

CÔNG TY CỔ PHẦN  
XI MĂNG QUÁN TRIỀU VVMI

Số: 07/BC-ĐHĐCĐ

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập-Tự do-Hạnh phúc

Thái Nguyên, ngày 28 tháng 3 năm 2025

Dự thảo

**BÁO CÁO**  
**KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024**  
**VÀ NHIỆM VỤ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025**

**Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông**

Thực hiện nghị quyết đại hội đồng cổ đông thường niên số 10/NQ-ĐHĐCĐ, ngày 23/4/2024, Quyết định số 05/QĐ-HĐQT ngày 27/4/2024 của HĐQT Công ty cổ phần xi măng Quán Triều VVMI V/v Phê duyệt kế hoạch SXKD năm 2024 cho Công ty cổ phần xi măng Quán Triều VVMI; Công ty cổ phần xi măng Quán Triều Báo cáo kết quả SXKD năm 2024 và nhiệm vụ kế hoạch SXKD năm 2025 cụ thể như sau:

**PHẦN THỨ NHẤT**  
**TÌNH THỰC HIỆN NHIỆM VỤ SXKD NĂM 2024**

**I/ Đặc điểm tình hình**

**1- Thuận lợi**

Sự quan tâm lãnh đạo của Đảng ủy và chỉ đạo của Hội đồng quản trị Công ty, sự đoàn kết nhất trí cao trong chỉ đạo điều hành của đội ngũ cán bộ và tập thể người lao động đã tạo mọi điều kiện thuận lợi để Công ty thực hiện nhiệm vụ SXKD năm 2024.

Sản phẩm xi măng Vinacomin Quán Triều đã được người dân tin tưởng sử dụng, thị trường tiêu thụ ổn định và không ngừng được mở rộng. Giao thông đi lại thuận tiện cho quá trình tiêu thụ sản phẩm của Công ty.

Tình hình an ninh trật tự được đảm bảo thuận lợi trong sản xuất. Đồng thời Công ty có vị trí gần mỏ than Khánh Hòa, có lợi thế tận dụng được các sản phẩm trong khi khai thác than và tài nguyên sẵn có như đá vôi, đá sét.

**2- Khó khăn**

Năm 2024 về tổng quan thị trường xi măng Việt Nam là mất cân đối cung - cầu trầm trọng; xuất khẩu sụt giảm, cầu trong nước chưa phục hồi và có nguy cơ suy yếu. Qua đó làm tăng sức cạnh tranh trong nước.

- Tình hình chính trị, kinh tế thế giới tiếp tục diễn biến, phức tạp; với các cuộc xung đột quân sự trên thế giới đang diễn ra căng thẳng khiến giá nguyên, nhiên liệu đầu vào như than, dầu...biến động lớn làm tăng chi phí sản xuất.

- Tiêu thụ giảm, sản lượng tồn kho lớn dẫn đến nhu cầu sản xuất giảm, thiết bị hoạt động không được liên tục do các silo chứa xi măng đã đầy, do vậy đã làm tăng các chi phí cố định, tăng tiêu hao điện năng các công đoạn.



- Dây chuyền thiết bị sau hơn 14 năm hoạt động đã xuống cấp chưa được cải tạo, đầu tư,... kịp thời ảnh hưởng đến thời gian, năng suất của thiết bị, làm tăng chi phí sản xuất.

- Dòng tiền của Công ty trong năm 2024 bị thiếu hụt so với kế hoạch nên trong công tác điều hành hoạt động tài chính doanh nghiệp gặp rất nhiều rủi ro và khó khăn.

- Giá cả đầu vào tăng cao như giá nguyên vật liệu, vận chuyển... giá điện tăng 4,8% từ ngày 11/10/2024 qua đó làm tăng chi phí sản xuất.

- Bên cạnh đó Nhà nước quản lý chặt chẽ công tác môi trường nên các thiết bị của Công ty phải cải tạo hoặc giảm năng suất, đồng thời phải đầu tư nhiều vào công tác môi trường như: cải tạo lọc bụi tĩnh điện sang lọc bụi túi, đầu tư hệ thống phun sương dập bụi, xe quét bụi... để đáp ứng với các tiêu chí đúng quy định đã làm tăng chi phí sản xuất.

