

Số/Ref.: 33./2025/CBTT-BAF

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 17 tháng 04 năm 2025
HCMC, April 17th, 2025

CÔNG BỐ THÔNG TIN ĐỊNH KỲ
PERIODIC INFORMATION DISCLOSURE

Kính gửi/To:

- Ủy ban Chứng Khoán Nhà Nước
State Securities Commission of Vietnam
- Sở Giao dịch Chứng khoán thành phố Hồ Chí Minh
Ho Chi Minh Stock Exchange
- Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội
Ha Noi Stock Exchange

1. Tên tổ chức: **CÔNG TY CỔ PHẦN NÔNG NGHIỆP BAF VIỆT NAM**

Name of organization: BAF VIETNAM AGRICULTURE JOINT STOCK COMPANY

- Mã chứng khoán: BAF
Ticker symbol: BAF
- Địa chỉ: Tầng 9, tòa nhà Vista Tower, 628C đường Võ Nguyên Giáp, Phường An Phú, Thành phố Thủ Đức, Thành phố Hồ Chí Minh.
Address: 9th Floor, Vista Tower, 628C Vo Nguyen Giap St., An Phu Ward, Thu Duc City, HCMC
- Điện thoại liên hệ: 0766 074 787
Tel.: 0766 074 787
- E-mail: Congbothongtin@baf.vn

2. Nội dung công bố:

Contents of disclosure

Công bố Báo cáo thường niên năm 2024 (*Chi tiết xem trong file gửi kèm*).

Disclosure of the Company's 2024 Annual Report (for more details, please refer to the attachment).

3. Thông tin này được công bố trên trang thông tin điện tử của công ty vào ngày 17/04/2025 tại đường dẫn: <http://baf.vn>.

This information was published on the company's website on April 17th, 2025 at <http://baf.vn>

Chúng tôi xin cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về nội dung các thông tin đã công bố./.



We certify that the information presented is true and correct, and we accept full legal responsibility for its validity./.

Tài liệu đính kèm/Attachment:

Báo cáo thường niên năm 2024.

2024 Annual Report.

NGƯỜI ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT

LEGAL REPRESENTATIVE

(Ký, ghi rõ họ tên, chức vụ, đóng dấu)

(Sign, write full name & title, and stamp)



Bùi Hương Giang



BAF 
NÂNG TẦM CHẤT LƯỢNG CUỘC SỐNG

CHUYỂN ĐỔI SỐ 
PHÁT TRIỂN Xanh - Bền vững 

2024

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN

Giới thiệu

CHỦ ĐỀ
BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2024

CHUYỂN ĐỔI SỐ

PHÁT TRIỂN Xanh - Bền vững

Năm 2024 đánh dấu một bước ngoặt quan trọng trong hành trình phát triển của BAF, được xem là bước tiền đề chuyển giao cho giai đoạn "**Chuyển đổi số - Phát triển xanh - Bền vững**". Đây không chỉ là ba trụ cột giúp nâng cao hiệu quả kinh doanh mà còn thể hiện cam kết mạnh mẽ của BAF trong việc đóng góp vào sự phát triển bền vững của xã hội và bảo vệ môi trường thông qua các cải tiến công nghệ trong lĩnh vực chăn nuôi. Hướng đến mục tiêu trở thành doanh nghiệp chăn nuôi hàng đầu Việt Nam vào năm 2030, BAF tập trung triển khai các tiêu chuẩn thực hành tốt nhất trong ngành chăn nuôi, các tiêu chuẩn an toàn thực phẩm được quốc tế công nhận cho toàn bộ chuỗi cung ứng từ sản xuất thức ăn chăn nuôi, trang trại đến các hoạt động sản xuất và cung cấp thực phẩm sạch. Bên cạnh những nỗ lực tăng trưởng sản xuất - kinh doanh, công ty cũng tích cực cải tiến công nghệ để hướng đến phát triển xanh, thân thiện với môi trường và chăn nuôi bền vững.

Chuyển đổi số là chiến lược tiên phong giúp BAF thích ứng linh hoạt với thị trường, tối ưu hóa quy trình, nâng cao chất lượng dịch vụ. Đầu năm 2024, BAF đã hợp tác với Công ty Cổ phần Công nghệ Citek để triển khai dự án chuyển đổi số toàn diện trên nền tảng SAP S/4HANA Cloud - một bước tiến lớn trong việc nâng cao năng lực quản trị doanh nghiệp. Đến tháng 9/2024, BAF cũng ký kết hợp tác chiến lược với Muyuan - Tập đoàn Chăn nuôi - Thực phẩm lớn nhất Trung Quốc nhằm chuyển giao công nghệ chăn nuôi thông minh, công nghệ cao giúp nâng cao hiệu quả sản xuất, đảm bảo an toàn sinh học và môi trường theo những tiêu chuẩn toàn cầu.

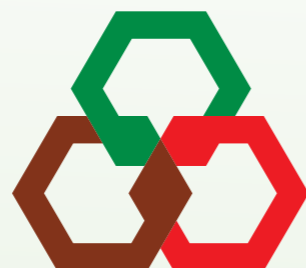
Phát triển xanh bền vững là định hướng dài hạn của BAF về chiến lược phát triển mô hình chăn nuôi hướng đến sử dụng hiệu quả tài nguyên và đảm bảo lợi ích kinh tế, xã hội lâu dài. Chiến lược này được BAF triển khai cụ thể thông qua các hoạt động cụ thể như: chú trọng và nâng cao các chương trình sức khỏe, phúc lợi động vật tại các cơ sở chăn nuôi; giảm tác động đến môi trường bằng các biện pháp quản lý - xử lý chất thải chăn nuôi, tái sử dụng nguồn nước thải và phân bón hiệu quả, nghiên cứu và sản xuất công thức cám chay sử dụng 100% nguyên liệu từ thực vật từ các nhà cung cấp có cam kết bền vững về môi trường; tích cực trong các hoạt động xã hội và cộng đồng, tạo việc làm, góp phần đảm bảo an sinh xã hội và phát triển kinh tế địa phương...

Thông qua Báo cáo thường niên 2024, BAF muốn chia sẻ với quý cổ đông, đối tác và cộng đồng về những nỗ lực không ngừng nghỉ trong việc chuyển đổi công ty thành một tổ chức hiện đại, bảo vệ môi trường và phát triển bền vững.

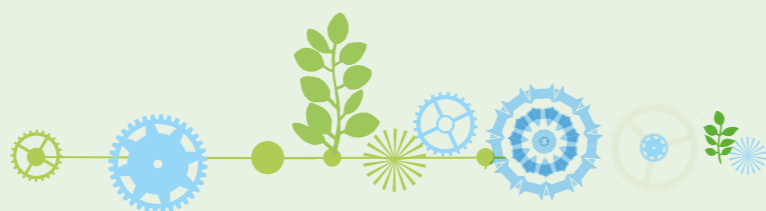


MỤC LỤC

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2024



GIỚI THIỆU VỀ CHỦ ĐỀ BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2024	02
DANH MỤC TỪ VIẾT TẮT	06
DẤU ẤN TĂNG TRƯỞNG GIAI ĐOẠN 2020 -2024	08
THÔNG điệp CỦA CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ	14
THÔNG điệp CỦA TỔNG GIÁM ĐỐC	16



Phần 1

THÔNG TIN CHUNG

Thông tin công ty	22
Trách nhiệm cao cả	24
Quá trình hình thành và phát triển	26
Các sự kiện và thành tích nổi bật năm 2024	28
Ngành nghề kinh doanh và địa bàn kinh doanh	32
Hệ sinh thái BAF	36

Phần 2

TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ

Cơ cấu tổ chức	50
Mô hình quản trị	56
Ban lãnh đạo	60

Phần 4

BÁO CÁO TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM 2024

Báo cáo tình hình hoạt động năm 2024	76
Báo cáo của Ban Tổng Giám đốc	80
Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh 2024	84
Kế hoạch kinh doanh 2025	102
Giải trình của Ban Tổng Giám đốc với ý kiến kiểm toán	106

Phần 6

BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

Gắn kết với các Bên Hữu Quan	170
Quản trị hướng đến phát triển bền vững	174
Môi trường	180
Xã hội	190

Phần 3

CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN

Các mục tiêu chủ yếu của Công ty	66
Chiến lược phát triển trung và dài hạn	68
Các mục tiêu phát triển bền vững (môi trường, xã hội và cộng đồng) và chương trình chính liên quan đến ngắn hạn và trung hạn của Công ty.	70

Phần 5

QUẢN TRỊ DOANH NGHIỆP

Báo cáo của Hội đồng Quản trị	110
Báo cáo đánh giá của thành viên Hội đồng Quản trị độc lập	132
Báo cáo của Ban Kiểm soát	134
Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng Quản trị, Ban Tổng Giám đốc và Ban Kiểm soát	138
Quản trị rủi ro	156
Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu	164

Phần 7

BÁO CÁO TÀI CHÍNH

Báo cáo của Ban Tổng Giám đốc	201
Báo cáo kiểm toán độc lập	202
Bảng cân đối kế toán	204
Báo cáo kết quả kinh doanh	208
Báo cáo lưu chuyển tiền tệ	210
Thuyết minh Báo cáo tài chính	212

DANH MỤC TỪ VIẾT TẮT

Từ viết tắt	Từ đầy đủ
ĐHĐCĐ	Đại hội đồng cổ đông
HĐQT	Hội đồng quản trị
BTGD	Ban Tổng Giám đốc
BKS	Ban Kiểm Soát
TACN	Thức ăn chăn nuôi
CTCP	Công ty Cổ phần
TV HĐQT	Thành viên Hội đồng quản trị
TNHH	Trách nhiệm Hữu hạn
CBTT	Công bố thông tin
BCTC	Báo cáo tài chính
BAF	Công ty cổ phần Nông nghiệp BAF Việt Nam
LNTT	Lợi nhuận trước thuế
LNST	Lợi nhuận sau thuế
CBQL	Cán bộ quản lý
CBNV	Cán bộ nhân viên
HĐQT	Hội đồng quản trị
HOSE	Sở Giao dịch Chứng Khoán TP.HCM
KCN	Khu công nghiệp
IPO	Chào bán cổ phiếu lần đầu ra công chúng
IR	Quan hệ Nhà đầu tư (Investor Relations)
ESG	Môi trường - Xã hội - Quản trị doanh nghiệp (Environment - Social - Governance)
IFC	Tổ chức Tài chính Quốc tế IFC
PS	Các tiêu chuẩn thực hiện của tổ chức IFC
GHG	Tổng phát thải khí nhà kính
EHS	Chính sách Môi trường, Sức khỏe và An toàn
E&S	Môi trường và Xã hội
KSNB	Kiểm soát nội bộ
BCTN	Báo cáo thường niên

DẤU ẤN TĂNG TRƯỞNG GIAI ĐOẠN 2020 -2024

01

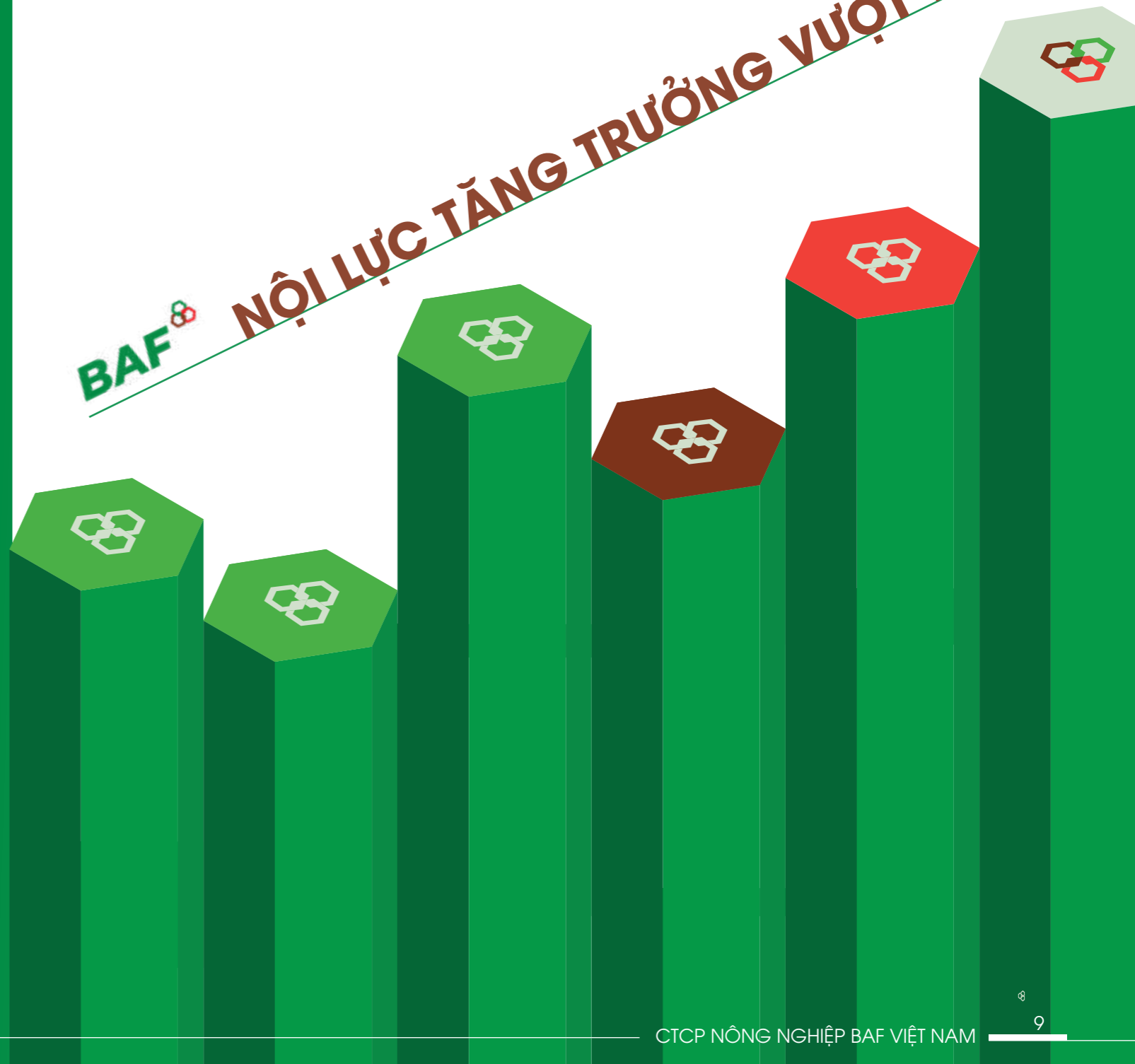
BAF - Nội lực tăng trưởng vượt trội



“Chuỗi giá trị toàn diện đưa ra thị trường sản phẩm hàng đầu; Chiến lược dẫn đầu xu hướng; Hệ thống quản trị tiên tiến áp dụng công nghệ cao; Hệ thống tiêu chuẩn an toàn đạt chuẩn quốc tế; Đội ngũ cán bộ nhân viên xuất sắc”



BAF & NỘI LỰC TĂNG TRƯỞNG VƯỢT TRỘI



DẤU ẤN TĂNG TRƯỞNG GIAI ĐOẠN 2020 -2024

02

PHÁT TRIỂN THẦN TỐC



Quy mô tài sản

7.449

tỷ đồng (14,01% YoY)

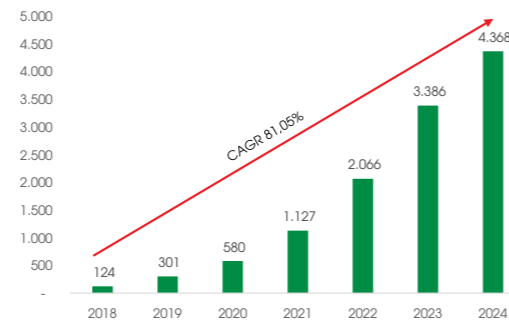


Tài sản dài hạn

4.368

tỷ đồng, chiếm 58,64% tổng tài sản, tỉ lệ

CAGR 81,05%

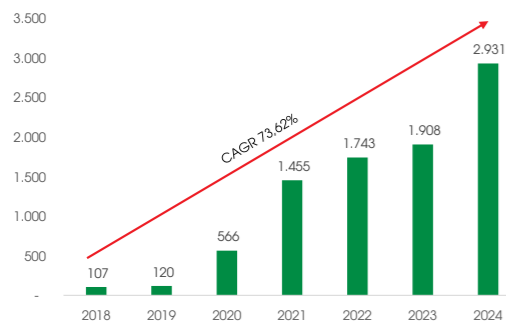


Vốn chủ sở hữu

2.931

tỷ đồng

tỉ lệ CAGR 73,62%.



Lợi nhuận gộp

716

tỷ đồng

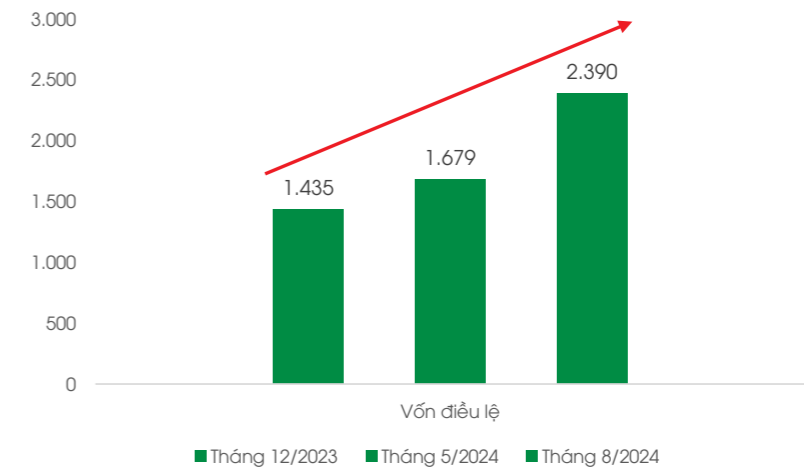
cao nhất kể từ khi niêm yết

Biên Lợi nhuận gộp

12,70%

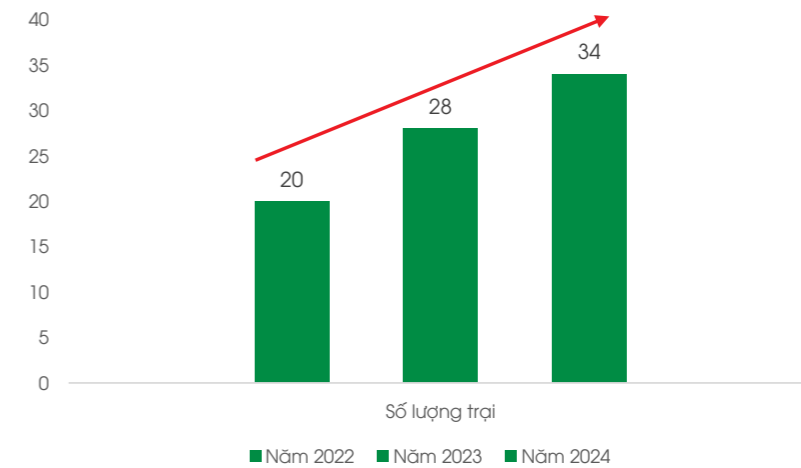
cao kỷ lục

Trong năm 2024, BAF đã thực hiện **tăng vốn liên tục**



BAF luôn gây bất ngờ với tốc độ tăng trưởng bền vững của mình, song song với quy mô và hiệu quả hoạt động, BAF xứng đáng với vị thế Công ty chăn nuôi hàng đầu Việt Nam. Cổ đông và nhà đầu tư BAF luôn tin tưởng và hài lòng với thành quả to lớn mà Công ty đạt được, tiếp tục đồng hành cùng Công ty về phía trước hướng đến mục tiêu vào năm 2030.

Số lượng trang trại liên tục **tăng lên**



2024



DẤU ẤN TĂNG TRƯỞNG GIAI ĐOẠN 2020 -2024

CHUYỂN ĐỔI SỐ PHÁT TRIỂN Xanh - Bền vững



BAF tự hào trở thành đối tác chiến lược đầu tiên bên ngoài Trung Quốc của Muyuan Foods - đơn vị chủ chốt thuộc Tập đoàn Muyuan, tập đoàn thực phẩm hàng đầu Trung Quốc và là chủ sở hữu tổ hợp công nghiệp thịt lớn nhất thế giới. Với cam kết không ngừng đổi mới, Muyuan luôn đặt công nghệ cao làm tiêu chí cốt lõi trong chiến lược phát triển. Việc hợp tác với Muyuan khẳng định vị thế và năng lực của BAF trong ngành chăn nuôi, đồng thời mở ra cơ hội tiếp cận những công nghệ tiên tiến nhất, nâng cao hiệu quả sản xuất và quản trị theo tiêu chuẩn quốc tế.

Bên cạnh đó, BAF Việt Nam đã chính thức ký kết hợp tác với Công ty Cổ phần Công nghệ Citek, khởi động dự án Chuyển đổi số Quản trị Tổng thể Doanh nghiệp trên nền tảng SAP S/4HANA Cloud - công nghệ điện toán đám mây tiên tiến nhất hiện nay. Citek là đơn vị tư vấn và triển khai các giải pháp chuyển đổi số toàn diện, giúp BAF số hóa dữ liệu, tối ưu quy trình quản lý và ứng dụng các thông lệ quốc tế tốt nhất. Dự án này không chỉ giúp BAF chuẩn hóa mô hình vận hành theo đặc thù ngành mà còn tận dụng kinh nghiệm quản trị từ các doanh nghiệp hàng đầu thế giới, tạo nền tảng vững chắc để dẫn đầu xu hướng chuyển đổi số trong ngành chăn nuôi.

Hợp tác chiến lược cùng Muyuan Foods và Citek đánh dấu bước tiến lớn của BAF trong việc hiện đại hóa chuỗi sản xuất, tối ưu vận hành và vươn tầm quốc tế, hướng tới mục tiêu trở thành tập đoàn chăn nuôi hàng đầu Việt Nam.

KÝ KẾT HỢP TÁC CHIẾN LƯỢC CÔNG TY CỔ PHẦN NÔNG NGHIỆP BAF VIỆT NAM & MUYUAN FOODS 战略合作签约 BAF越南农业股份有限公司与牧原食品股份有限公司



THÔNGIỆP CỦA CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



Trương Sỹ Bá

Chủ tịch Hội đồng Quản trị
CTCP Nông nghiệp BAF Việt Nam



“ Với khát vọng vươn xa, BAF đặt mục tiêu đến năm 2030 phát triển tổng đàn nái lên hơn **450.000** con, cung cấp **10.000.000** heo thương phẩm mỗi năm. Trở thành doanh nghiệp **top đầu** cả nước trong lĩnh vực chăn nuôi heo tại Việt Nam.

Kính gửi Quý Cổ đông, Đối tác và Toàn thể Nhân viên BAF,

Năm 2024 đánh dấu một giai đoạn đầy biến động với nhiều yếu tố bất ngờ, tiềm ẩn rủi ro và thách thức khó lường. Trước tình hình đó, BAF đã chủ động đánh giá toàn diện cả cơ hội lẫn thách thức, từ đó điều chỉnh chiến lược một cách linh hoạt để thích ứng và duy trì sự phát triển bền vững trong môi trường kinh doanh nhiều biến động. Ngoài ra, nền kinh tế toàn cầu tiếp tục đối diện với tốc độ tăng trưởng chậm lại, đặc biệt tại các nền kinh tế lớn. Mặc dù lạm phát có dấu hiệu hạ nhiệt, nhưng vẫn là một thách thức đáng kể, trong khi lãi suất duy trì ở mức cao, tạo áp lực lên thị trường tài chính và hoạt động kinh doanh.

Bối cảnh địa chính trị toàn cầu leo thang với những căng thẳng chưa có hồi kết. Xung đột Nga - Ukraine kéo dài, trong khi tình hình căng thẳng tại Dải Gaza không chỉ gây ra hậu quả nhân đạo nghiêm trọng mà còn làm gián đoạn các tuyến đường thương mại quan trọng, dẫn đến biến động mạnh trong giá cả hàng hóa. Đáng chú ý, giá vàng đạt mức cao kỷ lục trong năm 2024, phản ánh tâm lý phòng thủ của nhà đầu tư trước bất ổn toàn cầu.

Bên cạnh đó, kết quả từ cuộc bầu cử Tổng thống Mỹ được dự báo sẽ mở ra một giai đoạn mới với căng thẳng thương mại gia tăng, tác động đáng kể đến dòng chảy thương mại và đầu tư quốc tế.

Ngoài các yếu tố chính trị có tác động đến nền kinh tế chung của thế giới, trí tuệ nhân tạo (AI) và công nghệ cao tiếp tục bùng nổ, tạo ra sự cạnh tranh gay gắt trên toàn cầu. Việc AI được ứng dụng rộng rãi trong đời sống, sản xuất và kinh doanh đang định hình lại thị trường lao động và phương thức vận hành doanh nghiệp.

Trước những biến động và thay đổi đó, BAF tiếp tục khẳng định vị thế tiên phong trong lĩnh vực chăn nuôi:

Trong lĩnh vực chuyển đổi số: BAF tăng cường ứng dụng công nghệ vào quản trị và vận hành, giúp tối ưu hóa quy trình sản xuất, nâng cao hiệu suất

làm việc và tiết kiệm tài nguyên. Việc triển khai hệ thống quản lý doanh nghiệp trên nền tảng SAP S/4HANA Cloud kết hợp với trí tuệ nhân tạo trong chăn nuôi không chỉ giúp kiểm soát chất lượng, đảm bảo an toàn sinh học, mà còn giảm lãng phí và nâng cao hiệu quả sản xuất.

Vận hành theo tiêu chuẩn Quốc tế: Công ty đã tích cực triển khai nhiều giải pháp, sáng kiến cùng các quy chuẩn chất lượng quốc tế như hệ thống SAP trong quản lý nội bộ, tiêu chuẩn GLOBAL-G.A.P. và FSSC dành cho nhà máy sản xuất thức ăn chăn nuôi, tiêu chuẩn GLOBAL G.A.P IFA dành cho hệ thống trang trại, và tiêu chuẩn VILAS 943 để đảm bảo chất lượng thực phẩm.

Tài nguyên nguồn lực luôn được quan tâm hàng đầu: Không chỉ mạnh dạn rót vốn vào tài sản hữu hình, BAF còn ưu tiên phát triển nguồn lực vô hình, đặc biệt là đội ngũ nhân sự có trình độ chuyên môn cao, giàu tinh thần đồng đội, nhiệt huyết và sáng tạo. Công ty đã áp dụng chính sách phúc lợi hấp dẫn, xây dựng môi trường làm việc đầy tính nhân văn, cùng với việc dành ngân sách hợp lý cho hoạt động nghiên cứu và phát triển, nhằm khai thác tối đa năng lực của người lao động.

Tích cực tuân thủ các tiêu chuẩn phát triển bền vững ESG: Thực hiện quy trình sản xuất nông nghiệp xanh theo tư vấn của Tổ chức Tài chính Quốc tế nhằm sử dụng và tái sử dụng hiệu quả nguồn tài nguyên, bảo vệ môi trường, giảm phát thải khí nhà kính, định hướng phát triển kinh tế tuần hoàn, tạo nên những sản phẩm sạch - an lành từ nguồn - an toàn cho sức khỏe. Cam kết sẽ không ngừng nỗ lực và chung tay xây dựng ngành nông nghiệp Việt Nam Xanh - Sạch - Bền vững trong tương lai.

Chủ tịch Hội đồng Quản trị

Trương Sỹ Bá

THÔNGIỆP CỦA TỔNG GIÁM ĐỐC

Kính gửi Quý Cổ đông, Đối tác và Toàn thể Nhân viên BAF,

Năm 2024 là một hành trình đầy ý nghĩa đối với BAF, khi chúng ta đối mặt và vượt qua thách thức, tận dụng cơ hội và đạt được những thành tựu đáng tự hào. Từng mảnh ghép của sự nỗ lực và đổi mới đã giúp BAF vươn lên mạnh mẽ, củng cố vị thế vững chắc trên thị trường. Với kết quả kinh doanh ấn tượng, tổng doanh thu đạt 5.641 tỷ đồng, cung ứng ra thị trường 557.000 heo thương phẩm, trong đó Heo Ăn Chay BAF Meat tiếp tục khẳng định vị thế với chất lượng tươi sạch, thơm ngon, giá cả hợp lý và mạng lưới phân phối phủ rộng khắp ba miền Bắc - Trung - Nam.

Bên cạnh đó, BAF đã thực hiện bước đi chiến lược khi tăng vốn điều lệ từ 1.435 tỷ đồng lên 2.390 tỷ đồng, giúp đảm bảo tăng trưởng bền vững và giảm thiểu áp lực tài chính. Thay vì vay nợ từ ngân hàng hoặc tổ chức tín dụng, công ty đã tăng vốn thông qua phát hành cổ phiếu mới và tái đầu tư lợi nhuận tích lũy. Nhờ đó, khả năng sản xuất được mở rộng, đồng thời vị thế cạnh tranh trên thị trường tiếp tục được củng cố. Việc sử dụng vốn chủ sở hữu không chỉ giúp giảm gánh nặng lãi vay mà còn tạo nền tảng tài chính vững chắc cho giai đoạn tăng trưởng tiếp theo.

Năm 2024 cũng đánh dấu bước tiến quan trọng của BAF trong mở rộng hợp tác quốc tế khi chính thức trở thành đối tác chiến lược đầu tiên bên ngoài Trung Quốc của Muyuan Foods - đơn vị hạt nhân của Tập đoàn Muyuan, một trong những tập đoàn thực phẩm hàng đầu Trung Quốc và sở hữu tổ hợp công nghiệp thịt lớn nhất thế giới. Muyuan luôn định vị công nghệ cao và bảo vệ môi trường là tiêu chí cốt lõi. Do đó, sự hợp tác này không chỉ mở ra cơ hội chuyển giao công nghệ tiên tiến mà còn khẳng định uy tín và năng lực của BAF trên thị trường quốc tế.

“Hiệu suất ấn tượng - Định hình tương lai bền vững”

BAF không ngừng mở rộng và nâng cấp hệ thống trang trại công nghệ cao theo mô hình chăn nuôi khép kín 3F (FEED - FARM - FOOD), cụ thể:

- Số lượng đàn heo tăng mạnh từ 320.000 con lên 659.000 con, cung cấp 577.000 heo thương phẩm ra thị trường trong năm 2024, với mục tiêu 10 triệu heo thương phẩm vào năm 2030.
- Hoạt động M&A được đẩy mạnh, giúp mở rộng quy mô quản lý trang trại từ 27 trang trại (2023) lên 34 trang trại (2024), và con số này sẽ tiếp tục gia tăng trong những năm tới.
- Sự hợp tác với Muyuan Foods đóng vai trò quan trọng, góp phần đưa BAF tiến gần hơn đến mục tiêu trở thành doanh nghiệp chăn nuôi hàng đầu Việt Nam.

Quy mô tổng tài sản của BAF đạt 7.449 tỷ đồng, tăng 14,01% so với năm 2023. Trong đó, tài sản dài hạn chiếm 58,64% tổng cơ cấu tài sản, phản ánh định hướng đầu tư chiến lược vào cơ sở hạ tầng và công nghệ:

- Giá trị tài sản cố định tiếp tục tăng mạnh, đạt 2.394 tỷ đồng (tăng 777 tỷ đồng so với năm trước).
- Công ty tập trung đầu tư vào hệ thống trang trại hiện đại, chuồng trại tự động hóa, ứng dụng công nghệ xanh, giúp tối ưu hóa quy trình sản xuất, nâng cao năng suất và chất lượng sản phẩm.

Việc duy trì cơ cấu tài sản ổn định giúp BAF dễ dàng huy động vốn, tái đầu tư và mở rộng quy mô sản xuất, đảm bảo khả năng cạnh tranh và phát triển bền vững.

“Bước tiến xanh cho nông nghiệp bền vững”

Mảng chăn nuôi tiếp tục là động lực tăng trưởng mạnh mẽ của BAF, với biên lợi nhuận gộp vượt trội đạt 20,52%, phản ánh sự chuyển dịch tích cực trong cơ cấu doanh thu. Doanh thu từ chăn nuôi chiếm 59% doanh thu năm 2024, tăng đáng kể so với 23,25% năm 2023, góp phần thúc đẩy lợi nhuận gộp tăng trưởng mạnh mẽ. Việc dịch chuyển sang mảng kinh doanh có biên lợi nhuận cao không chỉ thể hiện chiến lược kinh doanh hiệu quả, mà còn cho thấy khả năng tận dụng cơ hội thị trường của Công ty. Đây là tín hiệu tích cực, cho thấy BAF đang tái cấu trúc danh mục kinh doanh, dần chuyển đổi từ các phân khúc có biên lợi nhuận thấp sang những mảng tiềm năng hơn, tạo nền tảng vững chắc cho tăng trưởng lợi nhuận bền vững và nâng cao sức cạnh tranh trên thị trường.

Bên cạnh đó, sự chuyển dịch này còn khẳng định tầm nhìn chiến lược dài hạn của BAF, thể hiện khả năng thích ứng linh hoạt với xu hướng tiêu dùng, đáp ứng các yêu cầu phát triển bền vững của ngành chăn nuôi hiện đại.

Hướng đến mục tiêu phát triển chăn nuôi bền vững theo chiến lược quốc gia giai đoạn 2021 - 2030, tầm nhìn 2045, được phê duyệt theo Quyết định 1520/QĐ-TTg của Thủ tướng Chính phủ, BAF đã triển khai hàng loạt giải pháp để hiện đại hóa ngành chăn nuôi. Một trong những bước đi quan trọng là hợp tác với Citek, khởi động dự án Chuyển đổi số Quản trị Tổng thể Doanh nghiệp trên nền tảng SAP S/4HANA Cloud. Đây là dự án chuyển đổi số có quy mô lớn trong lĩnh vực Nông nghiệp và Chăn nuôi tại Việt Nam, giúp BAF tối ưu hóa quy trình vận hành, nâng cao hiệu suất sản xuất và quản trị chuỗi cung ứng hiệu quả hơn.



BAF

NÂNG TẦM CHẤT LƯỢNG CUỘC SỐNG

THÔNGIỆP CỦA TỔNG GIÁM ĐỐC (TT)

“Vì một tương lai xanh- bền vững”

Thay mặt Ban Lãnh đạo và toàn thể cán bộ, nhân viên BAF, tôi xin gửi lời tri ân chân thành và sâu sắc nhất đến tất cả các đồng nghiệp đã không ngừng nỗ lực, đoàn kết và cống hiến hết mình vì sự phát triển chung của công ty. Chính sự tận tâm, nhiệt huyết và tinh thần làm việc chuyên nghiệp của các bạn đã tạo nên nền tảng vững chắc, giúp BAF phát triển bền vững và đạt được những thành tựu đáng tự hào.

Trên hành trình **“Chuyển đổi số - Phát triển xanh - Bền vững”**, chúng tôi cam kết không ngừng đổi mới, sáng tạo và nâng cao năng lực để vươn lên mạnh mẽ, khẳng định vị thế và kiến tạo những giá trị bền vững cho tất cả các bên liên quan. Đồng thời, chúng tôi mong muốn góp phần tích cực vào sự phát triển của nền nông nghiệp nước nhà.

Với sứ mệnh **“Nâng cao chất lượng cuộc sống”** làm kim chỉ nam, chúng tôi tin tưởng rằng BAF sẽ tiếp tục chinh phục những thành công mới, vượt qua mọi thách thức và hướng tới những mục tiêu cao hơn trong tương lai, xứng đáng với sự tin tưởng của khách hàng và đối tác.

Kính chúc Quý vị sức khỏe, hạnh phúc và thành công!

Trân trọng,

Tổng Giám đốc
Công ty Cổ phần Nông nghiệp BAF Việt Nam

Bùi Hương Giang

“
Trên hành trình **“Chuyển đổi số - Phát triển xanh - Bền vững”**, chúng tôi cam kết không ngừng đổi mới, sáng tạo và nâng cao năng lực để vươn lên mạnh mẽ, khẳng định vị thế và kiến tạo những giá trị bền vững cho tất cả các bên liên quan. Đồng thời, chúng tôi mong muốn góp phần tích cực vào sự phát triển của nền nông nghiệp nước nhà.

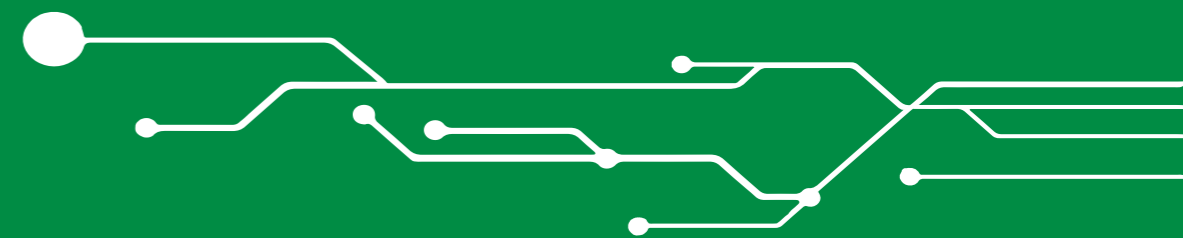


CHUYỂN ĐỔI SỐ 
PHÁT TRIỂN Xanh - Bền vững 

CHƯƠNG

THÔNG TIN CHUNG

Thông tin công ty	22
Trách nhiệm cao cả	24
Quá trình hình thành và phát triển	26
Các sự kiện và thành tích nổi bật năm 2024	28
Ngành nghề kinh doanh và địa bàn kinh doanh	32
Hệ sinh thái BAF	36



THÔNG TIN CÔNG TY

Tên giao dịch:	: CÔNG TY CỔ PHẦN NÔNG NGHIỆP BAF VIỆT NAM
Tên tiếng Anh	: BAF VIETNAM AGRICULTURE JOINT STOCK COMPANY
Tên viết tắt	: BAF.,SJC
Địa chỉ	: Tầng 9, tòa nhà Vista Tower, 628C đường Võ Nguyên Giáp, Phường An Phú, Thành phố Thủ Đức, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam
Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp	: 0107795944 do Sở Kế hoạch & Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp lần đầu ngày 07/04/2017, đăng ký thay đổi lần thứ 20 ngày 07/08/2024 tại Sở kế hoạch và Đầu tư TP. Hồ Chí Minh
Vốn đầu tư của chủ sở hữu	: 2.390.216.420.000 đồng



Vốn điều lệ (VNĐ)

2.390.216.420.000



Điện thoại	: 0766 07 47 87
Email	: info@BAF.vn
Mã cổ phiếu	: BAF
Mã ISIN	: VN000000BAF1
Website	: www.BAF.vn



TRÁCH NHIỆM CAO CẢ



➤ Tầm nhìn

BAF trở thành Tập đoàn thực phẩm hàng đầu Việt Nam

2040



CHIẾN LƯỢC 2030



"Chiến lược đến năm 2030 tổng đàn nái của chúng ta đạt hơn **450.000** con và **10.000.000** heo thương phẩm. Trong đó, **6.000.000** heo từ chuỗi khép kín của BAF, **4.000.000** heo liên kết với người nông dân. **Tầm nhìn 2040**, BAF trở thành Tập đoàn thực phẩm hàng đầu Việt Nam." - Ông Trương Sỹ Bá - Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần Nông nghiệp BAF Việt Nam.

Khát vọng trở thành Tập đoàn thực phẩm hàng đầu Việt Nam, tiên phong vận hành khép kín **chuỗi 3F (Feed - Farm - Food)**, ứng dụng công nghệ tiên tiến và trở thành thương hiệu sạch ngon hàng đầu cả nước.

Sau năm 2030, BAF định vị là công ty thực phẩm, cung cấp cho thị trường các sản phẩm ready-to-eat (nấu sẵn), hoặc ready-to-cook (ướp sẵn)



➤ Sứ mệnh

Nâng tầm chất lượng cuộc sống

Kiến tạo con đường hạnh phúc bằng việc cung cấp thực phẩm sạch, tươi ngon từ quy trình sản xuất khép kín, hợp tác với nông dân liên kết chăn nuôi, tiên phong phát triển nông nghiệp xanh - bền vững.

➤ Giá trị cốt lõi

"Tâm - Trí - Tốc"

Tâm: Cố gắng hết mình, từ tâm trong sáng.

Trí: ứng dụng tri thức, nâng tầm giá trị.

Tốc: đón đầu cơ hội, thực thi thần tốc.



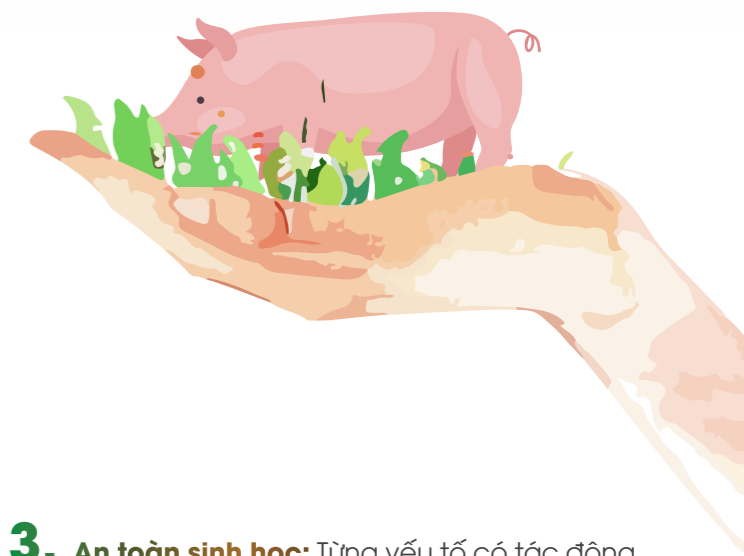
➤ Triết lý kinh doanh

"Thành công bằng sự tử tế và phụng sự xã hội."

BAF nhận thức rằng có **5 yếu tố** quan trọng quyết định sự thành công, phát triển hiệu quả, nhất quán và bền vững trong mảng chăn nuôi của Công ty.

1. Chiến lược giống: BAF hợp tác chiến lược với các công ty cung cấp giống hàng đầu thế giới để chọn lọc heo giống khỏe mạnh, sạch bệnh, đẻ sai và đặc biệt thích nghi với thời tiết Việt Nam. Đây là lựa chọn số 1 để BAF phát triển đàn heo thịt thương phẩm chất lượng cao tại Việt Nam.

2. Công nghệ chuồng trại: Thiết kế tối ưu, hiện đại, thiết bị chuồng trại nhập khẩu từ Châu Âu và Mỹ với các nhà cung cấp hàng đầu thế giới như Pigtek, GSI, Big Dutchman, Skioold, ... hệ thống trại heo giống của BAF bảo đảm tính ổn định và an toàn sinh học tuyệt đối. Chiến lược phát triển với quy mô lớn theo mô hình chuẩn hoá tập trung như vậy giúp tối ưu vận hành, nâng cao hiệu suất; tái tạo và tiết kiệm nguồn năng lượng điện, nước và các nguồn năng lượng khác.



3. An toàn sinh học: Từng yếu tố có tác động đến hệ thống trại như địa điểm xây trại, quy cách xây dựng chuồng trại, quy trình vận hành, công nghệ kỹ thuật trang bị... đều phải tuân thủ tuyệt đối các yêu cầu an toàn sinh học khắt khe. Ngăn ngừa và hạn chế tối đa sự lây nhiễm của các tác nhân sinh học xuất hiện tự nhiên, hoặc do tác động của con người tạo ra, gây hại đến vật nuôi và hệ sinh thái của vật nuôi được xác định là yếu tố sống còn.

4. Dinh dưỡng: Xác định dinh dưỡng vật nuôi là một trong những yếu tố khác biệt tạo nên chất lượng thịt thơm ngon, ngọt mềm, an toàn mà bổ dưỡng cho khách hàng, BAF dày công làm chủ nguồn nguyên liệu tốt nhất, ngon nhất; hợp tác cùng đội ngũ chuyên gia giỏi với nhiều kinh nghiệm; sở hữu hệ thống nhà máy sản xuất hiện đại công suất lớn. Chúng tôi kiểm soát công thức, quy trình và tối ưu cho từng giai đoạn phát triển đàn heo.

5. Quản trị con người: BAF quản trị theo mô hình quản lý hiện đại, tập trung chuyên sâu theo ngành dọc. Mô hình quản trị này sẽ tối ưu tính hiệu quả, đồng bộ và nhất quán trong vận hành chiến lược giữa Ban lãnh đạo, các phòng ban chuyên môn đến đội ngũ thực thi tại các đơn vị. Vì vậy các quyết định được đưa ra nhanh chóng, chính xác và có sự phối hợp của toàn bộ các mảng trong hệ sinh thái khép kín FEED - FARM - FOOD.

QUÁ TRÌNH HÌNH THÀNH & PHÁT TRIỂN

"Quá khứ bền vững - Tương lai vươn xa"
Hành trình mang tên "Nâng tầm chất lượng cuộc sống"

Ngày 7/4/2017, Công ty Cổ phần Nông nghiệp BAF Việt Nam chính thức được thành lập với số vốn điều lệ 100 tỷ đồng.

Khởi đầu

2017

2018 - 2019

- Năm 2018, đưa vào vận hành 10 trang trại heo giống và heo thịt đầu tiên tại nhiều tỉnh thành
- Tháng 3/2018, BAF ký kết với Công ty Skiod (Đan Mạch) để nhận chuyển giao hệ thống giải pháp kỹ thuật cho các trang trại của BAF
- Năm 2019, BAF nhập thành công 1.200 heo giống cụ kỳ (GGP) chất lượng cao.

Những trang trại đầu tiên được đưa vào vận hành

- Tăng vốn điều lệ lên 500 tỷ đồng
- Nâng công suất Nhà máy thức ăn chăn nuôi Phú Mỹ lên 4.500 tấn/tháng
- Khởi công xây dựng trang trại chăn nuôi công nghệ cao, an toàn sinh học đầu tiên tại Phú Yên với quy mô 5.000 heo nái
- BAF ký kết hợp đồng với các đối tác lớn về nguồn giống heo chất lượng cao tại Việt Nam

Tăng vốn & Hợp tác

2020

2021

Niêm yết trên sàn chứng khoán

- Tháng 8/2021, BAF huy động thành công 560 tỷ đồng thông qua đợt IPO và niêm yết cổ phiếu trên Sở Giao dịch Chứng khoán TP. Hồ Chí Minh (HOSE)
- Đưa vào hoạt động Nhà máy sản xuất thức ăn chăn nuôi BAF Tây Ninh với diện tích 30.000 m², công suất 200.000 tấn/năm
- Góp vốn và đưa vào hoạt động chuỗi cửa hàng bán lẻ thực phẩm sạch SIBA FOOD

2022

Đầu tư quyết liệt, ra mắt thương hiệu đầu tiên

- Nghiên cứu thành công thức Cám chay sử dụng 100% nguyên liệu từ thực vật và tổ chức Lễ giới thiệu thương hiệu Heo ăn chay BAF Meat

2023

Tăng cường hợp tác quốc tế & nhiều giải thưởng uy tín

- Khánh thành 4 trang trại công nghệ cao. Đồng thời tiếp tục khởi công trang trại công nghệ cao thứ 2 tại Phú Yên trị giá 240 tỷ đồng
- Top 3 doanh nghiệp thuộc ngành Nông nghiệp có lợi nhuận tốt nhất Việt Nam do Vietnam Report công bố và vinh danh
- Đạt 3 giải thưởng tại Vietstock Awards 2023 do Cục Chăn nuôi bình chọn và vinh danh, bao gồm: (1) Doanh nghiệp sản xuất thức ăn chăn nuôi heo lớn nhất, (2) Doanh nghiệp/Cơ sở sản xuất heo giống tốt nhất, (3) Trang trại heo thịt tốt nhất

2024

Định hình doanh nghiệp chăn nuôi công nghệ cao hàng đầu Việt Nam

- Tăng vốn điều lệ lên gần 2.400 tỷ đồng
- 9 trang trại được trao chứng nhận GLOBALG.A.P IFC
- BAF và CTCP Công nghệ Citek chính thức ký kết và khởi động dự án Chuyển đổi số Quản trị Tổng thể Doanh nghiệp trên nền tảng công nghệ điện toán đám mây SAP S/4HANA Cloud
- BAF Nghệ An đạt chứng nhận quốc tế: GLOBALG.A.P. và FSSC 22000 phiên bản 5.2
- BAF và Tập đoàn Chăn nuôi - Thực phẩm Muyuan chính thức ký kết hợp tác chiến lược

NHỮNG SỰ KIỆN NỔI BẬT NĂM 2024

01

Tháng 3/2024

BAF và Công ty Cổ phần Công nghệ Citek đã chính thức ký kết và khởi động dự án Chuyển đổi số Quản trị Tổng thể Doanh nghiệp trên nền tảng công nghệ điện toán đám mây SAP S/4HANA Cloud. Đây là dự án chuyển đổi số có quy mô lớn trong ngành Nông nghiệp nói chung và Chăn nuôi nói riêng tại Việt Nam



02

Tháng 9/2024

BAF ký kết hợp tác chiến lược với Tập đoàn Chăn nuôi - Thực phẩm Muyan. Ký kết tập trung vào nội dung chuyển giao thiết bị công nghệ chăn nuôi thông minh, ứng dụng trí tuệ nhân tạo vào quy trình vận hành trong toàn chuỗi chăn nuôi để đảm bảo an toàn sinh học và thân thiện với môi trường



03

Tháng 9/2024

BAF triển khai truyền thông Bộ nhận diện thương hiệu mới.



04

Tháng 10/2024

BAF đưa vào vận hành nhiều trang trại hiện đại được trang bị công nghệ chăn nuôi tiên tiến, đáp ứng mục tiêu mở rộng hoạt động kinh doanh của Công ty.



NHỮNG THÀNH TÍCH NỔI BẬT NĂM 2024

01

Tháng 1 /2024

09 trang trại của BAF được trao chứng nhận GLOBALG.A.P IFC.



03

Tháng 9/2024

Nhà máy sản xuất thức ăn chăn nuôi BAF Nghệ An đạt chứng nhận quốc tế: GLOBALG.A.P. và FSSC 22000 phiên bản 5.2.



02

Tháng 7 /2024

Tháng 07/2024, đạt danh hiệu Top 10 Doanh nghiệp Nông nghiệp công nghệ cao năm 2024 do VietNam Report công bố.



04

Tháng 11/2024

BAF tiếp tục nhận 02 chứng nhận tại Giải thưởng Vietstock 2024 do Cục Chăn nuôi bình chọn và vinh danh, bao gồm: (1) Doanh nghiệp chăn nuôi tiêu biểu về công nghệ quản lý - xử lý chất thải, (2) Doanh nghiệp tiêu biểu về chăn nuôi an toàn sinh học.



NGÀNH NGHỀ KINH DOANH VÀ ĐỊA BÀN KINH DOANH



Ngành nghề kinh doanh

Công ty Cổ phần Nông nghiệp BAF Việt Nam được thành lập từ tháng 04/2017 với định hướng phát triển thành doanh nghiệp hàng đầu trong lĩnh vực nông nghiệp, chăn nuôi và chế biến thực phẩm. Công ty hoạt động chính trên 3 lĩnh vực là: Chăn nuôi heo giống và heo thương phẩm, sản xuất thức ăn chăn nuôi và kinh doanh thương mại ngành nông sản



Lĩnh vực chăn nuôi



Lĩnh vực sản xuất thức ăn chăn nuôi



Lĩnh vực kinh doanh thương mại nông sản



Chăn nuôi heo giống và heo thương phẩm

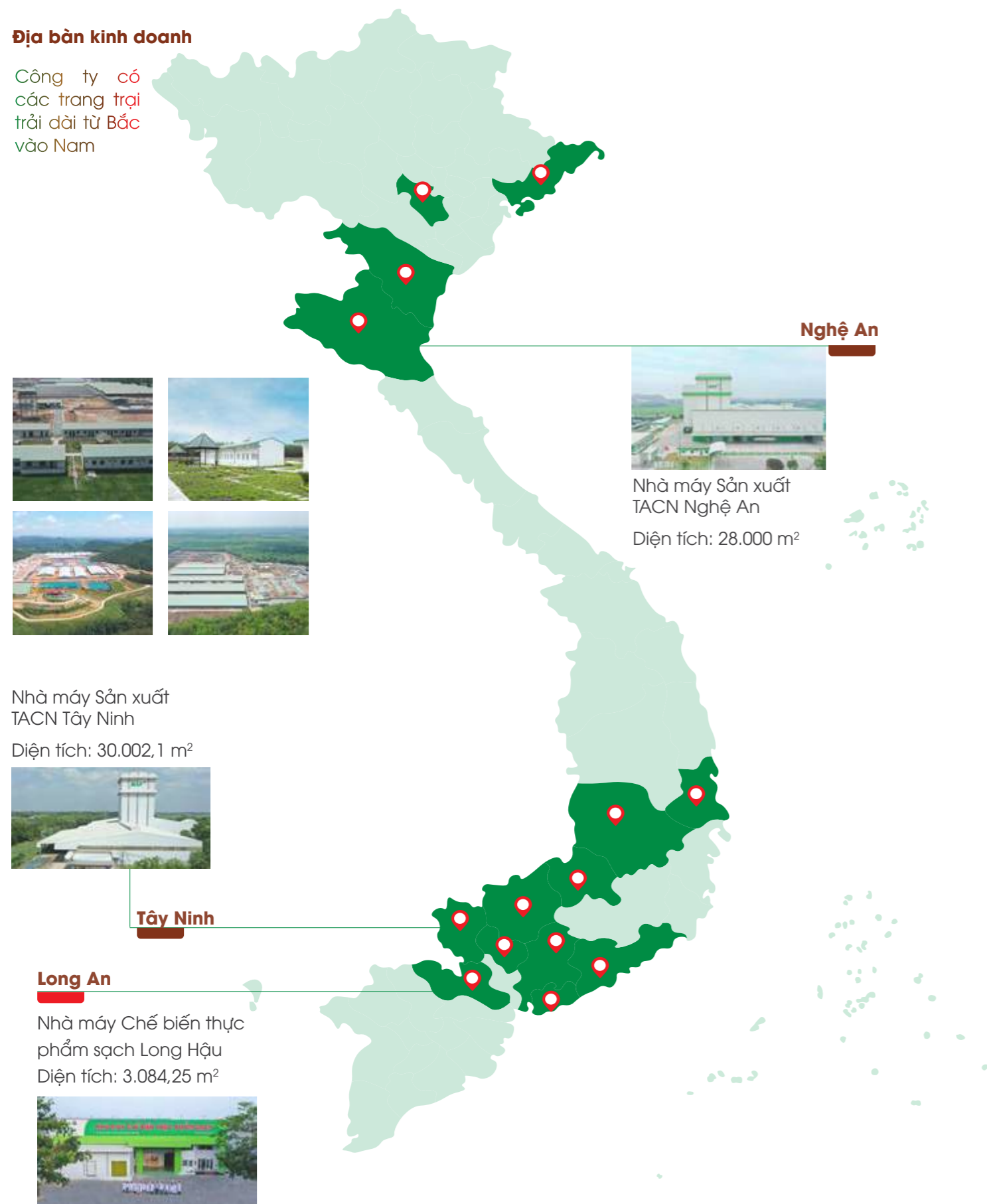
Sản xuất thức ăn chăn nuôi

Kinh doanh thương mại ngành nông sản

NGÀNH NGHỀ KINH DOANH VÀ ĐỊA BÀN KINH DOANH

Địa bàn kinh doanh

Công ty có các trang trại trải dài từ Bắc vào Nam



FARM

Tên	Địa điểm	Tên	Địa điểm
TRANG TRẠI HẢI HÀ 01	QUẢNG NINH	TRANG TRẠI ĐÌNH NGỌC	ĐỒNG NAI
TRANG TRẠI HẢI HÀ 02	QUẢNG NINH	TRANG TRẠI BÌNH PHƯỚC 01	BÌNH PHƯỚC
TRANG TRẠI THANH XUÂN	THANH HÓA	TRANG TRẠI BÌNH PHƯỚC 02	BÌNH PHƯỚC
TRANG TRẠI THANH HÓA 01	THANH HÓA	TRANG TRẠI BÌNH DƯƠNG 02	BÌNH DƯƠNG
TRANG TRẠI THANH HÓA 02	THANH HÓA	TRANG TRẠI BÌNH DƯƠNG 03	BÌNH DƯƠNG
TRANG TRẠI THANH HÓA 03	THANH HÓA	TRANG TRẠI TÂM HƯNG	TÂY NINH
TRANG TRẠI THANH HOÁ 04	THANH HÓA	TRANG TRẠI TÂN CHÂU	TÂY NINH
TRANG TRẠI THANH HOÁ 05	THANH HÓA	TRANG TRẠI QUYÊN LINH	TÂY NINH
TRANG TRẠI THANH HÓA 06	THANH HÓA	TRANG TRẠI NAM AN KHÁNH	TÂY NINH
TRANG TRẠI THANH HÓA 07	THANH HÓA	TRANG TRẠI ĐÔNG AN KHÁNH	TÂY NINH
TRANG TRẠI ANH VŨ PHÚ YÊN	PHÚ YÊN	TRANG TRẠI BẮC AN KHÁNH	TÂY NINH
TRANG TRẠI ĐẮK LẮK 01	ĐẮK LẮK	TRANG TRẠI HẢI ĐĂNG	TÂY NINH
TRANG TRẠI CỨ JUT 01	ĐẮK NÔNG	TRANG TRẠI HẢI ĐĂNG 01	TÂY NINH
TRANG TRẠI CỨ JUT 02	ĐẮK NÔNG	TRANG TRẠI MINH THÀNH 01	TÂY NINH
TRANG TRẠI BÌNH THUẬN 01	BÌNH THUẬN	TRANG TRẠI MINH THÀNH 02	TÂY NINH
TRANG TRẠI BÌNH THUẬN 02	BÌNH THUẬN	TRANG TRẠI XANH 01	TÂY NINH
TRANG TRẠI VŨNG TÀU 01	BÀ RỊA - VŨNG TÀU	TRANG TRẠI XANH 02	TÂY NINH

FEED

Tên	Địa điểm
NHÀ MÁY TACN NGHỆ AN	NGHỆ AN
NHÀ MÁY TACN TÂY NINH	TÂY NINH

FOOD

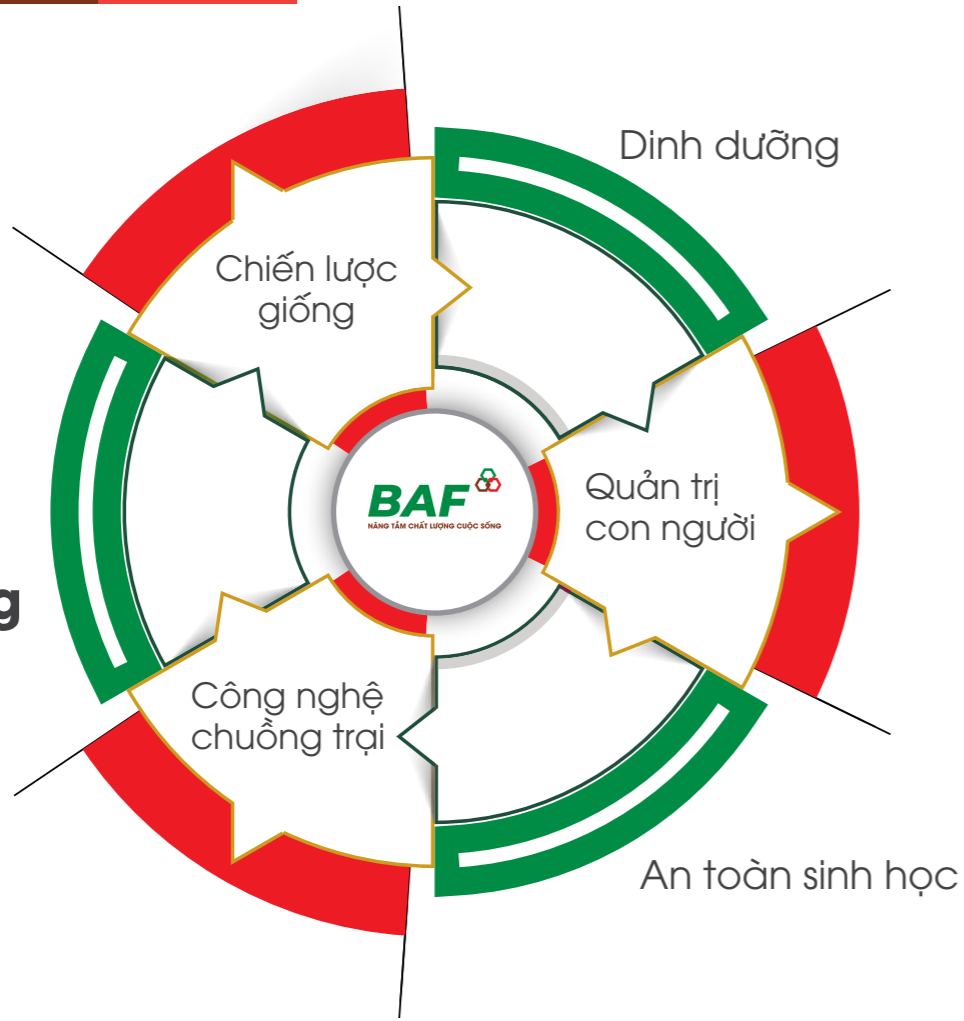
Tên	Địa điểm
CƠ SỞ GIẾT MỔ	HÀ NỘI
CƠ SỞ GIẾT MỔ	ĐỒNG NAI
NHÀ MÁY LONG HẬU	LONG AN

HỆ SINH THÁI BAF



HỆ SINH THÁI BAF

05
Yếu tố
quan trọng



Quy mô hệ sinh thái

3F

Tại ngày 31/12/2024, Công ty có 34 trang trại chăn nuôi đang vận hành, trong đó có 9 trang trại đạt tiêu chuẩn GLOBAL G.A.P IFA; 12 trại mới đưa vào vận hành trong năm qua, đồng thời M&A tổng cộng 14 trại mới trong năm 2024

2 nhà máy TACN đạt tiêu chuẩn quốc tế GLOBALG.A.A.P. và FSSC 22000

1 nhà máy chế biến đạt tiêu chuẩn FSSC 22000

CHUYỂN ĐỔI SỐ

PHÁT TRIỂN Xanh - Bền vững



HỆ SINH THÁI BAF

FEED

Nguồn dinh dưỡng độc quyền **TỰ CHỦ, CHẤT LƯỢNG CAO**

BAF tự hào làm chủ hoàn toàn về nguồn cung TACN. “Cám chay” BAF có công thức độc quyền, 100% nguyên liệu có nguồn gốc từ thực vật, đạm thực vật; được sản xuất tại hệ thống nhà máy đạt tiêu chuẩn chất lượng quốc tế cao nhất gồm GLOBAL GAP và FSSC 22000.

FARM

Từ những trang trại **RỘNG LỚN, HIỆN ĐẠI CHUẨN QUỐC TẾ**

BAF theo đuổi mô hình trang trại nuôi heo Hiện đại chuẩn quốc tế với những ưu điểm sử dụng công nghệ cao được nhập khẩu từ Châu Âu. Các dự án trang trại chăn nuôi được Công ty xây dựng theo mô hình chuẩn hoá, đồng bộ về thiết bị và công nghệ, sánh ngang với công nghệ tiên tiến trên thế giới.

FOOD

Trao thực phẩm sạch, tươi ngon, giá cả hợp lý **ĐẾN BỮA ĂN MỖI GIA ĐÌNH**

Là mảnh ghép cuối cùng trong hệ sinh thái 3F và đóng vai trò quan trọng nhất, ảnh hưởng trực tiếp đến sức khoẻ con người, thịt Heo Ăn Chay BAF Meat được nuôi dưỡng từ nguồn “Cám Chay” nên bảo đảm chất lượng an toàn vệ sinh thực phẩm. BAF đầu tư hệ thống nhà máy giết mổ, chế biến thực phẩm hiện đại cùng hệ thống phân phối rộng khắp nhằm giải quyết hiệu quả bài toán cung cấp thực phẩm tươi ngon, an toàn đến bữa ăn mỗi gia đình Việt



FEED

FARM

FOOD



HỆ SINH THÁI BAF

Mảng FEED

➤ BAF nghiên cứu và áp dụng thành công công thức **Cám chay độc quyền với 100% nguyên liệu có nguồn gốc đạm thực vật**, tự sản xuất và cung cấp Cám chay cho các trang trại BAF và trang trại liên kết.

➤ Chiến lược dinh dưỡng khác biệt dựa trên **03 nguồn lực: Độc quyền - Chất lượng - Tự chủ**.

➤ **100% gốc thực vật:** Điểm đặc biệt nhất trong công thức Cám Chay độc quyền cho đàn heo BAF là được tạo thành 100% từ các thành phần gốc thực vật. Công thức này hoàn toàn không chứa các thành phần từ gốc động vật như bột xương thịt, bột huyết, ... hiện đang phổ biến trên thị trường.

➤ **2 nhà máy TACN tiêu chuẩn quốc tế (FSSC22000 & GLOBAL G.A.P).** BAF tự hào với nhà máy TACN Tây Ninh là nhà máy TACN đầu tiên của Việt Nam đạt 2 chứng nhận cùng lúc vào năm 2022, chưa dừng lại ở đó BAF tiếp tục thành công xây dựng và triển khai nhà máy TACN Nghệ An đến năm 2024 tiếp tục đạt 2 chứng nhận tiêu chuẩn quốc tế kể trên. Đây là 2 tiêu chuẩn cao nhất trong lĩnh vực quản lý chất lượng sản xuất TACN, áp dụng trên toàn thế giới. hệ thống nhà máy sản xuất TACN của BAF được đầu tư công nghệ tiên tiến, trang thiết bị hiện đại được chuyển giao từ những tập đoàn nổi tiếng của Châu Âu và Mỹ như Buhler, Farmsun, ...

➤ **Đội ngũ chuyên gia tài năng.** Tập hợp những chuyên gia hàng đầu về dinh dưỡng động vật, có kinh nghiệm xây dựng chiến lược dinh dưỡng đúng nhu cầu cho vật nuôi; giúp heo sinh trưởng phát triển nhanh, thời gian nuôi ngắn, trọng lượng xuất chuồng cao từ đó gia tăng hiệu quả kinh tế.



03

nguồn lực:

Độc quyền - Chất lượng - Tự chủ

100%

gốc thực vật:

Cám Chay độc quyền cho đàn heo BAF là được tạo thành 100% từ các thành phần gốc thực vật

02

nhà máy TACN tiêu chuẩn quốc tế (FSSC22000 & GLOBAL G.A.P).

HỆ SINH THÁI BAF

Mảng FARM

Công ty áp dụng mô hình trang trại theo các tiêu chuẩn GLOBAL G.A.P IFA (Thực hành sản xuất nông nghiệp tốt toàn cầu - Tiêu chuẩn trang trại tích hợp) và Phúc lợi động vật.

Mô hình chuồng trại đạt tiêu chuẩn quốc tế:

14 ha quy mô cho
5.000 GP

659.000 Quy mô tổng đàn
Heo Ăn Chay:

Việc tăng năng suất đàn heo phụ thuộc vào 3 yếu tố: con giống tốt, thức ăn dinh dưỡng và chế độ chăm sóc tại chuồng trại tốt. Việc gắn nghiên cứu con giống với đầu tư công nghệ là bước đi tiên quyết cho sự phát triển bền vững. BAF sở hữu nguồn heo giống chất lượng cao, nguồn gốc rõ ràng với năng suất cao, mang đến cho người tiêu dùng sản phẩm thịt tươi ngon vượt trội đồng thời tối đa hoá lợi nhuận cho hoạt động chăn nuôi.



34 Trang trại
khép kín, hiện đại

Mô hình chuồng trại áp dụng công nghệ hiện đại, trang thiết bị chuyển giao từ Châu Âu - Mỹ, bảo đảm tuân thủ an toàn sinh học tuyệt đối, bảo vệ sức khoẻ vật nuôi và nâng cao năng lực sản xuất.



HỆ SINH THÁI BAF

Mảng FOOD

HIỆN ĐẠI

1 nhà máy chế biến hiện đại:
Heo Ăn Chay đủ tiêu chuẩn xuất chuồng được đưa đến các nhà máy chế biến, giết mổ bảo đảm vệ sinh an toàn thực phẩm của BAF Meat và được phân phối đến tận tay người tiêu dùng.

KHÁC BIỆT

1 thương hiệu khác biệt: BAF Meat - Thịt Heo Ăn Chay thật sự khác biệt về mọi mặt so với những sản phẩm, thương hiệu khác trên thị trường. Đàn heo được nuôi bằng Cám Chay độc quyền, được nuôi trong những trang trại quy mô, khép kín chuẩn nên chất lượng thịt thật sự thơm ngon, bảo đảm vệ sinh an toàn thực phẩm.

HOÀN THIỆN

FOOD - mảng chế biến và phân phối, là mảnh ghép cuối cùng để khép kín mô hình tiên phong 3F "**từ trang trại đến bàn ăn**", giúp BAF nâng cao năng lực cạnh tranh, kiểm soát hoàn toàn chuỗi giá trị từ nguồn đầu vào đến thành phẩm hoàn thiện và có thể tự hào trao tận tay người tiêu dùng những sản phẩm chất lượng nhất.

FARM

HEO ĂN CHAY

FEED

BAF Meat
ĂN SẠCH - SỐNG KHỎE

FOOD

CÁM CHAY
ĐỘC QUYỀN

ĐỐI TÁC CHIẾN LƯỢC CỦA
IFC International Finance Corporation
WORLD BANK GROUP

BAF  NHÀ MÁY



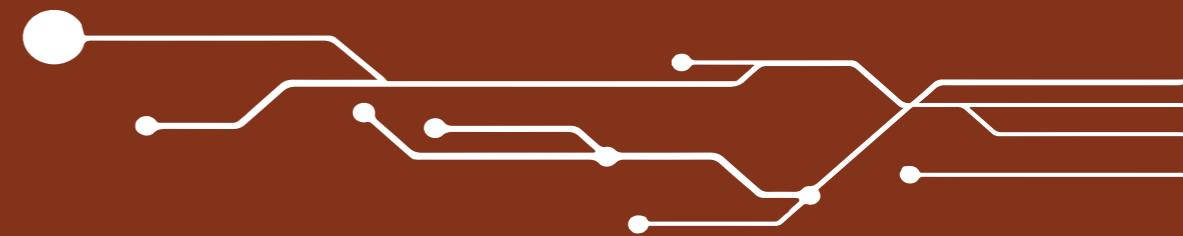
BAF 
ĂN SẠCH - SỐNG KHỎE

CHƯƠNG



TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ

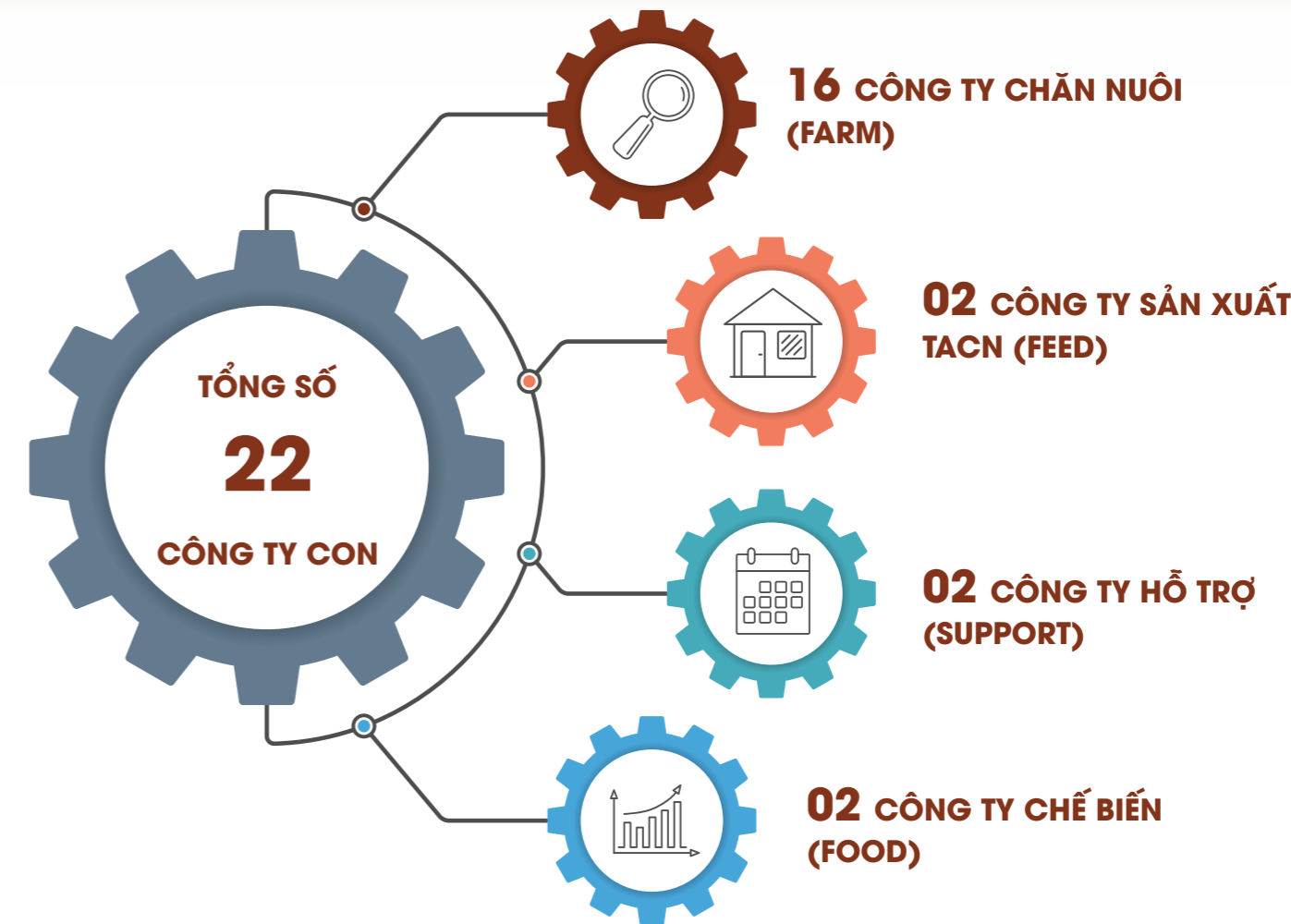
Cơ cấu tổ chức	50
Mô hình quản trị	56
Ban lãnh đạo	60



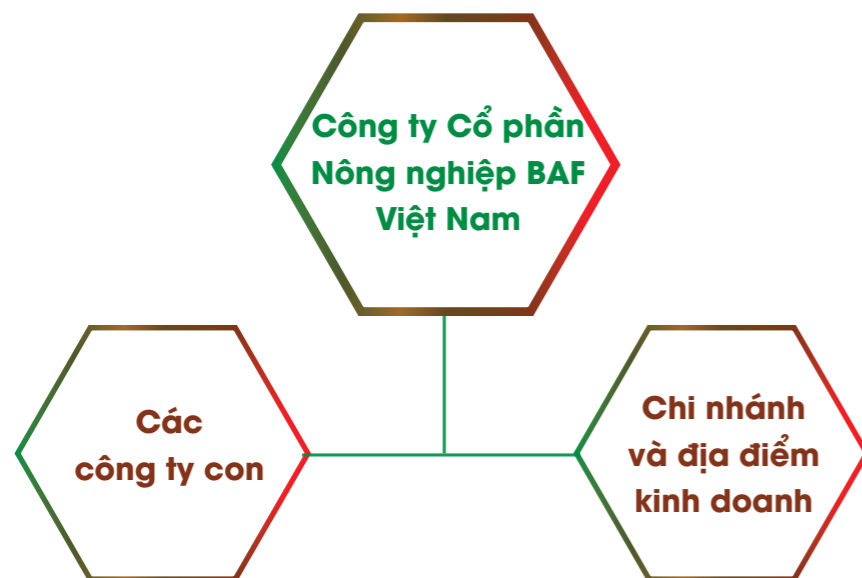
CƠ CẤU TỔ CHỨC



CƠ CẤU TỔ CHỨC



Công ty cổ phần Nông nghiệp BAF Việt Nam được tổ chức và hoạt động theo Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 đã được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội Chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/06/2020, Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty và các văn bản pháp luật khác có liên quan.



Thông tin về các Công ty con của BAF

STT	Tên đơn vị	Địa chỉ	Lĩnh vực kinh doanh chính	Vốn điều lệ thực góp (tỷ đồng)	Tỷ lệ sở hữu
1.	Công ty TNHH Anh Vũ Phú Yên	Thôn Kinh tế 2, xã Eatrol, Huyện Sông Hinh, Tỉnh Phú Yên, Việt Nam	Chăn nuôi	50	100%
2.	Công ty TNHH Chăn nuôi Bảo Ngọc	Thôn Jang Pông, xã Ea Huar, huyện Buôn Đôn, tỉnh Đắk Lắk, Việt Nam	Chăn nuôi	20	100%
3.	Công ty TNHH Sản xuất Thương mại Dịch vụ Chăn Nuôi Minh Thành	Tổ 3, ấp Thạnh Trung, xã Thạnh Tây, huyện Tân Biên, tỉnh Tây Ninh, Việt Nam	Chăn nuôi	50	98%
4.	Công ty TNHH Sản xuất thương mại Dịch vụ Bắc An Khánh	Ấp 4, xã Suối Ngô, huyện Tân Châu, tỉnh Tây Ninh, Việt Nam	Chăn nuôi	110	99,273%

CƠ CẤU TỔ CHỨC

Thông tin về các Công ty con của BAF

STT	Tên đơn vị	Địa chỉ	Lĩnh vực kinh doanh chính	Vốn điều lệ thực góp (tỷ đồng)	Tỷ lệ sở hữu
5	Công ty TNHH Sản xuất thương mại Dịch vụ Đông An Khánh	Ấp 4, xã Suối Ngô, huyện Tân Châu, tỉnh Tây Ninh, Việt Nam	Chăn nuôi	100	100%
6	Công ty TNHH Chăn nuôi Nam An Khánh	Ấp Hội Thành, xã Tân Hội, huyện Tân Châu, tỉnh Tây Ninh, Việt Nam	Chăn nuôi	100	100%
7	Công ty TNHH Đầu tư Trang Trại xanh 1	Ấp Hoà Đông A, xã Hoà Hiệp, tỉnh Tây Ninh, Việt Nam	Chăn nuôi	40	98%
8	Công ty TNHH Đầu tư Trang Trại xanh 2	Ấp Hoà Đông A, xã Thạnh Bình, tỉnh Tây Ninh, Việt Nam	Chăn nuôi	130	99,69%
9	Công ty Cổ phần chăn nuôi công nghệ cao Hải Đăng Tây Ninh	Thửa đất 5,6,7,8, tờ bản đồ 109 xã Suối Ngô, huyện Tân Châu, tỉnh Tây Ninh, Việt Nam	Chăn nuôi	400	99,82%
10	Công ty TNHH chăn nuôi công nghệ cao sông Hinh	Buôn Thung, xã Đức Bình Đông, huyện Sông Hinh, tỉnh Phú Yên, Việt Nam	Chăn nuôi	48	100%
11	Công ty Cổ phần Thức ăn Chăn nuôi BAF Tây Ninh	Lô A20, Đường N8B, KCN Thành Thành Công, phường An Hoà, thị xã Trảng Bàng, tỉnh Tây Ninh, Việt Nam	Sản xuất TACN	150	99%
12	Công ty Cổ phần Nông nghiệp BAF Bình Định	Lô E5, khu công nghiệp Nhơn Hoà, phường Nhơn Hoà, thị xã An Nhơn, tỉnh Bình Định, Việt Nam	Sản xuất TACN	110	98,55%

STT	Tên đơn vị	Địa chỉ	Lĩnh vực kinh doanh chính	Vốn điều lệ thực góp (tỷ đồng)	Tỷ lệ sở hữu
13	Công ty TNHH MTV BAF Meat Bình Phước	Lô B1, KCN Minh Hưng - Sikico, xã Đồng Nơ, huyện Hớn Quản, tỉnh Bình Phước, Việt Nam	Giết mổ và chế biến thịt	120	100%
14	Công ty TNHH Sản xuất Thương mại Dịch vụ Tâm Hưng	Ấp Tân Cường, xã Tân Hà, huyện Tân Châu, tỉnh Tây Ninh, Việt Nam	Chăn nuôi	124	99,98%
15	Công ty TNHH Đầu tư Nông Nghiệp Tân Châu	Tổ 4, ấp 4, xã Suối Ngô, huyện Tân Châu, tỉnh Tây Ninh, Việt Nam	Chăn nuôi	90	99,95%
16	Công ty TNHH Sản xuất Thương mại XNK Thiên Phú Sơn	Tổ 7, khu phố Tân Trà 1, phường Tân Bình, TP. Đồng Xoài, tỉnh Bình Phước, Việt Nam	Chăn nuôi	63,8	100%
17	Công ty Cổ phần Sản xuất Thương mại Chăn nuôi Kim Hợi	Tổ 5, ấp Tân Phú, xã Thuận Phú, huyện Đồng Phú, tỉnh Bình Phước, Việt Nam	Chăn nuôi	71,8	100%
18	Công ty TNHH Phân Bón Hữu Cơ Vi Sinh BAF	Tầng 9, Toà nhà Vista Tower, 628C đường Võ Nguyên Giáp, phường An Phú, TP. Thủ Đức, TP. HCM, Việt Nam	Sản xuất	20	100%
19	Công ty TNHH Tây An Khánh	Ấp Hội Thành, xã Tân Hội, huyện Tân Châu, tỉnh Tây Ninh, Việt Nam	Chăn nuôi	20	100%
20	Công ty TNHH Logistic BAF Việt Nam	Tầng 9, Toà nhà Vista Tower, 628C đường Võ Nguyên Giáp, phường An Phú, TP. Thủ Đức, TP. HCM, Việt Nam	Vận tải	20	100%
21	Công ty TNHH Chế biến Thực phẩm BAF Tây Ninh	Số 706 đường Điện Biên Phủ, khu phố Hiệp Nghĩa, phường Hiệp Ninh, TP. Tây Ninh, tỉnh Tây Ninh, Việt Nam	Chế biến thực phẩm	30	100%
22	Công ty Cổ phần Phát triển Nông nghiệp sạch Thanh Xuân	Thửa đất 272, tờ bản đồ số 23, thôn Thanh Bình, Xã Thanh Xuân, huyện Như Xuân, tỉnh Thanh Hoá, Việt Nam	Chăn nuôi	35,5	99,99%

CƠ CẤU TỔ CHỨC

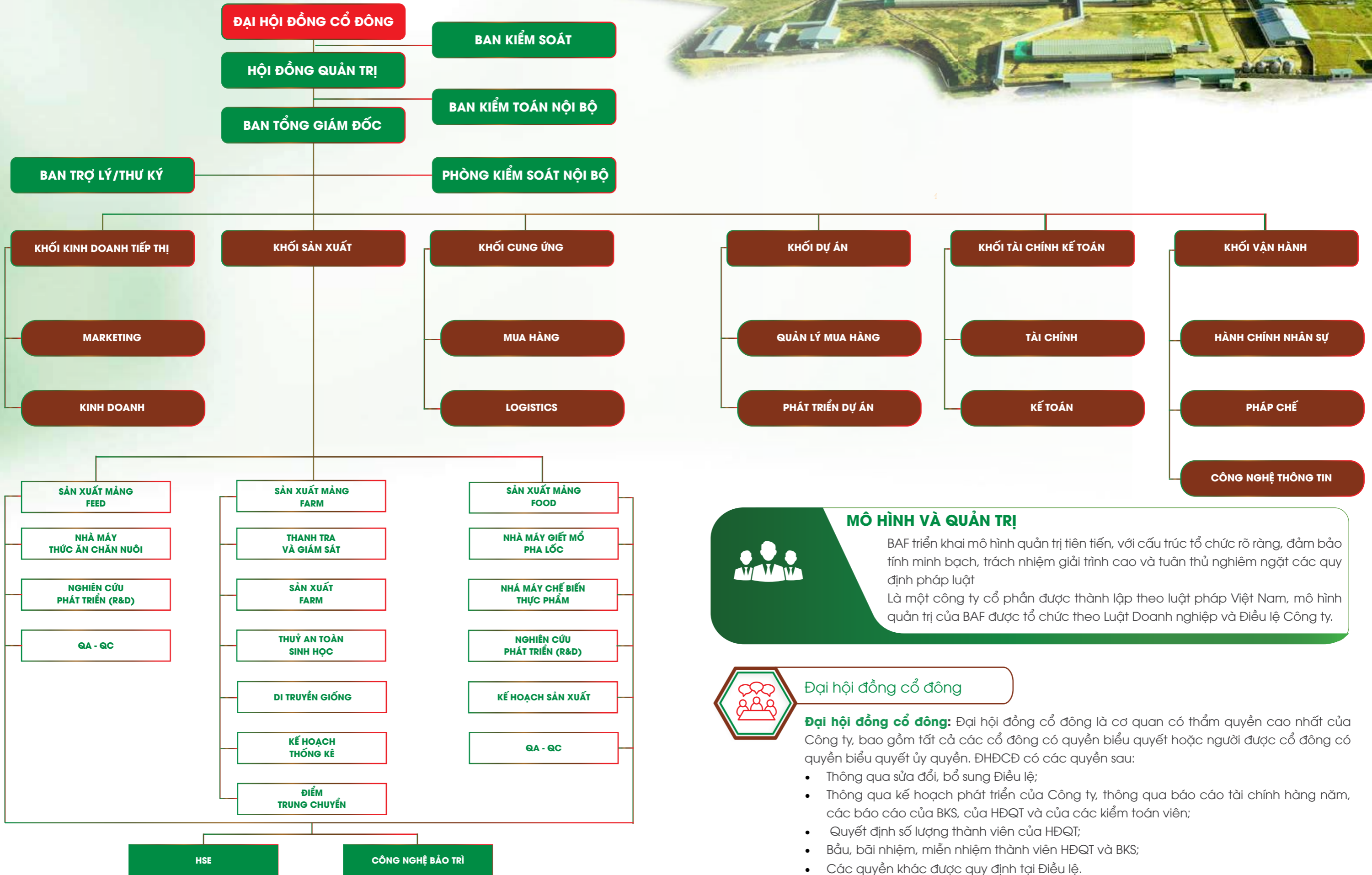
Thông tin về các Chi nhánh và địa điểm kinh doanh của BAF

STT	Tên đơn vị	Địa chỉ
1	Chi nhánh Công ty Cổ phần Nông nghiệp BAF Việt Nam	Tầng 9, Tòa nhà Vista Tower, 628C đường Võ Nguyên Giáp, phường An Phú, TP Thủ Đức, TP Hồ Chí Minh, Việt Nam
2	Chi nhánh Công ty Cổ phần Nông nghiệp BAF Việt Nam tại Nghệ An (chi nhánh hạch toán độc lập)	Khu C, KCN Nam Cấm, xã Nghi Xá, huyện Nghi Lộc, tỉnh Nghệ An, Việt Nam
3	Chi nhánh Công ty Cổ phần Nông nghiệp BAF Việt Nam tại Hà Nội (chi nhánh hạch toán độc lập)	Cụm công nghiệp Bích Hòa, Xã Bích Hòa, Huyện Thanh Oai, Thành phố Hà Nội, Việt Nam
4	Chi nhánh Công ty Cổ phần Nông nghiệp BAF Việt Nam tại Đồng Nai (chi nhánh hạch toán độc lập)	Tổ 5, Đường Hồ Xuân Hương, Khu phố 6, Thị Trấn Vĩnh An, Huyện Vĩnh Cửu, Tỉnh Đồng Nai, Việt Nam
5	Chi nhánh Công ty Cổ phần Nông nghiệp BAF Việt Nam tại Long An (chi nhánh hạch toán độc lập)	D4, Khu nhà xưởng xây sẵn lô B, đường Long Hậu - Hiệp Phước, KCN Long Hậu, Xã Long Hậu, Huyện Cần Giuộc, Tỉnh Long An, Việt Nam
6	Địa điểm kinh doanh Thanh Hóa 1 - Công ty Cổ phần Nông nghiệp BAF Việt Nam	Thôn Quảng Trung, xã Thạch Quảng, huyện Thạch Thành, tỉnh Thanh Hóa, Việt Nam
7	Địa điểm kinh doanh Thanh Hóa 8 - Công ty Cổ phần Nông nghiệp BAF Việt Nam	Thôn Đồng Danh, xã Cẩm Tú, huyện Cẩm Thủy, tỉnh Thanh Hóa, Việt Nam

STT	Tên đơn vị	Địa chỉ
8	Địa điểm kinh doanh Bình Thuận 1 - Công ty Cổ phần Nông nghiệp BAF Việt Nam	Thôn 3, xã Tân Hà, Huyện Đức Linh, tỉnh Bình Thuận, Việt Nam
9	Địa điểm kinh doanh Bình Thuận 2 - Công ty Cổ phần Nông nghiệp BAF Việt Nam	Thôn Đông Thuận, xã Tân Hà, huyện Đức Linh, tỉnh Bình Thuận, Việt Nam
10	Địa điểm kinh doanh Bình Phước - Công ty Cổ phần Nông nghiệp BAF Việt Nam	Ấp Tân Phú, xã Thuận Phú, huyện Đồng Phú, tỉnh Bình Phước, Việt Nam
11	Địa điểm kinh doanh Bình Dương - Công ty Cổ phần Nông nghiệp BAF Việt Nam	Thửa đất số 259, tờ bản đồ số 8, đường Hiếu Liêm 20, ấp cây Dâu, xã Hiếu Liêm, huyện Bắc Tân Uyên, tỉnh Bình Dương, Việt Nam
12	Địa điểm kinh doanh Đắk Lắk 1 - Công ty Cổ phần Nông nghiệp BAF Việt Nam	Thôn Jang Pông, huyện Buôn Đôn, Tỉnh Đắk Lắk, Việt Nam
13	Địa điểm kinh doanh Đồng Nai 2 - Công ty Cổ phần Nông nghiệp BAF Việt Nam	Tổ 6, ấp Cọ Dầu 2, xã Xuân Đông, huyện Cẩm Mỹ, tỉnh Đồng Nai, Việt Nam
14	Địa điểm kinh doanh Tây Ninh 1 - Công ty Cổ phần Nông nghiệp BAF Việt Nam	501 đường 30 tháng 4, Khu phố 1, Phường 1, TP Tây Ninh, Việt Nam
15	Địa điểm kinh doanh Bà Rịa Vũng Tàu 1 - Công ty Cổ phần Nông nghiệp BAF Việt Nam	Ấp 04, Xã Hòa Hội, Huyện Xuyên Mộc, Tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu, Việt Nam



MÔ HÌNH QUẢN TRỊ



MÔ HÌNH VÀ QUẢN TRỊ

BAF triển khai mô hình quản trị tiên tiến, với cấu trúc tổ chức rõ ràng, đảm bảo tính minh bạch, trách nhiệm giải trình cao và tuân thủ nghiêm ngặt các quy định pháp luật. Là một công ty cổ phần được thành lập theo luật pháp Việt Nam, mô hình quản trị của BAF được tổ chức theo Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty.

Đại hội đồng cổ đông

Đại hội đồng cổ đông: Đại hội đồng cổ đông là cơ quan có thẩm quyền cao nhất của Công ty, bao gồm tất cả các cổ đông có quyền biểu quyết hoặc người được cổ đông có quyền biểu quyết ủy quyền. ĐHĐCĐ có các quyền sau:

- Thông qua sửa đổi, bổ sung Điều lệ;
- Thông qua kế hoạch phát triển của Công ty, thông qua báo cáo tài chính hàng năm, các báo cáo của BKS, của HĐQT và của các kiểm toán viên;
- Quyết định số lượng thành viên của HĐQT;
- Bầu, bãi nhiệm, miễn nhiệm thành viên HĐQT và BKS;
- Các quyền khác được quy định tại Điều lệ.

MÔ HÌNH QUẢN TRỊ



Hội đồng quản trị

Hội đồng quản trị (HĐQT): Số thành viên HĐQT của Công ty hiện nay gồm 05 thành viên. HĐQT là cơ quan có đầy đủ quyền hạn để thực hiện tất cả các quyền nhân danh Công ty, trừ những thẩm quyền thuộc ĐHĐCĐ. HĐQT có các quyền sau:

- Quyết định cơ cấu tổ chức, bộ máy của Công ty;
- Quyết định chiến lược đầu tư, phát triển của Công ty trên cơ sở các mục đích chiến lược do ĐHĐCĐ thông qua;
- Bổ nhiệm, miễn nhiệm, cách chức, giám sát hoạt động của Ban Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý Công ty;
- Kiến nghị sửa đổi, bổ sung Điều lệ, báo cáo tình hình kinh doanh hàng năm, báo cáo tài chính, quyết toán năm, phương án phân phối, sử dụng lợi nhuận và phương hướng phát triển, kế hoạch phát triển sản xuất kinh doanh và ngân sách hàng năm của Công ty trình ĐHĐCĐ;
- Triệu tập, chỉ đạo chuẩn bị nội dung và chương trình cho các cuộc họp ĐHĐCĐ;
- Đề xuất việc tái cơ cấu lại hoặc giải thể Công ty;
- Các quyền khác được quy định tại Điều lệ.



Ban kiểm soát

Ban Kiểm Soát (BKS): BKS do ĐHĐCĐ bầu ra gồm 03 thành viên để thực hiện giám sát HĐQT, Tổng Giám đốc Công ty trong việc quản lý và điều hành Công ty. BKS chịu trách nhiệm trước ĐHĐCĐ và pháp luật về những công việc thực hiện các nhiệm vụ được giao, bao gồm:

- Kiểm tra sổ sách kế toán và các báo cáo tài chính của Công ty, kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp của các hoạt động sản xuất kinh doanh và tài chính Công ty, kiểm tra việc thực hiện các nghị quyết, quyết định của HĐQT;
- Trình ĐHĐCĐ báo cáo thẩm tra các báo cáo tài chính của Công ty, đồng thời có quyền trình bày ý kiến độc lập của mình về kết quả thẩm tra các vấn đề liên quan tới hoạt động kinh doanh, hoạt động của HĐQT và Ban Tổng Giám đốc;
- Yêu cầu HĐQT triệu tập ĐHĐCĐ bất thường trong trường hợp xét thấy cần thiết;
- Các quyền khác được quy định tại Điều lệ.



Ban Tổng Giám đốc

Tổng Giám đốc đề cử Hội đồng quản trị bổ nhiệm, chịu trách nhiệm trước Hội đồng quản trị và Đại hội đồng cổ đông về điều hành và quản lý mọi hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Phó Tổng Giám đốc có trách nhiệm giúp Tổng Giám đốc điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Ban Tổng giám đốc có nhiệm vụ:

Tổ chức điều hành, quản lý mọi hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty theo nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị, chỉ đạo của Đại hội đồng Cổ đông và tuân thủ pháp luật;

Xây dựng và trình Hội đồng quản trị các quy chế điều hành nội bộ, kế hoạch sản xuất kinh doanh và kế hoạch tài chính hàng năm và dài hạn của Công ty;

Thực hiện các quyết định của Hội đồng quản trị và ĐHĐCĐ, kế hoạch kinh doanh và kế hoạch đầu tư của Công ty đã được Hội đồng quản trị thông qua;

Phối hợp trong việc hướng dẫn triển khai các chương trình, dự án phát triển kinh doanh cũng như tham gia chỉ đạo các hoạt động trong lĩnh vực thực hiện nhiệm vụ trong công ty.



Các Khối, Phòng ban khác

Các Khối, Phòng ban khác:

Khối kinh doanh tiếp thị: phòng marketing, phòng kinh doanh.

Khối cung ứng: phòng mua hàng, phòng logistics.

Khối sản xuất: HSE - Phòng Môi trường Xã hội, phòng công nghệ bảo trì.

Sản xuất mẳng FEED: nhà máy thức ăn chăn nuôi, phòng nghiên cứu phát triển (R&D), phòng QA - QC.

Sản xuất mẳng FARM: phòng thanh tra giám sát, phòng sản xuất Farm, phòng thú y an toàn sinh học, phòng di truyền giống, phòng kế hoạch thống kê, điểm trung chuyển

Sản xuất mẳng FOOD: nhà máy giết mổ, nhà máy chế biến thực phẩm, phòng nghiên cứu phát triển (R&D), phòng kế hoạch sản xuất, phòng QA - QC.

Khối dự án: phòng quản lý dự án, phòng phát triển dự án.

Khối tài chính - kế toán: phòng tài chính, phòng kế toán.

Khối vận hành: phòng hành chính nhân sự, phòng pháp chế, phòng công nghệ thông tin (IT).



BAN LÃNH ĐẠO

HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



ÔNG TRƯƠNG SỸ BÁ
Chủ tịch Hội đồng Quản trị

Chủ tịch Trương Sỹ Bá trở thành lãnh đạo cao nhất của BAF từ tháng 03/2022.

Là nhà lãnh đạo có tầm nhìn và tâm huyết với nền nông nghiệp Việt Nam, Chủ tịch Bá đã sáng lập, dẫn dắt Tập đoàn Tân Long qua hơn hai thập kỷ trở thành một trong những tập đoàn nông nghiệp nông nghiệp lớn nhất Việt Nam với doanh thu hàng tỷ USD mỗi năm.

Ngoài Tập đoàn Tân Long và BAF, Vị cử nhân kinh tế Đại Học Kinh Tế Quốc Dân Hà Nội năm xưa hiện còn sáng lập/đứng đầu Ban lãnh đạo của CTCP Siba Holdings, Câu Lạc Bộ Bóng đá Sông Lam Nghệ An và các công ty thành viên thuộc hệ sinh thái Tân Long.

THAY ĐỔI TRONG HĐQT

Thành viên HĐQT	Thay đổi trong năm 2024
Prasad Gopalan	Bổ nhiệm
Nguyễn Thanh Tân	Bổ nhiệm
Nguyễn Duy Tân	Miễn nhiệm
Bùi Quang Huy	Miễn nhiệm



BÀ BÙI HƯƠNG GIANG
Thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc

Với hơn 20 năm kinh nghiệm quản lý, điều hành doanh nghiệp và chuyên môn cử nhân kinh tế, Bà Giang là người đặt nền móng xây dựng nên nhiều doanh nghiệp lớn mạnh, trong đó có doanh nghiệp đứng đầu Việt Nam về cung ứng nguyên liệu TACN.

Bà Giang giữ vai trò Tổng Giám đốc BAF, lãnh đạo các công ty thành viên của BAF từ tháng 07/2020 và đã cùng Ban Tổng Giám đốc dẫn dắt BAF đạt nhiều thành tựu.



ÔNG NGUYỄN THANH TÂN
Thành viên HĐQT độc lập

Ông Tân có trình độ thạc sĩ, ngoài ra ông hiện đang nắm giữ vị trí lãnh đạo của 2 Công ty Cổ phần và hiện là Viện trưởng của Viện Quản trị Quốc tế.



ÔNG PRASAD GOPALAN
Thành viên HĐQT

Ông Prasad có trình độ Thạc sĩ Chính sách Công, Thạc sĩ Kỹ thuật Môi trường, Thạc sĩ Kỹ thuật hoá học. Ông Prasad có quá trình công tác lâu năm tại Tổ chức Tài chính Quốc tế (IFC) từ những năm 2009 đến nay, từng giữ chức vụ Giám đốc Khu vực Toàn cầu, Mảng Nông nghiệp & Lâm nghiệp



ÔNG LÊ XUÂN THỌ
Thành viên HĐQT độc lập

Ông Thọ là thành viên HĐQT từ tháng 03/2021, sau một thời gian giữ cương vị Phó Giám đốc của BAF từ tháng 12/2017 đến tháng 03/2020. Trước khi gia nhập BAF, ông Thọ là lãnh đạo tại các công ty thành viên thuộc Tập đoàn Hoá chất Việt Nam (VINACHEM) gồm CTCP DAP Số 2 và Công ty Tài chính Cổ phần Hoá Chất Việt Nam

BAN LÃNH ĐẠO

BAN ĐIỀU HÀNH

BÀ BÙI HƯƠNG GIANG

Tổng Giám đốc

Từ 03/2021 đến nay.
Chi tiết tại Thành viên HĐQT

Quá trình công tác:

Năm	Đơn vị công tác
2002 - 2006	Nhân viên Kinh doanh - CT TNHH Tân Long Vân
2007 - 2013	Quản lý kinh doanh Ngành nông sản nguyên liệu TACN chi nhánh TP.HCM - CTCP Tân Long
2014 - 03/2017	Giám đốc Điều hành Ngành nông sản nguyên liệu TACN phía Nam Việt Nam -CTCP HUM
04/2017 - 06/2020	Giám đốc Điều hành Ngành nông sản - BAF
07/2020 - 02/2021	Chủ tịch HĐQT, Tổng Giám đốc - BAF
12/2020 đến nay:	Lãnh đạo - Các công ty thành viên của BAF
03/2021 đến nay:	Thành viên HĐQT, Tổng Giám đốc - BAF



ÔNG TRƯƠNG ANH TUẤN

Phó Tổng Giám đốc

Trình độ Kỹ sư xây dựng Dân dụng và Công nghiệp Ông có hơn 15 năm kinh nghiệm trong ngành xây dựng. Đã trải qua vị trí Chỉ huy trưởng các dự án lớn, Trưởng ban kiểm soát tài chính của tổng thầu xây dựng.



