tin theo đúng quy định

Đề nghị Đại hội đồng cổ đông thông qua Báo cáo tài chính năm 2024 của Công ty đã được kiểm toán.

Kính trình !

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- Lưu HĐQT, VT.

**Trần Gia Hưng**





**CÔNG TY CỔ PHẦN**  
**ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG CÔNG NGHIỆP**  
Số: **TT-ICIC-HĐQT**

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Hà Nội, ngày tháng 4 năm 2025

## TỜ TRÌNH

Về việc: đề xuất danh sách các đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025

### Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông

Căn cứ Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020;  
Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019;  
Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng công nghiệp;

Trên cơ sở danh sách doanh nghiệp kiểm toán đủ điều kiện kinh doanh dịch vụ kiểm toán được Ủy ban chứng khoán Nhà nước chấp thuận kiểm toán cho đơn vị có lợi ích công chúng thuộc lĩnh vực chứng khoán năm 2025, Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua các nội dung sau;

1. Thông qua danh sách bốn (04) Công ty kiểm toán độc lập để cung cấp dịch vụ kiểm toán và soát xét Báo cáo Tài chính của Công ty năm 2025:
  - Công ty TNHH Kiểm toán CPA Việt Nam ( CPA Việt Nam)
  - Công ty TNHH Kiểm toán và định giá Việt Nam ( VAE)
  - Công ty TNHH Kiểm toán và tư vấn UHY ( UHY)
  - Công ty TNHH kiểm toán Quốc tế ( ICPA )
2. Ủy quyền cho HĐQT quyết định lựa chọn một trong bốn (04) Công ty kiểm toán nêu trên kiểm toán Báo cáo Tài chính của Công ty năm 2025 dựa trên tiêu chí đảm bảo chất lượng, hiệu quả, chi phí hợp lý và đúng quy định của pháp luật.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua./.

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- Lưu HĐQT, VT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**CHỦ TỊCH**

**Trần Gia Hưng**



**CÔNG TY CỔ PHẦN**  
**ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG CÔNG NGHIỆP**  
Số: /TTr-HĐQT

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
**Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

Hà Nội, ngày tháng 4 năm 2025

## TỜ TRÌNH

Về việc: Quyết toán thù lao của HĐQT, Ban kiểm soát, Thư ký Công ty năm 2024,  
Dự kiến thù lao HĐQT, Ban kiểm soát, Thư ký Công ty năm 2025

### Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông

Căn cứ Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14;  
Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng công nghiệp;  
Căn cứ Nghị quyết số 09/NQ-ICIC-ĐHĐCĐ ngày 22/4/2024 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024.

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng công nghiệp (ICIC) kính trình Đại hội cổ đông thường niên thông qua quyết toán thù lao Hội đồng quản trị (“HĐQT”), Ban kiểm soát (“BKS”) Ban kiểm soát và thư ký Công ty năm 2024 và phương án trả thù lao HĐQT, Ban kiểm soát, Thư ký Công ty năm 2025 như sau:

1. Quyết toán thù lao HĐQT, BKS và Thư ký Công ty năm 2024:

- Tổng mức thù lao được duyệt: 192.000.000 đồng
- Thực tế thực hiện: 192.000.000 đồng

2. Phương án trả lương và thù lao HĐQT, Ban kiểm soát năm 2025:

Dự kiến mức thù lao đối với thành viên HĐQT, BKS và Thư ký Công ty năm 2025 sẽ thực hiện như năm 2025, cụ thể sau:

- Chủ tịch HĐQT	x 3.000.000đ/ng/th	x 12 tháng	= 36.000.000đ
- 04 thành viên	x 2.000.000đ/ng/th	x 12 tháng	= 96.000.000đ
- Trưởng BKS	x 2.000.000đ/ng/th	x 12 tháng	= 24.000.000đ
- 02 thành viên BKS	x 1.000.000đ/ng/th	x 12 tháng	= 24.000.000đ
- Thư ký Công ty	x 1.000.000đ/ng/th	x 12 tháng	= 12.000.000đ
<b>Tổng cộng:</b>			<b>192.000.000đ</b>

Hội đồng quản trị Công ty kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét quyết định thông qua mức chi trả thù lao cho từng chức danh HĐQT, BKS và Thư ký Công ty như trên.

Kính trình!

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- Lưu HĐQT, VT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**CHỦ TỊCH**

**Trần Gia Hưng**





**CÔNG TY CỔ PHẦN  
ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG CÔNG NGHIỆP**  
Số: /TTr-ICIC-HĐQT

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Hà Nội, ngày tháng 4 năm 2025

## TỜ TRÌNH

Về phương án phân phối lợi nhuận năm 2024

**Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông**

Căn cứ Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14;  
Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng công nghiệp;  
Căn cứ Báo cáo tài chính năm 2024 đã được kiểm toán.

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng công nghiệp (ICIC) kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua:

Phương án phân phối lợi nhuận năm 2024 như sau:

- Lợi nhuận sau thuế năm 2024 là: 538.889.627 đồng;
- Lợi nhuận năm 2024: dự kiến.....

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua.

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- Lưu HĐQT, VT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**

**Trần Gia Hưng**