## II/ Kết quả thực hiện các chỉ tiêu SXKD năm 2024

### 1- Các chỉ tiêu kinh tế chủ yếu:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	NQĐHCĐ năm 2024	Thực hiện năm 2024	% TH KH
<b>A</b>	<b>Chỉ tiêu hiện vật</b>				
<b>I</b>	<b>Sản lượng sản xuất</b>	<b>Tấn</b>			
1	Clinker thương phẩm	"	556.198	560.061	100,69
2	Xi măng	"	570.000	473.095	83,00
<b>II</b>	<b>Sản lượng tiêu thụ</b>	<b>Tấn</b>	<b>700.000</b>	<b>706.453</b>	<b>100,92</b>
-	Xi măng	"	570.000	479.735	84,16
-	Clinker thương phẩm	"	130.000	226.719	174,40
<b>B</b>	<b>Doanh thu, thu nhập khác</b>	<b>Tr.đ</b>	<b>620.294</b>	<b>586.922</b>	<b>94,62</b>
-	Xi măng	"	537.701	446.124	82,97
-	Clinker thương phẩm	"	82.593	140.798	170,47
-	Doanh thu khác	"	0	0	0
<b>C</b>	<b>Lợi nhuận trước thuế</b>	<b>Tr.đ</b>	<b>22.600</b>	<b>4.197</b>	<b>18,57</b>
<b>D</b>	<b>Nộp ngân sách Nhà nước</b>	<b>Tr.đ</b>	<b>16.938</b>	<b>9.879</b>	<b>58,32</b>
<b>E</b>	<b>Lao động và thu nhập</b>				
1	Lao động bình quân	Người	351	350	99,72
2	Tiền lương bình quân	đ/n/th	10.802.469	10.279.544	95,16

### 2- Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh:

Trong bối cảnh nền kinh tế có nhiều dấu hiệu bất ổn nêu trên, dưới sự chỉ đạo của Tổng công ty và Hội đồng quản trị Công ty, Công ty cổ phần xi măng Quán Triều đã nghiêm túc, nỗ lực triển khai thực hiện các nhiệm vụ trong kế hoạch SXKD năm 2024. Tuy nhiên năm 2024 mặc dù sản lượng tiêu thụ vượt mức kế hoạch 706.453



tấn/KH 700.000 tấn đạt 100,92% kế hoạch giao, nhưng do áp lực từ thị trường tiêu thụ sản phẩm làm kết cấu sản phẩm không đảm bảo như kế hoạch, giá bán sản phẩm giảm sâu, dẫn đến doanh thu giảm nên Công ty đã không hoàn thành kế hoạch lợi nhuận, chỉ tiêu lợi nhuận trước thuế thực hiện 4.197 tr. đồng/KH 22.600 tr đồng đạt 18,57 kế hoạch giao.

Những nội dung chính Công ty đã thực hiện được.

- Sản xuất đảm bảo tuyệt đối an toàn, chất lượng sản phẩm đáp ứng được nhu cầu sử dụng và thị hiếu của người tiêu dùng. Công ty luôn tích cực triển khai các giải pháp công nghệ để nâng cao mác nền clinker và xi măng, nghiên cứu và đưa ra các giải pháp tiết giảm chi phí, hạ giá thành sản phẩm.

- Chuẩn bị đầy đủ vật tư, thiết bị, tổ chức lựa chọn các nhà cung cấp có năng lực, giá cả cạnh tranh trên thị trường, phục vụ cho công tác sản xuất ổn định.

- Công ty tiếp tục điều chỉnh công tác thị trường, tự chủ hơn trong việc điều hành, quản lý thị trường, cố gắng giữ vững và ổn định thị trường tiêu thụ sản phẩm, thu hồi các công nợ còn tồn đọng.

- Việc làm và đời sống của người lao động được quan tâm.

- Ban lãnh đạo cùng toàn thể NLD Công ty đã vận dụng tối đa các lợi thế, phát huy trí tuệ tập thể tiết kiệm các yếu tố chi phí đầu vào trong sản xuất, áp dụng tốt các sáng kiến cải tiến kỹ thuật, công nghệ (Năm 2024, Công ty có 15 sáng kiến cải tiến kỹ thuật, hợp lý hóa sản xuất, và công tác quản lý kinh tế. Các sáng kiến đã mang lại nhiều giá trị trong công tác kỹ thuật và công tác quản lý. Nhiều sáng kiến về AT-VSLĐ và môi trường cải thiện điều kiện làm việc, môi trường làm việc cho người lao động).