ÔNG NGUYỄN VĂN MINH

Phó Tổng Giám đốc

Ông Minh từng có gần 10 năm là giảng viên Khoa Thú y, Học viện Nông nghiệp Việt Nam; có nhiều kinh nghiệm trong đào tạo, cố vấn kỹ thuật cho nhiều doanh nghiệp chăn nuôi lớn tại Việt Nam và Đông Nam Á.

Trước khi được bổ nhiệm vị trí Phó Tổng Giám đốc, ông Minh đã tham gia hỗ trợ kỹ thuật cho BAF với vai trò chuyên gia kỹ thuật của IFC từ đầu năm 2023

BAN KIỂM SOÁT

BÀ HOÀNG THỊ THU HIỀN

Trưởng Ban Kiểm Soát

Bà Hiền được bổ nhiệm làm Trưởng Ban Kiểm soát từ tháng 12/2023



ÔNG NGÔ CAO CƯỜNG

Giám Đốc Tài Chính kiêm Phó Tổng Giám Đốc

Trình độ Cử nhân kế toán kiểm toán

Trước khi được bổ nhiệm vị trí Phó Tổng Giám đốc, ông Cường nắm giữ vai trò Giám đốc tài chính từ tháng 5/2023

BÀ NGUYỄN THỊ QUỲNH NHƯ

Kế toán trưởng

THAY ĐỔI TRONG BAN ĐIỀU HÀNH

Ban điều hành	Thay đổi trong năm 2024
Nguyễn Văn Non	Miễn nhiệm Phó TGD
Ngô Cao Cường	Bổ nhiệm mới Phó TGD
Nguyễn Văn Minh	Bổ nhiệm mới Phó TGD

ÔNG NGUYỄN QUỐC VĂN

Thành viên Ban Kiểm Soát

Ông Văn được bổ nhiệm vào BKS từ 02/2021, Ông có trình độ Cử nhân Xây dựng

BÀ LƯU NGỌC TRÂM

Thành viên Ban Kiểm Soát

Bà Trâm được bổ nhiệm vào BKS từ 12/2023

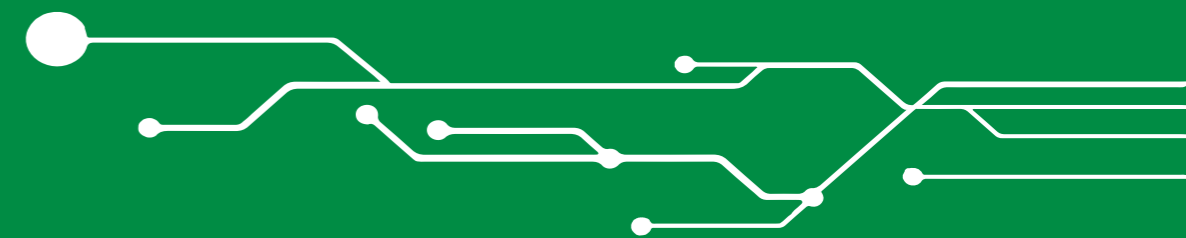
CHƯƠNG

CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN

Các mục tiêu chủ yếu của Công ty 66

Chiến lược phát triển trung và dài hạn 68

Các mục tiêu phát triển bền vững (môi trường, xã hội và cộng đồng) và chương trình chính liên quan đến ngắn hạn và trung hạn của Công ty. 70



CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN

Các mục tiêu chủ yếu của Công ty

Mở rộng quy mô chăn nuôi

Mở rộng quy mô chăn nuôi

Trong ngắn hạn, BAF đặt mục tiêu mở rộng quy mô hoạt động thông qua các chiến lược trọng tâm, bao gồm gia tăng năng lực chăn nuôi bằng cách đầu tư vào công nghệ hiện đại và nâng cao hiệu suất sản xuất. Đồng thời, Công ty sẽ chủ động triển khai các thương vụ mua bán và sáp nhập (M&A) nhằm mở rộng thị phần và tiếp cận các nguồn lực mới.

Bên cạnh đó, việc mở rộng quỹ đất tại các khu vực tiềm năng được xác định là ưu tiên hàng đầu, giúp đảm bảo nhu cầu phát triển dài hạn, tối ưu hóa chuỗi giá trị và củng cố vị thế cạnh tranh trên thị trường. Những bước đi chiến lược này không chỉ giúp BAF mở rộng quy mô mà còn tạo nền tảng vững chắc cho sự phát triển bền vững trong tương lai.

Ứng dụng công nghệ kết hợp chiến lược xanh hướng tới phát triển bền vững

Song song với việc mở rộng quy mô chăn nuôi, BAF đặc biệt chú trọng đảm bảo chất lượng hệ thống trang trại theo các tiêu chí Số - Xanh - Bền vững. Công ty nhận thức rõ những thách thức mà ngành chăn nuôi đặt ra đối với môi trường, đặc biệt là vấn đề phát thải nhà kính, khi lĩnh vực này chiếm 19% tổng lượng phát thải trong ngành nông nghiệp. Trước thực trạng đó, BAF đã chủ động đưa vào vận hành hệ thống năng lượng mặt trời tại một số trang trại công nghệ cao trọng điểm nhằm giảm thiểu tác động đến môi trường.

Theo kế hoạch, trong Quý 1/2025, BAF sẽ triển khai hệ thống năng lượng mặt trời tại bốn trang trại trọng điểm ở tỉnh Tây Ninh, bao gồm: Trang trại Hải Đăng, Trang trại Xanh 1, Trang trại Xanh 2 và Nam An Khánh. Tiếp đó, trong Quý 2/2025, Công ty sẽ tiếp tục mở rộng dự án và đưa hệ thống này vào vận hành tại sáu trang trại công nghệ cao thuộc các tỉnh khác. Việc ứng dụng năng lượng mặt trời không chỉ giúp BAF tối ưu hóa chi phí điện năng, mà còn thể hiện cam kết mạnh mẽ trong việc giảm phụ thuộc vào nguồn điện lưới từ năng lượng hóa thạch, qua đó góp phần giảm phát thải CO₂ yếu tố chính gây ra biến đổi khí hậu.

Bên cạnh đó, BAF còn đẩy mạnh đầu tư vào công nghệ thu gom, tách ép và ủ phân để sản xuất phân bón vi sinh, tận dụng tối đa nguồn phân hữu cơ trong chăn nuôi. Sản phẩm này không chỉ thúc đẩy nông nghiệp sạch, mà còn giúp giảm thiểu đáng kể việc sử dụng thuốc bảo vệ thực vật, góp phần xây dựng một hệ sinh thái canh tác bền vững.

Đặc biệt, BAF đã tiên phong phát triển dòng cám chay với công thức hoàn toàn từ thực vật, sử dụng 100% nguyên liệu như ngô, cám gạo, bột mì và đậu tương, thay thế hoàn toàn các thành phần có nguồn gốc động vật. Công thức này giúp tối ưu hóa quá trình

tiêu hóa của vật nuôi, đồng thời giảm đến 80% khí thải từ chất thải chăn nuôi. Đây chính là nền tảng cho thương hiệu "Heo Ăn Chay", hiện đang được người tiêu dùng tin tưởng và lựa chọn.

Cam kết phát triển bền vững là chiến lược cốt lõi trong hành trình của BAF hướng đến vị thế doanh nghiệp hàng đầu trong ngành chăn nuôi. Với mục tiêu rõ ràng và bước đi chiến lược đúng đắn, BAF không chỉ tạo ra giá trị kinh tế bền vững, mà còn đóng góp tích cực vào bảo vệ môi trường và nâng cao chất lượng cuộc sống cộng đồng.



Tầm nhìn đến năm **2030**
Top 3 Công ty chăn nuôi hàng đầu Việt Nam

Sản lượng cám chay **2.800.000** tấn/năm;

450.000 tổng đàn nái, **2.500.000** tổng đàn heo;

10.000.000 heo thương phẩm

Công suất giết mổ heo **8.000** con/ngày;

Chuỗi phân phối nội bộ: **15.200** cửa hàng



CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN TRUNG VÀ DÀI HẠN



FEED - Mục tiêu 2030: sản lượng cám chay 2.800.000 tấn/năm

Tập trung phục vụ nhu cầu nội bộ: Chủ động hoàn toàn nguồn thức ăn và kiểm soát dinh dưỡng cho từng loại heo. Xây dựng 2 nhà máy TACN tại Nghệ An và Tây Ninh. Giảm giá thành chăn nuôi heo.

Kết hợp bán cám vào chuỗi liên kết: Phát triển nhà máy cám đi kèm trang trại heo. Kết hợp bán cám thương mại vào chuỗi liên kết nhằm tận dụng lợi thế nguồn nguyên liệu lớn, giá ổn định, cạnh tranh. Sử dụng kênh phân phối heo giống làm đòn bẩy bán heo kèm cám.

FEED



FARM - Mục tiêu 2030: TOP 3 Công ty Chăn nuôi Hàng đầu Việt Nam; 450.000 tổng đàn nái, 2.500.000 tổng đàn heo; 10.000.000 heo thương phẩm

Chiến lược tận gốc di truyền từ cấp cụ kỵ: Hợp tác chiến lược với các đơn vị cung cấp con giống hàng đầu thế giới để chọn lọc theo giống khoẻ mạnh, sạch bệnh, đẻ sai và đặc biệt thích nghi với thời tiết Việt Nam. Quản trị trang trại tập trung, áp dụng công nghệ chuồng trại tiên tiến của thế giới, bảo đảm an toàn sinh học tuyệt đối và vệ sinh môi trường.

FARM



FOOD - Mục tiêu 2030: công suất giết mổ heo 8.000 con/ngày; chuỗi phân phối nội bộ: 15.200 cửa hàng

Kết hợp mở rộng chuỗi phân phối: Mở rộng đa dạng kênh phân phối từ truyền thống đến hiện đại. Chú trọng xây dựng kênh phân phối nội bộ bằng việc đầu tư vào chuỗi bán lẻ. Cung cấp nguồn thực phẩm tươi sạch, thơm ngon đến tận tay người tiêu dùng Việt Nam với giá cả hợp lý.

FOOD



CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN

CÁC MỤC TIÊU PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG (MÔI TRƯỜNG, XÃ HỘI VÀ CỘNG ĐỒNG) VÀ CHƯƠNG TRÌNH CHÍNH LIÊN QUAN ĐẾN NGẮN HẠN VÀ TRUNG HẠN CỦA CÔNG TY

Trong bối cảnh toàn cầu ngày càng đề cao phát triển bền vững, BAF xác định rằng bảo vệ môi trường và đóng góp cho xã hội không chỉ là trách nhiệm, mà còn là chiến lược cốt lõi để xây dựng một tương lai xanh và bền vững.

CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN

BAF đặt mục tiêu giảm thiểu tác động sinh thái bằng cách áp dụng các giải pháp sáng tạo và hiệu quả, cụ thể:

1 QUẢN LÝ HIỆU QUẢ NGUỒN NƯỚC VÀ TỐI ƯU HOÁ SỬ DỤNG NƯỚC

- Áp dụng công nghệ hiện đại để tái sử dụng nước thải chăn nuôi, phục vụ rửa chuồng trại và tưới tiêu, giúp giảm lượng nước thải ra môi trường.
- Thu gom và xử lý nước mưa để phục vụ nhu cầu sinh hoạt, góp phần tiết kiệm tài nguyên nước và tối ưu hóa nguồn nước sử dụng trong chăn nuôi.

2 CẢI TIẾN QUY TRÌNH XỬ LÝ CHẤT THẢI CHĂN NUÔI

- Đầu tư hệ thống xử lý chất thải hiện đại tại các trang trại, bao gồm hồ biogas, bể lắng và hệ thống lọc kín, đảm bảo nước sau xử lý đạt chuẩn loại A trước khi thải ra môi trường.
- Phân heo được thu gom, tách ép và ủ bằng công nghệ sinh học, giúp tối ưu hóa việc xử lý và tái sử dụng chất thải chăn nuôi.

3 ỨNG DỤNG THỨC ĂN CHĂN NUÔI XANH

Tiên phong phát triển thức ăn chăn nuôi từ **100% nguyên liệu thực vật**, giúp giảm thiểu mùi hôi từ chất thải động vật và cắt giảm khí thải, góp phần vào mục tiêu phát triển nông nghiệp xanh, sạch, bền vững.

4 NỖ LỰC CẮT GIẢM PHÁT THẢI KHÍ NHÀ KÍNH

- Thực hiện phủ xanh trang trại với **100.000** cây trăm bông vàng đến năm **2027**.
- Tiên phong trong công tác sử dụng năng lượng tái tạo, năng lượng thay thế trong các hoạt động sản xuất.
- Hướng đến mục tiêu đến năm **2030** sẽ cắt **giảm 30%** lượng khí nhà kính từ lĩnh vực tiêu thụ năng lượng và quản lý chất thải.
- Với triết lý kinh doanh "Thành công bằng sự tử tế và phụng sự xã hội", BAF luôn kiên định trong việc tạo ra giá trị bền vững cho cộng đồng. Mọi hoạt động của Công ty không chỉ hướng đến hiệu quả kinh tế, mà còn góp phần xây dựng một xã hội tốt đẹp hơn.

5 HỖ TRỢ GIÁO DỤC - MỞ CÁNH CỬA TRI THỨC

- BAF trao học bổng, hỗ trợ thiết bị học tập và chi phí giáo dục cho trẻ em có hoàn cảnh khó khăn tại vùng sâu, vùng xa.
- Đặc biệt quan tâm đến trẻ em thiệt thòi, tiếp thêm động lực đến trường, giúp các em nuôi dưỡng ước mơ và xây dựng tương lai.

6 ĐỒNG HÀNH CÙNG CỘNG ĐỒNG - LAN TỎA TINH THẦN DÂN TỘC

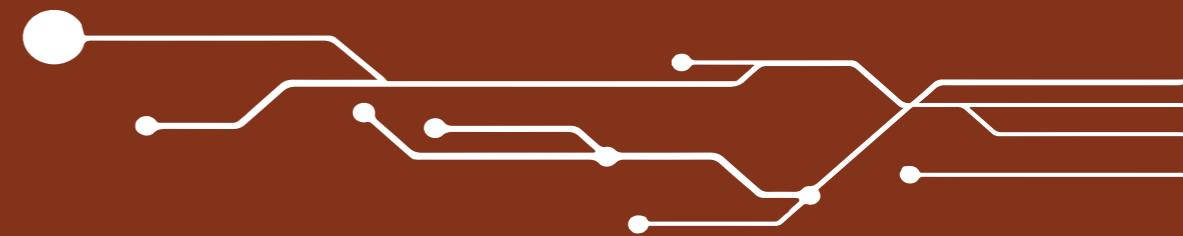
- BAF góp phần hiện thực hóa mục tiêu xóa đói giảm nghèo và phát triển bền vững tại các địa phương còn nhiều khó khăn.
- Thông qua chương trình "Những ngôi nhà tình thương", Công ty hỗ trợ xây dựng nhà ở cho hộ nghèo, hộ khó khăn, giúp họ thoát khỏi cảnh sống trong nhà tạm, nhà dột nát, từ đó cải thiện chất lượng cuộc sống.



CHƯƠNG

BÁO CÁO TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG NĂM 2024

Báo cáo tình hình hoạt động năm 2024	76
Báo cáo của Ban Tổng Giám đốc	80
Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh 2024	84
Kế hoạch kinh doanh 2025	102
Giải trình của Ban Tổng Giám đốc với ý kiến kiểm toán	116



BÁO CÁO TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG NĂM 2024



NĂM 2024 -

BIẾN ĐỘNG TOÀN CẦU VÀ CHUYỂN ĐỔI SÂU RỘNG

DIỄN BIẾN VÀ XU HƯỚNG CỦA THẾ GIỚI 2024

Sau đợt thất chật tiền tệ vào năm 2023, kinh tế thế giới năm 2024 tiếp tục đối mặt với nhiều áp lực. Mặc dù lo ngại về suy thoái kinh tế được đề cập nhiều, nhưng trong năm 2024 suy thoái đã không xảy ra. Các ngân hàng trung ương của các nền kinh tế lớn đã bắt đầu giảm lãi suất khi lạm phát có dấu hiệu hạ nhiệt. Tuy nhiên, triển vọng kinh tế vẫn đối mặt với nhiều thách thức do căng thẳng thương mại giữa các cường quốc như Mỹ, Trung Quốc và Liên minh châu Âu tiếp tục leo thang. Các biện pháp thuế quan trả đũa lẫn nhau đã gây xáo trộn chuỗi cung ứng toàn cầu.

Theo Quỹ Tiền tệ Quốc tế (IMF), tăng trưởng kinh tế toàn cầu năm 2024 đạt **3,2%**, phản ánh sự phục hồi so với năm 2023 (3,0%) nhưng vẫn dưới mức trung bình trước đại dịch. Căng thẳng thương mại giữa Mỹ và Trung Quốc tiếp tục gia tăng, với việc Mỹ tăng thuế nhập khẩu đối với nhiều mặt hàng từ Trung Quốc, trong khi Trung Quốc cũng có các biện pháp đáp trả tương tự. Ngoài ra, căng thẳng thương mại giữa Trung Quốc và Liên minh châu Âu cũng leo thang, đặc biệt trong lĩnh vực xe điện, khi EU áp thuế lên đến 45% đối với xe điện nhập khẩu từ Trung Quốc. Những diễn biến này đã gây ra sự xáo trộn trong chuỗi cung ứng toàn cầu, ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất và thương mại quốc tế.

Năm 2024 chứng kiến sự bùng nổ của trí tuệ nhân tạo (AI) và tự động hóa, với việc AI ngày càng được ứng dụng rộng rãi trong hầu hết các lĩnh vực như sản xuất, y tế, giáo dục, ... sự phát triển này mang đến cả cơ hội và thách thức về việc làm. Theo báo cáo của OpenText (OpenText Corporation - một công ty phát triển và bán phần mềm quản lý thông tin doanh nghiệp, tổ chức có trụ sở tại Canada), 71% tổ chức đã tích hợp AI vào hoạt động của họ, tăng từ 34% trong những năm trước. Chuyển đổi số toàn diện trở thành xu hướng chủ đạo, khi các quốc gia và doanh nghiệp đẩy mạnh đầu tư vào hạ tầng số, Internet vạn vật (IoT), blockchain và dữ liệu lớn (big data). Điều này thúc đẩy tái cấu trúc ngành nghề và mô hình kinh doanh, tạo ra những cơ hội mới và thay đổi cách thức hoạt động truyền thống.

Mặt khác, biến đổi khí hậu tiếp tục là chủ đề được quan tâm hàng đầu, với yêu cầu phát triển bền vững ngày càng được cộng đồng và xã hội chú trọng. Thách thức giảm phát thải, đặc biệt là xu hướng Net Zero, đang được thúc đẩy mạnh mẽ. Việt Nam cam kết đạt mức phát thải ròng bằng 0 vào năm 2050, thể hiện quyết tâm trong việc ứng phó với biến đổi khí hậu. Các cam kết về khí hậu từ các hội nghị COP29 đang bước vào giai đoạn thực thi nghiêm ngặt hơn. Điều này buộc các quốc gia và doanh nghiệp phải hành động quyết liệt để đạt mục tiêu Net Zero, đồng thời thúc đẩy chuyển đổi xanh và sử dụng năng lượng tái tạo như năng lượng gió, mặt trời, ...

BÁO CÁO TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG NĂM 2024

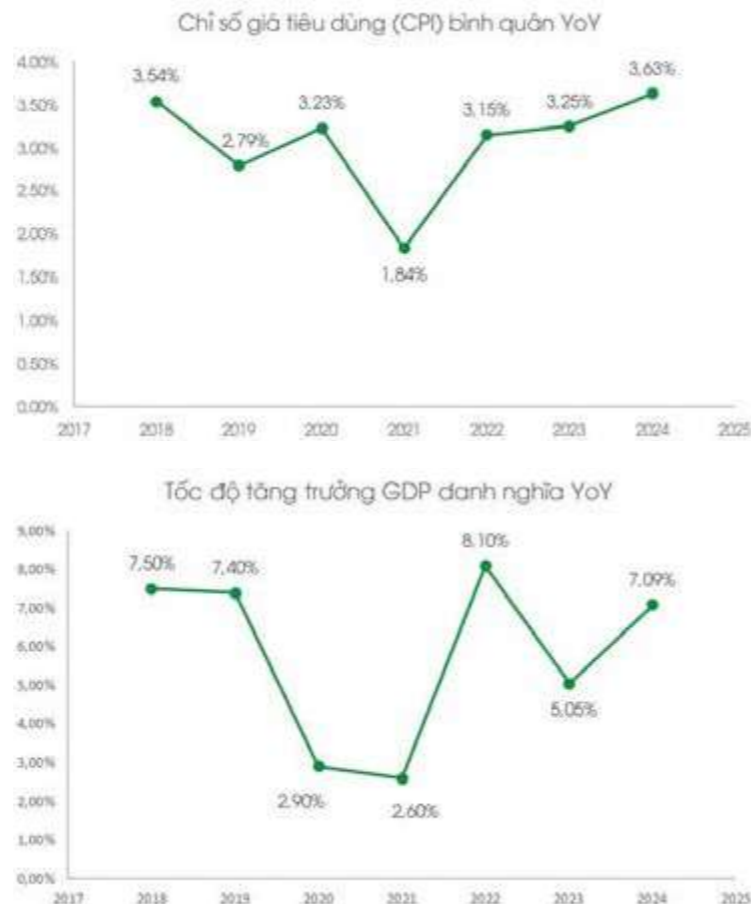


ĐIỀU KIỆN THUẬN LỢI TẠI VIỆT NAM

Tổng mức bán lẻ hàng hóa và doanh thu dịch vụ tiêu dùng năm 2024:

6.391 nghìn tỷ đồng

Theo báo cáo của Tổng cục Thống kê công bố, tổng mức bán lẻ hàng hóa và doanh thu dịch vụ tiêu dùng năm 2024 đạt 6.391 nghìn tỷ đồng, tăng 9,0% so với năm trước. Sự gia tăng chi tiêu cho cả hàng hóa thiết yếu và dịch vụ phi thiết yếu như du lịch, giải trí và ăn uống cho thấy đời sống người dân đang dần cải thiện. Điều này khẳng định vai trò quan trọng của tiêu dùng trong nước như một động lực chính thúc đẩy tăng trưởng kinh tế. Đây cũng là cơ hội để các doanh nghiệp đẩy mạnh đầu tư, đổi mới sáng tạo và tận dụng xu hướng phục hồi này nhằm mở rộng thị trường và nâng cao sức cạnh tranh.



Ngành heo - Giai đoạn chuyển đổi quan trọng



Năm 2024 đánh dấu sự phục hồi mạnh mẽ của ngành chăn nuôi Việt Nam sau những khó khăn trong năm 2023. Giá heo hơi đã tăng đáng kể, từ mức dưới **50.000** đồng/kg vào đầu năm lên khoảng **68.000 - 73.000** đồng/kg vào giữa tháng 2/2025. Tính chung cả năm 2024, giá heo hơi đã tăng từ 31% đến 35% so với năm 2023..

Từ ngày 1/1/2025, Luật Chăn nuôi mới có hiệu lực, đặt ra các quy định nghiêm ngặt hơn về điều kiện chăn nuôi, quản lý dịch bệnh và bảo vệ môi trường. Các cơ sở chăn nuôi trong khu vực không được phép chăn nuôi của thành phố, thị xã, thị trấn và khu dân cư sẽ phải di dời. “Cuộc đại di dời” này dự kiến sẽ ảnh hưởng đến đàn heo, vì việc xây dựng trại mới không đơn giản do các quy định về an toàn sinh học và vệ sinh thú y, cùng với các thủ tục hành chính còn nhiều vướng mắc. Do đó, việc xây dựng trại mới khó có thể bù đắp ngay lượng trại bị di dời trong ngắn hạn.

Nói chung, năm 2024 là năm khởi sắc cho ngành chăn nuôi Việt Nam với giá heo hơi tăng mạnh. Tuy nhiên, ngành vẫn đối mặt với thách thức về nguồn cung và việc thực thi Luật Chăn nuôi mới, đòi hỏi các doanh nghiệp và nông hộ cần thích ứng và chuẩn bị kỹ lưỡng để duy trì và phát triển bền vững.

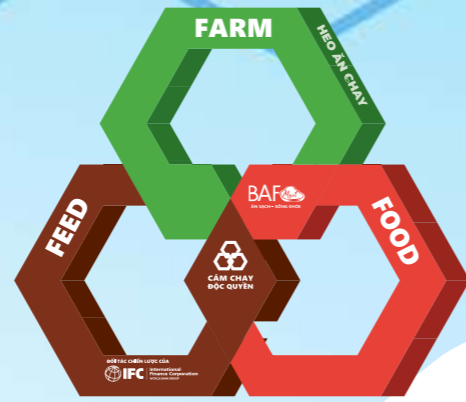


Giá heo hơi tính chung cả năm 2024

Tăng
31% - 35%
so với 2023

BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

Top **5** Công ty Chăn nuôi hàng đầu Việt Nam



KẾT QUẢ KINH DOANH CỦA BAF TRONG NĂM 2024 “ĐỘT PHÁ VÀ ẤN TƯỢNG”

TỔNG QUAN NGÀNH CHĂN NUÔI HEO

Năm 2024, ngành chăn nuôi heo được kỳ vọng sẽ phát triển mạnh mẽ nhờ vào việc ứng dụng công nghệ số vào hệ thống trang trại. Xu hướng phát triển xanh toàn cầu cũng góp phần nâng cao nhận thức về trách nhiệm xã hội của các doanh nghiệp. BAF luôn đi đầu trong việc tìm kiếm và hợp tác với các đối tác chiến lược từ các nền kinh tế lớn như Trung Quốc, nơi có sẵn công nghệ quản lý chuồng trại và xử lý nước thải để chuyển giao cho Công ty. Bên cạnh đó, công ty cũng

hợp tác với các đối tác trong nước như Citek để triển khai các ứng dụng số vào hệ thống quản trị

Dù gặp phải nhiều khó khăn trong năm 2023, kết quả kinh doanh của BAF trong năm 2024 được coi là đột phá và ấn tượng, phản ánh nỗ lực lớn của công ty trong việc mở rộng quy mô và nâng cao hiệu quả kinh doanh bền vững. BAF đang ngày càng lạc quan hơn về triển vọng kết quả trong năm 2025.



THÀNH TỰU NĂM 2024

Thương hiệu chiếm được vị trí trong lòng người tiêu dùng

HEO ĂN CHAY - được nuôi từ **100%** thức ăn gốc đạm thực vật.

Hình ảnh của BAF Meat đã được đưa vào các hệ thống siêu thị uy tín như: Big C, Go!, Top Market và AEON Mall,... Đồng thời, BAF cũng chủ động trong việc phân phối qua các kênh của riêng mình, bao gồm cửa hàng SiBAFood và **350** điểm MeatShop. Công ty cũng khai thác thêm kênh phân phối qua thương lái. Trong năm nay, BAF sẽ tập trung sản xuất các sản phẩm thịt chế biến có giá trị gia tăng cao hơn như chả giò và xúc xích, đồng thời đẩy mạnh các chiến dịch marketing để nâng cao nhận diện thương hiệu đối với người tiêu dùng.

350
điểm MeatShop
BAF Meat
ĂN SẠCH - SỐNG KHỎE

Hệ thống trang trại liên tục mở rộng, tiên phong áp dụng tiêu chuẩn quốc tế

Nhằm mục tiêu cung cấp nguồn thịt sạch và an toàn cho sức khỏe người tiêu dùng, hệ thống **9** trang trại của BAF đã được công nhận đạt tiêu chuẩn GLOBAL G.A.P IFA phiên bản 5.2. Đây là minh chứng rõ nét cho cam kết mạnh mẽ của Công ty trong việc tuân thủ các tiêu chuẩn phát triển nông nghiệp bền vững, một xu hướng không thể thiếu trong lộ trình chuyển đổi xanh

của Việt Nam. Không chỉ giúp hiện đại hóa ngành nông nghiệp và áp dụng các thông lệ quốc tế tốt nhất, điều này còn mở ra cơ hội thu hút nguồn vốn xanh từ các nhà đầu tư quốc tế, khẳng định vị thế tiên phong của BAF trong quá trình phát triển bền vững.

Trong năm 2024, để chuẩn bị cho việc Luật Chăn nuôi có hiệu lực từ ngày 1/1/2025, BAF đã tiến hành M&A các trang trại và mua sắm quỹ đất phục vụ cho chăn nuôi. Công ty đã đưa vào vận hành cụm trang trại Hải Đăng và cụm trang trại Hải Hà, mỗi cụm có công suất **5.000** heo nái và **60.000** heo thịt, cụm trại Tân Châu quy mô **30.000** heo thịt và trại Tâm Hưng quy mô **5.000** heo nái; đồng thời khởi công xây dựng trại Tây An Khánh với quy mô dự kiến **60.000** heo thịt. BAF cũng thực hiện M&A với nhiều công ty chăn nuôi khác và đưa vào hoạt động. Tính đến cuối năm 2024, BAF đang vận hành và phát triển **34** trang trại chăn nuôi. Tất cả các trang trại này đều sử dụng công nghệ chuồng hầm và trang thiết bị hiện đại, đạt tiêu chuẩn cao nhất tại Việt Nam, với hệ thống quản lý tự động và hệ thống xử lý nước thải nhập khẩu từ Châu Âu và Châu Mỹ.

34 trang trại
chăn nuôi
trong năm 2024

Trang trại
đạt tiêu chuẩn
GLOBAL G.A.P IFA
phiên bản 5.2 **09**

BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

Hợp tác chiến lược với Muyuan Food



Tính đến cuối năm 2024, quy mô tổng đàn của BAF đạt hơn **659.000** con, tăng **105,94%** so với năm 2023. Công ty vinh dự ký kết hợp tác chiến lược với Muyuan, một trong những tập đoàn thực phẩm hàng đầu Trung Quốc, và trở thành đối tác chiến lược đầu tiên của Muyuan ngoài đại lục. Một trong những điểm quan trọng trong thỏa thuận giữa BAF và Muyuan là việc chuyển giao công nghệ chăn nuôi thông minh. Công ty nhận thấy rằng trong thời đại 4.0, việc áp dụng các công nghệ tiên tiến, máy móc tự động, chuyển đổi số và trí tuệ nhân tạo vào chăn nuôi không chỉ giúp tối ưu hóa hiệu quả sản xuất và nguồn lực, mà còn đảm bảo an toàn sinh học và bảo vệ môi trường theo các tiêu chuẩn toàn cầu. Đặc biệt, công nghệ chuồng trại mới sẽ giúp BAF đạt mục tiêu nuôi **10 triệu** heo thương phẩm vào năm 2030.

Chuyển đổi số doanh nghiệp SAP S/4HANA Cloud cùng Citek

Việc áp dụng SAP S/4HANA Cloud giúp BAF quản lý chuồng trại, theo dõi sức khỏe và sự phát triển của đàn heo thông qua các cảm biến IoT, đồng thời quản lý kho thức ăn và thuốc thú y để đảm bảo quy trình sản xuất không bị gián đoạn. Hệ thống cũng hỗ trợ phân tích dữ liệu về chi phí và lợi nhuận để điều chỉnh chiến lược kinh doanh và đảm bảo đáp ứng các tiêu chuẩn quốc tế về an toàn thực phẩm. Quan trọng hơn, hệ thống còn giúp giảm tác động đến môi trường, quản lý chất thải từ chăn nuôi, từ đó đưa ra các giải pháp tái chế hoặc xử lý thân thiện với môi trường. Hệ thống cũng tối ưu hóa việc sử dụng tài nguyên bằng cách giảm lãng phí thức ăn, nước và năng lượng, nhờ vào việc sử dụng dữ liệu để tối ưu hóa quy trình.



Áp dụng SAP S/4HANA Cloud trong ngành chăn nuôi heo không chỉ giúp tối ưu hóa quy trình sản xuất mà còn nâng cao hiệu quả quản lý, giảm chi phí và tăng khả năng cạnh tranh. Đây là bước đi quan trọng trong chuyển đổi số và hiện đại hóa ngành nông nghiệp, đặc biệt trong bối cảnh nhu cầu về thực phẩm sạch và bền vững ngày càng tăng.

KHÓ KHĂN NĂM 2024



Áp lực từ thịt heo nhập khẩu

Các doanh nghiệp trong nước đang phải đối mặt với áp lực về chất lượng sản phẩm, khi người tiêu dùng ngày càng ưa chuộng thịt heo nhập khẩu, tin tưởng vào chất lượng và an toàn thực phẩm cao hơn. Hệ thống logistics và bảo quản sau thu hoạch của Việt Nam cũng chưa phát triển mạnh mẽ, dẫn đến tình trạng hao hụt chất lượng và gia tăng chi phí vận chuyển. Những yếu tố này tạo ra một môi trường cạnh tranh khốc liệt, yêu cầu các doanh nghiệp trong nước phải nỗ lực cải tiến quy trình sản xuất, nâng cao chất lượng sản phẩm và xây dựng thương hiệu để duy trì vị thế trên thị trường.

Cạnh tranh công nghệ và kỹ thuật

Phần lớn các cơ sở chăn nuôi tại Việt Nam vẫn sử dụng phương pháp truyền thống, thiếu đầu tư bài bản về công nghệ và kỹ thuật. Việc ứng dụng khoa học kỹ thuật còn hạn chế, dẫn đến hiệu quả chăn nuôi thấp, tỷ lệ hao hụt cao và khó kiểm soát dịch bệnh. Đặc biệt, sự thiếu hụt các giải pháp công nghệ trong quản lý chuỗi cung ứng, bao gồm bảo quản lạnh, vận chuyển và phân phối, khiến chất lượng sản phẩm dễ bị ảnh hưởng trước khi đến tay người tiêu dùng.

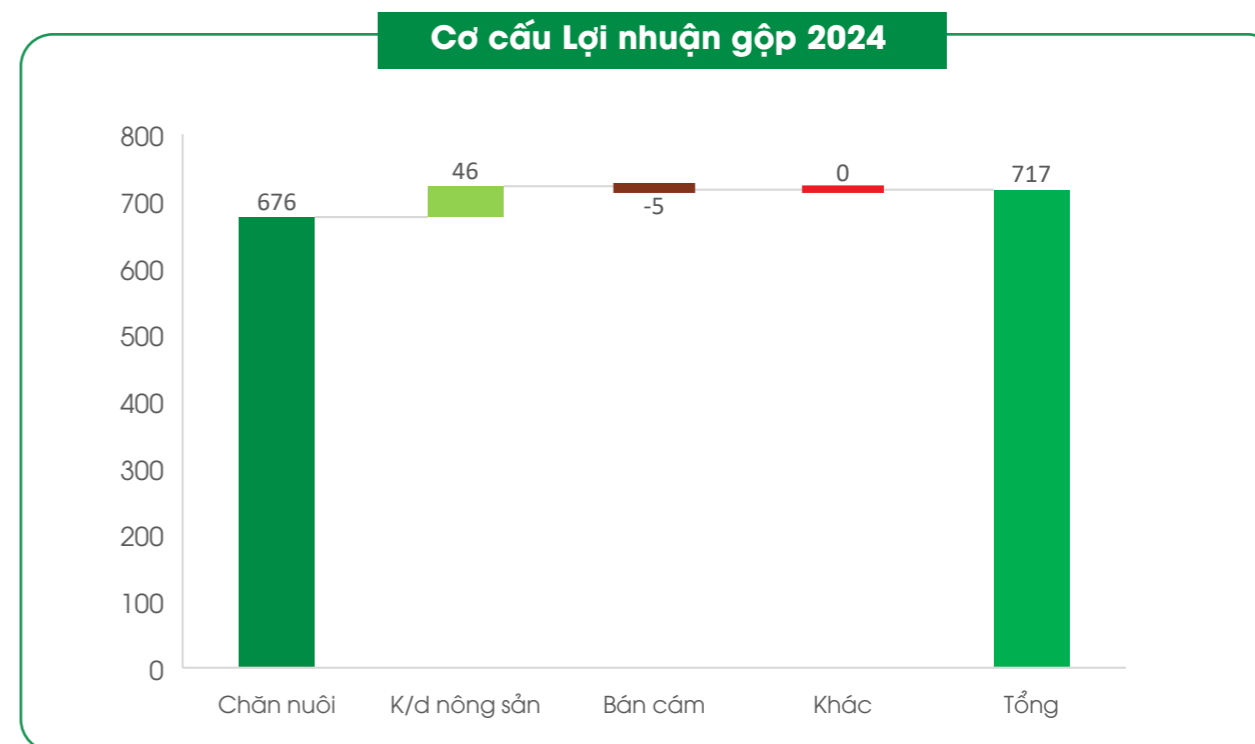
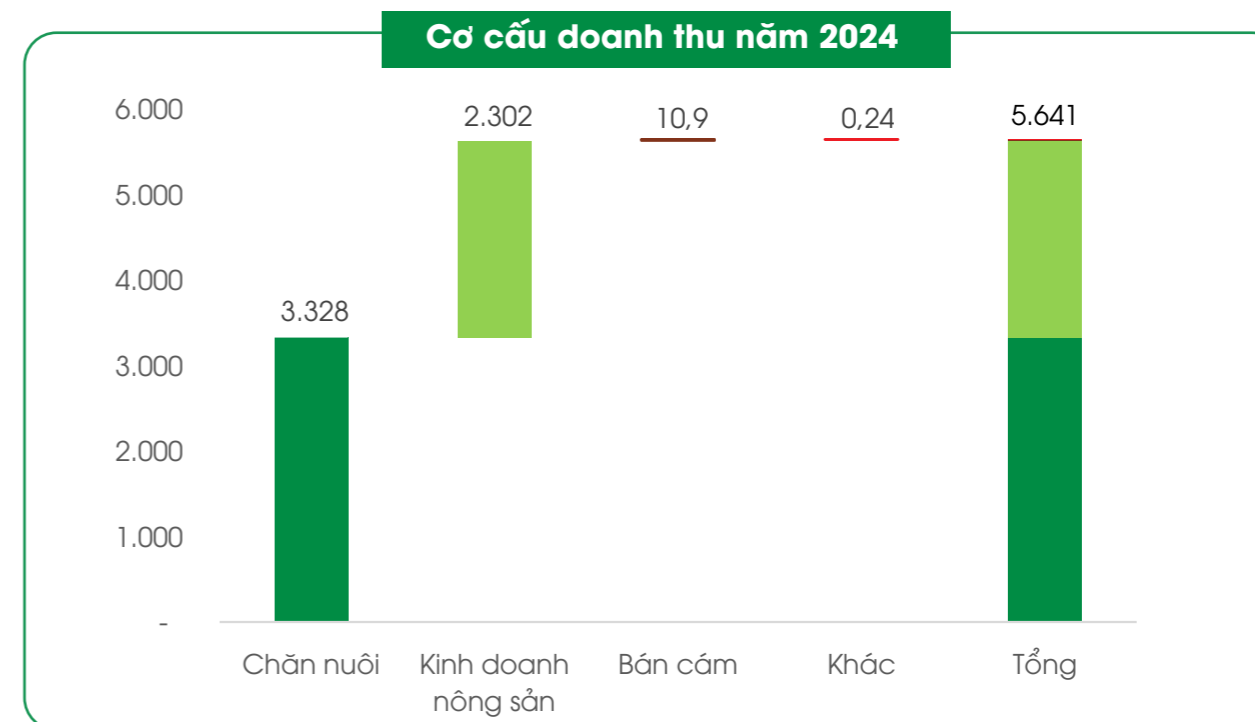


KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH 2024

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2024

ĐVT: Tỷ đồng

Kết quả kinh doanh - Hợp nhất	TH năm 2023	TH năm 2024	% tăng/giảm
Tổng tài sản	6.534	7.449	14,00%
Vốn chủ sở hữu	1.908	2.936	53,88%
Doanh thu thuần	5.199	5.641	8,51%
Kinh doanh nông sản	3.930	2.302	-41,43%
Chăn nuôi	1.210	3.328	175,09%
Bán Cám	35	11	-69,17%
Khác	24	0	-99,01%
Lợi nhuận gộp	343	717	108,77%
Kinh doanh nông sản	73	46	-37,56%
Chăn nuôi	258	676	161,79%
Bán cám	2	-5	-
Khác	9	0	-
Lợi nhuận trước thuế	24,5	406	1.557,14%
Lợi nhuận sau thuế	30,3	319	952,81%



Tổng tài sản 2024
7.449
 Tỷ đồng

Vốn chủ sở hữu 2024
2.936
 Tỷ đồng

Lợi nhuận trước thuế 2024
406
 Tỷ đồng

Lợi nhuận sau thuế 2024
319
 Tỷ đồng

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH 2024

SỰ DỊCH CHUYỂN TRONG CƠ CẤU DOANH THU

HƯỚNG TỚI PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG



Doanh thu thuần đạt 5.641 tỷ đồng đạt kế hoạch doanh thu 2024 do ĐHCĐ đề ra. Cơ cấu doanh thu chủ yếu đến từ hoạt động kinh doanh nông sản và chăn nuôi, tuy nhiên điểm đặc biệt là sự thay đổi trong cơ cấu doanh thu của Công ty trong năm 2024. Nhìn lại năm 2023, tỷ trọng mảng kinh doanh nông sản chiếm 75,61% tương ứng với giá trị 3.930 tỷ đồng, tỷ trọng mảng chăn nuôi chỉ chiếm 23,25% tương ứng với giá trị 1.210 tỷ đồng. Thì sang năm 2024, trong cơ cấu doanh thu thuần, **mảng chăn nuôi đã mạnh mẽ tăng tốc, đạt 3.328 tỷ đồng tương ứng tỷ trọng là 59%**. Mảng chăn nuôi từ lâu được xem là mảng kinh doanh cốt lõi của Công ty với đặc điểm biên lợi nhuận cao hơn nhiều so với mảng kinh doanh nông sản.

Xét về biên lợi nhuận gộp của 2 mảng kinh doanh chiếm tỷ trọng lớn của Công ty, mảng kinh doanh nông sản có biên lợi nhuận gộp rất nhỏ chỉ đạt 2,01%, trong khi đó biên lợi nhuận mảng kinh doanh cốt lõi của BAF là mảng chăn nuôi lại đạt 20,52% trong năm 2024, đây đích thực là một sự dịch chuyển trong cơ cấu doanh thu mang xu hướng lành mạnh, từ mảng có biên lợi nhuận thấp hơn sang mảng có biên lợi nhuận cao hơn.

Mảng chăn nuôi từ lâu được xem là mảng kinh doanh cốt lõi của Công ty với đặc điểm biên lợi nhuận cao hơn nhiều so với mảng kinh doanh nông sản.

“ Xét về biên lợi nhuận gộp của 2 mảng kinh doanh chiếm tỷ trọng lớn của Công ty, mảng kinh doanh nông sản có biên lợi nhuận gộp rất nhỏ chỉ đạt 2,01%, trong khi đó biên lợi nhuận mảng kinh doanh cốt lõi của BAF là mảng chăn nuôi lại đạt 20,52% trong năm 2024, đây đích thực là một sự dịch chuyển trong cơ cấu doanh thu mang xu hướng lành mạnh, từ mảng có biên lợi nhuận thấp hơn sang mảng có biên lợi nhuận cao hơn.

”

SAU CƠN MƯA TRỜI LẠI SÁNG



Lợi nhuận gộp cao nhất kể từ khi niêm yết

Do sự suy giảm nguồn cung trong ngắn hạn do ảnh hưởng dịch ASF và Luật chăn nuôi có hiệu lực vào 1/1/2025 và nhu cầu tiêu dùng trong nước hồi phục tích cực nhờ chính sách hỗ trợ của Nhà nước, là những yếu tố đẩy giá heo tăng cao trong năm 2024. Cụ thể, giá heo hơi cả nước hôm 1/1/2024 dao động trong khoảng 48.000 - 52.000 đồng/kg, thì đến cuối năm thời điểm 31/12/2024, giá heo hơi cả nước đạt khoảng 64.000 - 69.000 đồng/kg, tương ứng mức chênh lệch hơn 30%.

Nhờ vào lợi thế quy mô mà Công ty đã và đang đầu tư vào trang trại chăn nuôi, Công ty đã có thể kịp thời cung ứng heo thương phẩm ra thị trường với giá thành rẻ hơn rất nhiều, giúp đột phá lợi nhuận gộp cho Công ty. Chi tiết, Giá thành một

con heo của BAF đạt khoảng 4,6 triệu đồng, để một con heo thịt xuất chuồng phải đạt tiêu chuẩn từ 100 kg đến 110 kg, vậy giá vốn trung bình một ký lô gram mà con heo BAF có thể đạt là từ 42,6 nghìn đồng đến 46,8 nghìn đồng. Thấp hơn rất nhiều so với giá lợn hơi trên thị trường cả nước. Nền tảng giá vốn rẻ giúp BAF có được biên lợi nhuận gộp cao trong mảng chăn nuôi, tạo lợi thế cạnh tranh trên thị trường, BAF tiếp tục định hướng mảng chăn nuôi sẽ là mảng kinh doanh cốt lõi của Công ty trong thời gian tới.

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH 2024



Tiếp tục ĐẦU TƯ mở rộng hệ thống trang trại

Trong năm nay, Công ty đang tập trung nguồn lực vào phát triển số lượng hệ thống trang trại, đó là lý do Công ty đã liên tục M&A các công ty chăn nuôi gần đây, nâng tổng số trang trại chăn nuôi lên 34 trại trong đó có 9 trại đạt tiêu chuẩn quốc tế GLOBAL G.A.P IFA.

Mở rộng quy mô làm gia tăng chi phí tài chính của Công ty, tăng 41,93% so với cùng kỳ, tương ứng lãi tiền vay trong kỳ là 200 tỷ đồng, so với cùng kỳ chỉ đạt 141 tỷ đồng. Thực tế, vay ngắn hạn của BAF đã tăng 435 tỷ đồng tương ứng đạt 1.139 tỷ đồng tại thời điểm 31/12/2024 so với 704 tỷ tại thời điểm 1/1/2024.

Chi phí quản lý doanh nghiệp tăng 37,92% tương ứng với sự mở rộng của quy mô Công ty. Trong đó, chi phí nhân viên chiếm tỉ trọng lớn nhất trong cơ cấu chi phí quản lý doanh nghiệp, với mức 47,72% nên việc biến động của chi phí nhân viên sẽ góp phần ảnh hưởng đến chi phí quản lý doanh nghiệp. Cụ thể, chi phí nhân viên tăng từ 51 tỷ đồng của kỳ kinh doanh năm 2023 lên 66 tỷ đồng trong kỳ kinh doanh năm 2024, tương ứng mức tăng 28,49%.

Trong kỳ, hoạt động chênh lệch tỷ giá không tác

động quá lớn đến tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty. Cụ thể, năm 2024 ghi nhận lãi ròng từ chênh lệch tỷ giá đạt 250 triệu đồng, với doanh thu từ lãi chênh lệch tỷ giá là 5.707 triệu đồng, chiếm 25,68% doanh thu từ hoạt động tài chính, cải thiện đáng kể so với năm 2023 khi Công ty ghi nhận lỗ ròng 3.128 triệu đồng và doanh thu từ chênh lệch tỷ giá chỉ đạt 306 triệu đồng, tương ứng với 0,81% doanh thu từ hoạt động tài chính. Như vậy, hoạt động liên quan đến tỷ giá trong năm 2024 đã có sự khởi sắc rõ rệt so với năm trước.

Mục tiêu sắp tới, BAF sẽ tiếp tục mở rộng hơn nữa trang trại của mình, song song với áp dụng công nghệ cao và thực hiện các tiêu chuẩn Quốc tế, BAF hướng đến mục tiêu chăn nuôi 2.500.000 con heo và cung ứng ra thị trường 10.000.000 heo thương phẩm vào năm 2030.

Mục tiêu mới, tầm nhìn đến năm 2030

Dựa trên kết quả đánh giá tình hình kinh doanh trong năm, Công ty vui mừng thông báo rằng hoạt động sản xuất kinh doanh đã đạt được những thành tích vượt trội với sự tăng trưởng ổn định về doanh thu và lợi nhuận. Các chỉ tiêu tài chính đều vượt mức kế hoạch đề ra, thị phần được mở rộng và thương hiệu ngày càng khẳng định vị thế trên thị trường. Những kết quả tích cực này tạo nền tảng vững chắc cho sự phát triển của doanh nghiệp trong thời gian tới, đồng thời là động lực để đặt ra những mục tiêu cao hơn trong năm tiếp theo.

Mục tiêu mới, tầm nhìn đến năm 2030 là

Top 3

doanh nghiệp chăn nuôi hàng đầu Việt Nam

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH 2024

Tình hình đầu tư thực hiện dự án trong năm 2024

STT	Tên dự án/ công ty	Khu vực	Tình trạng năm 2024	Mục đích	Quy mô
1	Công ty TNHH Chăn nuôi Khôi Dương	Đắk Nông	Đặt cọc mua	Trại heo thịt	36.000 heo thịt
2	Công ty Cổ phần Thành Sen HT-QT	Quảng Trị	Đặt cọc mua	Trại heo nái	3.600 heo nái + 120 heo nọc
3	Công ty Cổ phần Hoàng Kim HT-QT	Quảng Trị	Đặt cọc mua	Trại heo nái	3.600 heo nái + 120 heo nọc
4	Công ty Cổ phần Việt Thái HT	Quảng Trị	Đặt cọc mua	Trại heo thịt	36.000 heo thịt
5	Công ty Cổ phần Hoàng Kim QT	Quảng Trị	Đặt cọc mua	Trại heo thịt	36.000 heo thịt
6	Công ty Cổ phần Toàn Thắng HT	Quảng Trị	Đặt cọc mua	Trại heo thịt	36.000 heo thịt
7	Công ty TNHH Tuyết Hoa Đắk Lắk	Đắk Lắk	Đặt cọc mua	Trại heo nái	5.600 heo nái
8	Công ty TNHH Chăn nuôi CNC Khuyên Nam Tiến	Đắk Lắk	Mua đất	Combo nái thịt	2.500 heo nái + 30.000 heo thịt

STT	Tên dự án/ công ty	Khu vực	Tình trạng năm 2024	Mục đích	Quy mô
9	Công ty Cổ phần Sản xuất Rừng xanh	Đắk Lắk	Đặt cọc mua	Combo nái thịt	2.500 heo nái + 30.000 heo thịt
10	Công ty Cổ phần Phát triển Nông nghiệp sạch Thanh Xuân	Thanh Hóa	Đưa vào vận hành năm 2024	Trại heo nái	2.400 heo nái
11	Hải Đăng (Trại nái)	Tây Ninh	Đưa vào vận hành năm 2024	Trại heo nái	5.000 heo nái
12	Hải Đăng (Trại thịt)	Tây Ninh	Đưa vào vận hành năm 2024	Trại heo thịt	60.000 heo thịt
13	Tân Châu	Tây Ninh	Đưa vào vận hành năm 2024	Trại heo thịt	30.000 heo thịt
14	Tâm Hưng	Tây Ninh	Đưa vào vận hành năm 2024	Trại heo nái	5.000 heo nái
15	Hải Hà (Trại nái)	Quảng Ninh	Đưa vào vận hành năm 2024	Trại heo nái	5.000 heo nái
16	Hải Hà (Trại thịt)	Quảng Ninh	Đưa vào vận hành năm 2024	Trại heo thịt	60.000 heo thịt
17	Cư Jut 1	Đắk Nông	Đưa vào vận hành năm 2024	Trại heo thịt	30.000 heo thịt
18	Cư Jut 2	Đắk Nông	Đưa vào vận hành năm 2024	Trại heo thịt	30.000 heo thịt
19	Quyên Linh	Tây Ninh	Đưa vào vận hành năm 2024	Trại heo thịt	30.000 heo thịt
20	Hoà Phát Bốn	Gia Lai	Đặt cọc mua	Trại heo thịt	36.000 heo thịt
21	Công ty TNHH Xuân Nghi Phát	Tây Ninh	Đặt cọc mua	Trại heo nái	7.500 heo nái

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH 2024

Tóm tắt hoạt động và tình hình tài chính của công ty con, công ty liên kết tính đến hết 31/12/2024

Như đã đề cập ở nội dung về "Thông tin các công ty con của BAF", trong năm 2024, 22 công ty con của BAF được chia thành 3 nhóm hoạt động chính: chăn nuôi (16 công ty), sản xuất TACNN (2 công ty), chế biến (2 công ty) và các công ty hỗ trợ (2 công ty).

Tổng doanh thu ghi nhận được trong năm 2024 của các công ty con có sự tăng trưởng mạnh mẽ so với năm 2023 với mức tăng 65% (từ 1.800 tỷ VND lên đến 3.100 tỷ VND) khi BAF ngày càng mở rộng quy mô số lượng trang trại trong năm nhằm đáp ứng nhu cầu và hướng tới mục tiêu lớn năm 2030. Trong đó, doanh thu đến từ hoạt động chăn nuôi và sản xuất TACN chiếm tỷ trọng lớn với lần lượt là 49,79% và 48,40%.

Song song với tổng doanh thu cũng là sự tăng mạnh về tổng tài sản ghi nhận được trong năm 2024 với con số là gần 5.600 tỷ VND, ghi nhận mức tăng 35%, cho thấy nỗ lực đầu tư bài bản, nghiêm túc, bền vững cho mô hình FEED FARM FOOD tại BAF.

- Nhóm công ty chăn nuôi ghi nhận doanh thu đạt 1.500 tỷ đồng, tăng 70% so với năm trước. Các công ty trong nhóm này được hưởng lợi nhờ giá bán trung bình tăng và quy mô chăn nuôi mở rộng, tạo tiền đề cho sự gia tăng cả về sản lượng lẫn giá bán trong năm 2024. Tổng hòa cùng với doanh thu từ các trang trại do công ty mẹ BAF trực tiếp sở hữu và vận hành, mảng chăn nuôi toàn hệ thống ghi nhận tổng doanh thu đạt 3.328 tỷ đồng, tương ứng mức tăng trưởng 175,09% so với cùng kỳ năm 2023
- Nhóm công ty sản xuất TACN đạt doanh thu cũng gần 1.500 tỷ đồng, tăng 61% so với năm trước. Đầu tàu cho nhóm sản xuất này là Công ty Cổ phần Thức ăn Chăn nuôi BAF Tây Ninh khi sở hữu nhà máy TACN Tây Ninh đạt chuẩn FSSC 22000 và Global GAP đầu tiên tại Việt Nam. Phần lớn doanh thu từ nhóm này phục vụ nội bộ cho các trang trại trong hệ thống BAF, do đó khi hợp nhất báo cáo tài chính, phần doanh thu nội bộ này được loại trừ. Tuy vậy, mức tăng trưởng sản lượng và doanh thu từ nhà máy thức ăn vẫn phản ánh tương quan trực tiếp với sự gia tăng quy mô đàn và hoạt động chăn nuôi trong toàn hệ thống BAF.
- Các nhóm công ty chế biến và công ty hỗ trợ tuy có quy mô nhỏ hơn nhưng đóng vai trò chiến lược trong chuỗi cung ứng. Tổng tài sản các nhóm công ty có sự tăng trưởng đáng kể khi tăng từ 142 tỷ VND năm 2023 lên 213 tỷ VND trong năm 2024.



BAF - VIỆT NAM



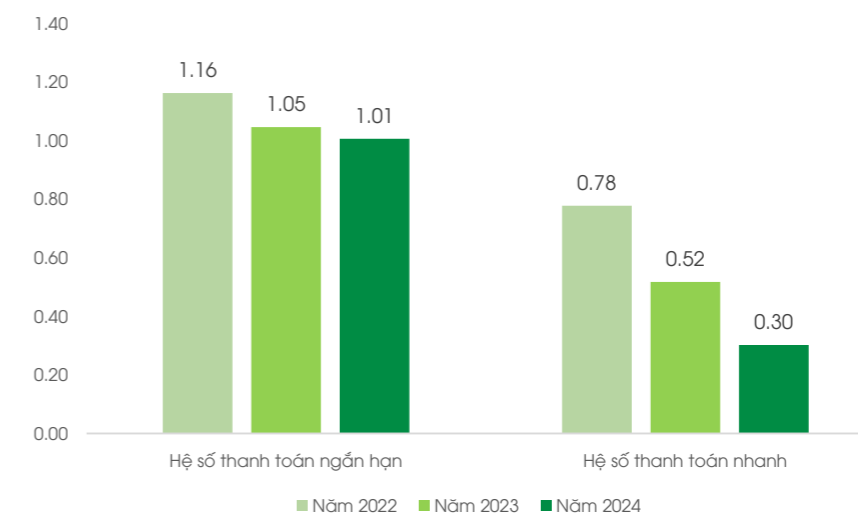
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH 2024

TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH CỦA BAF - “ BƯỚC TIẾN VỮNG CHẮC”

Chỉ tiêu tài chính cơ bản

Chỉ tiêu	ĐVT	2024	2023	2022
Khả năng thanh toán				
Hệ số thanh toán ngắn hạn	Lần	1,01	1,05	1,16
Hệ số thanh toán nhanh	Lần	0,30	0,52	0,78
Cơ cấu nguồn vốn				
Hệ số nợ /Vốn chủ sở hữu	%	153,74	242,38	171,37
Hệ số nợ/ Tổng tài sản	%	60,59	70,79	63,15
Nợ vay tài chính/Vốn chủ sở hữu	%	71,67	97,45	54,93
Nợ vay tài chính/Tổng tài sản	%	28,25	28,46	20,24
Tài sản ngắn hạn/Tổng tài sản	%	41,36	48,18	56,30
Hiệu quả hoạt động				
Hệ số vòng quay tổng tài sản	Lần	0,81	0,92	1,39
Vòng quay hàng tồn kho	Lần	2,63	3,92	6,66
Khả năng sinh lợi				
Biên lợi nhuận gộp	%	12,70	6,60	7,42
Biên lợi nhuận ròng	%	5,65	0,58	4,06
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/ Vốn chủ sở hữu bình quân (ROE)	%	13,17	1,66	18,00
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/ Tổng tài sản bình quân (ROA)	%	4,56	0,54	5,65
Hệ số lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	%	5,36	0,64	4,85

Chỉ tiêu về khả năng thanh toán



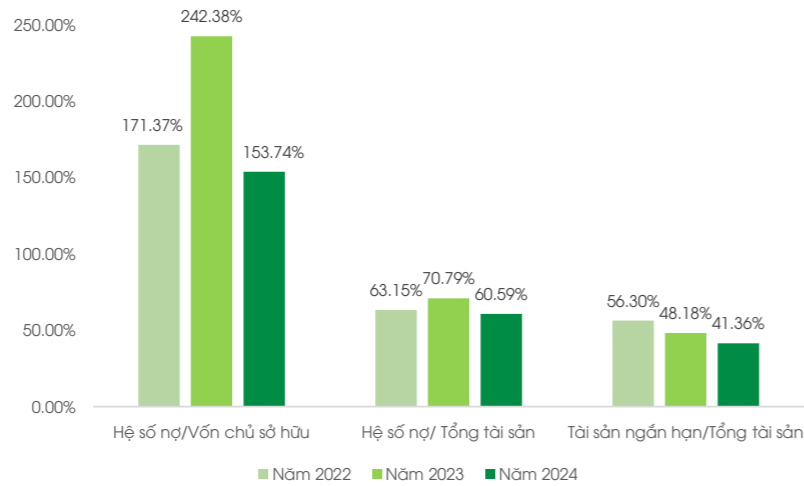
Tại 31/12/2024, hệ số khả năng thanh toán ngắn hạn của BAF là 1,01, giảm 0,04 lần so với năm 2023, tuy vậy vẫn cho thấy trong thời gian ngắn hạn thì Công ty vẫn đảm bảo được nghĩa vụ thanh toán các khoản nợ. Kết quả này đến từ việc trong năm BAF đã thanh toán một số khoản phải trả cho các nhà cung cấp như: Công ty Cổ phần Nông Sản Cavi Việt Nam, Công ty Cổ phần Nông sản Tzan Quốc tế, Công ty Cổ phần Nông nghiệp Kiến Nông,... Tuy nhiên, hệ số thanh toán nhanh của BAF giảm từ 0,52 lần xuống còn 0,30 lần, giảm mạnh 0,22 lần so với năm 2023, chủ yếu là do giá trị hàng tồn kho của BAF tăng mạnh gần 563 tỷ đồng, tương đương tăng hơn 35,35% so với cùng kỳ năm ngoái, cho thấy khả năng thanh toán của công ty phụ thuộc khá nhiều vào hàng tồn kho. Là một doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực chăn nuôi, việc hệ số thanh toán nhanh thấp hơn mức trung bình ngành (thường dao động từ 0,8 đến 1) là điều có thể chấp nhận được. Điều này phù hợp với đặc thù của ngành, khi giá trị hàng tồn kho chiếm tỷ trọng lớn trong cơ cấu tài sản. Đồng thời, việc BAF gia tăng quy mô hàng tồn kho trong năm qua cũng phản ánh chiến lược chuẩn bị nguồn lực để đáp ứng nhu cầu thị trường.

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH 2024

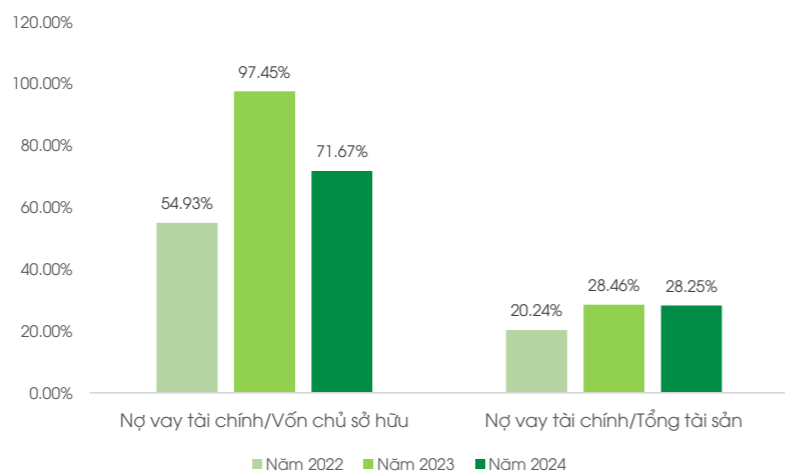
TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH CỦA BAF - “ BƯỚC TIẾN VỮNG CHẮC”

Chỉ tiêu tài chính cơ bản

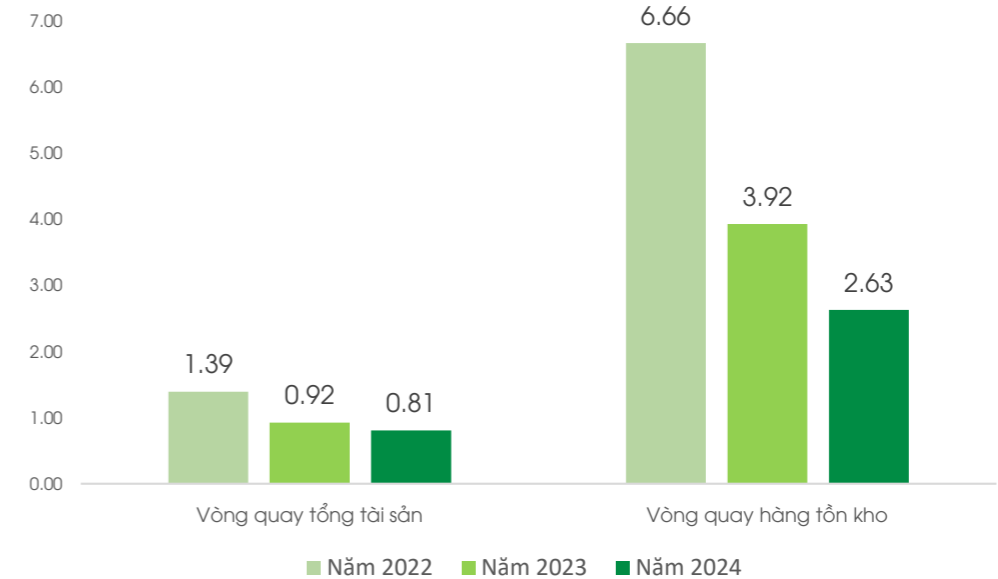
Chỉ tiêu về cơ cấu vốn (tiếp theo)



Vào cuối năm 2024, tất cả các hệ số trong cơ cấu nguồn vốn của BAF đều ghi nhận sự sụt giảm, chủ yếu do Công ty đã huy động thành công nguồn vốn thông qua chào bán chứng khoán ra công chúng và phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động (ESOP). Nhờ đó, vốn điều lệ của BAF tăng từ 1.435,2 tỷ đồng lên 2.390,2 tỷ đồng, tương đương mức tăng hơn 66% so với đầu năm 2024. Việc này nhằm mục tiêu cân đối nguồn vốn, trong đó BAF sẽ sử dụng nguồn vốn bổ sung để phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh như chăn nuôi heo (bao gồm mua nguyên vật liệu, heo giống,...), kinh doanh nông sản, cũng như tăng vốn điều lệ tại các công ty con để triển khai đầu tư xây dựng trang trại nuôi heo đạt tiêu chuẩn quốc tế và mở rộng quy mô chăn nuôi. Bên cạnh đó, sự cải thiện tích cực trong kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024 cũng đóng góp đáng kể vào sự suy giảm của các hệ số cơ cấu nguồn vốn. Lợi nhuận sau thuế của BAF tăng mạnh từ hơn 30 tỷ đồng lên hơn 318 tỷ đồng, gần gấp 10 lần so với cùng kỳ năm 2023, nhờ sự tăng trưởng cả về sản lượng lẫn giá bán dẫn đến doanh thu thuần tăng gần 442 tỷ đồng so với năm ngoái.



Chỉ tiêu về hiệu quả hoạt động



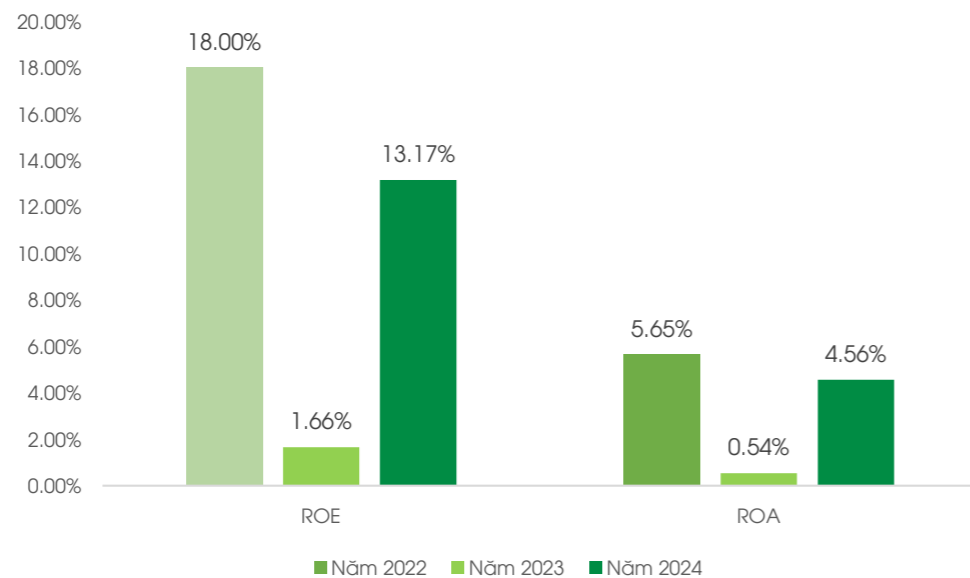
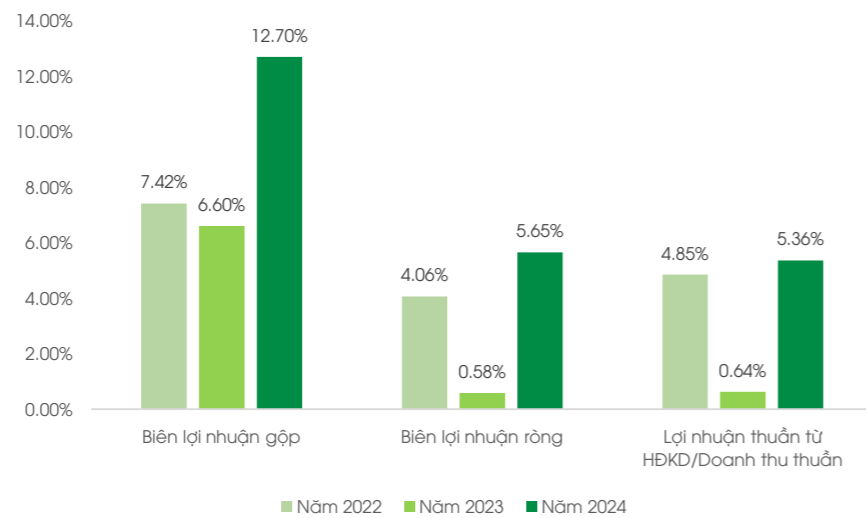
Hiệu quả hoạt động của Công ty được giám sát chặt chẽ theo định hướng chiến lược của Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc. Cụ thể, hệ số vòng quay tổng tài sản có xu hướng suy giảm do Công ty tiếp tục gia tăng đầu tư vào tài sản cố định, từ 1.617 tỷ đồng lên 2.394 tỷ đồng, tương ứng mức tăng 48,04%, nhằm mở rộng hệ thống trang trại heo phục vụ cho sự phát triển trong tương lai. Tương tự, vòng quay hàng tồn kho của BAF cũng ghi nhận mức suy giảm trong ba năm qua, nguyên nhân chính là do BAF đã đẩy mạnh quy mô đàn heo, từ 300 nghìn con lên 659 nghìn con, với mục tiêu đạt 2,5 triệu con vào năm 2030. Điều này giúp BAF đảm bảo nguồn cung ổn định cho thị trường, đồng thời cân đối doanh thu với quy mô hàng tồn kho, tối ưu hóa hiệu quả kinh doanh một cách bền vững.

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH 2024

TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH CỦA BAF - “ BƯỚC TIẾN VỮNG CHẮC”

Chỉ tiêu tài chính cơ bản

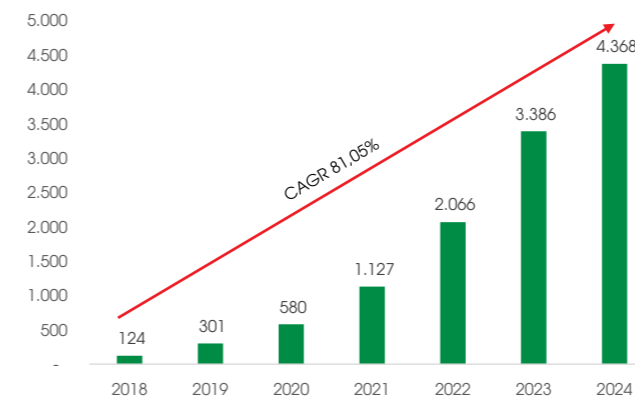
Chỉ tiêu về khả năng sinh lời



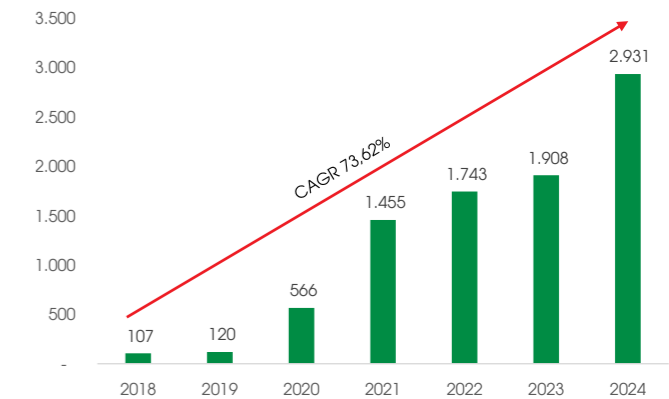
Chỉ tiêu về khả năng sinh lời

Trong năm 2024, tất cả các hệ số khả năng sinh lời đều phục hồi mạnh mẽ và đạt mức cao nhất trong ba năm gần đây. Cụ thể, các chỉ số như biên lợi nhuận gộp, biên lợi nhuận ròng, ROE và ROA đã lần lượt tăng 6,10%, 5,07%, 11,51% và 4,02% so với năm 2023, phản ánh kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của BAF rất tích cực và vượt kế hoạch đề ra từ đầu năm. Mặc dù trong năm 2024, BAF đã tăng vốn điều lệ thêm gần 1.000 tỷ đồng so với đầu năm thông qua chào bán chứng khoán ra công chúng và phát hành ESOP, nhưng lợi nhuận sau thuế vẫn ghi nhận mức tăng gần gấp 10 lần so với cùng kỳ năm 2023, đạt hơn 318 tỷ đồng. Nhờ đó, ROA và ROE cũng tăng mạnh tương ứng, thể hiện hiệu quả sử dụng vốn và tài sản ngày càng được cải thiện.

Kết quả kinh doanh của BAF trong năm 2024 được thúc đẩy bởi cả yếu tố nội tại và diễn biến thị trường. Về nội tại, sự thay đổi trong cơ cấu doanh thu theo hướng bền vững là một điểm sáng. Cụ thể, mảng chăn nuôi - lĩnh vực cốt lõi của BAF - đã tăng tỷ trọng lên 59% trong tổng doanh thu thuần, so với mức 23,25% của năm trước. Đây là mảng có biên lợi nhuận gộp cao nhất, đạt 20,52%, và duy trì ổn định nhờ vào lợi thế quy mô cũng như chi phí sản xuất thấp. Về yếu tố thị trường, nguồn cung heo hơi trong ngắn hạn sụt giảm, trong khi nhu cầu tiêu dùng phục hồi đã tạo điều kiện cho giá heo hơi năm 2024 tăng mạnh. Mức giá dao động từ 64.000 - 69.000 đồng/kg, cao hơn khoảng 30% so với cùng kỳ năm trước. BAF đã tận dụng tốt thời cơ này bằng cách cung ứng ra thị trường những sản phẩm heo thịt chất lượng cao với giá vốn sản xuất thấp, chỉ từ 48.000 - 52.000 đồng/kg. Tổng cộng, công ty đã đưa ra thị trường 557.000 con heo, giúp tối ưu hóa lợi nhuận. Nhờ chiến lược đúng đắn, BAF không chỉ đáp ứng nhu cầu tiêu thụ mà còn tạo nên bước đột phá đáng kể về lợi nhuận, củng cố vững chắc vị thế cạnh tranh trên thị trường.



Tài sản dài hạn (tỷ đồng)



Vốn chủ sở hữu (tỷ đồng)

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH 2024

TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH CỦA BAF - “ BƯỚC TIẾN VỮNG CHẮC”

TÌNH HÌNH TÀI SẢN

Đơn vị: Triệu đồng

Chỉ tiêu - Hợp nhất	31/12/2024	Tỷ trọng năm 2024	31/12/2023	Tỷ trọng năm 2023	% TH 2024/ TH 2023
Tài sản ngắn hạn	3.081.019	41,36%	3.148.012	48,18%	97,87%
Tài sản dài hạn	4.368.011	58,64%	3.385.649	51,82%	129,02%
Tổng tài sản	7.449.030	100,00%	6.533.661	100,00%	114,01%

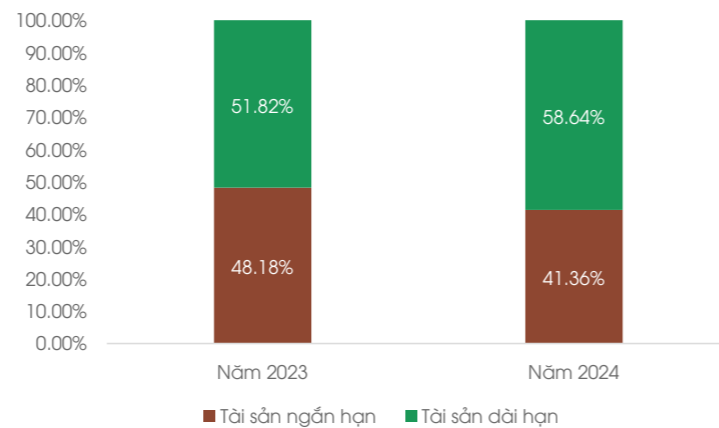
Tính đến ngày 31/12/2024, tổng tài sản của Công ty ghi nhận mức tăng mạnh, đạt 7.449.030 triệu đồng, tương ứng tăng 14,01% so với cùng kỳ, tương đương 915.369 triệu đồng.

Cơ cấu tài sản dài hạn tiếp tục chiếm tỷ trọng lớn hơn tài sản ngắn hạn, phản ánh chiến lược đầu tư dài hạn của Công ty. Trong năm 2024, tài sản dài hạn mở rộng đáng kể, chiếm 58,64% tổng tài sản. Đặc biệt, giá trị tài sản cố định tăng mạnh, đạt 2.394.360 triệu đồng, tương đương mức tăng 48,04% so với

cùng kỳ năm trước. Việc đầu tư này chủ yếu phục vụ mở rộng hệ thống trang trại chăn nuôi, tập trung vào các tài sản đáp ứng công nghệ hiện đại và tiêu chuẩn quốc tế tiên tiến.

Tài sản ngắn hạn trong năm 2024 nhìn chung duy trì ổn định nhưng có sự thay đổi về cơ cấu. Khoản phải thu ngắn hạn giảm mạnh, trong khi giá trị hàng tồn kho gia tăng. Cụ thể, phải thu ngắn hạn giảm 660.956 triệu đồng, tương ứng giảm 59,81%, tài sản ngắn hạn được bù đắp bởi sự gia tăng hàng tồn kho, đạt 2.156.075 triệu đồng, tương ứng tăng 35,35%.

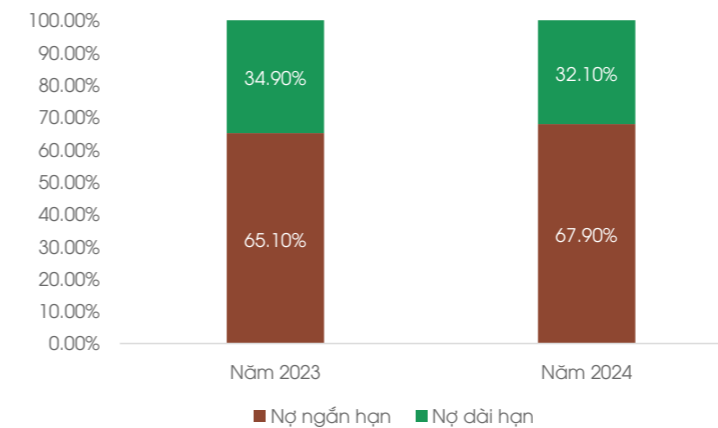
Nhìn chung, cơ cấu tài sản ngắn hạn có sự dịch chuyển theo hướng tích cực, khi giảm khoản phải thu và gia tăng hàng tồn kho, giúp tối ưu hóa hiệu quả sử dụng vốn. Sự điều chỉnh này phản ánh chiến lược quản lý tài sản hợp lý của BAF, đồng thời tạo tiền đề cho khả năng sinh lời tốt hơn trong tương lai.



TÌNH HÌNH NỢ PHẢI TRẢ

Đơn vị: Triệu đồng

Chỉ tiêu - Hợp nhất	31/12/2024	Tỷ trọng năm 2024	31/12/2023	Tỷ trọng năm 2023	% TH 2024/ TH 2023
Nợ ngắn hạn	3.064.678	67,90%	3.011.075	65,10%	101,78%
Nợ dài hạn	1.448.700	32,10%	1.614.264	34,90%	89,74%
Tổng nợ phải trả	4.513.278	100,00%	4.625.339	100,00%	97,58%



Kết thúc năm tài chính 2024, tổng nợ phải trả của Công ty ghi nhận mức giảm, đạt 4.513.278 triệu đồng, bằng 97,58% so với năm 2023.

Trong ngành chăn nuôi, doanh nghiệp thường phải đầu tư lớn vào hệ thống trang trại, thiết bị và đặc biệt là nguồn thức ăn chăn nuôi (TACN) để phục vụ sản xuất ngắn hạn. Do đó, các công ty chăn nuôi thường ưu tiên sử dụng nợ ngắn hạn để tài trợ cho hoạt động kinh doanh. Là một trong những doanh nghiệp chăn nuôi hàng đầu, BAF có

chiến lược quản lý nợ hợp lý, đảm bảo cơ cấu nợ phải trả lành mạnh và phù hợp với đặc thù ngành.

Cơ cấu nợ phải trả của BAF được định hướng theo tỷ lệ 60% nợ ngắn hạn và 40% nợ dài hạn. Cụ thể:

Nợ ngắn hạn đạt 3.064.678 triệu đồng, tăng 1,78% so với cùng kỳ, chiếm 67,90% tổng nợ phải trả (tăng so với mức 65,10% của năm trước).

Nợ dài hạn đạt 1.448.700 triệu đồng, tăng 10,26% so với cùng kỳ, giảm tỷ trọng từ 34,90%, về 32,10% vào năm 2023.

Nhìn chung, nợ phải trả của BAF chủ yếu phục vụ mở rộng quy mô sản xuất kinh doanh, đặc biệt là phát triển hệ thống trang trại, hướng đến mục tiêu đạt 2,5 triệu con heo vào năm 2030. Việc duy trì cơ cấu nợ ổn định không chỉ giúp Công ty tối ưu hóa chi phí tài chính mà còn tạo dư địa cho tăng trưởng bền vững trong tương lai.

NÂNG TẦM CHẤT LƯỢNG CUỘC SỐNG



KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH 2025

KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2025

Chỉ tiêu	ĐVT	TH năm 2024	KH năm 2025
Doanh thu thuần	Triệu Đồng	5.640.686	5.601.689
Lợi nhuận trước thuế	Triệu Đồng	406.249	774.074
Lợi nhuận sau thuế	Triệu Đồng	314.529	638.611

DOANH THU THUẦN KẾ HOẠCH 2025

5.601.689

Triệu đồng

LỢI NHUẬN TRƯỚC THUẾ KẾ HOẠCH 2025

774.074

Triệu đồng

Trong đó, cơ cấu các chỉ tiêu đã đạt được trong năm 2024 và kế hoạch cho năm 2025:

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	TH năm 2024	KH năm 2025
1	Cơ cấu doanh thu			
-	Chăn nuôi	Triệu Đồng	3.328.280	5.457.689
-	Thức ăn chăn nuôi	Triệu Đồng	10.853	144.000
-	Nông sản	Triệu Đồng	2.301.659	-
2	Lợi nhuận trước thuế	Triệu Đồng	406.249	774.074
3	Cơ cấu sản lượng			
-	Chăn nuôi	Con	557.000	872.418
-	Thức ăn chăn nuôi	Kg	872.418	12.000.000
-	Nông sản	Kg	298.961	-
4	Tổng quy mô trại			
-	Trại nái	Con	55.000	91.050
-	Trại thịt	Con	604.000	670.000

KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH 2025

PHƯƠNG ÁN THỰC HIỆN

Công tác quản trị

BAF tiếp tục nâng cao năng lực quản lý hệ thống trang trại, ứng dụng công nghệ xử lý nước thải tiên tiến được chuyển giao từ đối tác chiến lược Muyuan Food, đồng thời đẩy mạnh đào tạo và áp dụng các công nghệ mới. Việc chuyên môn hóa quy trình quản lý, phân bổ nguồn lực hợp lý giúp tối ưu hóa hoạt động sản xuất, tạo lợi thế cạnh tranh bền vững trong tương lai.

Công ty tập trung tìm kiếm và hợp tác với các đối tác công nghệ, thúc đẩy chuyển đổi số trong quản trị, đầu tư vào hạ tầng, đổi mới công nghệ nhằm hỗ trợ phát triển chuỗi giá trị khép kín từ chăn nuôi, giết mổ, bảo quản đến chế biến nông nghiệp.

Song song đó, BAF đẩy mạnh huy động nguồn vốn từ các định chế tài chính, phục vụ đầu tư vào con giống, nguyên vật liệu và nâng cao năng lực sản xuất thức ăn chăn nuôi (TACN).

Trong hoạt động thương mại, Công ty mở rộng thị trường tiêu thụ thông qua các hoạt động kết nối, xúc tiến thương mại, đẩy mạnh

phân phối tại các trung tâm thương mại, siêu thị và chuỗi liên kết nhằm gia tăng độ phủ sản phẩm. Về sản phẩm, BAF tập trung phát triển các dòng sản phẩm chế biến từ thịt, đảm bảo tuân thủ các tiêu chuẩn vệ sinh an toàn thực phẩm, nâng cao chất lượng và giá trị gia tăng. Đồng thời, Công ty tiếp tục duy trì sự tuân thủ nghiêm ngặt quy trình sản xuất và hệ thống quản lý chất lượng, đáp ứng các quy định và tiêu chuẩn quốc tế.

Ngoài ra, BAF luôn theo dõi sát sao nhằm tối ưu hóa năng lực sản xuất, sử dụng nguồn lực hiệu quả và cải thiện hiệu suất hoạt động của Nhà máy, đảm bảo tăng trưởng bền vững trong dài hạn.



Hoạt động kinh doanh chung

Nhằm nâng cao năng lực sản xuất và tăng cường khả năng cạnh tranh, Công ty đang đẩy mạnh mở rộng quy đất chăn nuôi trên phạm vi toàn quốc, từ Bắc vào Nam. Đây là một bước đi chiến lược, không chỉ giúp duy trì sự ổn định và mở rộng quy mô sản xuất, mà còn tối ưu hóa hiệu suất hoạt động, từng bước khẳng định vị thế trên thị trường thịt heo giàu tiềm năng.

BAF cũng chủ động phân tích và nắm bắt thông tin thị trường để xây dựng chiến lược kinh doanh linh hoạt và phù hợp với từng giai đoạn. Đồng thời, Công ty triển khai công tác lập ngân sách, đảm bảo quản lý hiệu quả tài sản, dòng tiền, lợi nhuận, cũng như kiểm soát chặt chẽ chi phí vận hành. Việc này được thực hiện dựa trên cái nhìn toàn diện về tình hình tài chính, giúp Công ty đề xuất các phương án tối ưu và phản ứng kịp thời trước những biến động của thị trường.

Trong lĩnh vực FOOD, BAF đang tích cực nghiên cứu và phát triển các sản phẩm chế biến nhằm tận dụng tối đa các phụ phẩm từ quá trình chăn nuôi, đồng thời mang đến cho người tiêu dùng sản phẩm thịt heo chất lượng với mức giá hợp lý và cạnh tranh.

Công tác quản trị

Công ty triển khai dự án quản trị tổng thể doanh nghiệp bằng cách áp dụng giải pháp SAP phiên bản mới nhất, tận dụng sức mạnh của công nghệ và phân tích dữ liệu hiện đại. Dữ liệu được xem là nền tảng cốt lõi trong mọi quyết định kinh doanh, giúp nâng cao hiệu quả quản trị và tối ưu hóa hoạt động vận hành.

Công ty chủ động xây dựng chiến lược mua hàng có chọn lọc và thực hiện dự trữ hợp lý, phù hợp với nhu cầu kinh doanh thực tế, nhằm giảm thiểu tình trạng tồn kho và tránh ứ đọng vốn. Trong trường hợp nguồn vốn chưa đáp ứng đủ nhu cầu, Công ty có thể xem xét phương án thuê tài sản cố định, giúp phân bổ chi phí theo từng kỳ thanh toán, giảm áp lực tài chính so với việc mua sắm trực tiếp, đồng thời tối ưu hóa dòng tiền.

Bên cạnh đó, Công ty thiết lập các tiêu chuẩn hoạt động, hệ thống đánh giá hiệu quả công việc và báo cáo hoạt động, so sánh với kết quả thực tế để đưa ra các biện pháp điều chỉnh phù hợp. Đồng thời, Công ty tăng cường kiểm tra, kiểm soát nội bộ, quản trị rủi ro, và duy trì tỷ lệ an toàn tài chính, đảm bảo sự phát triển bền vững.

Ngoài ra, BAF chú trọng đến phát triển bền vững, thể hiện trách nhiệm xã hội thông qua các hoạt động hỗ trợ cộng đồng, bảo vệ môi trường và đảm bảo an sinh xã hội, góp phần nâng cao giá trị lâu dài cho doanh nghiệp và xã hội.

Áp dụng Chuyển Đổi Số - Phát triển Bền Vững Xanh

Dựa trên những thành công và dấu ấn nổi bật trong năm 2024, Ban Tổng Giám đốc cùng toàn thể cán bộ, công nhân viên quyết tâm thúc đẩy tăng trưởng, không ngừng nỗ lực đưa BAF phát triển ổn định, hiệu quả và bền vững. Công ty tập trung hiện thực hóa các mục tiêu chiến lược cho năm 2025, đồng thời triển khai hiệu quả các chủ trương và nghị quyết của Hội đồng Quản trị. Với cam kết mang lại giá trị bền vững, BAF không chỉ hướng đến tối đa hóa lợi ích cho cổ đông và đối tác mà còn định hướng xây dựng một tương lai thịnh vượng và phát triển lâu dài.



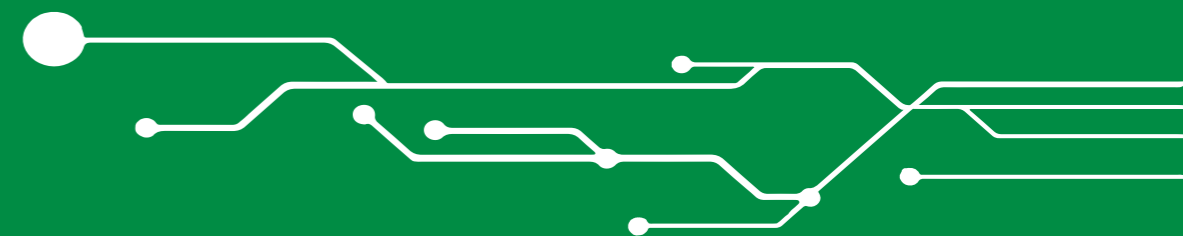
BÁO CÁO **CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC** **GIẢI TRÌNH CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC** **ĐỐI VỚI Ý KIẾN KIỂM TOÁN**

Báo cáo tài chính tổng hợp và hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2024 của CTCP Nông nghiệp BAF Việt Nam được đơn vị kiểm toán là Công ty Trách nhiệm Hữu hạn Ernst & Young Việt Nam chấp thuận toàn phần. Do đó, Ban Tổng Giám đốc không giải trình gì thêm.

CHƯƠNG

QUẢN TRỊ DOANH NGHIỆP

Báo cáo của Hội đồng Quản trị	110
Báo cáo đánh giá của thành viên Hội đồng Quản trị độc lập	132
Báo cáo của Ban Kiểm soát	134
Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng Quản trị, Ban Tổng Giám đốc và Ban Kiểm soát	138
Quản trị rủi ro	156
Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu	164



BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



THÔNG TIN VỀ HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

“Năm 2024, dù đối mặt với nhiều khó khăn và thách thức, BAF đã tận dụng hiệu quả những cơ hội hiếm có để củng cố nền tảng, tăng cường nội lực và mở rộng quy mô, đồng thời duy trì hoạt động theo hướng chuyển đổi số, phát triển xanh và bền vững. Những nỗ lực này không chỉ giúp BAF thích ứng với bối cảnh thị trường mà còn tạo đà vững chắc để tiến tới mục tiêu trở thành doanh nghiệp chăn nuôi hàng đầu Việt Nam.”

STT	Thành viên HĐQT	Chức vụ (Thành viên HĐQT độc lập, Thành viên HĐQT không điều hành)	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên HĐQT/ HĐQT độc lập	
			Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
1	Ông Trương Sỹ Bá	Chủ tịch HĐQT	15/03/2022	
2	Bà Bùi Hương Giang	Thành viên HĐQT	21/07/2020	
3	Ông Prasad Gopalan	Thành viên HĐQT	26/04/2024	
4	Ông Nguyễn Thanh Tân	Thành viên HĐQT độc lập	26/04/2024	
5	Ông Lê Xuân Thọ	Thành viên HĐQT độc lập	03/02/2021	
6	Ông Nguyễn Duy Tân	Thành viên HĐQT	10/05/2023	26/04/2024
7	Ông Bùi Quang Huy	Thành viên HĐQT độc lập	03/02/2021	26/04/2024



Thông tin sở hữu cổ phần của HĐQT và BTGD

STT	Tên thành viên	Chức vụ	Số cổ phiếu sở hữu (*)	Tỷ lệ sở hữu (%)
Thành viên HĐQT				
1	Ông Trương Sỹ Bá	Chủ tịch HĐQT	-	0,00%
2	Bà Bùi Hương Giang	Thành viên HĐQT	7.988.755	3,342%
3	Ông Prasad Gopalan	Thành viên HĐQT	-	0,00%
4	Ông Nguyễn Thanh Tân	Thành viên HĐQT độc lập	-	0,00%
5	Ông Lê Xuân Thọ	Thành viên HĐQT độc lập	30.000	0,013%
Thành viên BTGD				
1	Ông Trương Anh Tuấn	Phó TGD	20.000	0,08%
2	Ông Ngô Cao Cường	Phó TGD	159.805	0,067%
3	Ông Nguyễn Văn Minh	Phó TGD	4.900	0,02%

(*) Căn cứ theo Danh sách cổ đông của BAF chốt tại ngày: 18/03/2025

Hội đồng quản trị hiện chưa thành lập các tiểu ban chuyên trách trong năm 2024. Quyết định này nhằm đảm bảo tính linh hoạt và hiệu quả trong việc xử lý các vấn đề chiến lược và vận hành của công ty.

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

VỀ CÔNG TÁC QUẢN TRỊ

Hội đồng Quản trị, trong vai trò đại diện quyền lợi của cổ đông BAF, luôn thể hiện tinh thần trách nhiệm cao, phối hợp chặt chẽ cùng Ban Tổng Giám đốc trong công tác chỉ đạo và điều hành. Qua đó, đảm bảo thực hiện hiệu quả các chỉ tiêu và kế hoạch đã được Đại Hội đồng Cổ đông thông qua.

Hội đồng Quản trị thực hiện hiệu quả vai trò hoạch định chiến lược, chỉ đạo và giám sát toàn diện mọi hoạt động của Công ty. Đồng thời, HĐQT chịu trách nhiệm thẩm định, phê duyệt các dự án đầu tư xây dựng phục vụ hoạt động kinh doanh, cũng như quyết định các vấn đề liên quan đến nhân sự và quản lý theo đúng thẩm quyền. Các hoạt động chỉ đạo và giám sát của HĐQT được triển khai thông qua hình thức trực tiếp hoặc bằng văn bản, đảm bảo tính minh bạch và hiệu quả trong mọi quyết định.

HĐQT hoạt động theo nguyên tắc tập thể, tuân thủ các quy định của pháp luật và điều lệ Công ty. HĐQT họp thường kỳ mỗi lần một quý. Tất cả các cuộc họp đều được chuẩn bị nội dung cụ thể và thông báo đến từng thành viên trước cuộc họp.



BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Trong năm 2024, HĐQT BAF đã tiến hành 59 cuộc họp định kỳ / đột xuất nhằm kiểm tra tình hình thực hiện và đưa ra các mục tiêu, biện pháp làm cơ sở cho Tổng Giám đốc thực hiện theo kế hoạch sản xuất kinh doanh đã được ĐHCĐ đề ra.