### **3- Dự án đầu tư thực hiện trong năm 2024:**

Trong năm 2024 của công ty cổ phần xi măng Quán Triều VVMI thực hiện các dự án đầu tư được nêu tại nghị quyết số 10/NQ-ĐHĐCĐ năm 2024 như sau:

Stt	Danh mục	Đơn vị	Tổng mức đầu tư	Kế hoạch 2024	Thực hiện 2024	So sánh %
	<b>Tổng mức đầu tư</b>	Tr.đồng	88.843	4.257	6.062	142%
I	<b>Dự án công trình chuyển tiếp năm 2023 chuyển sang 2024.</b>	Tr.đồng	7.577	2.695	2.675	
1	Kiểm toán dự án đầu tư thiết bị duy trì sản xuất năm 2023.	Tr.đồng	4.510	29	20	100%
2	Dự án đầu tư mở rộng nhà điều hành sản xuất.	Tr.đồng	3.067	2.666	2.655	100%



Stt	Danh mục	Đơn vị	Tổng mức đầu tư	Kế hoạch 2024	Thực hiện 2024	So sánh %
<b>II</b>	<b>Công tác chuẩn bị dự án</b>	<b>Tr.đồng</b>	<b>75.575</b>	<b>1.060</b>	<b>489</b>	
1	Cải tạo hệ thống lọc bụi công đoạn làm nguội clinker	Tr.đồng	34.788	480	0	Dừng dự án
2	Cải tạo hệ thống lọc bụi công đoạn Nghiền liệu.	Tr.đồng	34.788	480	148	30%
3	Dự án đầu tư hệ thống xử lý nước thải	Tr.đồng	5.000	100	341	341%
<b>III</b>	<b>Dự án dự phòng.</b>	<b>Tr.đồng</b>	<b>6.691</b>	<b>502</b>	<b>2.898</b>	
1	Dự án Trạm cân điện tử 120 tấn	Tr.đồng	2.155	174	54	31%
2	Dự án đầu tư thiết bị bảo vệ môi trường	Tr.đồng	4.536	328	2.844	867%

#### 4- Tình hình tài chính

- Trong năm Công ty đã tập trung giải quyết nguồn vốn phục vụ cho quá trình sản xuất ổn định, nâng cao hiệu quả sử dụng vốn, tăng vòng quay luân chuyển vốn lưu động, không để nợ tồn đọng và thất thoát vốn. Quản lý, hạch toán hơn 592 tỷ đồng doanh thu đảm bảo an toàn tài sản, tiền 2 vốn; Thanh toán tiền lương cho người lao động với tổng chi > 43 tỷ đồng kịp thời, nhanh gọn; tổ chức thực hiện ghi chép, theo dõi việc xuất hàng, viết hóa đơn cho hơn 700.000 tấn sản phẩm đảm bảo chính xác, đầy đủ.

- Các chỉ tiêu tài chính Công ty thực hiện trong năm 2024:

- + Hệ số khả năng thanh toán ngắn hạn : 0,44 lần
- + Hệ số khả năng thanh toán nhanh : 0,29 lần
- + Hệ số nợ phải trả /vốn chủ sở hữu : 0,97 lần
- + Tỷ suất sinh lời của tài sản (ROA) : 0,77 %
- + Tỷ suất sinh lời trên vốn chủ sở hữu (ROE) : 1,4 %

- Huy động vốn trung dài hạn từ nguồn khác bên ngoài với tổng hơn 20 tỷ đồng nhằm bổ sung thiếu nguồn cho công ty.

- Duy trì các mối quan hệ tín dụng với các ngân hàng; đàm phán điều chỉnh giảm lãi suất cho vay bình quân về mức gần 5%/năm đối với các khoản vay ngắn hạn. Trong năm tiết giảm chi phí tài chính >4,3 tỷ đồng/KH.

- Thực hiện hạch toán, kê khai, nộp nghĩa vụ ngân sách nhà nước >9,8 tỷ đồng đúng pháp luật thuế.