Các Nghị quyết/Quyết định của Hội đồng quản trị:

STT	Số văn bản	Ngày	Nội dung	Tỉ lệ thông qua
1	01/NQ-HĐQT	03/01/2024	Phê duyệt các hợp đồng / giao dịch với người nội bộ và người có liên quan phải được chấp thuận của Hội Đồng Quản Trị Công ty Cổ phần Nông Nghiệp BAF Việt Nam	100%
2	02/NQ-HĐQT	18/01/2024	Thông qua nhận chuyển nhượng cổ phần tại Công ty Cổ phần Chăn nuôi CNC Thành Đạt Gia Lai	100%
3	18.01.2024/NQ-HĐQT	18/01/2024	Thông qua Tiêu chuẩn lựa chọn người lao động, Nguyên tắc phân phối cổ phiếu và Danh sách người lao động tham gia mua cổ phiếu theo chương trình lựa chọn người lao động	100%
4	19.01.2024/NQ-HĐQT	19/01/2024	Triển khai phương án phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn người lao động (ESOP)	100%
5	22.01.2024/NQ-HĐQT	22/01/2024	Triển khai phương án chi trả cổ tức bằng cổ phiếu của BAF	100%
6	24.01.2024/NQ-HĐQT	24/01/2024	Việc huỷ bỏ Nghị quyết số 18.01.2024/NQ-HĐQT ngày 18/01/2024	100%
7	03/NQ-HĐQT	31/01/2024	Miễn nhiệm chức vụ Phó TGD đối với Ông Nguyễn Văn Non	100%

STT	Số văn bản	Ngày	Nội dung	Tỉ lệ thông qua
8	04/NQ-HĐQT	01/02/2024	Bổ nhiệm Chức vụ Phó TGD đối với Ông Trương Anh Tuấn	100%
9	06.03.2024/NQ-HĐQT	06/03/2024	Tổ chức đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024	100%
10	28.03.2024/NQ-HĐQT	28/03/2024	Thông qua tình hình sử dụng vốn thu được từ đợt chào bán trái phiếu ra công chúng đợt 2 năm 2023 số tiền 300.000.000.000 đồng	100%
11	01A.04.2024/NQ-HĐQT	01/04/2024	Huỷ bỏ Nghị quyết số 19.01.2024/NQ - HĐQT ngày 19/01/2024	100%
12	01.04.2024/NQ-HĐQT	01/04/2024	Thông qua Tiêu chuẩn lựa chọn người lao động, Nguyên tắc phân phối cổ phiếu và danh sách người lao động tham gia mua cổ phiếu theo chương trình lựa chọn người lao động	100%
13	02.04.2024/NQ-HĐQT	02/04/2024	Triển khai phương án phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn người lao động (ESOP)	100%
14	05/NQ-HĐQT	09/04/2024	Miễn nhiệm chức vụ Kế toán trưởng đối với bà Nguyễn Huỳnh Thanh Mai	100%
15	06/NQ-HĐQT	09/04/2024	Bổ nhiệm chức vụ Kế toán trưởng đối với bà Nguyễn Thị Quỳnh Như	100%

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Các Nghị quyết/Quyết định của Hội đồng quản trị (tiếp theo)

STT	Số văn bản	Ngày	Nội dung	Tỉ lệ thông qua
16	03.05.2024/NQ-HĐQT	03/05/2024	Về việc chốt danh sách cổ đông để thực hiện quyền trả cổ tức bằng cổ phiếu và thực hiện quyền mua cổ phiếu phát hành thêm	100%
17	13.05.2024/NQ-HĐQT	13/05/2024	Thông qua Tiêu chuẩn lựa chọn người lao động, Nguyên tắc phân phối cổ phiếu và Danh sách người lao động tham gia mua cổ phiếu trong đợt phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn người lao động	100%
18	14.05.2024/NT-HĐQT	14/05/2024	Về việc triển khai phương án phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn người lao động (ESOP)	100%
19	17.06.2024/NQ-HĐQT	17/06/2024	Về việc điều chỉnh danh sách người lao động tham gia mua cổ phiếu trong đợt phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn người lao động và gia hạn thời gian đăng ký đặt mua và nộp tiền mua	100%
20	25.06.2024/NQ-HĐQT	25/06/2024	Về việc thông qua phương án xử lý cổ phiếu chưa phân phối hết của đợt phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn người lao động	100%
21	27.06.2024/NQ-HĐQT	27/06/2024	Thông qua phương án xử lý cổ phiếu chưa phân phối hết của đợt chào bán thêm cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu	100%
22	03.07.2024/NQ-HĐQT	03/07/2024	Về việc điều chỉnh danh sách người lao động tham gia mua cổ phiếu trong đợt phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn người lao động, kết quả chào bán thêm cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu và sửa đổi, bổ sung Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty theo vốn điều lệ mới tăng thêm sau đợt phát hành	100%

STT	Số văn bản	Ngày	Nội dung	Tỉ lệ thông qua
23	11.07.2024/NQ-HĐQT	11/07/2024	Lựa chọn Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam làm đơn vị kiểm toán cung cấp dịch vụ rà soát và kiểm toán báo cáo tài chính	100%
24	15.07.2024/NQ-HĐQT	15/07/2024	Bổ sung một số nội dung tại Nghị quyết HĐQT số 03.07.2024/NQ-HĐQT ngày 03/07/2024	100%
25	17.07.2024/NQ-HĐQT	17/07/2024	Thay đổi phương án sử dụng vốn thu được từ chào bán cổ phiếu ra công chúng và thông qua phương án sử dụng vốn thực tế thu được từ đợt phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn người lao động	100%
26	08/NQ-HĐQT	02/08/2024	Miễn nhiệm chức vụ Người phụ trách quản trị Công ty đối với bà Nguyễn Thị Ngọc Thúy và bổ nhiệm chức vụ Người phụ trách quản trị công ty đối với ông Đặng Minh Duy	100%
27	09/NQ-HĐQT	03/08/2024	Phê duyệt Báo cáo tài chính (số tự lập) của Quý 2 và 6 tháng đầu năm 2024; Báo cáo chiến lược huy động vốn tổng thể	100%
28	12/NQ-HĐQT	22/08/2024	Góp vốn tăng vốn điều lệ của Công ty và cử người đại diện quản lý số vốn góp tăng thêm của Công ty TNHH Sản xuất Thương mại Dịch vụ Tâm Hưng	100%
29	05.09.2024/NQ-HĐQT	05/09/2024	Về việc chốt danh sách cổ đông để thực hiện lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản	100%
30	13/NQ-HĐQT	11/09/2024	Về việc nhận chuyển nhượng 2.800.000 cổ phần chiếm 40% số vốn điều lệ Công ty Cổ phần sản xuất Rừng Xanh	100%

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Các Nghị quyết/Quyết định của Hội đồng quản trị (tiếp theo)

STT	Số văn bản	Ngày	Nội dung	Tỉ lệ thông qua
31	14 / NQ-HĐQT	13/09/2024	Về việc ký kết hợp đồng nguyên tác với các cá nhân là chủ sở hữu 100% vốn điều lệ của Công ty Cổ phần Sản xuất Rừng Xanh	100%
32	15/ NQ-HĐQT	08/10/2024	Điều chỉnh thông tin dự án Trang trại chăn nuôi heo của Công ty TNHH Sản xuất Thương mại Xuất nhập khẩu Thiên Phú Sơn	100%
33	16/ NQ-HĐQT	11/10/2024	Về việc điều chỉnh Sơ đồ tổ chức của Công ty	100%
34	17/ NQ-HĐQT	11/10/2024	Về việc Thông qua việc thành lập địa điểm kinh doanh tại tỉnh Thanh Hoá	100%
35	18/ NQ-HĐQT	30/10/2024	Về việc nhận chuyển nhượng 95% vốn góp tại Công ty TNHH Chăn nuôi Công nghệ cao Khuyến Nam Tiến	100%
36	19/ NQ-HĐQT	30/10/2024	Về việc ký kết hợp đồng nguyên tắc với các cá nhân là chủ sở hữu 100% vốn điều lệ của 05 công ty tại tỉnh Quảng Trị	100%
37	20/ NQ-HĐQT	30/10/2024	Về việc nhận chuyển nhượng 171.500 cổ phần, chiếm 49% vốn điều lệ Công ty Cổ phần Thành Sen HT-QT	100%
38	21/NQ-HĐQT	30/10/2024	Về việc nhận chuyển nhượng 171.500 cổ phần, chiếm 49% vốn điều lệ Công ty Cổ phần Hoàng Kim HT-QT	100%

STT	Số văn bản	Ngày	Nội dung	Tỉ lệ thông qua
39	22/ NQ-HĐQT	30/10/2024	Về việc nhận chuyển nhượng 171.500 cổ phần, chiếm 49% vốn điều lệ Công ty Cổ phần Việt Thái HT	100%
40	23/ NQ-HĐQT	30/10/2024	Về việc nhận chuyển nhượng 171.500 cổ phần, chiếm 49% vốn điều lệ Công ty Cổ phần Hoàng Kim QT	100%
41	24/ NQ-HĐQT	30/10/2024	Về việc nhận chuyển nhượng 171.500 cổ phần, chiếm 49% vốn điều lệ Công ty Cổ phần Toàn Thắng HT	100%
42	25/ NQ-HĐQT	06/11/2024	Về việc chấm dứt hoạt động Chi nhánh Công ty Cổ phần Nông nghiệp BAF Việt Nam tại Bà Rịa Vũng Tàu	100%
43	08.11.2024/NQ-HĐQT	08/11/2024	Về việc triển khai phương án chào bán cổ phiếu riêng lẻ, danh sách đối tượng được chào bán, phương án đảm bảo việc phát hành cổ phiếu đáp ứng tỷ lệ hữu nước ngoài và cam kết không vi phạm quy định về sở hữu chéo của Luật Doanh nghiệp	100%
44	11.11.2024/NQ-HĐQT	11/11/2024	Về việc thông qua hồ sơ đăng ký chào bán cổ phiếu riêng lẻ	100%
45	26/ NQ-HĐQT	22/11/2024	Về việc nhận chuyển nhượng 3.549.646 cổ phần, chiếm 99,99% vốn điều lệ của Công ty Cổ phần Phát triển Nông nghiệp sạch Thanh Xuân	100%
46	14/ NQ-HĐQT	29/11/2024	Về việc bổ nhiệm chức vụ Phó Tổng Giám đốc đối với ông Nguyễn Văn Minh	100%

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Các Nghị quyết/Quyết định của Hội đồng quản trị (tiếp theo)

STT	Số văn bản	Ngày	Nội dung	Tỉ lệ thông qua
47	15/ NQ-HĐQT	29/11/2024	Về việc bổ nhiệm chức vụ Phó Tổng Giám đốc đối với ông Ngô Cao Cường	100%
48	29/ NQ-HĐQT	06/12/2024	Về việc ký kết hợp đồng nguyên tắc với các cá nhân là chủ sở hữu 100% vốn điều lệ của Công ty TNHH Xuân Nghi Phát	100%
49	30/ NQ-HĐQT	10/12/2024	Về việc ký kết hợp đồng nguyên tắc với các cá nhân là chủ sở hữu 99,99% vốn điều lệ của Công ty TNHH Hoà Phát Bốn	100%
50	31/ NQ-HĐQT	16/12/2024	Về việc ký kết hợp đồng nguyên tắc với các cá nhân là chủ sở hữu 99,99% vốn điều lệ của Công ty TNHH Chăn nuôi Khôi Dương	100%
51	32/ NQ-HĐQT	23/12/2024	Về việc nhận chuyển nhượng phần vốn góp và cử người đại diện quản lý toàn bộ phần góp vốn tại Công ty TNHH Sản xuất Thương mại Dịch vụ Đông An Khánh	100%
52	33/ NQ-HĐQT	23/12/2024	Về việc nhận chuyển nhượng phần vốn góp và cử người đại diện quản lý toàn bộ phần góp vốn tại Công ty TNHH Sản xuất Thương mại Chăn nuôi Kim Hợi	100%
53	34/ NQ-HĐQT	23/12/2024	Về việc nhận chuyển nhượng phần vốn góp và cử người đại diện quản lý toàn bộ phần góp vốn tại Công ty TNHH Chăn nuôi Nam An Khánh	100%
54	35/ NQ-HĐQT	23/12/2024	Về việc nhận chuyển nhượng phần vốn góp và cử người đại diện quản lý toàn bộ phần góp vốn tại Công ty TNHH Chăn nuôi Tây An Khánh	100%

STT	Số văn bản	Ngày	Nội dung	Tỉ lệ thông qua
55	36/ NQ-HĐQT	23/12/2024	Về việc nhận chuyển nhượng phần vốn góp và cử người đại diện quản lý toàn bộ phần góp vốn tại Công ty TNHH Phân bón hữu cơ Vi sinh BAF	100%
56	38/ NQ-HĐQT	25/12/2024	Về việc nhận chuyển nhượng 99,99% vốn góp tại Công ty TNHH Tuyết Hoa Đắc Lắc	100%
57	25.12.2024/ NQ-HĐQT	25/12/2024	Về việc điều chỉnh một số nội dung tại Nghị Quyết Hội Đồng Quản Trị số 08.11.2024/ NQ-HĐQT ngày 08/11/2024 và Nghị quyết Hội Đồng Quản Trị số 11.11.2024/ NQ-HĐQT ngày 11/11/2024	100%
58	39/ NQ-HĐQT	25/12/2024	Về việc Thành lập địa điểm kinh doanh tại Tây Ninh	100%
59	40/ NQ-HĐQT	31/12/2024	Về việc phê duyệt các hợp đồng/ giao dịch với người nội bộ và người có liên quan phải được chấp thuận của HĐQT Công ty Công ty cổ phần Nông nghiệp BAF Việt Nam	100%

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

VỀ TRÁCH NHIỆM LIÊN QUAN ĐẾN MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI

Trong bất kỳ hoàn cảnh nào, BAF luôn gắn trách nhiệm với môi trường và xã hội song hành cùng hoạt động kinh doanh của Công ty, thông qua các chính sách phát triển bền vững, hướng tới chuỗi chăn nuôi xanh, tuần hoàn và thân thiện với môi trường. Năm 2024, BAF đã thực hiện tốt trách nhiệm về môi trường và xã hội, triển khai thực hiện các chương trình về an sinh xã hội, tuân thủ các chỉ tiêu về môi trường trong xử lý phát thải, xả thải. Công ty áp dụng mô hình khép kín "Feed - Farm - Food" giúp kiểm soát toàn diện từ nguồn nguyên liệu, quy trình chăn nuôi đến sản phẩm đầu ra, tối ưu hiệu quả sử dụng tài nguyên và giảm thiểu tác động tiêu cực đến môi trường.

CÔNG TÁC GIÁM SÁT HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT ĐỐI VỚI BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

HĐQT đã ban hành các quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị, quy chế quản trị Công ty để triển khai công tác giám sát và định hướng hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty;

HĐQT thường xuyên tổ chức các cuộc họp định kỳ và bất thường theo quy định của Điều lệ Công ty để đưa ra những giải pháp kịp thời và trọng tâm, đảm bảo hoạt động kinh doanh của Công ty diễn ra liên tục và phù hợp với định hướng phát triển mà HĐQT đã đề ra;

HĐQT thường xuyên giám sát chặt chẽ và định hướng cho Ban Tổng Giám đốc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024 theo chiến lược phát triển trung, dài hạn của Công ty và các nội dung đã được thông qua tại các cuộc họp Đại hội đồng cổ đông;

Tuân thủ các quy định của pháp luật hiện hành về quản trị công ty và công bố thông tin đầy đủ, đúng quy định về tình hình sản xuất kinh doanh cho cổ đông, cơ quan quản lý Nhà nước và các bên liên quan dựa trên cơ sở minh bạch, chính xác và kịp thời;

Quản lý và điều hành Công ty mẹ và hệ thống các công ty con, công ty liên doanh, liên kết của BAF theo đúng quy định về mặt quản trị áp dụng với công ty đại chúng/ công ty niêm yết.

Định kỳ hàng tháng, Chủ tịch HĐQT thay mặt HĐQT duy trì chế độ họp giao ban với BTGD, trưởng các bộ phận trong Công ty và giám đốc các đơn vị thành viên trực thuộc để nghe báo cáo hoạt động sản xuất kinh doanh của các đơn vị, đồng thời có ý kiến trực tiếp tại cuộc họp, bảo đảm các quyết định chỉ đạo của HĐQT được kịp thời và bám sát tình hình sản xuất kinh doanh thực tế.



BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

VỀ KẾT QUẢ CHỈ ĐẠO THỰC HIỆN NHIỆM VỤ 2024

Tận dụng mọi thuận lợi để bứt phát trong năm 2024

Ngành chăn nuôi chuyển đổi mạnh mẽ

Năm 2024 đánh dấu một bước chuyển đổi rõ ràng của ngành chăn nuôi trong nước, chủ yếu do tác động của Luật Chăn nuôi 2018 (số 32/2018/QH14), có hiệu lực từ ngày 1/1/2025. Theo đó, hàng chục nghìn cơ sở chăn nuôi trên cả nước sẽ phải di dời ra khỏi khu vực dân cư hoặc ngừng hoạt động, dẫn đến một cuộc “đại di dời” trong ngành nông nghiệp, định hình lại toàn bộ lĩnh vực chăn nuôi. Thách thức lớn nhất đối với các doanh nghiệp chăn nuôi quy mô là bài toán quỹ đất. Với lợi thế tiên phong trong việc xây dựng và mở rộng hệ thống trang trại, BAF đã chủ động tận dụng cơ hội này bằng cách thực hiện nhiều thương vụ M&A trong năm 2024, gia tăng số lượng trang trại quản lý và ưu tiên áp dụng các tiêu chuẩn an toàn cho hệ thống.

Cùng năm, giá heo hơi trong nước đã phục hồi mạnh mẽ, duy trì quanh mức 70.000 đồng/kg, tăng khoảng 30% so với năm 2022. Nguyên nhân chính là do thiếu hụt nguồn cung ngắn hạn, ảnh hưởng từ dịch tả heo châu Phi (ASF) trong năm 2023, khiến việc tái đàn cần thêm thời gian, cùng với sự phục hồi của sức mua nội địa trong năm 2024. Tuy nhiên, ngành chăn nuôi vẫn đối mặt với những thách thức như cạnh tranh với thịt nhập lậu từ các quốc gia có giá thành thấp hơn, nguy cơ dịch bệnh tiềm ẩn và hạn chế về công nghệ chăn nuôi.

Tác động lên

Kết quả kinh doanh

Sở hữu mô hình chăn nuôi khép kín quy mô lớn, BAF đã tận dụng lợi thế này để cung ứng sản phẩm thịt heo đáp ứng nhu cầu thị trường với giá thành cạnh tranh. Với giá thành thấp, Công ty đạt được mức lợi nhuận gộp cao đối với mảng chăn nuôi, mảng chủ lực của Công ty. Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2024 đạt được nhiều thành tựu, vượt xa kế hoạch của ĐHĐCĐ đề ra. Doanh thu thuần 2024 vượt kế hoạch, đạt 100% so với kế hoạch, đặc biệt Đặc biệt nhờ vào giá thành sản phẩm thấp và tỷ trọng mảng chăn nuôi tăng cao trong cơ cấu doanh thu đã giúp LNT, LNST của Công ty tăng mạnh, tương ứng 108% và 105% so với kế hoạch.

Các chỉ tiêu về quy mô, tăng trưởng và kết quả kinh doanh 2024 của BAF đã được thể hiện chi tiết trong Báo cáo tài chính kiểm toán ở Phần VII.

Hoạt động phát hành cổ phiếu tăng vốn điều lệ

Căn cứ:

Phương án phát hành cổ phiếu để trả cổ tức của Công ty được thực hiện theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2023 số 10.05.2023/NQ-ĐHĐCĐ ngày 10/5/2023, Nghị quyết ĐHĐCĐ số 07.12.2023/NQ-ĐHĐCĐ ngày 07/12/2023, Nghị quyết HĐQT số 22.01.2024/NQ-HĐQT ngày 22/01/2024.

Kế hoạch:

Triển khai phương án phát hành cổ phiếu theo 3 hình thức: (1) chào bán cổ phiếu ra công chúng; (2) phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn người lao động; (3) phát hành cổ phiếu trả cổ tức.

Kết quả:

(1) theo Báo cáo kết quả số 31.2024/BAF-BCKQPH ngày 15/7/2024. Theo đó, Công ty đã phân phối 68.425.600 cổ phiếu chào bán ra công chúng; (2) Công ty đã phát hành thành công 2.578.000 cổ phiếu ESOP, tương ứng 35,92% tổng lượng cổ phiếu phát hành. Còn lại hơn 4.500.000 cổ phiếu ESOP chưa phát hành thành công; (3) theo Báo cáo kết quả số 22/2024/BAF-BCKQPH ngày 29/5/2024. Theo đó, Công ty đã thực hiện phân phối 24.398.042 cổ phiếu để trả cổ tức.

Phương án chào bán cổ phiếu riêng lẻ của Công ty được thực hiện theo Nghị quyết ĐHĐCĐ số 24.10.2024/NQ-ĐHĐCĐ ngày 24/10/2024, Nghị quyết HĐQT số 08.11.2024/NQ-HĐQT ngày 08/11/2024, Nghị quyết HĐQT số 25.12.2024/NQ-HĐQT ngày 25/12/2024. Theo đó, Công ty sẽ tiếp tục chào bán cổ phiếu riêng lẻ cho nhà đầu tư, dự kiến thời gian thực hiện từ Q4/2024 đến Q2/2025.



BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Hoạt động chào bán và tình hình trái phiếu

STT	Mã Trái phiếu	Ngày phát hành	Ngày đáo hạn	Số lượng	Đặc điểm
1	BAF122029 (phát hành công chúng đợt 1)	23/08/2022	23/08/2025	300 tỷ đồng	Trái phiếu không chuyển đổi, không kèm chứng quyền và không tài sản bảo đảm
2	BAFH2330001 (phát hành riêng lẻ)	16/03/2023	16/03/2030	600 tỷ đồng	Trái phiếu chuyển đổi, không kèm chứng quyền, không có tài sản đảm bảo, phát hành trong nước
3	BAF123020 (phát hành công chúng đợt 2)	04/07/2023	04/07/2026	300 tỷ đồng	Trái phiếu không chuyển đổi, không kèm chứng quyền và không tài sản bảo đảm

Ngày 04/07/2023, BAF đã hoàn tất chào bán 300 tỷ đồng trái phiếu ra công chúng đợt 2 cho 9 nhà đầu tư, trong đó có sự tham gia của 8 quỹ đầu tư lớn trong và ngoài nước.

Sau khi trừ các chi phí chào bán (20.997.500.000 đồng), tổng số tiền thu ròng từ đợt chào bán được sử dụng theo phương án sử dụng vốn đã được HĐQT thông qua tại Nghị quyết số 14.04.2023/NQ-HĐQT là 279.002.500.000 đồng.

Đến ngày 04/08/2023, toàn bộ số tiền huy động từ việc phát hành trái phiếu trên đã được Công ty sử dụng hết. Công ty đã phát hành BCTC kiểm toán sử dụng vốn trái phiếu ra công chúng đợt 2 số tiền 300 tỷ đồng do Công ty TNHH Kiểm toán Nhân Tâm Việt kiểm toán, trong đó ghi nhận BAF đã sử dụng toàn bộ số tiền thu từ phát hành trái phiếu đúng theo phương án sử dụng vốn được HĐQT thông qua.

Như vậy, BAF đã hoàn thành kế hoạch chào bán trái phiếu ra công chúng để huy động 600 tỷ đồng phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh theo đúng các nội dung tại Nghị quyết số 2912/2021/BAF/NQ-HĐQT.

Toàn bộ số trái phiếu phát hành thành công đã được đăng ký lưu ký tại Tổng công ty Lưu ký và Bù trừ Chứng khoán Việt Nam và niêm yết trên Sở giao dịch Chứng khoán Hà Nội.

Về huy động vốn từ các quỹ đầu tư



Trong năm 2024, BAF không có hoạt động mới về vay vốn từ các định chế tài chính, quỹ đầu tư.

BAF luôn giữ vững uy tín và khẳng định vị thế của mình trên thị trường vốn quốc tế, bất chấp những biến động không ngừng. Hiện tại, Công ty đang hợp tác với nhiều quỹ đầu tư trong và ngoài nước, hướng tới mục tiêu phát triển bền vững và lâu dài. Những mối quan hệ đối tác chiến lược này không chỉ thể hiện năng lực và tiềm năng của BAF, mà còn mở ra cơ hội mới để xây dựng giá trị vững chắc cho tương lai.

Top 3 ngân hàng Châu Á mà BAF đã ký kết hợp đồng vay vốn về khoản tín dụng xanh 500 tỷ đồng cho dự án công nghệ cao tại Nghệ An vào ngày 15/08/2023: Ngân hàng Shinhan Bank, Ngân hàng Daegu và Ngân hàng First Bank.

Các tổ chức tài chính lớn đã và đang tham gia đàm phán cùng BAF hướng đến hợp tác đầu tư như: Ngân hàng Phát triển Châu Á (ADB), Ngân hàng Bank of China (BOC), Tổ chức tài chính phát triển Proparco ...

Ngày 23/02/2023, BAF vinh dự trở thành đối tác chiến lược của IFC - Tổ chức Tài chính Quốc tế, thành viên của Nhóm Ngân hàng Thế giới. Với thỏa thuận về gói tài trợ 39 triệu đô la, bao gồm 600 tỷ đồng trái phiếu chuyển đổi riêng lẻ và 300 tỷ đồng trái phiếu riêng lẻ.

Lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập quốc tế

HĐQT đã lựa chọn Công ty TNHH Ernst & Young Việt nam - một trong bốn hãng kiểm toán lớn nhất thế giới (Big4) là đơn vị kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán báo cáo tài chính năm 2024 cho BAF và các công ty thành viên.

Ngày 28 /03 /2025, BAF đã ban hành BCTC kiểm toán năm 2024 (Bao gồm báo cáo tổng hợp và hợp nhất) với ý kiến chấp thuận toàn phần của đơn vị kiểm toán.

Danh sách thành viên HĐQT đã tham gia các chương trình về Quản trị công ty

Trong năm 2024, các thành viên HĐQT, thành viên BKS, Ban Tổng Giám đốc, các cán bộ quản lý khác đã tham gia đầy đủ các khóa đào tạo theo quy định về quản trị công ty. Đảm bảo tuân thủ theo các quy định về quản trị công ty đại chúng và các quy định khác liên quan trong lĩnh vực chứng khoán và thị trường chứng khoán.

Cụ thể:

- Khóa Đào tạo xây dựng hệ thống đánh giá năng lực (tháng 04/2024);
- Khóa Đào tạo xây dựng đánh giá hiệu quả công việc (tháng 04/2024);
- Khóa Đào tạo "Những vấn đề trong việc tuân thủ quy định pháp luật chứng khoán và thị trường chứng khoán của công ty đại chúng, công ty niêm yết; Các sai sót trong lập và trình bày BCTC của công ty đại chúng, công ty niêm yết" (tháng 6/2024);
- Diễn đàn thường niên lần thứ 7: Đầu tư vào quản trị công ty: Chiến lược thu hút nhà đầu tư có trách nhiệm trong xu thế quốc tế hóa thị trường (tháng 12/2024).

Danh sách thành viên HĐQT đã có chứng chỉ đào tạo về Quản trị công ty: Không có



BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT

BAF VIỆT NAM

NÂNG TẦM CHẤT LƯỢNG CUỘC SỐNG



HĐQT thực hiện công tác quản trị tuân thủ các quy định về quản trị doanh nghiệp áp dụng cho các công ty đại chúng và theo đúng Điều lệ Công ty, Quy chế nội bộ về quản trị Công ty, Quy chế hoạt động của HĐQT đã được ĐHCĐ thông qua. Bên cạnh đó, HĐQT tiếp tục xây dựng hệ thống Quản trị công ty theo thông lệ tốt trên thị trường quốc tế.

2025



Mỗi thành viên HĐQT thực hiện đúng nhiệm vụ và quyền hạn của mình một cách công bằng, trung thực; tuân thủ các chuẩn mực hành vi đạo đức, nghề nghiệp của thành viên HĐQT.

Xây dựng và phê duyệt khung, chiến lược Phát triển bền vững (ESG) và triển khai thực hành ESG.

Tiếp tục hoàn thiện và nâng cao giá trị của các ứng dụng số trong hoạt động quản lý.

HĐQT lãnh đạo và giám sát mọi hoạt động của BTGD trên cơ sở tạo mọi điều kiện tốt nhất về cơ chế, chính sách, nguồn nhân lực, cơ sở vật chất để giúp BTGD hoàn thành nhiệm vụ được giao; Khen thưởng kịp thời những tập thể, cá nhân mang lại lợi ích cho Công ty; đồng thời cũng chỉ đạo Tổng Giám đốc chấn chỉnh thay thế những cán bộ, công nhân viên yếu kém, không hoàn thành nhiệm vụ được phân công.

HĐQT phối hợp chặt chẽ với BKS, bảo đảm cung cấp đầy đủ các tài liệu và thông tin cần thiết cho BKS; tôn trọng tư cách khách quan, độc lập của BKS. HĐQT tạo điều kiện tốt nhất cho các thành viên BKS trong việc thực hiện chức năng, nhiệm vụ của mình; giám sát việc chấn chỉnh, xử lý các sai phạm theo đề xuất của BKS.

HĐQT, BTGD và BKS duy trì quan hệ phối hợp chặt chẽ theo các nguyên tắc sau:

1. Luôn vì lợi ích chung của BAF và các cổ đông;
2. Tuân thủ nghiêm túc các quy định pháp luật, Điều lệ, Quy chế quản trị Công ty;
3. Thực hiện nguyên tắc tập trung, dân chủ, công khai, minh bạch;
4. Phối hợp công tác với tinh thần trách nhiệm cao nhất; trung thực, hợp tác; và thường xuyên chủ động phối hợp tháo gỡ các vướng mắc, khó khăn trong Công ty.
5. Chỉ đạo việc tổ chức ĐHCĐ thường niên theo đúng quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ BAF. Đồng thời, đề ra các giải pháp thực hiện các chỉ tiêu của kế hoạch sản xuất kinh doanh mà ĐHCĐ giao phó.
6. Chỉ đạo thực hiện tốt nghị quyết ĐHCĐ và các nghị quyết, quyết định của HĐQT qua các kỳ họp. Chỉ đạo các hoạt động kinh doanh của Công ty tuân thủ đúng theo các quy định pháp luật có liên quan.

BẢO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



CHIẾN LƯỢC 2025



01

Phát triển thêm kênh phân phối sản phẩm FOOD

BAF sẽ chú trọng mở rộng kênh phân phối tại các siêu thị lớn như Big C, AEON, nhằm đưa sản phẩm gần hơn với người tiêu dùng, tăng cường tiếp cận và phủ sóng thương hiệu rộng khắp, từ đó thúc đẩy doanh và nâng cao uy tín thương hiệu.

02

Mở rộng thị trường

Nhận diện và biến thách thức thị trường thành cơ hội, đặc biệt trong bối cảnh nhiều đối thủ gặp khó khăn, BAF đã mạnh dạn đầu tư mở rộng hệ thống trang trại và nhà máy. Với tầm nhìn chiến lược trở thành một trong Top 3 công ty chăn nuôi hàng đầu Việt Nam vào năm 2030, BAF đang vững vàng chuẩn bị để đón đầu làn sóng phục hồi của ngành, khẳng định vị thế tiên phong và khả năng phát triển bền vững.

03

Toàn vẹn nhân sự & nâng cấp hệ thống

Chú trọng đào tạo và phát triển nguồn nhân lực, BAF không ngừng nâng cao kỹ năng quản lý và chuyên môn cho đội ngũ cán bộ nhân viên. Song song đó, Công ty đẩy mạnh việc nâng cấp hệ thống quản lý và tối ưu hóa quy trình sản xuất, nhằm gia tăng hiệu quả hoạt động và chuẩn bị vững chắc cho giai đoạn bứt phá trong tương lai.

03

Cởi mở hợp tác quốc tế

Chủ động nắm bắt cơ hội hợp tác với các đối tác quốc tế, BAF không chỉ nâng cao vị thế thương hiệu trên thị trường toàn cầu mà còn khai thác hiệu quả nguồn lực cùng công nghệ tiên tiến từ các đối tác chiến lược. Qua đó, Công ty không ngừng gia tăng năng lực cạnh tranh, khẳng định cam kết phát triển bền vững và hướng tới những giá trị lâu dài cho tương lai. Với chiến lược rõ ràng và khả năng thực thi hiệu quả, BAF sẵn sàng bứt phá để chinh phục những tầm cao mới. Công ty dự kiến quy mô trại

đàn Heo Ăn Chay cuối năm 2025 gần gấp đôi cùng kỳ năm ngoái, lên 91.150 heo nái và 670.000 heo thịt (Năm 2024 đạt 50.015 heo nái và 472.000 heo thịt).

Trong bối cảnh thị trường ngày càng cạnh tranh và đầy biến động, việc xây dựng một chiến lược kinh doanh rõ ràng và bài bản đã trở thành yếu tố then chốt giúp BAF không chỉ vượt qua mọi thách thức mà còn khai thác tối đa mọi cơ hội để phát triển bền vững và vươn lên tầm cao mới.

BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ CỦA THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ ĐỘC LẬP



Trong cơ cấu Hội đồng quản trị của BAF, có 02 thành viên độc lập là Ông Lê Xuân Thọ và Ông Nguyễn Thanh Tân. Thành viên độc lập đã tham gia, thảo luận và biểu quyết tại cuộc họp về các vấn đề đưa ra, bảo đảm tuân thủ quy định về số lượng thành viên độc lập trong HĐQT theo quy định pháp luật và Điều lệ Công ty.

Trong năm 2024, thành viên Hội đồng quản trị độc lập là Ông Lê Xuân Thọ tham gia 59/59 cuộc họp HĐQT, riêng ông Nguyễn Thanh Tân tham gia 49/59 cuộc họp HĐQT nguyên do là ông được bổ nhiệm vào ngày 26/04/2024, tuy nhiên ông vẫn hoàn thành nhiệm vụ kể từ ngày nhận nhiệm vụ với tư cách là TV HĐQT độc lập.

Trong buổi họp, các thành viên độc lập cho ý kiến biểu quyết các vấn đề đưa ra và với am hiểu đặc thù của ngành chăn nuôi, sản xuất kinh doanh TACN, đã có các kiến nghị để phát triển hoạt động kinh doanh của Công ty.

Thành viên HĐQT độc lập đã thực hiện đúng chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn của mình theo quy định pháp luật và điều lệ Công ty; luôn tham gia đầy đủ các cuộc họp định kỳ và đột xuất của HĐQT; tham gia giám sát hoạt động của các thành viên HĐQT, BTGD và các bộ phận quản lý khác theo sự phân công công việc Hội đồng quản trị, đảm bảo số lượng các cuộc họp Hội đồng quản trị, các thành viên được triệu tập họp đáp ứng yêu cầu về tính pháp lý và thể hiện vai trò, trách nhiệm của từng thành viên, giữa thành viên Hội đồng quản trị độc lập, thành viên Hội đồng quản trị điều hành.

Trong quá trình đánh giá hoạt động của Hội đồng Quản trị, Ban Tổng Giám đốc cùng các bộ phận quản lý khác, thành viên HĐQT độc lập đã đưa ra nhận định rằng:

Tất cả thành viên Hội đồng Quản trị (HĐQT) đều đề cao tinh thần trách nhiệm và tính chuyên nghiệp cao trong công tác quản trị doanh nghiệp. Mỗi thành viên có trách nhiệm rõ ràng theo phân công và thực hiện nhiệm vụ một cách cẩn trọng, minh bạch, đảm bảo quyền lợi của Công ty và cổ đông.

HĐQT đưa ra định hướng, chỉ đạo, giám sát thường xuyên hoạt động của Ban điều hành. Thông qua các nghị quyết phù hợp định hướng, chiến lược phát triển kinh doanh của công ty trong từng giai đoạn; giám sát việc thực hiện nghị quyết của ĐHĐCĐ và Hội đồng quản trị.

Các cuộc họp của HĐQT được tổ chức theo đúng quy định tại Điều lệ và Quy chế nội bộ của Công ty, đảm bảo tuân thủ pháp luật. Nội dung cuộc họp được các thành viên HĐQT thảo luận kỹ lưỡng, đánh giá toàn diện và cân nhắc cẩn trọng trước khi đưa ra các định hướng, giải pháp tối ưu cho Công ty.

Công ty đã duy trì tốt việc công khai, minh bạch thông tin, đặc biệt trong các báo cáo tài chính, hoạt động kinh doanh và quản trị nội bộ. Điều này góp phần củng cố niềm tin của cổ đông và các nhà đầu tư.

Các vấn đề quan trọng liên quan đến chiến lược kinh doanh, tài chính, văn hóa doanh nghiệp và hệ thống quản lý được trao đổi thường xuyên giữa HĐQT và Ban Tổng Giám đốc (Ban TGD), đảm bảo sự thống nhất trong định hướng phát triển.

Mọi kế hoạch đầu tư, phát triển dự án mới đều được nghiên cứu chuyên sâu và thảo luận chi tiết trong các cuộc họp giữa HĐQT và Ban TGD. Các phiên họp này có sự tham gia của chuyên gia độc lập để đảm bảo tính khách quan và hiệu quả trong quá trình ra quyết định.

Ban điều hành đã triển khai các chiến lược kinh doanh phù hợp, đạt được những kết quả tích cực trong năm qua. Các mục tiêu về tăng trưởng doanh thu, kiểm soát chi phí và nâng cao hiệu quả hoạt động đều được đạt được kế hoạch đề ra.

Công ty đã thể hiện trách nhiệm xã hội rõ nét thông qua các hoạt động cộng đồng, bảo vệ môi trường và chăm lo đời sống người lao động. Đây là yếu tố quan trọng giúp xây dựng hình ảnh tích cực và uy tín lâu dài của doanh nghiệp.

Công ty đẩy mạnh ứng dụng công nghệ hiện đại vào quản trị và vận hành, tăng cường các biện pháp kiểm soát rủi ro đảm bảo sự phát triển ổn định và bền vững trong tương lai.



BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT

THÔNG TIN VỀ THÀNH VIÊN BAN KIỂM SOÁT

STT	Thành viên BKS	Chức vụ	Ngày bắt đầu là thành viên BKS	Trình độ chuyên môn
1	Bà Hoàng Thị Thu Hiền	Trưởng BKS	07/12/2023	Cử nhân chuyên ngành kế toán
2	Ông Nguyễn Quốc Văn	Thành viên BKS	03/02/2021	Cử nhân chuyên ngành Xây dựng
3	Bà Lưu Ngọc Trâm	Thành viên BKS	07/12/2023	Cử nhân chuyên ngành kế toán tài chính

THÔNG TIN SỞ HỮU CỔ PHẦN CỦA BAN KIỂM SOÁT

STT	Thành viên BKS	Chức vụ	Số cổ phiếu sở hữu (*)	Tỷ lệ sở hữu (%)
1	Bà Hoàng Thị Thu Hiền	Trưởng BKS	-	0,00%
2	Ông Nguyễn Quốc Văn	Thành viên BKS	50.000	0,21%
3	Bà Lưu Ngọc Trâm	Thành viên BKS	-	0,00%

(*) Căn cứ Danh sách cổ đông của BAF chốt tại ngày 18/03/2025

CUỘC HỌP CỦA BAN KIỂM SOÁT

STT	Thành viên BKS	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Tỷ lệ biểu quyết	Lý do không tham dự họp
1	Bà Hoàng Thị Thu Hiền	2/2	100%	100%	-
2	Ông Nguyễn Quốc Văn	2/2	100%	100%	-
3	Bà Lưu Ngọc Trâm	2/2	100%	100%	-

THỐNG KÊ CÁC CUỘC HỌP CỦA BAN KIỂM SOÁT

STT	Số Biên bản	Nội dung chi tiết	Kết quả
1	Họp định kỳ 6 tháng đầu năm 2024	Thảo luận, kiểm điểm, triển khai công việc theo nhiệm vụ chức năng và công việc được giao.	100%
2	Họp định kỳ cuối năm 2024	Xem xét, đánh giá hoạt động của Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc và hệ thống quản lý của Công ty trong kỳ.	100%

BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT

Hoạt động 2024

Thực hiện các quyền và nhiệm vụ được giao một cách trung thực, cẩn trọng, nhằm bảo đảm lợi ích hợp pháp của BAF và cổ đông Công ty.

Tổ chức họp định kỳ để thảo luận, kiểm điểm, triển khai công việc theo nhiệm vụ chức năng và công việc được giao.

Xem xét, đánh giá hoạt động của HĐQT, BTGD và hệ thống quản lý của Công ty trong suốt niên độ liên quan đến việc thực hiện các kế hoạch năm 2024 đã được ĐHĐCĐ thông qua.

Phối hợp với BTGD tổ chức kiểm tra hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty nhằm phát hiện những rủi ro, hoặc những thiếu sót để kiến nghị những giải pháp phù hợp.

Tham gia các cuộc họp của HĐQT, BTGD để nắm bắt tình hình hoạt động kinh doanh, tình hình đầu tư và tham gia ý kiến trong phạm vi trách nhiệm và quyền hạn của mình.

ĐÁNH GIÁ

Các thành viên BKS hoạt động độc lập, tuân thủ và chấp hành đầy đủ các quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty, luôn chủ động trong công việc và đã hoàn thành nhiệm vụ được giao.

Hoạt động giám sát của BKS đối với HĐQT, Ban Tổng Giám đốc điều hành và cổ đông

Trong năm 2024, Ban Kiểm soát đã thực hiện hoạt động kiểm tra, giám sát việc tuân thủ pháp luật được quy định tại Luật Doanh nghiệp và các văn bản pháp quy có liên quan; giám sát việc chấp hành Điều lệ, Quy chế tổ chức hoạt động và các Nghị quyết Đại hội cổ đông đã được thông qua của Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc, cụ thể như sau:

Xem xét tính phù hợp các Quyết định của Hội đồng Quản trị, Ban Tổng Giám đốc về quản lý điều hành hoạt động kinh doanh của Công ty;

Kiểm tra giám sát quy trình tổ chức ĐHĐCĐ thường niên và lấy ý kiến đồng bằng văn bản trong năm

2024 nhằm đảm bảo thực hiện đúng quy định của Pháp luật;

Kiểm tra giám sát chặt chẽ quy trình bầu cử thành viên HĐQT được diễn ra tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 và quy trình kiểm phiếu lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản;

Kiểm tra giám sát Hội đồng Quản trị, Ban Tổng Giám đốc trong việc tổ chức triển khai thực hiện các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông;

Giám sát việc thực thi pháp luật của Công ty.

Sự phối hợp hoạt động giữa BKS đối với hoạt động của HĐQT, Ban điều hành và các cán bộ quản lý khác:

HĐQT, BKS, Ban Tổng Giám đốc và các bộ phận quản lý của Công ty luôn phối hợp chặt chẽ trong công tác quản lý, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty và các đơn vị thành viên trực thuộc BAF;

Định kỳ, Ban kiểm soát đã chủ động trao đổi, thống nhất với HĐQT về các nội dung, kế hoạch, kiểm tra, giám sát, phối hợp với Ban điều hành trong quá trình triển khai công tác kiểm tra, giám sát. Trưởng ban kiểm soát thường xuyên được mời tham dự các cuộc họp định kỳ của HĐQT và Ban Tổng giám đốc nhằm nắm bắt kịp thời, đầy đủ tình hình hoạt động kinh doanh của Công ty;

Những ý kiến của Ban kiểm soát gửi đến HĐQT và Ban Tổng giám đốc đều được phản hồi đầy đủ và kịp thời.



Kế hoạch 2025

Tiếp tục thực hiện kiểm tra, giám sát theo chức năng, nhiệm vụ quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và Quy chế hoạt động của BKS với các trọng tâm chính như sau:

Giám sát việc chấp hành quy định Pháp luật, Điều lệ và các quy chế của BAF trong hoạt động sản xuất kinh doanh.

Giám sát việc thực hiện các nghị quyết của ĐHĐCĐ và HĐQT.

Giám sát việc triển khai các đầu tư đã và đang đầu tư cũng như các dự án mới.

Giám sát hoạt động chuyển môn các bộ phận của ban chức năng.

Giám sát với BTGD hoàn thiện quy trình, quy định phục vụ công tác quản trị, quản lý Công ty.

CÁC GIAO DỊCH, THÙ LAO VÀ CÁC KHOẢN LỢI ÍCH CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN TỔNG GIÁM ĐỐC VÀ BAN KIỂM SOÁT

Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích khác và chi phí cho từng thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Ban kiểm soát, Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý

ĐVT: Đồng

STT	Tên	Chức vụ	Năm 2024	Năm 2023	Ghi chú
1	Ông Trương Sỹ Bá	Chủ tịch HĐQT	108.000.000	120.000.000	
2	Bà Bùi Hương Giang	TV HĐQT/ Tổng Giám đốc	710.776.927	675.800.000	
3	Ông Phan Ngọc Ấn		-	283.419.230	
4	Ông Nguyễn Duy Tân	TV HĐQT	15.934.426	48.000.000	Đã miễn nhiệm ngày 26/04/2024
5	Ông Lê Xuân Thọ	TV HĐQT độc lập	64.800.000	72.000.000	
6	Ông Bùi Quang Huy	TV HĐQT độc lập	-	72.000.000	Đã miễn nhiệm ngày 26/04/2024
7	Ông Prasad Gopalan	TV HĐQT	-	-	
8	Ông Nguyễn Thanh Tân	TV HĐQT độc lập	44.262.295	-	
9	Ông Trương Anh Tuấn	Phó TGD	480.156.748	-	

STT	Tên	Chức vụ	Năm 2024	Năm 2023	Ghi chú
10	Ông Nguyễn Văn Non		-	317.769.232	
11	Ông Nguyễn Tiến Thành		-	433.576.923	
12	Ông Ngô Cao Cường	Giám đốc tài chính/Phó TGD	588.388.229	-	
13	Ông Nguyễn Văn Minh	Phó TGD	48.645.769	-	
14	Bà Hoàng Thị Thu Hiền	Trưởng BKS	43.200.000	-	
15	Ông Nguyễn Thanh Hải		-	204.380.769	
16	Bà Dương Thị Hồng Tân		-	179.860.683	
17	Bà Lưu Ngọc Trâm	TV BKS	27.000.000	2.500.000	
18	Ông Nguyễn Quốc Văn	TV BKS	488.921.254	463.719.231	
19	Bà Nguyễn Thị Quỳnh Như	Kế toán trưởng	351.871.062	-	
Tổng cộng			2.971.956.710	2.873.026.068	

CÁC GIAO DỊCH, THÙ LAO VÀ CÁC KHOẢN LỢI ÍCH CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN TỔNG GIÁM ĐỐC VÀ BAN KIỂM SOÁT

Giao dịch cổ phiếu của người nội bộ và những người liên quan đối với cổ phiếu Công ty

STT	Người giao dịch	Số cổ phiếu trước giao dịch (đầu năm 2024)	Số cổ phiếu sau giao dịch (cuối năm 2024)
1	Lê Xuân Thọ	0	36.000
2	Nguyễn Quốc Văn	0	50.000
3	Nguyễn Thị Ngọc Thúy	0	10.000
4	Ngô Cao Cường	23.700	154.815
5	Hoàng Thị Thu Hiền	0	30.000
6	Lương Xuân Hải	59.469	767
7	Vũ Anh Sơn	2.593	0
8	Bùi Thanh Hương	1.265	0

Ngoài ra, thông tin biến động về số lượng cổ phiếu mà người nội bộ và người có liên quan tại BAF được Công ty công bố thông tin trong Báo cáo tình hình quản trị Công ty định kỳ 6 tháng và cả năm tại website Công ty: baf.vn



CÁC GIAO DỊCH, THÙ LAO VÀ CÁC KHOẢN LỢI ÍCH CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN TỔNG GIÁM ĐỐC VÀ BAN KIỂM SOÁT

Hợp đồng hoặc giao dịch với người nội bộ

STT	Tên tổ chức / cá nhân	Mối quan hệ với công ty	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Nội dung giao dịch	Thời điểm giao dịch
1	Công ty TNHH Sản xuất Thương mại Dịch vụ DV Chăn Nuôi Minh Thành	Công ty con	Giấy CNĐKDN số: 3901206435 Ngày cấp: 25/6/2015 Nơi cấp: Sở KHĐT tỉnh Tây Ninh	Tổ 3, Ấp Thạnh Trung, Xã Thạnh Tây, Huyện Tân Biên, Tỉnh Tây Ninh	- Mua hàng: 274.196.528.299 đồng - Bán hàng: 106.575.071.660 đồng - Cho vay: 71.660.000.000 đồng - Nhận tiền trả vay: 29.500.000.000 đồng - Lãi cho vay: 2.351.764.932 đồng	Năm 2024
2	Công ty TNHH Anh Vũ Phú Yên	Công ty con	Giấy CNĐKDN số: 4401054144 Ngày cấp: 09/04/2018 Nơi cấp: Sở KHĐT tỉnh Phú Yên	Thôn Kinh Tế 2, Xã Eatrol, Huyện Sông Hinh, Tỉnh Phú Yên	- Mua hàng: 107.440.850.244 đồng - Bán hàng: 8.678.440.870 đồng - Cho vay: 44.735.680.090 đồng - Nhận tiền trả vay: 6.300.000.000 đồng - Lãi cho vay: 4.629.551.597 đồng	Năm 2024
3	Công ty cổ phần Thức Ăn Chăn Nuôi BaF Tây Ninh	Công ty con	Giấy CNĐKDN số: 3901152973 Ngày cấp: 08/10/2012 Nơi cấp: Sở KHĐT Tỉnh Tây Ninh	Lô A20, Đường N8B, KCN Thành Công, Phường An Hòa, Thị xã Trảng Bàng, Tỉnh Tây Ninh, Việt Nam	- Mua hàng: 862.227.652.057 đồng - Cho vay: 40.000.000.000 đồng - Lãi cho vay: 177.534.247 đồng	Năm 2024

STT	Tên tổ chức / cá nhân	Mối quan hệ với công ty	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Nội dung giao dịch	Thời điểm giao dịch
4	Công ty TNHH MTV BAF Meat Bình Phước	Công ty con	Giấy CNĐKDN số: 3801269103 Ngày cấp: 14/02/2022 Nơi cấp: Sở KHĐT Tỉnh Bình Phước	Lô B1 KCN Minh Hưng - Sikico, xã Đồng Nơ, huyện Hớn Quản, tỉnh Bình Phước	- Lãi vay: 488.789.919 đồng; - Trả vay: 803.000.000 đồng.	Năm 2024
5	Công ty TNHH Đầu tư Trang Trại Xanh 1	Công ty con	Giấy CNĐKDN số: 3901291381 Ngày cấp: 03/12/2019 Nơi cấp: Sở KHĐT tỉnh Tây Ninh	Ấp Hòa Đông A, xã Hòa Hiệp, huyện Tân Biên, tỉnh Tây Ninh	- Mua hàng: 121.119.361.780 đồng - Bán hàng: 23.072.662.359 đồng - Lãi cho vay: 9.745.748.583 đồng - Cho vay: 36.310.000.000 đồng - Nhận tiền trả vay: 4.000.000.000 đồng	Năm 2024
6	Công ty TNHH Chăn nuôi Bảo Ngọc	Công ty con	Giấy CNĐKDN số: 6001623576 Ngày cấp: 06/09/2018 Nơi cấp: Sở KHĐT tỉnh Đắk Lắk	Thôn Jang Pông, Xã Ea Huar, Huyện Buôn Đôn, Tỉnh Đắk Lắk.	- Thuê trại: 8.356.363.636 đồng - Lãi cho vay: 2.330.030.105 đồng - Cho vay: 25.660.000.000 đồng - Nhận tiền trả vay: 20.150.000.000 đồng	Năm 2024

CÁC GIAO DỊCH, THÙ LAO VÀ CÁC KHOẢN LỢI ÍCH CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN TỔNG GIÁM ĐỐC VÀ BAN KIỂM SOÁT

Hợp đồng hoặc giao dịch với người nội bộ

STT	Tên tổ chức / cá nhân	Mối quan hệ với công ty	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Nội dung giao dịch	Thời điểm giao dịch
7	Công ty TNHH Sản xuất Thương mại Dịch vụ Đông An Khánh	Công ty con	Giấy CNĐKDN số: 3901299905 Ngày cấp: 26/06/2020 Nơi cấp: Sở KHĐT tỉnh Tây Ninh	Ấp 4, Xã Suối Dây, Huyện Tân Châu, Tỉnh Tây Ninh, Việt Nam	- Mua hàng: 82.278.546.165 đồng - Bán hàng: 4.298.092.484 đồng - Lãi cho vay: 4.039.081.643 đồng - Cho vay: 81.970.000.000 đồng - Nhận tiền trả vay: 4.500.000.000 đồng	Năm 2024
8	Công ty TNHH Chăn Nuôi Nam An Khánh	Công ty con	Giấy CNĐKDN số: 3901298757 Ngày cấp: 05/06/2020 Nơi cấp: Sở KHĐT tỉnh Tây Ninh	Ấp Hội Thành, xã Tân Hội, huyện Tân Châu, tỉnh Tây Ninh, Việt Nam	- Bán hàng: 918.062.100 đồng - Mua hàng: 137.847.053.420 đồng - Lãi cho vay: 3.007.755.262 đồng - Cho vay: 101.875.408.510 đồng	Năm 2024
9	Công ty TNHH Đầu tư Trang Trại Xanh 2	Công ty con	Giấy CNĐKDN số: 3901291409 Ngày cấp: 03/12/2019 Nơi cấp: Sở KHĐT tỉnh Tây Ninh	Ấp Thạnh Lợi, xã Thạnh Bình, huyện Tân Biên, tỉnh Tây Ninh, Việt Nam	- Mua hàng: 117.500.089.574 đồng - Bán hàng: 10.061.519.910 đồng - Lãi cho vay: 6.789.041.810 đồng - Cho vay: 119.864.291.625 đồng - Nhận tiền trả vay: 1.300.000.000 đồng	Năm 2024

STT	Tên tổ chức / cá nhân	Mối quan hệ với công ty	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Nội dung giao dịch	Thời điểm giao dịch
10	Công ty TNHH Chăn nuôi Công Nghệ Cao Sông Hình	Công ty con	Giấy CNĐKDN số: 4401086234 Ngày cấp: 10/3/2021 Nơi cấp: Sở KHĐT tỉnh Phú Yên	Buôn Thung, Xã Đức Bình Đông, Huyện Sông Hinh, Tỉnh Phú Yên, Việt Nam	- Vay: 1.800.000.000 đồng - Trả vay: 24.950.000.000 đồng - Lãi vay: 505.153.971 đồng	Năm 2024
11	Công ty Cổ phần chăn nuôi công nghệ cao Hải Đăng Tây Ninh	Công ty con	Giấy CNĐKDN số: 3901312793 Ngày cấp: 24/03/2021 Nơi cấp: Sở KHĐT tỉnh Tây Ninh	Thửa đất 5,6,7,8, tờ bản đồ 109 xã Suối Dây, huyện Tân Châu, tỉnh Tây Ninh, Việt Nam	- Mua hàng: 7.914.779.500 đồng - Bán hàng: 10.008.166.909 đồng - Lãi cho vay: 4.395.658.848 đồng - Lãi vay: 64.038.332 đồng - Vay: 73.385.763.000 đồng - Trả vay: 103.587.705.000 đồng - Cho vay: 214.273.153.807 đồng - Nhận tiền trả vay: 63.958.916.807 đồng	Năm 2024
12	Công ty TNHH Đầu tư Nông nghiệp Tân Châu	Công ty con	Giấy CNĐKDN số: 3901303492 Ngày cấp: 11/09/2020 Nơi cấp: Sở KHĐT Tỉnh Tây Ninh	Tổ 6, Ấp 4, Xã Suối Ngô, Huyện Tân Châu, Tỉnh Tây Ninh, Việt Nam	- Mua hàng: 10.915.930.000 đồng - Bán hàng: 31.574.650.660 đồng - Lãi cho vay: 3.618.178.359 đồng - Cho vay: 77.530.000.000 đồng - Nhận tiền trả vay: 49.000.000.000 đồng - Góp vốn: 49.150.000.000 đồng	Năm 2024

CÁC GIAO DỊCH, THÙ LAO VÀ CÁC KHOẢN LỢI ÍCH CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN TỔNG GIÁM ĐỐC VÀ BAN KIỂM SOÁT

Hợp đồng hoặc giao dịch với người nội bộ

STT	Tên tổ chức / cá nhân	Mối quan hệ với công ty	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Nội dung giao dịch	Thời điểm giao dịch
13	Công ty TNHH Sản xuất Thương Mại Dịch vụ Tâm Hưng	Công ty con	Giấy CNĐKDN số: 3901302844 Ngày cấp: 25/08/2020 Nơi cấp: Sở KHĐT Tỉnh Tây Ninh	Ấp Tân Lâm, xã Tân Hà, Huyện Tân Châu, Tỉnh Tây Ninh, Việt Nam	- Mua hàng: 1.614.358.000 đồng - Bán hàng: 41.302.568.440 đồng - Lãi vay: 104.556.165 đồng - Lãi cho vay: 1.583.699.738 đồng - Vay: 8.500.000.000 đồng - Trả vay: 8.500.000.000 đồng - Cho vay: 69.435.443.835 đồng - Nhận tiền trả vay: 41.380.000.000 đồng - Góp vốn: 94.000.000.000 đồng	Năm 2024
14	Công ty TNHH Sản xuất Thương Mại XNK Thiên Phú Sơn	Công ty con	Giấy CNĐKDN số: 3800581662 Ngày cấp: 17/07/2009 Nơi cấp: Sở KHĐT Tỉnh Bình Phước	Tổ 7, Khu phố Tân Trà 1, Phường Tân Bình, TP. Đồng Xoài, Tỉnh Bình Phước, Việt Nam	- Lãi vay: 2.820.770.959 đồng - Trả vay: 550.000.000 đồng	Năm 2024
15	Công ty Cổ phần Sản xuất Thương mại Chăn nuôi Kim Hợi	Công ty con	Giấy CNĐKDN số: 3801119450 Ngày cấp: 22/02/2016 Nơi cấp: Sở KHĐT Tỉnh Đồng Nai	G18B, Khu phố 5, Phường Tân Hiệp, Thành phố Biên Hoà, Tỉnh Đồng Nai, Việt Nam	- Thuê trại 14.3109.999.416 đồng - Lãi vay: 34.804.751 đồng - Vay: 3.300.000.000 đồng - Trả vay: 2.528.100.000 đồng	Năm 2024

STT	Tên tổ chức / cá nhân	Mối quan hệ với công ty	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Nội dung giao dịch	Thời điểm giao dịch
16	Công ty TNHH Sản xuất Thương mại Dịch vụ Bắc An Khánh	Công ty con	Giấy CNĐKDN số: 3901293928 Ngày cấp: 09/01/2020 Nơi cấp: Sở KHĐT Tỉnh Tây Ninh	Ấp 4, xã Suối Ngô, huyện Tân Châu, tỉnh Tây Ninh, Việt Nam	- Mua hàng: 353.292.734.860 đồng - Bán hàng: 79.388.076.100 đồng - Lãi cho vay: 1.795.050.314 đồng - Cho vay: 123.170.000.000 đồng - Nhận tiền trả vay: 29.885.000.000 đồng	Năm 2024
17	Công ty TNHH Phân Bón Hữu Cơ Vi Sinh BaF	Công ty con	Giấy CNĐKDN số: 0317986455 Ngày cấp: 11/08/2023 Nơi cấp: Sở KHĐT Thành phố Hồ Chí Minh	Tầng 9, Tòa nhà Vista Tower, 628C đường Võ Nguyên Giáp, Phường An Phú, Thành phố Thủ Đức, Thành phố Hồ Chí Minh	- Mua hàng: 4.954.804.400 đồng - Lãi cho vay: 42.115.069 đồng - Lãi vay: 383.089.315 đồng - Vay: 16.350.000.000 đồng - Trả vay: 2.910.000.000 đồng - Cho vay: 3.850.000.000 đồng - Nhận tiền trả vay: 3.850.000.000 đồng - Góp vốn: 2.000.000.000 đồng	Năm 2024

CÁC GIAO DỊCH, THÙ LAO VÀ CÁC KHOẢN LỢI ÍCH CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN TỔNG GIÁM ĐỐC VÀ BAN KIỂM SOÁT

Hợp đồng hoặc giao dịch với người nội bộ

STT	Tên tổ chức / cá nhân	Mối quan hệ với công ty	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Nội dung giao dịch	Thời điểm giao dịch
18	Công ty Cổ phần Thức ăn Chăn nuôi BAF Bình Định	Công ty con	Giấy CNĐKDN số: 4101602537 Ngày cấp: 25/08/2021 Nơi cấp: Sở KHĐT Tỉnh Bình Định	Lô E5, khu công nghiệp Nhơn Hòa, khu vực Tân Hòa, Phường Nhơn Hòa, Thị xã An Nhơn, Tỉnh Bình Định	- Lãi vay: 5.248.535.927 đồng - Trả vay: 5.870.000.000 đồng	Năm 2024
19	Công ty TNHH Logistic BAF Việt Nam	Công ty con	Giấy CNĐKDN số: 0318192737 Ngày cấp: 30/11/2023 Nơi cấp: Sở KHĐT Thành phố Hồ Chí Minh	Tầng 9, Tòa nhà Vista Tower, 628C đường Võ Nguyên Giáp, Phường An Phú, Thành phố Thủ Đức, Thành phố Hồ Chí Minh	- Dịch vụ vận chuyển: 26.945.491.041 đồng - Lãi cho vay: 646.672.967 đồng - Cho vay: 15.115.749.141 đồng - Nhận tiền trả vay: 2.000.000.000 đồng - Góp vốn: 19.970.000.000 đồng	Năm 2024
20	Công ty TNHH Chế biến thực phẩm BAF Tây Ninh	Công ty con	Giấy CNĐKKD số: 3901341346 Ngày cấp: 10/10/2023 Nơi cấp: Sở KHĐT Tỉnh Tây Ninh	Ấp Trảng Sa, Xã Đôn Thuận, Thị xã Trảng Bàng, Tỉnh Tây Ninh, Việt Nam	- Lãi vay: 1.767.244.930 đồng - Vay: 30.000.000.000 đồng - Trả vay: 90.000.000 đồng - Góp vốn: 30.000.000.000 đồng	Năm 2024

STT	Tên tổ chức / cá nhân	Mối quan hệ với công ty	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Nội dung giao dịch	Thời điểm giao dịch
21	Công ty cổ phần Tây An Khánh	Công ty con	Giấy CNĐKKD số: 3901315120 Ngày cấp: 12/05/2021 Nơi cấp: Sở KHĐT Tỉnh Tây Ninh	Khu phố 2, Thị Trấn Tân Biên, Huyện Tân Biên, Tỉnh Tây Ninh, Việt Nam	- Lãi cho vay: 356.919.452 đồng - Cho vay: 21.120.000.000 đồng - Cho vay: 17.520.000.000 đồng	Năm 2024
22	Công ty Cổ phần Phát triển Nông nghiệp sạch Thanh Xuân	Công ty con	Giấy CNĐKKD số: 2802501452 Ngày cấp: 29/11/2017 Nơi cấp: Sở KHĐT tỉnh Thanh Hóa	Thửa đất 272, tờ bản đồ số 23, Thôn Thanh Bình, Xã Thanh Xuân, Huyện Như Xuân, Tỉnh Thanh Hoá, Việt Nam	- Góp vốn: 12.500.000.000 đồng	Năm 2024
23	Công Ty TNHH MTV Xây Dựng Solacons	Bên liên quan	Giấy CNĐKKD số: 0317186593 Ngày cấp: 07/03/2022 Nơi cấp: Sở KHĐT TP Hồ Chí Minh	Số 2, Đường Số 8A, Phường An Phú, Thành Phố Thủ Đức, Tp Hồ Chí Minh	- Mua hàng: 1.197.271.724 đồng	Năm 2024

CÁC GIAO DỊCH, THÙ LAO VÀ CÁC KHOẢN LỢI ÍCH CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN TỔNG GIÁM ĐỐC VÀ BAN KIỂM SOÁT

Hợp đồng hoặc giao dịch với người nội bộ

STT	Tên tổ chức / cá nhân	Mối quan hệ với công ty	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Nội dung giao dịch	Thời điểm giao dịch
24	Công Ty Cổ phần Lương Thực A An	Bên liên quan	Giấy CNĐKKD số: 0109510866 Ngày cấp: 27/01/2021 Nơi cấp: Sở KHĐT TP Hà Nội	Tầng 14, Tòa nhà Diamond Flower, Số 48 đường Lê Văn Lương, Khu đô thị mới N1, Phường Nhân Chính, Quận Thanh Xuân, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	- Mua hàng: 7.000.000 đồng - Bán hàng: 6.212.591.700 đồng	Năm 2024
25	Công Ty CP Tập Đoàn Tân Long	Bên liên quan	Giấy CNĐKKD số: 0100978593 Ngày cấp: 08/12/2006 Nơi cấp: Sở KHĐT TP Hà Nội	Tầng 14, Tòa nhà Diamond Flower, Số 48 đường Lê Văn Lương, Khu đô thị mới N1, Phường Nhân Chính, Quận Thanh Xuân, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	- Bán hàng: 210.284.600 đồng	Năm 2024

STT	Tên tổ chức / cá nhân	Mối quan hệ với công ty	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Nội dung giao dịch	Thời điểm giao dịch
26	Tập đoàn Cơ Khí Công Nghệ Cao SIBA	Bên liên quan	Giấy CNĐKKD số: 0313140100 Ngày cấp: 12/02/2015 Nơi cấp: Sở KHĐT TP Hồ Chí Minh	99A1 Cộng Hòa, Phường 4, Quận Tân Bình, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam	- Mua hàng: 34.836.457.313 đồng - Bán hàng: 1.602.300 đồng	Năm 2024
27	Công ty Cổ phần Siba Food Việt Nam	Bên liên quan	Giấy CNĐKKD số: 0316625505 Ngày cấp: 05/12/2020 Nơi cấp: Sở KHĐT TP Hồ Chí Minh	Số 2 đường 8A, Khu phố 5, Phường An Phú, Thành phố Thủ Đức, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam	- Mua hàng: 56.968.718.202 đồng - Bán hàng: 182.241.255.181 đồng	Năm 2024
28	Công ty cổ phần Siba Holdings	Người có liên quan của người nội bộ, cổ đông lớn	Giấy CNĐKDN số: 0109778609 Ngày cấp: 14/10/2021 Nơi cấp: Sở KH & ĐT TP. Hà Nội	Tầng 14, Tòa nhà Diamond Flower, số 48 Lê Văn Lương, KĐT mới N1, Phường Nhân Chính, Quận Thanh Xuân, Thành phố Hà Nội	Thực hiện quyền mua cổ phiếu của cổ đông hiện hữu: 277.015.420.000 đồng Trả cổ tức bằng cổ phiếu: 98.774.930.000 đồng	Ngày 14/06/2024

CÁC GIAO DỊCH, THÙ LAO VÀ CÁC KHOẢN LỢI ÍCH CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN TỔNG GIÁM ĐỐC VÀ BAN KIỂM SOÁT

Hợp đồng hoặc giao dịch với người nội bộ

STT	Tên tổ chức / cá nhân	Mối quan hệ với công ty	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Nội dung giao dịch	Thời điểm giao dịch
29	Bùi Hương Giang	Thành viên HĐQT, Tổng Giám đốc	Số CCCD: 031180008288 Ngày cấp: 13/01/2022 Nơi cấp: Cục Cảnh sát quản lý hành chính về trật tự xã hội	08.12 Block Chung cư Mỹ Phước, Phường 2, Quận Bình Thạnh, TP.HCM	Thực hiện quyền mua cổ phiếu của cổ đông hiện hữu và mua cổ phiếu trong đợt phát hành cổ phiếu ESOP: 25.260.250.000 đồng	Từ ngày 12/06/2024
30	Lê Xuân Thọ	Thành viên HĐQT	Số CCCD: 038070028801 Ngày cấp: 10/07/2021 Nơi cấp: Cục Cảnh sát quản lý hành chính về trật tự xã hội	2D, ngách 18/61 Định Công Thượng, tổ 14, phường Định Công, Hoàng Mai, Hà Nội	Thực hiện quyền mua cổ phiếu trong đợt phát hành cổ phiếu ESOP: 300.000.000 đồng	Ngày 17/06/2024
31	Ngô Cao Cường	Giám đốc tài chính	Số CCCD: 038087009915 Ngày cấp: 20/08/2021 Nơi cấp: Cục Cảnh sát quản lý hành chính về trật tự xã hội	Thôn Tố Lai, Định Hòa, Yên Định, Thanh Hóa	Thực hiện quyền mua cổ phiếu của cổ đông hiện hữu và mua cổ phiếu trong đợt phát hành cổ phiếu ESOP: 1.594.390.000 đồng	Từ 14/06/2024 đến 02/07/2024
32	Nguyễn Quốc Văn	Thành viên BKS	Số CCCD: 095083004278 Ngày cấp: 22/11/2023 Nơi cấp: Cục Cảnh sát quản lý hành chính về trật tự xã hội	20/2 tổ 16, KP2, Thanh Bình, Biên Hòa, Đồng Nai	Thực hiện quyền mua cổ phiếu trong đợt phát hành cổ phiếu ESOP: 500.000.000 đồng	Năm 2024

STT	Tên tổ chức / cá nhân	Mối quan hệ với công ty	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Nội dung giao dịch	Thời điểm giao dịch
33	Hoàng Thị Thu Hiền	Trưởng BKS	Số CCCD: 025189017857 Ngày cấp: 09/05/2021 Nơi cấp: Cục Cảnh sát quản lý hành chính về trật tự xã hội	Khu 2, xã Xuân Ân, huyện Hạ Hòa, tỉnh Phú Thọ	Thực hiện quyền mua cổ phiếu trong đợt phát hành cổ phiếu ESOP: 300.000.000 đồng	Ngày 13/06/2024
34	Nguyễn Thị Ngọc Thúy	Người phụ trách quản trị Công ty	Số CCCD: 079188007196 Ngày cấp: 02/04/2021 Nơi cấp: Cục Cảnh sát quản lý hành chính về trật tự xã hội	120/3 KP Miếu Nhì, tt Cần Thạch, huyện Cần Giờ, Tp Hồ Chí Minh	Thực hiện quyền mua cổ phiếu trong đợt phát hành cổ phiếu ESOP: 100.000.000 đồng	Ngày 14/06/2024
35	Nguyễn Thị Quỳnh Như	Kế toán trưởng	Số CCCD: 075192005242 Ngày cấp: 24/11/2021 Nơi cấp: Cục Cảnh sát quản lý hành chính về trật tự xã hội	7 / 1 0 / 1 2 K đường 17, P. Long Thạnh Mỹ, TP Thủ Đức, Tp HCM	Thực hiện quyền mua cổ phiếu trong đợt phát hành cổ phiếu ESOP: 300.000.000 đồng	Ngày 14/06/2024
36	Trương Anh Tuấn	Phó Tổng Giám đốc	Số CCCD: 040086000350 Ngày cấp: 25/08/2023 Nơi cấp: Cục Cảnh sát quản lý hành chính về trật tự xã hội	730/126 Lê Đức Thọ, P.15, Quận. Gò Vấp, Tp HCM	Thực hiện quyền mua cổ phiếu trong đợt phát hành cổ phiếu ESOP: 200.000.000 đồng	Ngày 28/06/2024

CÁC GIAO DỊCH, THÙ LAO VÀ CÁC KHOẢN LỢI ÍCH CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN TỔNG GIÁM ĐỐC VÀ BAN KIỂM SOÁT

Đánh giá việc thực hiện các quy định về quản trị công ty

Là một doanh nghiệp niêm yết trên sàn HOSE, việc tuân thủ nghiêm ngặt các quy định về công bố thông tin và quản trị Công ty không chỉ là nghĩa vụ mà còn là nền tảng vững chắc để xây dựng uy tín và niềm tin với cổ đông, nhà đầu tư và đối tác. BAF cam kết sẽ cố gắng thực hiện đầy đủ, kịp thời và minh bạch mọi thông tin theo yêu cầu, các sự kiện trọng yếu đến quản trị Công ty. Việc này đảm bảo tính minh bạch, giúp cổ đông, nhà đầu tư và đối tác có đầy đủ thông tin cơ sở để đưa ra quyết định đầu tư vào BAF, đồng thời thể hiện sự chuyên nghiệp và trách nhiệm của BAF. Việc tuân thủ chặt chẽ các quy định này sẽ góp phần nâng cao giá trị BAF một cách bền vững.

Quyết định xử phạt hành chính được UBCKNN công bố sau chương trình thanh tra định kỳ của UBCKNN tại Công ty Cổ phần Nông nghiệp BAF Việt Nam, diễn ra từ ngày 17/5/2024 đến ngày 17/6/2024. Nội dung thanh tra liên quan đến việc tuân thủ của công ty đối với các quy định trong lĩnh vực chứng khoán và thị trường chứng khoán từ ngày 01/01/2022 đến ngày 17/4/2024.

Quyết định xử phạt hành chính liên quan đến một số vi phạm về thời hạn đăng ký, lưu ký trái phiếu chào bán, phát hành riêng lẻ, cùng một số thông tin chưa được công bố đầy đủ.

Lý giải nguyên nhân và kinh nghiệm cho hoạt động quản trị công ty:

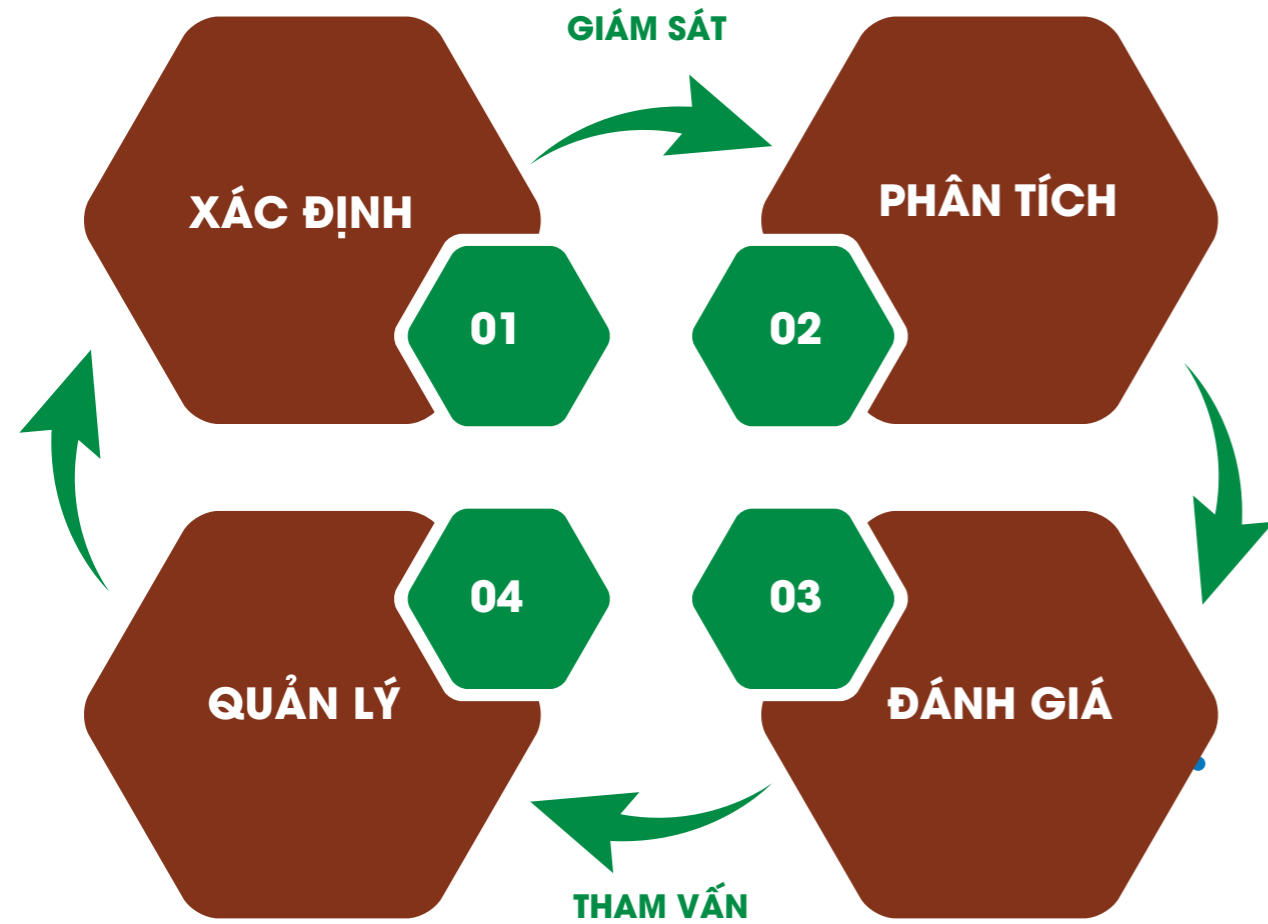
Trong những năm đầu tiên kể từ khi trở thành công ty niêm yết, BAF - với vai trò là một doanh nghiệp mới trên hành trình này - không tránh khỏi những bỡ ngỡ trước các quy định pháp luật chặt chẽ và yêu cầu minh bạch trong hoạt động công bố thông tin. Những sai sót đã xảy ra là bài học quý giá, giúp chúng tôi nhận thức sâu sắc hơn về tầm quan trọng của việc tuân thủ pháp lý cũng như trách nhiệm đối với cổ đông và các bên liên quan. Qua sự việc này, BAF cam kết sẽ nỗ lực không ngừng để cải thiện quy trình nội bộ, nâng cao năng lực quản trị và đảm bảo thực hiện tốt hơn nữa các nghĩa vụ tuân thủ trong tương lai. Chúng tôi tin rằng, bằng sự quyết tâm và tinh thần học hỏi, BAF sẽ ngày càng trưởng thành hơn, xứng đáng với niềm tin mà các nhà đầu tư và đối tác đã dành cho mình.





QUẢN TRỊ RỦI RO

QUẢN TRỊ RỦI RO



Phân tích và quản trị rủi ro

Hướng đến tiêu chí quốc tế

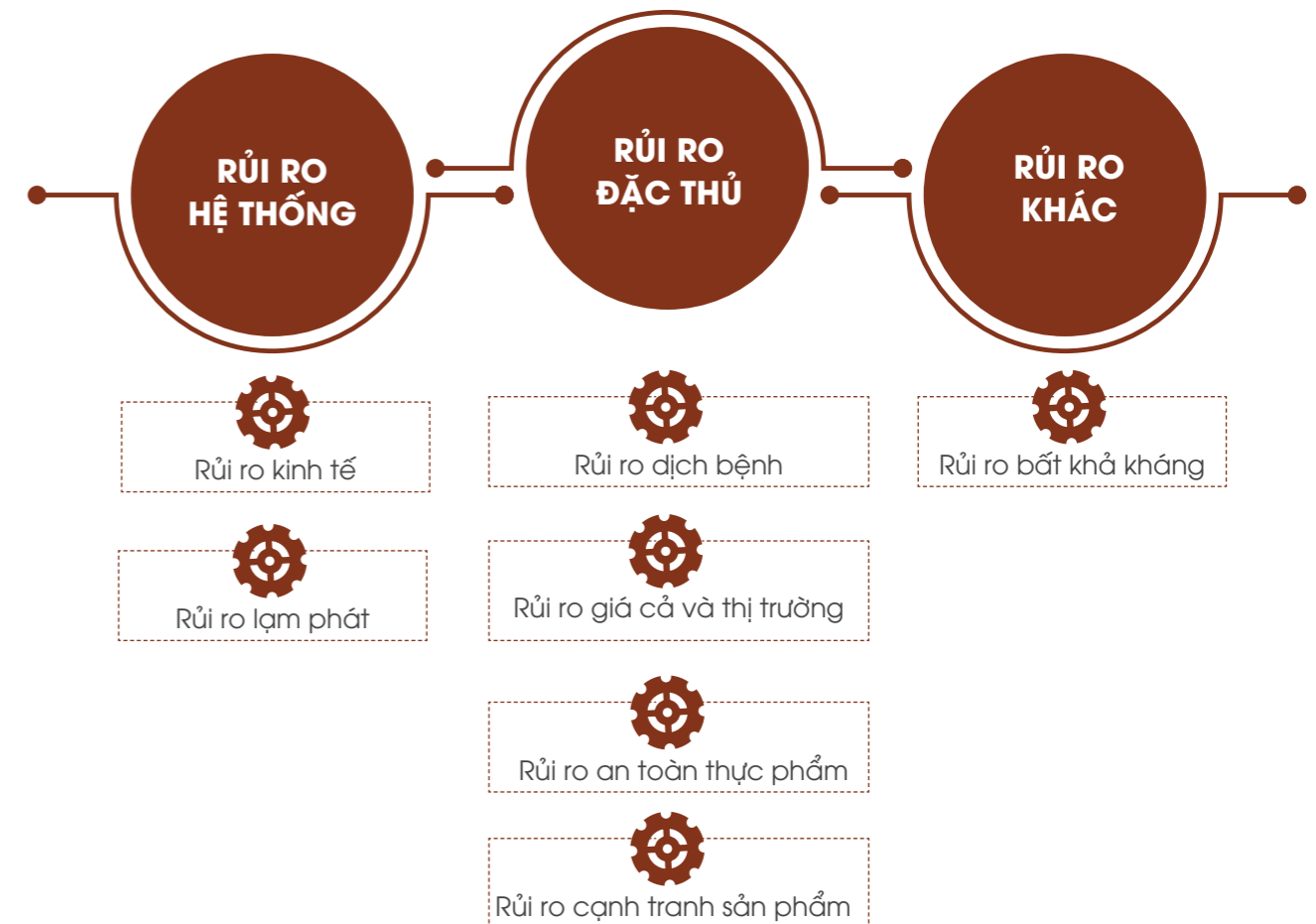


Là một trong những công ty nông nghiệp hàng đầu Việt Nam với chuỗi giá trị 3F khép kín, BAF phải đối diện với không ít rủi ro đặc thù. Mặt khác, mọi rủi ro đều có mối liên hệ với có. Việc nhận diện và đánh giá chính các rủi ro giúp Công ty không chỉ hạn chế thiệt hại mà còn kịp thời nắm bắt những cơ hội kinh doanh tiềm năng.

Chính vì vậy, hoạt động quản trị rủi ro luôn được BAF xem là một nhiệm vụ chiến lược ưu tiên hàng đầu.

Công ty xây dựng một quy trình quản trị rủi ro toàn diện, hiệu quả, hướng đến tiêu chuẩn quốc tế ISO 31000:2018 và các chuẩn mực rủi ro về tiêu chuẩn COSO về kiểm soát nội bộ.

Rủi ro được phân loại theo hướng dẫn của tiêu chuẩn COSO về kiểm soát nội bộ. Tiêu chí "xác suất" và "tác động" được đo lường theo mức độ tăng dần trên thang điểm từ 1 đến 5.



QUẢN TRỊ RỦI RO

Rủi ro tốc độ tăng trưởng kinh tế

Theo Tổng cục Thống kê, GDP Việt Nam năm 2024 tăng 7,09%, đây là mức tăng trưởng tích cực trong bối cảnh kinh tế thế giới và khu vực còn nhiều thách thức. Tổng mức bán lẻ hàng hóa và doanh thu dịch vụ tiêu dùng theo giá hiện hành cũng ghi nhận mức tăng 9% so với cùng kỳ, phản ánh bức tranh kinh tế Việt Nam với nhiều điểm sáng, tăng trưởng cao và tiêu dùng sôi động.

Tuy nhiên, với độ mở kinh tế tương đối lớn, Việt Nam chịu tác động đáng kể từ những biến động của nền kinh tế toàn cầu. Các dự báo về tăng trưởng kinh tế thế giới trong giai đoạn

2025 - 2029 sẽ ảnh hưởng đến Việt Nam, đặc biệt khi thương mại quốc tế bị tác động bởi các chính sách thuế quan, biện pháp đáp trả thương mại và những thỏa thuận thương mại đơn phương. Những yếu tố này có thể tạo ra thách thức trong việc tiếp cận thị trường, làm giảm doanh thu và gia tăng chi phí cho doanh nghiệp.

Để giảm thiểu rủi ro này, Công ty đã xây dựng chiến lược phát triển bền vững, chủ động mở rộng thị trường, tìm kiếm thêm khách hàng mới và đẩy mạnh đầu tư nhằm duy trì tốc độ tăng trưởng doanh thu và lợi nhuận hàng năm.



Rủi ro lạm phát

Theo Tổng cục Thống kê, chỉ số giá tiêu dùng (CPI) của Việt Nam năm 2024 tăng 3,63%, đạt mức kế hoạch đề ra của Chính phủ. Bình quân năm 2024, lạm phát cơ bản tăng 2,71% so với cùng kỳ, thấp hơn mức tăng CPI chung, cho thấy lạm phát vẫn đang được kiểm soát tốt trong bối cảnh áp lực lạm phát toàn cầu vẫn tiềm ẩn. Mặc dù chính sách tiền tệ đã có sự nới lỏng, lãi suất tại một số nền kinh tế lớn như Mỹ vẫn duy trì ở mức cao hơn so với giai đoạn trước đại dịch Covid-19.

Trong thời gian tới, tình hình có thể trở nên phức tạp hơn khi thương mại toàn cầu đối mặt với căng thẳng gia tăng do các hàng rào thuế quan, có nguy cơ khiến lạm phát quay trở lại. Việt Nam đang trong giai đoạn phát triển mạnh mẽ, tuy nhiên, rủi ro lạm phát vẫn là một yếu tố đáng

lưu tâm. Khi một nền kinh tế tăng trưởng nhanh, việc kiểm soát chi phí và giá cả trở nên khó khăn hơn, đặc biệt trong bối cảnh lạm phát toàn cầu chưa thực sự hạ nhiệt. Do đó, Việt Nam vẫn đối diện với nguy cơ tái diễn giai đoạn lạm phát cao trong tương lai.

Để quản trị rủi ro lạm phát, Công ty đã chủ động đảm bảo nguồn cung nguyên liệu, sử dụng các công cụ phòng ngừa rủi ro tài chính như hợp đồng kỳ hạn. Đồng thời, Công ty tối ưu hóa quy trình sản xuất, nâng cao hiệu suất chăn nuôi và áp dụng công nghệ hiện đại nhằm giảm thiểu tác động từ lạm phát. Ngoài ra, việc theo dõi sát diễn biến thị trường và xây dựng chiến lược kinh doanh linh hoạt cũng giúp Công ty chủ động ứng phó trong bối cảnh chi phí gia tăng.

Rủi ro dịch bệnh

Năm 2024, tình hình dịch bệnh trong ngành chăn nuôi heo tại Việt Nam diễn biến phức tạp, với số ổ dịch tả heo châu Phi (ASF) tăng 79%, bệnh lở mồm long móng tăng hơn gấp đôi so với cùng kỳ, và số lượng heo bị tiêu hủy do dịch ASF lên tới 89.000 con, theo số liệu từ Cục Thú y.

Dịch bệnh trong ngành chăn nuôi heo là một rủi ro nghiêm trọng có thể gây thiệt hại lớn cho doanh nghiệp. Các bệnh như ASF, cúm gia cầm và các bệnh truyền nhiễm khác có thể lây lan nhanh chóng, làm giảm quy mô và chất lượng đàn heo, thậm chí dẫn đến việc tiêu hủy toàn bộ đàn. Điều này không chỉ tác động trực tiếp đến doanh thu mà còn ảnh hưởng đến uy tín thương hiệu và khả năng cạnh tranh của doanh nghiệp.

Biện pháp quản lý rủi ro

Để phòng ngừa và kiểm soát rủi ro dịch bệnh, BAF triển khai các biện pháp sau:

Thực hiện các biện pháp an toàn sinh học: Đảm bảo vệ sinh môi trường, chuồng trại và trang thiết bị, sử dụng các phương pháp khử trùng hiệu quả để ngăn ngừa mầm bệnh xâm nhập vào trang trại.

Quản lý và giám sát sức khỏe đàn heo: Tăng cường theo dõi, kiểm tra sức khỏe đàn heo thường xuyên để phát hiện sớm dấu hiệu bất thường, đồng thời áp dụng hệ thống cảnh báo sớm khi xuất hiện nguy cơ dịch bệnh.

Đào tạo nhân viên và nâng cao nhận thức: Tổ chức đào tạo chuyên sâu về quy trình an toàn sinh học, phòng chống dịch bệnh và các biện pháp xử lý khi phát hiện dịch.

Phối hợp với cơ quan chức năng: Hợp tác chặt chẽ với cơ quan thú y và chính quyền địa phương để kịp thời nhận diện, báo cáo và triển khai các biện pháp ứng phó khi dịch bệnh bùng phát.

Những giải pháp này giúp hạn chế nguy cơ lây lan dịch bệnh, bảo vệ đàn heo và đảm bảo sự ổn định trong hoạt động chăn nuôi, góp phần duy trì hiệu quả sản xuất của doanh nghiệp.



QUẢN TRỊ RỦI RO

Rủi ro giá cả và thị trường

Sau hai năm 2022 - 2023 đầy biến động do chi phí thức ăn chăn nuôi tăng cao và giá thịt heo hơi sụt giảm mạnh, ngành chăn nuôi Việt Nam bước vào năm 2024 với những tín hiệu tích cực hơn. Theo Hội Chăn nuôi Việt Nam (AHAV), giá thịt heo hơi trong năm 2024 có xu hướng tăng nhẹ, tạo động lực cho các hộ chăn nuôi và doanh nghiệp tiếp tục duy trì, mở rộng sản xuất. Nhìn chung, đàn heo vẫn tăng trưởng ổn định.

Giữa năm 2024, giá heo hơi có xu hướng tăng, đặc biệt trong tháng 6/2024 khi đạt mức cao nhất lên tới 70.000 đồng/kg. Tuy nhiên, giá heo hơi trong những năm gần đây luôn biến động mạnh, chịu ảnh hưởng chủ yếu từ các yếu tố ngắn hạn. Do đó, các doanh nghiệp chăn nuôi cần chủ động quản lý nguồn cung để tránh tình trạng dư thừa hoặc thiếu hụt khi nhu cầu thị trường thay đổi.

Biện pháp quản lý rủi ro

Với lợi thế sở hữu hệ thống chăn nuôi quy mô lớn và tổng đàn heo duy trì ở mức cao, BAF có khả năng kiểm soát chi phí sản xuất tốt hơn so với mặt bằng chung. Nhờ đó, Công ty có thể linh hoạt trong việc điều chỉnh chiến lược kinh doanh, thích ứng nhanh với những biến động lớn của thị trường. Trong thời gian tới, BAF sẽ tiếp tục mở rộng quy mô và nâng cao năng lực cạnh tranh để duy trì vị thế dẫn đầu trong ngành

Rủi ro an toàn thực phẩm

Rủi ro an toàn thực phẩm là một trong những thách thức nghiêm trọng nhất đối với ngành thực phẩm, ảnh hưởng trực tiếp đến sức khỏe người tiêu dùng cũng như uy tín và sự phát triển bền vững của doanh nghiệp. Những rủi ro này có thể xuất phát từ nhiều yếu tố như: sử dụng thuốc thú y và hóa chất không đúng cách, điều kiện vệ sinh chuồng trại và chế biến chưa đảm bảo, quy trình vận chuyển không đạt tiêu chuẩn, hoặc thiếu sự kiểm tra, giám sát chất lượng sản phẩm. Do tính chất phức tạp và tiềm ẩn, nguy cơ mất an toàn thực phẩm có thể khó nhận diện và kiểm soát hoàn toàn.

Hậu quả của rủi ro này không chỉ gây ảnh hưởng nghiêm trọng đến sức khỏe người tiêu dùng mà còn làm suy giảm uy tín thương hiệu, mất thị phần, dẫn đến các vấn đề pháp lý và tổn thất lớn về doanh thu. Quan trọng hơn, sự suy giảm niềm tin từ khách hàng và đối tác có thể tác động lâu dài đến sự tồn tại và phát triển của doanh nghiệp.

Biện pháp quản lý rủi ro

Nhận thức rõ những thách thức này, BAF luôn đặt an toàn thực phẩm lên hàng đầu, thực hiện kiểm soát nghiêm ngặt chất lượng sản phẩm trước khi đưa ra thị trường. Với mô hình chăn nuôi khép kín 3F (Feed - Farm - Food), BAF không chỉ đảm bảo nguồn thực phẩm an toàn mà còn đầu tư mạnh vào hạ tầng công nghệ, áp dụng hệ thống xử lý nước thải hiện đại và tuân thủ các tiêu chuẩn quốc tế trong từng công đoạn của chuỗi giá trị. Đồng thời, BAF liên tục nâng cao trình độ chuyên môn của đội ngũ cán bộ, công nhân viên nhằm phát hiện và xử lý sớm các nguy cơ dịch bệnh, đảm bảo chất lượng sản phẩm đầu ra.

Những nỗ lực này giúp BAF duy trì cam kết cung cấp thực phẩm sạch, an toàn và đạt tiêu chuẩn cao nhất, góp phần nâng cao giá trị thương hiệu và sự tin cậy từ khách hàng, đối tác.

Rủi ro cạnh tranh sản phẩm

Theo Cục Chăn nuôi, tỷ lệ sản lượng heo sản xuất trong các hộ chăn nuôi nhỏ lẻ đã giảm xuống còn 35-40%, trong khi sản lượng từ các hộ chăn nuôi chuyên nghiệp và trang trại đã tăng lên mức 60-65%. Trước đại dịch COVID-19, các hộ chăn nuôi nhỏ lẻ chiếm tới 70% thị trường, còn doanh nghiệp chăn nuôi quy mô lớn chỉ chiếm khoảng 30%. Xu hướng dịch chuyển này dự kiến sẽ tiếp tục diễn ra, buộc các doanh nghiệp chăn nuôi lớn phải cạnh tranh khốc liệt hơn để giành thị phần từ các hộ chăn nuôi nhỏ lẻ đang thu hẹp hoạt động.

Các yếu tố cạnh tranh trong ngành chăn nuôi heo hiện nay bao gồm: giá thành và chi phí sản xuất, chất lượng sản phẩm, công nghệ chăn nuôi, chiến lược phát triển bền vững và giá trị thương hiệu. Sự khác biệt về những yếu tố này quyết định khả năng duy trì và mở rộng thị phần của doanh nghiệp trong bối cảnh thị trường ngày càng cạnh tranh gay gắt.

Biện pháp quản lý rủi ro

BAF là một trong những doanh nghiệp tiên phong trong mô hình chăn nuôi heo quy mô khép kín hiện đại, tuân thủ quy trình chăn nuôi nghiêm ngặt và kiểm soát chất lượng sản phẩm theo tiêu chuẩn quốc tế. Nhờ đó, thương hiệu BAF Heo Ăn Chay đã tạo dựng được lòng tin từ người tiêu dùng, khẳng định vị thế trên thị trường với sản phẩm có chất lượng cao và nguồn cung ổn định.

Trong tương lai, BAF sẽ tiếp tục nghiên cứu, phát triển các sản phẩm từ thịt, mở rộng hệ thống phân phối và gia tăng điểm bán, từng bước định vị Công ty trở thành một trong những doanh nghiệp chăn nuôi hàng đầu Việt Nam.

Rủi ro bất khả kháng

Các rủi ro tiềm tàng khác như chiến tranh, thiên tai, hỏa hoạn... dù khả năng xảy ra thấp nhưng có thể gây thiệt hại nặng nề cho Công ty nếu gặp phải những rủi ro bất thường này.

Biện pháp quản lý rủi ro

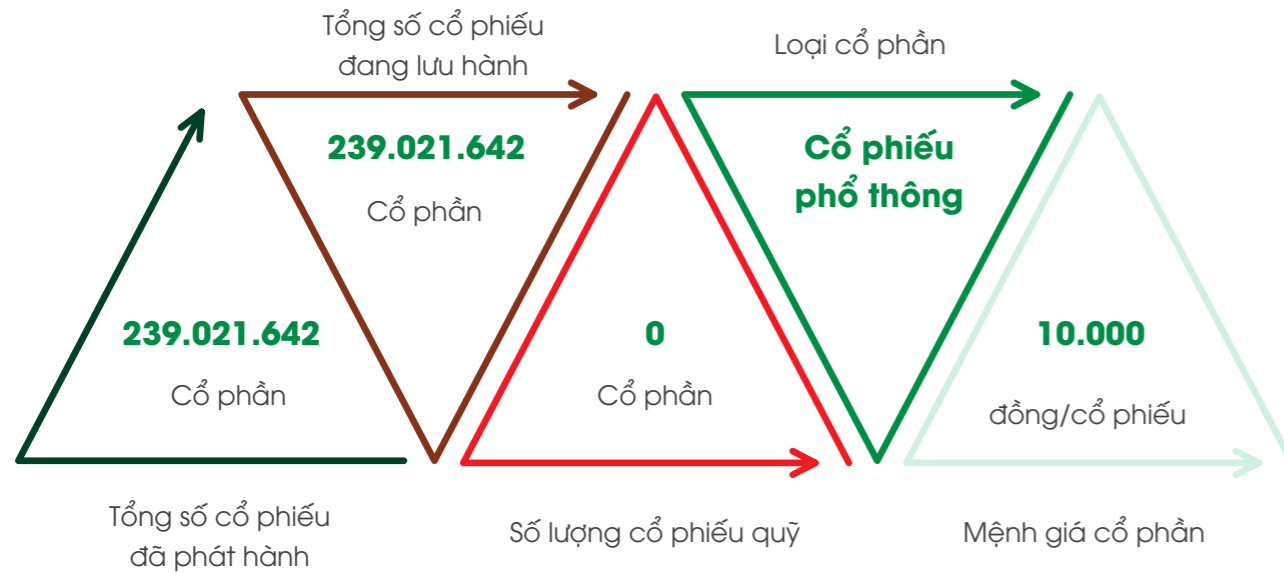
Để giảm thiểu các rủi ro không thể dự báo trước, Công ty luôn chủ động thực hiện các biện pháp phòng chống và ứng phó kịp thời nhằm giảm thiểu thiệt hại về người và hạn chế ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh. Bên cạnh đó, việc trang bị đầy đủ trang thiết bị bảo hộ lao động đạt chuẩn và tổ chức các chương trình tập huấn về an toàn lao động và phòng cháy chữa cháy cho cán bộ, nhân viên là điều cần thiết để bảo vệ sức khỏe và tính mạng cho người lao động.

CƠ CẤU CỔ ĐÔNG, THAY ĐỔI VỐN ĐẦU TƯ CỦA CHỦ SỞ HỮU

CỔ PHIẾU BAF - CỔ PHIẾU CTCP NÔNG NGHIỆP BAF VIỆT NAM

NIÊM YẾT TRÊN SÀN GIAO DỊCH CHỨNG KHOÁN TP. HCM (HSX)

MÃ CỔ PHIẾU: BAF



Cơ cấu cổ đông (Căn cứ theo Danh sách cổ đông chốt tại ngày 30/09/2024)

STT	Loại cổ đông	Số cổ phiếu	Tỷ lệ sở hữu/ Vốn điều lệ
1	Cổ đông trong nước	237.672.620	99,436%
	- Tổ chức	103.098.632	56,302%
	- Cá nhân	134.573.988	43,134%
2	Cổ đông Nước ngoài	1.349.022	0,564%
	- Tổ chức	1.016.713	0,425%
	- Cá nhân	332.309	0,139%
3	Cổ phiếu quỹ	0	0
Tổng cộng (= 1+2 +3)		239.021.642	100%

Tỷ lệ sở hữu nước ngoài tối đa của BAF là: 50%

Cơ cấu sở hữu chi tiết cổ đông lớn (Căn cứ theo Danh sách cổ đông chốt tại ngày 30/09/2024)

Tên cổ đông lớn	Số cổ phiếu	Tỷ lệ sở hữu/ Vốn điều lệ
CTCP Siba Holdings	95.681.935 cổ phiếu	40,031%

Tình hình thay đổi vốn đầu tư của Chủ sở hữu

Thời điểm tăng vốn	Vốn điều lệ sau khi tăng (Tỷ đồng)	Vốn giá trị tăng thêm (Tỷ đồng)	Hình thức tăng vốn
07/04/2017	30	-	Vốn góp ban đầu
23/08/2017	100	70	Phát hành cho cổ đông hiện hữu
03/08/2020	500	400	Phát hành cho cổ đông hiện hữu
08/09/2021	780	280	Chào bán cổ phiếu lần đầu ra công chúng (IPO)
02/06/2022	1.435,2	655,2	Phát hành cổ phiếu để chi trả cổ tức và phát hành cổ phiếu để tăng vốn từ nguồn vốn chủ sở hữu
30/05/2024	1.679,1	244,6	Công ty phát hành cổ phiếu để chi trả cổ tức
17/07/2024	2.390,2	710,4	Chào bán cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu và phát hành cổ phiếu cho người lao động

Giao dịch cổ phiếu quỹ: Không có

CƠ CẤU CỔ ĐÔNG, THAY ĐỔI VỐN ĐẦU TƯ CỦA CHỦ SỞ HỮU

Các chứng khoán khác

STT	Mã Trái phiếu	Ngày phát hành	Ngày đáo hạn	Số lượng	Đặc điểm
1	BAF122029 (phát hành công chúng đợt 1)	23/08/2022	23/08/2025	300 tỷ đồng	Trái phiếu không chuyển đổi, không kèm chứng quyền và không tài sản bảo đảm
2	BAFH2330001 (phát hành riêng lẻ)	16/03/2023	16/03/2030	600 tỷ đồng	Trái phiếu chuyển đổi, không kèm chứng quyền, không có tài sản đảm bảo, phát hành trong nước
3	BAF123020 (phát hành công chúng đợt 2)	04/07/2023	04/07/2026	300 tỷ đồng	Trái phiếu không chuyển đổi, không kèm chứng quyền và không tài sản bảo đảm

Hoạt động trong năm 2024

Trong năm qua, hoạt động quan hệ nhà đầu tư (Investor Relations - IR) đã đóng vai trò then chốt trong việc xây dựng sự gắn kết bền vững giữa BAF và cộng đồng các nhà đầu tư, cổ đông cũng như các bên liên quan. Trong bối cảnh thị trường không ngừng biến động và nhu cầu minh bạch hóa thông tin ngày càng gia tăng, Công ty đã nỗ lực thực hiện nhiều sáng kiến nhằm cung cấp cái nhìn toàn diện về tình hình hoạt động, chiến lược phát triển và các mục tiêu dài hạn của công ty.

BAF được vinh danh Doanh nghiệp đạt chuẩn công bố thông tin - IR AWARDS 2024

Ngày 01/07/2024, Chương trình IR Awards chính thức công bố danh sách Doanh nghiệp đạt Chuẩn Công bố thông tin của năm. Chương trình IR Awards 2024 tôn vinh các doanh nghiệp niêm yết đáp ứng tiêu chuẩn công bố thông tin trên thị trường chứng khoán thông qua hoạt động khảo sát toàn diện. Trong đó, Doanh nghiệp đạt Chuẩn Công bố thông tin của năm là hạng mục nhằm công nhận thành tích và vinh danh những doanh nghiệp đã đáp ứng đầy đủ các tiêu chuẩn công bố thông tin trên thị trường chứng khoán.

Các hoạt động quan hệ nhà đầu tư được tổ chức trong năm 2024

BAF luôn bảo vệ quyền và lợi ích của cổ đông, nhà đầu tư, coi đây là một trong những vấn đề cốt lõi trong quản trị doanh nghiệp. BAF luôn định hướng hoạt động Quan hệ nhà đầu tư hướng tới việc bảo vệ và thực hiện đầy đủ quyền lợi của cổ đông, tuân thủ các quy định pháp luật, đảm bảo CBTT minh bạch và đối xử bình đẳng với các cổ đông.

- 7 Cuộc họp trực tiếp/ trực tuyến cung cấp thông tin cho Nhà đầu tư trong và ngoài nước.
- 22 Báo cáo phân tích của CTCK (9 VNDIS, 7 VDSC, 3 BVSC, 2 VCBS, 1 DSC, 1 BSC, 1 ABS).
- 25 Cuộc gặp đón tiếp quỹ đầu tư và CTCK.
- 21 Bài Thông cáo báo chí và Bài viết chuyên môn Anh - Việt.
- 2 Chuyển tham quan trang trại (Hải Đăng T5/2024 và Hải Hà T9/2025).

Đa dạng hóa các kênh cung cấp thông tin cho cổ đông và Nhà đầu tư

Nhận thức rõ vai trò quan trọng của thông tin trong quá trình ra quyết định đầu tư, BAF luôn chú trọng đa dạng hóa và nâng cao chất lượng các kênh cung cấp thông tin nhằm đảm bảo CĐ và NĐT được tiếp cận đầy đủ, chính xác và kịp thời các nội dung liên quan đến định hướng chiến lược, kết quả HĐKD, tình hình quản trị doanh nghiệp...

Bên cạnh việc tuân thủ nghiêm túc quy định về công bố thông tin theo TT số 96/2020/TT-BTC, BAF chủ động cung cấp các thông tin trọng yếu có thể ảnh hưởng đến quyền lợi của NĐT một cách kịp thời và minh bạch. Đặc biệt, việc duy trì phát hành Thông cáo báo chí song ngữ Việt - Anh với nội dung phân tích chuyên sâu về các chỉ tiêu tài chính và nghiệp vụ đặc thù trong HĐKD của BAF đã nhận được sự đánh giá cao từ cộng đồng đầu tư và các chuyên gia phân tích. Điều này không chỉ nâng cao tính minh bạch trong hoạt động CBTT mà còn giúp các bên liên quan có góc nhìn toàn diện hơn về hoạt động của BAF và các đơn vị thành viên.