- Hạch toán lỗ lãi trong sản xuất kinh doanh đúng các chuẩn mực kế toán. Đề xuất các phương án xử lý tài chính hợp lý, phù hợp với chính sách quản lý tài chính của Nhà nước, của Công ty và của Tập đoàn.

- Chỉ đạo ghi chép, hạch toán công nợ chi tiết đối với từng khách hàng; hàng ngày giám sát, theo dõi, báo cáo, đôn đốc thu hồi công nợ trong năm, mức dư nợ luôn đạt thấp và không có phát sinh nợ xấu. Đối với công nợ khó đòi từ những năm trước



đã giảm từ 8,75 tỷ đầu năm xuống dự kiến còn 6,25 tỷ (bao gồm cả phần thu được và xử lý tài chính). Trong năm không để phát sinh công nợ khó đòi.

- Tổ chức quản lý sở hữu cổ đông và công bố thông tin đúng quy định đối với công ty đại chúng.

- Thực hiện quy trình, thủ tục thanh toán 20 tỷ đồng tiền cổ tức năm 2023 đảm bảo đúng quy định, an toàn.

### **5- Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý**

- Trong năm 2024, Công ty đã làm tốt công tác tổ chức cán bộ, thực hiện việc sắp xếp, cơ cấu lao động đảm bảo hợp lý. Tổng số lao động tính đến hiện tại của Công ty là 350 người/351 người được định biên. Đảm bảo được nguồn nhân lực cho dây chuyền sản xuất.

- Công ty thực hiện quản lý, sử dụng quỹ tiền lương đúng quy định và phù hợp với điều kiện của Công ty. Triển khai việc khoán lương đến các đơn vị, nâng cao trách nhiệm của CB-NLĐ trong thực hiện công việc được giao.

- Rà soát để quản lý chặt chẽ hơn các định mức tiêu hao vật tư, nguyên liệu, nhiên liệu, điện năng và các chi phí khác nhằm nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh. Tiếp tục duy trì, nghiên cứu việc lựa chọn nguyên, nhiên liệu có giá thấp đưa vào sử dụng nhằm hạ giá thành sản phẩm sản xuất.

- Công ty đã có chiến lược tiêu thụ và từng bước chủ động, nắm bắt diễn biến thị trường, các chính sách của đối thủ cạnh tranh để đưa ra những chính sách bán hàng linh hoạt, cơ chế phù hợp tùy từng thời điểm để thu hút khách hàng, giữ vững thị trường hiện có và mở rộng được thêm các thị trường mới để tăng sản lượng tiêu thụ. Tổ chức chăm sóc khách hàng với việc tổ chức hội nghị khách hàng, thăm hỏi, tặng quà cho khách hàng vào các ngày lễ, ngày kỷ niệm như 08/3, 20/10, tết, sinh nhật,... tạo dựng được mối quan hệ gắn gũi, uy tín với khách hàng từ đó lắng nghe những ý kiến phản hồi của khách hàng.

- Trên cơ sở kế hoạch sản xuất kinh doanh HĐQT Công ty giao. Căn cứ vào tình hình thực tế trong năm Ban lãnh đạo đã chủ động xây dựng kế hoạch điều hành cho phù hợp với điều kiện thực tế.

- Năm 2024 Ban lãnh đạo điều hành công ty đã phối hợp chặt chẽ với tổ chức công đoàn và các tổ chức đoàn thể, triển khai nhiệm vụ kế hoạch và phát động thi đua tới từng phòng ban, phân xưởng, tổ đội sản xuất, sự đoàn kết để vượt qua khó khăn trong lao động sản xuất của đội ngũ công nhân, cán bộ trong Công ty đã tạo nên không khí thi đua, thúc đẩy hoàn thành tốt công việc được giao.

## **PHẦN THỨ HAI**

### **NHIỆM VỤ VÀ CÁC GIẢI PHÁP ĐIỀU HÀNH NĂM 2025**

#### **I/ Đặc điểm tình hình:**

Năm 2025, dự báo tình hình thế giới vẫn diễn biến phức tạp, do ảnh hưởng của xung đột địa chính trị, một số quốc gia trên thế giới có thể sẽ xảy ra khủng hoảng, suy thoái kinh tế. Điều đó sẽ tác động đến kinh tế trong nước và ảnh hưởng thị trường tiêu thụ sản phẩm vật liệu xây dựng của Việt Nam. Trong đó, lĩnh vực xuất khẩu của các doanh nghiệp ngành Xi măng chịu ảnh hưởng nhiều nhất.