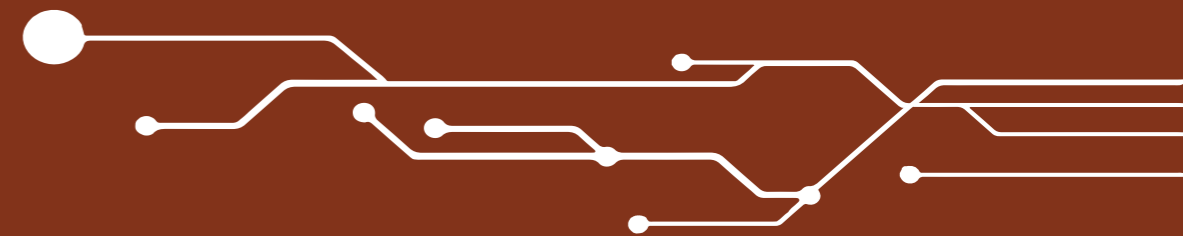
Các hoạt động Quan hệ Nhà đầu tư chi tiết:

STT	Tên hoạt động	Thời gian
1	Hội thảo Nhà đầu tư Q4 2023 Tiếng Việt	T2/2024
2	Hội thảo Nhà đầu tư Q4 2023 Tiếng Anh	T2/2024
3	Hội thảo Nhà đầu tư Q1 2024 Tiếng Việt	T5/2024
4	Hội thảo Nhà đầu tư Q1 2024 Tiếng Anh	T5/2024
5	Tham quan trại Hải Đăng	T5/2024
6	Hội thảo Nhà đầu tư Q2 2024 Song ngữ	T8/2024
7	Tham quan trại Hải Hà	T9/2024
8	Hội thảo Nhà đầu tư Q3 2024 Song ngữ	T10/2024
9	Hội thảo Nhà đầu tư Q4 2024 Song ngữ	T2/2025

CHƯƠNG

BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

Gắn kết với các Bên Hữu Quan	170
Quản trị hướng đến phát triển bền vững	174
Môi trường	180
Xã hội	190



CHUYỂN ĐỔI SỐ PHÁT TRIỂN Xanh - Bền vững

Là một doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực chăn nuôi, BAF hiểu rõ trách nhiệm của Công ty không chỉ dừng lại ở việc cung cấp sản phẩm thịt heo chất lượng cao, an toàn, vệ sinh thực phẩm mà còn phải đóng góp tích cực vào sự phát triển bền vững của xã hội và môi trường. Hướng tới tương lai, BAF cam kết kiên định với ba mục tiêu: Số hóa - Xanh hóa - Bền vững hóa. Thông qua việc ứng dụng công nghệ tiên tiến để tối ưu hóa quy trình sản xuất, giảm thiểu tác động môi trường và xây dựng một hệ sinh thái kinh doanh cân bằng, BAF mong muốn tạo ra giá trị lâu dài cho cộng đồng, đối tác và thế hệ mai sau. Báo cáo Phát triển bền vững ESG sẽ đánh dấu những bước khởi đầu quan trọng trên hành trình minh bạch hóa các nỗ lực, khẳng định quyết tâm trở thành một doanh nghiệp tiên phong trong ngành chăn nuôi hướng tới phát triển bền vững, định vị thương hiệu hàng đầu. Với tinh thần trách nhiệm cùng quyết tâm cao, BAF cam kết đồng hành cùng Chính phủ vì một tương lai Việt Nam tươi sáng.



Tại BAF, chúng tôi nhận thức rõ rằng sự lãnh đạo quyết đoán và trách nhiệm từ cấp cao nhất là nền tảng để thúc đẩy các sáng kiến ESG hiệu quả. Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc của công ty không chỉ giám sát chiến lược ESG mà còn đảm bảo rằng các mục tiêu này được tích hợp vào mọi hoạt động kinh doanh. Từ việc giảm thiểu tác động môi trường thông qua cải tiến quy trình xử lý chất thải và sử dụng tài nguyên hiệu quả, đến việc nâng cao phúc lợi cho người lao động, cộng đồng địa phương và đảm bảo quản trị minh bạch, đội ngũ lãnh đạo luôn tiên phong trong việc xây dựng một mô hình chăn nuôi bền vững. Với tầm nhìn dài hạn và cam kết mạnh mẽ, chúng tôi hướng tới không chỉ đạt hiệu quả kinh tế mà còn tạo ra giá trị tích cực cho xã hội và môi trường, góp phần xây dựng một ngành chăn nuôi heo có trách nhiệm và thân thiện hơn với thế hệ tương lai.



GẮN KẾT VỚI CÁC BÊN HỮU QUAN

BAF đã và đang tiếp tục xây dựng và củng cố mối quan hệ hợp tác chặt chẽ với các bên hữu quan trên nền tảng tin tưởng, minh bạch và hỗ trợ lẫn nhau. Sự gắn kết bền chặt này sẽ là nền tảng vững chắc để công ty theo đuổi và duy trì sự phát triển bền vững, đồng thời đóng góp vào nỗ lực chung của xã hội trong việc hiện thực hóa chiến lược phát triển bền vững của Việt Nam nói riêng và thế giới nói chung.



Các bên hữu quan của BAF gồm:

Cổ đông, nhà đầu tư - Những người trực tiếp góp vốn và có lợi ích gắn liền với sự tăng trưởng và giá trị dài hạn của công ty.

Người lao động - Nhân tố quan trọng quyết định sự vận hành và phát triển bền vững của BAF.

Trang trại liên kết - Đối tác chiến lược trong chuỗi cung ứng, góp

phần đảm bảo nguồn lực sản xuất và chất lượng sản phẩm.

Cơ quan nhà nước - Các đơn vị quản lý và hoạch định chính sách có ảnh hưởng đến hoạt động kinh doanh và ngành chăn nuôi nói chung.

Đối tác kinh doanh - Các nhà cung cấp, khách hàng và đơn vị liên kết cùng BAF phát triển chuỗi giá trị bền vững.

Cộng đồng địa phương - Những người chịu ảnh hưởng trực tiếp hoặc gián tiếp từ hoạt động của công ty và là một phần quan trọng trong cam kết phát triển bền vững của BAF.

Tổ chức tài chính, ngân hàng Các đơn vị hỗ trợ tài chính, đầu tư và cung cấp giải pháp giúp BAF mở rộng hoạt động một cách hiệu quả.

Chúng tôi xác định các bên hữu quan là những đối tượng chịu ảnh hưởng đáng kể từ hoạt động của BAF, có lợi ích gắn liền với sự phát triển bền vững của công ty, hoặc đóng vai trò quan trọng trong việc hoạch định chính sách và quy chuẩn ngành.

Việc gắn kết chặt chẽ với các bên hữu quan là một phần không thể thiếu trong chiến lược phát triển của BAF, giúp công ty hiểu rõ hơn về tác động từ hoạt động kinh doanh, đồng thời tạo điều kiện cho việc lắng nghe, đối thoại và tiếp thu những

ý kiến đóng góp mang tính xây dựng. Chúng tôi cam kết duy trì sự hợp tác lâu dài, cùng nhau kiến tạo giá trị bền vững và thúc đẩy sự phát triển chung của toàn xã hội

QUẢN TRỊ HƯỚNG ĐẾN PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG



Tại BAF, chúng tôi tin rằng quản trị hướng đến phát triển bền vững không chỉ là trách nhiệm mà còn là chiến lược then chốt để xây dựng một tương lai thịnh vượng. Trong lĩnh vực chăn nuôi heo, chúng tôi cam kết thực hiện các giải pháp toàn diện nhằm cân bằng giữa tăng trưởng kinh tế, bảo vệ môi trường và đóng góp cho cộng đồng.



Nâng cao Quản trị Công ty theo các Chuẩn mực Quốc tế”

Với mục tiêu tuân thủ quy định pháp luật hiện hành và hướng đến các thông lệ quản trị tốt nhất, hoạt động Quản trị Công ty của BAF được xây dựng dựa trên các nguyên tắc cốt lõi: tuân thủ quy định pháp luật, đảm bảo cơ cấu

quản trị hiệu quả, bảo vệ quyền lợi và đối xử công bằng giữa các cổ đông, tôn trọng vai trò của các bên có quyền lợi liên quan, minh bạch trong hoạt động và đảm bảo Hội đồng Quản trị định hướng, giám sát chặt chẽ cùng với Ban Kiểm soát kiểm soát hiệu quả công ty. Thông qua việc thực hiện các nguyên tắc này, BAF không chỉ duy trì hoạt động quản trị chuyên nghiệp mà còn đảm bảo các vấn đề trọng yếu của các bên liên quan luôn được chú trọng, góp phần nâng cao vị thế cạnh tranh và hình ảnh của công ty trên thị trường.



“Chuẩn bị cho Việc Nâng hạng Thị trường Chứng khoán Việt Nam”

Trong bối cảnh thị trường chứng khoán Việt Nam đang hướng tới nâng hạng từ thị trường cận biên lên thị trường mới nổi, BAF nhận thức rõ tầm quan trọng của việc nâng cao chất lượng quản trị doanh nghiệp, minh bạch hóa thông tin và tuân thủ các tiêu chuẩn quốc tế khắt khe hơn.

Là một doanh nghiệp niêm yết, BAF cam kết không ngừng cải thiện các quy trình quản trị nội bộ, tuân thủ nghiêm ngặt các quy định về công bố thông tin và áp dụng mạnh mẽ các tiêu chuẩn ESG (Môi trường - Xã hội - Quản trị) vào hoạt động kinh doanh.

Bên cạnh đó, công ty tập trung vào tối ưu hóa hoạt động, nâng cao hiệu quả kinh doanh và đảm bảo quyền lợi cổ đông thông qua chính sách phân phối lợi nhuận hợp lý. Với chiến lược phát triển bền vững, BAF tự tin sẽ trở thành một điểm sáng trên thị trường, thu hút sự quan tâm của cả nhà đầu tư trong nước và quốc tế, góp phần thúc đẩy thị trường chứng khoán Việt Nam tiến gần hơn đến mục tiêu nâng hạng



Đáp ứng Tiêu chí ESG (Môi trường - Xã hội - Quản trị): Cam kết công bố Báo cáo ESG hàng năm là một trong những bước đi chiến lược của BAF nhằm nâng cao tính minh bạch trong hoạt động. Công ty tăng cường kiểm soát tác động môi trường, thúc đẩy các sáng kiến bảo vệ hệ sinh thái và xây dựng mô hình sản xuất bền vững, giảm thiểu phát thải khí nhà kính và tối ưu hóa sử dụng tài nguyên.

Thu hút Nhà đầu tư & Đối tác Quốc tế: BAF chú trọng đến việc xây dựng thương hiệu, đặc biệt với dòng sản phẩm “Heo Ăn Chay” nhằm tạo sự khác biệt trong ngành chăn nuôi. Công ty đẩy mạnh quảng bá trên các nền tảng uy tín, đồng thời tìm kiếm và hợp tác với các đối tác chiến lược quốc tế, mở rộng mạng lưới đầu tư và tăng khả năng tiếp cận vốn.

“Chuẩn bị cho Việc Nâng hạng Thị trường Chứng khoán Việt Nam”

Các hành động cụ thể của BAF như sau:

Nâng cao Quản trị Doanh nghiệp: BAF cam kết tuân thủ nghiêm ngặt Luật Chứng khoán, Luật Doanh nghiệp và các quy định liên quan. Công ty thực hiện kiểm toán độc lập bởi các đơn vị kiểm toán quốc tế, công bố thông tin tài chính minh bạch và phát hành Báo cáo thường niên theo chuẩn Thông tư 96/2020/TT-BTC. Ngoài ra, BAF triển khai Báo cáo ESG, thể hiện cam kết với các tiêu chuẩn môi trường, xã hội và quản trị.

Tối ưu hóa Hoạt động Kinh doanh: Việc chuyển đổi số đóng vai trò quan trọng trong chiến lược phát triển dài hạn của BAF. Công ty đầu tư vào công nghệ hiện đại, nghiên cứu & phát triển sản phẩm nhằm nâng cao chất lượng và năng lực cạnh tranh. Đồng thời, công tác quản lý rủi ro được tăng cường để đảm bảo hoạt động kinh doanh ổn định, hạn chế ảnh hưởng từ biến động thị trường.



QUẢN TRỊ HƯỚNG ĐẾN PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

“Ứng dụng Công Nghệ và Chuyển đổi Số trong Quản trị”

Trong chiến lược tăng trưởng dài hạn, BAF xác định rằng dữ liệu, công nghệ và tốc độ xử lý thông tin là yếu tố then chốt để nâng cao hiệu quả quản trị và tối ưu hóa hoạt động sản xuất kinh doanh.

Việc triển khai hệ thống SAP S/4HANA Cloud đã giúp BAF xây dựng nền tảng quản trị minh bạch, tối ưu hóa hiệu suất hoạt động và tăng cường khả năng kết nối với khách hàng, đối tác và cổ đông. Việc áp dụng công nghệ quản trị tiên tiến không chỉ giúp công ty nâng cao hiệu suất mà còn khẳng định vị thế của Công ty trong ngành, đặt nền móng vững chắc cho hành trình phát triển bền vững trong tương lai.

BAF cam kết tiếp tục hoàn thiện mô hình quản trị theo tiêu chuẩn quốc tế, đẩy mạnh chuyển đổi số và áp dụng các nguyên tắc ESG vào hoạt động kinh doanh. Với tầm nhìn dài hạn và chiến lược rõ ràng, công ty không chỉ tạo ra giá trị bền vững mà còn góp phần đưa thị trường chứng khoán Việt Nam tiến gần hơn đến mục tiêu nâng hạng, thu hút đầu tư quốc tế và khẳng định vị thế trên thị trường toàn cầu.



MÔI TRƯỜNG

Trong những năm gần đây, trước tình hình biến đổi khí hậu toàn cầu, nhiều quốc gia, đặc biệt là các nước phát triển, đã đề ra các kế hoạch cụ thể nhằm đạt mục tiêu trung hòa carbon vào năm 2050. Trong năm 2024, Việt Nam tiếp tục tham gia tích cực vào các hội nghị quốc tế về biến đổi khí hậu, nổi bật là Hội nghị lần thứ 29 các Bên tham gia Công ước khung của Liên hợp quốc về Biến đổi khí hậu (COP29), diễn ra từ ngày 11 đến 22/11/2024 tại Baku, Azerbaijan. Tại phiên họp cấp cao ngày 20/11/2024, Thứ trưởng Bộ Tài nguyên và Môi trường Lê Công Thành, Trưởng đoàn Việt Nam, đã nhấn mạnh rằng năm 2024 là năm nóng nhất từng được ghi nhận, với nhiều hiện tượng thời tiết cực đoan như hạn hán, sóng nhiệt, cháy rừng và lũ lụt xảy ra trên toàn cầu, bao gồm cả Việt Nam, gây ảnh hưởng tiêu cực đến kinh tế thế giới. Việt Nam đề xuất các nước phát triển cần đi đầu trong việc thực hiện trách nhiệm, cắt giảm mạnh mẽ phát thải để đạt mức phát thải ròng bằng "0" trước năm 2040, sớm hơn đáng kể so với các nước đang phát triển; thực hiện tốt các cam kết hiện tại để xây dựng lòng tin giữa các quốc gia và giải quyết những khó khăn trong đàm phán ứng phó với biến đổi khí hậu; và thúc đẩy hợp tác quốc tế, phát huy vai trò trung tâm của Liên Hợp Quốc trong ứng phó với biến đổi khí hậu, bao gồm việc thực hiện Sáng kiến về Cảnh báo sớm cho tất cả, hỗ trợ các quốc gia đang phát triển hoàn thiện hệ thống cảnh báo sớm và ứng phó với thiên tai. Những đề xuất này thể hiện cam kết mạnh mẽ của Việt Nam trong việc chung tay cùng cộng đồng quốc tế giải quyết các thách thức về biến đổi khí hậu. Trước những thách thức do biến đổi khí hậu và nguồn tài nguyên hạn chế, mô hình chăn nuôi truyền thống đang gặp nhiều khó khăn. Việc chuyển đổi sang chăn nuôi xanh trở thành xu hướng tất yếu nhằm nâng cao hiệu quả sản xuất, chất lượng sản phẩm và đáp ứng yêu cầu phát triển bền vững. Tháng 10/2020, Thủ tướng Chính phủ đã phê duyệt Quyết định 1520/QĐ-TTg về Chiến lược phát triển chăn nuôi giai đoạn 2021-2030, tầm nhìn 2045, đặt ra các mục tiêu

và phương hướng rõ ràng để thúc đẩy ngành chăn nuôi theo hướng xanh, sạch và bền vững. Một trong những ưu tiên hàng đầu là tăng cường hợp tác quốc tế và chuyển giao công nghệ để tiếp cận các tiến bộ khoa học kỹ thuật tiên tiến. Theo Thứ trưởng Phùng Đức Tiến, ngành chăn nuôi Việt Nam đang đứng trước bước ngoặt quan trọng với cả cơ hội và thách thức, đòi hỏi sự hợp tác của tất cả các bên liên quan để duy trì và nâng cao vị thế trên trường quốc tế. Hưởng ứng tinh thần này, BAF tiếp tục thực hiện "chăn nuôi xanh", phù hợp với xu thế phát triển kinh tế tuần hoàn trên thế giới. Công ty đã đầu tư vào các trang trại hiện đại, áp dụng công nghệ cao và quy trình chăn nuôi khép kín nhằm giảm thiểu tác động đến môi trường. Đặc biệt, BAF chú trọng sử dụng các nguyên liệu thân thiện với môi trường trong sản xuất thức ăn chăn nuôi và triển khai các biện pháp xử lý chất thải hiệu quả, góp phần bảo vệ môi trường và phát triển bền vững. Chúng tôi nhận thức về công nghệ tiên tiến trong hệ thống quản lý chăn nuôi, xử lý nước thải là yếu tố tiên quyết cho chuỗi giá trị. Trong năm 2024, Công ty đã tiến đến một hợp tác chiến lược quan trọng với đối tác là Muyuan Foods, đơn vị chăn nuôi lớn nhất Trung Quốc, sở hữu các công nghệ chăn nuôi heo cao tầng, công nghệ xử lý nước thải hiện đại bậc nhất. Trong các điều khoản ký kết, BAF vinh dự nhận chuyển giao công nghệ chăn nuôi, hệ thống xử lý nước thải của Muyuan cùng lời cam kết đồng hành trên con đường "nâng tầm chất lượng cuộc sống" cùng BAF.

"Cái bắt tay với Muyuan" - là lời cam kết về nỗ lực trong công tác bảo vệ môi trường của BAF, chúng tôi sẽ ưu tiên trong mục tiêu tối ưu hoá việc quản lý và tài sử dụng tài nguyên nước, phòng tránh dịch bệnh trong chăn nuôi, cải tiến phương pháp quản lý và tái sử dụng chất thải chăn nuôi cho mục đích trồng trọt, nhằm hướng đến mục tiêu phát triển xanh - bền vững mà BAF luôn tiên phong dẫn đầu.

Tại BAF Việt Nam, chúng tôi hiểu rằng quản lý bền vững các nguồn tài nguyên thiên nhiên là bắt buộc. Do đó, chúng tôi cam kết thực hiện các hoạt động của mình một cách có trách nhiệm với môi trường, không chỉ dựa trên việc tuân thủ các luật và quy định hiện hành của quốc gia và địa phương, mà còn dựa trên các tiêu chuẩn để tổ chức quốc tế: Các Tiêu Chuẩn Thực Hiện (Performance Standard - "PS") của Tổ chức Tài chính Quốc tế IFC (2012) bao gồm:

- PS1 - Đánh giá và quản lý các rủi ro và tác động môi trường và xã hội
- PS2 - Điều kiện làm việc và lao động
- PS3 - Tiết kiệm nguồn tài nguyên và ngăn ngừa ô nhiễm
- PS4 - Sức khỏe, an ninh và an toàn cộng đồng
- PS5 - Thu hồi đất và tái định cư không tự nguyện
- PS6 - Bảo tồn đa dạng sinh học và quản lý bền vững các nguồn tài nguyên thiên nhiên sống
- PS7 - Người bản địa



MÔI TRƯỜNG

TỔNG PHÁT THẢI KHÍ NHÀ KÍNH (GHG)

TT	Nội dung	Đơn vị tính	Tiêu thụ năm 2023	Tiêu thụ năm 2024
1	Trực tiếp	Tấn CO2	103.839	139.337
2	Gián tiếp	Tấn CO2	205.790	312.848

Trong năm 2024, BAF ghi nhận tổng phát thải nhà kính 452.185 tấn CO₂. Để hạn chế tối đa, Công ty luôn theo dõi và thống kê lượng phát thải, từ đó có những biện pháp hành động kịp thời điều chỉnh sự bất thường và tuân thủ theo quy định. Bảo vệ môi trường là nhiệm vụ cấp bách. Nhờ những nỗ lực của Ban lãnh đạo và toàn thể cán bộ công nhân viên, Công ty không vi phạm vấn đề môi trường liên quan đến phát thải khí.



QUẢN LÝ NGUỒN NGUYÊN LIỆU

Công ty Cổ phần Nông nghiệp BAF Việt Nam (BAF) áp dụng mô hình khép kín "Feed - Farm - Food" nhằm quản lý hiệu quả nguồn nguyên liệu trong chuỗi sản xuất chăn nuôi. Cụ thể, BAF kiểm soát toàn diện từ việc lựa chọn nguyên liệu thức ăn chăn nuôi, con giống, vận hành trang trại công nghệ cao, đến sản xuất, chế biến thịt và phân phối sản phẩm đến người tiêu dùng.

Trong khâu sản xuất thức ăn chăn nuôi (Feed), BAF sử dụng nguyên liệu có nguồn gốc đạm thực vật, dần thay thế chất kháng sinh bằng các loại dược liệu truyền thống và chọn lọc

các chủng vi sinh vật hữu ích nhằm tăng cường tiêu hóa cho vật nuôi. Điều này tạo nên sản phẩm cám chay với sáu tiêu chí: không nguyên liệu đạm động vật, không dư lượng kháng sinh, không chất kích thích tăng trọng, giảm ô nhiễm môi trường, vật nuôi khỏe mạnh và thịt thành phẩm tươi ngon vượt trội.

Bên cạnh đó, đội ngũ chuyên gia về dinh dưỡng để nghiên cứu công thức thức ăn chăn nuôi cho vật nuôi, gọi là Cám chay. Cám chay gồm nguyên liệu từ thực vật như ngô, cám gạo, bột mì, đậu tương. Công thức cám chay còn được nghiên cứu bổ sung thêm các vitamin, lợi khuẩn và các dược liệu để thay thế kháng sinh cũng như các chất kích thích bảo quản độc hại. Nhờ vậy đã giúp tăng chỉ số sử dụng thức ăn, cải thiện tỷ lệ tiêu hóa thức ăn - một công đoạn đang chiếm đến 11% tổng lượng phát thải nhà kính ở tại các trại heo.

BAF tự hào sở hữu nhà máy thức ăn chăn nuôi đầu tiên tại Việt Nam đạt cùng lúc hai chứng nhận quốc tế: GLOBALG.A.P. CFM 3.0 và FSSC 22000 V5.1, là Nhà máy sản xuất thức ăn chăn nuôi BAF Tây Ninh và Nhà máy sản xuất thức ăn chăn nuôi BAF Nghệ An; phục vụ cho tất cả trang trại của BAF hiện có và các trang trại liên kết khác trên toàn quốc.

Nhà máy sản xuất TACN BAF Tây Ninh: nhà máy đầu tiên đạt 2 chứng nhận Global G.A.P CFM 3.0 và FSSC 22000 phiên bản 5.0. đã hoàn tất kiểm kê phát thải nhà kính (năm 2023) theo tiêu chuẩn ISO 14064-1.

Nhà máy sản xuất TACN BAF Nghệ An: nhà máy thứ 2 của BAF đạt 2 chứng nhận Global G.A.P CFM 3.0 và FSSC 22000 phiên bản 6.0 đã hoàn tất kiểm kê phát thải nhà kính (năm 2023) theo tiêu chuẩn ISO 14064-1.

Việc đạt được các chứng nhận này thể hiện cam kết của BAF trong việc kiểm soát chất lượng từ nguồn nguyên liệu đầu vào đến sản phẩm đầu ra, đảm bảo an toàn và chất lượng cao nhất cho sản phẩm.

Ngoài ra, mối quan hệ với Tập đoàn Tân Long, cổ đông lớn của BAF, giúp công ty tiếp cận nguồn nguyên liệu đầu vào với chi phí thấp hơn so với các đối thủ cùng ngành. Tân Long hiện cung cấp thức ăn chăn nuôi và phân phối sản phẩm của BAF thông qua các kênh bán lẻ thuộc tập đoàn.

Nhờ chiến lược quản lý nguồn nguyên liệu chặt chẽ và hợp tác hiệu quả, BAF đảm bảo chất lượng sản phẩm chăn nuôi, đáp ứng nhu cầu thị trường

Báo cáo tỷ lệ phần trăm nguyên vật liệu được tái chế để sử dụng

Loại Nguyên vật liệu	Địa điểm thực hiện	Nội dung tái chế	ĐVT	Tổng lượng sử dụng	Tổng lượng được tái chế	Tỷ lệ lượng được tái chế/ Tổng lượng sử dụng (%)
Bao bì	Nhà máy TACN BAF Tây Ninh và Nghệ An	Tái chế bao bì	Cái	1.419.436	122.041	8,6%
Tro xỉ từ trấu nghiền đốt vận hành lò hơi của nhà máy TACN	Nhà máy TACN BAF Tây Ninh	Tái sử dụng tro xỉ từ trấu nghiền đốt vận hành lò hơi của nhà máy sản xuất thức ăn chăn nuôi BAF TN làm nguyên liệu phối trộn vận hành máy nghiền sấy xác heo chết không do dịch bệnh tại trang trại, thay cho việc sử dụng trấu nghiền theo hướng dẫn của nhà sản xuất, nhưng vẫn đảm bảo hiệu quả xử lý vận hành máy	KG	1.763.939	245.870	13,94%
Nước thải	Trang trại chăn nuôi	Tái sử dụng nước thải sau xử lý đạt chứng nhận hợp quy cho mục đích tưới tiêu	Trại	34	14	41,18%

MÔI TRƯỜNG

TIÊU THỤ NĂNG LƯỢNG

Tại BAF, tiêu thụ năng lượng tiêu thụ bao gồm tổng năng lượng tiêu thụ tại trang trại và nhà máy BAF đang vận hành

Tình hình tiêu thụ năng lượng

TT	Nội dung	Năm 2023	Năm 2024	Ghi chú
1	Điện (Kwh)	28.618.517	51.227.363	Năm 2023 chưa thực hiện đo đạc cho mảng FOOD
2	Trấu nghiền (Kg)	1.556.667	2.659.530	Năm 2023 chưa thực hiện đo đạc cho mảng FOOD
3	GAS LPG (Kg)	18.329	29.652	Năm 2023 chưa thực hiện đo đạc cho mảng FOOD
4	Dầu DO/FO (lít)	234.942	252.957	Năm 2023 chưa thực hiện đo đạc cho mảng FOOD
5	Xăng (lít)	7.906	10.034	Năm 2023 chưa thực hiện đo đạc cho mảng FOOD

Báo cáo sáng kiến tiết kiệm năng lượng



Sáng kiến:

Tận dụng khí sinh học từ hồ Biogas sản xuất điện, thay thế một phần điện lưới quốc gia.

Nội dung chi tiết:

Khí sinh học từ hồ Biogas được xử lý qua hệ lọc, sau đó được dùng chạy máy phát điện sinh học, sản xuất điện hòa lưới vào hệ thống lưới điện sử dụng cho trang trại.

Năng lượng tiết kiệm:

Năm 2024, đưa vào hoạt động 7 trại, sản xuất được 424.739 KWH, chiếm 1% tổng sản lượng điện mua từ điện lưới quốc gia sử dụng năm 2024.

Năng lượng tiết kiệm thông qua các sáng kiến sử dụng năng lượng hiệu quả

Sáng kiến:

Lắp biến tần cho hệ thống máy móc chính tại trang trại/nhà máy.
Tối ưu hóa hệ thống chiếu sáng/tận dụng ánh sáng tự nhiên.
Chuyển đổi dần các thiết bị chiếu sáng sang đèn Led thay cho các bóng đèn thông thường.

Địa điểm hoạt động:

Toàn bộ hệ thống nhà máy đang vận hành của BAF.

Năng lượng tiết kiệm:

Mức sử dụng năng lượng để sản xuất 1 tấn thành phẩm năm 2024 giảm từ 39.85 kwh/tấn thành phẩm xuống 38.21 kwh/tấn thành phẩm, tiết kiệm được 4% năng lượng



MÔI TRƯỜNG

TIÊU THỤ NƯỚC



Nước - nguồn tài nguyên vô giá, đang đối mặt với nguy cơ ô nhiễm, đặc biệt là sự tác động từ biến đổi khí hậu toàn cầu làm tăng nguy cơ khan hiếm nguồn nước. Hiện nay BAF đã đầu tư vào các trang trại chăn nuôi công nghệ cao và hệ thống chuồng trại hiện đại, áp dụng công nghệ tiên tiến nhằm tối ưu hóa việc sử dụng tài nguyên nước và giảm thiểu tác động đến môi trường.

Cụ thể, tại cụm siêu trang trại nuôi heo công nghệ cao Hải Đăng ở Tây Ninh, BAF đã triển khai hệ thống quản lý tự động và xử lý nước thải nhập khẩu từ các tập đoàn lớn ở Châu Âu và Châu Mỹ, đảm bảo hiệu quả trong việc sử dụng và tái sử dụng nước. Năm qua, BAF có chính sách và mục tiêu rõ ràng về tiêu thụ nước trong hoạt động chăn nuôi, bao gồm:

- **Tái sử dụng nước thải chăn nuôi** sau xử lý đạt chuẩn QCVN 01-1:195/2022/BNNPTNT để tưới tiêu và giảm lượng nước xả thải.
- **Áp dụng thiết bị tiết kiệm năng lượng/tự động hóa** nhằm tối ưu hóa việc sử dụng nước.
- **Tận dụng nguồn nước mưa** để xử lý phục vụ chăn nuôi và sinh hoạt.
- **Kiểm tra, bảo dưỡng hệ thống cấp nước** để đảm bảo không rò rỉ, thất thoát.
- **Sử dụng nước mưa cấp cho hệ thống xử lý nước**, phục vụ nhu cầu sinh hoạt của nhân viên.
- **Tái sử dụng nước thải sau xử lý** để rửa chuồng trại, hạn chế lãng phí tài nguyên nước.

TT	Các nguồn nước	Tổng lượng nước thu về/ đạt được (m ³)
1	Nước ngầm (m ³)	3.023.848
2	Nước thủy cục (m ³)	44.185
3	Nước mặt (m ³)	30.240
4	Nguồn khác (Nước uống bình) (m ³)	50
Tổng lượng nước (m³)		3.098.323

XỬ LÝ CHẤT THẢI CHĂN NUÔI

BAF đã đầu tư mạnh vào hệ thống xử lý chất thải chăn nuôi theo hướng khép kín, đảm bảo tối ưu hóa việc tái sử dụng tài nguyên và bảo vệ môi trường. Các giải pháp chính bao gồm:

Hệ thống hồ chứa chất thải hiện đại

Biogas, bể lắng được lót bạt hoàn toàn và kết hợp với hệ thống xử lý nước thải nhằm tạo ra nước đạt chất lượng loại A, đảm bảo không thấm ra môi trường và có thể tái sử dụng hiệu quả.

Xử lý nước sạch an toàn

Hệ thống xử lý nước sạch bên ngoài và hồ chứa nước sau xử lý được che đậy kín, ngăn ngừa động vật xâm nhập làm mất vệ sinh nguồn nước.

Hệ thống mương thu nước mặt

Kết hợp với hệ thống xử lý nước sạch, giúp tạo ra nước đạt tiêu chuẩn loại A trong y tế, có thể sử dụng cho sinh hoạt hàng ngày và cung cấp nước uống cho heo, đồng thời giúp giảm tình trạng ngập úng trong trại.

Xử lý xác heo an toàn

Nhà hủy xác heo được đầu tư hệ thống phun hóa chất hủy nhanh kết hợp khử mùi hôi, đảm bảo không để xác heo tồn đọng và không gây ô nhiễm môi trường.

Tận dụng chất thải làm phân hữu cơ

Phân heo được thu gom và tách ép trong tháp ủ phân ứng dụng công nghệ sinh học, giúp tạo ra nước sạch có thể tưới cây, đồng thời sản xuất phân hữu cơ phục vụ canh tác lúa chất lượng cao, góp phần giảm phát thải khí nhà kính

Những giải pháp này không chỉ giúp BAF xử lý hiệu quả chất thải chăn nuôi mà còn thúc đẩy mô hình kinh tế tuần hoàn, hướng đến phát triển bền vững và giảm tác động tiêu cực đến môi trường.



MÔI TRƯỜNG

PHÚC LỢI ĐỘNG VẬT

BAF tin rằng mọi sinh vật đều xứng đáng được đối xử nhân đạo. Công ty cam kết tuân thủ đầy đủ các quy định về phúc lợi động vật của Việt Nam (Luật Chăn nuôi, Tiêu chuẩn VietGAP) cũng như các tiêu chuẩn quốc tế (GLOBALG.A.P.), đồng thời đáp ứng yêu cầu của các đối tác, bao gồm Tổ chức Tài chính Quốc tế (IFC). BAF hiện đang triển khai các thực hành tốt về phúc lợi động vật với sự tư vấn và hỗ trợ từ IFC nhằm nâng cao chất lượng chăn nuôi bền vững.

Các nguyên tắc cốt lõi trong chính sách phúc lợi động vật của BAF:

Đảm bảo cung cấp thức ăn, nước uống đầy đủ và an toàn

- Động vật luôn được cung cấp thức ăn và nước uống đầy đủ, đảm bảo nhu cầu dinh dưỡng theo từng giai đoạn phát triển.
- Hệ thống silo vận chuyển cám từ nhà máy đến trang trại đảm bảo thức ăn sạch, an toàn, hạn chế nguy cơ nhiễm khuẩn.
- Quy trình cho ăn tự động được thiết lập theo định lượng chính xác, phù hợp với giống, độ tuổi, giới tính và tình trạng sức khỏe của vật nuôi.

Môi trường sinh trưởng và phát triển tối ưu

- Trang trại được xây dựng theo tiêu chuẩn châu Âu, tạo không gian sống thoáng mát với hệ thống kiểm soát nhiệt độ luôn duy trì dưới 25°C.
- Môi trường sống an toàn, hạn chế tối đa các yếu tố gây stress, giúp vật nuôi phát triển khỏe mạnh.

Tiêm phòng và chăm sóc sức khỏe toàn diện

- Việc tiêm phòng định kỳ là yêu cầu bắt buộc nhằm ngăn ngừa dịch bệnh và đảm bảo sức khỏe cho vật nuôi.
- Động vật được theo dõi thường xuyên để phát hiện sớm vết thương hoặc bệnh lý, từ đó có phương pháp điều trị kịp thời.
- Công tác chăm sóc y tế được thực hiện theo quy trình nghiêm ngặt, đảm bảo tuân thủ các tiêu chuẩn về sử dụng thuốc và điều trị bệnh.

Chuyển đổi từ nuôi nhốt cá thể sang nuôi nhóm

Việc nuôi theo nhóm giúp động vật hòa nhập, tự do di chuyển và phát triển hành vi tự nhiên. BAF triển khai lộ trình chuyển đổi như sau:

- **Giai đoạn 1 - Thử nghiệm (2024 - 2026):** Tiến hành nuôi thử nghiệm trên quy mô 600 - 1.200 nái tại Trại Tâm Hưng, đánh giá kết quả để tối ưu phương pháp.
- **Giai đoạn 2 - Xây dựng (từ 2027 trở đi):** Tất cả các trại nái mới xây dựng sau năm 2026 sẽ áp dụng mô hình nuôi nhóm.
- **Giai đoạn 3 - Chuyển đổi:** Đến năm 2032, hoàn tất chuyển đổi tất cả các trại nái mang thai hiện có sang mô hình nuôi nhóm.

Đảm bảo an toàn sinh học và phòng chống dịch bệnh

- Áp dụng các biện pháp kiểm soát nghiêm ngặt để hạn chế dịch bệnh và rủi ro lây nhiễm chéo.
- Tăng cường kiểm tra sức khỏe định kỳ, vệ sinh chuồng trại và giám sát điều kiện môi trường sống.
- Chú trọng đến sức khỏe tinh thần của vật nuôi, đảm bảo chúng có điều kiện sống thoải mái, giảm thiểu căng thẳng và cải thiện phúc lợi tổng thể.
- BAF cam kết không ngừng cải tiến và nâng cao các tiêu chuẩn phúc lợi động vật, góp phần xây dựng nền nông nghiệp bền vững và có trách nhiệm.

ĐÁNH GIÁ TÁC ĐỘNG GIỮA CÁC HOẠT ĐỘNG CỐT LÕI CỦA CÔNG TY VỚI MÔI TRƯỜNG

Hoạt động chăn nuôi heo, là một phần không thể thiếu trong chuỗi cung ứng thực phẩm, phải đối mặt với những thách thức lớn về tác động môi trường. Theo số liệu thống kê tại hội thảo Hội thảo và Triển lãm bên lề “Diễn đàn thực hành môi trường tốt nhất sẵn có cho các trang trại chăn nuôi hướng tới nền nông nghiệp tuần hoàn” tại Hà Nội do Bộ Nông nghiệp và Phát triển Nông thôn, Tổ chức Phát triển Hà Lan (SNV) và Đại sứ quán Australia tại Việt Nam phối hợp tổ chức, thì ngành chăn nuôi nói chung phát thải khoảng 18,5 triệu tấn CO2 và tạo ra 61 triệu tấn chất thải mỗi năm, trong đó chăn nuôi heo chiếm tới 84% lượng chất thải lỏng. Điều này đặt ra áp lực lớn lên hệ sinh thái, từ ô nhiễm nguồn nước do xả thải không xử lý đúng cách đến phát thải khí nhà kính góp phần vào biến đổi khí hậu.

Tại BAF, chúng tôi nhận thức rõ rằng hoạt động kinh doanh cốt lõi của mình - chăn nuôi heo có thể gây ra những tác động tiêu cực nếu không được quản lý

VI PHẠM LIÊN QUAN VỀ VẤN ĐỀ MÔI TRƯỜNG

Bằng tất cả các nỗ lực thực hiện cam kết tuân thủ các quy định về môi trường trong nước lẫn quốc tế, năm 2024, tất cả các cơ sở trong chuỗi vận hành Feed-Farm-Food thuộc quyền sở hữu của BAF không ghi nhận trường hợp vi phạm nào. BAF luôn chủ động trong công tác sản lọc và quản lý rủi ro, từ đó có hành động khắc phục kịp thời, hạn chế tối đa các sự cố vi phạm không mong muốn.

bền vững. Trước tình hình đó, BAF tuân thủ mọi quy định của pháp luật về biến đổi khí hậu, đồng hành cùng Chính phủ hiện thực hoá các mục tiêu đã đề ra. Trong đó có mục tiêu giảm ít nhất 30% tổng lượng phát thải khí mê-tan vào năm 2030 so với năm 2020 theo Quyết định 942/QĐ-TTg Thủ tướng Chính phủ ban hành ngày 5/8/2022. Ngoài ra, BAF còn thực hiện Chính sách Môi trường, Sức khỏe và An toàn (EHS) như lời cam kết cho hoạt động quản lý kinh doanh vì môi trường. BAF tuân thủ các quy định về E&S hiện hành của Việt Nam cũng như các tiêu chuẩn quốc tế, bao gồm Chuẩn mực Hoạt động (PS) của Tổ chức Tài chính Quốc tế (IFC) và Hướng dẫn EHS của Nhóm Ngân hàng Thế giới (WBG). BAF Việt Nam cam kết thực hiện các quy định của pháp luật hiện hành, tiêu chuẩn quốc tế, yêu cầu của đối tác và các bên liên quan với sự cải tiến liên tục.





XÃ HỘI

“BAF - Đồng hành vững chắc, phát triển bền vững cùng người lao động”

Tại BAF, chúng tôi luôn đặt người lao động vào vị trí trung tâm trong chiến lược phát triển bền vững. Chúng tôi tin rằng một môi trường làm việc tốt không chỉ đảm bảo quyền lợi cơ bản mà còn tạo động lực để mỗi cá nhân phát huy tối đa tiềm năng, góp phần vào sự phát triển chung của doanh nghiệp.

BAF không ngừng cải tiến và mở rộng các chính sách phúc lợi nhằm mang lại sự ổn định, an toàn và hạnh phúc cho người lao động. Từ việc bảo đảm thu nhập, cải thiện điều kiện làm việc, tăng cường chăm sóc sức khỏe, đến các chương trình đào tạo, phát triển kỹ năng, tất cả đều hướng đến mục tiêu xây dựng một môi trường làm việc gắn kết, chuyên nghiệp và bền vững.

Chúng tôi hiểu rằng một doanh nghiệp phát triển mạnh mẽ không thể tách rời khỏi sự hài lòng và gắn bó của đội ngũ nhân viên. Vì vậy, tại BAF, mỗi thành

viên không chỉ là người lao động mà còn là đối tác đồng hành, cùng nhau chinh phục những mục tiêu lớn hơn và kiến tạo một tương lai vững chắc.

Hàng năm, Công ty tổ chức 2-3 buổi đối thoại với toàn thể CBNV để lắng nghe ý kiến đóng góp và giải đáp thắc mắc. Bên cạnh đó, BAF còn tích hợp Đối thoại người lao động vào các hội thảo hàng quý, tập trung vào các chủ đề như lộ trình thăng tiến, chính sách phúc lợi, định hướng hoạt động của Công ty, cũng như tiếp nhận và giải quyết những khó khăn, đề xuất của CBNV và đoàn viên nhằm hỗ trợ kịp thời. Ngoài ra, Công ty còn duy trì hộp thư đối thoại - góp ý - giải đáp thắc mắc hàng tháng để tiếp nhận, xử lý các vấn đề và nâng cao sự hỗ trợ dành cho người lao động.

Ngoài ra, Công đoàn Công ty sẽ có các hoạt động cụ thể:

- Kết hợp với công ty tổ chức các hoạt động dành cho đoàn viên và CBNV: phong trào thi đua cuộc thi ảnh Tự hào BAF;
- Lên ý tưởng và triển khai các hoạt động thi đua thể thao nội bộ như bóng chuyền, bóng đá, bóng bàn, ... cho CBNV và đoàn viên;
- Hộp thư góp ý để lấy ý kiến người lao động để hỗ trợ người lao động tốt hơn
- Tổ chức hoạt động hỗ trợ thăm hỏi đoàn viên ốm đau, bệnh tật, thai sản, đoàn viên và CBNV bị tai nạn lao động, tai nạn giao thông;
- Tổ chức các hoạt động 8/3, 20/10, Giáng sinh, Tết Sum vầy,...
- Khen thưởng vinh danh con đoàn viên đạt danh hiệu học sinh giỏi, xuất sắc;
- Liên hệ Liên đoàn Thành phố để hỗ trợ các trường hợp đặc biệt: đoàn viên bị tai nạn, hoàn cảnh khó khăn, ... và áp dụng chi trợ cấp đoàn viên và người lao động theo quy chế.
- Tích cực tham gia các hoạt động công đoàn Phiên chợ Nghĩa tình, Chuyển bay, chuyển tàu đoàn viên,

Mặt khác, trong năm BAF có tổ chức những hoạt động truyền thông nội bộ nổi bật như:

- Chương trình Phát triển Văn hóa BAF;
- Tổ chức hoạt động thể dục thể thao, văn nghệ;
- Tổ chức các chương trình Teambuilding;
- Chương trình lãnh đạo làm gương;
- Chương trình sử ký BAF, 2 năm 1 lần;
- Triển khai Chương trình Người Tử tế;
- Cuộc thi “Sáng tạo cùng logo và linh vật BAF”, Viết về chủ đề Tôi yêu chú heo, Tôi yêu BAF, cuộc thi Sáng tác video Ăn sạch - Sống khỏe, ...;
- Đẩy mạnh tuyển dụng nội bộ qua các kênh truyền thông.

Trong chiến lược phát triển bền vững, phúc lợi nhân viên đóng vai trò then chốt, thể hiện trách nhiệm xã hội của doanh nghiệp. Tại BAF, Các chương trình phúc lợi không chỉ đảm bảo quyền lợi cơ bản mà còn góp phần xây dựng môi trường làm việc tích cực, thúc đẩy sự gắn kết và phát triển tiềm năng của người lao động.

XÃ HỘI



Chính sách phúc lợi toàn diện

BAF tìm hiểu và đánh giá các chính sách phúc lợi cơ bản mà người lao động cần nên có, cụ thể như bao gồm nghỉ lễ, phép, bảo hiểm theo quy định pháp luật và nội bộ, chi trả lương đúng đủ, thưởng các dịp lễ tết, thâm niên, thành tích xuất sắc, cùng với các hoạt động như du lịch định kỳ, ... góp phần nâng cao đời sống vật chất, tinh thần và đảm bảo công ăn việc làm ổn định cho người lao động. BAF tin rằng, để người lao động có thể gắn bó lâu dài và đóng góp tích cực cho công ty, họ cần được quan tâm bằng các chương trình thực tế. Đây chính là động lực để nhân viên yên tâm làm việc và phấn đấu cho sự nghiệp cũng như cuộc sống cá nhân.

Sức khỏe và an toàn lao động

BAF đặc biệt chú trọng đến sức khỏe của người lao động bằng cách triển khai các chính sách đáp ứng không chỉ các quy định pháp luật mà còn mở rộng các phúc lợi bổ sung, bảo đảm người lao động yên tâm làm việc. Bao gồm: bảo hiểm y tế, bảo hiểm sức khỏe cho CBCNV và người thân; cung cấp các gói hỗ trợ tư vấn sức khỏe tinh thần; trang bị đầy đủ thiết bị bảo hộ lao động và thực hiện các biện pháp đảm bảo an toàn tại nơi làm việc; hỗ trợ chi phí điều trị trong trường hợp ốm đau, tai nạn lao động hoặc bệnh nghề nghiệp,...



Đào tạo và phát triển kỹ năng

Người lao động tại BAF có cơ hội học tập và nâng cao kỹ năng nghề nghiệp của mình nhờ vào công tác đào tạo phát triển kỹ năng của BAF. Công ty triển khai các chương trình đào tạo dành cho cả cấp quản lý và CBCNV của Công ty, như:

Chương trình đào tạo phát triển dành cho CBQL: Hội thảo nâng cao năng lực quản lý, Tư duy đột phá, Chương trình Cán bộ nguồn, Hướng dẫn thiết lập kế hoạch hành động, thiết lập KPI, Kỹ năng giao việc - ủy quyền, Ứng dụng AI trong công việc, ...

Chương trình đào tạo phát triển dành cho CBNV: Sự phụ Đệ tử, Phát triển năng lực chuyên môn, kỹ năng giao tiếp, thuyết trình, làm việc nhóm, chương trình đào tạo theo pháp luật, Kỹ năng lập báo cáo, thống kê,...

Chương trình đào tạo đa dạng các năng lực: Năng lực cốt lõi, năng lực chuyên môn, năng lực quản lý lãnh đạo, Hội thảo/



chuyên đề, ... Đặc biệt các chương trình đào tạo chuyên môn chuyên sâu: Tiêu chuẩn Global G.A.P cho Feed - Farm - Food, chương trình đào tạo chuyên sâu về Thú y, An toàn sinh học, Nghiệp vụ chăm sóc heo (nái, bầu, cai sữa, thịt,...) nâng cao năng suất mãng Farm, các chương trình Lean Six Sigma, dự án cải thiện tỉ lệ cám nát, cám vụn, tỉ lệ bụi, 5S, dự án cải thiện năng suất, chất lượng, mãng Feed, ..

Chương trình đào tạo liên kết với các trường Đại học, Cao đẳng: Ươm mầm hạt giống tài năng, ...

Các chương trình trong năm 2024 nêu trên được chi tiết như sau:

- Số lớp đào tạo: 666 lớp
- Tổng thời lượng đào tạo: 5.223 giờ
- Số lượt học viên: 32.324 lượt học viên
- Số điểm đánh giá sự hài lòng về chương trình đào tạo: 4.5/5.00 (90%)

XÃ HỘI



Với triết lý kinh doanh: Thành công bằng sự tử tế và phụng sự xã hội, BAF Việt Nam không ngừng nỗ lực mang lại những giá trị bền vững cho cộng đồng.

BAF đặt mục tiêu phát triển bền vững trước hết là bằng hành động thiết thực với trách nhiệm xã hội thông qua các hoạt động cộng đồng ý nghĩa. Những nỗ lực này không chỉ góp phần cải thiện chất lượng cuộc sống của người dân địa phương mà còn khẳng định cam kết mạnh mẽ của doanh nghiệp trong việc kiến tạo một tương lai tốt đẹp hơn cho toàn xã hội.

- Hưởng ứng Chương trình xóa nhà tạm, nhà dột nát với chủ đề "Mái ấm cho đồng bào tôi" của Chính phủ, trong năm 2024, BAF thực hiện chương trình hỗ trợ xây dựng nhà cho các hộ nghèo tại tỉnh Thanh Hoá, với tên chương trình là "Những ngôi nhà tình thương- Nơi khởi đầu của hạnh phúc". BAF ủng hộ 200 triệu đồng (đợt 2), giúp đỡ hàng chục hộ gia đình có hoàn cảnh khó khăn chạm được ước mơ có một ngôi nhà kiên cố, chấm dứt cảnh nhà tạm, nhà dột nát.

- Mong muốn góp phần xây dựng một thế hệ tương lai vững mạnh, BAF đặc biệt chú trọng đến các hoạt động hỗ trợ giáo dục. Trong năm, BAF trực tiếp trao tặng các học bổng, hỗ trợ thiết bị và chi phí học tập, tiếp thêm động lực đến trường, theo đuổi ước mơ cho hàng trăm trẻ em vùng sâu vùng xa, những trẻ em thiệt thòi, khuyết tật và mồ côi tại các mái ấm.
- Năm 2024, chúng kiến cơ sở cứu trợ nạn nhân bão Yagi, thể hiện sâu sắc tinh thần "lá lành đùm lá rách" của dân tộc Việt Nam. Ngay sau khi bão tan, BAF Việt Nam đã phối hợp cùng chính quyền địa phương và các tổ chức từ thiện tổ chức các hoạt động hỗ trợ khẩn cấp,

trao tặng nhu yếu phẩm gồm hàng nghìn phần quà gồm gạo, nước uống, thực phẩm và thuốc men đã được trao tận tay những gia đình chịu ảnh hưởng nặng nề bởi cơn bão. Hành trình thiện nguyện của BAF không chỉ dừng lại ở những hoạt động hiện tại mà sẽ tiếp tục mở rộng, hướng tới xây dựng một cộng đồng phát triển bền vững.

- BAF đã xây dựng Kế hoạch Tương tác với các Bên Liên Quan (Stakeholder Engagement Plan - SEP) với quy trình giao tiếp chi tiết, nhằm duy trì trao đổi thông tin hiệu quả với tất cả các bên liên quan trong quá trình phát triển cơ sở hoạt động, trang trại và nhà máy. SEP giúp tiếp nhận, ghi lại và phản hồi các câu hỏi, khiếu nại từ cộng đồng trong suốt vòng đời dự án. Hoạt động này không chỉ đảm bảo tuân thủ các quy định trong nước, phù hợp với các thông lệ quốc tế và yêu cầu của Tổ chức Tài chính Quốc tế (IFC), mà còn góp phần thắt chặt mối quan hệ giữa BAF với cộng đồng dân cư, thể hiện sự tôn trọng,

luôn sẵn sàng lắng nghe ý kiến từ cộng đồng theo đúng phương châm thành công bằng sự tử tế và phụng sự xã hội.

-
- Hành trình phía trước vẫn còn tiếp diễn, và BAF Việt Nam hiểu rằng trách nhiệm xã hội không phải là đích đến mà là một cam kết lâu dài, đòi hỏi sự kiên định, nỗ lực bền bỉ cùng một trái tim luôn hướng về cộng đồng. Với sứ mệnh "Kiến tạo con đường hạnh phúc", BAF không chỉ dừng lại ở những thành quả đã đạt được, mà còn tiếp tục vững bước trên con đường lan tỏa những giá trị tốt đẹp, tích cực đến từng gia đình, từng cộng đồng trên khắp mọi miền đất nước. Mỗi dự án, mỗi hoạt động vì con người và xã hội đều là một viên gạch xây dựng niềm tin, sự gắn kết và hạnh phúc bền vững. Đó không chỉ là lời hứa, mà còn là cách BAF khẳng định niềm tin và trách nhiệm với cuộc sống, với tương lai.

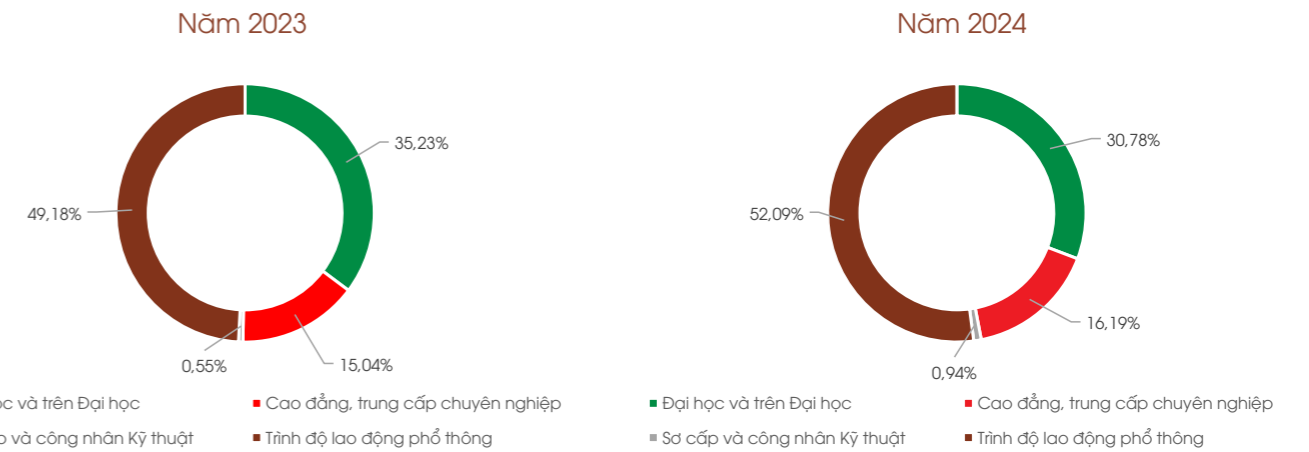
XÃ HỘI

Thu nhập bình quân của người lao động trong năm 2024 là 10.143.316 đồng/người/tháng

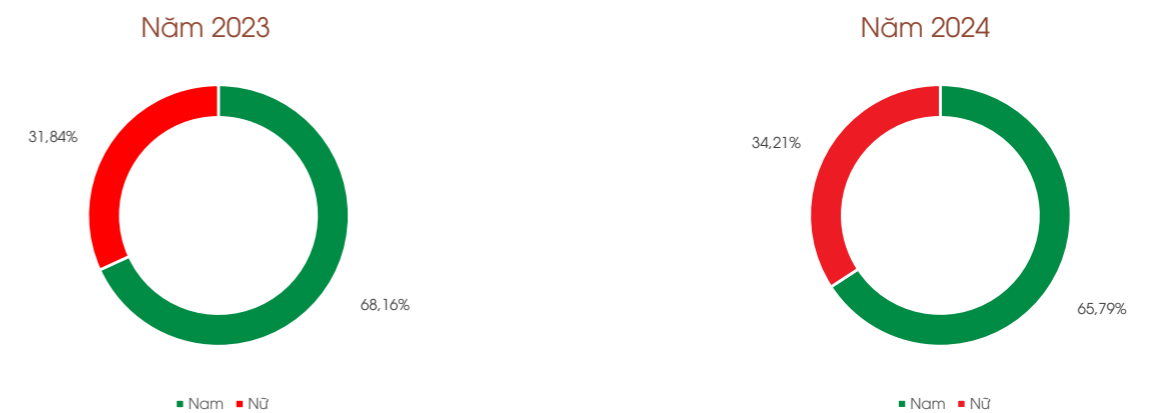
Tổng số lượng người lao động 2.125 người, cụ thể

TT	Tiêu chí	Năm 2023		Năm 2024	
		Số lượng (người)	Tỷ trọng	Số lượng (người)	Tỷ trọng
I	Theo trình độ lao động	1.649	100%	2.125	100%
1	Trình độ Đại học và trên Đại học	581	35,23%	654	30,78%
2	Trình độ cao đẳng, trung cấp chuyên nghiệp	248	15,04%	344	16,19%
3	Sơ cấp và công nhân Kỹ thuật	9	0,55%	20	0,94%
4	Trình độ lao động phổ thông	811	49,18%	1.107	52,09%
II	Theo giới tính	1.649	100%	2.125	100%
1	Nam	1.124	68,16%	1.398	65,79%
2	Nữ	525	31,84%	727	34,21%
-	Tỷ lệ nữ làm công tác quản lý	12	0,73%	27	1,27%
-	Tỷ lệ nữ làm các vị trí điều hành cấp cao	1	0,06%	1	0,05%
III	Theo thời hạn HĐLĐ	1.649	100%	2.125	100%
1	Hợp đồng ngắn hạn dưới 1 năm	121	7,34%	228	10,73%
2	Hợp đồng có thời hạn từ 1-3 năm	1.145	69,44%	1.549	72,89%
3	Hợp đồng không xác định thời hạn	383	23,23%	348	16,38%
IV	Theo HĐLĐ	1.649	100%	2.125	100%
1	Toàn thời gian	1.649	100%	2.125	100%
2	Bán thời gian	-	-	-	-
V	Thông tin khác				
1	Lao động người thiểu số	169	10,25%	150	7,06%
2	Lao động là người cao tuổi	4	0,24%	2	0,09%
3	Tỷ lệ nghỉ việc	1.044		1.825	

Cơ cấu nhân sự theo trình độ lao động



Cơ cấu nhân sự theo giới tính



Cơ cấu nhân sự theo thời hạn Hợp đồng lao động



BÁO CÁO TÀI CHÍNH 2024

CHƯƠNG

Báo cáo của Ban Tổng Giám đốc	201
Báo cáo kiểm toán độc lập	202
Bảng cân đối kế toán	204
Báo cáo kết quả kinh doanh	208
Báo cáo lưu chuyển tiền tệ	210
Thuyết minh Báo cáo tài chính	212



THÔNG TIN CHUNG

CÔNG TY

Công ty Cổ phần Nông nghiệp BAF Việt Nam ("Công ty") là một công ty cổ phần được thành lập theo Luật Doanh nghiệp của Việt Nam theo Giấy Chứng nhận Đăng ký Doanh nghiệp ("GCNĐKDN") số 0107795944 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp lần đầu vào ngày 7 tháng 4 năm 2017 và theo các GCNĐKDN điều chỉnh sau đó, với lần điều chỉnh gần nhất là lần thứ 20 do Sở Kế hoạch Đầu tư Thành phố Hồ Chí Minh cấp ngày 7 tháng 8 năm 2024.

Cổ phiếu của Công ty được niêm yết tại Sở Giao dịch Chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh ("SGDCK HCM") với mã giao dịch BAF theo Giấy phép số 651/QĐ-SGDHCM do SGDCK HCM cấp ngày 24 tháng 11 năm 2021.

Hoạt động chính trong năm hiện tại của Công ty và các công ty con ("Nhóm Công ty") là chăn nuôi hỗn hợp, kinh doanh hàng nông sản và sản xuất thức ăn chăn nuôi, chế biến và bảo quản thịt.

Công ty có trụ sở chính đăng ký tại Tầng 9, Tòa nhà Vista Tower, số 628C đường Võ Nguyên Giáp, Phường An Phú, Thành phố Thủ Đức, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam. Ngoài ra, Công ty có năm (5) chi nhánh độc lập tại các tỉnh và thành phố của Việt Nam, bao gồm Bình Dương, Đồng Nai, Hà Nội, Long An và Nghệ An.

Hội đồng quản trị

Các thành viên Hội đồng Quản trị trong năm và vào ngày lập báo cáo này như sau:

Ông Trương Sỹ Bá	Chủ tịch	
Bà Bùi Hương Giang	Thành viên	
Ông Lê Xuân Thọ	Thành viên không điều hành	
Ông Prasad Gopalan	Thành viên độc lập	Bổ nhiệm ngày 26 tháng 4 năm 2024
Ông Nguyễn Thanh Tân	Thành viên độc lập	Bổ nhiệm ngày 26 tháng 4 năm 2024
Ông Nguyễn Duy Tân	Thành viên	Miễn nhiệm ngày 31 tháng 3 năm 2024
Ông Bùi Quang Huy	Thành viên độc lập	Miễn nhiệm ngày 26 tháng 4 năm 2024

Ban kiểm soát

Các thành viên Ban Kiểm soát trong năm và vào ngày lập báo cáo này như sau:

Bà Hoàng Thị Thu Hiền	Trưởng ban	
Bà Lưu Ngọc Trâm	Thành viên	
Ông Nguyễn Quốc Văn	Thành viên	

Ban Tổng Giám đốc

Các thành viên Ban Tổng Giám đốc trong năm và vào ngày lập báo cáo này như sau:

Bà Bùi Hương Giang	Tổng Giám đốc	
Ông Trương Anh Tuấn	Phó Tổng Giám đốc	Bổ nhiệm ngày 1 tháng 2 năm 2024
Ông Nguyễn Văn Minh	Phó Tổng Giám đốc	Bổ nhiệm ngày 29 tháng 11 năm 2024
Ông Ngô Cao Cường	Phó Tổng Giám đốc	Bổ nhiệm ngày 29 tháng 11 năm 2024
Ông Nguyễn Văn Non	Phó Tổng Giám đốc	Miễn nhiệm ngày 31 tháng 1 năm 2024

NGƯỜI ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT

Người đại diện theo pháp luật của Công ty trong năm và vào ngày lập báo cáo này là Bà Bùi Hương Giang.

KIỂM TOÁN VIÊN

Công ty Trách nhiệm Hữu hạn Ernst & Young Việt Nam là công ty kiểm toán cho Công ty.

BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

Ban Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Nông nghiệp BAF Việt Nam ("Công ty") trân trọng trình bày báo cáo này và báo cáo tài chính hợp nhất của Công ty và các công ty con ("Nhóm Công ty") cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2024.

TRÁCH NHIỆM CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC ĐỐI VỚI BÁO CÁO TÀI CHÍNH HỢP NHẤT

Ban Tổng Giám đốc chịu trách nhiệm đảm bảo báo cáo tài chính hợp nhất cho từng năm tài chính phản ánh trung thực và hợp lý tình hình tài chính hợp nhất, kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất của Nhóm Công ty trong năm. Trong quá trình lập báo cáo tài chính hợp nhất này, Ban Tổng Giám đốc cần phải:

- lựa chọn các chính sách kế toán thích hợp và áp dụng các chính sách này một cách nhất quán;
- thực hiện các đánh giá và ước tính một cách hợp lý và thận trọng;
- nêu rõ các chuẩn mực kế toán áp dụng cho Nhóm Công ty có được tuân thủ hay không và tất cả những sai lệch trọng yếu so với những chuẩn mực này đã được trình bày và giải thích trong báo cáo tài chính hợp nhất; và
- lập báo cáo tài chính hợp nhất trên cơ sở nguyên tắc hoạt động liên tục trừ trường hợp không thể cho rằng Nhóm Công ty sẽ tiếp tục hoạt động.

Ban Tổng Giám đốc chịu trách nhiệm đảm bảo việc các sổ sách kế toán thích hợp được lưu giữ để phản ánh tình hình tài chính hợp nhất của Nhóm Công ty, với mức độ chính xác hợp lý, tại bất kỳ thời điểm nào và đảm bảo rằng các sổ sách kế toán tuân thủ với chế độ kế toán đã được áp dụng. Ban Tổng Giám đốc cũng chịu trách nhiệm về việc quản lý các tài sản của Nhóm Công ty và do đó phải thực hiện các biện pháp thích hợp để ngăn chặn và phát hiện các hành vi gian lận và những vi phạm khác.

Ban Tổng Giám đốc cam kết đã tuân thủ những yêu cầu nêu trên trong việc lập báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo.

CÔNG BỐ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

Theo ý kiến của Ban Tổng Giám đốc, báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo đã phản ánh trung thực và hợp lý tình hình tài chính hợp nhất của Nhóm Công ty vào ngày 31 tháng 12 năm 2024, kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với các Chuẩn mực kế toán Việt Nam. Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất.

Thay mặt Ban Tổng Giám đốc



BÙI HƯƠNG GIANG

Tổng Giám đốc

Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam

Ngày 27 tháng 3 năm 2025

BÁO CÁO KIỂM TOÁN ĐỘC LẬP



SỐ THAM CHIẾU: 12943524/67717899-HN

A MEMBER FIRM OF ERNST & YOUNG GLOBAL LIMITED

ERNST & YOUNG GLOBAL LIMITED
20th Floor, Bitexco Financial Tower
2 Hai Trieu Street, District 1
Ho Chi Minh City, S.R. of Vietnam
Tel: +84 28 3824 5252
Fax: +84 28 3824 5252
ey.com

KÍNH GỬI: QUÝ CỔ ĐÔNG CỦA CÔNG TY CỔ PHẦN NÔNG NGHIỆP BAF VIỆT NAM

Chúng tôi đã kiểm toán báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo của Công ty Cổ phần Nông nghiệp BAF Việt Nam ("Công ty") và các công ty con (sau đây được gọi chung là "Nhóm Công ty"), được lập ngày 27 tháng 3 năm 2025 và được trình bày từ trang 5 đến trang 57, bao gồm bảng cân đối kế toán hợp nhất vào ngày 31 tháng 12 năm 2024, báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, và các thuyết minh báo cáo tài chính hợp nhất đi kèm.

TRÁCH NHIỆM CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

Ban Tổng Giám đốc Công ty chịu trách nhiệm lập và trình bày trung thực và hợp lý báo cáo tài chính hợp nhất của Nhóm Công ty theo các Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất và chịu trách nhiệm về kiểm soát nội bộ mà Ban Tổng Giám đốc xác định là cần thiết để đảm bảo cho việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất không có sai sót trọng yếu do gian lận hoặc nhầm lẫn.

TRÁCH NHIỆM CỦA KIỂM TOÁN VIÊN

Trách nhiệm của chúng tôi là đưa ra ý kiến về báo cáo tài chính hợp nhất dựa trên kết quả của cuộc kiểm toán. Chúng tôi đã tiến hành kiểm toán theo các Chuẩn mực kiểm toán Việt Nam. Các chuẩn mực này yêu cầu chúng tôi tuân thủ chuẩn mực và các quy định về đạo đức nghề nghiệp, lập kế hoạch và thực hiện cuộc kiểm toán để đạt được sự đảm bảo hợp lý về việc liệu báo cáo tài chính hợp nhất của Nhóm Công ty có còn sai sót trọng yếu hay không.

Công việc kiểm toán bao gồm thực hiện các thủ tục nhằm thu thập các bằng chứng kiểm toán về các số liệu và thuyết minh trên báo cáo tài chính hợp nhất. Các thủ tục kiểm toán được lựa chọn dựa trên xét đoán của kiểm toán viên, bao gồm đánh giá rủi ro có sai sót trọng yếu trong báo cáo tài chính hợp nhất do gian lận hoặc nhầm lẫn. Khi thực hiện đánh giá các rủi ro này, kiểm toán viên đã xem xét kiểm soát nội bộ của Nhóm Công ty liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất trung thực, hợp lý nhằm thiết kế các thủ tục kiểm toán phù hợp với tình hình thực tế, tuy nhiên không nhằm mục đích đưa ra ý kiến về hiệu quả của kiểm soát nội bộ của Nhóm Công ty. Công việc kiểm toán cũng bao gồm đánh giá tính thích hợp của các chính sách kế toán được áp dụng và tính hợp lý của các ước tính kế toán của Ban Tổng Giám đốc cũng như đánh giá việc trình bày tổng thể báo cáo tài chính hợp nhất.

Chúng tôi tin tưởng rằng các bằng chứng kiểm toán mà chúng tôi đã thu thập được là đầy đủ và thích hợp để làm cơ sở cho ý kiến kiểm toán của chúng tôi.

Ý KIẾN CỦA KIỂM TOÁN VIÊN

Theo ý kiến của chúng tôi, báo cáo tài chính hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính hợp nhất của Nhóm Công ty vào ngày 31 tháng 12 năm 2024, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với các Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất.

Công ty Trách nhiệm Hữu hạn Ernst & Young Việt Nam

**NGUYỄN HỒ KHÁNH TÂN**

Phó Tổng Giám đốc

Giấy CNDKHN kiểm toán

Số: 3458-2025-004-1

HUỲNH NGỌC MINH TRÂN

Kiểm toán viên

Giấy CNDKHN kiểm toán

Số: 4637-2023-004-1

Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam

Ngày 27 tháng 3 năm 2025

BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN HỢP NHẤT

MÃ SỐ	TÀI SẢN	THUYẾT MINH	SỐ CUỐI NĂM	SỐ ĐẦU NĂM
				VND
100	TÀI SẢN NGẮN HẠN		3.081.018.989.584	3.148.011.679.041
110	Tiền và các khoản tương đương tiền	5	148.911.935.224	95.165.075.409
111	Tiền		146.361.935.224	92.615.075.409
112	Các khoản tương đương tiền		2.550.000.000	2.550.000.000
120	Đầu tư tài chính ngắn hạn		290.692.994.520	326.525.000.000
123	Đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn	6	290.692.994.520	326.525.000.000
130	Các khoản phải thu ngắn hạn		444.109.706.085	1.105.065.760.580
131	Phải thu ngắn hạn của khách hàng	7	188.713.231.186	890.459.855.304
132	Trả trước cho người bán ngắn hạn	8	197.401.601.586	149.730.153.663
135	Phải thu về cho vay ngắn hạn		75.000.000	-
136	Phải thu ngắn hạn khác	9	62.184.888.730	66.104.050.466
137	Dự phòng phải thu ngắn hạn khó đòi	9, 10	(4.266.008.550)	(4.266.008.550)
139	Tài sản thiếu chờ xử lý		993.133	3.037.709.697
140	Hàng tồn kho	11	2.156.075.218.789	1.592.961.230.786
141	Hàng tồn kho		2.156.075.218.789	1.592.961.230.786
150	Tài sản ngắn hạn khác		41.229.134.966	28.294.612.266
151	Chi phí trả trước ngắn hạn	17	24.697.495.919	23.690.333.542
152	Thuế giá trị gia tăng được khấu trừ	22	13.170.833.545	3.971.475.355
153	Thuế và các khoản khác phải thu Nhà nước	22	3.360.805.502	632.803.369

MÃ SỐ	TÀI SẢN	THUYẾT MINH	SỐ CUỐI NĂM	SỐ ĐẦU NĂM
				VND
200	TÀI SẢN DÀI HẠN		4.368.011.054.921	3.385.649.016.789
210	Các khoản phải thu dài hạn		223.711.119.764	120.476.649.201
215	Phải thu về cho vay dài hạn		-	375.000.000
216	Phải thu dài hạn khác	9	223.711.119.764	120.101.649.201
220	Tài sản cố định		2.394.359.900.776	1.617.376.013.205
221	Tài sản cố định hữu hình	12	2.370.091.495.437	1.430.155.467.474
222	Nguyên giá		2.799.386.400.242	1.686.171.058.387
223	Giá trị khấu hao lũy kế		(429.294.904.805)	(256.015.590.913)
224	Tài sản cố định thuê tài chính	13	18.544.007.818	-
225	Nguyên giá		19.505.272.157	-
226	Giá trị hao mòn lũy kế		(961.264.339)	-
227	Tài sản cố định vô hình	14	5.724.397.521	187.220.545.731
228	Nguyên giá		12.851.946.000	192.815.486.000
229	Giá trị hao mòn lũy kế		(7.127.548.479)	(5.594.940.269)
240	Tài sản dở dang dài hạn		891.504.067.834	901.789.996.097
242	Chi phí xây dựng cơ bản dở dang	15	891.504.067.834	901.789.996.097
260	Tài sản dài hạn khác		858.435.966.547	746.006.358.286
261	Chi phí trả trước dài hạn	17	848.366.480.327	707.342.510.635
262	Tài sản thuế thu nhập hoãn lại	32.3	7.911.525.964	36.126.941.345
269	Lợi thế thương mại	18	2.157.960.256	2.536.906.306
270	TỔNG CỘNG TÀI SẢN		7.449.030.044.505	6.533.660.695.830

BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN HỢP NHẤT

MÃ SỐ	NGUỒN VỐN	THUYẾT MINH	SỐ CUỐI NĂM	SỐ ĐẦU NĂM
				VND
300	NỢ PHẢI TRẢ		4.513.278.390.887	4.625.338.672.211
310	Nợ ngắn hạn		3.064.578.385.158	3.011.074.968.540
311	Phải trả người bán ngắn hạn	19.1	1.771.091.171.271	2.187.521.274.611
312	Người mua trả tiền trước ngắn hạn	19.2	5.276.042.960	30.840.012.570
313	Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	22	62.323.789.180	19.309.184.410
314	Phải trả người lao động		38.579.689.556	18.810.434.836
315	Chi phí phải trả ngắn hạn	20	47.170.294.972	36.763.167.773
319	Phải trả ngắn hạn khác	21	1.430.410.288	14.167.578.875
320	Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn	23	1.138.706.986.931	703.663.315.465
330	Nợ dài hạn		1.448.700.005.729	1.614.263.703.671
338	Vay và nợ thuê tài chính dài hạn	23	965.305.230.814	1.156.062.173.955
339	Trái phiếu chuyển đổi	23	475.246.584.653	452.505.553.270
341	Thuế thu nhập hoãn lại phải trả	32.3	8.148.190.262	5.695.976.446
400	VỐN CHỦ SỞ HỮU		2.935.751.653.618	1.908.322.023.619
410	Vốn chủ sở hữu		2.935.751.653.618	1.908.322.023.619
411	Vốn cổ phần	24.1	2.390.216.420.000	1.435.200.000.000
411a	- Cổ phiếu phổ thông có quyền biểu quyết		2.390.216.420.000	1.435.200.000.000
413	Quyền chọn chuyển đổi trái phiếu	24.1	137.648.613.977	137.648.613.977
421	Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	24.1	398.258.489.337	324.866.540.588
421a	- Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối lũy kế đến cuối năm trước		80.886.120.588	298.655.201.455
421b	- Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối năm nay		317.372.368.749	26.211.339.133
429	Lợi ích cổ đông không kiểm soát	25	9.628.130.304	10.606.869.054
440	TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN		7.449.030.044.505	6.533.660.695.830

VŨ THỊ ĐAN THÙY
Người lập

NGUYỄN THỊ QUỲNH NHƯ
Kế toán trưởng

BÙI HƯƠNG GIANG
Tổng Giám đốc

Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam
Ngày 27 tháng 3 năm 2025

BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH HỢP NHẤT

MÃ SỐ	CHỈ TIÊU	THUYẾT MINH	SỐ CUỐI NĂM	SỐ ĐẦU NĂM
				VND
01	DOANH THU BÁN HÀNG VÀ CUNG CẤP DỊCH VỤ	26.1	5.641.031.044.668	5.204.230.720.499
02	Các khoản giảm trừ doanh thu	26.1	(345.310.400)	(5.445.425.109)
10	Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ	26.1	5.640.685.734.268	5.198.785.295.390
11	Giá vốn hàng bán và dịch vụ cung cấp	28	(4.924.408.550.657)	(4.855.521.787.959)
20	LỢI NHUẬN GỘP VỀ BÁN HÀNG VÀ CUNG CẤP DỊCH VỤ	22	716.277.183.611	343.263.507.431
21	Doanh thu hoạt động tài chính	26.2	22.223.669.006	37.934.219.785
22	Chi phí tài chính	27	(222.236.807.563)	(155.387.524.067)
23	Trong đó: Chi phí lãi vay		(200.749.516.378)	(141.443.303.310)
25	Chi phí bán hàng	29	(76.630.177.559)	(93.220.306.421)
26	Chi phí quản lý doanh nghiệp	29	(137.280.743.174)	(99.534.558.673)
30	LỢI NHUẬN THUẦN TỪ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH		302.353.124.321	33.055.338.055
31	Thu nhập khác	30	110.219.000.409	1.343.245.199
32	Chi phí khác	30	(6.323.112.507)	(9.879.100.156)
40	Lợi nhuận (lỗ) khác	30	103.895.887.902	(8.535.854.957)
50	TỔNG LỢI NHUẬN KẾ TOÁN TRƯỚC THUẾ		406.249.012.223	24.519.483.098
51	Chi phí thuế TNDN hiện hành	32.1	(56.645.068.978)	(21.653.807.003)
52	(Chi phí) thu nhập thuế TNDN hoãn lại	32.3	(30.667.629.197)	27.459.673.633
60	LỢI NHUẬN SAU THUẾ TNDN		318.936.314.048	30.325.349.728
61	Lợi nhuận sau thuế của công ty mẹ	24.1	317.047.520.186	26.375.283.530
62	Lợi nhuận sau thuế của cổ đông không kiểm soát	25	1.888.793.862	3.950.066.198
70	Lãi cơ bản trên cổ phiếu	33	1.556	157
71	Lãi suy giảm trên cổ phiếu	33	1.496	157

VŨ THỊ ĐAN THÙY
Người lập

NGUYỄN THỊ QUỲNH NHƯ
Kế toán trưởng

BÙI HƯƠNG GIANG
Tổng Giám đốc

Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam
Ngày 27 tháng 3 năm 2025

BÁO CÁO LƯU CHUYỂN TIỀN TỆ HỢP NHẤT

CHO NĂM TÀI CHÍNH KẾT THÚC NGÀY 31 THÁNG 12 NĂM 2024

MÃ SỐ	CHỈ TIÊU	THUYẾT MINH	SỐ CUỐI NĂM	SỐ ĐẦU NĂM
				VND
	LƯU CHUYỂN TIỀN TỪ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH			
01	TỔNG LỢI NHUẬN KẾ TOÁN TRƯỚC THUẾ		406.249.012.223	24.519.483.098
	Điều chỉnh cho các khoản:			
02	Khấu hao và hao mòn (bao gồm phân bổ lợi thế thương mại)	12, 13, 14, 18	165.204.122.921	104.628.545.565
03	Hoàn nhập dự phòng		-	(37.295.358)
04	Lỗi chênh lệch tỷ giá hối đoái do đánh giá lại các khoản mục tiền tệ có gốc ngoại		319.972.344	3.211.194.374
05	Lãi từ hoạt động đầu tư		(113.101.899.121)	(45.194.565.460)
06	Chi phí lãi vay và phát hành trái phiếu	27	216.557.611.961	151.475.469.147
08	LỢI NHUẬN TỪ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH TRƯỚC THAY ĐỔI VỐN LƯU ĐỘNG		675.228.820.328	238.602.831.366
09	Giảm các khoản phải thu		232.218.560.086	342.296.830.391
10	Tăng hàng tồn kho		(563.113.988.003)	(711.140.016.630)
11	(Giảm) tăng các khoản phải trả		(374.099.928.174)	125.989.479.314
12	Tăng chi phí trả trước		(48.960.786.479)	(224.416.458.189)
14	Tiền lãi vay đã trả		(197.800.814.533)	(133.084.739.633)
15	Thuế thu nhập doanh nghiệp đã nộp	22	(25.039.436.026)	(57.951.899.292)
16	Tiền thu khác từ hoạt động kinh doanh		9.631.757.785	-
20	LƯU CHUYỂN TIỀN THUẬN SỬ DỤNG VÀO HOẠT ĐỘNG KINH DOANH		(291.935.815.016)	(419.703.972.673)

MÃ SỐ	CHỈ TIÊU	THUYẾT MINH	SỐ CUỐI NĂM	SỐ ĐẦU NĂM
				VND
	LƯU CHUYỂN TIỀN TỪ HOẠT ĐỘNG ĐẦU TƯ			
21	Tiền chi để mua sắm và xây dựng tài sản cố định		(797.683.567.007)	(1.011.505.391.119)
22	Tiền thu từ thanh lý tài sản cố định		294.086.397.917	23.856.502.596
23	Chi tiền gửi ngân hàng có kỳ hạn và cho vay		(302.867.994.520)	(266.525.000.000)
24	Tiền thu hồi từ tiền gửi có kỳ hạn và cho vay		339.000.000.000	42.187.924.989
25	Tiền chi đầu tư góp vốn vào đơn vị khác		(127.228.642.500)	-
26	Tiền thu hồi từ đầu tư góp vốn vào đơn vị khác		-	44.100.000.000
27	Lãi tiền gửi, lãi cho vay và cổ tức được chia		20.878.934.597	12.634.837.514
30	LƯU CHUYỂN TIỀN THUẬN SỬ DỤNG VÀO HOẠT ĐỘNG ĐẦU TƯ		(573.814.871.513)	(1.155.251.126.020)
	LƯU CHUYỂN TIỀN TỪ HOẠT ĐỘNG TÀI CHÍNH			
31	Tiền thu từ phát hành cổ phiếu, trái phiếu chuyển đổi	24.1	711.036.000.000	137.648.613.977
	- Tiền thu từ phát hành cổ phiếu		711.036.000.000	-
	- Tiền thu từ phần quyền chọn của trái phiếu chuyển đổi		-	137.648.613.977
33	Tiền thu từ đi vay	23	2.094.667.207.221	2.140.147.505.602
34	Tiền chi trả nợ gốc vay	23	(1.879.603.287.627)	(759.050.421.253)
35	Tiền chi trả nợ gốc thuê tài chính	23	(2.317.066.160)	-
36	Cổ tức đã trả cho cổ đông không kiểm soát		(4.320.000.000)	-
40	LƯU CHUYỂN TIỀN THUẬN TỪ HOẠT ĐỘNG TÀI CHÍNH		919.462.853.434	1.518.745.698.326

50	LƯU CHUYỂN TIỀN VÀ TƯƠNG ĐƯƠNG TIỀN THUẬN TRONG NĂM		53.712.166.905	(56.209.400.367)
60	TIỀN VÀ TƯƠNG ĐƯƠNG TIỀN ĐẦU NĂM		95.165.075.409	151.374.475.776
61	Ảnh hưởng của thay đổi tỷ giá hối đoái quy đổi ngoại tệ		34.692.910	-
70	TIỀN VÀ TƯƠNG ĐƯƠNG TIỀN CUỐI NĂM	5	148.911.935.224	95.165.075.409


VŨ THỊ ĐAN THÙY
 Người lập


NGUYỄN THỊ QUỲNH NHƯ
 Kế toán trưởng


BÙI HƯƠNG GIANG
 Tổng Giám đốc



THUYẾT MINH BÁO CÁO TÀI CHÍNH HỢP NHẤT

VÀO NGÀY VÀ CHO NĂM TÀI CHÍNH KẾT THÚC NGÀY 31 THÁNG 12 NĂM 2024

1. THÔNG TIN CÔNG TY

Công ty Cổ phần Nông nghiệp BAF Việt Nam ("Công ty") là một công ty cổ phần được thành lập theo Luật Doanh nghiệp của Việt Nam theo Giấy Chứng nhận Đăng ký Doanh nghiệp ("GCNĐKDN") số 0107795944 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp lần đầu vào ngày 7 tháng 4 năm 2017 và các GCNĐKDN điều chỉnh sau đó, với lần điều chỉnh mới nhất là lần thứ 20 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hồ Chí Minh cấp ngày 7 tháng 8 năm 2024.

Cổ phiếu của Công ty được niêm yết tại Sở Giao dịch Chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh ("SGDCK HCM") với mã giao dịch BAF theo Giấy phép số 641/QĐ-SGDHCM do SGDCK HCM cấp ngày 24 tháng 11 năm 2021.

Hoạt động chính trong năm hiện tại của Công ty và các công ty con ("Nhóm Công ty") là chăn nuôi hỗn hợp, kinh doanh hàng nông sản và sản xuất thức ăn chăn nuôi, chế biến và bảo quản thịt.

Công ty có trụ sở chính đăng ký tại Tầng 9, Tòa nhà Vista Tower, số 628C đường Võ Nguyên Giáp, Phường An Phú, Thành phố Thủ Đức, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam. Ngoài ra, Công ty có năm (5) chi nhánh độc lập tại các tỉnh và thành phố của Việt Nam, bao gồm Bình Dương, Đồng Nai, Hà Nội, Long An và Nghệ An.

Số lượng nhân viên của Nhóm Công ty vào ngày 31 tháng 12 năm 2024 là 2.125 người (ngày 31 tháng 12 năm 2023: 1.542 người).

CƠ CẤU TỔ CHỨC

Vào ngày 31 tháng 12 năm 2024, Công ty có 22 công ty con (ngày 31 tháng 12 năm 2023: 20 công ty con) như sau:

TT	TÊN CÔNG TY CON	TRỤ SỞ	NGÀNH NGHỀ KINH DOANH	TỶ LỆ SỞ HỮU	TỶ LỆ BIỂU QUYẾT
01	Công ty TNHH Anh Vũ Phú Yên ("Anh Vũ Phú Yên")	Phú Yên	Chăn nuôi	100,00%	100,00%
02	Công ty TNHH Chăn nuôi Bảo Ngọc ("Chăn nuôi Bảo Ngọc")	Đắk Lắk	Chăn nuôi	100,00%	100,00%
03	Công ty TNHH Sản xuất Thương mại Dịch vụ Chăn nuôi Minh Thành ("Chăn nuôi Minh Thành")	Tây Ninh	Chăn nuôi	98,00%	98,00%
04	Công ty TNHH Sản xuất Thương mại Dịch vụ Bắc An Khánh ("Bắc An Khánh")	Tây Ninh	Chăn nuôi	99,27%	99,27%
05	Công ty TNHH Sản xuất Thương mại Dịch vụ Đông An Khánh ("Đông An Khánh")	Tây Ninh	Chăn nuôi	100,00%	100,00%
06	Công ty TNHH Chăn nuôi Nam An Khánh ("Nam An Khánh")	Tây Ninh	Chăn nuôi	100,00%	100,00%
07	Công ty TNHH Đầu tư Trang Trại Xanh 1 ("Trang Trại Xanh 1")	Tây Ninh	Chăn nuôi	98,00%	98,00%
08	Công ty TNHH Đầu tư Trang Trại Xanh 2 ("Trang Trại Xanh 2")	Tây Ninh	Chăn nuôi	99,69%	99,69%
09	Công ty Cổ phần Chăn nuôi Công nghệ cao Hải Đăng Tây Ninh ("Hải Đăng Tây Ninh")	Tây Ninh	Chăn nuôi	99,82%	99,82%
10	Công ty TNHH Chăn nuôi Công nghệ cao Sông Hình ("Sông Hình")	Phú Yên	Chăn nuôi	100,00%	100,00%

TT	TÊN CÔNG TY CON	TRỤ SỞ	NGÀNH NGHỀ KINH DOANH	TỶ LỆ SỞ HỮU	TỶ LỆ BIỂU QUYẾT
11	Công ty Cổ phần Thức ăn Chăn nuôi BAF Tây Ninh ("BAF Tây Ninh")	Tây Ninh	Sản xuất thức ăn chăn nuôi	99,00%	99,00%
12	Công ty Cổ phần Nông nghiệp BAF Bình Định ("BAF Bình Định")	Bình Định	Sản xuất thức ăn chăn nuôi	98,55%	98,55%
13	Công ty TNHH MTV BAF Meat Bình Phước ("BAF Bình Phước")	Bình Phước	Giết mổ và chế biến thịt	100,00%	100,00%
14	Công ty TNHH Sản xuất Thương mại Dịch vụ Tâm Hưng ("Tâm Hưng")	Tây Ninh	Chăn nuôi	99,98%	99,98%
15	Công ty TNHH Đầu tư Nông Nghiệp Tân Châu ("Tân Châu")	Tây Ninh	Chăn nuôi	99,95%	99,95%
16	Công ty TNHH Sản xuất Thương mại Xuất nhập khẩu Thiên Phú Sơn ("Thiên Phú Sơn")	Bình Phước	Chăn nuôi	100,00%	100,00%
17	Công ty Cổ phần Sản xuất Thương mại Chăn nuôi Kim Hợi ("Chăn nuôi Kim Hợi")	Bình Phước	Chăn nuôi	99,90%	99,90%
18	Công ty TNHH Phân bón Hữu cơ Vi sinh BAF ("Phân bón Hữu cơ Vi sinh BAF")	Thành phố Hồ Chí Minh	Sản xuất	100,00%	100,00%
19	Công ty TNHH Logistic BAF Việt Nam ("Logistic BAF")	Thành phố Hồ Chí Minh	Vận tải	100,00%	100,00%
20	Công ty TNHH Chế biến Thực phẩm BAF Tây Ninh ("Chế biến Thực phẩm BAF Tây Ninh")	Tây Ninh	Chế biến thực phẩm	100,00%	100,00%
21	Công ty TNHH Tây An Khánh ("Tây An Khánh")	Tây Ninh	Chăn nuôi	100,00%	-
22	Công ty Cổ phần Phát Triển Nông Nghiệp sạch Thanh Xuân ("Thanh Xuân")	Thanh Hóa	Trồng trọt và chăn nuôi	99,99%	-

2. CƠ SỞ TRÌNH BÀY

2.1 CHUẨN MỤC VÀ CHẾ ĐỘ KẾ TOÁN ÁP DỤNG

Báo cáo tài chính hợp nhất của Nhóm Công ty được trình bày bằng đồng Việt Nam ("VND") phù hợp với Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các Chuẩn mực kế toán Việt Nam do Bộ Tài chính ban hành theo:

- Quyết định số 149/2001/QĐ-BTC ngày 31 tháng 12 năm 2001 về việc ban hành bốn Chuẩn mực kế toán Việt Nam (Đợt 1);
- Quyết định số 165/2002/QĐ-BTC ngày 31 tháng 12 năm 2002 về việc ban hành sáu Chuẩn mực kế toán Việt Nam (Đợt 2);
- Quyết định số 234/2003/QĐ-BTC ngày 30 tháng 12 năm 2003 về việc ban hành sáu Chuẩn mực kế toán Việt Nam (Đợt 3);
- Quyết định số 12/2005/QĐ-BTC ngày 15 tháng 2 năm 2005 về việc ban hành sáu Chuẩn mực kế toán Việt Nam (Đợt 4); và
- Quyết định số 100/2005/QĐ-BTC ngày 28 tháng 12 năm 2005 về việc ban hành bốn Chuẩn mực kế toán Việt Nam (Đợt 5).

Theo đó, báo cáo tài chính hợp nhất được trình bày kèm theo và việc sử dụng báo cáo này không dành cho các đối tượng không được cung cấp các thông tin về các thủ tục và nguyên tắc và thông lệ kế toán tại Việt Nam và hơn nữa không được chủ định trình bày tình hình tài chính hợp nhất, kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất của Nhóm Công ty theo các nguyên tắc và thông lệ kế toán được chấp nhận rộng rãi ở các nước và lãnh thổ khác ngoài Việt Nam.

THUYẾT MINH BÁO CÁO TÀI CHÍNH HỢP NHẤT

2.2 HÌNH THỨC SỔ KẾ TOÁN ÁP DỤNG

Hình thức sổ kế toán được áp dụng của Nhóm Công ty là Nhật ký chung.

2.3 KỲ KẾ TOÁN NĂM

Kỳ kế toán năm của Nhóm Công ty áp dụng cho việc lập báo cáo tài chính hợp nhất bắt đầu từ ngày 1 tháng 1 và kết thúc ngày 31 tháng 12.

2.4 ĐƠN VỊ TIỀN TỆ KẾ TOÁN

Báo cáo tài chính hợp nhất được lập bằng đơn vị tiền tệ kế toán của Nhóm Công ty là VND.

2.5 CƠ SỞ HỢP NHẤT

Báo cáo tài chính hợp nhất bao gồm báo cáo tài chính của Công ty và các công ty con cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2024.

Các công ty con được hợp nhất toàn bộ kể từ ngày mua, là ngày Nhóm Công ty thực sự nắm quyền kiểm soát công ty con, và tiếp tục được hợp nhất cho đến ngày Nhóm Công ty thực sự chấm dứt quyền kiểm soát đối với công ty con.

Các báo cáo tài chính của Công ty và các công ty con sử dụng để hợp nhất được lập cho cùng một năm tài chính, và được áp dụng các chính sách kế toán một cách nhất quán.

Số dư các tài khoản trên bảng cân đối kế toán giữa các đơn vị trong cùng Nhóm Công ty, các khoản thu nhập và chi phí, các khoản lãi hoặc lỗ nội bộ chưa thực hiện phát sinh từ các giao dịch giữa các đơn vị trong cùng Nhóm Công ty được loại trừ hoàn toàn.

Lợi ích của các cổ đông không kiểm soát là phần lợi ích trong lãi, hoặc lỗ, và trong tài sản thuần của công ty con không được nắm giữ bởi Nhóm Công ty và được trình bày riêng biệt trên báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và trong phần vốn chủ sở hữu trên bảng cân đối kế toán hợp nhất.

Ảnh hưởng do các thay đổi trong tỷ lệ sở hữu công ty con mà không làm mất quyền kiểm soát được hạch toán vào tài khoản lợi nhuận sau thuế chưa phân phối.

3. TÓM TẮT CÁC CHÍNH SÁCH KẾ TOÁN CHỦ YẾU

3.1 TIỀN VÀ CÁC KHOẢN TƯƠNG ĐƯƠNG TIỀN

Tiền và các khoản tương đương tiền bao gồm tiền mặt tại quỹ, tiền gửi ngân hàng, và các khoản đầu tư ngắn hạn có thời hạn gốc không quá ba (3) tháng, có tính thanh khoản cao, có khả năng chuyển đổi dễ dàng thành các lượng tiền xác định và không có nhiều rủi ro trong chuyển đổi thành tiền.

3.2 HÀNG TỒN KHO

Hàng tồn kho được tính theo giá gốc. Giá gốc hàng tồn kho bao gồm chi phí mua, chi phí chế biến (bao gồm chi phí nguyên vật liệu, chi phí lao động trực tiếp, chi phí liên quan trực tiếp khác, chi phí sản xuất chung có liên quan được phân bổ dựa trên mức độ hoạt động bình thường) để có được hàng tồn kho ở địa điểm và trạng thái hiện tại.

Trường hợp giá trị thuần có thể thực hiện được thấp hơn giá gốc thì phải tính theo giá trị thuần có thể thực hiện được.

Giá trị thuần có thể thực hiện được là giá bán ước tính của hàng tồn kho trong điều kiện kinh doanh bình thường trừ chi phí ước tính để hoàn thành và chi phí bán hàng ước tính.

Nhóm Công ty áp dụng phương pháp kê khai thường xuyên để hạch toán hàng tồn kho với giá trị được xác định như sau:

Nguyên vật liệu, hàng hóa và công cụ, dụng cụ	Giá mua theo phương pháp bình quân gia quyền.
Thành phẩm và chi phí sản xuất, kinh doanh dở dang	Giá gốc thành phẩm, bán thành phẩm, hàng hóa áp dụng phương pháp bình quân gia quyền.

DỰ PHÒNG GIẢM GIÁ HÀNG TỒN KHO

Dự phòng giảm giá hàng tồn kho được trích lập cho phần giá trị dự kiến bị tổn thất do các khoản suy giảm trong giá trị (do giảm giá, hư hỏng, kém phẩm chất, lỗi thời v.v.) có thể xảy ra đối với hàng tồn kho thuộc quyền sở hữu của Nhóm Công ty dựa trên bằng chứng hợp lý về sự suy giảm giá trị tại ngày kết thúc kỳ kế toán năm.

Số tăng hoặc giảm khoản dự phòng giảm giá hàng tồn kho được hạch toán vào giá vốn hàng bán trên báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất. Khi hàng tồn kho bị hủy bỏ do hết hạn sử dụng, mất phẩm chất, hư hỏng, không còn giá trị sử dụng, các khoản chênh lệch phát sinh giữa số dự phòng giảm giá hàng tồn kho đã trích lập và giá gốc hàng tồn kho được hạch toán vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất.

3.3 CÁC KHOẢN PHẢI THU

Các khoản phải thu được trình bày trên bảng cân đối kế toán hợp nhất theo giá trị ghi sổ các khoản phải thu từ khách hàng và phải thu khác sau khi trừ các khoản dự phòng được lập cho các khoản phải thu khó đòi.

Dự phòng nợ phải thu khó đòi thể hiện phần giá trị của các khoản phải thu mà Nhóm Công ty dự kiến không có khả năng thu hồi vào ngày kết thúc kỳ kế toán năm. Tăng hoặc giảm số dư tài khoản dự phòng được hạch toán vào chi phí quản lý doanh nghiệp trên báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất. Khi các khoản nợ phải thu khó đòi được xác định là không thể thu hồi được và kế toán thực hiện xóa nợ, các khoản chênh lệch phát sinh giữa số dự phòng nợ phải thu khó đòi và giá gốc nợ phải thu được hạch toán vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất.

3.4 TÀI SẢN CỐ ĐỊNH HỮU HÌNH

Tài sản cố định hữu hình được thể hiện theo nguyên giá trừ đi giá trị khấu hao lũy kế.

Nguyên giá tài sản cố định hữu hình bao gồm giá mua và những chi phí có liên quan trực tiếp đến việc đưa tài sản vào trạng thái sẵn sàng hoạt động như dự kiến.

Các chi phí mua sắm, nâng cấp và đổi mới tài sản cố định hữu hình được ghi tăng nguyên giá của tài sản và chi phí bảo trì, sửa chữa được hạch toán vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất khi phát sinh.

Khi tài sản cố định hữu hình được bán hay thanh lý, các khoản lãi hoặc lỗ phát sinh do thanh lý tài sản (là phần chênh lệch giữa tiền thu thuần từ việc bán tài sản với giá trị còn lại của tài sản) được hạch toán vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất.

3.5 TÀI SẢN CỐ ĐỊNH VÔ HÌNH

Tài sản cố định vô hình được ghi nhận theo nguyên giá trừ đi giá trị hao mòn lũy kế.

Nguyên giá tài sản cố định vô hình bao gồm giá mua và những chi phí có liên quan trực tiếp đến việc đưa tài sản vào trạng thái sẵn sàng sử dụng như dự kiến.

Các chi phí nâng cấp và đổi mới tài sản cố định vô hình được ghi tăng nguyên giá của tài sản và các chi phí khác được hạch toán vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất khi phát sinh.

Khi tài sản cố định vô hình được bán hay thanh lý, các khoản lãi hoặc lỗ phát sinh do thanh lý tài sản (là phần chênh lệch giữa tiền thu thuần từ việc bán tài sản với giá trị còn lại của tài sản) được hạch toán vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất.

THUYẾT MINH BÁO CÁO TÀI CHÍNH HỢP NHẤT

VÀO NGÀY VÀ CHO NĂM TÀI CHÍNH KẾT THÚC NGÀY 31 THÁNG 12 NĂM 2024

3.6 THUÊ TÀI SẢN

Việc xác định một thỏa thuận có phải là thỏa thuận thuê tài sản hay không dựa trên bản chất của thỏa thuận đó tại thời điểm khởi đầu: liệu việc thực hiện thỏa thuận này có phụ thuộc vào việc sử dụng một tài sản nhất định và thỏa thuận có bao gồm điều khoản về quyền sử dụng tài sản hay không.

Thuê tài sản được phân loại là thuê tài chính nếu theo hợp đồng thuê tài sản bên cho thuê chuyển giao phần lớn rủi ro và lợi ích gắn liền với quyền sở hữu tài sản cho bên đi thuê. Tất cả các thỏa thuận thuê tài sản khác được phân loại là thuê hoạt động.

Tài sản theo hợp đồng thuê tài chính được vốn hóa trên bảng cân đối kế toán hợp nhất tại thời điểm khởi đầu thuê tài sản theo giá trị thấp hơn giữa giá trị hợp lý của tài sản thuê và giá trị hiện tại của khoản thanh toán tiền thuê tối thiểu. Khoản tiền gốc trong các khoản thanh toán tiền thuê trong tương lai theo hợp đồng thuê tài chính được hạch toán như khoản nợ phải trả. Khoản tiền lãi trong các khoản thanh toán tiền thuê được hạch toán vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất trong suốt thời gian thuê tài sản theo lãi suất cố định trên số dư còn lại của khoản nợ thuê tài chính phải trả.

Tài sản thuê tài chính đã được vốn hóa được trích khấu hao theo phương pháp khấu hao đường thẳng theo thời gian ngắn hơn giữa thời gian hữu dụng ước tính và thời hạn thuê tài sản, nếu không chắc chắn là bên thuê sẽ được chuyển giao quyền sở hữu tài sản khi hết hạn hợp đồng thuê.

Các khoản tiền thuê theo hợp đồng thuê hoạt động được hạch toán vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất theo phương pháp đường thẳng trong thời hạn của hợp đồng thuê.

Thu nhập từ tiền cho thuê được hạch toán vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất theo phương pháp đường thẳng trong suốt thời gian cho thuê.

3.7 KHẤU HAO VÀ HAO MÒN

Khấu hao tài sản cố định hữu hình, hao mòn tài sản cố định vô hình và tài sản cố định thuê tài chính, và hao mòn tài sản cố định vô hình được trích theo phương pháp đường thẳng trong suốt thời gian hữu dụng ước tính của các tài sản như sau:

Nhà cửa và vật kiến trúc	3 - 25 năm
Máy móc và thiết bị	3 - 15 năm
Phương tiện vận tải	6 - 10 năm
Thiết bị văn phòng	3 - 10 năm
Phần mềm máy tính	3 - 10 năm
Gia súc	4 năm

3.8 CÁC KHOẢN ĐẦU TƯ

Đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn

Các khoản đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn được ghi nhận theo giá gốc. Sau ghi nhận ban đầu, các khoản đầu tư này được ghi nhận theo giá trị có thể thu hồi. Các khoản suy giảm giá trị của khoản đầu tư nếu phát sinh được hạch toán vào chi phí tài chính trong báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và giảm trừ trực tiếp giá trị đầu tư.