Bộ Xây dựng tính toán nhu cầu tiêu thụ xi măng toàn ngành năm 2025 khoảng 95 - 100 triệu tấn, tăng 2 - 3% so với năm 2024. Trong đó, tiêu thụ nội địa khoảng 60 - 65 triệu tấn, xuất khẩu khoảng 30 - 35 triệu tấn.

Trong bối cảnh đó đòi hỏi chúng ta, toàn thể CNVC, NLĐ và sự đóng góp tích cực của các cổ đông tiếp tục nỗ lực hơn nữa vượt qua khó khăn thách thức để hoàn thành nhiệm vụ kế hoạch SXKD năm 2025 tạo tiền đề thuận lợi cho Công ty bước vào giai đoạn phát triển mới.

## II/ Nhiệm vụ và các giải pháp cụ thể trong công tác điều hành:

### 1- Nhiệm vụ thực hiện các chỉ tiêu kinh tế chủ yếu năm 2025:

Qua những đánh giá, nhận định về thị trường xi măng năm 2025, trên cơ sở những nguồn lực hiện có; Công ty cổ phần xi măng Quán Triều VVMI phấn đấu hoàn thành kế hoạch với Các chỉ tiêu chính đề ra như sau:

Stt	Danh mục	Đơn vị	Kế hoạch năm 2025	Ghi chú
1	Nộp ngân sách nhà nước	Tr.đồng	11.532	
2	Sản lượng Tiêu thụ	Tấn	655.000	
3	Tổng doanh thu	Tr.đồng	564.824	
4	Cổ tức	%	3	
5	Lợi nhuận	Tr.đồng	9.500	
6	Lao động	Người	351	
7	Tiền lương bình quân	Đ/ng.th	10.806.620	

### 2 - Nhiệm vụ thực hiện công tác đầu tư xây dựng:

Mục tiêu trong công tác đầu tư xây dựng của Công ty là huy động và sử dụng có hiệu quả cao nhất các nguồn vốn đầu tư, khai thác tối đa các nguồn lực để đầu tư hiệu quả. Đầu tư theo kế hoạch, thiết kế được duyệt đảm bảo cho dự án công trình bền vững, an toàn và hiệu quả, bảo vệ môi trường sinh thái. Thực hiện các bước công việc từ chuẩn bị đầu tư, thực hiện đầu tư, đưa dự án vào khai thác sử dụng phải tuân thủ đúng pháp luật và các quy định hiện hành của Nhà nước.

Năm 2025 Công ty dự kiến đầu tư các hạng mục sau:

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Tổng mức đầu tư	Kế hoạch 2025
	Tổng mức đầu tư	Tr.đồng		8.933
I	Kế hoạch chính thức	Tr.đồng		3.420
1	Dự án đầu tư trạm cân điện tử 120 tấn.	Tr.đồng	2.073	1.421
2	Dự án đầu tư hệ thống xử lý nước thải.	Tr.đồng	2.799	1.978
3	Dự án đầu tư thiết bị môi trường	Tr.đồng	3.473	22
STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Tổng mức đầu tư	Kế hoạch 2025



<b>II</b>	<b>Công tác chuẩn bị dự án</b>	<b>Tr.đồng</b>		<b>657</b>
1	Cải tạo hệ thống lọc bụi công đoạn Nghiền liệu.	Tr.đồng	34.788	357
2	Dự án đầu tư kho chứa clinker $\geq 20.000$ tấn	Tr.đồng	16.000	300
<b>III</b>	<b>Dự án dự phòng.</b>	<b>Tr.đồng</b>		<b>4.856</b>
1	Cải tạo hệ thống lọc bụi công đoạn Nghiền liệu	Tr.đồng	34.788	3.091
2	Máy đo toàn đạc	Tr.đồng	204	170
3	Đầu tư silo chứa xi măng bằng thép $\geq 2.000$ tấn	Tr.đồng	16.000	1.595

### 3- Về các giải pháp cụ thể trong công tác điều hành:

- Đảm bảo quản lý tốt lao động: Rà soát, sắp xếp, sử dụng lao động tiết kiệm, hiệu quả.