3.9 CHI PHÍ TRẢ TRƯỚC

Chi phí trả trước bao gồm các chi phí trả trước ngắn hạn hoặc chi phí trả trước dài hạn trên bảng cân đối kế toán hợp nhất và được phân bổ trong khoảng thời gian trả trước hoặc thời gian các lợi ích kinh tế được tạo ra từ các chi phí này. Các loại chi phí sau đây được hạch toán vào chi phí trả trước dài hạn để phân bổ dần vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất:

- Gia súc;
- Công cụ dụng cụ xuất dùng trong nhiều năm với giá trị lớn;
- Chi phí sửa chữa tài sản cố định phát sinh một lần có giá trị lớn; và
- Khác

TIỀN THUÊ ĐẤT TRẢ TRƯỚC

Tiền thuê đất trả trước bao gồm số dư chưa phân bổ hết của các khoản tiền thuê đất đã trả theo các hợp đồng thuê đã ký. Các khoản tiền thuê đất trả trước nói trên được ghi nhận như chi phí trả trước dài hạn và được phân bổ vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất trong thời gian còn lại tương ứng của các hợp đồng thuê theo Thông tư số 45/2013/TT-BTC do Bộ Tài chính ban hành ngày 25 tháng 4 năm 2013, hướng dẫn chế độ quản lý, sử dụng và trích khấu hao tài sản cố định.

3.10 HỢP NHẤT KINH DOANH VÀ LỢI THẾ THƯƠNG MẠI

Hợp nhất kinh doanh được hạch toán theo phương pháp giá mua. Giá phí hợp nhất kinh doanh bao gồm giá trị hợp lý tại ngày diễn ra trao đổi của các tài sản đem trao đổi, các khoản nợ phải trả đã phát sinh hoặc đã thừa nhận và các công cụ vốn do bên mua phát hành để đổi lấy quyền kiểm soát bên bị mua và các chi phí liên quan trực tiếp đến việc hợp nhất kinh doanh. Tài sản, nợ phải trả có thể xác định được và những khoản nợ tiềm tàng phải gánh chịu trong hợp nhất kinh doanh của bên bị mua đều ghi nhận theo giá trị hợp lý tại ngày hợp nhất kinh doanh.

Lợi thế thương mại phát sinh từ hợp nhất kinh doanh được ghi nhận ban đầu theo giá gốc, là phần chênh lệch giữa giá phí hợp nhất kinh doanh so với phần sở hữu của bên mua trong giá trị hợp lý của tài sản, nợ phải trả có thể xác định được và các khoản nợ tiềm tàng đã ghi nhận. Nếu giá phí hợp nhất kinh doanh thấp hơn giá trị hợp lý của tài sản thuần của bên bị mua, phần chênh lệch đó sẽ được ghi nhận vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất. Sau ghi nhận ban đầu, lợi thế thương mại được xác định giá trị bằng nguyên giá trừ đi giá trị phân bổ lũy kế. Lợi thế thương mại được phân bổ theo phương pháp đường thẳng trong thời gian hữu ích được ước tính là 10 năm. Định kỳ, công ty mẹ phải đánh giá tổn thất lợi thế thương mại tại công ty con, nếu có bằng chứng cho thấy số lợi thế thương mại bị tổn thất lớn hơn số phân bổ hàng năm thì phân bổ theo số lợi thế thương mại bị tổn thất ngay trong năm phát sinh.

MUA TÀI SẢN

Nhóm Công ty mua các công ty con có sở hữu tài sản và các hoạt động sản xuất kinh doanh. Tại thời điểm mua, Nhóm Công ty sẽ xác định việc mua công ty con có phải là giao dịch hợp nhất kinh doanh hay không. Giao dịch được coi là hoạt động hợp nhất kinh doanh nếu công ty con có các hoạt động sản xuất kinh doanh gắn liền với tài sản được mua.

Nếu việc mua công ty con không phải là giao dịch hợp nhất kinh doanh, giao dịch đó được hạch toán như là giao dịch mua một nhóm các tài sản và nợ phải trả. Giá mua được phân bổ vào các tài sản và nợ phải trả dựa trên giá trị hợp lý tương ứng của các tài sản và nợ phải trả, và không có lợi thế thương mại hay thuế thu nhập hoãn lại được ghi nhận. Theo đó, một phần giá phí phân bổ được hạch toán vào chi phí trả trước dài hạn trên bảng cân đối kế toán hợp nhất.

THUYẾT MINH BÁO CÁO TÀI CHÍNH HỢP NHẤT

VÀO NGÀY VÀ CHO NĂM TÀI CHÍNH KẾT THÚC NGÀY 31 THÁNG 12 NĂM 2024

3.11 XÂY DỰNG CƠ BẢN DỎ DANG

Chi phí xây dựng cơ bản dở dang thể hiện chi phí mua sắm mới tài sản chưa được lắp đặt xong hoặc chi phí xây dựng cơ bản chưa được hoàn thành. Chi phí xây dựng cơ bản dở dang được ghi nhận theo giá gốc bao gồm toàn bộ chi phí cần thiết để xây dựng mới hoặc sửa chữa, cải tạo, mở rộng hay trang bị lại kỹ thuật công trình như chi phí xây dựng, chi phí thiết bị, chi phí quản lý dự án, chi phí tư vấn đầu tư xây dựng và chi phí vay đủ điều kiện được vốn hóa.

Chi phí xây dựng cơ bản dở dang sẽ được chuyển sang tài khoản tài sản cố định thích hợp khi các tài sản này được lắp đặt xong hoặc dự án xây dựng được hoàn thành và khấu hao của các tài sản này sẽ được bắt đầu trích khi các tài sản này đã sẵn sàng cho mục đích sử dụng.

Chi phí xây dựng cơ bản dở dang ghi nhận vào chi phí trong năm trong trường hợp chi phí xây dựng cơ bản dở dang không đủ điều kiện để ghi nhận là tài sản cố định.

3.12 CHI PHÍ ĐI VAY

Chi phí xây dựng cơ bản dở dang thể hiện chi phí mua sắm mới tài sản chưa được lắp đặt xong hoặc chi phí xây dựng cơ bản chưa được hoàn thành. Chi phí xây dựng cơ bản dở dang được ghi nhận theo giá gốc bao gồm toàn bộ chi phí cần thiết để xây dựng mới hoặc sửa chữa, cải tạo, mở rộng hay trang bị lại kỹ thuật công trình như chi phí xây dựng, chi phí thiết bị, chi phí quản lý dự án, chi phí tư vấn đầu tư xây dựng và chi phí vay đủ điều kiện được vốn hóa.

Chi phí xây dựng cơ bản dở dang sẽ được chuyển sang tài khoản tài sản cố định thích hợp khi các tài sản này được lắp đặt xong hoặc dự án xây dựng được hoàn thành và khấu hao của các tài sản này sẽ được bắt đầu trích khi các tài sản này đã sẵn sàng cho mục đích sử dụng.

Chi phí xây dựng cơ bản dở dang ghi nhận vào chi phí trong năm trong trường hợp chi phí xây dựng cơ bản dở dang không đủ điều kiện để ghi nhận là tài sản cố định.

3.13 CÁC KHOẢN PHẢI TRẢ VÀ CHI PHÍ TRÍCH TRƯỚC

Các khoản phải trả và chi phí trích trước được ghi nhận cho số tiền phải trả trong tương lai liên quan đến hàng hóa và dịch vụ đã nhận được, không phụ thuộc vào việc Nhóm Công ty đã nhận được hóa đơn của nhà cung cấp hay chưa.

3.14 TRÁI PHIẾU PHÁT HÀNH

TRÁI PHIẾU THƯỜNG

Tại thời điểm ghi nhận ban đầu, trái phiếu thường được xác định theo giá gốc bao gồm khoản tiền thu được từ việc phát hành trái phiếu trừ đi chi phí phát hành. Các khoản chiết khấu, phụ trội và chi phí phát hành được phân bổ dần theo phương pháp đường thẳng trong suốt kỳ hạn của trái phiếu.

TRÁI PHIẾU CHUYỂN ĐỔI

Trái phiếu chuyển đổi, mà có thể được chuyển đổi thành một số lượng cổ phiếu phổ thông cố định, được phân chia thành nợ phải trả tài chính (cho phần thỏa thuận mang tính bắt buộc phải chi trả bằng tiền hoặc tài sản tài chính khác) và vốn chủ sở hữu (phần quyền chuyển đổi thành cổ phiếu trong một thời gian nhất định) theo điều khoản hợp đồng.

Tại ngày phát hành, giá trị hợp lý của thành phần nợ phải trả tài chính trong trái phiếu chuyển đổi được xác định bằng cách chiết khấu giá trị danh nghĩa của khoản thanh toán trong tương lai (gồm cả nợ gốc và lãi trái phiếu) về giá trị hiện tại theo lãi suất của trái phiếu không chuyển đổi tương tự trên thị trường và trừ đi chi phí phát hành trái phiếu chuyển đổi.

Phần còn lại trong tổng tiền thu được từ phát hành trái phiếu chuyển đổi được phân bổ cho quyền chuyển đổi và được ghi nhận vào vốn chủ sở hữu. Giá trị ghi sổ của quyền chuyển đổi không được đánh giá lại trong các năm sau.

Chi phí giao dịch liên quan đến việc phát hành trái phiếu chuyển đổi được phân bổ dần phù hợp với kỳ hạn trái phiếu theo phương pháp đường thẳng. Tại thời điểm ghi nhận ban đầu, chi phí phát hành trái phiếu chuyển đổi được ghi giảm vào phần nợ gốc của trái phiếu.

3.15 CÁC NGHIỆP VỤ BẰNG NGOẠI TỆ

Các nghiệp vụ phát sinh bằng các đơn vị tiền tệ khác với đơn vị tiền tệ kế toán của Nhóm Công ty là VND được hạch toán theo tỷ giá giao dịch thực tế vào ngày phát sinh nghiệp vụ theo nguyên tắc sau:

- Giao dịch làm phát sinh các khoản phải thu được hạch toán theo tỷ giá mua của ngân hàng thương mại nơi Nhóm Công ty chỉ định khách hàng thanh toán; và
- Giao dịch làm phát sinh các khoản phải trả được hạch toán theo tỷ giá bán của ngân hàng thương mại nơi Nhóm Công ty dự kiến giao dịch.

Tại ngày kết thúc kỳ kế toán năm, các khoản mục tiền tệ có gốc ngoại tệ được đánh giá lại theo tỷ giá giao dịch thực tế tại ngày của bảng cân đối kế toán theo nguyên tắc sau:

- Các khoản mục tiền tệ được phân loại là tài sản được đánh giá lại theo tỷ giá mua của ngân hàng thương mại nơi Nhóm Công ty thường xuyên có giao dịch; và
- Các khoản mục tiền tệ được phân loại là nợ phải trả được đánh giá lại theo tỷ giá bán của ngân hàng thương mại nơi Nhóm Công ty thường xuyên có giao dịch.

Tất cả các khoản chênh lệch tỷ giá thực tế được hạch toán vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất.

3.16 VỐN GÓP CỦA CHỦ SỞ HỮU

CỔ PHIẾU PHỔ THÔNG

Cổ phiếu phổ thông được ghi nhận theo giá phát hành trừ đi các chi phí phát sinh liên quan trực tiếp đến việc phát hành cổ phiếu, sau khi trừ đi các ảnh hưởng thuế. Các chi phí này được ghi nhận là một khoản khấu trừ từ thặng dư vốn cổ phần.

3.17 GHI NHẬN DOANH THU

Doanh thu được ghi nhận khi Nhóm Công ty có khả năng nhận được các lợi ích kinh tế có thể xác định được một cách chắc chắn. Doanh thu được xác định theo giá trị hợp lý của các khoản đã thu hoặc sẽ thu được sau khi trừ đi các khoản chiết khấu thương mại, giảm giá hàng bán và hàng bán bị trả lại. Các điều kiện ghi nhận cụ thể sau đây cũng phải được đáp ứng khi ghi nhận doanh thu:

DOANH THU BÁN HÀNG

Doanh thu bán hàng được ghi nhận khi các rủi ro trọng yếu và các quyền sở hữu hàng hóa đã được chuyển sang người mua, thường là trùng với việc chuyển giao hàng hóa.

DOANH THU CHUYỂN NHƯỢNG BẤT ĐỘNG SẢN

Doanh thu chuyển nhượng bất động sản được ghi nhận khi phần lớn rủi ro và lợi ích gắn liền với quyền sở hữu bất động sản được chuyển giao cho người mua.

DOANH THU CUNG CẤP DỊCH VỤ

Doanh thu từ việc cung cấp dịch vụ được ghi nhận khi dịch vụ đã được cung cấp và hoàn thành.

THU NHẬP TỪ TIỀN LÃI

Tiền lãi được ghi nhận trên cơ sở thời gian và lãi suất thực tế từng kỳ

THUYẾT MINH BÁO CÁO TÀI CHÍNH HỢP NHẤT

VÀO NGÀY VÀ CHO NĂM TÀI CHÍNH KẾT THÚC NGÀY 31 THÁNG 12 NĂM 2024

TIỀN CHO THUÊ

Thu nhập từ tiền cho thuê tài sản theo hợp đồng thuê hoạt động được hạch toán vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất theo phương pháp đường thẳng trong suốt thời gian cho thuê.

3.18 THUẾ

THUẾ THU NHẬP HIỆN HÀNH

Tài sản thuế thu nhập hiện hành và thuế thu nhập hiện hành phải nộp cho năm hiện hành và các năm trước được xác định bằng số tiền dự kiến được thu hồi từ hoặc phải nộp cho cơ quan thuế, dựa trên các mức thuế suất và các luật thuế có hiệu lực đến ngày kết thúc kỳ kế toán năm.

Thuế thu nhập hiện hành được ghi nhận vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất ngoại trừ trường hợp thuế thu nhập phát sinh liên quan đến một khoản mục được ghi thẳng vào vốn chủ sở hữu, trong trường hợp này, thuế thu nhập hiện hành cũng được ghi nhận trực tiếp vào vốn chủ sở hữu.

Nhóm Công ty chỉ được bù trừ các tài sản thuế thu nhập hiện hành và thuế thu nhập hiện hành phải nộp khi Nhóm Công ty có quyền hợp pháp được bù trừ giữa tài sản thuế thu nhập hiện hành với thuế thu nhập hiện hành phải nộp và Nhóm Công ty dự định thanh toán thuế thu nhập hiện hành phải nộp và tài sản thuế thu nhập hiện hành trên cơ sở thuận.

THUẾ THU NHẬP HOÀN LẠI

Thuế thu nhập hoãn lại được xác định cho các khoản chênh lệch tạm thời tại ngày kết thúc kỳ kế toán năm giữa cơ sở tính thuế thu nhập của các tài sản và nợ phải trả và giá trị ghi sổ của các khoản mục này trong báo cáo tài chính hợp nhất.

Thuế thu nhập hoãn lại phải trả được ghi nhận cho tất cả các khoản chênh lệch tạm thời chịu thuế, ngoại trừ:

- Thuế thu nhập hoãn lại phải trả phát sinh từ ghi nhận ban đầu của một tài sản hay nợ phải trả từ một giao dịch mà giao dịch này không có ảnh hưởng đến lợi nhuận kế toán và lợi nhuận tính thuế thu nhập (hoặc lỗ tính thuế) tại thời điểm phát sinh giao dịch; và
- Các chênh lệch tạm thời chịu thuế gắn liền với các khoản đầu tư vào các công ty con, khi Nhóm Công ty có khả năng kiểm soát thời gian hoàn nhập khoản chênh lệch tạm thời và chắc chắn khoản chênh lệch tạm thời sẽ không được hoàn nhập trong tương lai có thể dự đoán.

Tài sản thuế thu nhập hoãn lại cần được ghi nhận cho tất cả các chênh lệch tạm thời được khấu trừ, giá trị được khấu trừ chuyển sang các năm sau của các khoản lỗ tính thuế và các khoản ưu đãi thuế chưa sử dụng, khi chắc chắn trong tương lai sẽ có lợi nhuận tính thuế để sử dụng những chênh lệch tạm thời được khấu trừ, các khoản lỗ tính thuế và các ưu đãi thuế chưa sử dụng này, ngoại trừ:

- Tài sản thuế hoãn lại phát sinh từ ghi nhận ban đầu của một tài sản hoặc nợ phải trả từ một giao dịch mà giao dịch này không có ảnh hưởng đến lợi nhuận kế toán và lợi nhuận tính thuế thu nhập (hoặc lỗ tính thuế) tại thời điểm phát sinh giao dịch; và
- Đối với các chênh lệch tạm thời được khấu trừ phát sinh từ các khoản đầu tư vào các công ty con, tài sản thuế thu nhập hoãn lại được ghi nhận khi chắc chắn là chênh lệch tạm thời sẽ được hoàn nhập trong tương lai có thể dự đoán được và có lợi nhuận tính thuế để sử dụng được khoản chênh lệch tạm thời đó.

Giá trị ghi sổ của tài sản thuế thu nhập hoãn lại phải được xem xét lại vào ngày kết thúc kỳ kế toán và phải giảm giá trị ghi sổ của tài sản thuế thu nhập hoãn lại đến mức bảo đảm chắc chắn có đủ lợi nhuận tính thuế cho phép lợi ích của một phần hoặc toàn bộ tài sản thuế thu nhập hoãn lại được sử dụng. Các tài sản thuế thu nhập hoãn lại chưa được ghi nhận trước đây được xem xét lại vào ngày kết thúc kỳ kế toán năm và được ghi nhận khi chắc chắn có đủ lợi nhuận tính thuế trong tương lai để có thể sử dụng các tài sản thuế thu nhập hoãn lại chưa ghi nhận này.

Tài sản thuế thu nhập hoãn lại và thuế thu nhập hoãn lại phải trả được xác định theo thuế suất dự tính sẽ áp dụng cho năm tài chính khi tài sản được thu hồi hay nợ phải trả được thanh toán, dựa trên các mức thuế suất và luật thuế có hiệu lực vào ngày kết thúc kỳ kế toán năm.

Thuế thu nhập hoãn lại được ghi nhận vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất ngoại trừ trường hợp thuế thu nhập phát sinh liên quan đến một khoản mục được ghi thẳng vào vốn chủ sở hữu, trong trường hợp này, thuế thu nhập hoãn lại cũng được ghi nhận trực tiếp vào vốn chủ sở hữu.

Nhóm Công ty chỉ được bù trừ các tài sản thuế thu nhập hoãn lại và thuế thu nhập hoãn lại phải nộp khi Công ty có quyền hợp pháp được bù trừ giữa tài sản thuế thu nhập hiện hành với thuế thu nhập hiện hành phải nộp và các tài sản thuế thu nhập hoãn lại và thuế thu nhập hoãn lại phải trả này liên quan tới thuế thu nhập doanh nghiệp được quản lý bởi cùng một cơ quan thuế.

- Đối với cùng một đơn vị chịu thuế; hoặc
- Nhóm Công ty dự định thanh toán thuế thu nhập hiện hành phải nộp và tài sản thuế thu nhập hiện hành trên cơ sở thuận hoặc thu hồi tài sản đồng thời với việc thanh toán nợ phải trả trong từng kỳ tương lai khi các khoản trọng yếu của thuế thu nhập hoãn lại phải trả hoặc tài sản thuế thu nhập hoãn lại được thanh toán hoặc thu hồi.

3.19 LÃI CƠ BẢN TRÊN CỔ PHIẾU

Lãi cơ bản trên cổ phiếu được tính bằng cách chia lợi nhuận sau thuế phân bổ cho cổ đông sở hữu cổ phiếu phổ thông của Công ty (sau khi đã điều chỉnh cho việc trích lập quỹ khen thưởng, phúc lợi) cho số lượng bình quân gia quyền của số cổ phiếu phổ thông đang lưu hành trong năm.

Lãi suy giảm trên cổ phiếu được tính bằng cách chia lợi nhuận sau thuế phân bổ cho cổ đông sở hữu cổ phiếu phổ thông của Công ty (sau khi đã điều chỉnh cho cổ tức của cổ phiếu ưu đãi có quyền chuyển đổi) cho số lượng bình quân gia quyền của số cổ phiếu phổ thông đang lưu hành trong năm và số lượng bình quân gia quyền của cổ phiếu phổ thông sẽ được phát hành trong trường hợp tất cả các cổ phiếu phổ thông tiềm năng có tác động suy giảm đều được chuyển thành cổ phiếu phổ thông.

3.20 CÁC BÊN LIÊN QUAN

Các bên được coi là bên liên quan của Nhóm Công ty nếu một bên có khả năng, trực tiếp hoặc gián tiếp, kiểm soát bên kia hoặc gây ảnh hưởng đáng kể tới bên kia trong việc ra các quyết định tài chính và hoạt động, hoặc khi Nhóm Công ty và bên kia cùng chịu sự kiểm soát chung hoặc ảnh hưởng đáng kể chung. Các bên liên quan có thể là các công ty hoặc các cá nhân, bao gồm các thành viên một thiết gia đình của họ.

3.21 THÔNG TIN THEO BỘ PHẬN

Một bộ phận là một cấu phần có thể xác định riêng biệt của Nhóm Công ty tham gia vào việc cung cấp các sản phẩm hoặc dịch vụ liên quan (bộ phận được chia theo hoạt động kinh doanh) hoặc cung cấp sản phẩm hoặc dịch vụ trong một môi trường kinh tế cụ thể (bộ phận được chia theo khu vực địa lý). Mỗi một bộ phận này chịu rủi ro và thu được lợi ích khác biệt so với các bộ phận khác.

Hoạt động chính của Nhóm Công ty là chăn nuôi hỗn hợp, kinh doanh hàng nông sản và sản xuất thức ăn chăn nuôi. Đồng thời, hoạt động sản xuất kinh doanh của Nhóm Công ty chủ yếu được thực hiện trong lãnh thổ Việt Nam. Do đó, Ban Tổng Giám đốc không trình bày thông tin bộ phận theo khu vực địa lý, mà chỉ trình bày thông tin theo lĩnh vực kinh doanh của Nhóm Công ty tại Thuyết minh số 35.

THUYẾT MINH BÁO CÁO TÀI CHÍNH HỢP NHẤT

VÀO NGÀY VÀ CHO NĂM TÀI CHÍNH KẾT THÚC NGÀY 31 THÁNG 12 NĂM 2024

4. CÁC SỰ KIỆN QUAN TRỌNG TRONG NĂM

4.1 MUA CÔNG TY TÂY AN KHÁNH

Vào ngày 29 tháng 1 năm 2024, Nhóm Công ty đã hoàn tất việc mua 99,99% vốn góp trong Tây An Khánh từ bên thứ ba với tổng giá mua là 55.799.620.000 VND theo Nghị quyết Hội đồng Quản trị số 01/NQ-HĐQT ngày 14 tháng 2 năm 2023. Theo đó, Tây An Khánh trở thành công ty con của Nhóm Công ty kể từ ngày này.

Tại ngày mua, Tây An Khánh sở hữu các mảnh đất tọa lạc tại xã Tân Hội, huyện Tân Châu, tỉnh Tây Ninh. Chênh lệch giữa giá mua và giá trị tài sản thuần của Tây An Khánh từ giao dịch này là 36.167.435.583 VND.

Ban Tổng Giám đốc đã xem xét và đánh giá rằng việc mua phần vốn góp trong Tây An Khánh nêu trên là mua nhóm các tài sản, không phải là hợp nhất kinh doanh. Do đó, giá mua của các giao dịch này được phân bổ cho các tài sản và nợ phải trả được mua dựa trên giá trị hợp lý tương ứng của các tài sản và nợ phải trả đó tại ngày mua. Theo đó, một phần giá phí phân bổ được hạch toán vào chi phí trả trước dài hạn trên bảng cân đối kế toán hợp nhất giữa niên độ. Các tài sản và nợ phải trả được mua được trình bày trong cùng nhóm với các tài sản và nợ phải trả tương tự của Nhóm Công ty.

4.2 MUA CÔNG TY THANH XUÂN

Vào ngày 6 tháng 12 năm 2024, Nhóm Công ty đã hoàn tất việc mua 99,99% vốn góp trong Thanh Xuân từ bên thứ ba với tổng giá mua là 85.750.949.566 VND theo Nghị quyết Hội đồng Quản trị số 26/NQ-HĐQT ngày 22 tháng 11 năm 2024. Theo đó, Thanh Xuân trở thành công ty con của Nhóm Công ty kể từ ngày này.

Tại ngày mua, Thanh Xuân sở hữu các mảnh đất tọa lạc tại Thôn Thanh Bình, xã Thanh Xuân, huyện Như Xuân, tỉnh Thanh Hóa. Chênh lệch giữa giá mua và giá trị tài sản thuần của Thanh Xuân từ giao dịch này là 42.960.788.724 VND.

Ban Tổng Giám đốc đã xem xét và đánh giá rằng việc mua phần vốn góp trong Thanh Xuân nêu trên là mua nhóm các tài sản, không phải là hợp nhất kinh doanh. Do đó, giá mua của các giao dịch này được phân bổ cho các tài sản và nợ phải trả được mua dựa trên giá trị hợp lý tương ứng của các tài sản và nợ phải trả đó tại ngày mua. Theo đó, một phần giá phí phân bổ được hạch toán vào chi phí trả trước dài hạn trên bảng cân đối kế toán hợp nhất giữa niên độ. Các tài sản và nợ phải trả được mua được trình bày trong cùng nhóm với các tài sản và nợ phải trả tương tự của Nhóm Công ty.

5. TIỀN VÀ CÁC KHOẢN TƯƠNG ĐƯƠNG TIỀN

	SỐ CUỐI NĂM	SỐ ĐẦU NĂM
		VND
Tiền mặt	43.460.000	2.031.641.941
Tiền gửi ngân hàng	146.318.475.224	90.583.433.468
Các khoản tương đương tiền (*)	2.550.000.000	2.550.000.000
TỔNG CỘNG	148.911.935.224	95.165.075.409

(*) Số cuối năm thể hiện các khoản tiền gửi bằng VND tại Ngân hàng Thương mại Cổ phần Phát triển Thành phố Hồ Chí Minh với kỳ hạn gốc không quá ba (3) tháng và hưởng tiền lãi theo lãi suất 3,15%/năm.

THÔNG TIN BỔ SUNG VỀ BÁO CÁO LƯU CHUYỂN TIỀN TỆ HỢP NHẤT:

	SỐ CUỐI NĂM	SỐ ĐẦU NĂM
		VND
GIAO DỊCH KHÔNG BẰNG TIỀN ẢNH HƯỞNG ĐẾN BÁO CÁO LƯU CHUYỂN TIỀN TỆ HỢP NHẤT:		
Chi cổ tức bằng cổ phiếu	243.980.200.000	-

6. ĐẦU TƯ NẮM GIỮ ĐẾN NGÀY ĐÁO HẠN NGẮN HẠN

Số cuối năm thể hiện khoản tiền gửi bằng VND tại Ngân hàng Thương mại Cổ phần ("TMCP") Đầu tư và Phát triển Việt Nam, Ngân hàng TMCP Phát triển Thành phố Hồ Chí Minh, và Ngân hàng TMCP Tiên Phong có kỳ hạn gốc trên ba (3) tháng và kỳ hạn còn lại không quá mười hai (12) tháng kể từ ngày kết thúc kỳ kế toán năm và hưởng tiền lãi theo lãi suất dao động từ 50% đến 70%/năm. Công ty đã sử dụng một phần khoản tiền gửi này để đảm bảo cho các khoản vay ngắn hạn từ ngân hàng (Thuyết minh số 23.1).

7. PHẢI THU NGẮN HẠN CỦA KHÁCH HÀNG

	SỐ CUỐI NĂM	SỐ ĐẦU NĂM
		VND
Phải thu các bên khác	130.173.086.209	818.507.786.113
Công ty Cổ phần Việt Phi	121.687.811.000	-
Công ty Cổ phần Điều Organic Bissau	-	383.088.754.500
Công ty Cổ phần Nông nghiệp Bảo Lâm	-	266.080.131.000
Công ty Cổ phần Kho vận An Phú	-	146.596.623.000
Các bên khác	8.485.275.209	22.742.277.613
Phải thu các bên liên quan (Thuyết minh số 34)	58.540.144.977	71.952.069.191
TỔNG CỘNG	188.713.231.186	890.459.855.304

THUYẾT MINH BÁO CÁO TÀI CHÍNH HỢP NHẤT

VÀO NGÀY VÀ CHO NĂM TÀI CHÍNH KẾT THÚC NGÀY 31 THÁNG 12 NĂM 2024

8. TRẢ TRƯỚC CHO NGƯỜI BÁN NGẮN HẠN

	SỐ CUỐI NĂM	SỐ ĐẦU NĂM
		VND
Trả trước cho các bên khác	178.182.654.064	86.957.469.453
Bà Lê Thị Tuyết (*)	40.000.000.000	-
Bà Nguyễn Thị Thanh Thảo (*)	30.000.000.000	-
Công ty TNHH Thương mại Vận tải và Xuất Nhập Khẩu Thành Đạt (*)	15.079.033.200	-
Ông Ngô Văn Thắng (*)	10.994.546.250	-
Ông Dương Đình Quang (*)	6.037.103.250	-
Bà Nguyễn Hà Anh (*)	6.036.292.500	-
Ông Lê Huy Việt (*)	6.028.978.500	-
Ông Nguyễn Văn Thiên (*)	5.026.344.400	-
Ông Nguyễn Văn Hùng (*)	5.026.344.400	-
Ông Nguyễn Như Vương (*)	3.000.000.000	-
Ông Nguyễn Cửu Long	-	22.345.029.000
Công ty TNHH Pigtek Việt Nam	-	12.614.051.519
Ông Phạm Hùng Thắng	-	8.378.343.000
Công ty TNHH Công Nghệ Phú Lộc	-	5.379.120.000
Công ty TNHH Đầu tư Xây dựng và Công nghệ Môi trường Green	-	5.179.465.620
Các bên khác	50.954.011.564	33.061.460.314
Trả trước cho các bên liên quan (Thuyết minh số 34)	19.218.947.522	62.772.684.210
TỔNG CỘNG	197.401.601.586	149.730.153.663

(*) Đây là các khoản trả trước cho người bán nhằm mục đích mua các công ty con. (Thuyết minh số 36.3). Ngoài ra, các nghiệp vụ mua bán này vẫn chưa được hoàn tất tại ngày lập báo cáo tài chính hợp nhất này (Thuyết minh số 37).

9. CÁC KHOẢN PHẢI THU KHÁC

	SỐ CUỐI NĂM	SỐ ĐẦU NĂM
		VND
NGẮN HẠN	62.184.888.730	66.104.050.466
Phải thu từ đầu tư vào công ty liên doanh	21.493.391.751	-
Phải thu từ hợp đồng mua heo với Genesus. Inc	14.607.264.417	13.851.129.199
Tạm ứng nhân viên	5.159.528.406	8.697.462.155
Lãi cho vay và lãi tiền gửi	4.188.990.639	11.564.882.519
Ký quỹ	3.974.504.400	-
Khác	12.761.209.117	12.350.214.071
Trong đó:		
Bên liên quan (Thuyết minh số 34)	21.493.391.751	19.640.362.522
Các bên khác	40.691.496.979	46.463.687.944
DÀI HẠN	223.711.119.764	120.101.649.201
Đặt cọc thuê trại và văn phòng	223.711.119.764	120.101.649.201
TỔNG CỘNG	285.896.008.494	186.205.699.667
Dự phòng phải thu ngắn hạn khác (Thuyết minh số 10)	(4.266.008.550)	(4.266.008.550)
GIÁ TRỊ THUẦN	281.629.999.944	181.939.691.117
Tình hình tăng (giảm) dự phòng nợ phải thu ngắn hạn khác như sau:		
	SỐ CUỐI NĂM	SỐ ĐẦU NĂM
		VND
SỐ ĐẦU NĂM	4.266.008.550	4.303.303.908
Hoàn nhập dự phòng trong năm	-	(37.295.358)
SỐ CUỐI NĂM	4.266.008.550	4.266.008.550

THUYẾT MINH BÁO CÁO TÀI CHÍNH HỢP NHẤT

VÀO NGÀY VÀ CHO NĂM TÀI CHÍNH KẾT THÚC NGÀY 31 THÁNG 12 NĂM 2024

10. NỢ XẤU

	SỐ CUỐI NĂM		SỐ ĐẦU NĂM	
	GIÁ TRỊ	DỰ PHÒNG	GIÁ TRỊ	DỰ PHÒNG
				VND
AG World International Corporation	2.408.429.160	2.408.429.160	2.408.429.160	2.408.429.160
Khác	2.335.623.819	1.857.579.390	2.335.623.819	1.857.579.390
TỔNG CỘNG	4.744.052.979	4.266.008.550	4.744.052.979	4.266.008.550

11. HÀNG TỒN KHO

	SỐ CUỐI NĂM	SỐ ĐẦU NĂM
		VND
Chi phí sản xuất, kinh doanh dở dang	1.920.259.929.631	1.382.341.178.279
Nguyên vật liệu	175.243.324.601	168.982.315.547
Công cụ, dụng cụ	26.468.055.074	13.608.438.631
Thành phẩm	24.139.170.455	10.836.948.174
Hàng mua đang đi trên đường	9.722.965.220	16.797.927.597
Hàng hóa	241.773.808	394.422.558
TỔNG CỘNG	2.156.075.218.789	1.592.961.230.786

12. TÀI SẢN CỐ ĐỊNH HỮU HÌNH

	NHÀ CỬA VÀ VẬT KIẾN TRÚC	MÁY MÓC VÀ THIẾT BỊ	PHƯƠNG TIỆN VẬN TẢI	THIẾT BỊ VĂN PHÒNG	GIÁ SỨC	TỔNG CỘNG
						VND
SỐ ĐẦU NĂM	1.284.816.993.218	321.540.603.896	52.975.310.726	16.507.523.242	10.330.627.305	1.686.171.058.387
Đầu tư xây dựng cơ bản hoàn thành	739.315.120.172	150.740.927.838	12.944.673.388	-	15.231.372.373	918.232.093.771
Tặng do mua công ty con	31.125.528.509	27.254.186.079	-	-	-	58.379.714.588
Mua mới trong năm	30.131.271.250	117.991.381.797	379.792.246	12.830.330.070	9.161.983.512	170.494.758.875
Thanh lý	(1.286.836.911)	(19.917.533.000)	(814.089.415)	-	(11.872.766.053)	(33.891.225.379)
SỐ CUỐI NĂM	2.084.102.076.238	597.609.566.610	65.485.686.945	29.337.853.312	22.851.217.137	2.799.386.400.242
Trong đó:						
Đã khấu hao hết	4.473.289.191	8.684.171.980	120.717.000	584.802.714	309.350.578	14.172.331.463
GIÁ TRỊ KHẤU HAO LŨY KẾ						VND
SỐ ĐẦU NĂM	1.284.816.993.218	321.540.603.896	52.975.310.726	16.507.523.242	10.330.627.305	1.686.171.058.387
Khấu hao trong năm	739.315.120.172	150.740.927.838	12.944.673.388	-	15.231.372.373	918.232.093.771
Tặng do mua công ty con	31.125.528.509	27.254.186.079	-	-	-	58.379.714.588
Thanh lý	30.131.271.250	117.991.381.797	379.792.246	12.830.330.070	9.161.983.512	170.494.758.875
SỐ CUỐI NĂM	2.084.102.076.238	597.609.566.610	65.485.686.945	29.337.853.312	22.851.217.137	2.799.386.400.242
GIÁ TRỊ CÒN LẠI						VND
SỐ ĐẦU NĂM	1.284.816.993.218	321.540.603.896	52.975.310.726	16.507.523.242	10.330.627.305	1.686.171.058.387
SỐ CUỐI NĂM	2.084.102.076.238	597.609.566.610	65.485.686.945	29.337.853.312	22.851.217.137	2.799.386.400.242
Trong đó:						
Tài sản thế chấp (Thuyết minh số 23)	4.473.289.191	8.684.171.980	120.717.000	584.802.714	309.350.578	14.172.331.463

THUYẾT MINH BÁO CÁO TÀI CHÍNH HỢP NHẤT

VÀO NGÀY VÀ CHO NĂM TÀI CHÍNH KẾT THÚC NGÀY 31 THÁNG 12 NĂM 2024

13. TÀI SẢN CỐ ĐỊNH THUÊ TÀI CHÍNH

MÁY MÓC THIẾT BỊ	
NGUYÊN GIÁ	VND
SỐ ĐẦU NĂM	-
Thuê trong năm	19.505.272.157
SỐ CUỐI NĂM	19.505.272.157
GIÁ TRỊ HAO MÒN LŨY KẾ	
SỐ ĐẦU NĂM	-
Hao mòn trong năm	(961.264.339)
SỐ CUỐI NĂM	(961.264.339)
GIÁ TRỊ HAO MÒN LŨY KẾ	
SỐ ĐẦU NĂM	-
SỐ CUỐI NĂM	18.544.007.818

Theo hợp đồng thuê tài chính, Công ty có quyền lựa chọn mua lại máy móc thiết bị khi hết thời hạn thuê 60 tháng. Các cam kết liên quan các khoản thanh toán tiền thuê trong tương lai theo hợp đồng tài chính được trình bày tại Thuyết minh số 23.5.

14. TÀI SẢN CỐ ĐỊNH VÔ HÌNH

	QUYỀN SỬ DỤNG ĐẤT	PHẦN MỀM MÁY TÍNH	TỔNG CỘNG
NGUYÊN GIÁ	VND		
SỐ ĐẦU NĂM	180.849.310.000	11.966.176.000	192.815.486.000
Mua mới trong năm	-	885.770.000	885.770.000
Thanh lý	(180.849.310.000)	-	(180.849.310.000)
SỐ CUỐI NĂM	-	12.851.946.000	12.851.946.000
Trong đó: Đã khấu hao hết	-	730.250.000	730.250.000
GIÁ TRỊ HAO MÒN LŨY KẾ			
SỐ ĐẦU NĂM	(95.476.405)	(5.499.463.864)	(5.594.940.269)
Hao mòn trong năm	(23.099.135)	(1.628.084.615)	(1.651.183.750)
Thanh lý	118.575.540	-	118.575.540
SỐ CUỐI NĂM	-	(7.127.548.479)	(7.127.548.479)
GIÁ TRỊ CÒN LẠI			
SỐ ĐẦU NĂM	180.753.833.595	6.466.712.136	187.220.545.731
SỐ CUỐI NĂM	-	5.724.397.521	5.724.397.521

THUYẾT MINH BÁO CÁO TÀI CHÍNH HỢP NHẤT

VÀO NGÀY VÀ CHO NĂM TÀI CHÍNH KẾT THÚC NGÀY 31 THÁNG 12 NĂM 2024

15. CHI PHÍ XÂY DỰNG CƠ BẢN DỜ DANG

	SỐ CUỐI NĂM	SỐ ĐẦU NĂM
		VND
Xây dựng trại Hải Đăng Tây Ninh	473.032.298.360	217.785.849.918
Xây dựng trại Giai Xuân	90.032.182.796	58.549.915.147
Con giống	73.497.695.905	130.901.702.193
Xây dựng trại Tâm Hưng	47.339.379.533	54.771.520.151
Xây dựng trại Thức ăn chăn nuôi BAF Tây Ninh	36.593.012.147	9.487.875.860
Xây dựng trại Tân Châu	29.653.250.824	76.210.490.927
Xây dựng trại Tây An Khánh	17.864.951.817	-
Xây dựng trại Đông An Khánh	14.061.358.911	29.994.484.675
Xây dựng trại Bắc An Khánh	13.997.695.588	160.937.681.871
Xây dựng trại Sông Hinh	13.112.629.939	-
Phần mềm SAP	13.140.273.650	-
Xây dựng trung tâm bán heo MB	11.791.567.954	-
Xây dựng trại Cùm Bá Thuốc	11.122.349.400	-
Xây dựng trại Nam An Khánh	8.533.846.882	6.886.662.231
Xây dựng trại Quyên Linh	6.418.169.023	-
Xây dựng trại Anh Vũ Phú Yên	4.279.307.017	8.553.863.967
Xây dựng trại Trang Trại Xanh 2	-	125.938.143.304
Khác	27.034.098.088	21.771.805.853
TỔNG CỘNG	891.504.067.834	901.789.996.097

Nhóm Công ty đã sử dụng các dự án Đầu tư Trang trại bao gồm Anh Vũ Phú Yên, Trang Trại Xanh 1, Đông An Khánh, Nam An Khánh, Tâm Hưng, Kim Hoir, Bắc An Khanh, Tân Châu và BAF Tây Ninh để đảm bảo cho các khoản vay ngân hàng (Thuyết minh số 23).

16. CHI PHÍ ĐI VAY ĐƯỢC VỐN HÓA

Trong năm, Nhóm Công ty đã vốn hóa chi phí đi vay với giá trị là 17.115.773.544 VND (2023: 25.948.927.032 VND). Các khoản chi phí đi vay này liên quan đến các khoản vay chung và vay trực tiếp phục vụ cho mục đích đầu tư các dự án Đầu tư Trang trại của Nhóm Công ty.

17. CHI PHÍ TRẢ TRƯỚC

	SỐ CUỐI NĂM	SỐ ĐẦU NĂM
		VND
NGẮN HẠN	1.920.259.929.631	1.382.341.178.279
Công cụ, dụng cụ	175.243.324.601	168.982.315.547
Khác	26.468.055.074	13.608.438.631
DÀI HẠN	848.366.480.327	707.342.510.635
Gia súc	392.147.544.263	353.500.365.011
Thuê đất (*)	370.151.750.132	305.427.676.597
Công cụ, dụng cụ	46.739.058.184	20.521.760.879
Chi phí tư vấn	10.183.897.652	9.919.638.516
Chi phí cải tạo và sửa chữa	9.425.287.377	7.327.060.751
Chi phí thu xếp và bảo lãnh khoản vay ngân hàng	6.190.729.435	7.053.571.429
Chi phí tài trợ	3.333.333.333	-
Khác	10.194.879.951	3.592.437.452
TỔNG CỘNG	873.063.976.246	731.032.844.177

(*) Nhóm Công ty đã sử dụng một phần tiền thuê đất trả trước để đảm bảo cho các khoản vay ngân hàng (Thuyết minh số 23).

THUYẾT MINH BÁO CÁO TÀI CHÍNH HỢP NHẤT

VÀO NGÀY VÀ CHO NĂM TÀI CHÍNH KẾT THÚC NGÀY 31 THÁNG 12 NĂM 2024

18. LỢI THẾ THƯƠNG MẠI

	SỐ CUỐI NĂM	SỐ ĐẦU NĂM
NGUYÊN GIÁ VND		
Số đầu năm và số cuối năm	3.789.460.500	3.789.460.500
GIÁ TRỊ PHÂN BỐ LŨY KẾ VND		
Số đầu năm	(1.252.554.194)	(873.608.144)
Phân bổ trong năm	(378.946.050)	(378.946.050)
Số cuối năm	(1.631.500.244)	(1.252.554.194)
GIÁ TRỊ CÒN LẠI VND		
Số đầu năm	2.536.906.306	2.915.852.356
Số cuối năm	2.157.960.256	2.536.906.306

19. PHẢI TRẢ NGƯỜI BÁN NGẮN HẠN VÀ NGƯỜI MUA TRẢ TIỀN TRƯỚC NGẮN HẠN

19.1 PHẢI TRẢ NGƯỜI BÁN NGẮN HẠN

	SỐ CUỐI NĂM	SỐ ĐẦU NĂM
		VND
Phải trả các bên khác	1.562.359.069.479	2.159.689.714.864
Công ty Cổ phần Cbot Việt Nam	461.403.046.800	99.643.557.000
Công ty Cổ phần Gạo Vi Dân	345.918.789.340	-
Công ty Cổ phần Phát triển Nông Nghiệp Bảo Lộc	316.855.022.050	-
Công ty Cổ phần Nông nghiệp Kiến Nông	158.540.603.000	373.804.077.895
Công ty Cổ phần Hum	827.860.000	196.200.124.000
Công ty Cổ phần Nông sản Tzan Quốc tế	-	320.049.249.300
Công ty Cổ phần Nông sản Mogb Quốc tế	-	290.096.321.550
Công ty cổ phần Nông sản Cavi Việt Nam	-	254.544.283.000
Công ty Cổ phần Nông nghiệp An Điền	-	162.451.748.650
Công ty Cổ phần Otran Logistics	-	71.515.617.400
Các bên khác	278.813.748.289	391.384.736.069
Phải trả các bên liên quan (Thuyết minh số 34)	208.732.101.792	27.831.559.747
TỔNG CỘNG	1.771.091.171.271	2.187.521.274.611

THUYẾT MINH BÁO CÁO TÀI CHÍNH HỢP NHẤT

VÀO NGÀY VÀ CHO NĂM TÀI CHÍNH KẾT THÚC NGÀY 31 THÁNG 12 NĂM 2024

19.2 NGƯỜI MUA TRẢ TIỀN TRƯỚC NGẮN HẠN

	SỐ CUỐI NĂM	SỐ ĐẦU NĂM
		VND
Các bên khác trả trước	5.195.384.460	30.840.012.570
Công ty TNHH CJ Vina Agri - Chi nhánh Bình Dương	3.583.548.387	-
Ông Nguyễn Văn Dương	450.239.000	-
Ông Phạm Văn Linh	385.103.140	-
Công ty Cổ phần Nông sản Phú Nông	-	30.000.000.000
Các bên khác	776.493.933	840.012.570
Trả trước từ bên liên quan (Thuyết minh số 34)	80.658.500	-
TỔNG CỘNG	5.276.042.960	30.840.012.570

20. CHI PHÍ PHẢI TRẢ NGẮN HẠN

	SỐ CUỐI NĂM	SỐ ĐẦU NĂM
		VND
Chi phí lãi vay	29.835.514.861	26.851.702.620
Chi phí điện nước	5.496.341.606	3.322.093.715
Chi phí xử lý nước thải	3.040.775.090	-
Chi phí gia công	2.991.739.498	218.132.401
Chi phí vận chuyển	854.706.060	525.652.480
Chi phí đi thuê	-	2.404.050.000
Khác	4.951.217.857	3.441.536.557
TỔNG CỘNG	47.170.294.972	36.763.167.773

21. PHẢI TRẢ NGẮN HẠN KHÁC

	SỐ CUỐI NĂM	SỐ ĐẦU NĂM
		VND
Kinh phí công đoàn	1.046.825.900	2.990.171.856
Phải trả cổ tức	-	4.320.000.000
Khác	383.584.388	6.857.407.019
TỔNG CỘNG	1.430.410.288	14.167.578.875
Trong đó:		
Phải trả các bên khác	1.430.410.288	14.140.097.077
Phải trả khác cho bên liên quan (Thuyết minh số 34)	-	27.481.798

22. THUẾ VÀ CÁC KHOẢN PHẢI THU, PHẢI NỘP NHÀ NƯỚC

	SỐ CUỐI NĂM	TĂNG TRONG NĂM	GIẢM TRONG NĂM	SỐ ĐẦU NĂM
				VND
PHẢI THU				
Thuế giá trị gia tăng	3.971.475.355	16.448.571.898	(7.249.213.708)	13.170.833.545
Thuế thu nhập doanh nghiệp	628.988.543	3.358.898.089	(628.988.543)	3.358.898.089
Thuế thu nhập cá nhân	3.814.826	-	(1.907.413)	1.907.413
Thuế khác	-	3.000.000	(3.000.000)	-
TỔNG CỘNG	4.604.278.724	19.810.469.987	(7.883.109.664)	16.531.639.047
PHẢI TRẢ				VND
Thuế thu nhập doanh nghiệp	17.303.630.941	60.003.967.067	(21.680.537.937)	55.627.060.071
Thuế giá trị gia tăng	1.286.586.942	13.981.668.781	(11.134.782.309)	4.133.473.414
Thuế thu nhập cá nhân	717.059.114	9.020.951.833	(7.181.778.471)	2.556.232.476
Thuế khác	1.907.413	3.153.983.056	(3.148.867.250)	7.023.219
TỔNG CỘNG	19.309.184.410	86.160.570.737	(43.145.965.967)	62.323.789.180

THUYẾT MINH BÁO CÁO TÀI CHÍNH HỢP NHẤT

VÀO NGÀY VÀ CHO NĂM TÀI CHÍNH KẾT THÚC NGÀY 31 THÁNG 12 NĂM 2024

23. VAY VÀ NỢ THUẾ TÀI CHÍNH

	SỐ ĐẦU NĂM	TĂNG TRONG NĂM	GIẢM TRONG NĂM	PHÂN BỐ CHI PHÍ PHÁT HÀNH TRÁI PH�ẾU	PHÂN BỐ LŨY KẾ GIÁ TRỊ CHIẾT KHẤU	PHÂN LOẠI LẠI	SỐ CUỐI NĂM
							VND
NGẮN HẠN	703.663.315.465	1.836.584.277.536	(1.827.639.990.505)			426.099.384.435	1.138.706.986.931
Vay ngân hàng (Thuyết minh số 23.1)	603.820.865.920	1.834.267.211.376	(1.725.480.474.800)			-	712.607.602.496
Vay ngân hàng dài hạn đến hạn trả (Thuyết minh số 23.2)	99.842.449.545	-	(99.842.449.545)			124.211.111.808	124.211.111.808
Trái phiếu phát hành dài hạn đến hạn trả (Thuyết minh số 23.3)	-	-	-			297.541.148.913	297.541.148.913
Nợ thuế tài chính dài hạn đến hạn trả (Thuyết minh số 23.5)	-	2.317.066.160	(2.317.066.160)			4.347.123.714	4.347.123.714
DÀI HẠN	1.608.567.727.225	277.588.201.842	(54.280.363.282)	15.772.985.187	19.002.648.930	(426.099.384.435)	1.440.551.815.467
Vay ngân hàng và các bên khác (Thuyết minh số 23.2)	582.891.034.175	260.399.995.845	(54.280.363.282)			(124.211.111.808)	664.799.554.930
Trái phiếu phát hành (Thuyết minh số 23.3)	573.171.139.780	-	-	12.034.602.734		(297.541.148.913)	287.664.593.601
Trái phiếu chuyển đổi (Thuyết minh số 23.4)	452.505.553.270	-	-	3.738.382.453	19.002.648.930	-	475.246.584.653
Nợ thuế tài chính (Thuyết minh số 23.5)	-	17.188.205.997	-	-	-	(4.347.123.714)	12.841.082.283
TỔNG CỘNG	2.312.231.042.690	2.114.172.479.378	(1.881.920.353.787)	15.772.985.187	19.002.648.930	-	2.579.258.802.398

23.1 VAY NGÂN HÀNG NGẮN HẠN

Nhóm Công ty thực hiện các khoản vay ngắn hạn từ các ngân hàng nhằm bổ sung nhu cầu vốn lưu động của Nhóm Công ty. Chi tiết như sau:

TÊN NGÂN HÀNG	SỐ CUỐI NĂM	NGÀY ĐÁO HẠN	LÃI SUẤT	HÌNH THỨC ĐẢM BẢO
	VND		(%/năm)	(Thuyết minh số 6, 12, 15 và 17)
Ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam - Chi nhánh Bắc Hà	320.000.000.000	Từ ngày 7 tháng 3 năm 2025 đến ngày 14 tháng 4 năm 2025	4,20 - 6,00	Hợp đồng tiền gửi có kỳ hạn (Thuyết minh số 6) và bất động sản thuộc sở hữu của Bà Bùi Hương Giang.
Ngân hàng Thương mại TNHH E.Sun - Chi nhánh Đồng Nai	100.000.000.000	Ngày 21 tháng 3 năm 2025	6,40	Hợp đồng tiền gửi có kỳ hạn (Thuyết minh số 6)
Ngân hàng Thương mại Cổ phần Hàng Hải Việt Nam - Chi nhánh Thành phố Hồ Chí Minh	100.000.000.000	Từ ngày 15 tháng 4 năm 2025 đến ngày 29 tháng 4 năm 2025	6,00	Hợp đồng tiền gửi có kỳ hạn (Thuyết minh số 6)
Ngân hàng TMCP Quân Đội - Sở Giao dịch 2	100.000.000.000	Từ ngày 21 tháng 5 năm 2025 đến ngày 5 tháng 6 năm 2025	7,00	15.000.000 cổ phần tại BAF Tây Ninh thuộc sở hữu của Bà Nguyễn Thị Ngọc Thủy, Ông Nguyễn Văn Đức và Công ty; và Quyền sử dụng đất và các tài sản khác gắn liền với đất, máy móc thiết bị, phương tiện vận tải, hàng hóa hình thành trong tương lai của BAF Tây Ninh tại Phường An Hòa, Thị Xã Trảng Bàng, Tỉnh Tây Ninh.
Ngân hàng Thương mại Cổ phần Quốc Tế Việt Nam	61.607.602.496	Từ ngày 27 tháng 5 năm 2025 đến ngày 29 tháng 5 năm 2025	5,90	Hợp đồng tiền gửi có kỳ hạn (Thuyết minh số 6)
Ngân hàng TMCP Quân đội - Chi nhánh Vũng Tàu	31.000.000.000	Từ ngày 5 tháng 9 năm 2025 đến 10 tháng 9 năm 2025	10,00	Hợp đồng tiền gửi có kỳ hạn (Thuyết minh số 6)
TỔNG CỘNG	712.607.602.496			

THUYẾT MINH BÁO CÁO TÀI CHÍNH HỢP NHẤT

VÀO NGÀY VÀ CHO NĂM TÀI CHÍNH KẾT THÚC NGÀY 31 THÁNG 12 NĂM 2024

23.2 VAY DÀI HẠN TỪ NGÂN HÀNG

Nhóm Công ty thực hiện các khoản vay ngắn hạn từ các ngân hàng nhằm bổ sung nhu cầu vốn lưu động của Nhóm Công ty. Chi tiết như sau:

TÊN NGÂN HÀNG	SỐ CUỐI NĂM	NGÀY ĐÁO HẠN	LÃI SUẤT	HÌNH THỨC ĐẢM BẢO
	VND		(%/năm)	(Thuyết minh số 6, 12, 15 và 17)
Ngân hàng TMCP Tiên Phong - Chi nhánh Thành phố Hồ Chí Minh	160.106.005.482	Từ ngày 1 tháng 1 năm 2025 đến ngày 30 tháng 3 năm 2029	9,10 -9,50	Quyền sử dụng đất và các tài sản khác gắn liền với đất, máy móc thiết bị, phương tiện vận tải và toàn bộ heo giống, con heo và heo thịt của Trang Trại Xanh 1 tại Xã Hòa Hiệp, Huyện Tân Biên, Tỉnh Tây Ninh và Anh Vũ Phú Yên tại Xã Ea Trol, Huyện Sông Hinh, Tỉnh Phú Yên; và
Ngân hàng TMCP Quân đội - Chi nhánh Vũng Tàu	266.621.510.283	Từ ngày 1 tháng 1 năm 2025 đến ngày 20 tháng 7 năm 2030	9,40-10,50	100.000.000.000 VND vốn góp tại Đông An Khánh và 100.000.000.000 VND vốn góp tại Nam An Khánh thuộc sở hữu của Bà Nguyễn Thị Ngọc Thúy và Công ty; Quyền sử dụng đất và các tài sản khác gắn liền với đất, máy móc thiết bị của Đông An Khánh tại Xã Suối Dây, Huyện Tân Châu, Tỉnh Tây Ninh và Nam An Khánh tại Ấp Hội Thành, Xã Tân Hội, Huyện Tân Châu, Tỉnh Tây Ninh.
Quỹ Đầu tư Phát triển Tây Ninh	177.271.826.589	Từ ngày 25 tháng 3 năm 2025 đến ngày 25 tháng 12 năm 2031	7,10	Quyền sử dụng đất và các tài sản khác gắn liền với đất hình thành trong tương lai của Bắc An Khánh tại Xã Suối Ngô, Huyện Tân Châu, Tỉnh Tây Ninh; và Quyền sử dụng đất và các tài sản khác gắn liền với đất hình thành trong tương lai của Tân Châu tại Xã Suối Ngô, Huyện Tân Châu, Tỉnh Tây Ninh.
Ngân hàng Nông nghiệp và Phát triển Nông thôn Việt Nam - Chi nhánh Đồng Nai	28.952.000.000	Từ ngày 25 tháng 1 năm 2025 đến ngày 13 tháng 9 năm 2028	7,50-9,80	Các quyền sử dụng đất và các tài sản khác gắn liền với đất, máy móc thiết bị hình thành trong tương lai của Kim Hợi tại Xã Thuận Phú, Huyện Đồng Phú, Tỉnh Bình Phước.
Ngân hàng TMCP Phát triển Thành phố Hồ Chí Minh - Chi nhánh Tiền Giang	18.573.220.959	Từ ngày 20 tháng 1 năm 2025 đến ngày 11 tháng 10 năm 2029	8,80-12,20	Quyền sử dụng đất và các tài sản khác gắn liền với đất, máy móc thiết bị, phương tiện vận tải hình thành trong tương lai của Bảo Ngọc tại Xã Ea Huar, Huyện Buôn Đôn, Tỉnh Dak Lak.
Ngân hàng TMCP Quân đội - CN Sở Giao Dịch 2	137.486.103.425	Từ ngày 25 tháng 2 năm 2025 đến ngày 7 tháng 2 năm 2032	9,00	Quyền sử dụng đất và các tài sản khác gắn liền với đất hình thành trong tương lai của Tâm Hưng tại Xã Tân Đông, Huyện Tân Châu, Tỉnh Tây Ninh
TỔNG CỘNG	789.010.666.738			
Trong đó				
Vay dài hạn đến hạn trả	124.211.111.808			
Vay dài hạn	664.799.554.930			

23.3 TRÁI PHIẾU

Nhóm Công ty phát hành trái phiếu vào ngày 23 tháng 8 năm 2022 và vào ngày 4 tháng 7 năm 2023 với các chi tiết như sau:

TỔ CHỨC SẮP XẾP PHÁT HÀNH	SỐ CUỐI NĂM	NGÀY ĐÁO HẠN	MỤC ĐÍCH PHÁT HÀNH	LÃI SUẤT	HÌNH THỨC ĐẢM BẢO
	VND			(%/năm)	
CÔNG TY CỔ PHẦN CHỨNG KHOÁN AN BÌNH					
Mệnh giá trái phiếu	600.000.000.000	Ngày 23 tháng 8 năm 2025 đến ngày 4 tháng 7 năm 2026.	Bổ sung vốn lưu động	10,50	Tín chấp
Chi phí phát hành	(14.794.257.486)				
TỔNG CỘNG	585.205.742.514				
Trong đó					
Trái phiếu dài hạn đến hạn trả	297.541.148.913				
Trái phiếu dài hạn	287.664.593.601				

THUYẾT MINH BÁO CÁO TÀI CHÍNH HỢP NHẤT

23.4 TRÁI PHIẾU CHUYỂN ĐỔI

	SỐ CUỐI NĂM
	VND
Giá trị trái phiếu chuyển đổi	600.000.000.000
Cơ cấu vốn chủ sở hữu (Thuyết minh số 24.1)	(137.648.613.977)
CƠ CẤU NỢ GỐC GHI NHẬN BAN ĐẦU	462.351.386.023
CỘNG: GIÁ TRỊ PHÂN BỐ LŨY KẾ PHẦN GIÁ TRỊ CHIẾT KHẤU	1.430.410.288
Số đầu năm	13.572.019.890
Số phân bổ tăng trong năm	19.002.648.930
Số cuối năm	32.574.668.820
TRỪ: GIÁ TRỊ PHÂN BỐ CHI PHÍ PHÁT HÀNH TRÁI PHIẾU	(19.679.470.190)
Số đầu năm	(23.417.852.643)
Chi phí phát hành trái phiếu	3.738.382.453
Số phân bổ giảm trong năm	(19.679.470.190)
Số cuối năm	475.246.584.653
CƠ CẤU NỢ GỐC TẠI NGÀY CUỐI NĂM	475.246.584.653

Vào ngày 23 tháng 2 năm 2023, Nhóm Công ty đã ký kết Hợp đồng Trái phiếu Chuyển đổi riêng lẻ với Tổ chức Tài chính Quốc tế ("IFC") với tổng giá trị là 600.000.000.000 VND và lãi suất 5,25%/năm. Theo đó, IFC được quyền chuyển đổi các trái phiếu này thành cổ phiếu phổ thông với số lượng quy đổi được quy định trong điều khoản của hợp đồng tại bất kỳ thời điểm nào kể từ ngày hoàn thành đợt phát hành cho đến trước ngày đáo hạn của trái phiếu chuyển đổi, là ngày 15 tháng 3 năm 2029 (ngày đáo hạn thứ nhất) và vào ngày 15 tháng 3 năm 2030 (ngày đáo hạn cuối cùng) hoặc chuyển đổi thành khoản cho vay với lãi suất 10,50%/năm. Tại ngày đáo hạn thứ nhất, nếu trái phiếu không được chuyển đổi, Nhóm Công ty sẽ thực hiện mua lại một nửa (1/2) khối lượng trái phiếu đang lưu hành. Nếu bất kỳ trái phiếu nào vẫn còn tồn đọng vào ngày đáo hạn cuối cùng, Nhóm Công ty sẽ mua lại toàn bộ trái phiếu đó vào ngày đáo hạn cuối cùng. Lãi suất thị trường của khoản vay không chuyển đổi là 10,50%/năm.

23.5 NỢ THUÊ TÀI CHÍNH

Nhóm Công ty hiện đang thuê máy móc theo hợp đồng thuê tài chính số C240507602 ngày 28 tháng 5 năm 2024 từ Công ty Cho thuê Tài chính TNHH MTV Quốc tế Chailease, hợp đồng thuê tài chính số 2024-00130-000 ngày 31 tháng 10 năm 2024 và số 2024-00128-000 ngày 31 tháng 10 năm 2024 từ Công ty TNHH Cho thuê Tài chính TNHH Quốc tế Việt Nam. Vào ngày kết thúc năm tài chính, các khoản tiền thuê phải trả trong tương lai theo hợp đồng thuê tài chính được trình bày như sau:

	SỐ CUỐI NĂM		
	Tổng khoản thanh toán tiền thuê tối thiểu	Lãi thuê tài chính	Nợ gốc
	VND		
Nợ thuê tài chính ngắn hạn			
Từ 1 năm trở xuống	5.353.996.326	1.006.872.612	4.347.123.714
Nợ thuê tài chính dài hạn			
Từ 1 - 5 năm	14.326.589.355	1.485.507.072	12.841.082.283
TỔNG CỘNG	19.680.585.681	2.492.379.684	17.188.205.997

THUYẾT MINH BÁO CÁO TÀI CHÍNH HỢP NHẤT

VÀO NGÀY VÀ CHO NĂM TÀI CHÍNH KẾT THÚC NGÀY 31 THÁNG 12 NĂM 2024

24. VỐN CHỦ SỞ HỮU

24.1 TÌNH HÌNH TĂNG (GIẢM) VỐN CHỦ SỞ HỮU

	VỐN CỔ PHẦN	QUYỀN CHỌN CHUYỂN ĐỔI TRÁI PHIẾU	LỢI NHUẬN SAU THUẾ CHƯA PHÂN PHỐI	TỔNG CỘNG
				VND
Năm trước:				
Số đầu năm	1.435.200.000.000	-	298.655.201.455	1.733.855.201.455
Quyền chọn chuyển đổi trái phiếu	-	137.648.613.977	-	137.648.613.977
Lợi nhuận thuần trong năm	-	-	26.375.283.530	26.375.283.530
Thay đổi tỷ lệ sở hữu trong công ty con	-	-	(163.944.397)	(163.944.397)
Số cuối năm	1.435.200.000.000	137.648.613.977	324.866.540.588	1.897.715.154.565
Năm nay:				
Số đầu năm	1.435.200.000.000	137.648.613.977	324.866.540.588	1.897.715.154.565
Phát hành cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu (i)	684.256.000.000	-	-	684.256.000.000
Lợi nhuận thuần trong năm	-	-	317.047.520.186	317.047.520.186
Phát hành cổ phiếu cho cán bộ nhân viên trong Công ty ("ESOP") (ii)	26.780.000.000	-	-	26.780.000.000
Cổ tức công bố (ii)	243.980.420.000	-	(243.980.420.000)	-
Thay đổi tỷ lệ sở hữu trong công ty con	-	-	324.848.563	324.848.563
Số cuối năm	2.390.216.420.000	137.648.613.977	398.258.489.337	2.926.123.523.314

(i) Nghị quyết Đại hội đồng Cổ đông ("ĐHĐCĐ") Thường niên số 10.05.2023/NQ-ĐHĐCĐ ngày 10 tháng 05 năm 2023, Nghị quyết ĐHĐCĐ số 07.12.2023/NQ-ĐHĐCĐ ngày 7 tháng 12 năm 2023, Nghị quyết ĐHĐCĐ số 26.04.2024/NQ-ĐHĐCĐ ngày 26 tháng 04 năm 2024 đã thông qua phương án phát hành cổ phiếu ra công chúng, phát hành cổ phiếu cho cán bộ nhân viên ("ESOP") và phát hành cổ phiếu trả cổ tức. Nhóm Công ty đã triển khai phương án phát hành như sau:

Theo Nghị quyết Hội đồng Quản trị ("HĐQT") số 16.11.2023/NQ - HĐQT ngày 16 tháng 11 năm 2023, Giấy chứng nhận đăng ký chào bán cổ phiếu ra công chúng số 31/GCN-UBCK ngày 5 tháng 4 năm 2024 của Ủy ban Chứng khoán Nhà nước ("UBCKNN"), Nhóm Công ty đã thông qua việc phát hành thêm 68.425.600 cổ phần ra công chúng cho các cổ đông hiện hữu với giá phát hành 10.000 đồng/cổ phiếu. Theo đó, Nhóm Công ty đã hoàn tất việc phát hành thêm 68.425.600 cổ phiếu ra công chúng cho các cổ đông hiện hữu vào ngày 1 tháng 7 năm 2024.

Theo Nghị quyết HĐQT số 13.05.2024/NQ-HĐQT ngày 13 tháng 5 năm 2024, Nghị quyết HĐQT số 14.05.2024/NQ - HĐQT ngày 14 tháng 5 năm 2024, Công văn số 3379/UBCKNN-QLCB ngày 29 tháng 5 năm 2024 của UBCKNN, Nhóm Công ty đã thông qua việc phát hành 2.678.000 cổ phiếu cho cán bộ nhân viên có tên trong danh sách người lao động được mua cổ phiếu theo chương trình ESOP với giá phát hành 10.000 đồng/cổ phiếu. Theo đó, Nhóm Công ty đã hoàn tất việc phân phối 2.678.000 cổ phiếu cho người lao động vào ngày 2 tháng 7 năm 2024.

(ii) Theo Nghị quyết HĐQT số 22.01.2024/NQ - HĐQT ngày 22 tháng 1 năm 2024, Công văn số 2649/UBCK-QLCB ngày 26 tháng 4 năm 2024 của UBCKNN, Nhóm Công ty đã thông qua việc phát hành cổ phiếu để chi trả cổ tức với số lượng cổ phiếu dự kiến phát hành là 24.398.400 cổ phiếu, tương ứng với tỷ lệ 17%. Theo đó, Nhóm Công ty đã hoàn tất việc chi trả cổ tức bằng cổ phiếu với số lượng phát hành thêm là 24.398.400 cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu vào ngày 20 tháng 5 năm 2024

Vào ngày 7 tháng 8 năm 2024, Nhóm Công ty đã nhận được GCNĐKDN điều chỉnh lần thứ 20 do SKHĐT Thành phố Hồ Chí Minh cấp, phê duyệt số vốn điều lệ mới là 2.390.216.420.000 VND.

24.2 CHI TIẾT VỐN CỔ PHẦN

	SỐ CUỐI NĂM			SỐ ĐẦU NĂM		
	VND	Cổ phiếu	%	VND	Cổ phiếu	%
Công ty Cổ phần Silba Holdings	956.819.350.000	95.681.935	40,031	581.029.000.000	58.102.900	40,484
Bà Bùi Hương Giang	79.987.550.000	7.998.755	3,346	46.690.000.000	4.669.000	3,253
Cổ đông khác	1.353.409.520.000	135.340.952	56,623	807.481.000.000	80.748.100	56,363
TỔNG CỘNG	2.390.216.420.000	239.021.642	100,000	1.435.200.000.000	143.520.000	100,000

24.3 CÁC GIAO DỊCH VỀ VỐN VỚI CÁC CỔ ĐÔNG VÀ PHÂN PHỐI CỔ TỨC

	NĂM NAY	NĂM TRƯỚC
		VND
Vốn cổ phần đã góp của các cổ đông		
Số đầu năm	1.435.200.000.000	1.435.200.000.000
Tăng trong năm	955.016.420.000	-
SỐ CUỐI NĂM	2.390.216.420.000	1.435.200.000.000
Cổ tức:		
Cổ tức bằng cổ phiếu đã công bố	243.980.420.000	-
Cổ tức đã trả bằng cổ phiếu	243.980.420.000	-

THUYẾT MINH BÁO CÁO TÀI CHÍNH HỢP NHẤT

VÀO NGÀY VÀ CHO NĂM TÀI CHÍNH KẾT THÚC NGÀY 31 THÁNG 12 NĂM 2024

24.4 CỔ PHIẾU

SỐ LƯỢNG CỔ PHIẾU	SỐ CUỐI NĂM	SỐ ĐẦU NĂM
Cổ phiếu đã được phê duyệt phát hành	239.021.642	143.520.000
Cổ phiếu đã phát hành và được góp vốn đủ	239.021.642	143.520.000
Cổ phiếu phổ thông	239.021.642	143.520.000
Cổ phiếu đang lưu hành	239.021.642	143.520.000
Cổ phiếu phổ thông	239.021.642	143.520.000

25. LỢI ÍCH CỦA CỔ ĐÔNG KHÔNG KIỂM SOÁT

	SỐ CUỐI NĂM	SỐ ĐẦU NĂM
		VND
Vốn điều lệ đã góp	9.766.917.388	9.762.650.000
(Lỗ) lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	(138.787.084)	5.164.219.054
Cổ tức đã chia lũy kế	-	(4.320.000.000)
TỔNG CỘNG	9.628.130.304	10.606.869.054

Chi tiết tình hình tăng (giảm) lợi ích của cổ đông không kiểm soát:

	SỐ CUỐI NĂM	SỐ ĐẦU NĂM
		VND
SỐ ĐẦU NĂM	10.606.869.054	8.812.858.459
Tăng do thành lập hoặc mua các công ty con	4.267.388	2.000.000.000
Lợi nhuận thuần trong năm	1.888.793.862	3.950.066.198
Thay đổi tỷ lệ sở hữu trong các công ty con	(2.871.800.000)	163.944.397
Cổ tức chia cho cổ công không kiểm soát	-	(4.320.000.000)
SỐ CUỐI NĂM	9.628.130.304	10.606.869.054

26. DOANH THU

26.1 DOANH THU BÁN HÀNG VÀ CUNG CẤP DỊCH VỤ

	NĂM NAY	NĂM TRƯỚC
		VND
Doanh thu gộp	5.641.031.044.668	5.204.230.720.499
Trong đó:		
Doanh thu hoạt động chăn nuôi	3.328.279.587.321	1.209.866.958.051
Doanh thu bán nông sản	2.301.658.870.470	3.934.989.047.800
Doanh thu bán cám	10.852.533.200	35.195.735.944
Doanh thu bán bất động sản đầu tư	-	23.856.502.596
Doanh thu cho thuê	-	90.000.001
Doanh thu khác	240.053.677	232.476.107
Các khoản giảm trừ doanh thu	(345.310.400)	(5.445.425.109)
Chiết khấu thương mại	(345.310.400)	(5.346.019.109)
Giảm giá hàng bán	-	(54.900.000)
Hàng bán bị trả lại	-	(44.506.000)
Doanh thu thuần	5.640.685.734.268	5.198.785.295.390
Trong đó:		
Doanh thu đối với bên khác	5.452.013.727.883	5.015.212.134.402
Doanh thu đối với các bên liên quan (Thuyết minh số 34)	188.672.006.385	183.573.160.988

26.2 DOANH THU HOẠT ĐỘNG TÀI CHÍNH

	SỐ CUỐI NĂM	SỐ ĐẦU NĂM
		VND
Lãi tiền gửi và cho vay	13.503.042.717	21.338.717.293
Lãi chênh lệch tỷ giá hối đoái	5.707.288.604	306.986.909
Lãi thanh lý khoản đầu tư	-	14.594.027.538
Khác	3.013.337.685	1.694.488.045
TỔNG CỘNG	22.223.669.006	37.934.219.785

THUYẾT MINH BÁO CÁO TÀI CHÍNH HỢP NHẤT

VÀO NGÀY VÀ CHO NĂM TÀI CHÍNH KẾT THÚC NGÀY 31 THÁNG 12 NĂM 2024

27. CHI PHÍ TÀI CHÍNH

	SỐ CUỐI NĂM	SỐ ĐẦU NĂM
		VND
Chi phí lãi vay	200.784.626.774	141.443.303.310
Chi phí phát hành trái phiếu	15.772.985.187	10.032.165.837
Lỗ chênh lệch tỷ giá hối đoái	5.457.797.742	3.435.226.350
Khác	221.397.860	476.828.570
TỔNG CỘNG	222.236.807.563	155.387.524.067

28. GIÁ VỐN HÀNG BÁN VÀ CUNG CẤP DỊCH VỤ

	SỐ CUỐI NĂM	SỐ ĐẦU NĂM
		VND
Giá vốn hoạt động chăn nuôi	2.652.127.541.576	951.584.602.349
Giá vốn bán nông sản	2.255.882.309.090	3.856.224.883.195
Giá vốn bán cám	16.033.201.175	32.872.817.372
Giá vốn bán bất động sản đầu tư	-	14.594.681.967
Giá vốn cho thuê	-	55.160.686
Giá vốn hoạt động khác	365.498.816	189.642.390
TỔNG CỘNG	4.924.408.550.657	4.855.521.787.959

29. CHI PHÍ BÁN HÀNG VÀ CHI PHÍ QUẢN LÝ DOANH NGHIỆP

	SỐ CUỐI NĂM	SỐ ĐẦU NĂM
		VND
Chi phí bán hàng	76.630.177.559	93.220.306.421
Chi phí vận chuyển	38.077.072.798	64.454.688.840
Chi phí nhân viên	23.314.530.198	14.796.582.626
Chi phí khấu hao và hao mòn	6.787.656.369	6.711.621.642
Chi phí dịch vụ mua ngoài	2.007.382.374	1.249.462.581
Khác	6.443.535.820	6.007.950.732
Chi phí quản lý doanh nghiệp	137.280.743.174	99.534.558.673
Chi phí nhân viên	65.503.583.626	50.980.167.061
Chi phí dịch vụ mua ngoài	25.580.222.779	15.937.495.933
Chi phí khấu hao và hao mòn	4.147.514.380	1.749.038.171
Phân bổ lợi thế thương mại	1.259.641.421	378.946.050
Khác	40.789.780.968	30.488.911.458
TỔNG CỘNG	213.910.920.733	192.754.865.094

30. THU NHẬP KHÁC VÀ CHI PHÍ KHÁC

	SỐ CUỐI NĂM	SỐ ĐẦU NĂM
		VND
Thu nhập khác	110.219.000.409	1.343.245.199
Lãi từ thanh lý tài sản cố định	99.598.856.404	-
Lãi từ thanh lý hàng hóa	4.100.590.624	-
Các khoản khác	6.519.553.381	1.343.245.199
Chi phí khác	(6.323.112.507)	(9.879.100.156)
Xóa sổ khoản phải thu	(1.250.000.000)	-
Các khoản phạt	(1.191.077.533)	-
Chi phí liên quan tới tài sản không sử dụng	-	(4.939.458.198)
Khác	(3.882.034.974)	(4.939.641.958)
LỢI NHUẬN (LỖ) KHÁC THUẦN	103.895.887.902	(8.535.854.957)

THUYẾT MINH BÁO CÁO TÀI CHÍNH HỢP NHẤT

VÀO NGÀY VÀ CHO NĂM TÀI CHÍNH KẾT THÚC NGÀY 31 THÁNG 12 NĂM 2024

31. CHI PHÍ SẢN XUẤT, KINH DOANH THEO YẾU TỐ

	SỐ CUỐI NĂM	SỐ ĐẦU NĂM
		VND
Chi phí nông sản	2.255.882.309.090	3.856.224.883.195
Chi phí nguyên vật liệu	2.202.377.643.629	753.541.042.473
Chi phí dịch vụ mua ngoài	269.986.950.135	142.432.517.027
Chi phí khấu hao và hao mòn và phân bổ lợi thế thương mại (Thuyết minh số 12, 13, 14 và 18)	165.204.122.921	104.628.545.565
Chi phí nhân viên	168.118.516.678	137.942.289.503
Khác	76.749.928.937	53.507.375.290
TỔNG CỘNG	5.138.319.471.390	5.048.276.653.053

32. THUẾ THU NHẬP DOANH NGHIỆP

Công ty và các công ty con có các hoạt động kinh doanh áp dụng thuế suất thuế thu nhập doanh nghiệp ("thuế TNDN") khác nhau như sau:

Công ty, Chi nhánh Bình Dương, Chi nhánh Đồng Nai, Chi nhánh Hà Nội, Chi nhánh Long An

Đối với thu nhập từ các hoạt động chăn nuôi hỗn hợp và sản xuất thức ăn chăn nuôi, Công ty và các chi nhánh nêu trên được hưởng thuế suất ưu đãi 15% cho suốt thời gian hoạt động;

Đối với thu nhập từ các hoạt động khác, Công ty và các chi nhánh nêu trên áp dụng thuế suất phổ thông là 20% thu nhập chịu thuế.

Chi nhánh Nghệ An

Chi nhánh Nghệ An được hưởng ưu đãi thuế theo địa bàn với thuế suất thuế TNDN áp dụng là 10% trong 15 năm tính từ khi bắt đầu hoạt động kinh doanh và thuế suất phổ thông tương ứng cho các năm tiếp theo. Chi nhánh này được miễn thuế TNDN trong bốn (4) năm tính từ năm đầu tiên có thu nhập chịu thuế và được giảm 50% trong chín (9) năm tiếp theo.

Chăn nuôi Minh Thành, Bắc An Khánh, Đông An Khánh, Nam An Khánh, Trang Trại Xanh 1, Trang Trại Xanh 2, Sông Hình, Anh Vũ Phú Yên, Hải Đăng Tây Ninh, Tâm Hưng, Tân Châu, Tây An Khánh, Thanh Xuân.

Các công ty con nêu trên được ưu đãi thuế theo địa bàn với thuế suất thuế TNDN áp dụng là 10% trong 15 năm tính từ khi bắt đầu hoạt động kinh doanh và thuế suất phổ thông tương ứng cho các năm tiếp theo. Các công ty này được miễn thuế TNDN trong bốn (4) năm tính từ năm đầu tiên có thu nhập chịu thuế và được giảm 50% trong chín (9) năm tiếp theo.

BAF Bình Định

BAF Bình Định có nghĩa vụ nộp thuế TNDN với mức thuế suất bằng 20% thu nhập chịu thuế. Ngoài ra, công ty này được ưu đãi thuế theo địa bàn. Công ty này được miễn thuế TNDN trong hai (2) năm tính từ năm đầu tiên có thu nhập chịu thuế và được giảm 50% trong bốn (4) năm tiếp theo.

BAF Tây Ninh

BAF Tây Ninh được ưu đãi thuế theo địa bàn với thuế suất thuế TNDN áp dụng là 17% trong 10 năm tính từ khi bắt đầu hoạt động kinh doanh và thuế suất phổ thông tương ứng cho các năm tiếp theo. Các công ty này được miễn thuế TNDN trong hai (2) năm tính từ năm đầu tiên có thu nhập chịu thuế và được giảm 50% trong bốn (4) năm tiếp theo. Ngoài ra, đối với thu nhập từ hoạt động sản xuất thức ăn chăn nuôi, BAF Tây Ninh được hưởng thuế suất ưu đãi 15%.

BAF Bình Phước

BAF Bình Phước được ưu đãi thuế theo địa bàn với thuế suất thuế TNDN áp dụng là 10% trong 15 năm tính từ khi bắt đầu hoạt động kinh doanh và thuế suất phổ thông tương ứng cho các năm tiếp theo. Công ty này được miễn thuế TNDN trong hai (2) năm tính từ năm đầu tiên có thu nhập chịu thuế và được giảm 50% trong bốn (4) năm tiếp theo.

Chăn nuôi Bảo Ngọc, Thiên Phú Sơn, Kim Hợi

Thuế suất thuế TNDN áp dụng cho Chăn nuôi Bảo Ngọc, Thiên Phú Sơn, và Kim Hợi là 20%.

Các báo cáo thuế của Công ty và các công ty con sẽ chịu sự kiểm tra của cơ quan thuế. Do việc áp dụng luật và các quy định về thuế có thể được giải thích theo nhiều cách khác nhau, số thuế được trình bày trên báo cáo tài chính hợp nhất có thể sẽ bị thay đổi theo quyết định cuối cùng của cơ quan thuế.

32.1 CHI PHÍ THUẾ TNDN

	NĂM NAY	NĂM TRƯỚC
		VND
Chi phí thuế TNDN	58.592.146.170	19.155.995.067
Điều chỉnh chi phí thuế TNDN trích (thừa) thiếu trong những năm trước	(1.947.077.192)	2.497.811.936
Chi phí thuế TNDN hiện hành	56.645.068.978	21.653.807.003
Chi phí (thu nhập) thuế TNDN hoãn lại	30.667.629.197	(27.459.673.633)
TỔNG CỘNG	87.312.698.175	(5.805.866.630)

Dưới đây là đối chiếu giữa chi phí thuế TNDN và kết quả của tổng lợi nhuận kế toán trước thuế nhân với thuế suất thuế TNDN:

	NĂM NAY	NĂM TRƯỚC
		VND
Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế	406.249.012.223	24.519.483.098
Thuế TNDN theo thuế suất áp dụng cho các công ty trong Nhóm Công ty	72.701.744.671	(22.687.815)
Các điều chỉnh tăng (giảm):		
Thuế TNDN hoãn lại chưa ghi nhận cho phần lỗ thuế của các công ty con và các chi nhánh hạch toán độc lập	17.613.644.872	2.800.085.158
Điều chỉnh thuế TNDN theo Nghị định số 132/2020/NĐ-CP (*)	3.632.559.965	12.142.559.473
Chi phí không được trừ	4.715.716.801	2.527.427.783
Chi phí phân bổ giá trị chiết khấu của trái phiếu chuyển đổi	2.850.397.340	2.035.802.984
Điều chỉnh thuế TNDN trích (thừa) thiếu trong những năm trước	(1.947.077.192)	2.497.811.936
Bù trừ thu nhập chịu thuế giữa các hoạt động sản xuất kinh doanh	254.158.016	(4.038.201.980)
Phân bổ lợi thế thương mại	56.841.908	56.841.908
Lỗ năm trước chuyển sang	(1.021.166.014)	(2.407.414.961)
Thu nhập được miễn thuế	(11.544.122.192)	(21.398.091.116)
CHI PHÍ (THU NHẬP) THUẾ TNDN	87.312.698.175	(5.805.866.630)

(*) Theo Nghị định số 132/2020/NĐ-CP ngày 5 tháng 11 năm 2020 do Chính phủ ban hành, quy định về quản lý thuế đối với doanh nghiệp có giao dịch liên kết, Nhóm Công ty đã điều chỉnh giảm chi phí thuế TNDN trong năm nay với số tiền là 3.632.559.965 VND.

THUYẾT MINH BÁO CÁO TÀI CHÍNH HỢP NHẤT

VÀO NGÀY VÀ CHO NĂM TÀI CHÍNH KẾT THÚC NGÀY 31 THÁNG 12 NĂM 2024

32.2 THUẾ TNDN HIỆN HÀNH

Thuế TNDN hiện hành phải trả được xác định dựa trên thu nhập chịu thuế của năm hiện tại. Thu nhập chịu thuế khác với lợi nhuận được trình bày trong báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất vì thu nhập chịu thuế không bao gồm các khoản mục thu nhập chịu thuế hay chi phí được trừ cho mục đích tính thuế trong các năm khác và cũng không bao gồm các khoản mục không phải chịu thuế hay không được trừ cho mục đích tính thuế. Thuế TNDN hiện hành phải trả của Nhóm Công ty được tính theo thuế suất đã ban hành đến ngày kết thúc kỳ kế toán năm.

32.3 THUẾ TNDN HOÀN LẠI

Nhóm Công ty đã ghi nhận một số khoản tài sản thuế thu nhập hoãn lại và thuế thu nhập hoãn lại phải trả với các biến động trong năm nay và năm trước như sau:

	BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN HỢP NHẤT		BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH HỢP NHẤT	
	Số cuối năm	Số đầu năm	Năm nay	Năm trước
				VND
Tài sản thuế thu nhập hoãn lại	7.911.525.964	36.126.941.345	(28.215.415.381)	31.352.012.688
Chi phí phải trả ngắn hạn	2.714.691.138	1.920.660.173	794.030.965	(1.250.798.347)
Lợi nhuận nội bộ chưa thực hiện	5.196.834.826	4.464.223.160	732.611.666	2.860.753.023
Lỗ thuế ghi nhận thuế thu nhập hoãn lại	-	29.742.058.012	(29.742.058.012)	29.742.058.012
Thuế thu nhập hoãn lại phải trả	(8.148.190.262)	(5.695.976.446)	(2.452.213.816)	(3.892.339.055)
Chi phí lãi vay vốn hóa	(6.344.552.871)	(3.892.339.055)	(2.452.213.816)	(3.892.339.055)
Dự phòng giảm giá của khoản đầu tư dài hạn	(1.803.637.391)	(1.803.637.391)	-	-
Thuế thu nhập hoãn lại thuần	(236.664.298)	30.430.964.899		
(CHI PHÍ) THU NHẬP THUẾ THU NHẬP HOÀN LẠI			(30.667.629.197)	27.459.673.633

32.4 LỖ CHUYỂN SANG NĂM SAU

Công ty và các công ty con được phép chuyển các khoản lỗ thuế sang các năm sau để bù trừ với thu nhập chịu thuế thu được trong vòng 5 năm liên tục kể từ sau năm phát sinh khoản lỗ đó. Vào ngày kết thúc kỳ kế toán năm, Nhóm Công ty có khoản lỗ lũy kế ước tính phát sinh với tổng số tiền là 224.784.591.887 VND (ngày 31 tháng 12 năm 2023: 249.330.346.038 VND) có thể sử dụng để bù trừ với thu nhập chịu thuế phát sinh trong tương lai. Chi tiết như sau:

NĂM PHÁT SINH	CÓ THỂ CHUYỂN LỖ ĐẾN NĂM	LỖ TÍNH THUẾ	ĐÃ CHUYỂN LỖ ĐẾN NGÀY 31/12/2024	KHÔNG ĐƯỢC CHUYỂN LỖ	CHƯA CHUYỂN LỖ TẠI NGÀY 31/12/2024
2019	2024	3.171.448.495	(1.727.049.972)	-	1.444.398.523
2020	2025	4.444.876.733	(1.871.787.861)	-	2.573.088.872
2021	2026	10.333.990.069	(4.727.675.097)	-	5.606.314.972
2022	2027	22.820.956.403	(9.260.360.587)	-	13.560.595.816
2023	2028	225.357.039.360	(198.280.386.746)	-	27.076.652.614
2024	2029	174.523.541.090	-	-	174.523.541.090
TỔNG CỘNG		440.651.852.150	(215.867.260.263)	-	224.784.591.887

Lỗ thuế nêu trên được ước tính theo tờ khai thuế của Nhóm Công ty chưa được cơ quan thuế địa phương quyết toán vào ngày lập báo cáo tài chính hợp nhất này. Nhóm Công ty chưa ghi nhận tài sản thuế thu nhập hoãn lại cho phần lỗ lũy kế có thể chuyển tại các công ty con và các chi nhánh hạch toán độc lập của Công ty với giá trị 224.784.591.887 VND do không thể dự tính được lợi nhuận trong tương lai tại thời điểm này.

32.5 CHI PHÍ LÃI VAY VƯỢT NGƯỠNG QUY ĐỊNH

Công ty và các công ty con được phép chuyển các khoản chi phí lãi vay vượt ngưỡng quy định chưa được trừ khi tính thuế TNDN cho năm hiện tại ("chi phí lãi vay chưa được trừ") sang năm sau khi xác định tổng chi phí lãi vay được trừ của năm sau. Thời gian chuyển chi phí lãi vay sang năm sau được tính liên tục không quá 5 năm kể từ sau năm phát sinh khoản chi phí lãi vay chưa được trừ đó. Tại ngày kết thúc kỳ kế toán năm, Nhóm Công ty có các khoản chi phí lãi vay chưa được trừ lũy kế có thể sử dụng trong tương lai như sau:

NĂM PHÁT SINH	CÓ THỂ CHUYỂN LỖ ĐẾN NĂM	LỖ TÍNH THUẾ	ĐÃ CHUYỂN LỖ ĐẾN NGÀY 31/12/2024	KHÔNG ĐƯỢC CHUYỂN LỖ	CHƯA CHUYỂN LỖ TẠI NGÀY 31/12/2024
2019	2024	3.171.448.495	(1.727.049.972)	-	1.444.398.523
2020	2025	4.444.876.733	(1.871.787.861)	-	2.573.088.872
2021	2026	10.333.990.069	(4.727.675.097)	-	5.606.314.972
2022	2027	22.820.956.403	(9.260.360.587)	-	13.560.595.816
2023	2028	225.357.039.360	(198.280.386.746)	-	27.076.652.614
2024	2029	174.523.541.090	-	-	174.523.541.090
TỔNG CỘNG		440.651.852.150	(215.867.260.263)	-	224.784.591.887

(i) Đây là các khoản chi phí lãi vay không được trừ thuế TNDN ước tính theo tờ khai thuế của Công ty và các công ty con chưa được cơ quan thuế địa phương quyết toán vào ngày lập báo cáo tài chính hợp nhất này.

Nhóm Công ty chưa ghi nhận tài sản thuế thu nhập hoãn lại cho phần chi phí lãi vay chưa được trừ nêu trên tại ngày 31 tháng 12 năm 2024 là 128.444.547.657 VND (ngày 31 tháng 12 năm 2023: 100.796.329.560 VND) do không thể dự tính được liệu chi phí lãi vay chưa được trừ này có thể sẽ được sử dụng trong thời gian cho phép còn lại hay không.

THUYẾT MINH BÁO CÁO TÀI CHÍNH HỢP NHẤT

VÀO NGÀY VÀ CHO NĂM TÀI CHÍNH KẾT THÚC NGÀY 31 THÁNG 12 NĂM 2024

33. LÃI TRÊN CỔ PHIẾU

Nhóm Công ty sử dụng các thông tin sau để tính lãi cơ bản và lãi suy giảm trên cổ phiếu:

	NĂM NAY	NĂM TRƯỚC (TRÌNH BÀY LẠI)	NĂM TRƯỚC (TRÌNH BÀY TRƯỚC ĐÂY)
Lợi nhuận thuần sau thuế phân bổ cho cổ đông sở hữu cổ phiếu phổ thông sau khi đã điều chỉnh cho các yếu tố suy giảm (VND)	317.047.520.186	26.375.283.530	26.375.283.530
Ảnh hưởng suy giảm do chi phí lãi vay phát sinh từ trái phiếu chuyển đổi	52.309.471.979	38.815.170.574	38.815.170.574
Lợi nhuận thuần sau thuế phân bổ cho cổ đông sở hữu cổ phiếu phổ thông sau khi đã điều chỉnh cho các yếu tố suy giảm	369.356.992.165	65.190.454.104	65.190.454.104
Bình quân gia quyền của số cổ phiếu phổ thông để tính lãi cơ bản trên cổ phiếu (1)	203.754.712	167.918.042	143.520.000
Ảnh hưởng suy giảm do			
Trái phiếu có thể chuyển đổi	43.083.066	35.505.555	30.342.495
Bình quân gia quyền của số cổ phiếu phổ thông đã điều chỉnh cho các yếu tố suy giảm	246.837.777	203.423.597	173.862.495
Lãi cơ bản trên cổ phiếu (VND/cổ phiếu)	1.556	157	184
Lãi suy giảm trên cổ phiếu (VND/cổ phiếu)	1.496	157	184

(1) Bình quân gia quyền của số cổ phiếu phổ thông để tính lãi cơ bản trên cổ phiếu cho năm tài chính tháng kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2024 đã được điều chỉnh lại so với số liệu đã trình bày trước đây để phản ánh việc phát hành cổ phiếu để trả cổ tức và phát hành cổ phiếu thưởng từ nguồn lợi nhuận sau thuế chưa phân phối trong năm 2024.

34. NGHIỆP VỤ CÁC BÊN LIÊN QUAN

Danh sách các bên liên quan có quan hệ kiểm soát với Công ty và các bên liên quan khác của Công ty trong năm và tại ngày 31 tháng 12 năm 2024 như sau:

BÊN LIÊN QUAN	MỐI QUAN HỆ
Công ty Cổ phần Siba Holdings	Cổ đông lớn
Công ty Cổ phần Tập đoàn Tân Long ("Tân Long")	Công ty có cùng Chủ tịch
Công ty Cổ phần Siba Food Việt Nam ("Siba Food Việt Nam")	Công ty con của cổ đông lớn (đến ngày 16 tháng 12 năm 2024)
Công ty Cổ phần Tập đoàn Cơ khí CNC Siba ("Siba Tech")	Công ty con của cổ đông lớn
Công ty TNHH MTV Xây dựng Solacons ("Solacons") (trước đây là Công ty Cổ phần Đầu tư Xây dựng Sibacons)	Công ty con của cổ đông lớn
Công ty TNHH Agro Việt	Công ty có liên quan đến Chủ tịch

BÊN LIÊN QUAN	MỐI QUAN HỆ
Công ty Cổ phần Lương thực A An ("A An")	Công ty con của Cổ đông lớn
Myanmar BAF Livestock Company Limited ("BAF Myanmar")	Công ty có liên quan đến Chủ tịch
Ông Trương Sỹ Bá	Chủ tịch
Bà Bùi Hương Giang	Thành viên Hội đồng Quản trị kiêm Tổng Giám đốc ("TV HĐQT kiêm TGD")
Ông Phan Ngọc Ấn	TV HĐQT kiêm Phó TGD (đến ngày 30 tháng 5 năm 2023)
Ông Nguyễn Duy Tân	TV HĐQT (đến ngày 31 tháng 3 năm 2024)
Ông Lê Xuân Thọ	TV HĐQT không điều hành
Ông Bùi Quang Huy	TV HĐQT độc lập (đến ngày 26 tháng 4 năm 2024)
Ông Prasad Gopalan	TV HĐQT độc lập (từ ngày 26 tháng 4 năm 2024)
Ông Nguyễn Thanh Tân	TV HĐQT độc lập (từ ngày 26 tháng 4 năm 2024)
Ông Nguyễn Thanh Hải	Trưởng Ban Kiểm soát ("BKS") (đến ngày 7 tháng 12 năm 2023)
Bà Dương Thị Hồng Tân	Thành viên BKS (đến ngày 7 tháng 12 năm 2023)
Bà Hoàng Thị Thu Hiền	Trưởng BKS
Bà Lưu Ngọc Trâm	Thành viên BKS
Ông Nguyễn Quốc Văn	Thành viên BKS
Ông Trương Anh Tuấn	Phó Tổng Giám đốc (từ ngày 1 tháng 2 năm 2024)
Ông Nguyễn Tiến Thành	Phó TGD thường trực (đến ngày 15 tháng 9 năm 2023)
Ông Nguyễn Văn Minh	Phó Tổng Giám đốc (từ ngày 29 tháng 11 năm 2024)
Ông Nguyễn Văn Non	Phó Tổng Giám đốc (đến ngày 31 tháng 1 năm 2024)
Ông Ngô Cao Cường	Giám đốc Tài chính
Bà Nguyễn Thị Quỳnh Như	Kế toán trưởng

THUYẾT MINH BÁO CÁO TÀI CHÍNH HỢP NHẤT

34. NGHIỆP VỤ CÁC BÊN LIÊN QUAN (tiếp theo)

Những nghiệp vụ trọng yếu của Nhóm Công ty với các bên liên quan trong năm bao gồm:

BÊN LIÊN QUAN	NỘI DUNG NGHIỆP VỤ	NĂM NAY	NĂM TRƯỚC
			VND
Siba Tech	Xây dựng trại	274.611.523.428	551.312.592.140
	Bán hàng	7.874.904	-
Siba Food	Bán hàng	182.241.255.181	183.563.188.988
	Mua hàng	56.968.718.202	9.922.387.409
Siba Holdings	Trả cổ tức bằng cổ phiếu	98.774.930.000	-
	Mua cổ phiếu	40.048.420.000	-
Bà Bùi Hương Giang	Trả cổ tức bằng cổ phiếu	7.937.300.000	-
	Mua cổ phiếu	3.000.000.000	-
A An	Bán hàng	6.212.591.700	-
	Mua hàng	287.800.000	455.632.238
Sibacons	Mua hàng	4.008.676.390	4.321.933.335
Solacons	Mua hàng	1.197.271.724	-
Ông Ngô Cao Cường	Mua cổ phiếu	900.000.000	-
Ông Lê Xuân Thọ	Mua cổ phiếu	600.000.000	-
Ông Nguyễn Quốc Văn	Mua cổ phiếu	500.000.000	-
Bà Hoàng Thị Thu Hiền	Mua cổ phiếu	300.000.000	-
Bà Nguyễn Thị Quỳnh Như	Mua cổ phiếu	300.000.000	-
Tân Long	Bán hàng	210.284.600	9.972.000
Ông Trương Anh Tuấn	Mua cổ phiếu	200.000.000	-

CÁC ĐIỀU KIỆN VÀ ĐIỀU KHOẢN CỦA CÁC GIAO DỊCH VỚI CÁC BÊN LIÊN QUAN

Các nghiệp vụ bán hàng và mua hàng, vay và cho vay với các bên liên quan được thực hiện theo mức giá và các điều khoản niêm yết thông thường trên thị trường.

Các giao dịch với người nội bộ, người có liên quan và bên liên quan được phê duyệt bởi Hội đồng Quản trị của Công ty theo Nghị quyết số 01/NQ-BAF ngày 3 tháng 1 năm 2024 và được trình bày trong Báo cáo tình hình quản trị năm 2024.

Vào ngày kết thúc kỳ kế toán năm, các khoản phải thu và phải trả bên liên quan như sau:

BÊN LIÊN QUAN	NỘI DUNG NGHIỆP VỤ	NĂM NAY	NĂM TRƯỚC
			VND
PHẢI THU NGẮN HẠN CỦA KHÁCH HÀNG			
Siba Food	Bán hàng	51.503.060.237	71.863.962.065
A An	Bán hàng	6.709.599.036	-
Tân Long	Bán hàng	276.020.676	-
Siba Tech	Bán hàng	51.465.028	88.107.126
TỔNG CỘNG		58.540.144.977	71.952.069.191
TRẢ TRƯỚC CHO NGƯỜI BÁN NGẮN HẠN			
Siba Tech	Tạm ứng xây dựng trại	19.218.947.522	61.583.593.301
Solacons	Mua hàng	-	1.189.090.909
TỔNG CỘNG		19.218.947.522	62.772.684.210
PHẢI THU NGẮN HẠN KHÁC			
BAF Myanmar	Phải thu từ đầu tư vào công ty liên doanh	21.493.391.751	19.640.362.522
PHẢI TRẢ NGƯỜI BÁN NGẮN HẠN			
Siba Tech	Mua hàng	175.151.129.762	21.124.230.246
Siba Food	Mua hàng	30.442.955.521	6.194.612.677
Solacons	Mua hàng	2.955.932.400	327.272.727
Tân Long	Mua hàng	182.084.109	182.084.109
A An	Mua hàng	-	3.359.988
TỔNG CỘNG		208.732.101.792	27.831.559.747
PHẢI TRẢ NGẮN HẠN KHÁC			
Siba Food	Khác	-	27.481.798
NGƯỜI MUA TRẢ TIỀN TRƯỚC NGẮN HẠN			
BAF Myanmar	Bán hàng	80.658.500	-

THUYẾT MINH BÁO CÁO TÀI CHÍNH HỢP NHẤT

VÀO NGÀY VÀ CHO NĂM TÀI CHÍNH KẾT THÚC NGÀY 31 THÁNG 12 NĂM 2024

34. NGHIỆP VỤ CÁC BÊN LIÊN QUAN (tiếp theo)

CÁC GIAO DỊCH VỚI BÊN LIÊN QUAN KHÁC

Thu nhập (bao gồm tiền lương và/hoặc các khoản thù lao khác) của các thành viên Hội đồng Quản trị ("TV HĐQT"), Ban Kiểm soát ("BKS") và Ban Tổng Giám đốc ("TGD") trong năm như sau:

	NĂM NAY	NĂM TRƯỚC
		VND
Ông Trương Sỹ Bá	108.000.000	120.000.000
Bà Bùi Hương Giang	710.776.927	675.800.000
Ông Phan Ngọc Ấn	-	283.419.230
Ông Nguyễn Duy Tân	15.934.426	48.000.000
Ông Lê Xuân Thọ	64.800.000	72.000.000
Ông Bùi Quang Huy	-	72.000.000
Ông Prasad Gopalan	-	-
Ông Nguyễn Thanh Tân	44.262.295	-
Ông Trương Anh Tuấn	480.156.748	-
Ông Nguyễn Văn Non	-	317.769.232
Ông Nguyễn Tiến Thành	-	433.576.923
Ông Ngô Cao Cường	588.388.229	-
Ông Nguyễn Văn Minh	48.645.769	-
Bà Hoàng Thị Thu Hiền	43.200.000	-
Ông Nguyễn Thanh Hải	-	204.380.769
Bà Dương Thị Hồng Tân	-	179.860.683
Bà Lưu Ngọc Trâm	27.000.000	2.500.000
Ông Nguyễn Quốc Văn	488.921.254	463.719.231
Bà Nguyễn Thị Quỳnh Như	351.871.062	-
TỔNG CỘNG	2.971.956.710	2.873.026.068

35. THÔNG TIN THEO BỘ PHẬN

Nhóm Công ty lựa chọn các bộ phận theo lĩnh vực kinh doanh là bộ phận báo cáo chính yếu vì rủi ro và tỷ suất sinh lời của Nhóm Công ty bị tác động chủ yếu bởi những khác biệt về sản phẩm và dịch vụ do Nhóm Công ty cung cấp. Các hoạt động kinh doanh của Nhóm Công ty được tổ chức và quản lý theo tính chất của sản phẩm và dịch vụ do Nhóm Công ty cung cấp với mỗi một bộ phận là một đơn vị kinh doanh chiến lược cung cấp các sản phẩm khác nhau và phục vụ các thị trường khác nhau.

BỘ PHẬN THEO LĨNH VỰC KINH DOANH

Thông tin về doanh thu, chi phí và một số tài sản của bộ phận theo lĩnh vực kinh doanh của Nhóm Công ty như sau:

THUYẾT MINH BÁO CÁO TÀI CHÍNH HỢP NHẤT

VÀO NGÀY VÀ CHO NĂM TÀI CHÍNH KẾT THÚC NGÀY 31 THÁNG 12 NĂM 2024

	BÁN NÔNG SẢN	BÁN HEO	BÁN CÁM	KHÁC	LOẠI TRỪ	HỢP NHẤT
CHO NĂM TÀI CHÍNH KẾT THÚC NGÀY 31 THÁNG 12 NĂM 2024						VND
DOANH THU THUẦN BỘ PHẬN						
Doanh thu từ bán hàng và cung cấp dịch vụ ra bên ngoài	2.301.658.870.470	5.307.346.880.841	2.119.632.465.339	80.068.977.931	(4.168.021.460.313)	5.640.685.734.268
Doanh thu từ bán hàng và cung cấp dịch vụ cho các bộ phận	-	(1.979.412.603.920)	(2.108.779.932.139)	(79.828.924.254)	4.168.021.460.313	-
TỔNG DOANH THU THUẦN	2.301.658.870.470	3.327.934.276.921	10.852.533.200	240.053.677	-	5.640.685.734.268
KẾT QUẢ						
Lợi nhuận gộp	45.776.561.380	675.806.735.345	(5.180.667.975)	(125.445.139)	-	716.277.183.611
Doanh thu hoạt động tài chính						22.223.669.006
Chi phí tài chính						(222.236.807.563)
Chi phí bán hàng						(76.630.177.559)
Chi phí quản lý doanh nghiệp						(137.280.743.174)
Thu nhập khác						110.219.000.409
Chi phí khác						(6.323.112.507)
Chi phí thuế TNDN hiện hành						(56.645.068.978)
Thu nhập thuế TNDN hoãn lại						(30.667.629.197)
LỢI NHUẬN SAU THUẾ TNDN						318.936.314.048
TÀI SẢN VÀ NỢ PHẢI TRẢ						
Tổng tài sản	188.713.231.186	11.833.424.987.087	1.103.277.892.059	-	(5.676.386.065.827)	7.449.030.044.505
Tài sản bộ phận	188.713.231.186	11.833.424.987.087	1.103.277.892.059	-	(6.115.990.995.571)	7.009.425.114.761
Tài sản không phân bổ (*)	-	-	-	-	439.604.929.744	439.604.929.744
Tổng nợ phải trả	1.771.091.171.271	6.024.380.392.818	520.437.122.564	-	(3.802.630.295.766)	4.513.278.390.887
Nợ phải trả bộ phận	1.771.091.171.271	6.024.380.392.818	520.437.122.564	-	(3.802.630.295.766)	4.513.278.390.887

(*) Tài sản không phân bổ chủ yếu bao gồm tiền, các khoản tương đương tiền và các khoản đầu tư tài chính.

	BÁN NÔNG SẢN	BÁN HEO	BÁN CÁM	KHÁC	LOẠI TRỪ	HỢP NHẤT
CHO NĂM TÀI CHÍNH KẾT THÚC NGÀY 31 THÁNG 12 NĂM 2024						VND
DOANH THU THUẦN BỘ PHẬN						
Doanh thu từ bán hàng và cung cấp dịch vụ ra bên ngoài	3.934.989.047.800	2.317.947.130.032	1.309.494.560.430	75.834.016.731	(2.439.479.459.603)	5.198.785.295.390
Doanh thu từ bán hàng và cung cấp dịch vụ cho các bộ phận	-	(1.113.525.597.090)	(1.274.298.824.486)	(51.655.038.027)	2.439.479.459.603	-
TỔNG DOANH THU THUẦN	3.934.989.047.800	1.204.421.532.942	35.195.735.944	24.178.978.704	-	5.198.785.295.390
KẾT QUẢ						
Lợi nhuận gộp	78.764.164.605	252.836.930.593	2.322.918.572	9.339.493.661	-	343.263.507.431
Doanh thu hoạt động tài chính						37.934.219.785
Chi phí tài chính						(155.387.524.067)
Chi phí bán hàng						(93.220.306.421)
Chi phí quản lý doanh nghiệp						(99.534.558.673)
Thu nhập khác						1.343.245.199
Chi phí khác						(9.879.100.156)
Chi phí thuế TNDN hiện hành						(21.653.807.003)
Thu nhập thuế TNDN hoãn lại						27.459.673.633
LỢI NHUẬN SAU THUẾ TNDN						30.325.349.728
TÀI SẢN VÀ NỢ PHẢI TRẢ						
Tổng tài sản	890.459.855.304	8.309.047.119.690	782.596.638.311	-	(3.448.442.917.475)	6.533.660.695.830
Tài sản bộ phận	890.459.855.304	8.309.047.119.690	782.596.638.311	-	(3.870.132.992.884)	6.111.970.620.421
Tài sản không phân bổ (*)	-	-	-	-	421.690.075.409	421.690.075.409
Tổng nợ phải trả	2.187.521.274.611	3.999.089.038.121	264.007.840.602	-	(1.825.279.481.123)	4.625.338.672.211
Nợ phải trả bộ phận	2.187.521.274.611	3.999.089.038.121	264.007.840.602	-	(1.825.279.481.123)	4.625.338.672.211

(*) Tài sản không phân bổ chủ yếu bao gồm tiền, các khoản tương đương tiền và các khoản đầu tư tài chính.

THUYẾT MINH BÁO CÁO TÀI CHÍNH HỢP NHẤT

VÀO NGÀY VÀ CHO NĂM TÀI CHÍNH KẾT THÚC NGÀY 31 THÁNG 12 NĂM 2024

36. CÁC CAM KẾT

36.1 CAM KẾT THUÊ HOẠT ĐỘNG

Nhóm Công ty hiện đang thuê các trang trại theo hợp đồng thuê hoạt động. Vào ngày kết thúc kỳ kế toán năm, các khoản tiền thuê phải trả trong tương lai theo hợp đồng thuê hoạt động được trình bày như sau:

	SỐ ĐẦU NĂM	SỐ CUỐI NĂM
		VND
Đến 1 năm	249.819.017.836	251.946.249.836
Từ 1 năm đến 5 năm	900.055.598.255	931.354.841.564
Trên 5 năm	1.486.301.136.364	1.700.258.409.091
TỔNG CỘNG	2.636.175.752.455	2.883.559.500.491

36.2 CÁC CAM KẾT LIÊN QUAN ĐẾN CÁC CHI PHÍ ĐẦU TƯ LỚN

Vào ngày kết thúc kỳ kế toán năm, Nhóm Công ty có khoản cam kết liên quan đến việc xây dựng nhà xưởng và mua sắm máy móc mới phục vụ hoạt động mở rộng sản xuất kinh doanh của Nhóm Công ty như sau:

	SỐ ĐẦU NĂM	SỐ CUỐI NĂM
		VND
Dự án Giai Xuân	630.414.122.607	241.149.856.918
Dự án Tây An Khánh	422.135.048.183	-
Dự án Sông Hình	204.138.123.767	107.718.514.955
Dự án Hải Đăng	132.524.438.842	389.210.844.380
Dự án Nhà máy Cắm Tây Ninh	93.286.891.720	83.906.286.090
Dự án Tân Châu	13.974.600.329	135.277.033.278
Dự án Bắc An Khánh	-	32.866.600.628
Dự án Tâm Hưng	-	157.147.272.250
TỔNG CỘNG	1.496.473.225.448	1.147.276.408.499

36.3 CÁC CAM KẾT LIÊN QUAN ĐẾN VIỆC MUA CÔNG TY CON (THUYẾT MINH SỐ 8)

Vào ngày kết thúc kỳ kế toán năm, Nhóm Công ty có khoản cam kết liên quan đến việc mua các công ty con như sau:

	GIÁ TRỊ HỢP ĐỒNG	GIÁ TRỊ CAM KẾT
		VND
Công ty TNHH Hòa Phát Bốn	235.000.000.000	205.000.000.000
Công ty Cổ phần Sản xuất Rừng Xanh	179.840.000.000	159.840.000.000
Công ty Cổ phần Chăn nuôi CNC Thành Đạt Gia Lai	63.860.000.000	38.728.278.000
Công ty TNHH Chăn nuôi Công nghệ cao Khuyên Nam Tiến	50.000.000.000	37.500.000.000
Công ty Cổ phần Tuyết Hoa Đắk Lắk	50.000.000.000	42.500.000.000
Công ty Cổ phần Hoàng Kim QT	35.000.000.000	28.962.896.750
Công ty Cổ phần Hoàng Kim HT - QT	35.000.000.000	28.971.021.500
Công ty Cổ phần Việt Thái HT	35.000.000.000	24.005.453.750
Công ty Cổ phần Toàn Thắng HT	35.000.000.000	28.963.707.500
TỔNG CỘNG	718.700.000.000	594.471.357.500

THUYẾT MINH BÁO CÁO TÀI CHÍNH HỢP NHẤT

37. SỰ KIỆN PHÁT SINH SAU NGÀY KẾT THÚC KỲ KẾ TOÁN NĂM

Vào ngày 2 tháng 1 năm 2025, Hội đồng Quản trị đã ban hành Nghị quyết số 41/NQ-HĐQT, thông qua việc nhận chuyển nhượng 70,00% vốn góp tại Công ty TNHH Hòa Phát Bón. Việc nhận chuyển nhượng này vẫn chưa được hoàn tất tại ngày lập báo cáo tài chính hợp nhất này.

Vào ngày 13 tháng 1 năm 2025, Hội đồng Quản trị đã ban hành Nghị quyết số 13012025A/NQ-HĐQT, thông qua việc nhận chuyển nhượng 60,00% vốn góp tại Công ty TNHH Chăn nuôi Minh Phát. Việc nhận chuyển nhượng này vẫn chưa được hoàn tất tại ngày lập báo cáo tài chính hợp nhất này.

Vào ngày 13 tháng 1 năm 2025, Hội đồng Quản trị đã ban hành Nghị quyết số 13012025B/NQ-HĐQT, thông qua việc nhận chuyển nhượng 60,00% vốn góp tại Công ty TNHH Chăn nuôi Nhất Quyết. Việc nhận chuyển nhượng này vẫn chưa được hoàn tất tại ngày lập báo cáo tài chính hợp nhất này.

Vào ngày 26 tháng 2 năm 2025, Hội đồng Quản trị đã ban hành Nghị quyết số 06/NQ-HĐQT, thông qua việc thành lập các công ty con của Công ty Cổ phần Nông nghiệp BAF Việt Nam tại Tây Ninh bao gồm: Công ty TNHH Chăn nuôi Công nghệ cao BAF Tây Ninh 1, Công ty TNHH Chăn nuôi Công nghệ cao BAF Tây Ninh 2 và Công ty TNHH Sản xuất Thức ăn chăn nuôi BAF Tây Ninh 1. Việc thành lập các công ty này vẫn chưa được hoàn tất tại ngày lập báo cáo tài chính hợp nhất này.

Vào ngày 26 tháng 2 năm 2025, Hội đồng Quản trị đã ban hành Nghị quyết số 07/NQ-HĐQT, thông qua việc nhận chuyển nhượng 100,00% vốn góp tại Công ty TNHH Xuân Nghi Phát. Việc nhận chuyển nhượng này vẫn chưa được hoàn tất tại ngày lập báo cáo tài chính hợp nhất này.

Theo Văn bản số 531/UBCK-QLCB, Ủy ban Chứng khoán Nhà nước đã chấp thuận hồ sơ đăng ký chào bán cổ phiếu riêng lẻ theo Giấy đăng ký chào bán số 75/2024/ĐKCB-GĐKCB ngày 25 tháng 12 năm 2024 và Nghị quyết Hội đồng Cổ đông số 24.10.2024/NQ-ĐHĐCĐ ngày 24 tháng 10 năm 2024 của Nhóm Công ty. Theo đó, Nhóm Công ty chào bán 65 triệu cổ phiếu riêng lẻ với giá phát hành 15.500 đồng/cổ phiếu, dự kiến số tiền thu được là 1.007,5 tỷ đồng. Ngày 26 tháng 3 năm 2025, Nhóm Công ty đã hoàn tất đợt chào bán, số lượng cổ phiếu phát hành thành công là 65 triệu cổ phiếu, thu về 1.007,5 tỷ đồng và đã được UBCKNN chấp thuận kết quả chào bán theo công văn số 521/UBCKNN-QLCB ngày 26 tháng 3 năm 2025.

Ngoài các sự kiện nêu trên và sự kiện được nêu tại Thuyết minh số 8, không có sự kiện trọng yếu nào khác phát sinh sau ngày kết thúc kỳ kế toán năm yêu cầu phải được điều chỉnh hay trình bày trong báo cáo tài chính hợp nhất của Nhóm Công ty.

VŨ THỊ ĐAN THÙY
Người lập

NGUYỄN THỊ QUỲNH NHƯ
Kế toán trưởng

BÙI HƯƠNG GIANG
Tổng Giám đốc

Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam
Ngày 27 tháng 3 năm 2025

BÁO CÁO TÀI CHÍNH TỔNG HỢP 2024

Báo cáo tài chính tổng hợp được kiểm toán năm 2024 đã được Công ty Cổ phần Nông nghiệp BAF Việt Nam (BAF) thực hiện công bố thông tin tại đường link: <https://baf.vn/cong-bo-bctc-hop-nhat-va-bctc-tong-hop-nam-2024-da-duoc-kiem-toan-kem-giai-trinh-chenh-lech/> vào ngày 28/03/2025.



TP. Hồ Chí Minh, ngày 17 tháng 04 năm 2025
NGƯỜI ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT

TỔNG GIÁM ĐỐC



CÔNG TY CỔ PHẦN NÔNG NGHIỆP BAF VIỆT NAM

 Tầng 9, tòa nhà Vista Tower, 628C đường Võ Nguyên Giáp ,
Phường An Phú, Thành phố Thủ Đức, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam

 0766 07 47 87

 info@BAF.vn

 www.BAF.vn



DIGITAL TRANSFORMATION
GREEN DEVELOPMENT - SUSTAINABILITY

2024

ANNUAL REPORT

Introduction

TOPIC

ANNUAL REPORT 2024

DIGITAL TRANSFORMATION

GREEN DEVELOPMENT - SUSTAINABILITY

The year 2024 marks a significant turning point in BAF's development journey, which is considered a premise for the **"Digital Transformation - Green Development - Sustainability"** phase. These are not only three pillars that help improve business efficiency but also demonstrate BAF's strong commitment to contributing to the sustainable development of society and protecting the environment through technological innovations in the livestock sector. Towards the goal of becoming the leading livestock company in Vietnam by 2030, BAF focuses on implementing the best practice standards in the livestock industry, food safety standards that are internationally recognized for the entire supply chain from animal feed production, farms to the production and supply of clean food. In addition to production and business growth efforts, the company also actively improves technology to move towards green, environmentally friendly and sustainable livestock development.

Digital transformation is a pioneering strategy that helps BAF flexibly adapt to the market, optimize processes, and improve service quality. In early 2024, BAF cooperated with Citek Technology Joint Stock Company to implement a comprehensive digital transformation project on the SAP S/4HANA Cloud platform - a major step in improving corporate governance capacity. By 2024-09, BAF also signed a strategic cooperation agreement with Muyuan - the largest Livestock - Food Group in China to transfer smart livestock technology and high technology to improve production efficiency, ensure biosafety and environment according to global standards.

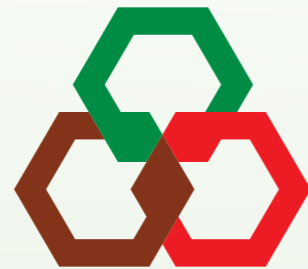
Green Development - Sustainability is BAF's long-term orientation for a livestock development strategy towards efficient use of resources and ensuring long-term economic and social benefits. This strategy is specifically implemented by BAF through specific activities such as: focusing on and improving animal health and welfare programs at livestock facilities; reducing environmental impacts through management measures - treating livestock waste, reusing wastewater and effective fertilizers, researching and producing vegetarian bran formulas using 100% plant-based ingredients from suppliers with sustainable environmental commitments; actively participating in social and community activities, creating jobs, contributing to ensuring social security and local economic development...

Through the Annual Report 2024, BAF wants to share with shareholders, partners and the community about the continuous efforts in transforming the company into a modern, environmentally protective and sustainable organization.

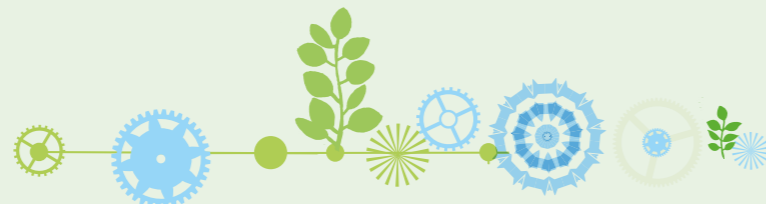


TABLE OF CONTENTS

ANNUAL 2024



INTRODUCTION TO THE ANNUAL REPORT 2024 THEME	02
LIST OF ABBREVIATIONS	06
GROWTH MILESTONES IN THE 2020 - 2024 PERIOD	08
MESSAGE FROM THE CHAIRMAN OF THE BOD	14
MESSAGE FROM THE GENERAL DIRECTOR	16



Chapter 1	
GENERAL INFORMATION	
Company information	22
Noble responsibilities	24
Formation and Development Process	26
Outstanding events and achievements in 2024	28
Business lines and business locations	32
BAF Ecosystem	36

Chapter 2	
ORGANIZATION AND PERSONNEL	
Organization structure	50
Governance model	56
Leadership Board	60

Chapter 4	
REPORT ON OPERATING PERFORMANCE IN 2024	
In 2024 - Global fluctuations and profound transformation	76
Report of the Board of General Directors	80
Production and business performance results for 2024	84
Business plan 2025	102
Explanation of the General Director regarding the audit opinion	106

Chapter 6	
SUSTAINABLE DEVELOPMENT REPORT	
Engaging with Stakeholders	170
Governance towards sustainable development	174
Environment	180
Society	190

Chapter 3	
DEVELOPMENT STRATEGY	
Key objectives of the Company	66
Medium and long-term development strategy	68
Sustainable development goals (environment, society and community) and key programs related to the Company's short and medium term	70

Chapter 5	
CORPORATE GOVERNANCE	
Report of the Board of Directors	110
Evaluation report of independent members of the Board of Directors	132
Report of the Board of Supervisors	134
Transactions, remuneration, and benefits of the Board of Directors, Board of General Directors, and Board of Supervisors	138
Risk management	156
Shareholder structure, changes in the owners' investment capital	164

Chapter 7	
FINANCIAL STATEMENTS	
Report of the Board of General Directors	201
Independent audit Statements	202
Consolidated Balance Sheet	204
Consolidated Income Statement	208
Consolidated Cash Flows Statement	210
Explanatory notes to the consolidated financial statements	212



LIST OF ABBREVIATION

Abbreviation	Full name
GMS	General Meeting of Shareholders
BOD	Board of Directors
BOGD	Board of General Directors
BOS	Board of Supervisors
JSC	Joint Stock Company
BoD' member	Board of Director' member
Co., LTD	Company Limited
IDR	Information Disclosure
FS	Financial statements
BAF	BAF Viet Nam Agriculture Joint Stock Company
EBIT	Earnings Before Interest and Taxes
PAT	Profit after tax
IPO	Initial public offering
IR	Investors Relations
ESG	Environment - Social - Governance
IFC	International Finance Corporation IFC
PS	IFC's performance standards
GHG	Total greenhouse gas emissions
EHS	Environment, Health and Safety policy

GROWTH MILESTONES IN THE 2020 - 2024 PERIOD

01

BAF - Internal Outstanding Growth



“Comprehensive value chain brings leading products to the market; Leading trend strategy; Advanced management system applying high technology; International standard safety standard system; Excellent team of staff”



GROWTH MILESTONES IN THE 2020 - 2024 PERIOD

02

RAPID DEVELOPMENT



Asset scale

7,449

Billion VND (14,01% YoY)

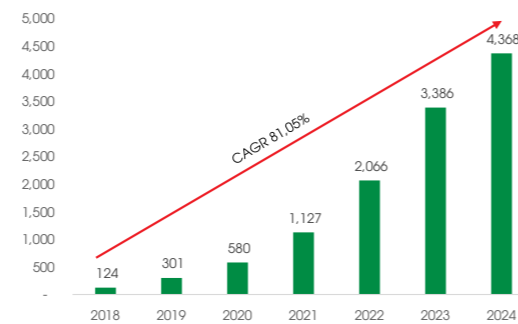


Non-current assets

4,368

billion VND, accounting 58,64% total assets,

CAGR ratio is 81.05%

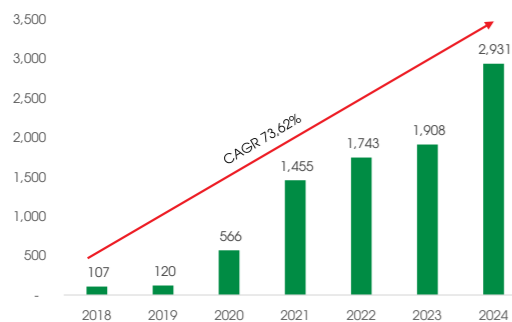


Owners' equity

2,931

Billion VND

CAGR Ratio 73,62%.



Gross profit

716

Billion VND

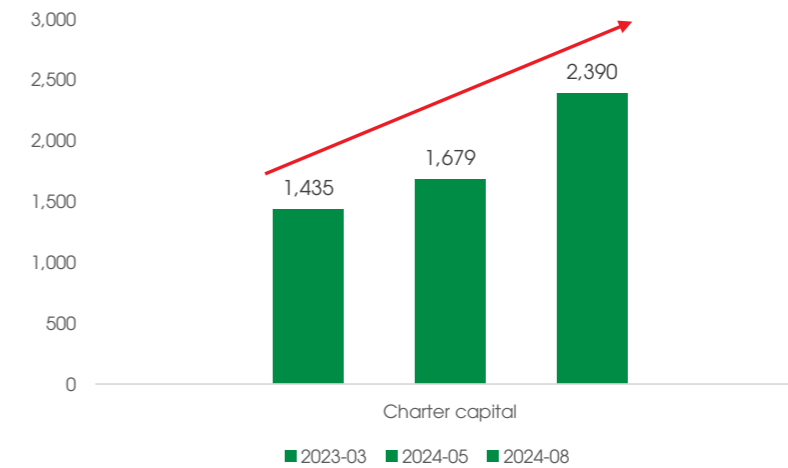
Highest since listing

Grossprofit margin

12.70%

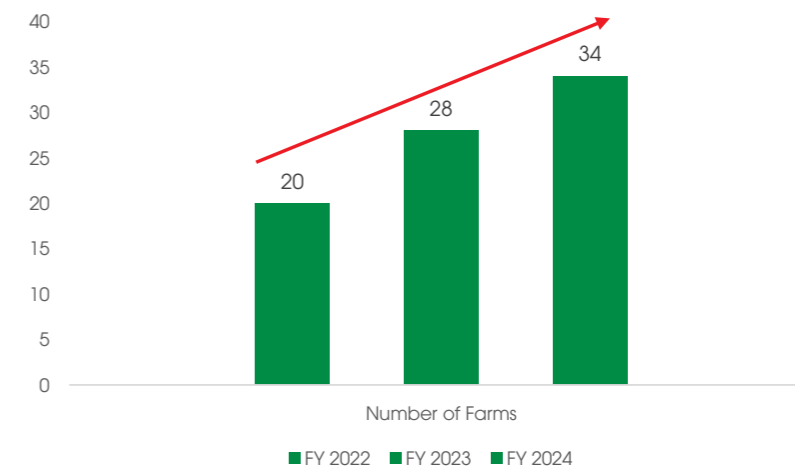
New record

In 2024, BAF has continuously carried out **capital increases**



BAF always surprises with its sustainable growth rate, along with its scale and operational efficiency, BAF deserves its position as the leading livestock company in Vietnam. BAF's shareholders and investors always trust and are satisfied with the great achievements that the Company has achieved, and continue to accompany the Company forward towards the goal in 2030.

The number of farms has been continuously **increasing**



2024



GROWTH MILESTONES IN THE 2020 - 2024 PERIOD



BAF is proud to be the first strategic partner outside of China of Muyuan Foods - a key unit of Muyuan group, a leading food group in China and the owner of the world's largest meat industrial complex. With a commitment to continuous innovation, Muyuan always puts high technology as the core criterion in its development strategy. The cooperation with Muyuan affirms BAF's position and capacity in the livestock industry, while opening up opportunities to access the most advanced technologies, improve production efficiency and management according to international standards.

In addition, BAF Vietnam has officially signed a cooperation agreement with Citek Technology Joint Stock Company, launching the Enterprise-Wide Management Digital Transformation project on the SAP S/4HANA Cloud platform - the most advanced cloud computing technology today. Citek is a consulting and deployment unit for comprehensive digital transformation solutions, helping BAF digitize data, optimize management processes and apply international best practices. This project not only helps BAF standardize its operating model according to industry specifics but also leverages management experience from leading global businesses, creating a solid foundation to lead the digital transformation trend in the livestock industry.

Strategic cooperation with Muyuan Foods and Citek marks a major step for BAF in modernizing its production chain, optimizing operations and reaching international level, towards the goal of becoming the leading livestock Company in Vietnam.

KÝ KẾT HỢP TÁC CHIẾN LƯỢC
CÔNG TY CỔ PHẦN NÔNG NGHIỆP BAF VIỆT NAM & MUYUAN FOODS
战略合作签约
BAF越南农业股份公司与牧原食品股份有限公司



MESSAGE FROM THE CHAIRMAN OF THE BOARD OF DIRECTORS



Truong Sy Ba

Chairman of Board of Directors
BAF Vietnam Agriculture JSC



“With the aspiration to expand further, BAF aims to grow its total sow herd to over **450,000** by 2030, supplying **10 million** fattening pigs annually. The company is set to become one of the **leading businesses** in the pig farming industry in Vietnam.

To Dear Shareholders, Partners and All BAF Employees,

The year 2024 marks a volatile period with many unexpected factors, potential risks and unpredictable challenges. Faced with this situation, BAF has proactively assessed both opportunities and challenges, thereby flexibly adjusting its strategy to adapt and maintain sustainable development in a volatile business environment. In addition, the global economy continues to face a slowdown in growth, especially in major economies. Although inflation shows signs of cooling down, it is still a significant challenge, while interest rates remain high, putting pressure on financial markets and business operations.

The global geopolitical context is escalating with tensions that show no signs of abating. The prolonged Russia-Ukraine conflict, while the tense situation in the Gaza Strip not only causes serious humanitarian consequences but also disrupts important trade routes, leading to strong fluctuations in commodity prices. Notably, gold prices reached record highs in 2024, reflecting investors' defensive sentiment in the face of global uncertainty.

In addition, the results from the U.S. presidential election are predicted to usher in a new phase of increased trade tensions, significantly impacting international trade and investment flows.

In addition to political factors impacting the world's general economy, artificial intelligence (AI) and high technology continue to boom, creating fierce competition globally. The widespread application of AI in life, production, and business is reshaping the labor market and business operating methods.

Faced with such fluctuations and changes, BAF continues to affirm its pioneering position in the livestock sector:

In the field of digital transformation: BAF enhances the application of technology in management and operation, helping to optimize production processes, improve work efficiency, and save resources. The deployment of an enterprise

management system on the SAP S/4HANA Cloud platform combined with artificial intelligence in livestock farming not only helps control quality and ensure biosafety but also reduces waste and improves production efficiency.

Operating according to international standards:

The Company has actively implemented many solutions, initiatives, and international quality standards such as the SAP system in internal management, GLOBALG.A.P. and FSSC standards for animal feed production plants, the GLOBAL G.A.P IFA standard for the farm system, and the VILAS 943 standard to ensure food quality.

Resource resources are always a top concern:

Not only boldly investing in tangible assets, BAF also prioritizes the development of intangible resources, especially a team of highly qualified personnel with a strong team spirit, enthusiasm, and creativity. The Company has implemented attractive welfare policies, built a humane working environment, and allocated a reasonable budget for research and development activities to maximize the capacity of employees.

Actively complying with ESG sustainable development standards:

Implementing a green agricultural production process as advised by the International Finance Corporation to efficiently use and reuse resources, protect the environment, reduce greenhouse gas emissions, orient towards the development of a circular economy, and create clean - safe products from the source - safe for health. Commitment to continuously strive and join hands to build a Green - Clean - Sustainable Vietnamese agricultural industry in the future.

Chairman of the Board of Directors

Truong Sy Ba

MESSAGE FROM THE GENERAL DIRECTOR

To Dear Shareholders, Partners and All BAF Employees,

The year 2024 is a meaningful journey for BAF, as we face and overcome challenges, seize opportunities and achieve proud accomplishments. Every piece of effort and innovation has helped BAF rise strongly, consolidating its solid position in the market. With impressive business results, total revenue reached VND 5,641 billion, supplying 557,000 fattening pigs to the market, of which BAF Meat Vegetarian-fed Pig continues to affirm its position with fresh, clean, delicious quality, reasonable prices and a distribution network covering the three regions of North - Central - South.

In addition, BAF has taken a strategic step by increasing its charter capital from VND 1,435 billion to VND 2,390 billion, helping to ensure sustainable growth and minimize financial pressure. Instead of borrowing from banks or credit institutions, the company increased its capital through the issuance of new shares and reinvestment of accumulated profits. As a result, production capacity has been expanded, while its competitive position in the market continues to be consolidated. The use of equity not only helps reduce the burden of interest payments but also creates a solid financial foundation for the next growth phase.

2024 also marks an important step forward for BAF in expanding international cooperation when it officially became the first strategic partner outside of China of Muyuan Foods - the core unit of Muyuan group, one of the leading food groups in China and owns the world's largest meat industry complex. Muyuan always positions high technology and environmental protection as core criteria. Therefore, this cooperation not only opens up opportunities for advanced technology transfer but also affirms BAF's reputation and capacity in the international market.

“Impressive Performance - Shaping a Sustainable Future”

BAF continuously expands and upgrades its high-tech farm system according to the integrated 3F model (FEED - FARM - FOOD), specifically:

- The number of pigs increased sharply from 320,000 to 659,000, supplying 577,000 fattening pigs to the market in 2024, with a target of 10 million fattening pigs by 2030.
- M&A activities are promoted, helping to expand the scale of farm management from 27 farms (2023) to 34 farms (2024), and this number will continue to increase in the coming years.
- The cooperation with Muyuan Foods plays an important role, helping BAF move closer to its goal of becoming the leading livestock enterprise in Vietnam.

BAF's total asset scale reached VND 7,449 billion, an increase of 14.01% compared to 2023. In which, non-current assets accounted for 58.64% of total assets, reflecting the strategic investment orientation in infrastructure and technology:

- The value of fixed assets continued to increase sharply, reaching VND 2,394 billion (an increase of VND 777 billion compared to the previous year).
- The company focuses on investing in modern farm systems, automated barns, and applying green technology, helping to optimize production processes, improve productivity and product quality.

Maintaining a stable asset structure helps BAF easily mobilize capital, reinvest and expand production scale, ensuring competitiveness and sustainable development.

“Green steps for sustainable agriculture”

"Green steps for sustainable agriculture"

The livestock segment continues to be a strong growth driver for BAF, with an outstanding gross profit margin of 20.52%, reflecting a positive shift in the revenue structure. Revenue from livestock accounted for 59% of the revenue in 2024, a significant increase compared to 23.25% in 2023, contributing to strong growth in gross profit. The shift to a business segment with high profit margins not only demonstrates an effective business strategy but also shows the Company's ability to capitalize on market opportunities. This is a positive signal, indicating that BAF is restructuring its business portfolio, gradually shifting from low-margin segments to more potential areas, creating a solid foundation for sustainable profit growth and enhancing competitiveness in the market.

In addition, this shift also affirms BAF's long-term strategic vision, demonstrating the ability to adapt flexibly to consumer trends, meeting the sustainable development requirements of the modern livestock industry.

Towards the goal of sustainable livestock development according to the national strategy for the period 2021 - 2030, vision 2045, approved under Decision 1520/QĐ-TTg of the Prime Minister, BAF has implemented a series of solutions to modernize the livestock industry. One of the important steps is the cooperation with Citek, launching the Enterprise-wide Management Digital Transformation project on the SAP S/4HANA Cloud platform. This is a large-scale digital transformation project in the field of Agriculture and Livestock in Vietnam, helping BAF optimize operating processes, improve production efficiency, and manage the supply chain more effectively.



BAF

NÂNG TẦM CHẤT LƯỢNG CUỘC SỐNG

MESSAGE FROM THE GENERAL DIRECTOR

"For a green - sustainable future"

On behalf of the Board of Management and all BAF staff, I would like to express my sincere and deepest gratitude to all colleagues who have constantly strived, united, and dedicated themselves to the common development of the company. It is your dedication, enthusiasm, and professional working spirit that have created a solid foundation, helping BAF develop sustainably and achieve proud achievements.

On the journey of **"Digital Transformation - Green Development - Sustainability"**, we commit to continuous innovation, creativity, and capacity building to rise strongly, affirm our position, and create sustainable values for all stakeholders. At the same time, we wish to actively contribute to the development of the country's agriculture.

With the mission of **"Enhancing Quality of Life"** as a guiding principle, we believe that BAF will continue to conquer new successes, overcome all challenges, and aim for higher goals in the future, worthy of the trust of customers and partners.

Wishing you good health, happiness, and success!

“ On the journey of **"Digital Transformation - Green Development - Sustainability,"** we are committed to continuously innovating, enhancing our capabilities, and striving for stronger growth to solidify our position and create sustainable value for all stakeholders. At the same time, we aspire to contribute positively to the development of our country's agriculture sector.

General Directors
BAF Viet Nam Agriculture Joint Stock Company

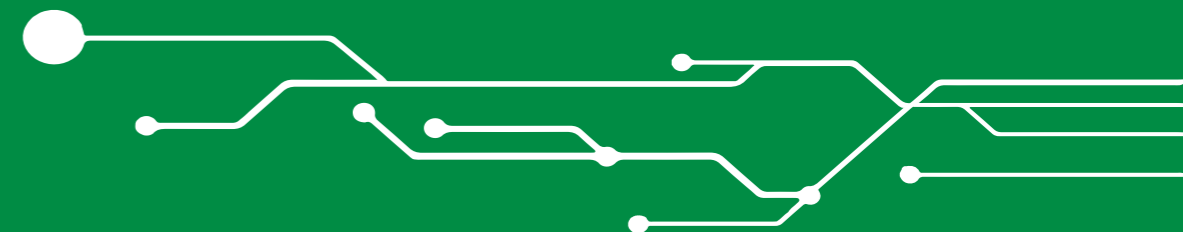
Bui Huong Giang



CHAPTER

GENERAL INFORMATION

Company information	22
Noble Responsibilities	24
Formation and Development Process	26
Outstanding events and achievements in 2024	28
Business lines and business locations	32
BAF Ecosystem	36



COMPANY INFORMATION

Trading name	: BAF VIET NAM AGRICULTURE JOINT STOCK COMPANY
English name	: BAF VIET NAM AGRICULTURE JOINT STOCK COMPANY
Abbreviated name	: BAF.,SJC
Address	: 9th floor, Vista Tower building, 628C Vo Nguyen Giap street, An Phu Ward, Thu Duc City, Ho Chi Minh City, Vietnam 0107795944 issued by the Hanoi City Department of Planning and Investment for the first time on 2017-04-07, 20th registration for change on 2024-08-07 at the Ho Chi Minh City Department of Planning and Investment
Business Registration Certificate No.	
Owners' equity	: VND 2,390,216,420,000



Charter Capital (VND)

2,390,216,420,000



Telephone	: 0766 07 47 87
Email	: info@BAF.vn
Stock code	: BAF
ISIN code	: VN000000BAF1
Website	: www.BAF.vn



NOBLE RESPONSIBILITIES



› Vision

BAF becomes the leading food group in Vietnam.

2040



2030 STRATEGY



"Strategy to **2030**, our total sow herd will reach over **450,000 sows herd** and **10,000,000 fattening pigs**. In which, **6,000,000 pigs** from BAF's closed chain, 4,000,000 pigs are linked with farmers. **Vision 2040**, BAF becomes the leading food group in Vietnam."- Mr. Truong Sy Ba - Chairman of the Board of Directors of BAF Viet Nam Agriculture Joint Stock Company.

Aspiration to become the leading food group in Vietnam, pioneering the closed operation of the **3F chain (Feed - Farm - Food)**, applying advanced technology and becoming the leading clean and delicious brand in the country.

After 2030, BAF is positioned as a food company, providing the market with ready-to-eat or ready-to-cook products.



› Mission

Enhancing the quality of life

Creating a path to happiness by providing clean, fresh food from a closed production process, cooperating with farmers to link livestock, pioneering the development of green and sustainable agriculture.

› Core values

"Integrity - Innovation - Agility"

Integrity: Dedicate wholeheartedly, from a pure heart.

Innovation: Applying knowledge, enhancing value.

Agility: Seizing opportunities, executing at lightning speed.



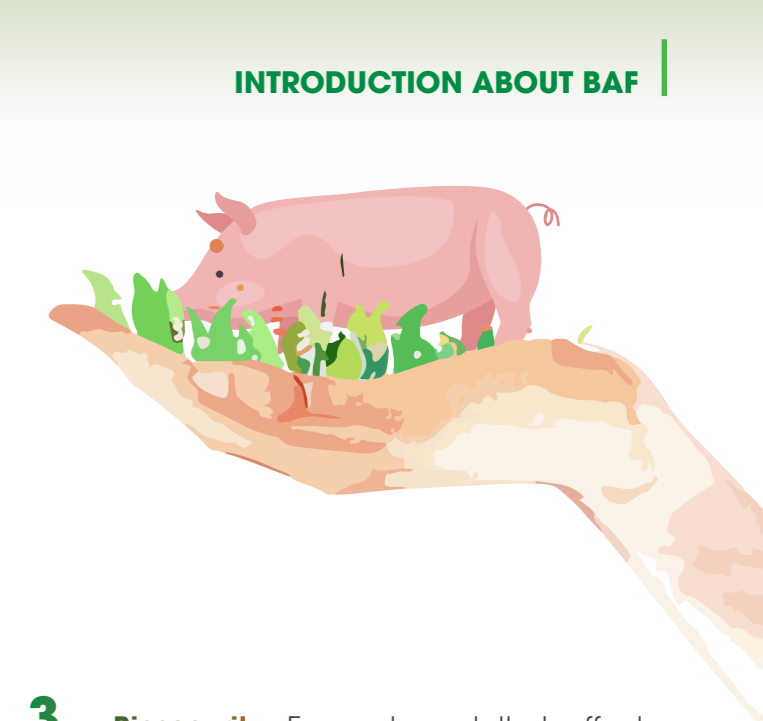
› Business philosophy

"Success through kindness and social service."

BAF realizes that there are **5 crucial factors** that determine the success, effective, consistent, and sustainable development in the Company's livestock farming sector.

1. Breeding strategy: BAF has a strategic partnership with the world's leading seed supply companies to select healthy, disease-free, prolific pig breeds that are particularly adapted to the Vietnamese climate. This is the number 1 choice for BAF to develop a high-quality fattening pig herd in Vietnam.

2. Barn technology: Optimal, modern design, barn equipment imported from Europe and the United States with leading suppliers in the world such as Pigtek, GSI, Big Dutchman, SkioId,... BAF's pig breeding system ensures stability and absolute biosecurity. Developing on a large scale according to such a standardized and centralized model helps optimize operations and improve efficiency; regenerate and save electricity, water and other energy sources.



3. Biosecurity: Every element that affects the farm system, such as farm location, barn construction specifications, operating procedures, equipped technical technology, etc., must strictly comply with strict biosecurity requirements. Preventing and minimizing the infection of biological agents that occur naturally, or caused by human impact, that are harmful to livestock and the livestock ecosystem is identified as a vital factor.

4. Nutrition: Determining that animal nutrition is one of the differentiating factors that creates delicious, sweet, soft, safe and nutritious meat for customers, BAF painstakingly masters the best and most delicious source of raw materials; cooperates with a team of good experts with a lot of experience; owns a modern large-capacity production plant system. We control the formula, process and optimize for each stage of pig herd development.

5. Human Resource Management: BAF manages according to a modern management model, focusing on in-depth specialization by vertical. This management model will optimize efficiency, synchronization, and consistency in strategic operations between the Board of Directors, specialized departments, and the implementation team at the units. Therefore, decisions are made quickly, accurately, and with the coordination of all areas within the closed FEED - FARM - FOOD ecosystem.

FORMATION AND DEVELOPMENT PROCESS

"Sustainable Past - Far-Reaching Future"
A journey called "Enhancing the Quality of Life"

On July 4, 2017, BAF Viet Nam Agriculture Joint Stock Company was officially established with a charter capital of **VND 100 billion**.

Beginning

2017

2018 - 2019

- In Year 2018, the first **10** breeding pig and fattening pig farms were put into operation in many provinces
- In Date 03/2018, BAF signed with Skiod Company (Denmark) to receive the transfer of technical solution system for BAF's farms
- In Year 2019, BAF successfully imported **1,200** high-quality great-grandparent (GGP) pigs

The first farms were put into operation

- Increased charter capital to **VND 500 billion**
- Increased the capacity of Phu My animal feed factory to **4,500** tons/month
- Started construction of the first high-tech, bio-safe livestock farm in Phu Yen with a scale of **5,000** sows
- BAF signed contracts with major partners for high-quality pig breeds in Vietnam

Capital Increase & Cooperation

2020

- In Date 08/2021, BAF successfully raised **VND 560** billion through an IPO and listed shares on the Ho Chi Minh City Stock Exchange (HOSE)
- Put into operation the BAF Tay Ninh animal feed production factory with an area of **30,000** m², capacity of **200,000** tons/year
- Contributing capital and launching the SIBA FOOD clean food retail chain

Listed on the stock exchange

2021

- BAF increased its charter capital to **VND 1,435** billion
- The BAF Tay Ninh Factory became the first animal feed production factory in Vietnam to simultaneously achieve 2 international certifications: GLOBALG.A.P. and FSSC 22000 version 5.1 (the highest version at the time of certification)

2022

Aggressively investing and launching the first brand

- Successfully researched the vegetarian bran formula using 100% plant-based ingredients and organized the launching ceremony of the BAF Meat vegetarian pig brand

- In 2023-02, BAF and the International Finance Corporation (IFC) signed a strategic cooperation agreement with a financing package of **USD 39** million and IFC's commitment to accompany and support BAF's sustainable development
- Successfully mobilized **VND 500** billion of green credit from international financial institutions from South Korea and Taiwan, including: Shinhan Vietnam, Daegu and First Commercial Bank; serving the Giai Xuan high-tech farm development project

2023

Strengthening international cooperation & many prestigious awards

- Inaugurated 4 high-tech farms. At the same time, continued to start construction of the second high-tech farm in Phu Yen worth **VND 240** billion
- Top 3 enterprises in the Agriculture industry with the best profits in Vietnam as announced and honored by Vietnam Report
- Won 3 awards at Vietstock Awards 2023 voted and honored by the Department of Livestock Production, including: (1) The largest pig feed production enterprise, (2) The best pig breed production enterprise/facility, (3) The best pig farm for meat

2024

Shaping the leading high-tech livestock enterprise in Vietnam

- BAF increased its charter capital to nearly **VND 2,400** billion
- 9** BAF farms were awarded GLOBALG.A.P IFC certification
- BAF and Citek Technology Joint Stock Company officially signed and launched the Enterprise-wide Management Digital Transformation project on the SAP S/4HANA Cloud.
- BAF Nghe An animal feed production factory achieved international certification: GLOBALG.A.P. and FSSC 22000 version 5.2
- BAF and Muyuan Livestock - Food group officially signed a strategic cooperation agreement

OUTSTANDING EVENTS AND ACHIEVEMENTS IN 2024

01

March 2024

BAF and Citek Technology Joint Stock Company officially signed and launched the Enterprise-wide Management Digital Transformation project on the SAP S/4HANA Cloud cloud computing technology platform. This is a large-scale digital transformation project in the Agriculture industry in general and Livestock in particular in Vietnam.



03

September 2024

BAF launched communications for the new brand identity.



02

September 2024

BAF signed a strategic cooperation agreement with Muyan Livestock - Food group. The signing focused on the content of transferring smart livestock technology equipment, applying artificial intelligence to operating procedures throughout the livestock chain to ensure biosafety and environmental friendliness.



04

October 2024

BAF has put into operation several modern farms equipped with advanced livestock farming technology, meeting the goal of expanding the Company's business operations.



OUTSTANDING EVENTS AND ACHIEVEMENTS IN 2024

01

January 2024

09 BAF farms were awarded GLOBALG.A.P IFC certification.



03

September 2024

BAF Nghe An animal feed production plant achieved international certifications: GLOBALG.A.P. and FSSC 22000 version 5.2.



02

July 2024

awarded the title of Top 10 High-Tech Agricultural Enterprises in 2024 by VietNam Report.



04

November 2024

, BAF continued to receive 02 certifications at the Vietstock 2024 Awards voted and honored by the Department of Livestock Production, including: (1) Typical livestock enterprise in waste management - treatment technology, (2) Typical enterprise in biosecurity livestock production.



BUSINESS LINES AND BUSINESS LOCATIONS



Business lines

BAF Vietnam Agriculture Joint Stock Company was established in 2017-04 with the orientation to develop into a leading enterprise in the field of agriculture, animal husbandry, and food processing. The company mainly operates in 3 areas: breeding pigs and fattening pigs, producing animal feed, and trading in agricultural products.



Livestock farming sector



Animal feed production sector



Agricultural commodity trading sector



Breeding and fattening pig farming

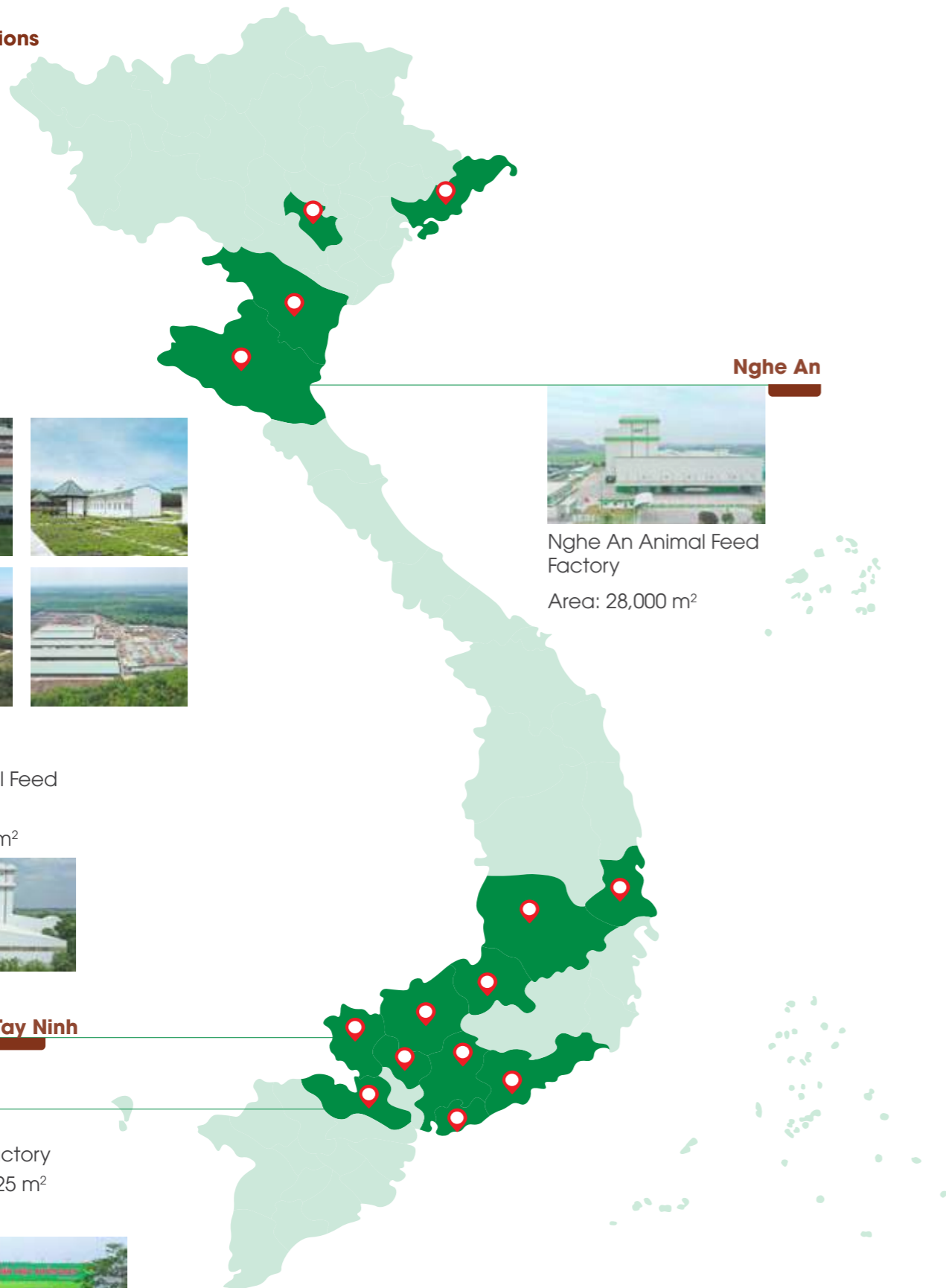
Livestock feed production

Agricultural commodity trading business

BUSINESS LINES AND BUSINESS LOCATIONS

Business locations

The company has farms stretching from the North to the South.



Tay Ninh Animal Feed Factory
Area: 30,002.1 m²



Tay Ninh

Long An

Long Hau Factory
Area: 3,084.25 m²



Nghe An



Nghe An Animal Feed Factory
Area: 28,000 m²

FARM

Name of Farms	Location	Name of Farms	Location
HAI HA 01	QUANG NINH	DINH NGOC	DONG NAI
HAI HA 02	QUANG NINH	BINH PHUOC 01	BINH PHUOC
NHU XUAN	THANH HOA	BINH PHUOC 02	BINH PHUOC
THANH HOA 01	THANH HOA	BINH DUONG 02	BINH PHUOC
THANH HOA 02	THANH HOA	BINH DUONG 03	BINH PHUOC
THANH HOA 03	THANH HOA	TAM HUNG	TAY NINH
THANH HOA 04	THANH HOA	TAN CHAU	TAY NINH
THANH HOA 05	THANH HOA	QUYEN LINH	TAY NINH
THANH HOA 06	THANH HOA	NAM AN KHANH	TAY NINH
THANH HOA 07	THANH HOA	DONG AN KHANH	TAY NINH
ANH VU PHU YEN	PHU YEN	BAC AN KHANH	TAY NINH
DAK LAK 01	DAK LAK	HAI DANG	TAY NINH
CU JUT 01	DAK NONG	HAI DANG 01	TAY NINH
CU JUT 02	DAK NONG	MINH THANH 01	TAY NINH
BINH THUAN 01	BINH THUAN	MINH THANH 02	TAY NINH
BINH THUAN 02	BINH THUAN	GREEN FARM 01	TAY NINH
VUNG TAU 01	BA RIA - VUNG TAU	GREEN FARM 02	TAY NINH

FEED

Name	Location
NGHE AN ANIMAL FEED FACTORY	NGHE AN
TAY NINH ANIMAL FEED FACTORY	TAY NINH

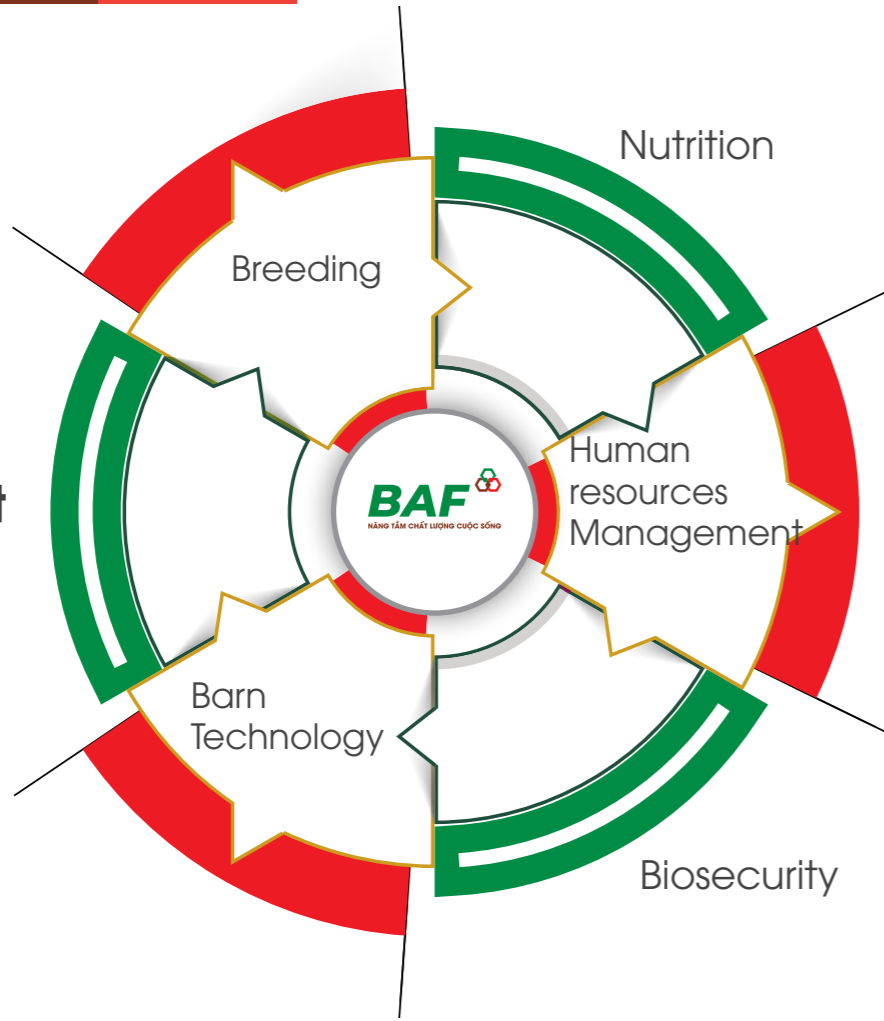
FOOD

Name	Location
SLAUGHTERHOUSE	HA NOI
SLAUGHTERHOUSE	DONG NAI
LONG HAU FACTORY	LONG AN

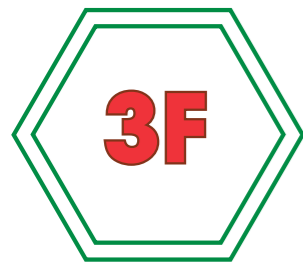


BAF ECOSYSTEM

05
Important
factors



Scale of the 3F ecosystem



As of 2024-12-31, the Company has 34 operating livestock farms, including 9 farms meeting GLOBAL G.A.P IFA standards; 12 new farms put into operation in the past year, and a total of 14 new farms M&A in 2024

2 animal feed factories meeting GLOBAL G.A.P international standards, and FSSC 22000

1 processing plant meeting FSSC 22000 standards



BAF ECOSYSTEM

FEED

HIGH-QUALITY, SELF-SUFFICIENT
exclusive nutritional source

BAF is proud to completely own the animal feed supply. BAF's "vegetarian feed" has an exclusive formula, 100% of ingredients are of plant origin, vegetable protein; produced at a factory system that meets the highest international quality standards, including GLOBALG.A.P and FSSC 22000

FARM

From **EXPANSIVE, MODERN FARMS BUILT TO INTERNATIONAL STANDARDS**

BAF pursues a modern international standard pig farm model with the advantages of using high technology imported from Europe. The livestock farm projects are built by the Company according to a standardized, synchronized model in terms of equipment and technology, on par with advanced technology in the world.

FOOD

Delivering clean, fresh, reasonably priced food **TO EVERY FAMILY'S MEAL**

As the last piece in the 3F ecosystem and playing the most important role, directly affecting human health, BAF Meat Vegetarian-fed Pig is raised from "Vegetarian Feed", ensuring food safety and hygiene quality. BAF invests in a modern slaughtering and food processing factory system along with a widespread distribution system to effectively solve the problem of providing fresh, safe food to every Vietnamese family's meal.



BAF ECOSYSTEM

FEED Division

- BAF successfully researches and applies an **exclusive Vegetarian Feed formula with 100% plant-based protein ingredients**, self-producing and supplying Vegetarian Feed to BAF farms and affiliated farms.
- Differentiated nutrition strategy based on 3 resources: **Exclusive - High-Quality - Self-sufficiency**.
- **100% plant-based:** The most distinctive feature of the exclusive Vegetarian Feed formula for BAF's herd of pigs is that it is made entirely from plant-based ingredients. This formula contains absolutely no animal-based ingredients such as meat and bone meal, or blood meal, which are currently common on the market
- **2 international standard animal feed factories (FSSC22000 & GLOBAL G.A.P).** BAF is proud that its Tay Ninh animal feed factory was the first in Vietnam to achieve both certifications simultaneously in 2022, and BAF continued its success by building and implementing the Nghe An animal feed factory, which continued to achieve the above 2 international standard certifications by 2024. These are the 2 highest standards in the field of animal feed production quality management, applied worldwide. BAF's animal feed production factory system is invested in advanced technology and modern equipment transferred from famous European and American corporations such as Buhler, Farmsun, etc
- **Team of talented experts.** Gathering leading experts in animal nutrition, with experience in developing nutritional strategies tailored to the needs of livestock; helping pigs grow and develop quickly, with short rearing times and high market weights, thereby increasing economic efficiency



03

Resources:

Exclusivity - Quality - Independence

100%

Plant-based:

The exclusive vegetarian feed for BAF's pig herd is made 100% from plant-based ingredients.

02

Animal feed factory with international standards (FSSC22000 & GLOBAL G.A.P).

BAF ECOSYSTEM

FARM Division

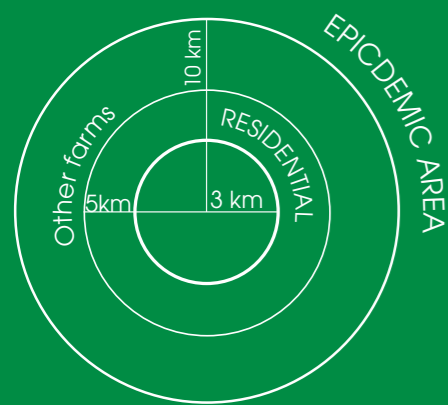
The company applies the farm model according to GLOBAL G.A.P IFA standards (Global Good Agricultural Practices - Integrated Farm Standard) and Animal Welfare.

International standard barn model:

14 ha scale for
5,000 GP

659,000 Total scale of
Vegetarian-fed Pig :

Increasing the productivity of the pig herd depends on 3 factors: good breeds, nutritious food and good care regime at the barn. Combining breed research with technology investment is a prerequisite for sustainable development. BAF owns high-quality, clearly sourced breeds with high productivity, bringing consumers superior fresh meat products while maximizing profits for farming operations.



34 Integrated, state-of-the-art Farm

The barn model applies modern technology, with equipment transferred from Europe - America, ensuring absolute biosafety compliance, protecting livestock health and improving production capacity



BAF ECOSYSTEM

FOOD Division



BAF Meat
ĂN SẠCH - SỐNG KHỎE

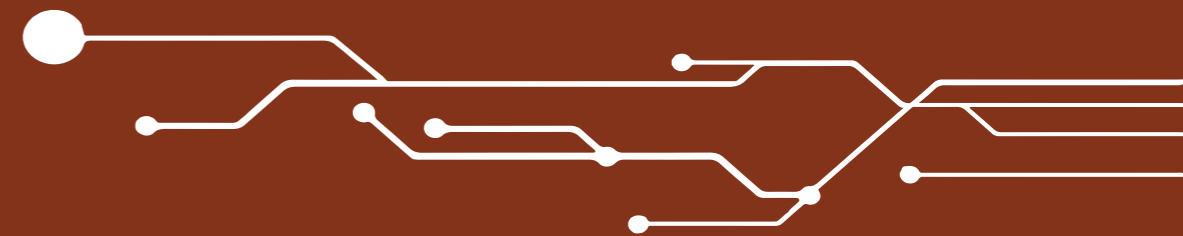


CHAPTER

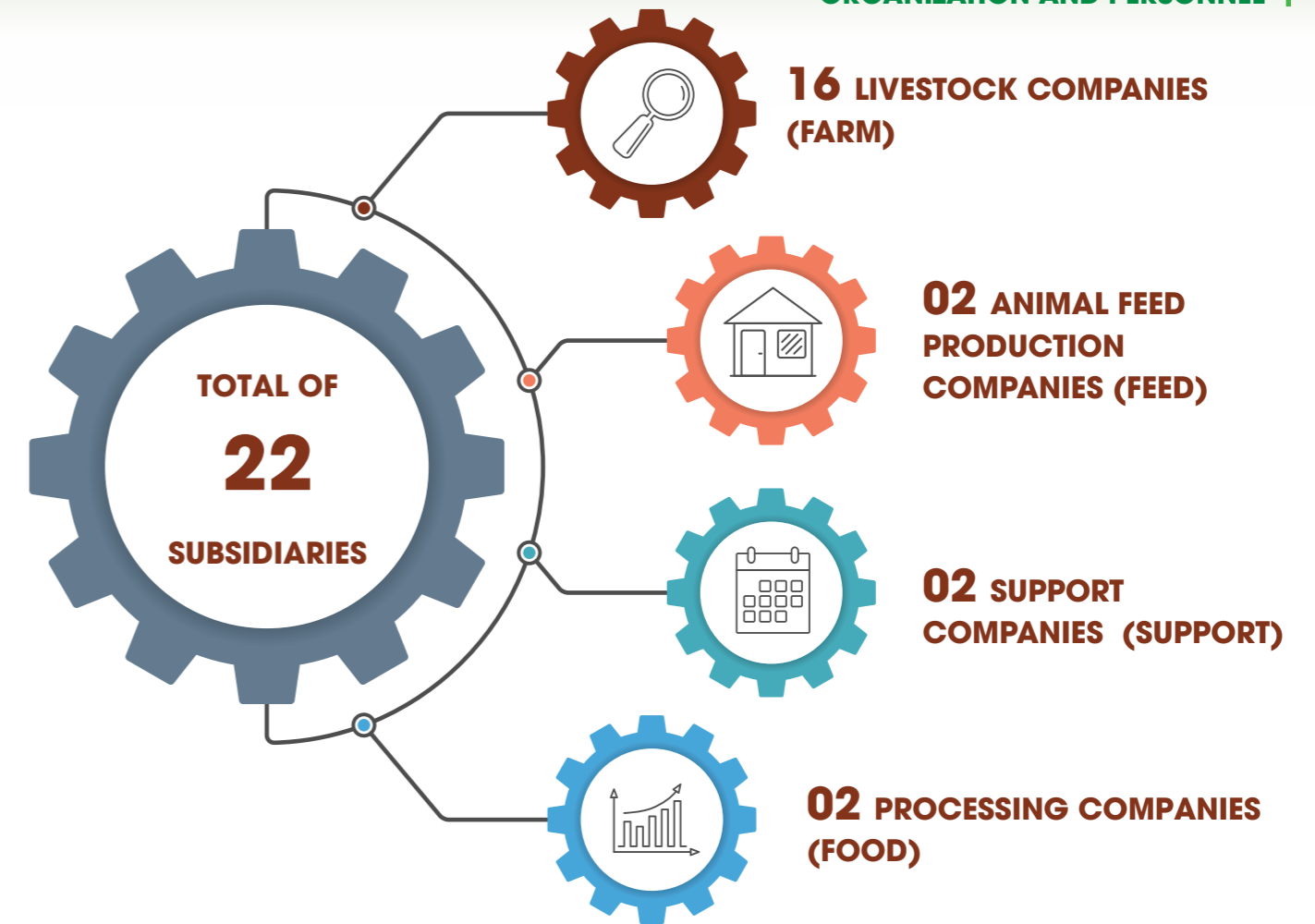
2

ORGANIZATION
AND PERSONNEL

Organizational Structure	50
Governance model	56
Leadership Board	60



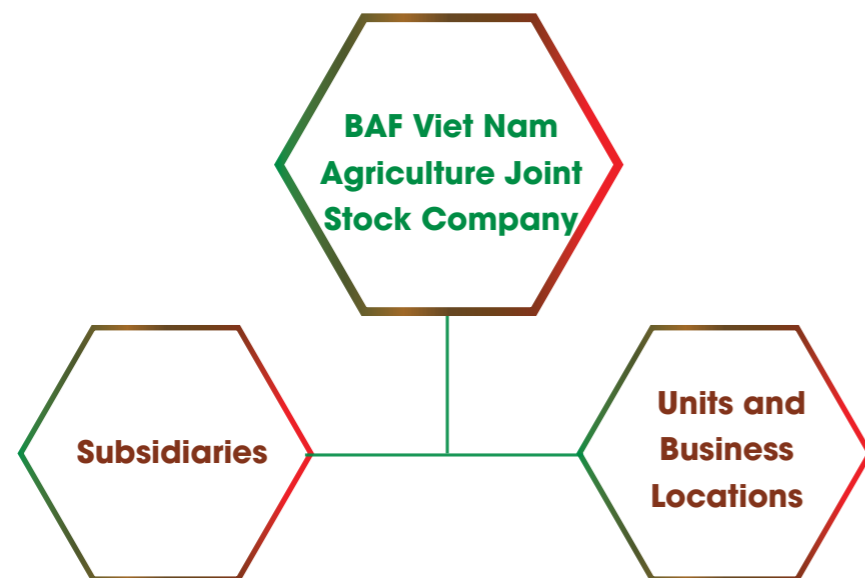
ORGANIZATIONAL STRUCTURE



ORGANIZATIONAL STRUCTURE

Information about BAF's Company's subsidiaries is as follows

BAF Viet Nam Agriculture Joint Stock Company is organized and operates under the Law on Enterprise No. 59/2020/QH14, which was passed by the National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam on 2020-06-17, the Company's charter on organization and operation, and other relevant legal documents.



No.	Unit name	Address	Main business lines	Actually contributed charter capital (billion VND)	Ownership percentage
1	Anh Vu Phu Yen Co., Ltd	Economic Hamlet 2, Eatrol Commune, Song Hinh District, Phu Yen Province, Vietnam	Animal husbandry	50	100%
2	Bao Ngoc Livestock Co., Ltd	Jang Pong Hamlet, Ea Huar Commune, Buon Don District, Dak Lak Province, Vietnam	Animal husbandry	20	100%
3	Minh Thanh Livestock Production Trading Service Co., Ltd	Civil group 3, Thanh Trung Hamlet, Thanh Tay Commune, Tan Bien District, Tay Ninh Province, Vietnam	Animal husbandry	50	98%
4	Bac An Khanh Production Trading Service Co., Ltd	Hamlet 4, Suoi Ngo Commune, Tan Chau District, Tay Ninh Province, Vietnam	Animal husbandry	110	99.273%

ORGANIZATIONAL STRUCTURE

Information about BAF's Company's subsidiaries is as follows

No.	Unit name	Address	Main business lines	Actually contributed charter capital (billion VND)	Ownership percentage
5	Dong An Khanh Production Trading Service Co., Ltd	Hamlet 4, Suoi Ngo Commune, Tan Chau District, Tay Ninh Province, Vietnam	Animal husbandry	100	100%
6	Nam An Khanh Livestock Co., Ltd	Hoi Thanh Hamlet, Tan Hoi Commune, Tan Chau District, Tay Ninh Province, Vietnam	Animal husbandry	100	100%
7	Green Farm 1 Investment Co., Ltd	Hoa Dong A Hamlet, Hoa Hiep Commune, Tay Ninh Province, Vietnam	Animal husbandry	40	98%
8	Green Farm 2 Investment Co., Ltd	Hoa Dong A Hamlet, Thanh Binh Commune, Tay Ninh Province, Vietnam	Animal husbandry	130	98%
9	Hai Dang Tay Ninh High-Technology Livestock Joint Stock Company	Land plots 5,6,7,8, map sheet 109, Suoi Ngo Commune, Tan Chau District, Tay Ninh Province, Vietnam	Animal husbandry	400	99.40%
10	Song Hinh High-Technology Livestock Co., Ltd	Buon Thung, Duc Binh Dong Commune, Song Hinh District, Phu Yen Province, Vietnam	Animal husbandry	48	100%
11	BAF Tay Ninh Feed Joint Stock Company	Lot A20, N8B Street, Thanh Thanh Cong Industrial Park, An Hoa Ward, Trang Bang Town, Tay Ninh Province, Vietnam	Production of animal feed.	150	99%
12	BAF Binh Dinh Agricultural Joint Stock Company	Lot E5, Nhon Hoa Industrial Park, Tan Hoa area, Nhon Hoa Ward, An Nhon Town, Binh Dinh Province, Vietnam	Production of animal feed.	110	98.55%

No.	Unit name	Address	Main business lines	Actually contributed charter capital (billion VND)	Ownership percentage
13	BAF Meat Binh Phuoc One Member Limited Company	Lot B1, Minh Hung - Sikico Industrial Park, Dong No Commune, Hon Quan District, Binh Phuoc Province, Vietnam	Slaughtering and processing meat	120	100%
14	Tan Hung Services Trading Co., Ltd.	Tan Cuong Hamlet, Tan Ha Commune, Tan Chau District, Tay Ninh Province, Vietnam	Animal husbandry	124	99.90%
15	Tan Chau Agriculture Investment Co., Ltd.	Cluster 4, Hamlet 4, Suoi Ngo Commune, Tan Chau District, Tay Ninh Province, Vietnam	Animal husbandry	90	99.95%
16	Thien Phu Son Export Import Trading and Production Co., Ltd.	Cluster 7, Tan Tra 1 neighborhood, Tan Binh Ward, Dong Xoai City, Binh Phuoc Province, Vietnam	Animal husbandry	63,8	100%
17	Kim Hoi Livestock Services Trading Joint Stock Company	Cluster 5, Tan Phu Hamlet, Thuan Phu Commune, Dong Phu District, Binh Phuoc Province, Vietnam	Animal husbandry	71,8	100%
18	BAF Microbiological Organic Fertilizer Co., Ltd.	9th Floor, Vista Tower Building, 628C Vo Nguyen Giap Street, An Phu Ward, Thu Duc City, Ho Chi Minh City, Vietnam	Production	20	100%
19	Tay An Khanh Co., Ltd.	Hoi Thanh Hamlet, Tan Hoi Commune, Tan Chau District, Tay Ninh Province, Vietnam	Animal husbandry	20	100%
20	BAF Logistic Co., Ltd.	9th Floor, Vista Tower Building, 628C Vo Nguyen Giap Street, An Phu Ward, Thu Duc City, Ho Chi Minh City, Vietnam	Transportation	20	100%
21	BAF Tay Ninh Food Processing Co., Ltd.	No. 706 Dien Bien Phu Street, Hiep Nghia Quarter, Hiep Ninh Ward, Tay Ninh City, Tay Ninh Province, Vietnam	Food processing	30	100%
22	Thanh Xuan Clean Agriculture Development Joint Stock Company	Land plot 272, map sheet No. 23, Thanh Binh village, Thanh Xuan Commune, Nhu Xuan District, Thanh Hoa Province, Vietnam	Animal husbandry	35,5	99.99%

ORGANIZATIONAL STRUCTURE

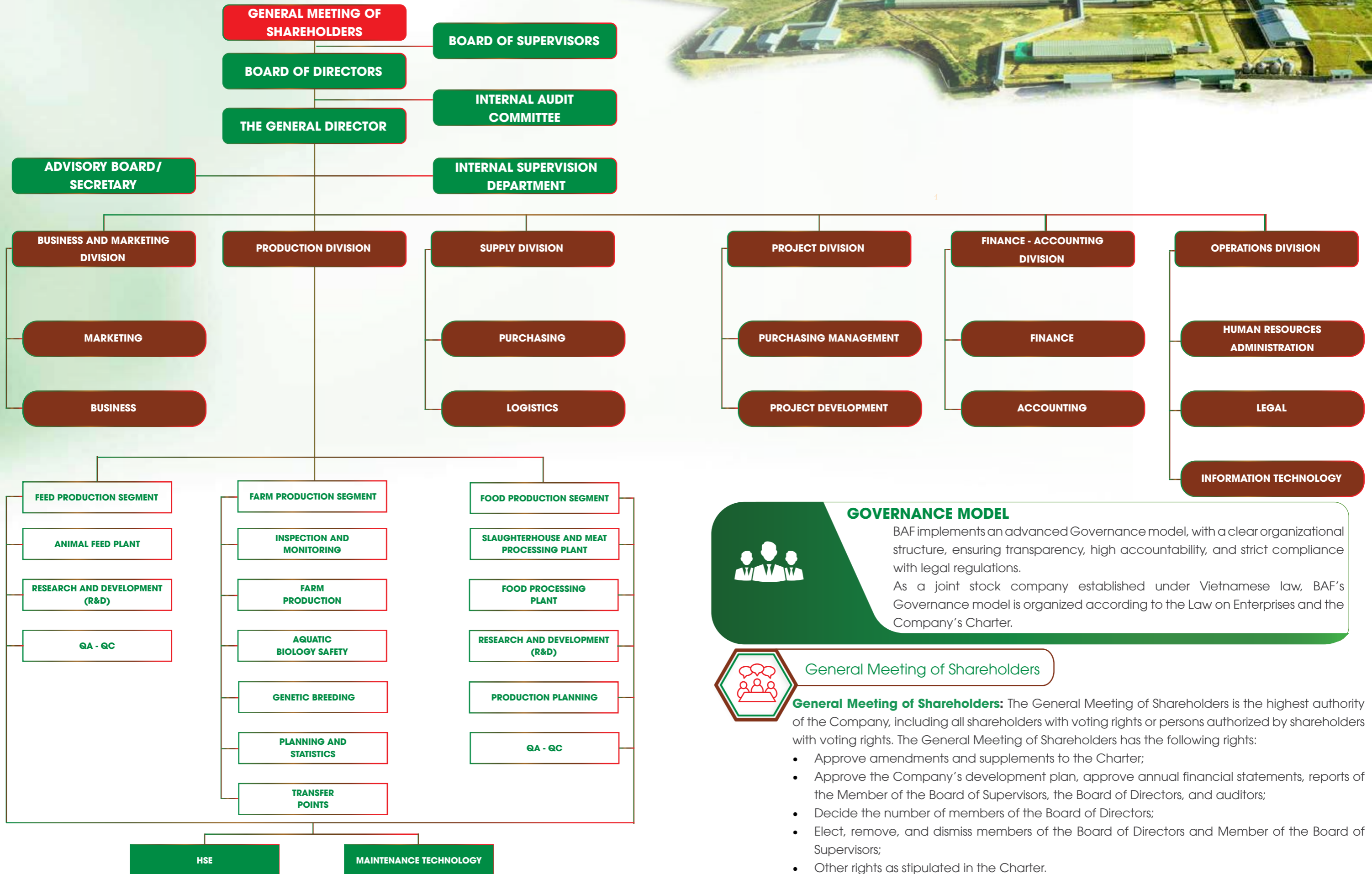
Information about BAF's branches and business locations

No.	Unit name	Address
1	Branch of BAF Viet Nam Agriculture Joint Stock Company	9th Floor, Vista Tower Building, 628C Vo Nguyen Giap Street, An Phu Ward, Thu Duc City, Ho Chi Minh City, Vietnam
2	Branch of BAF Viet Nam Agriculture Joint Stock Company in Nghe An (independent accounting branch)	Area C, Nam Cam Industrial Park, Nghi Xa Commune, Nghi Loc District, Nghe An Province, Vietnam
3	Branch of BAF Viet Nam Agriculture Joint Stock Company in Hanoi (independent accounting branch)	Bich Hoa industrial cluster, Bich Hoa Commune, Thanh Oai District, Hanoi City, Vietnam
4	Branch of BAF Viet Nam Agriculture Joint Stock Company in Dong Nai (independent accounting branch)	Cluster 5, Ho Xuan Huong Street, Quarter 6, Vinh An Town, Vinh Cuu District, Dong Nai Province, Vietnam
5	Branch of BAF Viet Nam Agriculture Joint Stock Company in Long An (independent accounting branch)	D4, Ready-built factory area, Lot B, Long Hau - Hiep Phuoc Street, Long Hau Industrial Park, Long Hau Commune, Can Giuoc District, Long An Province, Vietnam
6	Thanh Hoa 1 Business Location - BAF Viet Nam Agriculture Joint Stock Company	Quang Trung Village, Thach Quang Commune, Thach Thanh District, Thanh Hoa Province, Vietnam
7	Thanh Hoa 8 Business Location - BAF Viet Nam Agriculture Joint Stock Company	Dong Danh Village, Cam Tu Commune, Cam Thuy District, Thanh Hoa Province, Vietnam

No.	Unit name	Address
8	Binh Thuan 1 Business Location - BAF Viet Nam Agriculture Joint Stock Company	Village 3, Tan Ha Commune, Duc Linh District, Binh Thuan Province, Vietnam
9	Binh Thuan 2 Business Location - BAF Viet Nam Agriculture Joint Stock Company	Dong Thuan Village, Tan Ha Commune, Duc Linh District, Binh Thuan Province, Vietnam
10	Binh Phuoc Business Location - BAF Viet Nam Agriculture Joint Stock Company	Tan Phu Hamlet, Thuan Phu Commune, Dong Phu District, Binh Phuoc Province, Vietnam
11	Binh Duong Business Location - BAF Viet Nam Agriculture Joint Stock Company	Land plot No. 259, map sheet No. 8, Hieu Liem 20 street, Cay Dau hamlet, Hieu Liem commune, Bac Tan Uyen district, Binh Duong province, Vietnam
12	Dak Lak 1 Business Location - BAF Viet Nam Agriculture Joint Stock Company	Jang Pong Village, Buon Don District, Dak Lak Province, Vietnam
13	Dong Nai 2 Business Location - BAF Viet Nam Agriculture Joint Stock Company	Cluster 6, Co Dau 2 hamlet, Xuan Dong commune, Cam My district, Dong Nai province, Vietnam
14	Tay Ninh 1 Business Location - BAF Viet Nam Agriculture Joint Stock Company	501 April 30th street, Quarter 1, Ward 1, Tay Ninh City, Vietnam
15	Ba Ria Vung Tau 1 Business Location - BAF Viet Nam Agriculture Joint Stock Company	Hamlet 04, Hoa Hoi Commune, Xuyen Moc District, Ba Ria - Vung Tau Province, Vietnam



GOVERNANCE MODEL



GOVERNANCE MODEL

BAF implements an advanced Governance model, with a clear organizational structure, ensuring transparency, high accountability, and strict compliance with legal regulations.

As a joint stock company established under Vietnamese law, BAF's Governance model is organized according to the Law on Enterprises and the Company's Charter.

General Meeting of Shareholders

- General Meeting of Shareholders:** The General Meeting of Shareholders is the highest authority of the Company, including all shareholders with voting rights or persons authorized by shareholders with voting rights. The General Meeting of Shareholders has the following rights:
- Approve amendments and supplements to the Charter;
 - Approve the Company's development plan, approve annual financial statements, reports of the Member of the Board of Supervisors, the Board of Directors, and auditors;
 - Decide the number of members of the Board of Directors;
 - Elect, remove, and dismiss members of the Board of Directors and Member of the Board of Supervisors;
 - Other rights as stipulated in the Charter.

GOVERNANCE MODEL



Board of Directors

Board of Directors (BOD): The Company’s Board of Directors currently has 05 members. The Board of Directors is the body with full authority to exercise all rights in the name of the Company, except for the powers belonging to the General Meeting of Shareholders. The Board of Directors has the following rights:

- Decide on the organizational structure and apparatus of the Company;
- Decide on the Company’s investment and development strategy based on the strategic objectives approved by the General Meeting of Shareholders;
- Appoint, remove, dismiss, and supervise the operations of the Board of Directors and Company managers;
- Propose amendments and supplements to the Charter, report on annual business performance, financial statements, annual finalization, plans for distribution, use of profits, and orientations for development, production and business development plans, and the Company’s annual budget to be submitted to the General Meeting of Shareholders;
- Convene and direct the preparation of content and programs for the General Meeting of Shareholders meetings;
- Propose the restructuring or dissolution of the Company;
- Other rights as stipulated in the Charter.



Board of Supervisors

Board of Supervisors (BOS): The BOS is elected by the General Meeting of Shareholders, consisting of 03 members to supervise the Board of Directors and the General Director of the Company in the management and operation of the Company. The BOS is responsible to the General Meeting of Shareholders and the law for the work performed in carrying out the assigned tasks, including:

- Inspect accounting books and financial statements of the Company, inspect the reasonableness and legality of the Company’s production, business and financial activities, and inspect the implementation of resolutions, Decision of the Board of Directors;
- The Board of Directors presents to the General Meeting of Shareholders the audited financial statements of the Company and has the right to independently express its opinions on the audit results related to business operations, as well as the activities of the Board of Directors and the Board of General Directors;
- Request the Board of Directors to convene an extraordinary General Meeting of Shareholders in case it deems necessary;
- Other rights as stipulated in the Charter.



The General Director

The General Director is nominated for appointment by the Board of Directors and is accountable to the Board of Directors and the General Meeting of Shareholders for the management and operation of all business and production activities of the Company. The Deputy General Director is responsible for assisting the General Director in managing the Company’s production and business operations. The Board of General Directors has the following duties:

To organize, operate, and manage all production and business activities of the Company in accordance with the resolutions and decisions of the Board of Directors, the directives of the General Meeting of Shareholders, and in compliance with the law;

To develop and submit to the Board of Directors internal operating regulations, production and business plans, and annual and long-term financial plans of the Company;

To implement the decisions of the Board of Directors and the General Meeting of Shareholders, the business plan, and the investment plan of the Company approved by the Board of Directors;

To coordinate in guiding the implementation of business development programs and projects as well as participate in directing activities in the field of task implementation within the company.



Other Divisions and Departments

Other Divisions and Departments:

Business and Marketing Division: marketing department, business department.

Supply Division: purchasing department, logistics department.

Production Division: HSE - Social Environment Department, technology and maintenance department.

FEED production segment: animal feed factory, Research and Development (R&D) department, QA - QC department.

FARM production segment: inspection and supervision department, Farm production department, veterinary biosafety department, genetic breeding department, planning and statistics department, transshipment point.

FOOD production segment: slaughterhouse, food processing plant, Research and Development (R&D) department, production planning department, QA - QC department.

Project Division: project management department, project development department.

Finance - Accounting Division: finance department, accounting department.

Operations Division: human resources administration department, legal department, information technology (IT) department.



LEADERSHIP BOARD

BOARD OF DIRECTORS



MR. TRUONG SY BA

Chairman of the Board of Directors

Chairman Truong Sy Ba has become the highest leader of BAF since 2022-03.

As a visionary leader with enthusiasm for Vietnam’s agriculture, Chairman Ba founded and led Tan Long Group over two decades to become one of the largest agricultural groups in Vietnam with billions of USD in annual revenue.

In addition to Tan Long Group and BAF, the Bachelor of Economics from Hanoi National Economics University is currently the founder/head of the Board of Directors of Siba Holdings JSC, Song Lam Nghe An Football Club, and member companies under the Tan Long ecosystem.

CHANGES IN THE BOARD OF DIRECTORS

Members of the Board of Directors	Changes in 2024
Prasad Gopalan	Appointment
Nguyen Thanh Tan	Appointment
Nguyen Duy Tan	Dismissal
Bui Quang Huy	Dismissal



MS. BUI HUONG GIANG

Board of Directors' member /General Director

With over 20 years of experience in business management and administration and a Bachelor’s degree in Economics, Ms. Giang is the person who laid the foundation for building many large enterprises, including the leading enterprise in Vietnam in supplying animal feed raw materials.

Ms. Giang has held the role of General Director of BAF, leading BAF’s member companies since 2020-07, and together with the Board of General Directors, has led BAF to achieve many accomplishments.



MR. PRASAD GOPALAN

Member of the Board of Directors

Mr. Prasad holds a Master’s degree in Public Policy, a Master’s degree in Environmental Engineering, and a Master’s degree in Chemical Engineering. Mr. Prasad has a long working history at the International Finance Corporation (IFC) from 2009 to present, formerly held the position of Global Regional Director, Agriculture & Forestry Division



MR. NGUYEN THANH TAN

Independent members of the Board of Directors

Mr. Tan holds a master’s degree, and he is currently holding leadership positions in 2 Joint Stock Companies and is currently the Director of the Institute of International Management.



MR. LE XUAN THO

Independent members of the Board of Directors

Mr. Tho has been a Members of the Board of Directors since 2021-03, after holding the position of Deputy Director of BAF from 2017-12 to 2020-03. Before joining BAF, Mr. Tho was a leader at member companies of Vietnam Chemical Group (VINACHEM), including DAP No. 2 JSC and Vietnam Chemical Finance Joint Stock Company.

LEADERSHIP BOARD

BOARD OF GENERAL DIRECTORS



MS. BUI HUONG GIANG

General Director

From 2021 - 03 to present.
Detail in Board of Directors

Career History:

Year	Working unit
2002 - 2006	Business Employee - Tan Long Van Co., Ltd
2007 - 2013	Business Manager of Animal Feed Raw Materials Industry, Ho Chi Minh City Branch - Tan Long JSC
2014 - 2017-03	Director of Animal Feed Raw Materials Industry in Southern Vietnam - HUM JSC
2017-04 - 2020-06	Director of Agricultural Products Industry - BAF
2020-07 - 2021-02	Chairman of the Board of Directors, General Director - BAF
2020-12 to present	Leader - Member companies of BAF
2021-03 to present	Board of Directors' member, General Director - BAF



MR. TRUONG ANH TUAN

Deputy General Director

Holds a degree in Civil and Industrial Construction Engineering. He has over 15 years of experience in the construction industry. He has held positions such as Chief Commander of major projects and Head of the Financial Control Department of a general construction contractor.



MR. NGUYEN VAN MINH

Deputy General Director

Mr. Minh has nearly 10 years of experience as a lecturer in the Department of Veterinary Science at the Vietnam National University of Agriculture. He has extensive experience in training and providing technical advisory services to many large livestock farming enterprises in Vietnam and Southeast Asia.

Before being appointed as Deputy General Director, Mr. Minh provided technical support to BAF in his role as a technical expert for IFC starting from early 2023.

BOARD OF SUPERVISORS

MS. HOANG THI THU HIEN

Head of the Board of Supervisors

Ms. Hien was appointed as Head of the Board of Supervisors from 2023-12.



MR. NGO CAO CUONG

Chief Financial Officer cum Deputy General Director

Bachelor's degree in Accounting and Auditing.

Before being appointed as Deputy General Director, Mr. Cường held the position of Chief Financial Officer starting from May 2023.

MS. NGUYEN THI QUYNH NHU

Chief Accountant

CHANGES IN THE BOARD OF GENERAL DIRECTORS

Board of General Directors	Changes in 2024
Nguyen Van Non	Dismissal of Deputy General Director
Ngo Cao Cuong	New appointment of Deputy General Director
Nguyen Van Minh	New appointment of Deputy General Director

MR. NGUYEN QUOC VAN

Member of the Board of Supervisors

Mr. Van was appointed to the Member of the Board of Supervisors from 2021-02, he has a Bachelor's degree in Construction

MS. LUU NGOC TRAM

Member of the Board of Supervisors

Ms. Tram was appointed to the Member of the Board of Supervisors from 2023-12



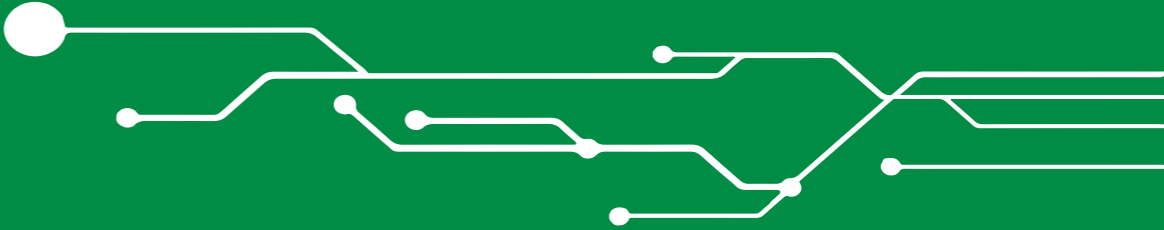
CHAPTER

DEVELOPMENT STRATEGY

Key objectives of the Company 66

Medium and long-term development strategy 68

Sustainable development goals (environment, society and community) and key programs related to the Company's short and medium term. 70



DEVELOPMENT STRATEGY

Key objectives of the Company

Expanding livestock farming scale

Expanding livestock farming scale

In the short term, BAF aims to expand its operations through key strategies, including increasing livestock capacity by investing in modern technology and improving production efficiency. Simultaneously, the Company will actively implement mergers and acquisitions (M&A) to expand market share and access new resources.

In addition, expanding the land fund in potential areas is identified as a top priority, helping to ensure long-term development needs, optimize the value chain, and strengthen competitive position in the market. These strategic steps not only help BAF expand its scale but also create a solid foundation for sustainable development in the future

Applying technology combined with a green strategy towards sustainable development

In parallel with expanding the scale of livestock farming, BAF pays special attention to ensuring the quality of the farm system according to the criteria of Digital - Green - Sustainable. The Company is well aware of the challenges that the livestock industry poses to the environment, especially the issue of greenhouse gas emissions, as this sector accounts for 19% of total emissions in the agricultural sector. Faced with this situation, BAF has proactively put into operation a solar energy system at a number of key high-tech farms to minimize environmental impact.

According to the plan, in Q1/2025, BAF will deploy a solar energy system at four key farms in Tay Ninh province, including: Hai Dang Farm, Green Farm 1, Green Farm 2 and Nam An Khanh. Following that, in Q2/2025, the Company will continue to expand the project and put this system into operation at six high-tech farms in other provinces. The application of solar energy not only helps BAF optimize electricity costs, but also demonstrates a strong commitment to reducing dependence on grid electricity from fossil energy, thereby contributing to reducing CO₂ emissions - the main factor causing climate change.

In addition, BAF also promotes investment in technology to collect, separate, press and incubate manure to produce microbial fertilizers, making the most of organic manure in livestock farming. This product not only promotes clean agriculture, but also helps to significantly reduce the use of pesticides, contributing to building a sustainable farming ecosystem.

In particular, BAF has pioneered the development of a vegetarian bran line with a formula entirely from plants, using 100% ingredients such as corn, rice bran, wheat flour and soybeans, completely replacing ingredients of animal origin. This formula helps

optimize the digestion process of livestock, while reducing up to 80% of emissions from livestock waste. This is the foundation for the "Vegetarian-fed Pig" brand, which is currently trusted and chosen by consumers.

The commitment to sustainable development is the core strategy in BAF's journey towards becoming a leading enterprise in the livestock industry. With clear goals and correct strategic steps, BAF not only creates sustainable economic value, but also actively contributes to protecting the environment and improving the quality of community life.



VISION 2030

Top 3 leading livestock companies in Vietnam

Annual production of dry bran **2,800,000** tons/year;

450,000 sows in total, **2,500,000** total pig herd;

10,000,000 marketable pigs

Slaughtering capacity **8,000** pigs/day;

Internal distribution chain: **15,200** stores



MEDIUM AND LONG-TERM DEVELOPMENT STRATEGY



FEED - 2030 Target: vegetarian feed output of 2,800,000 tons/year

Focus on serving internal needs: Completely control the source of food and nutritional control for each type of pig. Build 2 animal feed factories in Nghe An and Tay Ninh. Reduce the cost of pig farming.

Combine selling animal feed into the linked chain: Develop animal feed factories attached to pig farms. Combine selling commercial animal feed into the linked chain to take advantage of large, stable, and competitive raw material sources. Use the piglet distribution channel as leverage to sell pigs with animal feed.

FEED



FARM



FARM - 2030 Target: TOP 3 Leading Livestock Companies in Vietnam; 450,000 total sows, 2,500,000 total pigs; 10,000,000 fattening pigs

Rooted genetic strategy from the grandparent level: Strategic cooperation with the world's leading breeding suppliers to select healthy, disease-free breeds that lay frequently and are especially adapted to the Vietnamese climate. Centralized farm management, applying advanced barn technology from around the world, ensuring absolute biosecurity and environmental hygiene.

FOOD



FOOD - 2030 Target: pig slaughtering capacity of 8,000 pigs/day; internal distribution chain: 15,200 stores

Combine expanding the distribution chain: Expand a variety of distribution channels from traditional to modern. Focus on building an internal distribution channel by investing in a retail chain. Provide fresh, clean, and delicious food directly to Vietnamese consumers at reasonable prices.

DEVELOPMENT STRATEGY

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS (ENVIRONMENT, SOCIETY AND COMMUNITY) AND KEY PROGRAMS RELATED TO THE COMPANY'S SHORT AND MEDIUM TERM

In a global context that increasingly values sustainable development, BAF identifies that protecting the environment and contributing to society are not only responsibilities but also core strategies for building a green and sustainable future.

DEVELOPMENT STRATEGY

BAF aims to minimize ecological impacts by applying innovative and effective solutions, specifically:

1 EFFICIENT WATER RESOURCE MANAGEMENT AND OPTIMIZED WATER USE

- Apply modern technology to reuse livestock wastewater for washing barns and irrigation, helping to reduce the amount of wastewater discharged into the environment.
- Collect and treat rainwater to serve living needs, contributing to saving water resources and optimizing water sources used in livestock farming.

2 IMPROVE LIVESTOCK WASTE TREATMENT PROCESSES

- Invest in modern waste treatment systems at farms, including biogas ponds, settling tanks, and closed filtration systems, ensuring that post-treatment water meets Grade A standards before being discharged into the environment.
- Pig manure is collected, pressed, and incubated using biotechnology, which optimizes the treatment and reuse of livestock waste.

3 APPLICATION OF GREEN ANIMAL FEED

Pioneering the development of animal feed from **100% plant-based materials**, helping to reduce odors from animal waste and reduce emissions, contributing to the goal of developing green, clean, and sustainable agriculture

4 EFFORTS TO REDUCE GREENHOUSE GAS EMISSIONS

- Greening the farm by planting **100,000** golden cajeput trees by **2027**.
- Pioneering the use of renewable energy and alternative energy in production activities.
- Aiming for the goal of reducing **30%** of greenhouse gas emissions from the energy consumption and waste management sectors by **2030**.
- With the business philosophy of "Success through kindness and serving society," BAF is always steadfast in creating sustainable value for the community. All of the Company's activities are not only aimed at economic efficiency but also contribute to building a better society, as demonstrated through the following meaningful programs.

5 SUPPORTING EDUCATION - OPENING THE DOOR TO KNOWLEDGE

- BAF awards scholarships and provides learning equipment and educational expenses for disadvantaged children in remote areas
- Especially concerned about disadvantaged children, providing them with more motivation to go to school, helping them nurture their dreams and build a future.

6 ACCOMPANYING THE COMMUNITY - SPREADING THE NATIONAL SPIRIT

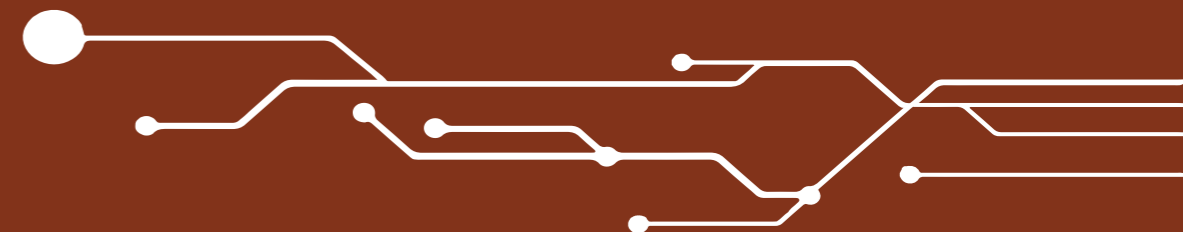
- BAF contributes to realizing the goal of poverty reduction and sustainable development in localities that still face many difficulties.
- Through the "Houses of Love" program, the Company supports the construction of houses for poor and disadvantaged households, helping them escape from living in temporary and dilapidated houses, thereby enhancing the quality of life.



CHAPTER

**REPORT ON OPERATING
PERFORMANCE IN 2024**

Report on operating performance in 2024	76
Report of the Board of General Director	80
Production and business performance results for 2024	84
Business plan 2025	102
Explanation of the General Director regarding the audit opinion	106



REPORT ON OPERATING PERFORMANCE IN 2024



IN 2024 -

GLOBAL FLUCTUATIONS AND PROFOUND TRANSFORMATION

DEVELOPMENTS AND TRENDS OF THE WORLD IN 2024

Following the monetary tightening in 2023, the world economy in 2024 continued to face many pressures. Although concerns about economic recession were frequently mentioned, a recession did not occur in 2024. The central banks of major economies began to reduce interest rates as inflation showed signs of cooling down. However, the economic outlook still faces many challenges due to escalating trade tensions between major powers such as the US, China, and the European Union. Mutually retaliatory tariff measures have disrupted the global supply chain.

According to the International Monetary Fund (IMF), global economic growth in 2024 reached 3.2%, reflecting a recovery compared to 2023 (3.0%) but still below the pre-pandemic average. Trade tensions between the US and China continued to escalate, with the US increasing import tariffs on many goods from China, while China also took similar retaliatory measures. In addition, trade tensions between China and the European Union also escalated, especially in the electric vehicle sector, with the EU imposing tariffs of up to 45% on electric vehicle imports from China. These developments have caused disruptions in the global supply chain, affecting international production and trade activities

In 2024 witnessed the explosion of artificial intelligence (AI) and automation, with AI being increasingly applied in most fields such as manufacturing, healthcare, education, etc. This development brings both opportunities and challenges to employment. According to a report by OpenText (OpenText Corporation - a company that develops and sells enterprise information management software, an organization based in Canada), 71% of organizations have integrated AI into their operations, up from 34% in previous years. Comprehensive digital transformation has become the dominant trend, as countries and businesses accelerate investment in digital infrastructure, the Internet of Things (IoT), blockchain, and big data. This promotes the restructuring of industries and business models, creating new opportunities and changing traditional ways of operating.

On the other hand, climate change remains a top concern, with increasing emphasis from the community and society on the need for sustainable development. The challenge of emission reduction, especially the Net Zero trend, is being strongly promoted. Vietnam has committed to achieving net-zero emissions by 2050, demonstrating its determination to address climate change. Climate commitments from the COP29 conferences are entering a phase of stricter implementation. This forces countries and businesses to take drastic action to achieve Net Zero targets, while promoting green transformation and the use of renewable energy such as wind and solar power,...