- Tuân thủ các quy định về vận hành, làm tốt công tác dự báo, lập kế hoạch sửa chữa, bảo dưỡng chăm sóc tốt thiết bị, nâng cao năng suất, thời gian huy động thiết bị một cách hiệu quả. Giảm thiểu tối đa giờ dừng do sự cố. Giảm chi phí điện năng và các chi phí / tấn sản phẩm.

- Lập các phương án phối, kết hợp thực hiện kiểm soát tốt nguồn nguyên, nhiên liệu nhập kho đảm bảo yêu cầu kỹ thuật, giám sát chặt việc thực hiện quy trình công nghệ, quy trình vận hành, sửa chữa thiết bị của các bộ phận tham gia sản xuất.

- Thực hiện các giải pháp hạ giá thành sản phẩm đã đem lại hiệu quả trong năm 2024. Tiếp tục nghiên cứu các loại phụ gia đưa vào nghiền xi măng nhằm hạ giá thành sản xuất, nghiên cứu ứng dụng các sáng kiến cải tiến kỹ thuật, công nghệ mới nhằm tăng năng suất lao động, nâng cao chất lượng sản phẩm nhằm tiết kiệm nhiên liệu, điện năng giảm chi phí sản xuất kinh doanh.

- Đảm bảo các chỉ tiêu công nghệ theo kế hoạch:

- Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát, tăng cường kỷ luật lao động đối với các cá nhân vi phạm, động viên, khen thưởng kịp thời các cá nhân xuất sắc. Nâng cao ý thức tự giác của người lao động, thực hiện tốt việc sử dụng đầy đủ các trang bị bảo hộ lao động cá nhân theo đúng quy định, tuyên truyền, vận động người lao động tự bảo vệ mình, bảo vệ đồng đội.

- Công tác sửa bảo dưỡng thiết bị thực hiện tốt, đảm bảo cả về khối lượng, chất lượng và tiến độ. Năng suất thiết bị đạt yêu cầu, hoạt động ổn định đáp ứng nhu cầu sản xuất, tiết kiệm chi phí nâng cao hiệu quả sản xuất.

- Tăng cường công tác quản lý vùng thị trường nhằm bám sát thị trường hơn nữa. Nắm bắt thông tin giá cả thị trường để kịp thời tham mưu điều chỉnh và đưa ra các chính sách hỗ trợ kịp thời nhất nhằm giữ vững thị trường, thúc đẩy tăng sản lượng tiêu thụ.

- Mở rộng hơn nữa các hoạt động quảng cáo, chú trọng đến dịch vụ sau bán hàng. Luôn lắng nghe ý kiến của khách hàng về sản phẩm và chất lượng dịch vụ để có sự thay đổi cho phù hợp với điều kiện thực tế.

- Giải quyết cân đối các nguồn vốn phục vụ cho quá trình sản xuất kinh doanh của Công ty.

- Xây dựng kế hoạch đảm bảo cung cấp đầy đủ, đúng chất lượng nguyên, nhiên vật liệu, vật tư phụ tùng phục vụ kịp thời cho sản xuất, sửa chữa đúng tiến độ.

- Nâng cao vai trò trách nhiệm lãnh đạo của hệ thống chính trị, sự gương mẫu của các cán bộ đứng đầu với sự phân công cụ thể ở từng đơn vị trong mỗi lĩnh vực. Phát huy tinh thần đoàn kết một lòng tạo nên sức mạnh tập thể cùng góp phần xây dựng Công ty ngày càng phát triển bền vững.

Trên đây là báo cáo tình hình thực hiện nhiệm vụ kế hoạch năm 2024, phương hướng nhiệm vụ và một số giải pháp nhằm thực hiện kế hoạch năm 2025 của Công ty cổ phần xi măng Quán Triều VVMI, báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.

Kính trình Đại hội xem xét cho ý kiến để triển khai thực hiện.

**Nơi nhận:**

- Các cổ đông Công ty;
- TV HĐQT, BKS;
- Lưu VT, TK HĐQT;
- UBCKNN, SGDCCKHN;
- Công bố TT trên Website Cty.



**Trần Việt Cường**