REPORT ON OPERATING PERFORMANCE IN 2024

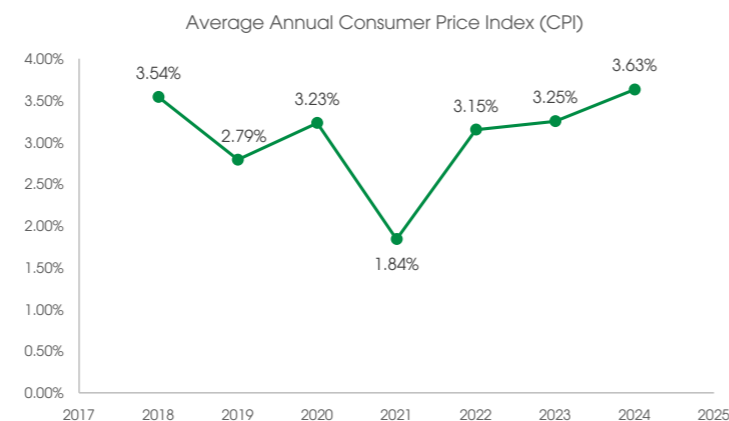
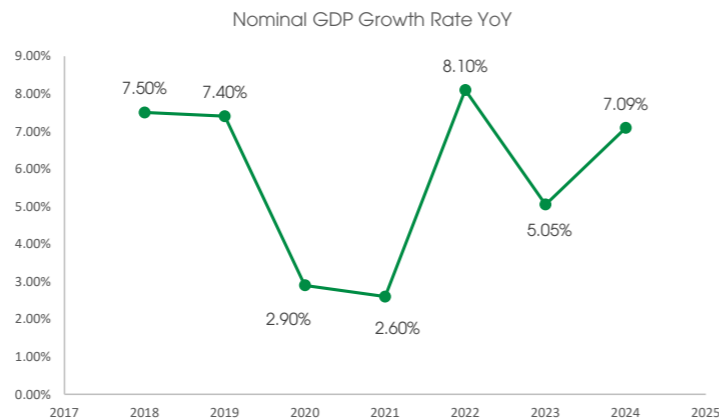


FAVORABLE CONDITIONS IN VIETNAM

Total retail sales of goods and consumer service revenue in 2024:

6,391 Trillion VND

According to a report released by the General Statistics Office, the total retail sales of goods and consumer service revenue in 2024 reached VND 6,391 trillion, an increase of 9.0% compared to the previous year. The increase in spending on both essential goods and non-essential services such as tourism, entertainment, and dining shows that people's lives are gradually improving. This affirms the important role of domestic consumption as a major driver of economic growth. This is also an opportunity for businesses to promote investment, innovation, and take advantage of this recovery trend to expand markets and enhance competitiveness.



Ngành heo - Giai đoạn chuyển đổi quan trọng



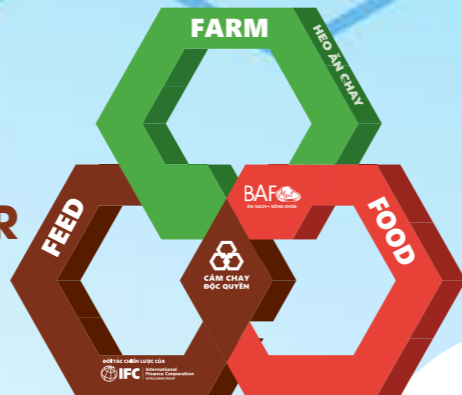
The year 2024 marked a strong recovery for Vietnam's livestock industry after the difficulties of 2023. The price of live hog has increased significantly, from below VND 50,000/kg at the beginning of the year to about VND 68,000 - 73,000/kg in mid-February 2025. Overall in 2024, the price of live hog increased from 31% to 35% compared to 2023.

From 2025-01-01, the new Law on Animal Husbandry takes effect, setting stricter regulations on farming conditions, disease management, and environmental protection. Farming facilities in non-farming areas of cities, towns, and residential areas will have to relocate. This "great relocation" is expected to affect the hog herd, as building new farms is not simple due to regulations on biosafety and veterinary hygiene, along with many administrative procedures. Therefore, building new farms can hardly compensate for the number of farms being relocated in the short term.

In general, 2024 was a promising year for Vietnam's livestock industry with a sharp increase in the price of live hog. However, the industry still faces challenges regarding supply and the implementation of the new Law on Animal Husbandry, requiring businesses and farmers to adapt and prepare carefully to maintain and develop sustainably.



The pig price in 2024
Increase
31% - 35%
 compared to 2023



OVERVIEW OF THE PIG FARMING INDUSTRY

In 2024, the swine industry is expected to develop strongly thanks to the application of digital technology to the farm system. The global green development trend also contributes to raising awareness of the social responsibility of enterprises. BAF is always at the forefront of seeking and cooperating with strategic partners from major economies such as China, where barn management and wastewater treatment technologies are available for transfer to the Company.

In addition, the company also cooperates with domestic partners such as Citek to deploy digital applications in the management system.

Despite facing many difficulties in 2023, BAF's business results in 2024 are considered breakthrough and impressive, reflecting the company's great efforts in expanding its scale and improving sustainable business efficiency. BAF is increasingly optimistic about the prospect of results in 2025.



350
MeatShop stores

BAF Meat
ĂN SẠCH - SỐNG KHỎE

ACHIEVEMENTS OF 2024

Brand earns a place in consumers' hearts

VEGETARIAN-FED PIG - raised on 100% plant-based protein feed.

BAF Meat's image has been featured in reputable supermarket systems such as Big C, Go!, Top Market, and AEON Mall, etc. Simultaneously, BAF proactively distributes through its own channels, including SiBAFood stores and 350 MeatShop locations. The company also explores distribution through traders. This year, BAF will focus on producing processed meat products with higher added value such as spring rolls and sausages, while also promoting marketing campaigns to enhance brand recognition among consumers.

Continuously expanding farm system, pioneering the application of international standards

Aiming to provide clean and safe meat for consumers' health, BAF's system of 9 farms has been recognized as meeting GLOBALG.A.P IFA version 5.2 standards. This is a clear demonstration of the Company's strong commitment to complying with sustainable agricultural development standards, an indispensable trend in Vietnam's green transition roadmap. Not only does this help modernize the agricultural sector and apply international best practices, but it also opens up opportunities to attract green capital from international investors, affirming BAF's pioneering position in the sustainable development process.

In 2024, in preparation for the Law on Animal Husbandry taking effect from 2025-01-01, BAF conducted M&A of farms and purchased land for animal husbandry. The company put into operation the Hai Dang farm cluster and the Hai Ha farm cluster, each with a capacity of 5,000 sows and 60,000 fattening pigs, the Tan Chau farm cluster with a scale of 30,000 fattening pigs, and the Tam Hung farm with a scale of 5,000 sows; and commenced construction of the Tay An Khanh farm with a planned scale of 60,000 fattening pigs. BAF also carried out M&A with many other animal husbandry companies and put them into operation. By the end of 2024, BAF was operating and developing 34 livestock farms. All of these farms use tunnel barn technology and modern equipment, meeting the highest standards in Vietnam, with automated management systems and wastewater treatment systems imported from Europe and the Americas.

34 livestock farms in 2024

Farms meeting the GLOBAL G.A.P IFA version 5.2 standards **09**

REPORT OF THE BOARD OF GENERAL DIRECTOER

Strategic cooperation with Muyuan Food



By the end of 2024, BAF's total herd size reached over **659,000** heads, an increase of **105.94%** compared to 2023. The company was honored to sign a strategic cooperation agreement with Muyuan, one of China's leading food corporations, becoming Muyuan's first strategic partner outside the mainland. One of the key points in the agreement between BAF and Muyuan is the transfer of smart farming technology. The company recognizes that in the 4.0 era, the application of advanced technologies, automated machinery, digital transformation, and artificial intelligence in animal husbandry not only helps optimize production efficiency and resources, but also ensures biosecurity and environmental protection according to global standards. In particular, the new barn technology will help BAF achieve its goal of raising **10** million fattening pigs by 2030.

Development of SAP S/4HANA Cloud enterprise Digital Transformation project with Citek

The application of SAP S/4HANA Cloud helps BAF manage barns, monitor the health and development of the pig herd through IoT sensors, and manage feed and veterinary medicine inventory to ensure uninterrupted production processes. The system also supports data analysis on costs and profits to adjust business strategies and ensure compliance with international food safety standards. More importantly, the system also helps reduce environmental impact, manage waste from livestock farming, and thereby develop environmentally friendly recycling or treatment solutions. The system also optimizes resource use by reducing waste of feed, water, and energy, thanks to the use of data to optimize processes.



Applying SAP S/4HANA Cloud in the pig farming industry not only helps optimize production processes but also enhances management efficiency, reduces costs, and increases competitiveness. This is an important step in digital transformation and modernization of the agricultural sector, especially in the context of increasing demand for clean and sustainable food.

DIFFICULTIES IN 2024



Pressure from imported pigs

Domestic enterprises are facing pressure regarding product quality, as consumers increasingly prefer imported pigs, trusting in its higher quality and food safety. Vietnam's logistics and post-harvest preservation systems have not yet strongly developed, leading to quality losses and increased transportation costs. These factors create a fiercely competitive environment, requiring domestic enterprises to strive to improve production processes, enhance product quality, and build brands to maintain their position in the market.

Competition in technology and techniques

The majority of farms in Vietnam still use traditional methods, lacking methodical investment in technology and techniques. The application of science and technology is still limited, leading to low farming efficiency, high loss rates, and difficulty in controlling diseases. In particular, the lack of technological solutions in supply chain management, including cold storage, transportation, and distribution, makes product quality easily affected before it reaches consumers.

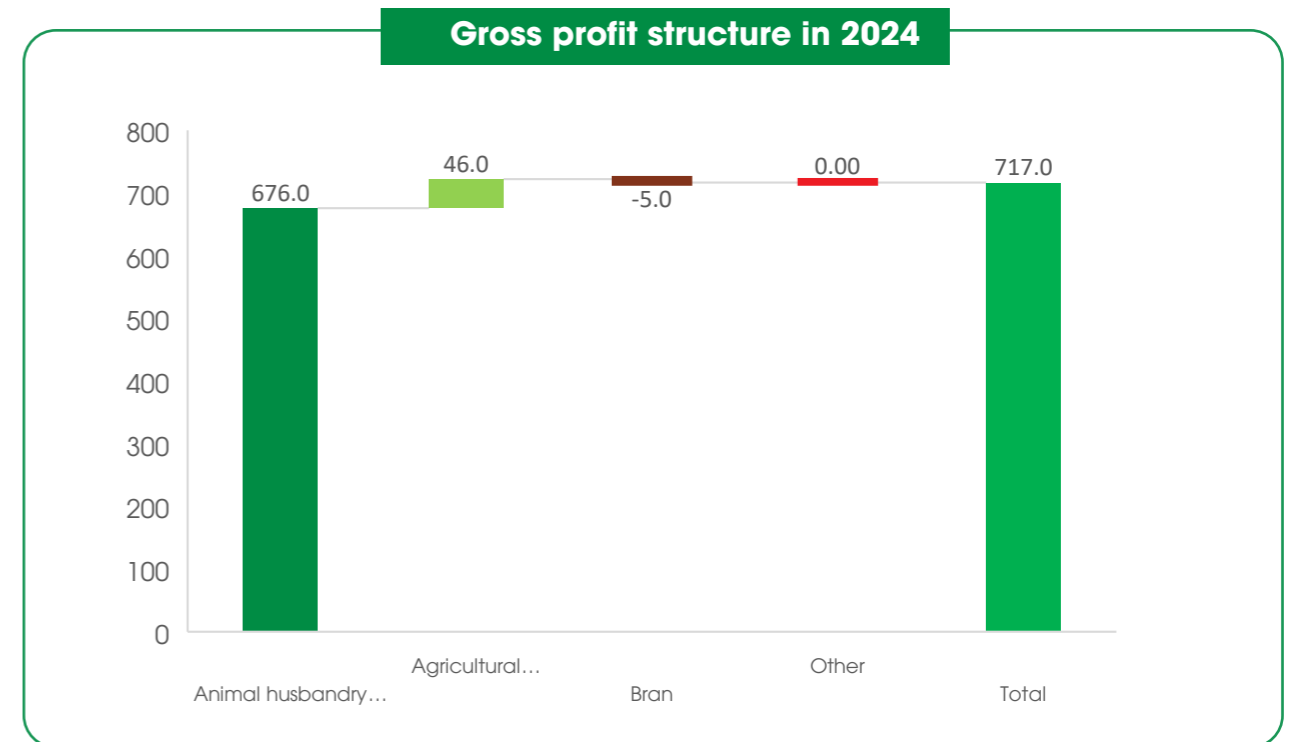
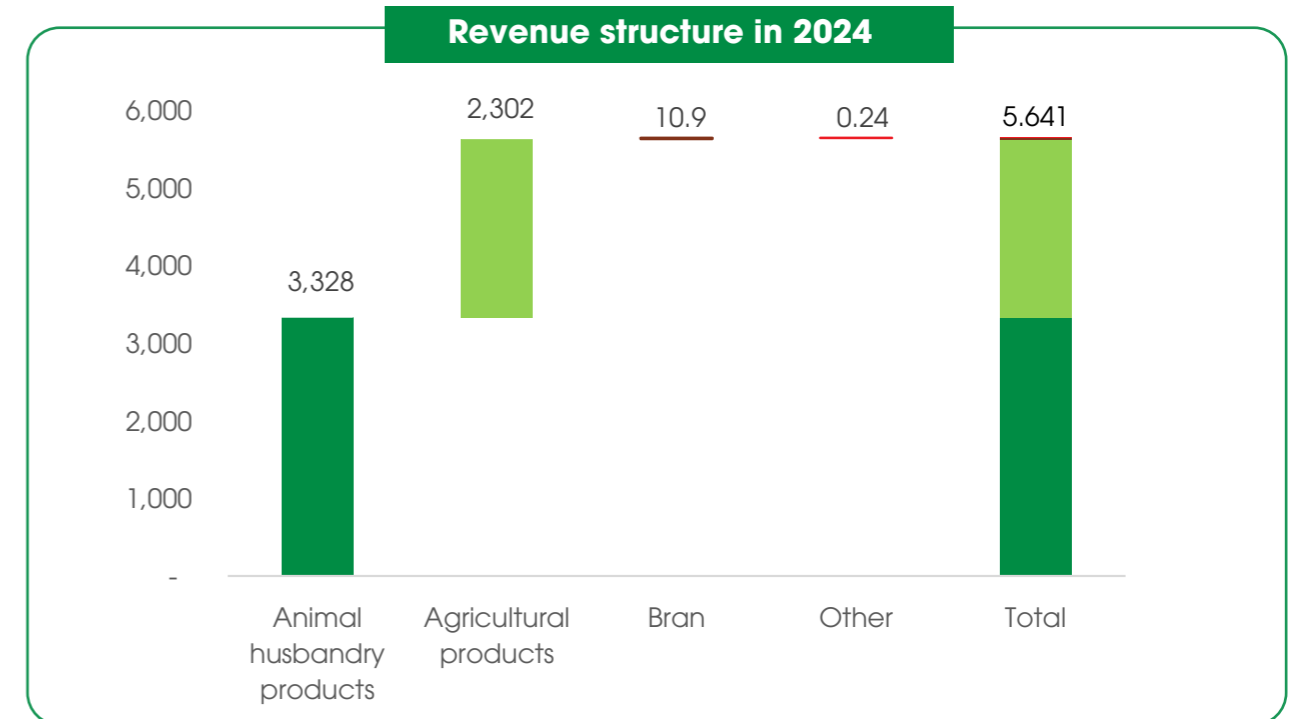


PRODUCTION AND BUSINESS PERFORMANCE RESULTS FOR 2024

PRODUCTION AND BUSINESS OPERATION SITUATION

Unit: Billion VND

Business results - Consolidated	Actual year 2023	Actual year 2024	% Increase/Decrease
Total assets	6,534	7,449	14.00%
Owners' equity	1,908	2,936	53.88%
Net revenue	5,199	5,641	8.51%
Agricultural products	3,930	2,302	-41.43%
Animal husbandry products	1,210	3,328	175.09%
Bran	35	11	-69.17%
Other	24	0	-99.01%
Gross profit	343	717	108.77%
Agricultural products	73	46	-37.56%
Animal husbandry products	258	676	161.79%
Bran	2	-5	-
Other	9	0	-
Profit before tax	24.5	406	1,557.14%
Profit after tax	30.3	319	952.81%



Total assets 2024

7,449
Billion VND

Owners' equity 2024

2,931
Billion VND

Profit before tax 2024

406
Billion VND

Profit after tax 2024

319
Billion VND

PRODUCTION AND BUSINESS PERFORMANCE RESULTS FOR 2024

THE SHIFT IN THE REVENUE STRUCTURE, TOWARDS SUSTAINABLE DEVELOPMENT



Net revenue reached VND 5,641 billion, achieving the 2024 revenue plan set by the General Meeting of Shareholders. The revenue structure mainly comes from agricultural products and animal husbandry products, however, a special point is the change in the Company's revenue structure in 2024. Looking back at 2023, the proportion of agricultural products accounted for 75.61% corresponding to a value of VND 3,930 billion, the proportion of animal husbandry products only accounted for 23.25% corresponding to a value of VND 1,210 billion. Then in 2024, in the net revenue structure, **the animal husbandry products strongly accelerated, reaching VND 3,328 billion, corresponding to a proportion of 59%**. The animal husbandry products has long been considered the Company's core business segment with the characteristic of a much higher profit margin than the agricultural products.

In terms of the gross profit margin of the Company's two largest products, the agricultural products has a very small gross profit margin of only 2.01%, while the gross profit margin of BAF's core business segment, the animal husbandry products, reached 20.52% in 2024, this is truly a shift in the revenue structure with a healthy trend, from a segment with a lower profit margin to a segment with a higher profit margin.

The animal husbandry products has long been considered the Company's core business segment with the characteristic of a much higher profit margin than the agricultural products.

“**In terms of the gross profit margin of the Company's two largest products, the agricultural products has a very small gross profit margin of only 2.01%, while the gross profit margin of BAF's core business segment, the animal husbandry products, reached 20.52% in 2024, this is truly a shift in the revenue structure with a healthy trend, from a segment with a lower profit margin to a segment with a higher profit margin.**”

AFTER THE RAIN COMES SUNSHINE



Highest gross profit since listing

The decline in short-term supply due to the impact of ASF and the Law on Animal Husbandry taking effect on 2025-01-01, and the positive recovery of domestic consumption demand thanks to the State's support policies, are factors that pushed pigs prices up in 2024. Specifically, the price of live hog nationwide on 2024-01-01 fluctuated in the range of VND 48,000 - 52,000/kg, then by the end of the year on 2024-12-31, the price of live hog nationwide reached approximately VND 64,000 - 69,000/kg, corresponding to a difference of more than 30%.

Thanks to its scale advantages, the Company has been investing in livestock farms, enabling it to promptly supply fattening pigs to the market at significantly lower prices, thereby boosting

the Company's gross profit. Specifically, BAF's cost per pig is approximately VND 4.6 million; to bring a market-ready pig up to the standard weight of 100 kg to 110 kg, the average cost per kilogram that BAF can achieve ranges from VND 42,600 to VND 46,800. This is substantially lower than the market price of live pigs nationwide. This low-cost basis enables BAF to achieve high gross profit margins in the livestock sector, creating a competitive advantage in the market, and BAF continues to focus on livestock farming as the Company's core business in the future.

PRODUCTION AND BUSINESS PERFORMANCE RESULTS FOR 2024



Continuing to INVEST in expanding the farm system

This year, the Company is focusing its resources on developing the number of farm systems, which is why the Company has continuously engaged in M&A activities with livestock companies recently, increasing the total number of livestock farms to 34, including 9 farms that meet GLOBAL G.A.P IFA international standards.

Expanding the scale increases the Company's finance expenses, up 41.93% compared to the same period, equivalent to interest expenses of VND 200 billion in the period, compared to VND 141 billion in the same period. In fact, BAF's short-term loans increased by VND 435 billion as of 2024-12-31 compared to VND 1,139 billion as of 2024-01-01.

General and administrative expenses increased by 37.92%, corresponding to the expansion of the Company's scale. In which, employee costs account for the largest proportion of the general and administrative expenses structure, at 47.72%, so fluctuations in employee costs will contribute to affecting general and administrative expenses. Specifically, employee costs increased from VND 51 billion in the 2023 business period to VND 66 billion in

the 2024 business period, equivalent to an increase of 28.49%.

During the period, exchange rate difference activities did not significantly impact the Company's production and business situation. Specifically, 2024 recorded a net profit from exchange rate differences of VND 250 million, with revenue from exchange rate difference profits of VND 5,707 million, accounting for 25.68% of revenue from financial activities, a significant improvement compared to 2023 when the Company recorded a net loss of VND 3,128 million and revenue from exchange rate differences only reached VND 306 million, equivalent to 0.81% of revenue from financial activities. Thus, activities related to exchange rates in 2024 have shown a clear improvement compared to the previous year.

In the near future, BAF will continue to expand its farms further, in parallel with applying high technology and implementing international standards, BAF aims to raise 2,500,000 pigs and supply 10,000,000 fattening pigs to the market by 2030.

New goal, vision to 2030

Based on the assessment of the business situation during the year, the Company is pleased to announce that production and business activities have achieved outstanding results with stable growth in revenue and profit. All financial targets exceeded the set plan, market share was expanded, and the brand increasingly affirmed its position in the market. These positive results create a solid foundation for the company's development in the future, and are also the motivation to set higher goals in the next year.

New goal, vision to 2030
is

Top 3

leading livestock
enterprises in Vietnam



Project implementation investment situation in 2024

PRODUCTION AND BUSINESS PERFORMANCE RESULTS FOR 2024

No.	Project name/ company	Area	Status in 2024	Purpose	Scale
1	Khoi Duong Livestock Company Limited	Dak Nong	Deposit purchase to	Fattening farm	36,000 fattening pigs
2	Thanh Sen HT- QT Joint Stock Company	Quang Tri	Deposit purchase to	Sow farm	3,600 sows + 120 boars
3	Hoang Kim HT- QT Joint Stock Company	Quang Tri	Deposit purchase to	Sow farm	3,600 sows + 120 boars
4	Viet Thai HT Joint Stock Company	Quang Tri	Deposit purchase to	Fattening farm	36,000 fattening pigs
5	Hoang Kim QT Joint Stock Company	Quang Tri	Deposit purchase to	Fattening farm	36,000 fattening pigs
6	Toan Thang HT Joint Stock Company	Quang Tri	Deposit purchase to	Fattening farm	36,000 fattening pigs
7	Tuyet Hoa Dak Lak Co., Ltd.	Dak Lak	Deposit purchase to	Sow farm	5,600 sows
8	Khuyen Nam Tien CNC Livestock Co., Ltd.	Dak Lak	Buy land	Sow and Fattening farm	2,500 sows + 30,000 fattening pigs

No.	Project name/ company	Area	Status in 2024	Purpose	Scale
9	Green Forest Production Joint Stock Company	Dak Lak	Deposit purchase to	Sow and Fattening farm	2,500 sows + 30,000 fattening pigs
10	Thanh Xuan Clean Agriculture Development Joint Stock Company	Thanh Hoa	Put operation into 2024	in Sow farm	2,400 sows
11	Hai Dang (sows)	Tay Ninh	Put operation into 2024	in Fattening farm	5,000 sows
12	Hai Dang (Fatteners)	Tay Ninh	Put operation into 2024	in Fattening farm	60,000 fattening pigs
13	Tan Chau	Tay Ninh	Put operation into 2024	in Fattening farm	30,000 fattening pigs
14	Tam Hung	Tay Ninh	Put operation into 2024	in Fattening farm	5,000 sows
15	Hai Ha (Sows)	Quang Ninh	Put operation into 2024	in Fattening farm	5,000 sows
16	Hai Ha (Fatteners)	Quang Ninh	Put operation into 2024	in Fattening farm	60,000 fattening pigs
17	Cu Jut 1	Dak Nong	Put operation into 2024	in Fattening farm	30,000 fattening pigs
18	Cu Jut 2	Dak Nong	Put operation into 2024	in Fattening farm	30,000 fattening pigs
19	Quyem Linh	Tay Ninh	Put operation into 2024	in Fattening farm	30,000 fattening pigs
20	Hoa Phat Bon	Gia Lai	Deposit purchase to	Fattening farm	36,000 fattening pigs
21	Xuan Nghi Phat Co., Ltd.	Tay Ninh	Deposit purchase to	Sow farm	7,500 sows

PRODUCTION AND BUSINESS PERFORMANCE RESULTS FOR 2024

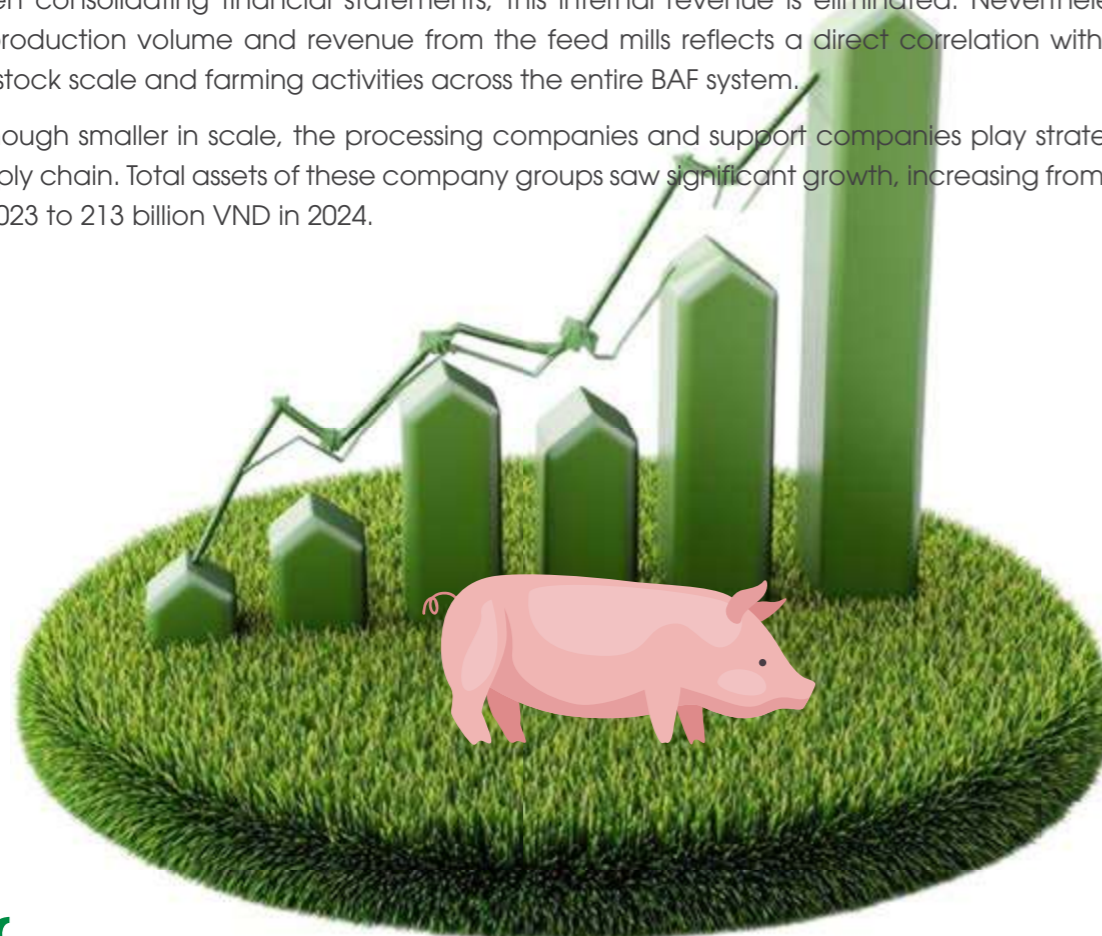
Summary of the operation and financial situation of the Company's subsidiaries and affiliates as of 2024-12-31

As mentioned in the section on "Information about BAF's subsidiaries," in 2024, BAF's 22 subsidiaries were divided into three main groups of operations: livestock farming (16 companies), animal feed production (2 companies), processing (2 companies), and support companies (2 companies).

The total revenue recorded in 2024 for these subsidiaries showed strong growth compared to 2023, with a 65% increase (from 1.8 trillion VND to 3.1 trillion VND) as BAF continued to expand the number of farms during the year to meet demand and work towards its ambitious goals for 2030. Of this, revenue from livestock farming and animal feed production accounted for the largest shares at 49.79% and 48.40%, respectively.

Alongside the total revenue, there was also a significant increase in total assets recorded in 2024, reaching nearly 5.6 trillion VND, marking a 35% increase. This demonstrates BAF's systematic, serious, and sustainable investment in the FEED-FARM-FOOD model.

- The group of livestock farming companies recorded revenue of 1.5 trillion VND, a 70% increase compared to the previous year. Companies in this group benefited from an increase in average selling prices and expanded livestock farming scale, creating a foundation for both higher production volumes and better prices in 2024. Combined with revenue from farms directly owned and operated by the parent company BAF, the livestock farming segment across the entire system recorded total revenue of 3.328 trillion VND, corresponding to a growth rate of 175.09% compared to the same period in 2023.
- The group of animal feed production companies achieved revenue of nearly 1.5 trillion VND, a 61% increase compared to the previous year. Leading this production group is BAF Tay Ninh Animal Feed Joint Stock Company, which owns the first FSSC 22000 and Global GAP certified feed mill in Vietnam. Most of the revenue from this group serves internal needs for farms within the BAF system; therefore, when consolidating financial statements, this internal revenue is eliminated. Nevertheless, the growth in production volume and revenue from the feed mills reflects a direct correlation with the increasing livestock scale and farming activities across the entire BAF system.
- Although smaller in scale, the processing companies and support companies play strategic roles in the supply chain. Total assets of these company groups saw significant growth, increasing from 142 billion VND in 2023 to 213 billion VND in 2024.



BAF - VIET NAM



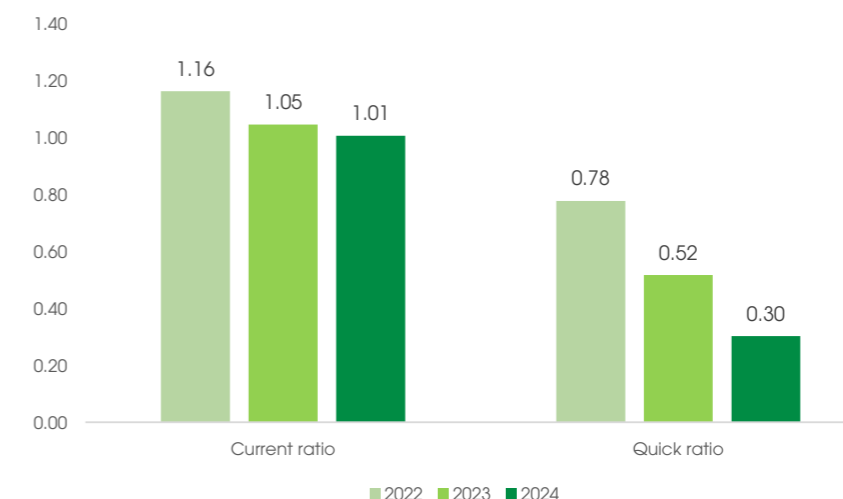
PRODUCTION AND BUSINESS PERFORMANCE RESULTS FOR 2024

BAF'S FINANCIAL SITUATION - "SOLID STEP FORWARD"

Basic financial indicators

Indicator	Unit	2024	2023	2022
Liquidity Ratios				
Current ratio	Time	1.01	1.05	1.16
Quick ratio	Time	0.30	0.52	0.78
Capital structure ratios				
Debt to Owners' equity ratio	%	153.74	242.38	171.37
Debt to total asset ratio	%	60.59	70.79	63.15
Financial debt/ Owners' equity	%	71.67	97.45	54.93
Financial debt/Total asset	%	28.25	28.46	20.24
Current asset/Total asset	%	41.36	48.18	56.30
Operating efficiency ratios				
Total asset turnover ratio	Time	0.81	0.92	1.39
Inventory turnover	Time	2.63	3.92	6.66
Profitability ratios				
Gross profit margin	%	12.70	6.60	7.42
Net profit margin	%	5.58	0.58	4.06
Profit after tax/ Average Owners' equity (ROE) ratio	%	12.99	1.66	18.00
Profit after tax/Average total asset (ROA) ratio	%	4.50	0.54	5.65
Operating profit/Net revenue ratio	%	5.36	0.64	4.85

Liquidity Ratios



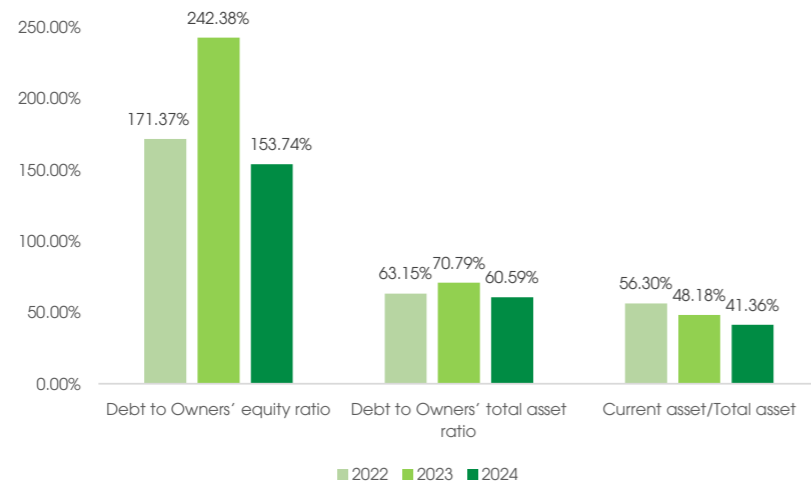
As of 2024-12-31, BAF's current ratio was 1.01, an decrease of 0.04 times compared to 2023, showing that the Company can still ensure its debt payment obligations in the short term. This result comes from the fact that during the year, BAF paid a number of payables to suppliers such as: Vietnam Cavi Agricultural Joint Stock Company, Tzan International Agriculture Product Joint Stock Company, Kien Nong Agricultural Joint Stock Company,... However, BAF's quick ratio decreased from 0.52 times to 0.30 times, a sharp decrease of 0.20 times compared to 2023, mainly due to the strong increase in BAF's inventory value of nearly VND 563 billion, equivalent to an increase of more than 35.35% compared to the same period last year, showing that the company's solvency depends quite a lot on inventory. As an enterprise operating in the livestock sector, it is acceptable for the quick ratio to be lower than the industry average (usually ranging from 0.8 to 1). This is consistent with the characteristics of the industry, when the value of inventory accounts for a large proportion of the asset structure. At the same time, BAF's increase in inventory scale in the past year also reflects the strategy of preparing resources to meet market demand.

PRODUCTION AND BUSINESS PERFORMANCE RESULTS FOR 2024

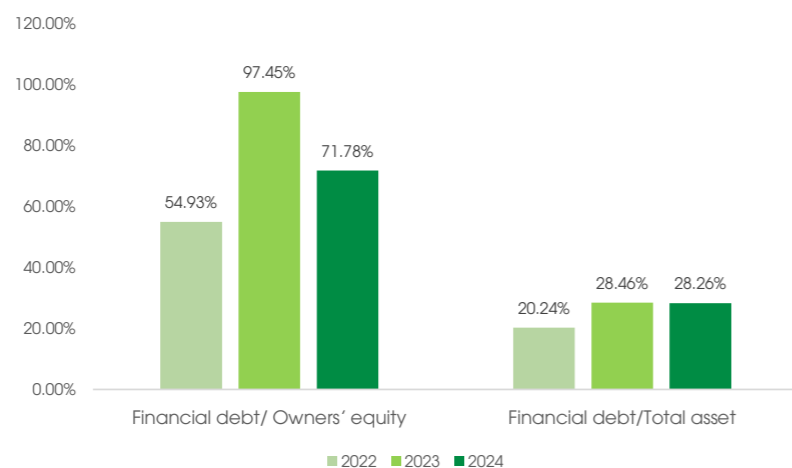
BAF'S FINANCIAL SITUATION - "SOLID STEP FORWARD"

Basic financial indicators

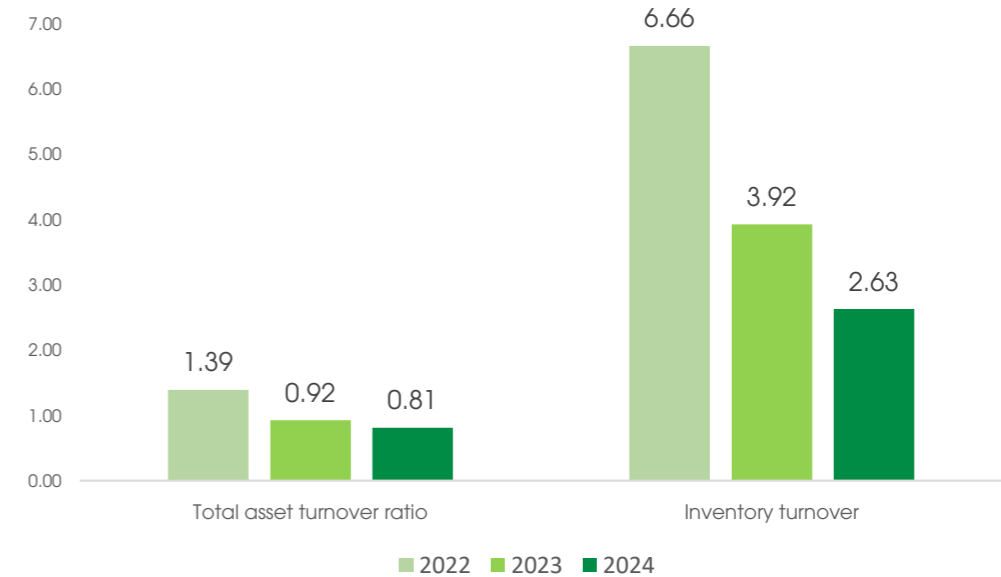
Capital structure ratios



At the end of 2024, all ratios in BAF's capital structure recorded a decline, mainly because the Company successfully mobilized capital through a public offering of securities and the issuance of shares under the employee stock ownership plan (ESOP). As a result, BAF's charter capital increased from VND 1,435.2 billion to VND 2,390.2 billion, equivalent to an increase of more than 66% compared to the beginning of 2024. This is aimed at balancing capital sources, in which BAF will use additional capital to serve production and business activities such as pig farming (including purchasing raw materials, piglets,...), trading agricultural products, as well as increasing charter capital at Company's subsidiaries to deploy investment in building pig farms that meet international standards and expand the scale of livestock production. In addition, the positive improvement in the results of production and business activities in 2024 also contributed significantly to the decline in capital structure ratios. BAF's profit after tax increased sharply from more than VND 30 billion to more than VND 318 billion, nearly 10 times higher than the same period in 2023, thanks to the growth in both output and selling prices, leading to a net revenue increase of nearly VND 442 billion compared to last year.



Capital structure ratios



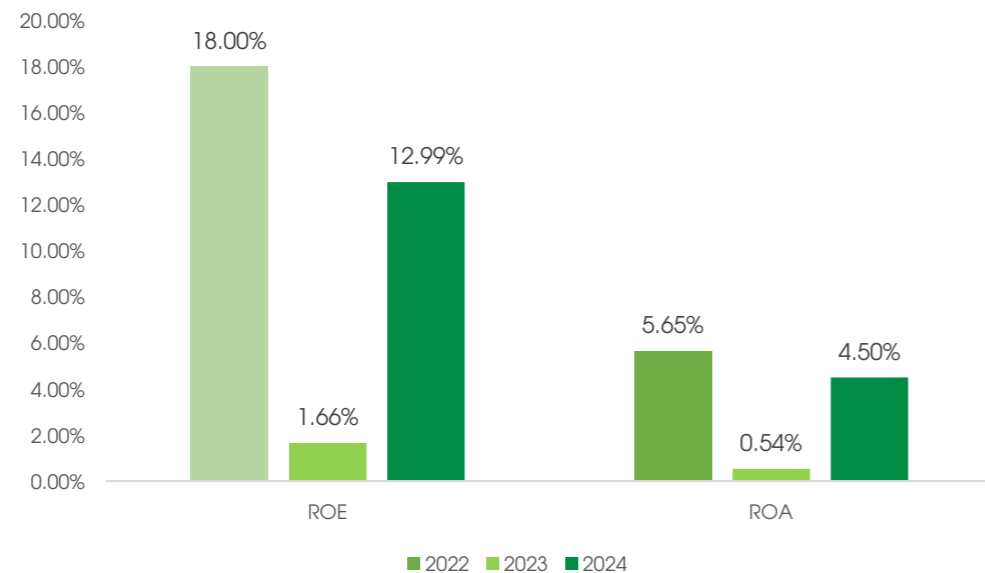
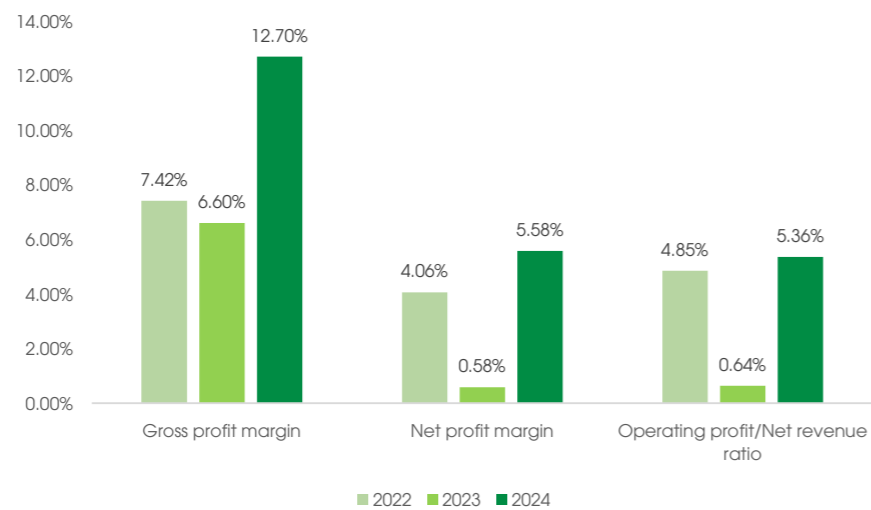
The Company's operating efficiency is closely monitored according to the strategic direction of the Board of Directors and the Board of General Directors. Specifically, the total asset turnover ratio tends to decrease as the Company continues to increase investment in fixed assets, from VND 1,617 billion to VND 2,394 billion, equivalent to an increase of 48.04%, in order to expand the pig farm system to serve future development. Similarly, BAF's inventory turnover has also recorded a decrease in the past three years, the main reason is that BAF has promoted the scale of the pig herd, from 300 thousand heads to 659 thousand heads, with the goal of reaching 2.5 million heads by 2030. This helps BAF ensure a stable supply for the market, while balancing revenue with the scale of inventory, optimizing business efficiency in a sustainable way.

PRODUCTION AND BUSINESS PERFORMANCE RESULTS FOR 2024

BAF'S FINANCIAL SITUATION - "SOLID STEP FORWARD"

Basic financial indicators

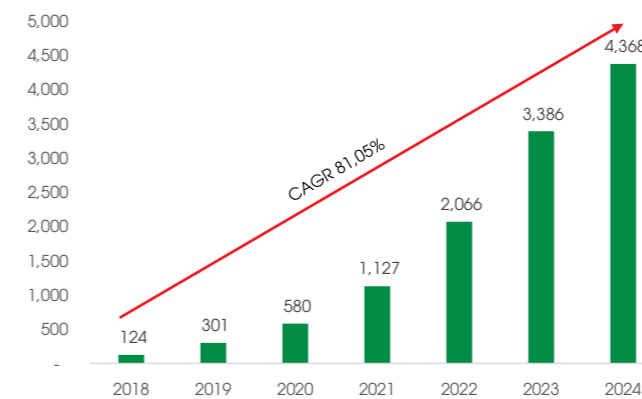
Profitability ratios



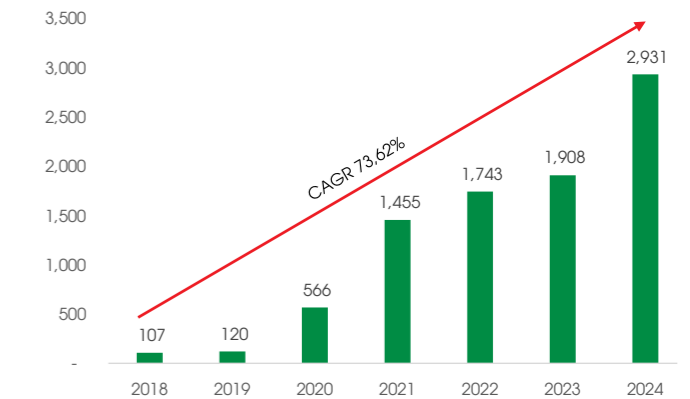
Profitability ratios

In 2024, all profitability ratios strongly recovered and reached their highest levels in the last three years. Specifically, indicators such as gross profit margin, net profit margin, ROE, and ROA increased by 6.10%, 5.07%, 11.51%, and 4.02% respectively compared to 2023, reflecting BAF's very positive production and business performance and exceeding the plan set at the beginning of the year. Although in 2024, BAF increased its charter capital by nearly VND 1,000 billion compared to the beginning of the year through public offerings and ESOP issuance, profit after tax still recorded an increase of nearly 10 times compared to the same period in 2023, reaching more than VND 318 billion. As a result, ROA and ROE also increased sharply, reflecting the increasingly improved efficiency of capital and asset utilization.

BAF's business results in 2024 were driven by both internal factors and market developments. Regarding internal factors, the change in revenue structure towards sustainability is a highlight. Specifically, the livestock segment - BAF's core area - increased its proportion to 59% of total net revenue, compared to 23.25% of the previous year. This segment has the highest gross profit margin, reaching 20.52%, and remains stable thanks to economies of scale and low production costs. Regarding market factors, the short-term supply of live pigs decreased, while consumer demand recovered, creating conditions for the price of live pigs in 2024 to increase sharply. The price ranged from VND 64,000 - 69,000/kg, about 30% higher than the same period last year. BAF has taken advantage of this opportunity by supplying the market with high-quality pigs products with low production costs, only from VND 48,000 - 52,000/kg. In total, the company put 557,000 pigs on the market, helping to optimize profits. Thanks to the right strategy, BAF not only met consumption needs but also created a significant breakthrough in profits, firmly consolidating its competitive position in the market



Long-term assets (billion VND)



Owner's equity (billion VND)

PRODUCTION AND BUSINESS PERFORMANCE RESULTS FOR 2024

BAF'S FINANCIAL SITUATION - "SOLID STEP FORWARD"

ASSET SITUATION

Unit: Million VND

Criteria - Consolidated	31-12-2024	Proportion in 2024	31-12-2023	Proportion in 2023	% FY 2024/ FY 2023
Current assets	3,081,019	41.36%	3,148,012	48.18%	97.87%
Non-current assets	4,368,011	58.64%	3,385,649	51.82%	129.02%
Total assets	7,449,030	100.00%	6,533,661	100.00%	114.01%

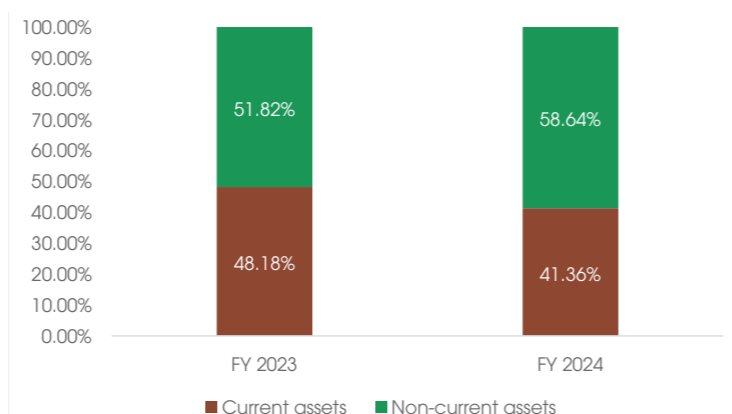
As of 2024-12-31, the Company's total asset recorded a strong increase, reaching VND 7,449,030 million, equivalent to an increase of 14.01% compared to the same period, equivalent to VND 915,369 million.

The structure of non-current assets continues to account for a larger proportion than current assets, reflecting the Company's long-term investment strategy. In 2024, non-current assets expanded significantly, accounting for 58.64% of total assets. In particular, the value of fixed asset increased sharply, reaching VND

2,394,360 million, equivalent to an increase of 48.04% compared to the same period last year. This investment mainly serves to expand the livestock farm system, focusing on asset that meet modern technology and advanced international standards.

Current assets in 2024 generally remained stable but there was a change in structure. Short-term trade receivables decreased sharply, while the value of inventories increased. Specifically, short-term trade receivables decreased by VND 660,956 million, equivalent to a decrease of 59.81%, current assets was offset by an increase in inventories, reaching VND 2,156,075 million, equivalent to an increase of 35.35%.

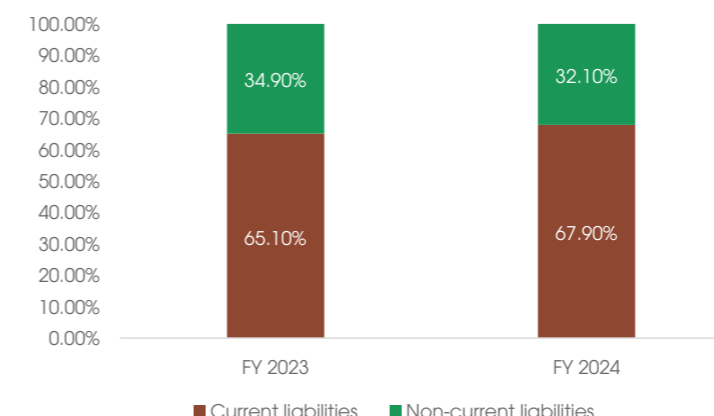
In general, the structure of current assets has shifted in a positive direction, with a decrease in trade receivables and an increase in inventories, helping to optimize the efficiency of capital use. This adjustment reflects BAF's reasonable asset management strategy, while creating a premise for better profitability in the future.



LIABILITIES SITUATION

Unit: Million VND

Criteria - Consolidated	31-12-2024	Proportion in 2024	31-12-2023	Proportion in 2023	% FY 2024/ FY 2023
Current liabilities	3,064,678	67.90%	3,011,075	65.10%	101.78%
Non-current liabilities	1,448,700	32.10%	1,614,264	34.90%	89.74%
Total liabilities	4,513,278	100.00%	4,625,339	100.00%	97.58%



Ending the financial year 2024, the Company's total liabilities recorded a decrease, reaching VND 4,514,422 million, equal to 97.58% compared to 2023.

In the livestock industry, businesses often have to invest heavily in farm systems, equipment, and especially animal feed to serve short-term production. Therefore, livestock companies often prioritize using current liabilities to finance operating activities. As one of the leading livestock enterprises, BAF has a reasonable debt management

strategy, ensuring a healthy liability structure that is appropriate for the industry's characteristics.

BAF's liability structure is oriented towards a ratio of 60% current liabilities and 40% non-current liabilities. Specifically:

- Current liabilities reached VND 3,064,678 million, up 1.78% compared to the same period, accounting for 67.90% of total liabilities (down from 65.10% in the previous year).
- Non-current liabilities reached VND 1,748,700 million, up 10.26% compared to the same period, decreasing the proportion to 34.90%, compared to 34.90% in 2023.

In general, BAF's liabilities mainly serve to expand production and business scale, especially the development of a farm system, aiming to reach 2.5 million pigs by 2030. Maintaining a stable debt structure not only helps the Company optimize financial costs but also creates room for sustainable growth in the future.

NÂNG TÂM CHẤT LƯỢNG CUỘC SỐNG



PRODUCTION AND BUSINESS PERFORMANCE PLAN FOR 2025

BUSINESS PLAN 2025

Index	Unit	Actual 2024	Plan 2025
Net revenue	Million VND	5,640,686	5,601,689
Profit before tax	Million VND	406,249	774,074
Profit after tax	Million VND	314,529	638,611

NET REVENUE PLAN 2025

5,601,689

Million VND

PROFIT BEFORE TAX PLAN 2025

774,074

Million VND

In which, the structure of targets achieved in 2024 and the plan for 2025:

No.	Criteria - Consolidated	Unit	Actual 2024	Plan 2025
1	Revenue structure			
-	Animal husbandry	Million VND	3,328,280	5,457,689
-	Bran	Million VND	10,853	144,000
-	Agricultural products	Million VND	2,301,659	-
2	Profit before tax	Million VND	406,249	774,074
3	Output structure			
-	Animal husbandry	Head	557,000	872,418
-	Bran	Kg	801,840	12,000,000
-	Agricultural products	Kg	298,961	-
4	Total farm scale			
-	Sow farm	Head	55,000	91,050
-	Fattening farm	head	604,000	670,000

PRODUCTION AND BUSINESS PERFORMANCE PLAN FOR 2025

IMPLEMENTATION PLAN

Management practices

BAF continues to improve the management capacity of the farm system, applying advanced wastewater treatment technology transferred from strategic partner Muyuan Food, while promoting training and application of new technologies. The specialization of management processes and reasonable allocation of resources help optimize production activities, creating a sustainable competitive advantage in the future.

The Company focuses on finding and cooperating with technology partners, promoting digital transformation in governance, investing in infrastructure, and innovating technology to support the development of a closed value chain from livestock, slaughtering, preservation to agricultural processing.

In parallel, BAF promotes the mobilization of capital from financial institutions, serving investment in breeds, raw materials and improving the production capacity of animal feed.

In commercial activities, the Company expands its consumption market through connection and trade promotion activities, promoting distribution

at commercial centers, supermarkets and liên kết chains to increase product coverage.

Regarding products, BAF focuses on developing processed meat product lines, ensuring compliance with food safety and hygiene standards, improving quality and added value. At the same time, the Company continues to strictly adhere to production processes and quality management systems, meeting international regulations and standards.

In addition, BAF closely monitors to optimize production capacity, use resources effectively and improve the operating efficiency of the Factory, ensuring sustainable growth in the long term.



General operating activities

In order to improve production capacity and enhance competitiveness, the Company is promoting the expansion of livestock land nationwide, from North to South. This is a strategic step, not only helping to maintain stability and expand production scale, but also optimizing operating efficiency, gradually affirming its position in the potential pig market.

BAF also actively analyzes and captures market information to develop flexible business strategies suitable for each stage. Simultaneously, the Company implements budgeting to ensure effective management of assets, cash flow, and profits, as well as strict control of operating costs. This is done based on a comprehensive view of the financial situation, helping the Company propose optimal solutions and respond promptly to market fluctuations.

In the FOOD sector, BAF is actively researching and developing processed products to maximize the use of by-products from the farming process, while providing consumers with quality pig products at reasonable and competitive prices.

Governance

The Company is implementing a comprehensive enterprise management project by applying the latest version of the SAP solution, leveraging the power of technology and modern data analysis. Data is seen as the core foundation in all business decisions, helping to improve management efficiency and optimize operations.

The Company proactively develops a selective purchasing strategy and implements reasonable stockpiling, appropriate to actual business needs, to minimize inventory and avoid capital stagnation. In the event that capital sources do not fully meet needs, the Company may consider the option of leasing fixed assets, which helps to allocate costs according to each payment period, reducing financial pressure compared to direct purchases, while optimizing cash flow.

In addition, the Company establishes operating standards, performance evaluation systems, and activity reports, comparing them with actual results to propose appropriate adjustments. At the same time, the Company strengthens internal inspection and control, risk management, and maintains financial safety ratios, ensuring sustainable development.

In addition, BAF focuses on sustainable development, demonstrating social responsibility through community support activities, environmental protection, and ensuring social security, contributing to enhancing long-term value for the business and society.

Applying Digital Transformation - Green Development - Sustainability

Based on the successes and outstanding achievements in 2024, the General Director and all staff and employees are determined to promote growth, constantly striving to bring BAF to stable, efficient, and sustainable development. The Company focuses on realizing strategic goals for 2025, while effectively implementing the policies and resolutions of the Board of Directors. With a commitment to delivering sustainable value, BAF not only aims to maximize benefits for shareholders and partners but also aims to build a prosperous and long-term development future.



REPORT OF THE BOARD OF GENERAL DIRECTOR

EXPLANATION OF THE GENERAL DIRECTOR REGARDING THE AUDIT OPINION

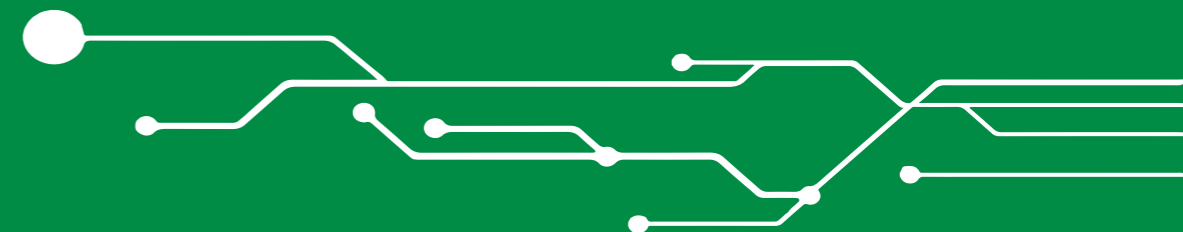
The consolidated financial statements for the financial year ended 2024-12-31 of BAF Vietnam Agriculture Joint Stock Company were fully approved by the auditing firm Ernst & Young Vietnam Limited. Therefore, the Board of General Directors has no further explanation.



CHAPTER

**CORPORATE
GOVERNANCE**

Report of the Board of Directors	100
Evaluation report of independent members of the Board of Directors	132
Report of the Board of Supervisors	134
Transactions, remuneration, and benefits of the Board of Directors, Board of General Directors, and Board of Supervisors	138
Risk management	156
Shareholder structure, changes in the owners' investment capital	164



REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS



“In 2024, despite facing many difficulties and challenges, BAF effectively utilized the rare opportunities to consolidate its foundation, strengthen its internal resources, and expand its scale, while maintaining operations towards digital transformation, green development, and sustainability. These efforts not only help BAF adapt to the market context but also create a solid foundation to move towards the goal of becoming the leading livestock company in Vietnam.”

INFORMATION ABOUT THE BOARD OF DIRECTORS

No.	Members of the Board of Directors	Position (Independent member of the Board of Directors, Non-executive member of the Board of Directors)	Start date/End date member of the Board of Directors/Independent Board of Directors	
			Date of appointment	Date of resignation
1	Mr. Truong Sy Ba	Chairman of the Board of Directors	2022-03-15	
2	Mrs. Bui Huong Giang	Member of the Board of Directors	2020-07-21	
3	Mr. Prasad Gopalan	Member of the Board of Directors	2024-04-26	
4	Mr. Nguyen Thanh Tan	Independent members of the Board of Directors	2024-04-26	
5	Mr. Le Xuan Tho	Independent members of the Board of Directors	2021-02-03	
6	Mr. Nguyen Duy Tan	Member of the Board of Directors	2023-05-10	2024-04-26
7	Mr. Bui Quang Huy	Independent members of the Board of Directors	2021-02-03	2024-04-26



Information on share ownership of the Board of Directors and the Board of General Directors

No.	Member's name	Position	Number of shares owned (*)	Percentage of ownership (%)
-----	---------------	----------	----------------------------	-----------------------------

Members of the Board of Directors

1	Mr. Truong Sy Ba	Chairman of the Board of Directors	-	0.00%
2	Mrs. Bui Huong Giang	Member of the Board of Directors	7,988,755	3.342%
3	Mr. Prasad Gopalan	Member of the Board of Directors	-	0.00%
4	Mr. Nguyen Thanh Tan	Member of the Board of Directors	-	0.00%
5	Mr. Le Xuan Tho	Independent member of the Board of Directors	30,000	0.013%

Member of the Board of General Directors

1	Mr. Truong Anh Tuan	Deputy General Director	20,000	0.08%
2	Mr. Ngo Cao Cuong	Deputy General Director	159,805	0.067%
3	Mr. Nguyen Van Minh	Deputy General Director	10,300	0.02%

(*) Based on the list of BAF's shareholders finalized on 2025-03-18

The Board of Directors has not yet established specialized subcommittees in 2024. This decision is to ensure flexibility and efficiency in handling the company's strategic and operational issues.

REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS

ON GOVERNANCE

The Board of Directors, in its role as the representative of BAF's shareholders' interests, always demonstrates a high sense of responsibility, closely coordinating with the Board of General Directors in directing and managing operations. This ensures the effective implementation of targets and plans approved by the General Meeting of Shareholders.

The Board of Directors effectively performs its role in strategic planning, directing, and comprehensively overseeing all activities of the Company. At the same time, the Board of Directors is responsible for appraising and approving construction investment projects serving business operations, as well as deciding on issues related to personnel and management in accordance with its authority. The Board of Directors' directing and supervising activities are implemented directly or in writing, ensuring transparency and efficiency in all decisions.

The Board of Directors operates on a collective basis, in compliance with the provisions of law and the Company's charter. The Board of Directors meets regularly once a quarter. All meetings are prepared with specific content and notified to each member before the meeting.



REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS

In 2024, the BAF Board of Directors held 59 regular/extraordinary meetings to review the implementation status and set out targets and measures as a basis for the General Director to implement according to the production and business plan set out by the General Meeting of Shareholders.

Resolutions/Decisions of the Board of Directors:

No.	Ref.	Date	Description	Approval rate
1	01/NQ-HĐQT	2024-01-03	Approval of contracts/transactions with Insiders and affiliated parties subject to the approval of the Board of Directors of BAF Viet Nam Agriculture Joint Stock Company	100%
2	02/NQ-HĐQT	2024-01-18	Approval of the acquisition of shares in Thanh Dat Gia Lai CNC Livestock Joint Stock Company	100%
3	18.01.2024/NQ-HĐQT	2024-01-18	Approving the Criteria, Principles for Allocation and the List of Employees subscribing to the employee stock ownership plan	100%
4	19.01.2024/NQ-HĐQT	2024-01-19	Implementation of the Employee Stock Ownership Plan (ESOP)	100%
5	22.01.2024/NQ-HĐQT	2024-01-22	Implementation of the stock dividend plan of BAF	100%
6	24.01.2024/NQ-HĐQT	2024-01-24	The annulment of Resolution No. 18.01.2024/NQ-HĐQT dated Jan 18 2024	100%
7	03/NQ-HĐQT	2024-01-31	Relieving Mr. Nguyen Van Non from the position of Deputy Chief Executive Officer	100%

No.	Ref.	Date	Description	Approval rate
8	04/NQ-HĐQT	2024-02-01	Appointment of Mr. Truong Anh Tuan to the position of Deputy Chief Executive Officer	100%
9	06.03.2024/NQ-HĐQT	2024-03-06	Organizing the Annual General Meeting of Shareholders in 2024	100%
10	28.03.2024/NQ-HĐQT	2024-03-28	Approval of the 300 billion dongs of proceeds from the second public bond offering in 2023	100%
11	01A.04.2024/NQ-HĐQT	2024-04-01	The annulment of Resolution No. 19.01.2024/NQ-HĐQT dated Jan 19, 2024	100%
12	01.04.2024/NQ-HĐQT	2024-04-01	Approval of the criteria, the principles for allocation and the list of employees subscribing to the employee stock ownership plan	100%
13	02.04.2024/NQ-HĐQT	2024-04-02	Implementation of the Employee Stock Ownership Plan (ESOP)	100%
14	05/NQ-HĐQT	2024-04-09	Relieving Ms. Nguyen Huynh Thanh Mai from the position of Chief Accountant	100%
15	06/NQ-HĐQT	2024-04-09	Appointment of Ms. Nguyen Thi Quynh Nhu to the position of Chief Accountant	100%

REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS

Resolutions/Decisions of the Board of Directors (continued)

No.	Ref.	Date	Description	Approval rate
16	03.05.2024/NQ-HĐQT	2024-05-03	Regarding the finalization of the shareholder list to exercise the right to stock dividend and right issue	100%
17	13.05.2024/NQ-HĐQT	2024-05-13	Approval of the criteria, the principles for allocation and the list of employees subscribing to the employee stock ownership plan	100%
18	14.05.2024/NT-HĐQT	2024-05-14	Implementation of the Employee Stock Ownership Plan (ESOP)	100%
19	17.06.2024/NQ-HĐQT	2024-06-17	Regarding the adjustment of the list of employees subscribing to the Employee Stock Ownership Plan and the extension of the subscription timeline	100%
20	25.06.2024/NQ-HĐQT	2024-06-25	Approval of the plan to settle undistributed shares from the employee stock ownership plan	100%
21	27.06.2024/NQ-HĐQT	2024-06-27	Approval of the plan to settle undistributed shares from the public offering to existing shareholders	100%
22	03.07.2024/NQ-HĐQT	2024-07-03	Approval of the results of the Employee Stock Ownership Plan, the result of the public offering to existing shareholders, and amendments to the company's charter post-issuance	100%

No.	Ref.	Date	Description	Approval rate
23	11.07.2024/NQ-HĐQT	2024-07-11	Appointment of Ernst & Young Vietnam Co., Ltd. as the audit firm providing the financial statements review and audit services	100%
24	15.07.2024/NQ-HĐQT	2024-07-15	Revision of some items in Board Resolution No. 03.07.2024/NQ-HĐQT dated Jul 03, 2024	100%
25	17.07.2024/NQ-HĐQT	2024-07-17	Adjustment of the use of proceeds from the public offering and approval of the use of proceeds statement from the Employee Stock Ownership Plan	100%
26	08/NQ-HĐQT	2024-08-02	Relieving Ms. Nguyen Thi Ngoc Thuy of the position in charge of Corporate Governance and the appointment of replacement by Mr. Dang Minh Duy	100%
27	09/NQ-HĐQT	2024-08-03	Approval of the financial statement (management report) of the second quarter and the first six months of 2024; Overall report on fund raising strategies	100%
28	12/NQ-HĐQT	2024-08-22	Capital contribution to increase charter capital and appointment of the authorized representative to manage the increased capital contribution for Tam Hung Services Trading Company Limited	100%
29	05.09.2024/NQ-HĐQT	2024-09-05	Regarding the finalization of the shareholder list for solicitation of consent	100%
30	13/NQ-HĐQT	2024-09-11	Regarding the acquisition of 2,800,000 shares, representing 40% of the charter capital of Rung Xanh Production Joint Stock Company	100%

REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS

Resolutions/Decisions of the Board of Directors (continued)

No.	Ref.	Date	Description	Approval rate
31	14 / NQ-HĐQT	2024-09-13	Regarding the signing of master contract with owners of 100% of the charter capital of Rung Xanh Production Joint Stock Company	100%
32	15/ NQ-HĐQT	2024-10-08	Modify the pig farm project information of Thien Phu Son Export Import Trading and Production Company Limited	100%
33	16/ NQ-HĐQT	2024-10-11	Regarding the revision to the Company's Organizational chart	100%
34	17/ NQ-HĐQT	2024-10-11	Approval of the establishment of a business location in Thanh Hoa province	100%
35	18/ NQ-HĐQT	2024-10-30	Regarding the acquisition of capital contribution of 95% of the charter capital in Khuyen Nam Tien High-Tech Livestock Co., Ltd	100%
36	19/ NQ-HĐQT	2024-10-30	Regarding the signing of master contract with owners of 100% of the charter capital of 5 companies in Quang Tri province	100%
37	20/ NQ-HĐQT	2024-10-30	Regarding the acquisition of 171,500 shares, representing 49% of the charter capital of Thanh Sen HT-QT Joint Stock Company	100%
38	21/NQ-HĐQT	2024-10-30	Regarding the acquisition of 171,500 shares, representing 49% of the charter capital of Hoang Kim HT-QT Joint Stock Company	100%

No.	Ref.	Date	Description	Approval rate
39	22/ NQ-HĐQT	2024-10-30	Regarding the acquisition of 171,500 shares, representing 49% of the charter capital of Viet Thai HT Joint Stock Company	100%
40	23/ NQ-HĐQT	2024-10-30	Regarding the acquisition of 171,500 shares, representing 49% of the charter capital of Hoang Kim QT Joint Stock Company	100%
41	24/ NQ-HĐQT	2024-10-30	Regarding the acquisition of 171,500 shares, representing 49% of the charter capital of Toan Thang HT Joint Stock Company	100%
42	25/ NQ-HĐQT	2024-11-06	Regarding the termination of operations of the BAF Vietnam Agriculture Joint Stock Company Branch in Ba Ria Vung Tau	100%
43	08.11.2024/NQ-HĐQT	2024-11-08	Regarding the implementation of the private placement plan, the list of eligible buyers, the plan to ensure that the stock issuance complies with foreign ownership ratios, and the commitment not to violate cross-ownership regulations under the Enterprise Law	100%
44	11.11.2024/NQ-HĐQT	2024-11-11	Regarding the approval of the private placement documentation	100%
45	26/ NQ-HĐQT	2024-11-22	Regarding the acquisition of 3,549,646 shares, representing 99.99% of the charter capital of Thanh Xuan Clean Agriculture Development Joint Stock Company	100%
46	14/ NQ-HĐQT	2024-11-29	Regarding the appointment of Mr. Nguyen Van Minh to the position of Deputy Chief Executive Officer	100%

REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS

Resolutions/Decisions of the Board of Directors (continued)

No.	Ref.	Date	Description	Approval rate
47	15/ NQ-HĐQT	2024-11-29	Regarding the appointment of Mr. Ngo Cao Cuong to the position of Chief Executive Officer	100%
48	29/ NQ-HĐQT	2024-12-06	Regarding the signing of master contract with owners of 100% of the charter capital of Xuan Nghi Phat Co., Ltd	100%
49	30/ NQ-HĐQT	2024-12-10	Regarding the signing of master contract with owners of 99.99% of the charter capital of Hoa Phat Bon Co., Ltd	100%
50	31/ NQ-HĐQT	2024-12-16	Regarding the signing of master contract with owners of 99.99% of the charter capital of Khoi Duong Livestock Co., Ltd	100%
51	32/ NQ-HĐQT	2024-12-23	Regarding the acquisition of capital contribution and the appointment of the authorized representative to manage the Company's capital contribution in Dong An Khanh Production Trading Service Company Limited	100%
52	33/ NQ-HĐQT	2024-12-23	Regarding the acquisition of capital contribution and the appointment of the authorized representative to manage the Company's capital contribution in Kim Hoi Livestock Services Trading Joint Stock Company	100%
53	34/ NQ-HĐQT	2024-12-23	Regarding the acquisition of capital contribution and the appointment of the authorized representative to manage the Company's capital contribution in Nam An Khanh Livestock Co., Ltd	100%
54	35/ NQ-HĐQT	2024-12-23	Regarding the acquisition of capital contribution and the appointment of the authorized representative to manage the Company's capital contribution in Tay An Khanh Livestock Company Limited	100%

No.	Ref.	Date	Description	Approval rate
55	36/ NQ-HĐQT	2024-12-23	Regarding the acquisition of capital contribution and the appointment of the authorized representative to manage the Company's capital contribution in BAF Microbiological Organic Fertilizer Company Limited	100%
56	38/ NQ-HĐQT	2024-12-25	Regarding the acquisition of 99.99% of capital contribution in Tuyet Hoa Dak Lak Co., Ltd	100%
57	25.12.2024/ NQ-HĐQT	2024-12-25	The adjustment of certain contents in Resolution of the Board of Directors No. 08.11.2024/NQ-HĐQT dated November 8, 2024 and Resolution of the Board of Directors No. 11.11.2024/NQ-HĐQT dated November 11, 2024	100%
58	39/ NQ-HĐQT	2024-12-25	Approval of the establishment of a business location in Tay Ninh province	100%
59	40/ NQ-HĐQT	2024-12-31	Approval of contracts/transactions with Insiders and affiliated parties subject to the approval of the Board of Directors of BAF Viet Nam Agriculture Joint Stock Company	100%

REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS

REGARDING RESPONSIBILITIES RELATED TO ENVIRONMENT AND SOCIETY

In any circumstance, BAF always associates responsibility with the environment and society in parallel with the Company's business activities, through sustainable development policies, towards a green, circular, and environmentally friendly farming chain. In 2024, BAF has performed well its environmental and social responsibilities, implementing social security programs, and complying with environmental targets in handling emissions and discharges. The company applies a closed "Feed - Farm - Food" model to comprehensively control from raw materials and farming processes to output products, optimizing resource use efficiency and minimizing negative impacts on the environment

SUPERVISION OF THE BOARD OF DIRECTORS' OPERATIONS FOR THE BOARD OF GENERAL DIRECTORS

The Board of Directors has issued regulations on the operation of the Board of Directors and regulations on corporate governance to implement the supervision and orientation of the Company's production and business activities;

The Board of Directors regularly organizes periodic and extraordinary meetings in accordance with the Company's Charter to provide timely and focused solutions, ensuring that the Company's business operations take place continuously and in accordance with the development orientation set out by the Board of Directors;

The Board of Directors regularly closely monitors and directs the Board of General Directors to implement the 2024 production and business plan in accordance with the Company's medium and long-term development strategy and the contents approved at the General Meeting of Shareholders meetings;

Compliance with the provisions of current law on corporate governance and full and accurate disclosure of information on production and business activities to shareholders, State management agencies and related parties based on transparency, accuracy and timeliness;

Managing and operating the parent company and the system of subsidiaries, joint ventures, and affiliated companies of BAF in accordance with governance regulations applicable to public companies/listed companies.

Periodically each month, the Chairman of the Board of Directors, on behalf of the Board of General Directors, maintains regular meetings with the General Director, heads of departments within the Company, and directors of directly affiliated member units to hear reports on the production and business operations of the units, while also providing direct feedback at the meetings, ensuring that the Board of Directors' directives are timely and closely aligned with the actual production and business situation



REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS

ON THE RESULTS OF TASK IMPLEMENTATION DIRECTION FOR 2024

Leverage all advantages for a breakthrough in 2024

The livestock industry is undergoing a strong transformation

The year 2024 marks a clear transition for the domestic livestock industry, mainly due to the impact of the 2018 Law on Animal Husbandry (No. 32/2018/QH14), which takes effect from 2025-01-01. Accordingly, tens of thousands of livestock facilities across the country will have to relocate out of residential areas or cease operations, leading to a “major relocation” in the agricultural sector, reshaping the entire livestock field. The biggest challenge for large-scale livestock enterprises is the land fund issue. With the advantage of pioneering in building and expanding the farm system, BAF has proactively seized this opportunity by implementing many M&A deals in 2024, increasing the number of managed farms and prioritizing the application of safety standards for the system.

In the same year, the domestic live hog price recovered strongly, maintaining around 70,000 VND/kg, an increase of about 30% compared to 2022. The main reason is the short-term supply shortage, affected by the African swine fever (ASF) in 2023, which requires more time for restocking, along with the recovery of domestic purchasing power in 2024. However, the livestock industry still faces challenges such as competition with smuggled meat from countries with lower costs, potential disease risks, and limitations in livestock technology.

Impact on Business Results

Owning a large-scale, closed livestock farming model, BAF has leveraged this advantage to supply pig products that meet market demand at competitive prices. With low costs, the Company achieved a high gross profit margin for the livestock segment, the Company’s main segment. The business results in 2024 achieved many accomplishments, far exceeding the plan set by the General Meeting of Shareholders. Net revenue in 2024 exceeded the plan, reaching 100% of the plan, especially due to low product costs and the increased proportion of the livestock segment in the revenue structure, which helped the Company’s profit before tax and profit after tax increase sharply, corresponding to 108% and 105% of the plan, respectively.

The indicators of scale, growth, and business results for 2024 of BAF have been presented in detail in the audited Financial Statements in Part VII.

Activities of issuing shares to increase charter capital

Basis:

The plan to issue shares to pay dividends of the Company is implemented according to the Resolution of the Annual General Meeting of Shareholders 2023 No. 2023-05-10/NQ-ĐHĐCĐ dated 2023-05-10, the Resolution of the General Meeting of Shareholders No. 2023-12-07/NQ-ĐHĐCĐ dated 2023-12-07, the Resolution of the Board of Directors No. 2024-01-22/NQ-HĐQT dated 2024-01-22.

Plan:

Development of a plan to issue shares in 3 forms: (1) offering shares to the public; (2) issuing shares under the employee stock option program; (3) issuing shares to pay dividends.

Results:

(1) According to the result report No. 31.2024/BAF-BCKQPH dated 2024-07-15, the Company has distributed 68,425,600 shares in the public offering; (2) The Company successfully issued 2,578,000 ESOP shares, equivalent to 35.92% of the total issued shares. More than 4,500,000 ESOP shares remain unissued; (3) According to the result report No. 22/2024/BAF-BCKQPH dated 2024-05-29. Accordingly, the Company has distributed 24,398,042 shares to pay dividends.

The Company’s private placement plan is implemented according to the Resolution of the General Meeting of Shareholders No. 24.10.2024/NQ-ĐHĐCĐ dated 2024-10-24, the Resolution of the Board of Directors No. 08.11.2024/NQ-HĐQT dated 2024-11-08, the Resolution of the Board of Directors No. 25.12.2024/NQ-HĐQT dated 2024-12-25. Accordingly, the Company will continue to offer private placement shares to investors, with the expected implementation period from Q4/2024 to Q2/2025.



REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS

Offering activities and bond situation

No.	Bond Code	Issue Date	Maturity Date	Quantity	Characteristics
1	BAF122029 (public offering phase 1)	2022-08-23	2025-08-23	300 billion	Non-convertible Bond, without warrants and without collateral
2	BAFH2330001 (private placement)	2023-03-16	2030-03-16	600 billion	Convertible Bond, without warrants, without collateral, issued domestically
3	BAF123020 (public offering phase 2)	2023-07-04	2026-07-04	300 billion	Non-convertible Bond, without warrants and without collateral

On 2023-07-04, BAF completed the second public offering of VND 300 billion bonds to 9 investors, with the participation of 8 major domestic and foreign investment funds.

After deducting the offering expenses (VND 20,997,500,000), the total net proceeds from the offering used according to the capital utilization plan approved by the Board of Directors in Resolution No. 14.04.2023/NQ-HĐQT is VND 279,002,500,000.

As of 2023-08-04, the entire amount mobilized from the above bond issuance has been fully utilized by the Company. The Company has issued audited financial statements using the proceeds from the second public offering of VND 300 billion bonds audited by Nhan Tam Viet Auditing Company Limited, which recorded that BAF has used all the proceeds from the bond issuance in accordance with the capital utilization plan approved by the Board of Directors.

Thus, BAF has completed the plan to publicly offer bonds to raise VND 600 billion to serve production and business activities in accordance with the contents of Resolution No. 2912/2021/BAF/NQ-HĐQT.

All successfully issued bonds have been registered for deposit at the Vietnam Securities Depository and Clearing Corporation and listed on the Hanoi Stock Exchange.



Regarding capital mobilization from investment funds



In 2024, BAF has no new activities regarding borrowing capital from financial institutions and investment funds.

BAF always maintains its reputation and affirms its position in the international capital market, despite constant fluctuations. Currently, the Company is cooperating with many domestic and foreign investment funds, towards the goal of sustainable and long-term development. These strategic partnerships not only demonstrate BAF's capabilities and potential, but also open up new opportunities to build solid value for the future.

Top 3 Asian banks that BAF has signed loan agreements with for a green credit line of VND 500 billion for the high-tech project in Nghe An on 2023-08-15: Shinhan Bank, Daegu Bank and First Bank.

Major financial institutions have been participating in negotiations with BAF towards investment cooperation such as: Asian Development Bank (ADB), Bank of China (BOC), Proparco Development Finance Institution...

On 2023-02-23, BAF was honored to become a strategic partner of IFC - International Finance Corporation, a member of the World Bank Group. With an agreement on a USD 39 million financing package, including VND 600 billion of privately placed convertible bonds and VND 300 billion of private bonds.

Selecting an international independent auditing unit

The Board of Directors selected Ernst & Young Vietnam Co., Ltd. one of the four largest auditing firms in the world (Big4) - as the independent auditing unit to audit the 2024 financial statements for BAF and its member companies.

On 2025-03-28, BAF issued the audited 2024 financial statements (including consolidated and separate financial statements) with an unqualified opinion from the auditing firm.

List of members of the Board of Directors who have participated in corporate governance programs

In 2024, the members of the Board of Directors, Member of the Board of Supervisors, General Director, and other management personnel fully participated in the training courses as prescribed on corporate governance, ensuring compliance with regulations on corporate governance of public companies and other relevant regulations in the field of securities and the securities market.

Specifically:

- » Training course on building a competency assessment system (2024-04);
- » Training course on building performance appraisals (2024-04);
- » Training course on "Issues in complying with legal regulations on securities and the securities market of public companies, listed companies; Errors in the preparation and presentation of financial statements of public companies, listed companies" (2024-06);

The 7th Annual Forum: Investing in corporate governance: A strategy to attract responsible investors in the trend of market internationalization (2024-12).

List of Members of the Board of Directors who have corporate governance training certificates: None.

REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS

ORIENTATION OF THE BOARD OF DIRECTORS' ACTIVITIES

BAF VIET NAM

ENHANCING THE QUALITY OF LIFE



The Board of Directors performs governance in compliance with regulations on corporate governance applicable to public companies and in accordance with the Company's Charter, Internal Regulations on Corporate Governance, and the Board of Directors' Operating Regulations approved by the General Meeting of Shareholders. In addition, the Board of Directors continues to build a corporate governance system according to good practices in the international market.



2025

Each member of the Board of Directors performs their duties and powers fairly and honestly, adhering to the ethical and professional standards of a Board of Directors member.

Develop and approve a framework and strategy for Sustainable Development (ESG) and implement ESG practices.

Continue to improve and enhance the value of digital applications in management activities.

The Board of Directors leads and supervises all activities of the Board of General Directors on the basis of creating the best conditions in terms of mechanisms, policies, human resources, and facilities to help the Board of General Directors complete its assigned tasks; promptly rewarding collectives and individuals who bring benefits to the Company; and also directing the General Director to rectify and replace incompetent officials and employees who do not complete their assigned tasks.

The Board of Directors closely coordinates with the Board of Supervisors, ensuring the provision of sufficient documents and necessary information for the Board of Supervisors; respecting the objectivity and independence of the Board of Supervisors. The Board of Directors creates the best conditions for the Member of the Board of Supervisors in performing their functions and duties; supervising the rectification and handling of violations according to the proposals of the Board of Supervisors.

The Board of Directors, the Board of General Directors,

and the Board of Supervisors maintain a close coordination relationship according to the following principles:

1. Always for the common interests of BAF and its shareholders;
2. Strictly comply with legal regulations, the Charter, and the Company's Governance Regulations;
3. Implement the principle of concentration, democracy, publicity, and transparency;
4. Coordinate work with the highest sense of responsibility; honesty, cooperation; and regularly and proactively coordinate to remove obstacles and difficulties in the Company
5. Direct the organization of the Annual General Meeting of Shareholders in accordance with the provisions of the Enterprise Law and BAF's Charter. At the same time, propose solutions to implement the targets of the production and business plan assigned by the General Meeting of Shareholders.
6. Direct the effective implementation of the General Meeting of Shareholders' resolutions and the Board of Directors' resolutions and decisions through meetings. Direct the Company's business operations to comply with relevant legal regulations.

REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS



2025 STRATEGY



01

Expand the distribution channels for FOOD products

BAF will focus on expanding distribution channels at major supermarkets such as Big C and AEON, to bring products closer to consumers, increase access and brand coverage, thereby promoting sales and enhancing brand reputation.

02

Market expansion

Identifying and transforming market challenges into opportunities, especially as many competitors face difficulties, BAF has boldly invested in expanding its farm and factory systems. With the strategic vision of becoming one of the Top 3 leading livestock companies in Vietnam by 2030, BAF is steadily preparing to đón đầu the industry's recovery wave, affirming its pioneering position and sustainable development capabilities.

03

Personnel integrity & system upgrade

Focusing on training and developing human resources, BAF continuously improves the management and professional skills of its staff. In parallel, the Company promotes the upgrading of management systems and optimizes production processes, to increase operational efficiency and prepare firmly for the breakthrough phase in the future.

03

Open to international cooperation

Proactively seizing opportunities to cooperate with international partners, BAF not only enhances its brand position in the global market but also effectively exploits resources and advanced technology from strategic partners. As a result, the Company continuously increases its competitiveness, affirming its commitment to sustainable development and towards long-term values for the future.

With a clear strategy and effective execution capabilities, BAF is ready

to break through to conquer new heights. The company expects the scale of the Vegetarian-fed pig farm at the end of 2025 to be almost double the same period last year, reaching 91,150 sows and 670,000 fattening pigs (In 2024, it reached 50,015 sows and 472,000 fattening pigs).

In an increasingly competitive and volatile market, building a clear and methodical business strategy has become a key factor helping BAF not only overcome all challenges but also maximize every opportunity to develop sustainably and reach new heights.

EVALUATION REPORT OF INDEPENDENT MEMBERS OF THE BOARD OF DIRECTORS



In the Board of Directors structure of BAF, there are 02 independent members, Mr. Le Xuan Tho and Mr. Nguyen Thanh Tan. Independent members have participated, discussed, and voted at the meeting on the issues raised, ensuring compliance with regulations on the number of independent members in the Board of Directors under legal regulations and the Company's Charter.

In 2024, the Independent members of the Board of Directors, Mr. Le Xuan Tho, attended 59/59 Board of Directors meetings, while Mr. Nguyen Thanh Tan attended 49/59 Board of Directors meetings because he was appointed on 2024-04-26, however, he still completed his duties from the date of assuming his duties as an Independent member of the Board of Directors.

During the meeting, the independent members gave their opinions on the issues raised, and with an understanding of the specifics of the livestock industry and animal feed production and business, they made recommendations to develop the Company's business operations.

The independent Member of the Board of Directors has properly performed their functions, duties, and powers in accordance with the law and the company's charter; has always fully participated in the regular and unscheduled meetings of the Board of Directors; has participated in supervising the activities of the members of the Board of Directors, the Board of General Directors and other management divisions according to the assignment of the Board of Directors, ensuring the number of Board of Directors meetings, the members are convened to meet the requirements of legality and demonstrate the role and responsibility of each member, between independent Board of Directors' members and Board of General Directors' members.

In the process of evaluating the performance of the Board of Directors, The Board of General Directors and other management departments, the independent Member of the Board of Directors made the following assessment:

All members of the Board of Directors (BOD) uphold a high sense of responsibility and professionalism in corporate governance. Each member has a clear responsibility according to the assignment and performs the task carefully and transparently, ensuring the interests of the Company and shareholders.

The Board of Directors provides direction, guidance, and regular supervision of the activities of the Board of Management. Through resolutions suitable to the company's business development orientations and strategies in each period; supervising the implementation of resolutions of the General Meeting of Shareholders and the Board of Directors.

The meetings of the Board of Directors are held in accordance with the provisions of the Charter and Internal Regulations of the Company, ensuring compliance with the law. The contents of the meeting are thoroughly discussed by the members of the BOD, comprehensively evaluated and carefully considered before proposing directions and optimal solutions for the company.

The Company has maintained good information disclosure and transparency, especially in financial reports, business operations and internal governance. This contributes to strengthening the trust

of shareholders and investors.

Important issues related to business strategy, finance, corporate culture and management system are frequently exchanged between the Board of Directors and the Board of General Directors, ensuring consistency in development orientation.

All investment plans and new project developments are thoroughly researched and discussed in detail in meetings between the Board of Directors and the Board of General Directors. These meetings involve independent experts to ensure objectivity and efficiency in the decision-making process.

The Board of Management has implemented appropriate business strategies, achieving positive results in the past year. The targets for revenue growth, cost control and operational efficiency improvement have all been achieved as planned.

The Company has demonstrated a clear social responsibility through community activities, environmental protection and care for the lives of employees. This is an important factor in building a positive image and long-term reputation of the business.

The Company promotes the application of modern technology in management and operation, strengthens risk control measures to ensure stable and sustainable development in the future



REPORT OF THE BOARD OF SUPERVISORS

INFORMATION ABOUT MEMBER OF THE BOARD OF SUPERVISORS

No.	Member of the Board of Supervisors	Position	Start date as Member of the Board of Supervisors	Qualification
1	Mrs. Hoang Thi Thu Hien	Head of the BOS	2023-12-07	Bachelor's degree in accounting
2	Mr. Nguyen Quoc Van	Member of the Board of Supervisors	2021-02-03	Bachelor's degree in Construction
3	Mrs. Luu Ngoc Tram	Member of the Board of Supervisors	2023-12-07	Bachelor's degree in financial accounting

INFORMATION ON SHARE OWNERSHIP OF THE BOARD OF SUPERVISORS

No.	Member of the Board of Directors	Position	Number of shares owned (*)	Percentage of ownership (%)
1	Mrs. Hoang Thi Thu Hien	Head of the BOS	-	0.00%
2	Mr. Nguyen Quoc Van	Member of the Board of Supervisors	50,000	0.21%
3	Mrs. Luu Ngoc Tram	Member of the Board of Supervisors	-	0.00%

(*) Based on BAF's shareholder list finalized on 2025-03-18

MEETING OF THE MEMBER OF THE BOARD OF SUPERVISORS

No.	Member of the Board of Supervisors	Number of meetings attended	Percentage of meeting attendance	Voting rate	Reasons for absence
1	Mrs. Hoang Thi Thu Hien	2/2	100%	100%	-
2	Mr. Nguyen Quoc Van	2/2	100%	100%	-
3	Mrs. Luu Ngoc Tram	2/2	100%	100%	-

STATISTICS OF MEETINGS OF THE BOARD OF SUPERVISORS

No.	Meeting name	Content	Result
1	Periodic meeting for the first 6 months of 2024	Discuss, review, and implement tasks according to assigned functions and duties	100%
2	Periodic meeting at the end of 2024	Review and evaluate the operations of the Board of Directors, the Board of General Directors, and the Company's management system during the period	100%

REPORT OF THE BOARD OF SUPERVISORS

Activities in 2024

Exercising assigned rights and responsibilities honestly and carefully, in order to ensure the legitimate interests of BAF and the Company’s shareholders.

Hold periodic meetings to discuss, review, and implement tasks according to assigned functions and duties.

Review and evaluate the activities of the Board of Directors, the Board of General Directors, and the Company’s management system throughout the fiscal year regarding the implementation of the 2024 plans approved by

the General Meeting of Shareholders.

Coordinate with the Board of General Directors to organize inspections of the Company’s production and business activities to detect risks or shortcomings and propose appropriate solutions.

Attend meetings of the Board of Directors and the Board of General Directors to grasp the business operations and investment situation, and provide input within the scope of their responsibilities and powers.

EVALUATION

The members of the Board of Supervisors operate independently, fully comply with the provisions of law and the Company’s Charter, are always proactive in their work, and have completed their assigned tasks.

Supervisory activities of the Board of Supervisors towards the Board of Directors, the Board of General Directors, and shareholders

In 2024, the Board of Supervisors conducted inspections and oversight of compliance with the law as stipulated in the Enterprise Law and related legal documents; supervised the adherence to the Charter, the Regulation on organization and operation, and the Resolutions of the General Meeting of Shareholders approved by the Board of Directors and the Board of General Directors, specifically as follows:

Review the appropriateness of the Decisions of the Board of Directors and the Board of General Directors regarding the management and administration of the Company’s business operations;

Inspect and supervise the process of organizing the Annual General Meeting of Shareholders and collecting shareholders’ opinions in writing in 2024 to ensure compliance with the provisions of the Law;

- » Closely inspect and supervise the election process of the Members of the Board of Directors held at the Annual General Meeting of Shareholders in 2024 and the ballot counting process for collecting shareholders’ opinions in writing;
- » Supervise the Board of Directors and the Board of General Directors in organizing and implementing the Resolutions of the General Meeting of Shareholders;
- » Supervise the Company’s compliance with the law
- »

Coordination of activities between the Board of Supervisors and the activities of the Board of Directors, the Board of General Directors, and other management personnel:

The Board of Directors, the Board of Supervisors, the Board of General Directors, and the management departments of the Company always closely coordinate in the management and administration of the production and business operations of the Company and its affiliated member units of BAF;

Periodically, the Board of Supervisors proactively exchanges and agrees with the Board of Directors on the contents and plans for inspection and supervision, and coordinates with the Board of General Directors in the process of deploying inspection and supervision work. The Head of the Board of Supervisors is regularly invited to attend the periodic meetings of the Board of Directors and the Board of General Directors to promptly and fully grasp the Company’s business operations;

The opinions of the Board of Supervisors sent to the Board of Directors and the Board of General Directors are fully and promptly responded to.



2025 Plan

Continue to conduct inspections and oversight in accordance with the functions and tasks specified in the Enterprise Law, the Company’s Charter, and the Operating Regulations of the Board of Supervisors, with the following main focuses:

- » Supervise the compliance with the Law, the Charter, and the regulations of BAF in production and business activities.
- » Supervise the implementation of the resolutions of the General Meeting of Shareholders and the Board of Directors.
- » Supervise the deployment of investments that have been and are being invested, as well as new projects.
- » Supervise the professional activities of the functional departments.
- » Supervise the Board of General Directors in completing processes and regulations to serve the Company’s governance and management.

TRANSACTIONS, REMUNERATION, AND BENEFITS OF THE BOARD OF DIRECTORS, BOARD OF GENERAL DIRECTORS, AND BOARD OF SUPERVISORS

Salaries, bonuses, remuneration, other benefits, and expenses for each member of the Board of Directors, Board of Supervisors member, General Director, and management personnel

Unit: VND

No.	Name	Position	Year 2024	Year 2023	Note
1	Mr. Truong Sy Ba	Chairman of the BOD	108,000,000	120,000,000	
2	Mrs. Bui Huong Giang	Member of the Board of Directors/ General Director	710,776,927	675,800,000	
3	Mr. Phan Ngoc An	Member of the Board of Directors	-	283,419,230	Dismissed on 2023-05-30
4	Mr. Nguyen Duy Tan	Member of the Board of Directors	15,934,426	48,000,000	Dismissed on 2024-04-26
5	Mr. Le Xuan Tho	Independent members of the Board of Directors	64,800,000	72,000,000	
6	Mr. Bui Quang Huy	Independent members of the Board of Directors	-	72,000,000	Dismissed on 2024-04-26
7	Mr. Prasad Gopalan	Member of the Board of Directors	-	-	Appointed on 2024-04-26
8	Mr. Nguyen Thanh Tan	Independent member of the Board of Directors	44,262,295	-	Appointed on 2024-04-26
9	Mr. Truong Anh Tuan	Deputy General Director	480,156,748	-	Appointed on 2024-02-01

No.	Name	Position	Year 2024	Year 2023	Note
10	Mr. Nguyen Van Non	Deputy General Director	-	317,769,232	Dismissed on 2024-01-31
11	Mr. Nguyen Tien Thanh	Permanent Deputy General Director	-	433,576,923	Dismissed on 2023-09-15
12	Mr. Ngo Cao Cuong	Chief Financial Officer/Deputy General Director	588,388,229	-	Appointed on 2024-11-29
13	Mr. Nguyen Van Minh	Deputy General Director	48,645,769	-	Appointed on 2024-02-01
14	Mrs. Hoang Thi Thu Hien	Head of the BoS	43,200,000	-	
15	Mr. Nguyen Thanh Hai	Member of the Board of Supervisors	-	204,380,769	Dismissed on 2023-12-07
16	Mrs. Duong Thi Hong Tan	Member of the Board of Supervisors	-	179,860,683	Dismissed on 2023-12-07
17	Mrs. Luu Ngoc Tram	Member of the Board of Supervisors	27,000,000	2,500,000	
18	Mr. Nguyen Quoc Van	Member of the Board of Supervisors	488,921,254	463,719,231	
19	Mrs. Nguyen Thi Quynh Nhu	Chief Accountant	351,871,062	-	
Total			2,971,956,710	2,873,026,068	

TRANSACTIONS, REMUNERATION, AND BENEFITS OF THE BOARD OF DIRECTORS, BOARD OF GENERAL DIRECTORS, AND BOARD OF SUPERVISORS

Stock transactions of internal persons and related parties with respect to the Company's shares

No.	Transaction executor	Number of shares before transaction (Beginning of 2024)	Number of shares after transaction (End of 2024)
1	Le Xuan Tho	0	36,000
2	Nguyen Quoc Van	0	50,000
3	Nguyen Thi Ngoc Thuy	0	10,000
4	Ngo Cao Cuong	23,700	154,815
5	Hoang Thi Thu Hien	0	30,000
6	Luong Xuan Hai	59,469	767
7	Vu Anh Son	2,593	0
8	Bui Thanh Huong	1,265	0



In addition, the information on changes in the number of shares held by insiders and related parties at BAF is disclosed by the Company in the periodic 6-month and annual Corporate Governance Reports, available on the Company's website: baf.vn.



TRANSACTIONS, REMUNERATION, AND BENEFITS OF THE BOARD OF DIRECTORS, BOARD OF GENERAL DIRECTORS, AND BOARD OF SUPERVISORS

Contract or transaction with internal persons

No	Name of organization/ individual	Relationship with company	CRN No*, date of issue, place of issue	Address/ Contact address	Content of transaction	Time of transaction
1	Minh Thanh Livestock Production Trading Service Company Limited .	subsidiary	Business Registration Certificate No: 3901206435 Date of issue: 2015-06-25 Place of issue: Tay Ninh Department of Planning and Investment	Cluster 3, Thanh Trung Hamlet, Thanh Tay Commune, Tan Bien District, Tay Ninh Province	- Purchase: VND 274,196,528,299; - Sales: VND 106,575,071,660; - Lending: VND 71,660,000,000. - Received loan payments: VND 29,500,000,000 - Lending interest: VND 2,351,764,932	Year 2024
2	Anh Vu Phu Yen Co., Ltd.	subsidiary	Business Registration Certificate No: 4401054144 Date of issue: 2018-04-09 Place of issue: Phu Yen Department of Planning and Investment	Kinh Te 2 Hamlet, Eatrol Commune, Song Hinh District, Phu Yen Province	- Purchase: VND 107,440,850,244; - Sales: VND 8,678,440,870 - Lending: VND 44,735,680,090 - Received loan payments: VND 6,300,000,000 - Lending interest: VND 4,629,551,597	Year 2024
3	BAF Tay Ninh Feed Joint Stock Company	subsidiary	Business Registration Certificate No.: 3901152973 Date of issue: 2012-10-08 Place of issue: Tay Ninh Province Department of Planning and Investment	Lot A20, N8B Street, Thanh Thanh Cong Industrial Park, An Hoa Ward, Trang Bang Town, Tay Ninh Province, Vietnam	- Purchases: VND 862,227,652,057. - Lending: VND 40,000,000,000 - Lending interest: VND 177,534,247	Year 2024

No	Name of organization/ individual	Relationship with company	CRN No*, date of issue, place of issue	Address/ Contact address	Content of transaction	Time of transaction
4	BAF Meat Binh Phuoc One Member Company Limited	subsidiary	Business Registration Certificate No.: 3801269103 Date of issue: 2022-02-14 Place of issue: Binh Phuoc Province Department of Planning and Investment	Lot B1, Minh Hung - Sikico Industrial Park, Dong No Commune, Hon Quan District, Binh Phuoc Province	- Loan interest: VND 488,789,919; - Loan repayment: VND 803,000,000.	Year 2024
5	Green Farm 1 Invenstment Co.,Ltd	subsidiary	Business Registration Certificate No.: 3901291381 Date of issue: 2019-12-03 Place of issue: Tay Ninh Province Department of Planning and Investment	Hoa Dong A Hamlet, Hoa Hiep Commune, Tan Bien District, Tay Ninh Province	- Purchases: VND 121,119,361,780; - Sales: VND 23,072,662,359 - Lending interest: VND 9,745,748,583 - Lending: VND 36,310,000,000. - Received loan payments: VND 4,000,000,000	Year 2024
6	Bao Ngoc Livestock Company Limited	subsidiary	Business Registration Certificate No.: 6001623576 Date of issue: 2018-09-06 Place of issue: Dak Lak Province Department of Planning and Investment	Jang Pong Village, Ea Huar Commune, Buon Don District, Dak Lak Province.	- Farm rental: VND 8,356,363,636; - Lending interest: VND 2,330,030,105 - Lending: VND 25,660,000,000. - Received loan payments: VND 20,150,000,000	Year 2024

TRANSACTIONS, REMUNERATION, AND BENEFITS OF THE BOARD OF DIRECTORS, BOARD OF GENERAL DIRECTORS, AND BOARD OF SUPERVISORS

Contract or transaction with internal persons

No	Name of organization/ individual	Relationship with company	CRN No*, date of issue, place of issue	Address/ Contact address	Content of transaction	Time of transaction
7	Dong An Khanh Production Trading Service Company Limited	subsidiary	Business Registration Certificate No.: 3901299905 Date of issue: 2020-06-26 Place of issue: Tay Ninh Province Department of Planning and Investment	Hamlet 4, Suoi Day Commune, Tan Chau District, Tay Ninh Province, Vietnam	- Purchases: VND 82,278,546,165. - Sales: VND 4,298,092,484 - Lending interest: VND 4,039,081,643 - Lending: VND 81,970,000,000. - Received loan payments: VND 4,500,000,000	Year 2024
8	Nam An Khanh Livestock Company Limited	subsidiary	Business Registration Certificate No.: 3901298757 Date of issue: 2020-06-05 Place of issue: Tay Ninh Province Department of Planning and Investment	Hoi Thanh Hamlet, Tan Hoi Commune, Tan Chau District, Tay Ninh Province, Vietnam	- Sales: VND 918,062,100 - Purchases: VND 137,847,053,420 - Lending interest: VND 3,007,755,262 - Lending: VND 101,875,408,510	Year 2024
9	Green Farm 2 Investment Company Limited	subsidiary	Business Registration Certificate No.: 3901291409 Date of issue: 2019-12-03 Place of issue: Tay Ninh Department of Planning and Investment	Thanh Loi Hamlet, Thanh Binh Commune, Tan Bien District, Tay Ninh Province, Vietnam	- Purchases: VND 117,500,089,574 - Sales: VND 10,061,519,910 - Lending interest: VND 6,789,041,810 - Lending: VND 119,864,291,625 - Received loan payments: VND 1,300,000,000	Year 2024

No	Name of organization/ individual	Relationship with company	CRN No*, date of issue, place of issue	Address/ Contact address	Content of transaction	Time of transaction
10	Song Hinh High-Technology Livestock Company Limited	subsidiary	Business Registration Certificate No.: 4401086234 Date of issue: 2021-03-10 Place of issue: Phu Yen Department of Planning and Investment	Thung Village, Duc Binh Dong Commune, Song Hinh District, Phu Yen Province, Vietnam	- Borrowing: VND 1,800,000,000; - Loan repayment: VND 24,950,000,000. - Loan interest: VND 505,153,971	Year 2024
11	Hai Dang Tay Ninh High-Technology Livestock Joint Stock Company	subsidiary	Business Registration Certificate No.: 3901312793 Date of issue: 2021-03-24 Place of issue: Tay Ninh Department of Planning and Investment	Land plot 5,6,7,8, map sheet 109, Suoi Day Commune, Tan Chau District, Tay Ninh Province, Vietnam	- Purchases: VND 7,914,779,500 - Sales: VND 10,008,166,909 - Lending interest: VND 4,395,658,848 - Loan interest: VND 64,038,332 - Borrowing: VND 73,385,763,000; - Loan repayment: VND 103,587,705,000; - Lending: 214,273,153,807 VND. - Received loan repayment: VND 63,958,916,807	Year 2024
12	Tan Chau Agriculture Investment Company Limited	subsidiary	Business Registration Certificate No.: 3901303492 Date of issue: 2020-09-11 Place of issue: Tay Ninh Department of Planning and Investment	Civil group/ Cluster 6, Hamlet 4, Suoi Ngo Commune, Tan Chau District, Tay Ninh Province, Vietnam	- Purchases: VND 10,915,930,000 - Sales: VND 31,574,650,660; - Lending interest: VND 3,618,178,359. - Lending: VND 77,530,000,000 - Received loan repayment: VND 49,000,000,000 - Capital contribution: VND 49,150,000,000	Year 2024

TRANSACTIONS, REMUNERATION, AND BENEFITS OF THE BOARD OF DIRECTORS, BOARD OF GENERAL DIRECTORS, AND BOARD OF SUPERVISORS

Contract or transaction with internal persons

No	Name of organization/ individual	Relationship with company	CRN No*, date of issue, place of issue	Address/ Contact address	Content of transaction	Time of transaction
13	Tam Hung Services Trading Company Limited	subsidiary	Business Registration Certificate No.: 3901302844 Date of issue: 2020-08-25 Place of issue: Tay Ninh Department of Planning and Investment	Tan Lam Hamlet, Tan Ha Commune, Tan Chau District, Tay Ninh Province, Vietnam	- Purchases: VND 1,614,358,000 - Sales: VND 41,302,568,440 - Loan interest: VND 104,556,165 - Lending interest: VND 1,583,699,738 - Borrowing: VND 8,500,000,000 - Loan repayment: VND 8,500,000,000 - Loans: VND 69,435,443,835. - Received loan repayments: VND 41,380,000,000 - Capital contribution: VND 94,000,000,000	Year 2024
14	Thien Phu Son Export Import Trading and Production Co., Ltd.	subsidiary	Business Registration Certificate No.: 3800581662 Date of issue: 2009-07-17 Place of issue: Binh Phuoc Province Department of Planning and Investment	Civil group 7, Quarter Tan Tra 1, Ward Tan Binh, Dong Xoai City, Binh Phuoc Province, Vietnam	- Loan interest: VND 2,820,770,959 - Loan repayment: VND 550,000,000.	Year 2024
15	Kim Hoi Livestock Services Trading Joint Stock Company	subsidiary	Business Registration Certificate No.: 3801119450 Date of issue: 2016-02-22 Place of issue: Dong Nai Province Department of Planning and Investment	G18B, Quarter 5, Ward Tan Hiep, Bien Hoa City, Dong Nai Province, Vietnam	- Farm rental 14,309,999,416 VND. - Loan interest: VND 34,804,751 - Borrowing: VND 3,300,000,000 - Loan repayments: VND 2,528,100,000	Year 2024

No	Name of organization/ individual	Relationship with company	CRN No*, date of issue, place of issue	Address/ Contact address	Content of transaction	Time of transaction
16	Bac An Khanh Production Trading Service Co., Ltd.	subsidiary	Business Registration Certificate No.: 3901293928 Date of issue: 2020-01-09 Place of issue: Tay Ninh Province Department of Planning and Investment	Hamlet 4, Suoi Ngo commune, Tan Chau district, Tay Ninh province, Vietnam	- Purchases: VND 353,292,734,860; - Sales: VND 79,388,076,100 - Lending interest: VND 1,795,050,314 - Lendings: VND 123,170,000,000 - Received loan repayments: VND 29,885,000,000	Year 2024
17	BAF Microbiological Organic Fertilizer Company Limited.	subsidiary	Business Registration Certificate No.: 0317986455 Date of issue: 2023-08-11 Place of issue: Ho Chi Minh City Department of Planning and Investment	9th Floor, Vista Tower Building, 628C Vo Nguyen Giap Street, Ward An Phu, Thu Duc City, Ho Chi Minh City	- Purchases: VND 4,954,804,400 - Lending interest: VND 42,115,069 - Loan interest: VND 383,089,315 - Borrowing: VND 16,350,000,000 - Loan repayment: VND 2,910,000,000 - Loans: VND 3,850,000,000; - Received loan repayments: VND 3,850,000,000. - Capital contribution: VND 2,000,000,000	Year 2024

TRANSACTIONS, REMUNERATION, AND BENEFITS OF THE BOARD OF DIRECTORS, BOARD OF GENERAL DIRECTORS, AND BOARD OF SUPERVISORS

Contract or transaction with internal persons

No	Name of organization/ individual	Relationship with company	CRN No*, date of issue, place of issue	Address/ Contact address	Content of transaction	Time of transaction
18	BAF Binh Dinh Agricultural Joint Stock Company	subsidiary	Business Registration Certificate No.: 4101602537 Date of issue: 2021-08-25 Place of issue: Binh Dinh Province Department of Planning and Investment	Lot E5, Nhon Hoa Industrial Park, Tan Hoa area, Ward Nhon Hoa, An Nhon Town, Binh Dinh Province	- Loan interest: VND 5,248,535,927 - Loan repayment: VND 5,870,000,000	Year 2024
19	BAF Logistic Company Limited.	subsidiary	Business Registration Certificate No.: 0318192737 Date of issue: 2023-11-30 Place of issue: Ho Chi Minh City Department of Planning and Investment	9th Floor, Vista Tower Building, 628C Vo Nguyen Giap Street, Ward An Phu, Thu Duc City, Ho Chi Minh City	- Transportation service: VND 26,945,491,041 - Lending interest: VND 646,672,967 - Lending: VND 15,115,749,141 - Receiving loan payments: VND 2,000,000,000 - Capital contribution: VND 19,970,000,000	Year 2024
20	BAF Tay Ninh Food Processing Co., Ltd.	subsidiary	Business Registration Certificate No.: 3901341346 Date of issue: 2023-10-10 Place of issue: Tay Ninh Province Department of Planning and Investment	Trang Sa Hamlet, Don Thuan Commune, Trang Bang Town, Tay Ninh Province, Vietnam	- Loan interest: VND 1,767,244,930 - Loan: VND 30,000,000,000 - Loan payment: VND 90,000,000 - Capital contribution: VND 30,000,000,000	Year 2024

No	Name of organization/ individual	Relationship with company	CRN No*, date of issue, place of issue	Address/ Contact address	Content of transaction	Time of transaction
21	Tay An Khanh Company Limited	subsidiary	Business Registration Certificate No.: 3901315120 Date of issue: 2021-05-12 Place of issue: Tay Ninh Province Department of Planning and Investment	Quarter 2, Tan Bien Town, Tan Bien District, Tay Ninh Province, Vietnam	- Lending interest: VND 356,919,452 - Lending: VND 21,120,000,000 - Received loan payments: VND 1,470,000,000	Year 2024
22	Thanh Xuan Clean Agriculture Development Joint Stock Company	subsidiary	Business Registration Certificate No.: 2802501452 Date of issue: 2017-11-29 Place of issue: Thanh Hoa Province Department of Planning and Investment	Land plot 272, map sheet number 23, Thanh Binh Village, Thanh Xuan Commune, Nhu Xuan District, Thanh Hoa Province, Vietnam	- Capital contribution: VND 12,500,000,000	Year 2024
23	Solacons Construction One Member Company Limited	related party	Business Registration Certificate No.: 0317186593 Date of issue: 2022-03-07 Place of issue: Ho Chi Minh City Department of Planning and Investment	No. 2, Street No. 8A, An Phu Ward, Thu Duc City, Ho Chi Minh City	- Purchasing: VND 1,197,271,724	Year 2024

TRANSACTIONS, REMUNERATION, AND BENEFITS OF THE BOARD OF DIRECTORS, BOARD OF GENERAL DIRECTORS, AND BOARD OF SUPERVISORS

Contract or transaction with internal persons

No	Name of organization/ individual	Relationship with company	CRN No*, date of issue, place of issue	Address/ Contact address	Content of transaction	Time of transaction
24	A An Food Joint Stock Company	related party	Business Registration Certificate No.: 0109510866 Date of issue: 2021-01-27 Place of issue: Hanoi Department of Planning and Investment	14th Floor, Diamond Flower Building, No. 48 Le Van Luong Street, N1 New Urban Area, Nhan Chinh Ward, Thanh Xuan District, Hanoi City, Vietnam	- Purchasing: VND 7,000,000 - Selling: VND 6,212,591,700	Year 2024
25	Tan Long Group Joint Stock Company	related party	Business Registration Certificate No.: 0100978593 Date of issue: 2006-12-08 Place of issue: Hanoi Department of Planning and Investment	14th Floor, Diamond Flower Building, No. 48 Le Van Luong Street, N1 New Urban Area, Nhan Chinh Ward, Thanh Xuan District, Hanoi City, Vietnam	- Sales: 210,284,600 VND	Year 2024

No	Name of organization/ individual	Relationship with company	CRN No*, date of issue, place of issue	Address/ Contact address	Content of transaction	Time of transaction
26	SIBA High-Tech Mechanical Group JSC	related party	Business Registration Certificate No.: 0313140100 Date of issue: 2015-02-12 Place of issue: Ho Chi Minh City Department of Planning and Investment	99A1 Cong Hoa, Ward 4, Tan Binh District, Ho Chi Minh City, Vietnam	- Purchases: 34,836,457,313 VND - Sales: VND 1,602,300	Year 2024
27	Siba Food Viet Nam Joint Stock Company	related party	Business Registration Certificate No.: 0316625505 Date of issue: 2020-12-05 Place of issue: Ho Chi Minh City Department of Planning and Investment	No. 2, 8A Street, Quarter 5, An Phu Ward, Thu Duc City, Ho Chi Minh City, Vietnam	- Purchases: VND 56,968,718,202 - Sales: VND 182,241,255,181	Year 2024
28	Siba Holdings Joint Stock Company	affiliated persons of internal persons, major shareholder	Business Registration Certificate No.: 0109778609 Date of issue: 2021-10-14 Place of issue: Hanoi Department of Planning and Investment	14th Floor, Diamond Flower Building, No. 48 Le Van Luong, N1 New Urban Area, Nhan Chinh Ward, Thanh Xuan District, Hanoi City	Exercising rights to purchase shares of existing shareholders: 277,015,420,000 VND Dividends payment by shares: VND 98,774,930,000	Date 2024-06-14

TRANSACTIONS, REMUNERATION, AND BENEFITS OF THE BOARD OF DIRECTORS, BOARD OF GENERAL DIRECTORS, AND BOARD OF SUPERVISORS

Contract or transaction with internal persons

No	Name of organization/ individual	Relationship with company	CRN No*, date of issue, place of issue	Address/ Contact address	Content of transaction	Time of transaction
29	Bui Huong Giang	Members of the Board of Directors, General Director	ID number: 031180008288 Date of issue: 2022-01-13 Place of issue: Police Department for Administrative Management of Social Order	08.12 Block 123 My Phuoc Apartment, Ward 2, Binh Thanh District, Ho Chi Minh City	Exercising rights to purchase shares of existing shareholders and purchasing shares in the ESOP share issuance: VND 25,260,250,000	From Date 2024-06-12
30	Le Xuan Tho	Members of the Board of Directors	ID number: 038070028801 Date of issue: 2021-07-10 Place of issue: Police Department for Administrative Management of Social Order	2D, alley 18/61 Dinh Cong Thuong, group 14, Dinh Cong ward, Hoang Mai, Hanoi	Exercising rights to purchase shares in the ESOP share issuance: VND 300,000,000	Date 2024-06-17
31	Ngo Cao Cuong	Chief Financial Director	ID number: 038087009915 Date of issue: 2021-08-20 Place of issue: Police Department for Administrative Management of Social Order	To Lai Village, Dinh Hoa, Yen Dinh, Thanh Hoa	Exercising rights to purchase shares of existing shareholders and purchasing shares in the ESOP share issuance: VND 1,594,390,000	From 2024-06-14 to 2024-07-02
32	Nguyen Quoc Van	Member of the Board of Supervisors	ID number: 095083004278 Date of issue: 2023-11-22 Place of issue: Police Department for Administrative Management of Social Order	20/2 Group 16, Ward 2, Thanh Binh, Bien Hoa, Dong Nai	Exercising rights to purchase shares in the ESOP share issuance: VND 500,000,000	Date 2024-06-17

No	Name of organization/ individual	Relationship with company	CRN No*, date of issue, place of issue	Address/ Contact address	Content of transaction	Time of transaction
33	Hoang Thi Thu Hien	Head of the BoS	ID number: 025189017857 Date of issue: 2021-05-09 Place of issue: Police Department for Administrative Management of Social Order	Area 2, Xuan Ang commune, Ha Hoa district, Phu Tho province	Exercising rights to purchase shares in the ESOP share issuance: VND 300,000,000	Date 2024-06-13
34	Nguyen Thi Ngoc Thuy	Person in charge of Corporate Governance	ID number: 079188007196 Date of issue: 2021-04-02 Place of issue: Police Department for Administrative Management of Social Order	120/3 KP Mieu Nhi, Can Thanh town, Can Gio district, Ho Chi Minh City	Exercising rights to purchase shares in the ESOP share issuance: VND 100,000,000	Date 2024-06-14
35	Nguyen Thi Quynh Nhu	Chief Accountant	ID number: 075192005242 Date of issue: 2021-11-24 Place of issue: Police Department for Administrative Management of Social Order	7/10/12K street 17, Long Thanh My Ward, Thu Duc City, Ho Chi Minh City	Exercising rights to purchase shares in the ESOP share issuance: VND 300,000,000	Date 2024-06-14
36	Truong Anh Tuan	Deputy General Director	ID number: 040086000350 Date of issue: 2023-08-25 Place of issue: Police Department for Administrative Management of Social Order	730/126 Le Duc Tho, Ward 15, Go Vap District, Ho Chi Minh City	Exercising rights to purchase shares in the ESOP share issuance: VND 200,000,000	Date 2024-06-28

TRANSACTIONS, REMUNERATION, AND BENEFITS OF THE BOARD OF DIRECTORS, BOARD OF GENERAL DIRECTORS, AND BOARD OF SUPERVISORS

Evaluation of the implementation of regulations on corporate governance

As a business listed on the HOSE, strict compliance with regulations on information disclosure and corporate governance is not only an obligation but also a solid foundation for building trust and credibility with shareholders, investors, and partners. BAF is committed to making every effort to fully, promptly, and transparently provide all required information and material events related to corporate governance. This ensures transparency, helping shareholders, investors, and partners have sufficient information to make investment decisions in BAF, while also demonstrating BAF's professionalism and responsibility. Strict adherence to these regulations will contribute to sustainably enhancing BAF's value.

The administrative penalty decision was announced by the State Securities Commission of Vietnam (SSC) following a routine inspection conducted at BAF Viet Nam Agriculture Joint Stock Company from May 17, 2024, to June 17, 2024. The inspection focused on the company's compliance with regulations in the securities and stock market sector from January 1, 2022, to April 17, 2024.

The administrative penalty decision addresses several violations, including missed deadlines for bond registration and deposit related to private placements, as well as some information that was not fully disclosed.

Explanation of the reasons and experience for corporate governance activities:

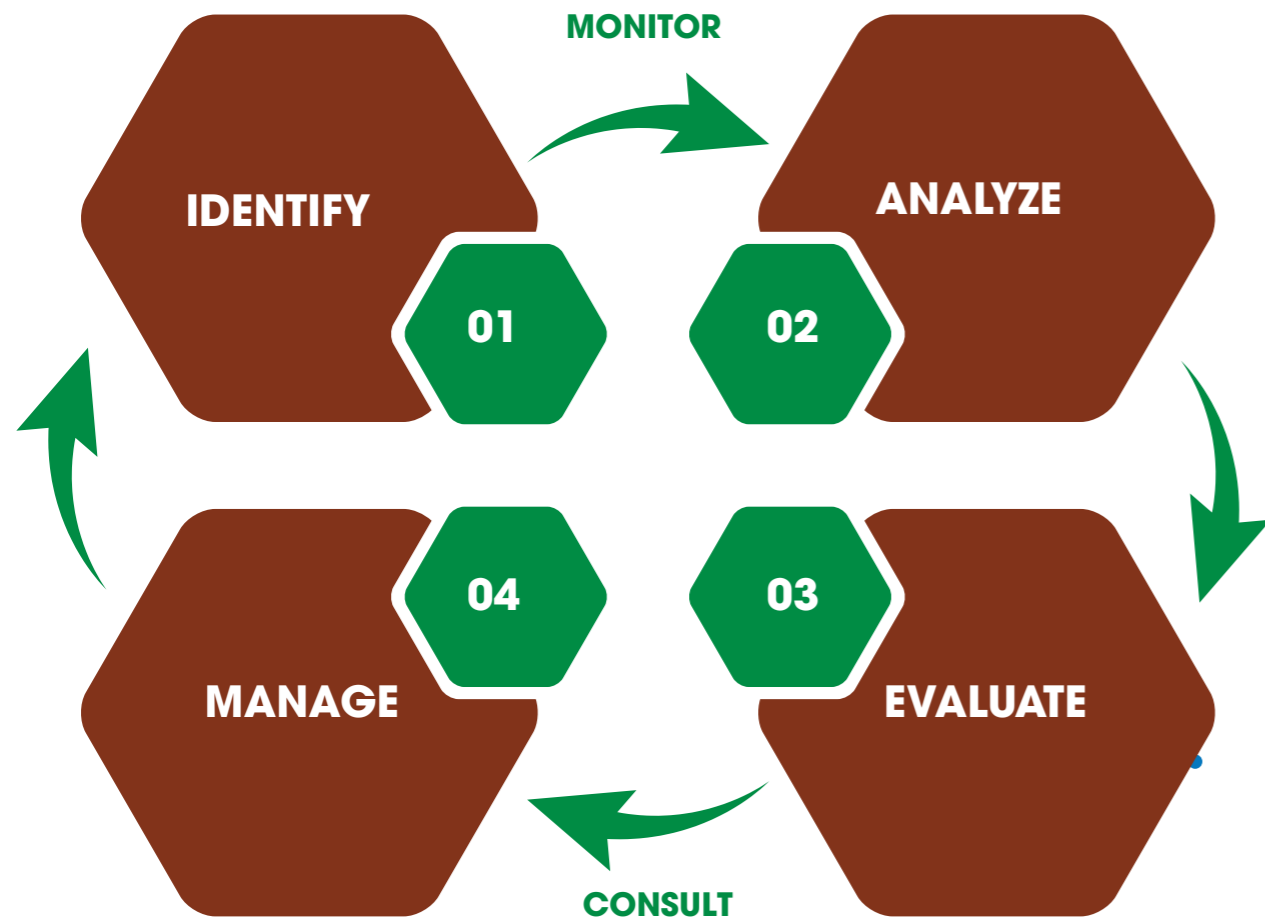
In the early years after becoming a listed company, BAF - as a new business on this journey - inevitably faced initial challenges with strict legal regulations and transparent information disclosure requirements. The mistakes that occurred were valuable lessons, helping us deeply understand the importance of legal compliance as well as our responsibility to shareholders and stakeholders. Through this, BAF commits to continuously striving to improve internal processes, enhance governance capabilities, and ensure better fulfillment of compliance obligations in the future. We believe that, with determination and a learning spirit, BAF will become increasingly mature, worthy of the trust that investors and partners have placed in us.





RISK MANAGEMENT

RISK MANAGEMENT



Risk analysis and management

Towards international standards

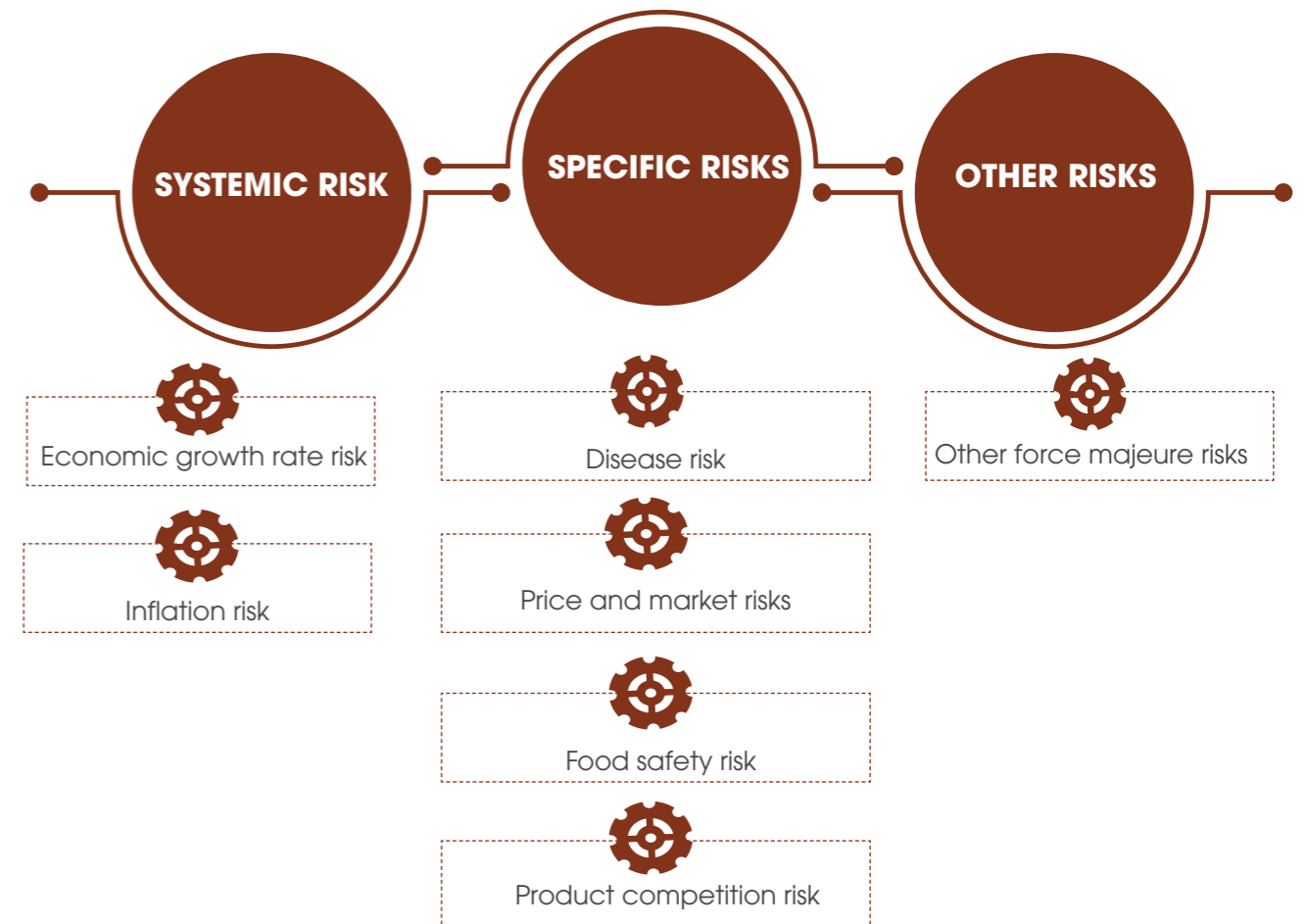


As one of the leading agricultural companies in Vietnam with a closed 3F value chain, BAF faces many specific risks. On the other hand, every risk is related to opportunities. Identifying and assessing these risks helps the Company not only limit damage but also promptly seize potential business opportunities.

Therefore, risk management is always considered a top strategic task by BAF.

The company has built a comprehensive and effective risk management process, aiming for the international standard ISO 31000:2018 and COSO standard risk benchmarks for internal control.

Risks are classified according to the guidelines of the COSO standard for internal control. The criteria of “probability” and “impact” are measured on an increasing scale from 1 to 5.



RISK MANAGEMENT

Economic growth rate risk

According to the General Statistics Office, Vietnam's GDP in 2024 increased by 7.09%, which is a positive growth rate in the context of many challenges in the world and regional economies. The total retail sales of goods and consumer service revenue at current prices also recorded an increase of 9% compared to the same period, reflecting a picture of the Vietnamese economy with many bright spots, high growth and vibrant consumption.

However, with a relatively large economic openness, Vietnam is significantly affected by fluctuations in the global economy. Forecasts for

world economic growth in the 2025 - 2029 period will affect Vietnam, especially when international trade is affected by tariff policies, trade retaliation measures and unilateral trade agreements. These factors may create challenges in accessing markets, reducing revenue and increasing costs for businesses.

To minimize this risk, the Company has built a sustainable development strategy, actively expanding markets, seeking new customers and promoting investment to maintain the annual growth rate of revenue and profit.



Inflation risk

According to the General Statistics Office, Vietnam's consumer price index (CPI) in 2024 increased by 3.63%, reaching the government's set target. On average in 2024, core inflation increased by 2.71% compared to the same period, lower than the general CPI increase, showing that inflation is still well controlled in the context of potential global inflationary pressure. Although monetary policy has been eased, interest rates in some major economies such as the US remain higher than in the period before the Covid-19 pandemic.

In the coming period, the situation may become more complex as global trade faces increasing tensions due to tariff barriers, which could cause inflation to return. Vietnam is in a period of strong development; however, inflation risk remains a

noteworthy factor. As an economy grows rapidly, controlling costs and prices becomes more difficult, especially given that global inflation has not really cooled down. Therefore, Vietnam still faces the risk of a recurrence of high inflation in the future.

To manage inflation risk, the Company has proactively secured its supply of raw materials, using financial risk hedging tools such as forward contracts. At the same time, the Company optimizes the production process, improves farming efficiency, and applies modern technology to minimize the impact of inflation. In addition, closely monitoring market developments and developing flexible business strategies also help the Company proactively respond in the context of rising costs.

Disease risk

In 2024, the disease situation in the pig farming industry in Vietnam became complicated, with the number of African swine fever (ASF) outbreaks increasing by 79%, foot-and-mouth disease more than doubling compared to the same period, and the number of pigs culled due to ASF reaching 89,000 heads, according to data from the Department of Animal Health.

Diseases in the pig farming industry are a serious risk that can cause significant damage to businesses. Diseases such as ASF, avian influenza, and other infectious diseases can spread rapidly, reducing the size and quality of the herd, and even leading to the destruction of the entire herd. This not only directly impacts revenue but also affects brand reputation and the competitiveness of the business.

Risk management measures

To prevent and control disease risks, BAF implements the following measures:

- » Implement biosecurity measures: Ensure environmental, barn, and equipment hygiene, using effective disinfection methods to prevent pathogens from entering the farm.
- » Manage and monitor the health of the pig herd: Increase monitoring and regular health checks of the pig herd to detect abnormal signs early, and apply an early warning system when a disease risk appears.
- » Train staff and raise awareness: Organize in-depth training on biosecurity procedures, disease prevention and control, and handling measures when a disease is detected.
- » Coordinate with authorities: Cooperate closely with veterinary agencies and local authorities to promptly identify, report, and implement response measures when an epidemic breaks out

These solutions help limit the risk of disease spread, protect the pig herd, and ensure stability in farming operations, contributing to maintaining the production efficiency of the business.



RISK MANAGEMENT

Price and market risks

After two volatile years of 2022 - 2023 due to high feed costs and a sharp drop in live hog prices, Vietnam's livestock industry entered 2024 with more positive signals. According to the Animal Husbandry Association of Vietnam (AHAV), live hog prices in 2024 tend to increase slightly, creating motivation for farming households and businesses to continue maintaining and expanding production. In general, the pig herd is still growing steadily.

In mid-2024, live hog prices tended to increase, especially in 2024-06 when they reached a peak of VND 70,000/kg. However, live hog prices in recent years have always fluctuated sharply, mainly affected by short-term factors. Therefore, livestock enterprises need to actively manage supply to avoid surpluses or shortages when market demand changes.

Risk management measures

With the advantage of owning a large-scale farming system and maintaining a high total herd of pigs, BAF has the ability to control production costs better than the general level. Thanks to that, the Company can be flexible in adjusting its business strategy, quickly adapting to major market fluctuations. In the coming time, BAF will continue to expand its scale and improve its competitiveness to maintain its leading position in the industry.

Food safety risk

Food safety risk is one of the most serious challenges for the food industry, directly affecting consumer health as well as the reputation and sustainable development of businesses. These risks can arise from many factors such as: improper use of veterinary drugs and chemicals, unhygienic conditions in barns and processing, substandard transportation processes, or lack of product quality inspection and supervision. Due to its complexity and potential, the risk of food insecurity can be difficult to identify and completely control.

The consequences of this risk not only seriously affect consumer health but also reduce brand reputation, loss of market share, leading to legal problems and large revenue losses. More importantly, the decline in trust from customers and partners can have a long-term impact on the survival and development of the business.

Risk management measures

Clearly aware of these challenges, BAF always puts food safety first, implementing strict control of product quality before launching to the market. With the 3F (Feed - Farm - Food) closed farming model, BAF not only ensures a safe food source but also invests heavily in technological infrastructure, applying a modern wastewater treatment system and complying with international standards in each stage of the value chain. At the same time, BAF continuously improves the professional qualifications of its staff and employees to detect and handle disease risks early, ensuring the quality of output products.

These efforts help BAF maintain its commitment to providing clean, safe and highest standard food, contributing to enhancing brand value and trust from customers and partners..

Product competition risk

According to the Department of Livestock Production, the proportion of pig production in smallholder farms has decreased to 35-40%, while the output from professional farms and ranches has increased to 60-65%. Before the COVID-19 pandemic, smallholder farms accounted for up to 70% of the market, while large-scale livestock enterprises accounted for only about 30%. This shift is expected to continue, forcing large livestock enterprises to compete more fiercely to gain market share from smallholder farms that are narrowing their operations.

The competitive factors in the pig farming industry today include: cost and production costs, product quality, farming technology, sustainable development strategy and brand value. Differences in these factors determine the ability to maintain and expand the market share of enterprises in the context of an increasingly competitive market.

Risk management measures

BAF is one of the pioneering enterprises in the modern closed-loop pig farming model, adhering to strict farming procedures and controlling product quality according to international standards. Thanks to this, the BAF Vegetarant Pig brand has built trust from consumers, affirming its position in the market with high-quality products and stable supply.

In the future, BAF will continue to research and develop meat products, expand the distribution system and increase points of sale, gradually positioning the Company as one of the leading livestock enterprises in Vietnam..

Other force majeure risks

Other potential risks such as war, natural disasters, fire, etc., although unlikely to occur, could cause severe damage to the Company if these unusual risks are encountered.

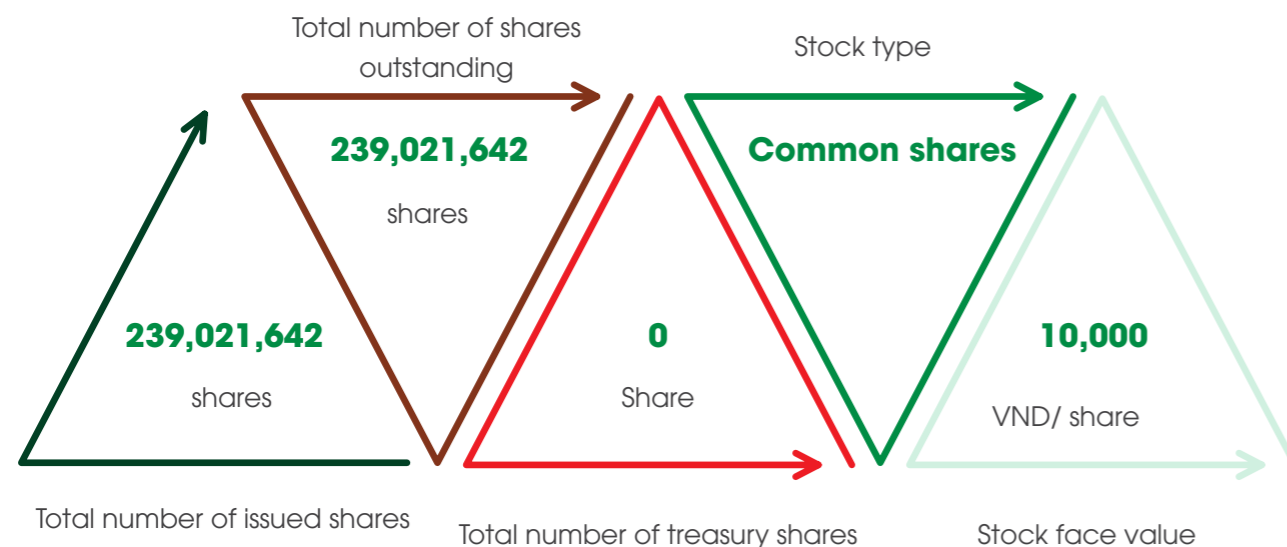
Risk management measures

To minimize unpredictable risks, the Company always proactively implements preventive and responsive measures to minimize human losses and limit the impact on production and business activities. In addition, equipping sufficient standard labor protection equipment and organizing training programs on labor safety and fire prevention for officials and employees are essential to protect the health and lives of workers.

SHAREHOLDER STRUCTURE, CHANGES IN THE OWNERS' INVESTMENT CAPITAL

BAF STOCK - STOCK OF BAF VIETNAM AGRICULTURE JOINT STOCK COMPANY LISTED ON THE HO CHI MINH CITY STOCK EXCHANGE (HOSE)

STOCK SYMBOL: BAF



Shareholder structure (Based on the list of shareholders finalized on Date 2024-09-30)

No.	Type of shareholder	Number of shares	Ownership Percentage/ Charter capital
1	Domestic shareholders	237,672,620	99.436%
	- Organization	103,098,632	56.302%
	- Individual	134,573,988	43.134%
2	Foreign Shareholders	1,349,022	0.564%
	- Organization	1,016,713	0.425%
	- Individual	332,309	0.139%
3	Treasury shares	0	0
	Total (= 1+2 +3)	239,021,642	100%

The maximum foreign Percentage ownership of BAF is: 50%

Detailed ownership structure of major shareholders (Based on the list of shareholders finalized on Date 2024-09-30)

Name of major shareholders	Number of shares	Ownership Percentage/ Charter capital
----------------------------	------------------	---------------------------------------

Siba Holdings JSC	95,681,935 shares	40.031%
-------------------	-------------------	---------

Changes in the investment capital of the Owners

Time of capital increase	Charter capital after increase (Billion VND)	Additional capital value (Billion VND)	Form of capital increase
2017-04-07	30	-	Initial contributed capital
2017-08-23	100	70	Issuance to existing shareholders
2020-08-03	500	400	Issuance to existing shareholders
2021-09-08	780	280	Initial Public Offering (IPO)
2022-06-02	1,435.2	655.2	Issuance of shares to pay dividends and issuance of shares to increase capital from equity
2024-05-30	1,679.1	244.6	Company issues shares to pay dividends
2024-07-17	2,390.2	710.4	Offering shares to existing shareholders and issuing shares to employees

Treasury share transactions: None.

SHAREHOLDER STRUCTURE, CHANGES IN THE OWNERS' INVESTMENT CAPITAL

Other securities

No.	Bond Code	Date of issue	Maturity date	Quantity	Characteristics
1	BAF122029 (public offering phase 1)	2022-08-23	2025-08-23	300 billion	Non-convertible bond, without warrants and without collateral
2	BAFH2330001 (private placement)	2023-03-16	2030-03-16	600 billion	Convertible bond, without warrants, without collateral, issued domestically
3	BAF123020 (public offering phase 2)	2023-07-04	2026-07-04	300 billion	Non-convertible bond, without warrants and without collateral

Investor relations activities in the year 2024

Over the past year, investor relations (Investor Relations - IR) activities have played a key role in building a sustainable bond between BAF and the community of investors, shareholders as well as stakeholders. In the context of a constantly fluctuating market and increasing demand for information transparency, the Company has made efforts to implement many initiatives to provide a comprehensive view of the company's operations, development strategies and long-term goals.

BAF was honored as a business that meets the information disclosure standards - IR AWARDS 2024

On Date 2024-07-01, the IR Awards Program officially announced the list of Enterprises that meet the Information Disclosure Standards of the year. The IR Awards 2024 program honors listed companies that meet information disclosure standards in the stock market through comprehensive surveys. In which, the Enterprise that meets the Information Disclosure Standards of the year is a category to recognize the achievements and honor the enterprises that have fully met the information disclosure standards in the stock market.

Investor relations activities organized in the year 2024

BAF always protects the rights and interests of shareholders and investors, considering this as one of the core issues in corporate governance. BAF always orients investor relations activities towards protecting and fully implementing the rights of shareholders, complying with legal regulations, ensuring transparent information disclosure and treating shareholders equally.

- 7 Direct/online meetings providing information to domestic and foreign investors.
- 22 Securities company analysis reports (9 VNDS, 7 VDSC, 3 BVSC, 2 VCBS, 1 DSC, 1 BSC, 1 ABS).
- 25 Meetings to welcome investment funds and securities companies.
- 21 English-Vietnamese press releases and professional articles.
- 2 Farm visits (Hai Dang 05/2024 and Hai Ha 09/2025).

Diversifying information channels for shareholders and investors.

Recognizing the important role of information in the investment decision-making process, BAF always focuses on diversifying and improving the quality of information channels to ensure that shareholders and investors have full, accurate, and timely access to information related to strategic directions, business results, and corporate governance.

In addition to strictly complying with information disclosure regulations under Circular No. 96/2020/TT-BTC, BAF proactively provides material information that may affect investors' rights in a timely and transparent manner. In particular, maintaining the issuance of Vietnamese-English bilingual press releases with in-depth analysis of financial indicators and specific nghiệp vụ in BAF's business operations has been highly appreciated by the investment community and analysis experts. This not only enhances transparency in information disclosure activities but also helps stakeholders have a more comprehensive view of the operations of BAF and its member units.

Detailed Investor Relations activities:

No.	Activity name	Time
1	Investor Conference Q4 2023 Vietnamese	2024-02
2	Investor Conference Q4 2023 English	2024-02
3	Investor Conference Q1 2024 Vietnamese	2024-05
4	Investor Conference Q1 2024 English	2024-05
5	Visit to Hai Dang farm	2024-05
6	Investor Conference Q2 2024 Bilingual	2024-08
7	Visit to Hai Ha farm	2024-09
8	Investor Conference Q3 2024 Bilingual	2024-10
9	Investor Conference Q4 2024 Bilingual	2025-02

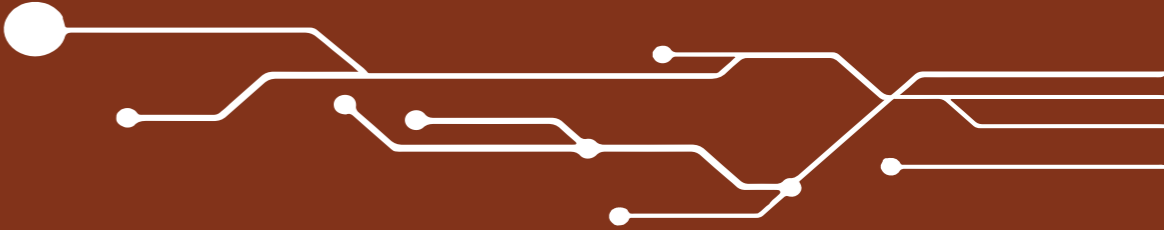


CHAPTER



**SUSTAINABLE
DEVELOPMENT REPORT**

Engaging with Stakeholders Governance	170
towards sustainable development	174
Environment	180
Society	190



DIGITAL TRANSFORMATION GREEN DEVELOPMENT - SUSTAINABILITY

As a business operating in the livestock sector, BAF understands that the Company's responsibility does not only stop at providing high-quality, safe, and hygienic pig products but must also actively contribute to the sustainable development of society and the environment. Looking towards the future, BAF is committed to adhering to three goals: Digital transformation - Green Development - Sustainability. Through the application of advanced technology to optimize production processes, minimize environmental impact, and build a balanced business ecosystem, BAF hopes to create long-term value for the community, partners, and future generations. The ESG Sustainable Development Report will mark important initial steps on the journey to transparent efforts, affirming the determination to become a pioneer in the livestock industry towards sustainable development, positioning a leading brand. With a sense of responsibility and high determination, BAF is committed to accompanying the Government for a bright future for Vietnam.



At BAF, we recognize that decisive and responsible leadership from the highest level is the foundation for promoting effective ESG initiatives. The Board of Directors and the General Director of the company not only oversee the ESG strategy but also ensure that these goals are integrated into all business operations. From minimizing environmental impact through improved waste treatment processes and efficient use of resources, to improving the welfare of workers, local communities, and ensuring transparent governance, the leadership team is always at the forefront of building a sustainable livestock model. With a long-term vision and strong commitment, we aim not only to achieve economic efficiency but also to create positive value for society and the environment, contributing to building a more responsible and friendly pig farming industry for future generations.



ENGAGING WITH STAKEHOLDER

BAF has been and continues to build and strengthen close cooperative relationships with stakeholders on the basis of trust, transparency, and mutual support. This solid connection will be a solid foundation for the company to pursue and maintain sustainable development, while contributing to the joint efforts of society in realizing Vietnam's sustainable development strategy in particular and the world in general.



BAF's stakeholders include:

Shareholders, investors - Those who directly contribute capital and have interests closely tied to the company's long-term growth and value.

Employees - An important factor determining the operation and sustainable development of BAF.

Associated farms - Strategic

partners in the supply chain, contributing to ensuring production resources and product quality.

State authorities - Management and policy-making units that affect business operations and the livestock industry in general.

Business partners - Suppliers, customers, and affiliated units

that work with BAF to develop a sustainable value chain.

Local community - Those directly or indirectly affected by the company's operations and an important part of BAF's commitment to sustainable development.

Financial institutions, banks - Units that provide financial support, investment, and solutions to help BAF expand its operations effectively

We identify stakeholders as those significantly affected by BAF's operations, have interests closely tied to the company's sustainable development, or play an important role in industry policy and standard setting.

Close engagement with

stakeholders is an integral part of BAF's development strategy, helping the company better understand the impact of its business operations, while creating opportunities for listening, dialogue, and receiving constructive feedback.

We are committed to maintaining long-term cooperation, jointly creating sustainable value and promoting the common development of the whole society.

GOVERNANCE TOWARDS SUSTAINABLE DEVELOPMENT



At BAF, we believe that governance towards sustainable development is not only a responsibility but also a key strategy for building a prosperous future. In the pig farming sector, we are committed to implementing comprehensive solutions to balance economic growth, environmental protection and community contribution.



Improving Corporate Governance according to International Standards”

With the goal of complying with current legal regulations and aiming for best governance practices, BAF's Corporate Governance is built on core principles: compliance with legal regulations, ensuring an effective governance

structure, protecting the rights and ensuring fair treatment among shareholders, respecting the role of stakeholders, transparency in operations, and ensuring the Board of Directors provides orientation, close supervision together with the Board of Supervisors effectively controls the company. Through the implementation of these principles, BAF not only maintains professional governance operations but also ensures that the important issues of stakeholders are always focused on, contributing to enhancing the company's competitive position and image in the market.



“Preparing for the Upgrade of the Vietnamese Stock Market”

In the context of the Vietnamese stock market moving towards upgrading from a frontier market to an emerging market, BAF recognizes the importance of improving corporate governance quality, transparentizing information, and complying with stricter international standards.

As a listed company, BAF is committed to continuously improving its internal governance processes, strictly complying with information disclosure regulations and strongly applying ESG (Environmental - Social - Governance) standards to business operations.

Besides, the company focuses on optimizing operations, improving business efficiency, and ensuring shareholders' rights through a reasonable profit distribution policy. With a sustainable development strategy, BAF is confident that it will become a bright spot in the market, attracting the attention of both domestic and international investors, contributing to promoting the Vietnamese stock market closer to its upgrading goal.



“Preparing for the Upgrade of the Vietnamese Stock Market”

BAF’s specific actions are as follows:

Enhancing Corporate Governance: BAF is committed to strictly complying with the Securities Law, the Enterprise Law, and related regulations. The company conducts independent audits by international auditing firms, discloses transparent financial information, and issues Annual Reports in accordance with Circular 96/2020/TT-BTC. In addition, BAF implements ESG Reports, demonstrating its commitment to environmental, social, and governance standards.

Optimizing Business Operations: Digital transformation plays an important role in BAF’s long-term development strategy. The company invests in modern technology, research & development of products to improve quality and competitiveness. At the same time, risk management is enhanced to ensure stable business operations and limit the impact of

market fluctuations.

Meeting ESG Criteria (Environment - Social - Governance): Committing to publishing annual ESG Reports is one of BAF’s strategic steps to enhance transparency in operations. The company strengthens control over environmental impacts, promotes initiatives to protect ecosystems, and builds a sustainable production model, minimizing greenhouse gas emissions and optimizing resource use.

Attracting International Investors & Partners: BAF focuses on building its brand, especially with the “Vegetarian-fed Pig” product line, to create differentiation in the livestock industry. The company promotes its products on reputable platforms, while seeking and cooperating with international strategic partners, expanding its investment network and increasing access to capital.



GOVERNANCE TOWARDS SUSTAINABLE DEVELOPMENT

“Applying Technology and Digital Transformation in Governance”

In its long-term growth strategy, BAF identifies that data, technology, and information processing speed are key factors to improve governance efficiency and optimize production and business operations.

The deployment of the SAP S/4HANA Cloud system has helped BAF build a transparent governance platform, optimize operational efficiency, and enhance connectivity with customers, partners, and shareholders. The application of advanced management technology not only helps the company improve performance but also affirms the Company’s position in the industry, laying a solid foundation for a sustainable development journey in the future.

BAF is committed to continuing to improve its governance model according to international standards, promoting digital transformation, and applying ESG principles to its business operations. With a long-term vision and a clear strategy, the company not only creates sustainable value but also contributes to bringing the Vietnamese stock market closer to its upgrading goal, attracting international investment and affirming its position in the global market



ENVIRONMENT

In recent years, in the face of global climate change, many countries, especially developed countries, have put forward specific plans to achieve carbon neutrality by 2050. In 2024, Vietnam continues to actively participate in international conferences on climate change, notably the 29th Conference of the Parties to the United Nations Framework Convention on Climate Change (COP29), which took place from 2024-11-11 to 2024-11-22 in Baku, Azerbaijan. At the high-level session on 2024-11-20, Deputy Minister of Natural Resources and Environment Le Cong Thanh, Head of the Vietnamese delegation, emphasized that 2024 is the hottest year on record, with many extreme weather events such as droughts, heat waves, forest fires, and floods occurring worldwide, including Vietnam, negatively impacting the global economy. Vietnam proposes that developed countries should take the lead in fulfilling their responsibilities, drastically reducing emissions to achieve net-zero emissions before 2040, significantly earlier than developing countries; fulfill current commitments to build trust between countries and address difficulties in negotiating responses to climate change; and promote international cooperation, promoting the central role of the United Nations in responding to climate change, including the implementation of the Early Warning for All initiative, supporting developing countries in improving their early warning and disaster response systems. These proposals demonstrate Vietnam's strong commitment to joining hands with the international community to address climate change challenges.

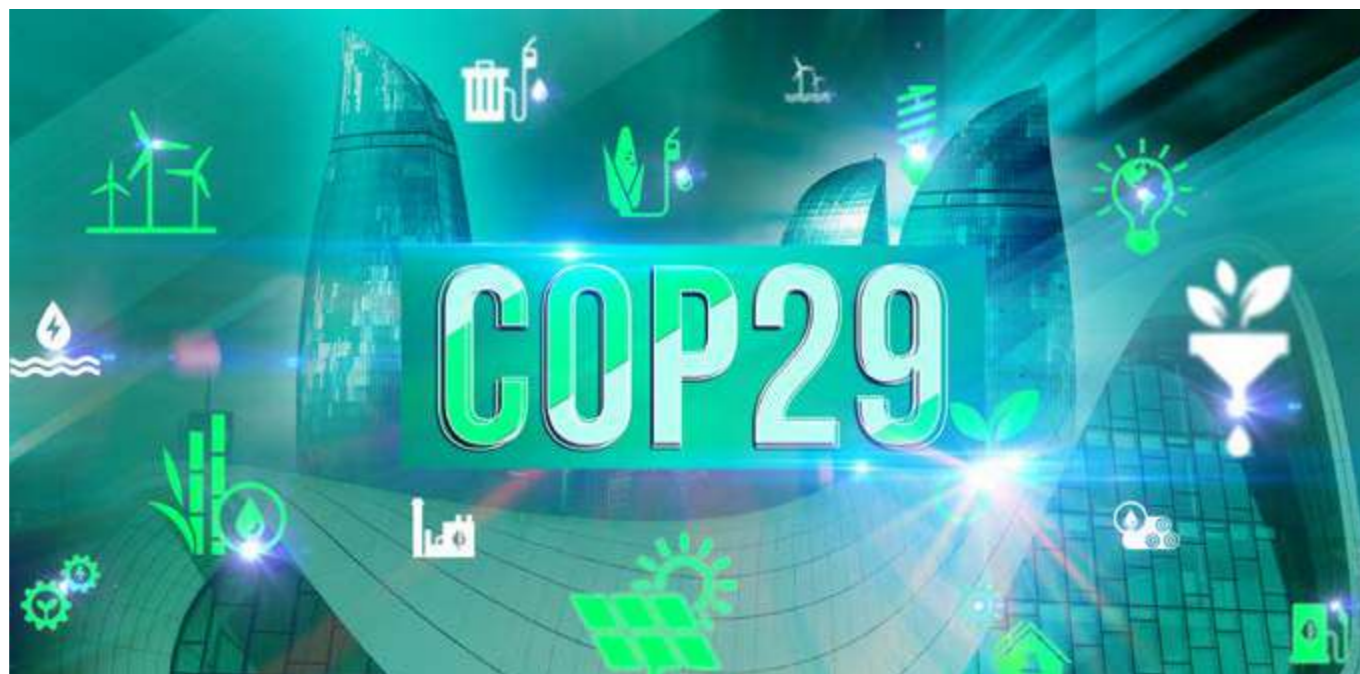
Faced with challenges from climate change and limited resources, traditional farming models are encountering numerous difficulties. The shift to green farming has become an inevitable trend to enhance production efficiency, product quality, and meet sustainable development requirements. In 10/2020, the Prime Minister government approved Decision 1520/QĐ-TTg on the Livestock Development Strategy for the period 2021-2030, with a vision to 2045, setting out clear goals and directions to

promote the livestock industry towards green, clean, and sustainable practices. One of the top priorities is to strengthen international cooperation and technology transfer to access advanced scientific and technical advancements. According to Deputy Minister Phung Duc Tien, Vietnam's livestock industry is facing a crucial turning point with both opportunities and challenges, requiring the cooperation of all stakeholders to maintain and enhance its position internationally. Responding to this spirit, BAF continues to implement "green farming," in line with the global trend of circular economic development. The company has invested in modern farms, applying high technology and closed farming processes to minimize environmental impact. In particular, BAF focuses on using environmentally friendly materials in the production of animal feed and implementing effective waste treatment measures, contributing to environmental protection and sustainable development. We recognize that advanced technology in livestock management and wastewater treatment systems is a prerequisite for the value chain. In 2024, the Company reached an important strategic cooperation with Muyuan Foods, the largest livestock company in China, which owns high-rise pig farming technology and the most modern wastewater treatment technology. Under the signed terms, BAF is honored to receive the transfer of farming technology and wastewater treatment systems from Muyuan, along with a commitment to accompany BAF on the path of "enhancing the quality of life."

"The handshake with Muyuan" - is a commitment to BAF's efforts in environmental protection, we will prioritize the goal of optimizing the management and reuse of water resources, preventing diseases in livestock, improving management methods and reusing livestock waste for cultivation purposes, towards the goal of green - sustainable development that BAF always pioneers.

At BAF Vietnam, we understand that sustainable management of natural resources is mandatory. Therefore, we commit to conducting our activities in an environmentally responsible manner, based not only on compliance with current national and local laws and regulations, but also on standards for international organizations: The Performance Standards ("PS") of the International Finance Corporation IFC (2012) include:

- PS1 - Assessment and management of environmental and social risks and impacts
- PS2 - Working conditions and labor
- PS3 - Resource conservation and pollution prevention
- PS4 - Community health, safety and security
- PS5 - Land acquisition and involuntary resettlement
- PS6 - Biodiversity conservation and sustainable management of living natural resources
- PS7 - Indigenous Peoples



ENVIRONMENT

TOTAL GREENHOUSE GAS (GHG) EMISSIONS

No.	Content	Consumption in 2023	Consumption in 2024
1	Direct	103,839	139,337
2	Indirect	205,790	312,848

In 2024, BAF recorded total greenhouse gas emissions of 452,185 tons of CO₂. To minimize this, the Company constantly monitors and statistics emissions, thereby taking timely action to adjust abnormalities and comply with regulations. Environmental protection is an urgent task. Thanks to the efforts of the Board of Directors and all employees, the Company does not violate environmental issues related to gas emissions..



RAW MATERIAL SOURCE MANAGEMENT

BAF Viet Nam Agriculture Joint Stock Company applies a closed "Feed-Farm - Food" model to effectively manage raw material sources in the livestock production chain. Specifically, BAF has comprehensive control from the selection of animal feed ingredients and breeds, the operation of high-tech farms, to the production, processing of meat, and distribution of products to consumers.

In the animal feed (Feed) production stage, BAF uses plant-based protein ingredients, gradually replacing antibiotics with traditional medicinal herbs and selecting strains of beneficial

microorganisms to enhance digestion for livestock. This creates vegetarian bran with six criteria: no animal protein ingredients, no antibiotic residues, no growth stimulants, reduced environmental pollution, healthy livestock, and superior fresh finished meat products.

In addition, a team of nutrition experts researches animal feed formulas for livestock, called vegetarian bran. Vegetarian bran includes ingredients from plants such as corn, rice bran, wheat flour, and soybeans. The vegetarian bran formula is also researched to add vitamins, probiotics, and medicinal herbs to replace antibiotics as well as harmful preservatives and stimulants. This has helped increase the feed conversion ratio, improving the feed digestion rate - a stage that accounts for up to 11% of total greenhouse gas emissions on pig farms

BAF is proud to own the first animal feed factory in Vietnam to achieve two international certifications simultaneously: GLOBALG.A.P. CFM 3.0 and FSSC 22000 V5.1, which are BAF Tay Ninh Animal Feed Production Factory and BAF Nghe An Animal Feed Production Factory; serving all existing BAF farms and other affiliated farms nationwide.

- BAF Tay Ninh Animal Feed Production Factory: the first factory to achieve 2 Global G.A.P CFM 3.0 and FSSC 22000 version 5.0 certifications, has completed greenhouse gas emission inventory (year 2023) according to ISO 14064-1 standards.
- BAF Nghe An Animal Feed Production Factory: BAF's second factory to achieve 2 Global G.A.P CFM 3.0 and FSSC 22000 version 6.0 certifications, has completed greenhouse gas emission inventory (year 2023) according to ISO 14064-1 standards.

Achieving these certifications demonstrates BAF's commitment to controlling quality from input raw materials to output products, ensuring the highest safety and quality for products.

In addition, the relationship with Tan Long Group, a major shareholder of BAF, helps the company access input materials at a lower cost than its industry peers. Tan Long currently provides animal feed and distributes BAF's products through the group's retail channels. Thanks to a strict and effective raw material management strategy and cooperation, BAF ensures the quality of livestock products, meeting market demand.

Report on the percentage of recycled materials used

Type of Material	Implementation Location	Recycled Content	Unit	Total Usage	Total Recycled	Percentage of recycled amount/ Total usage (%)
Packaging	BAF Tay Ninh and Nghe An Animal Feed Plant	Packaging recycling	Piece	1,419,436	122,041	8.6%
Ash from rice husk grinding, used to operate the boiler of the feed mill	BAF Tay Ninh Animal Feed Plant	Reusing ash and slag from the combustion of ground rice husks, used to operate the steam boiler at BAF Tay Ninh's animal feed production plant, as a blending material to run the grinder-dryer for non-disease-related dead pigs at the farm. This replaces the use of ground rice husks as per the manufacturer's guidelines, while still ensuring efficient machine operation.	KG	1,763,939	245,870	13.94%
Wastewater	Fattening farm	Reusing treated wastewater that meets regulatory compliance for irrigation purposes	Farm	34	14	41.18%

ENVIRONMENT

ENERGY CONSUMPTION

At BAF, energy consumption includes total energy consumption at operating BAF farms and factories

Energy consumption situation

No.	Content	2023	2024	Note
1	Electricity (Kwh)	28,618,517	51,227,363	Measurement for the FOOD segment was not conducted in 2023
2	Ground husk (Kg)	1,556,667	2,659,530	Measurement for the FOOD segment was not conducted in 2023
3	GAS LPG (Kg)	18,329	29,652	Measurement for the FOOD segment was not conducted in 2023
4	DO/FO oil (liter)	234,942	252,957	Measurement for the FOOD segment was not conducted in 2023
5	Gasoline (liters)	7,906	10,034	Measurement for the FOOD segment was not conducted in 2023

Energy saving initiative report



initiatives

Utilizing biogas from the Biogas pond to generate electricity, replacing a portion of the national grid electricity.

Detailed content

Biogas from the Biogas pond is treated through a filtration system, then used to run a biogas generator, producing electricity that is integrated into the grid system for use on the farm..

Energy saved

In 2024, 7 farms were put into operation, producing 424,739 KWH, accounting for 1% of the total electricity purchased from the national grid used in 2024.

Energy saved through efficient energy use initiatives

Initiatives

- Installing inverters for main machinery systems at farms/factories.
- Optimizing lighting systems/utilizing natural light.
- Gradually switch lighting devices to LED lights instead of conventional bulbs.

Operating location

The entire operating system of BAF's factory

Energy saved

Energy consumption for producing 1 ton of finished product in 2024 decreased from 39.85 kwh/ton of finished product to 38.21 kwh/ton of finished product, saving 4% of energy



ENVIRONMENT

WATER CONSUMPTION



Water - a priceless resource - is facing the risk of pollution, especially the impact from global climate change, which increases the risk of water scarcity. Currently, BAF has invested in high-tech livestock farms and modern barn systems, applying advanced technology to optimize the use of water resources and minimize the impact on the environment.

Specifically, at the Hai Dang High-Tech pig farm complex in Tay Ninh, BAF has implemented an automatic management system and wastewater treatment imported from major corporations in Europe and the Americas, ensuring efficiency in the use and reuse of water. In the past year, BAF has had clear policies and goals regarding water consumption in livestock activities, including:

- **Reuse treated livestock wastewater** that meets QCVN 01-1:195/2022/BNNPTNT standards for irrigation and reduce wastewater discharge.
- **Apply energy-saving/automation equipment to** optimize water use.
- **Utilize rainwater for treatment** to serve livestock and domestic activities.
- **Inspect and maintain the water supply system** to ensure no leaks or losses.
- **Use rainwater to supply the water treatment system**, serving the living needs of employees
- **Reuse treated wastewater** to wash barns, limiting the waste of water resources.

No.	Water sources	Total water collected/obtained (m3)
1	Groundwater (m3)	3,023,848
2	Municipal water (m3)	44,185
3	Surface water (m3)	30,240
4	Other sources (Bottled drinking water) (m3)	50
Total water volume (m3)		3,098,323

LIVESTOCK WASTE TREATMENT

BAF has invested heavily in a closed-loop livestock waste treatment system, ensuring optimized resource reuse and environmental protection. The main solutions include:

Modern waste storage system

Biogas, settling tanks are completely lined with tarpaulin and combined with a wastewater treatment system to create type A quality water, ensuring no seepage into the environment and effective reuse.

Safe clean water treatment

The external clean water treatment system and treated water storage tanks are tightly covered, preventing animals from invading and unsanitary water sources.

Surface water collection ditch system

Combined with a clean water treatment system, it helps create water that meets type A standards in medicine, which can be used for daily life and provide drinking water for pigs, while also helping to reduce flooding in the farm.

Safe pig carcass treatment

The pig carcass disposal house is equipped with a rapid disposal chemical spraying system combined with odor removal, ensuring that pig carcasses are not accumulated and do not cause environmental pollution.

Utilizing waste as organic fertilizer

Pig manure is collected and pressed in a composting tower using biological technology, which helps create clean water that can be used to water plants, and also produces organic fertilizer for high-quality rice cultivation, contributing to reducing greenhouse gas emissions

These solutions not only help BAF effectively treat livestock waste but also promote a circular economy model, towards sustainable development and reducing negative impacts on the environment.



ENVIRONMENT

ANIMAL WELFARE

BAF believes that all creatures deserve to be treated humanely. The company is committed to fully complying with Vietnamese animal welfare regulations (Law on Animal Husbandry, VietGAP Standards) as well as international standards (GLOBALG.A.P.), while also meeting the requirements of partners, including the International Finance Corporation (IFC). BAF is currently implementing good animal welfare practices with advice and support from IFC to improve the quality of sustainable farming.

The core principles in BAF's animal welfare policy:

Ensure adequate and safe food and water supply

- Animals are always provided with adequate food and water, ensuring nutritional needs according to each stage of development.
- The silo system for transporting bran from the factory to the farm ensures clean, safe food, limiting the risk of infection.
- The automatic feeding process is set up according to precise quantification, suitable for the breed, age, gender, and health status of the livestock

Optimal growth and development environment

- The farm is built to European standards, creating a cool living space with a temperature control system that always maintains below 25°C.
- Safe living environment, minimizing factors that cause stress, helping livestock develop healthily

Comprehensive vaccination and healthcare

- Regular vaccination is a mandatory requirement to prevent epidemics and ensure the health of livestock.
- Animals are monitored regularly to detect early injuries or diseases, thereby having timely treatment methods.
- Medical care is carried out according to strict procedures, ensuring compliance with standards for drug use and disease treatment.

Transition from individual cage farming to group farming

Group farming helps animals integrate, move freely, and develop natural behaviors. BAF implements the conversion roadmap as follows:

- **Phase 1 - Trial (2024-2026):** Conduct trial farming on a scale of 600 - 1,200 sows at Tam Hung Farm, evaluate the results to optimize the method.
- **Phase 2 - Construction (from 2027 onwards):** All new sow farms built after 2026 will apply the group farming model.
- **Phase 3 - Conversion:** By 2032, complete the conversion of all existing pregnant sow farms to the group farming model.

Ensuring biosecurity and disease prevention

- Applying strict control measures to limit epidemics and cross-infection risks.
- Strengthening regular health checks, cleaning barns and monitoring living environment conditions.
- Focusing on the mental health of livestock, ensuring they have comfortable living conditions, minimizing stress and improving overall welfare

BAF is committed to continuously improving and enhancing animal welfare standards, contributing to building a sustainable and responsible agriculture.

ASSESSING THE IMPACT BETWEEN THE COMPANY'S CORE ACTIVITIES AND THE ENVIRONMENT

Pig farming, an indispensable part of the food supply chain, faces major challenges regarding environmental impact. According to statistics at the workshop and exhibition on the sidelines of the "Forum on best available environmental practices for livestock farms towards a circular agriculture" in Hanoi, co-organized by the Ministry of Agriculture and Rural Development, the Netherlands Development Organization (SNV) and the Australian Embassy in Vietnam, the livestock industry in general emits about 18.5 million tons of CO₂ and generates 61 million tons of waste each year, of which pig farming accounts for up to 84% of liquid waste. This puts great pressure on the ecosystem, from water source pollution due to improperly treated discharge to greenhouse gas emissions contributing to climate change.

At BAF, we clearly recognize that our core business - pig farming - can cause negative impacts if not managed sustainably. Faced with this situation, BAF

complies with all regulations of law on climate change, accompanying the Government to realize the set goals. This includes the goal of reducing at least 30% of total methane emissions by 2030 compared to 2020 according to Decision 942/QĐ-TTg of the Prime Minister issued on 2022-08-05. In addition, BAF also implements the Environment, Health and Safety (EHS) Policy as a commitment to environmental business management activities. BAF complies with current Vietnamese E&S regulations as well as international standards, including the Performance Standards (PS) of the International Finance Corporation (IFC) and the EHS Guidelines of the World Bank Group (WBG). BAF Vietnam is committed to implementing the provisions of current laws, international standards, partner requirements and related parties with continuous improvement

VIOLATIONS RELATED TO ENVIRONMENTAL ISSUES

With all efforts made to commit to complying with domestic and international environmental regulations, in 2024, all facilities in the Feed-Farm-Food operating chain owned by BAF recorded no violations. BAF is always proactive in screening and managing risks, thereby taking timely remedial actions to minimize unwanted incidents of violations.





SOCIETY

“BAF - Solid Companion, Sustainable Development with Employees”

At BAF, we always put employees at the center of our sustainable development strategy. We believe that a good working environment not only ensures basic rights but also motivates each individual to maximize their potential, contributing to the overall development of the business.

BAF continuously improves and expands welfare policies to bring stability, safety, and happiness to employees. From ensuring income, improving working conditions, enhancing health care, to training programs and skills development, all are aimed at building a cohesive, professional, and sustainable working environment.

We understand that a strongly developed enterprise cannot be separated from the satisfaction and engagement of its staff. Therefore, at BAF, each member is not only an employee but also a companion partner, together conquering greater

goals and building a solid future.

Annually, the Company organizes 2-3 dialogues with all employees to listen to feedback and answer questions. In addition, BAF also integrates Employee Dialogue into quarterly seminars, focusing on topics such as promotion paths, welfare policies, Company operational orientations, as well as receiving and resolving difficulties and suggestions from employees and union members for timely support. In addition, the Company also maintains a monthly dialogue mailbox - feedback - Q&A to receive, process issues and improve support for employees

In addition, the Company's Trade Union will have specific activities:

- Combining with the company to organize activities for union members and employees: the BAF Pride photo contest emulation movement;
- Brainstorming and implementing internal sports competition activities such as volleyball, football, table tennis,... for employees and union members;
- Suggestion box to get employee feedback to better support employees
- Organizing support activities to visit union members who are sick, ill, pregnant, union members and employees who have labor accidents, traffic accidents;
- Organizing activities for 03/08, 10/20, Christmas, Tet Family Reunion,...
- Rewarding and honoring union members' children who achieve the title of good and excellent students;
- Contacting the City Federation to support special cases: union members who have accidents, difficult circumstances,... and applying for allowances for union members and employees according to regulations.
- Actively participating in trade union activities

Meaningful Fair, Flights, union member trains,.....

On the other hand, during the year, BAF organized outstanding internal communication activities such as:

- BAF Culture Development Program;
- Organizing sports and arts activities;
- Organizing Teambuilding programs;
- Leading by example program;
- BAF historical record program, once every 2 years;
- Development of the “Kind Person” Program;
- Contest “Creative with BAF logo and mascot”, Writing about the theme I love the pig, I love BAF, Video creation contest Eat Clean - Live Healthy,....;
- Promote internal recruitment through communication channels.

In the sustainable development strategy, employee benefits play a key role, demonstrating the social responsibility of the business. At BAF, welfare programs not only ensure basic rights but also contribute to building a positive working environment, promoting engagement and developing the potential of employees.

SOCIETY



Comprehensive Welfare Policy

BAF researches and evaluates the basic welfare policies that employees should have, specifically including holidays, leave, insurance in accordance with legal and internal regulations, full and correct salary payment, bonuses for holidays, Tet, seniority, excellent achievements, along with activities such as periodic travel, etc., contributing to improving the material and spiritual life and ensuring stable jobs for employees. BAF believes that, in order for employees to be gắn bó long-term and contribute positively to the company, they need to be cared for with practical programs. This is the motivation for employees to feel secure in their work and strive for their careers as well as personal lives.

Occupational Health and Safety

BAF pays special attention to the health of employees by developing policies that meet not only legal regulations but also expand additional benefits, ensuring employees feel secure in their work. Including: health insurance, health insurance for employees and their families; providing packages to support mental health counseling; providing full labor protection equipment and implementing measures to ensure safety in the workplace; supporting treatment costs in case of illness, occupational accidents or occupational diseases, etc.



Training and Skills Development

Employees at BAF have the opportunity to learn and improve their professional skills thanks to BAF's skills development training. The company development training programs for both managers and employees of the Company, such as:

Development training program for managers: Management capacity improvement seminar, Breakthrough thinking, Talent pool program, Instructions for setting up action plans, setting up KPIs, Delegation skills - authorization, Application of AI in work,...

Development training program for employees: Master Apprentice, Professional capacity development, communication skills, presentation, teamwork, legal training programs, Report writing skills, statistics,...

Training program diversify capacity: Core competence, professional competence, leadership management capacity,



Conference/ thematic,... Especially in-depth professional training programs: Global G.A.P standards for Feed - Farm - Food, in-depth training programs on Veterinary Medicine, Biosafety, Pig farming operations (sows, pregnant, weaning, meat,...) improve Farm productivity, Lean Six Sigma programs, projects to improve crushed bran rate, fines rate, dust rate, 5S, projects to improve productivity, quality, Feed segment, etc.

Training program in association with Universities and Colleges Nurturing talent seeds,...

The programs in 2024 mentioned above are detailed as follows:

- Number of training classes: 666 classes
- Total training duration: 5,223 hours
- Number of trainees: 32,324 trainees
- Number of satisfaction points regarding the training program: 4.5/5.00 (90%)

SOCIETY



With the business philosophy: Success through kindness and serving society, BAF Viet Nam constantly strives to bring sustainable values to the community.

BAF aims for sustainable development first and foremost through practical actions with social responsibility through meaningful community activities. These efforts not only contribute to enhancing the quality of life of local people but also affirm the company’s strong commitment to building a better future for the whole society.

- Responding to the program to eliminate temporary and dilapidated houses with the theme “Roofs for my compatriots” of the government, in 2024, BAF implemented a program to support the construction of houses for poor households in Thanh Hoa province, with the program name “Houses of Love - Where Happiness Begins”. BAF supported 200 million VND (phase 2), helping dozens of households in difficult circumstances achieve their dream of having a solid house, ending the situation of temporary and dilapidated houses.
- Wishing to contribute to building a

strong future generation, BAF pays special attention to educational support activities. During the year, BAF directly awarded scholarships, supported equipment and study costs, and provided motivation to go to school and pursue dreams for hundreds of children in remote areas, disadvantaged, disabled and orphaned children in shelters.

- The year 2024 witnessed a historic storm making landfall in the North of our country, leaving painful losses of life and property. In that situation, BAF Viet Nam quickly implemented relief activities for victims of storm Yagi, deeply demonstrating the spirit of “the good leaves cover the torn leaves” of the Vietnamese nation. Immediately after the storm subsided, BAF Viet Nam coordinated with local authorities and charitable organizations to organize emergency support activities, donating essential goods

including thousands of gifts including rice, drinking water, food and medicine were handed over to families heavily affected by the storm. BAF’s journey of charity does not stop at current activities but will continue to expand, towards building a sustainable developing community.

- BAF has developed a Stakeholder Engagement Plan - SEP with a detailed communication process, to maintain effective information exchange with all stakeholders in the development of operating facilities, farms and factories. The SEP helps to receive, record and respond to questions and complaints from the community throughout the project lifecycle. This activity not only ensures compliance with domestic regulations, in accordance with international practices and requirements of the International Finance Corporation (IFC), but also contributes to strengthening the relationship between BAF and the residential community, demonstrating respect and willingness to listen to opinions

from the community in accordance with the motto of success through kindness and serving society.

-
The journey ahead continues, and BAF Vietnam understands that social responsibility is not a final destination but a long-term commitment that requires steadfastness, persistent effort, and a heart always oriented toward the community. With the mission of “Building pathways to happiness,” BAF does not merely stop at the achievements it has accomplished but continues to move forward confidently, spreading positive and meaningful values to every family and community across the country. Each project and every activity aimed at benefiting people and society serves as a brick in building trust, connection, and sustainable happiness. This is not only a promise but also the way BAF affirms its belief and responsibility toward life and the future.

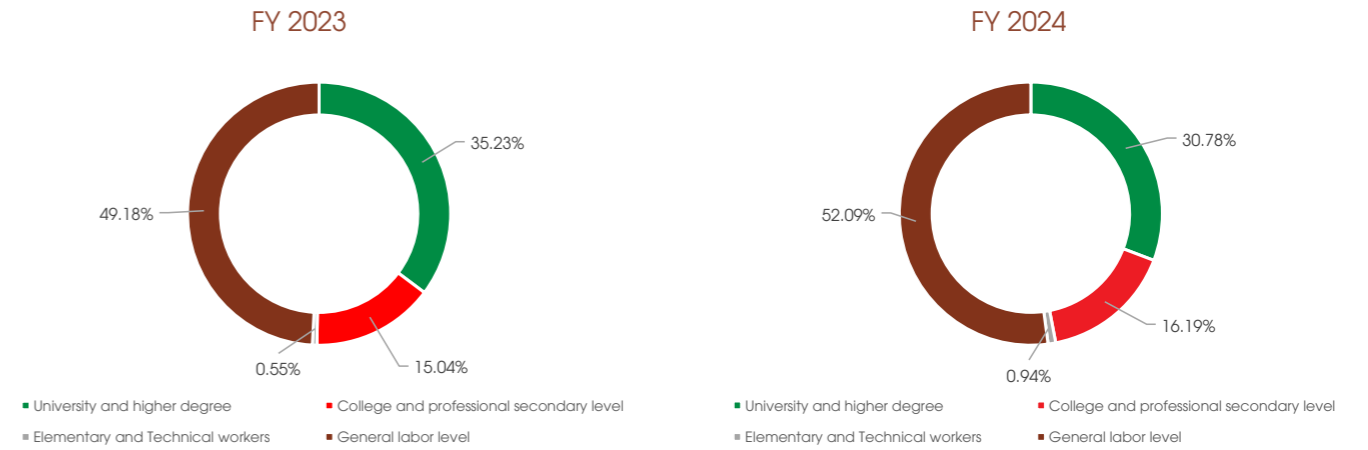
SOCIETY

The average employee income in 2024 is VND 10,143,316/person/month.

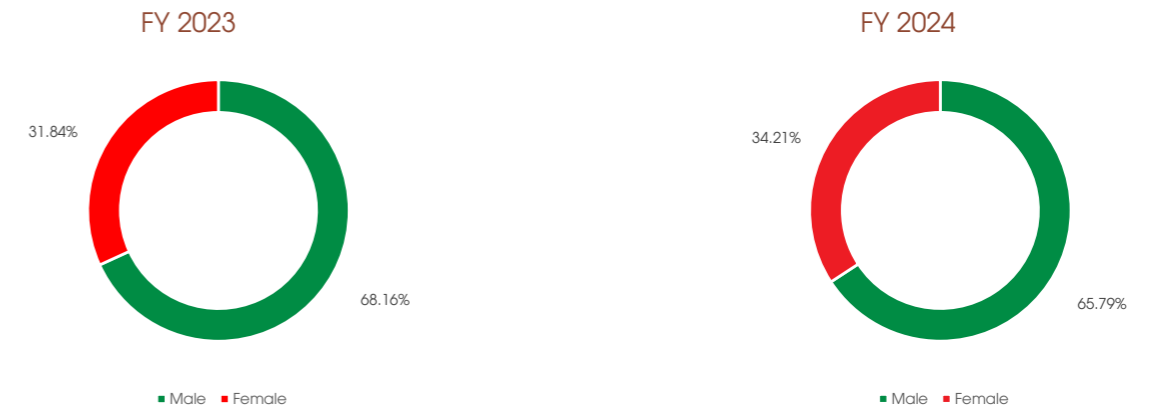
Total number of employees: 2,125 people, specifically:

No.	Criteria	Year 2023		Year 2024	
		Quantity (people)	Percentage (%)	Quantity (people)	Percentage (%)
I	By labor level	1,649		2,125	
1	University and higher degree	581	35.23%	654	30.78%
2	College and professional secondary level	248	15.04%	344	16.19%
3	Elementary and Technical workers	9	0.55%	20	0.94%
4	General labor level	811	49.18%	1,107	52.09%
II	By gender	1,649		2,125	
1	Male	1,124	68.16%	1,398	65.79%
2	Female	525	31.84%	727	34.21%
-	Percentage of women in management positions	12	0.73%	27	1.27%
-	Percentage of women in senior management positions	1	0.06%	1	0.05%
III	By term of labor contract	1,649		2,125	
1	Short-term contract under 1 year	121	7.34%	228	10.73%
2	Contract with a term of 1-3 years	1,145	69.44%	1,549	72.89%
3	Undetermined term contract	383	23.23%	348	16.38%
IV	By labor contract				
1	Full time	1,649	100.00%	2,125	100.00%
2	Part-time	-	-	-	-
V	Other information				
1	Ethnic minority workers	169	10.25%	150	7.06%
2	Elderly workers	4	0.24%	2	0.09%
3	Resignation Percentage	1,044		1,825	

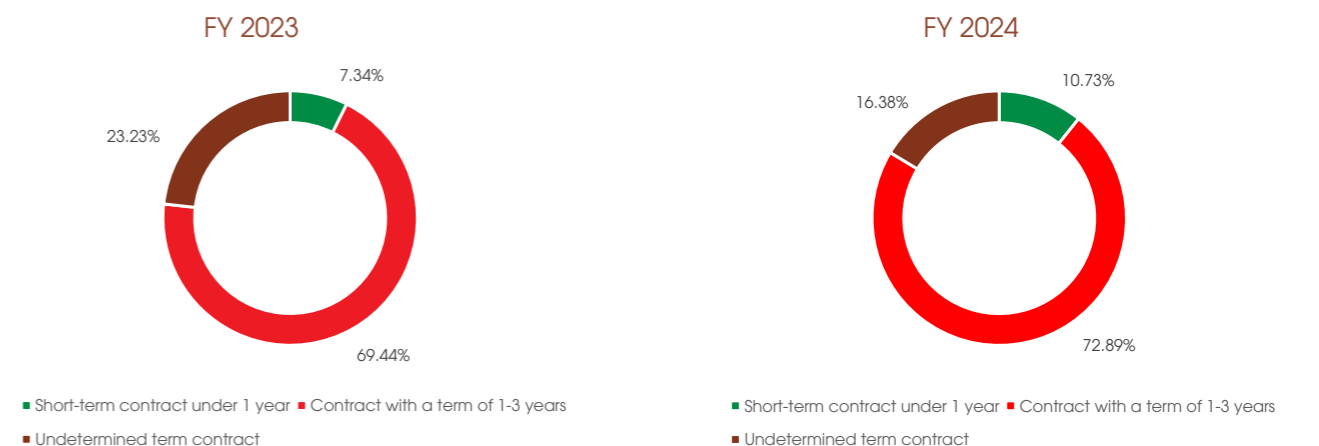
By labor level



By gender



By term of labor contract

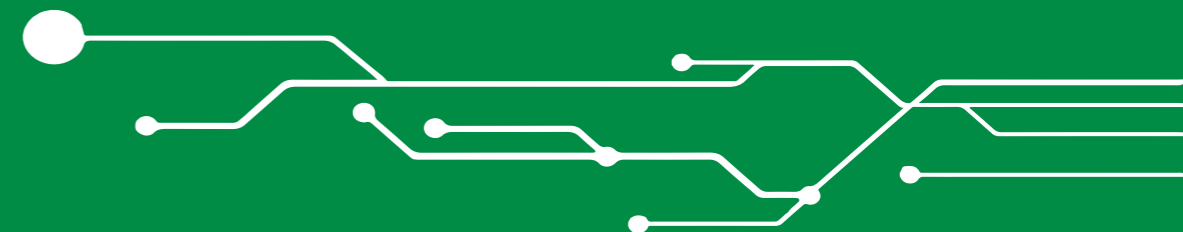




CHAPTER

2024 FINANCIAL STATEMENTS

Report of the Board of General Directors	201
Independent audit Statements	202
Consolidated Balance Sheet	204
Consolidated Income Statement	208
Consolidated Cash Flows Statement	210
Explanatory notes to the consolidated financial statements	212



GENERAL INFORMATION

THE COMPANY

BAF Vietnam Agriculture Joint Stock Company ("the Company") is a shareholding company incorporated under the Law on Enterprise of Vietnam pursuant to the Enterprise Registration Certificate No. 0107795944 issued by the Department of Planning and Investment of Ha Noi City on 7 April 2017, as amended, and the latest amendment being the 20th amendment issued by the Department of Planning and Investment of Ho Chi Minh City on 7 August 2024.

The Company's shares are listed on the Ho Chi Minh Stock Exchange ("HOSE") with trading code of BAF in accordance with the Decision No. 641/QĐ-SGDHCM issued by HOSE on 24 November 2021.

The current principal activities of the Company and its subsidiaries ("the Group") are to carry out the mixed farming activities, trade in agricultural products and produce animal feed, process and preserve meat.

The Company's registered head office is located at the 9th Floor, Vista Tower, 628C Vo Nguyen Giap Street, An Phu Ward, Thu Duc City, Ho Chi Minh City, Vietnam. Also, the Company has five (5) independent branches located in the cities and provinces of Vietnam including Binh Duong, Dong Nai, Ha Noi, Long An and Nghe An.

Board of Directors

Members of the Board of Directors during the year and at the date of this report are

Mr Truong Sy Ba	Chairman	
Ms Bui Huong Giang	Member	
Mr Le Xuan Tho	Non-executive Member	
Mr Prasad Gopalan	Independent Member	Appointed on 26 April 2024
Mr Nguyen Thanh Tan	Independent Member	Appointed on 26 April 2024
Mr Nguyen Duy Tan	Member	Resigned on 31 March 2024
Mr Bui Quang Huy	Independent Member	Resigned on 26 April 2024

Board of Supervision

Members of the Board of Supervision during the year and at the date of this report are:

Ms Hoang Thi Thu Hien	Head	
Ms Luu Ngoc Tram	Member	
Mr Nguyen Quoc Van	Member	

Management

Members of management during the year and at the date of this report are:

Ms Bui Huong Giang	General Director	
Mr Truong Anh Tuan	Deputy General Director	Appointed on 1 February 2024
Mr Nguyen Van Minh	Deputy General Director	Appointed on 29 November 2024
Mr Ngo Cao Cuong	Deputy General Director	Appointed on 29 November 2024
Mr Nguyen Van Non	Deputy General Director	Resigned on 31 January 2024

LEGAL REPRESENTATIVE

The legal representative of the Company during the year and at the date of this report is Ms Bui Huong Giang.

AUDITORS

The auditor of the Company is Ernst & Young Vietnam Limited.

REPORT OF MANAGEMENT

Management of BAF Vietnam Agriculture Joint Stock Company ("the Company") is pleased to present this report and the consolidated financial statements of the Company and its subsidiaries ("the Group") for the year ended 31 December 2024.

MANAGEMENT'S RESPONSIBILITY IN RESPECT OF THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

Management is responsible for the consolidated financial statements of each financial year which give a true and fair view of the consolidated financial position of the Group and of the consolidated results of its operations and its consolidated cash flows for the year. In preparing those consolidated financial statements, management is required to:

- select suitable accounting policies and then apply them consistently;
- make judgements and estimates that are reasonable and prudent;
- state whether applicable accounting standards have been followed, subject to any material departures disclosed and explained in the consolidated financial statements; and
- prepare the consolidated financial statements on the going concern basis unless it is inappropriate to presume that the Group will continue its business.

Management is responsible for ensuring that proper accounting records are kept which disclose, with reasonable accuracy at any time, the consolidated financial position of the Group and ensuring that the accounting records comply with the applied accounting system. It is also responsible for safeguarding the assets of the Group and hence for taking reasonable steps for the prevention and detection of fraud and other irregularities.

Management confirmed that it has complied with the above requirements in preparing the accompanying consolidated financial statements.

STATEMENT BY MANAGEMENT

Management does hereby state that, in its opinion, the accompanying consolidated financial statements give a true and fair view of the consolidated financial position of the Group as at 31 December 2024 and of the consolidated results of its operations and its consolidated cash flows for the year then ended in accordance with Vietnamese Accounting Standards, Vietnamese Enterprise Accounting System and the statutory requirements relevant to the preparation and presentation of the consolidated financial statements.

For and on behalf of management



BUI HUONG GIANG

General Director

Ho Chi Minh City, Vietnam

27 March 2025

INDEPENDENT AUDIT STATEMENTS



REFERENCE: 12943524/67717899-HN

A MEMBER FIRM OF ERNST & YOUNG GLOBAL LIMITED

ERNST & YOUNG GLOBAL LIMITED
 20th Floor, Bitexco Financial Tower
 2 Hai Trieu Street, District 1
 Ho Chi Minh City, S.R. of Vietnam
 Tel: +84 28 3824 5252
 Fax: +84 28 3824 5252
 ey.com

TO: THE SHAREHOLDERS OF BAF VIETNAM AGRICULTURE JOINT STOCK COMPANY

We have audited the accompanying consolidated financial statements of BAF Vietnam Agriculture Joint Stock Company ("the Company") and its subsidiaries (collectively referred to as "the Group") as prepared on 27 March 2025 and set out on pages 5 to 57, which comprise the consolidated balance sheet as at 31 December 2024, the consolidated income statement and the consolidated cash flow statement for the year then ended and the notes thereto.

MANAGEMENT'S RESPONSIBILITY

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these consolidated financial statements in accordance with Vietnamese Accounting Standards, Vietnamese Enterprise Accounting System and the statutory requirements relevant to the preparation and presentation of the consolidated financial statements, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation and presentation of the consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

AUDITORS' RESPONSIBILITY

audit. We conducted our audit in accordance with Vietnamese Standards on Auditing. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the consolidated financial statements. The procedures selected depend on the auditors' judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditors consider internal control relevant to the Group's preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the consolidated financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

OPINION

In our opinion, the consolidated financial statements give a true and fair view, in all material respects, of the consolidated financial position of the Group as at 31 December 2024, and of the consolidated results of its operations and its consolidated cash flows for the year then ended in accordance with Vietnamese Accounting Standards, Vietnamese Enterprise Accounting System and the statutory requirements relevant to the preparation and presentation of the consolidated financial statements.

Ernst & Young Vietnam Limited

 Nguyễn Hồ Khanh Tân
 Deputy General Director
 Audit Practicing Registration Certificate
 No. 3458-2025-004-1

Huỳnh Ngọc Minh Trần
 Auditor
 Audit Practicing Registration Certificate
 No. 4637-2023-004-1

Ho Chi Minh City, Vietnam

27 March 2025

CONSOLIDATED BALANCE SHEET

CODE	ASSETS	NOTES	ENDING BALANCE	BEGINNING BALANCE
				VND
100	CURRENT ASSETS		3,081,018,989,584	3,148,011,679,041
110	Cash and cash equivalents	5	148,911,935,224	95,165,075,409
111	Cash		146,361,935,224	92,615,075,409
112	Cash equivalents		2,550,000,000	2,550,000,000
120	Short-term investments		290,692,994,520	326,525,000,000
123	Held-to-maturity investments	6	290,692,994,520	326,525,000,000
130	Current accounts receivable		444,109,706,085	1,105,065,760,580
131	Short term trade receivables	7	188,713,231,186	890,459,855,304
132	Short-term advances to suppliers	8	197,401,601,586	149,730,153,663
135	Short-term loan receivables		75,000,000	-
136	Other short-term receivables	9	62,184,888,730	66,104,050,466
137	Provision for short-term doubtful receivables	9, 10	(4,266,008,550)	(4,266,008,550)
139	Shortage of assets waiting for resolution		993,133	3,037,709,697
140	Inventories	11	2,156,075,218,789	1,592,961,230,786
141	Inventories		2,156,075,218,789	1,592,961,230,786
150	Other current assets		41,229,134,966	28,294,612,266
151	Short-term prepaid expenses	17	24,697,495,919	23,690,333,542
152	Deductible value-added tax	22	13,170,833,545	3,971,475,355
153	Tax and other receivables from the State	22	3,360,805,502	632,803,369

CODE	ASSETS	NOTES	ENDING BALANCE	BEGINNING BALANCE
				VND
200	NON-CURRENT ASSETS		4,368,011,054,921	3,385,649,016,789
210	Non-current receivables		223,711,119,764	120,476,649,201
215	Long-term loan receivables		-	375,000,000
216	Other long-term receivables	9	223,711,119,764	120,101,649,201
220	Fixed assets		2,394,359,900,776	1,617,376,013,205
221	Tangible fixed assets	12	2,370,091,495,437	1,430,155,467,474
222	Cost		2,799,386,400,242	1,686,171,058,387
223	Accumulated depreciation		(429,294,904,805)	(256,015,590,913)
224	Finance leases	13	18,544,007,818	-
225	Cost		19,505,272,157	-
226	Accumulated depreciation		(961,264,339)	-
227	Intangible fixed assets	14	5,724,397,521	187,220,545,731
228	Cost		12,851,946,000	192,815,486,000
229	Accumulated amortisation		(7,127,548,479)	(5,594,940,269)
240	Long-term assets in progress		891,504,067,834	901,789,996,097
242	Construction in progress	15	891,504,067,834	901,789,996,097
260	Other long-term assets		858,435,966,547	746,006,358,286
261	Long-term prepaid expenses	17	848,366,480,327	707,342,510,635
262	Deferred tax assets	32.3	7,911,525,964	36,126,941,345
269	Goodwill	18	2,157,960,256	2,536,906,306
270	TOTAL ASSETS		7,449,030,044,505	6,533,660,695,830

CONSOLIDATED BALANCE SHEET

CODE	RESOURCES	NOTES	ENDING BALANCE	BEGINNING BALANCE
				VND
300	LIABILITIES		4,513,278,390,887	4,625,338,672,211
310	Current liabilities		3,064,578,385,158	3,011,074,968,540
311	Short-term trade payables	19.1	1,771,091,171,271	2,187,521,274,611
312	Short-term advances from customers	19.2	5,276,042,960	30,840,012,570
313	Statutory obligations	22	62,323,789,180	19,309,184,410
314	Payables to employees		38,579,689,556	18,810,434,836
315	Short-term accrued expenses	20	47,170,294,972	36,763,167,773
319	Other short-term payables	21	1,430,410,288	14,167,578,875
320	Short-term loans and finance leases	23	1,138,706,986,931	703,663,315,465
330	Non-current liabilities		1,448,700,005,729	1,614,263,703,671
338	Long-term loans and finance leases	23	965,305,230,814	1,156,062,173,955
339	Convertible bonds	23	475,246,584,653	452,505,553,270
341	Deferred tax liabilities	32.3	8,148,190,262	5,695,976,446
400	OWNERS' EQUITY		2,935,751,653,618	1,908,322,023,619
410	Owners' equity		2,935,751,653,618	1,908,322,023,619
411	Share capital	24.1	2,390,216,420,000	1,435,200,000,000
411a	- Ordinary shares with voting rights		2,390,216,420,000	1,435,200,000,000
413	Convertible bond options	24.1	137,648,613,977	137,648,613,977
421	Undistributed earnings	24.1	398,258,489,337	324,866,540,588
421a	- Undistributed earnings by the end of prior years		80,886,120,588	298,655,201,455
421b	- Undistributed earnings of current year		317,372,368,749	26,211,339,133
429	Non-controlling interests	25	9,628,130,304	10,606,869,054
440	TOTAL LIABILITIES AND OWNERS' EQUITY		7,449,030,044,505	6,533,660,695,830

VU THI DAN THUY
Preparer

NGUYEN THI QUYNH NHU
Chief Accountant

BUI HUONG GIANG
General Director

Ho Chi Minh City, Vietnam
27 March 2025

CONSOLIDATED INCOME STATEMENT

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

CODE	ITEMS	NOTES	CURRENT YEAR	PREVIOUS YEAR
				VND
01	REVENUE FROM SALE OF GOODS AND RENDERING OF SERVICES	26.1	5,641,031,044,668	5,204,230,720,499
02	Deductions	26.1	(345,310,400)	(5,445,425,109)
10	Net revenue from sale of goods and rendering of services	26.1	5,640,685,734,268	5,198,785,295,390
11	Cost of goods sold and services rendered	28	(4,924,408,550,657)	(4,855,521,787,959)
20	GROSS PROFIT FROM SALE OF GOODS AND RENDERING OF SERVICES		716,277,183,611	343,263,507,431
21	Finance income	26.2	22,223,669,006	37,934,219,785
22	Finance expenses	27	(222,236,807,563)	(155,387,524,067)
23	In which: Interest expenses		(200,749,516,378)	(141,443,303,310)
25	Selling expenses	29	(76,630,177,559)	(93,220,306,421)
26	General and administrative expenses	29	(137,280,743,174)	(99,534,558,673)
30	OPERATING PROFIT		302,353,124,321	33,055,338,055
31	Other income	30	110,219,000,409	1,343,245,199
32	Other expenses	30	(6,323,112,507)	(9,879,100,156)
40	Other profit (loss)	30	103,895,887,902	(8,535,854,957)
50	ACCOUNTING PROFIT BEFORE TAX		406,249,012,223	24,519,483,098
51	Current corporate income tax expense	32.1	(56,645,068,978)	(21,653,807,003)
52	Deferred tax (expense) income	32.3	(30,667,629,197)	27,459,673,633
60	NET PROFIT AFTER TAX		318,936,314,048	30,325,349,728
61	Net profit after tax attributable to shareholders of the parent	24.1	317,047,520,186	26,375,283,530
62	Net profit after tax attributable to non-controlling interests	25	1,888,793,862	3,950,066,198
70	Basic earnings per share	33	1,556	157
71	Diluted earnings per share	33	1,496	157



VU THI DAN THUY
Preparer



NGUYEN THI QUYNH NHU
Chief Accountant



BUI HUONG GIANG
General Director

Ho Chi Minh City, Vietnam
27 March 2025

CONSOLIDATED CASH FLOW STATEMENT

CODE	ITEMS	NOTES	CURRENT YEAR	PREVIOUS YEAR
				VND
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES				
01	ACCOUNTING PROFIT BEFORE TAX		406,249,012,223	24,519,483,098
Adjustments for:				
02	Depreciation and amortisation (including amortisation of goodwill)	12, 13, 14, 18	165,204,122,921	104,628,545,565
03	Reversal of provisions		-	(37,295,358)
04	Foreign exchange losses arising from revaluation of monetary accounts dominated in foreign currency		319,972,344	3,211,194,374
05	Profits from investing activities		(113,101,899,121)	(45,194,565,460)
06	Interest expense and bond issuance cost	27	216,557,611,961	151,475,469,147
08	OPERATING PROFIT BEFORE CHANGES IN WORKING CAPITAL		675,228,820,328	238,602,831,366
09	Decrease in receivables		232,218,560,086	342,296,830,391
10	Increase in inventories		(563,113,988,003)	(711,140,016,630)
11	(Decrease) increase in payables		(374,099,928,174)	125,989,479,314
12	Increase in prepaid expenses		(48,960,786,479)	(224,416,458,189)
14	Interest paid		(197,800,814,533)	(133,084,739,633)
15	Corporate income tax paid	22	(25,039,436,026)	(57,951,899,292)
16	Other cash inflows from operating activities		9,631,757,785	-
20	NET CASH FLOWS USED IN OPERATING ACTIVITIES		(291,935,815,016)	(419,703,972,673)


VU THI DAN THUY
 Preparer


NGUYEN THI QUYNH NHU
 Chief Accountant


BUI HUONG GIANG
 General Director



Ho Chi Minh City, Vietnam
27 March 2025

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

CODE	ITEMS	NOTES	CURRENT YEAR	PREVIOUS YEAR
				VND
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES				
21	Purchase and construction of fixed assets		(797,683,567,007)	(1,011,505,391,119)
22	Proceeds from disposals of fixed assets		294,086,397,917	23,856,502,596
23	Placements of term deposits at banks and loans to other entities		(302,867,994,520)	(266,525,000,000)
24	Collections from term deposits at bank and loans to other entities		339,000,000,000	42,187,924,989
25	Payments for investments in other entities		(127,228,642,500)	-
26	Proceeds from sale of investments in other entities		-	44,100,000,000
27	Interest and dividends received		20,878,934,597	12,634,837,514
30	NET CASH FLOWS USED IN INVESTING ACTIVITIES		(573,814,871,513)	(1,155,251,126,020)
CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES				
31	Proceeds from issuance of shares, convertible bonds	24.1	711,036,000,000	137,648,613,977
	Proceeds from issuance of shares		711,036,000,000	-
	Proceeds from option of convertible bonds		-	137,648,613,977
33	Drawdown of borrowings	23	2,094,667,207,221	2,140,147,505,602
34	Repayment of borrowings	23	(1,879,603,287,627)	(759,050,421,253)
35	Finance lease principal paid	23	(2,317,066,160)	-
36	Dividend paid		(4,320,000,000)	-
40	NET CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES		919,462,853,434	1,518,745,698,326
50	NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVA- LENTS FOR THE YEAR		53,712,166,905	(56,209,400,367)
60	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF YEAR		95,165,075,409	151,374,475,776
61	Impact of foreign exchange rate fluctuation		34,692,910	-
70	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF YEAR	5	148,911,935,224	95,165,075,409

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

1. CORPORATE INFORMATION

BAF Vietnam Agriculture Joint Stock Company ("the Company") is a shareholding company incorporated under the Law on Enterprise of Vietnam pursuant to the Enterprise Registration Certificate No. 0107795944 issued by the Department of Planning and Investment of Ha Noi City on 7 April 2017, and as amended, with the latest amendment being the 20th issued by the Department of Planning and Investment of Ho Chi Minh City on 7 August 2024.

The Company's shares are listed on the Ho Chi Minh Stock Exchange ("HOSE") with trading code as BAF in accordance with the Decision No. 641/QD-SGDHCM issued by HOSE on 24 November 2021.

The current principal activities of the Company and its subsidiaries ("the Group") are to carry out the mixed farming activities, trade in agricultural products and produce animal feed, process and preserve meat.

The Company's registered head office is located at the 9th Floor, Vista Tower, 628C Vo Nguyen Giap Street, An Phu Ward, Thu Duc City, Ho Chi Minh City, Vietnam. Also, the Company has five (5) independent branches located in the cities and provinces of Vietnam including Binh Duong, Dong Nai, Ha Noi, Long An and Nghe An.

The number of the Group's employees as at 31 December 2024 was 2,125 persons (31 December 2023: 1,542).

CORPORATE STRUCTURE

As at 31 December 2024, the Company has 22 subsidiaries (31 December 2023: 20 subsidiaries) as follows:

NO.	NAME OF SUBSIDIARY	LOCATION	OPERATION	% VOTING RIGHT	% OWNERSHIP
01	Anh Vu Phu Yen Company Limited ("Anh Vu Phu Yen")	Phu Yen	Animal husbandry	100.00%	100.00%
02	Bao Ngoc Livestock Company Limited ("Bao Ngoc Livestock")	Dak Lak	Animal husbandry	100.00%	100.00%
03	Minh Thanh Livestock Production Trading Service Company Limited ("Minh Thanh Livestock")	Tay Ninh	Animal husbandry	98.00%	98.00%
04	Bac An Khanh Production Trading Service Company Limited ("Bac An Khanh")	Tay Ninh	Animal husbandry	99.27%	99.27%
05	Dong An Khanh Production Trading Service Company Limited ("Dong An Khanh")	Tay Ninh	Animal husbandry	100.00%	100.00%
06	Nam An Khanh Livestock Company Limited ("Nam An Khanh")	Tay Ninh	Animal husbandry	100.00%	100.00%
07	Green Farm 1 Investment Company Limited ("Green Farm 1")	Tay Ninh	Animal husbandry	98.00%	98.00%
08	Green Farm 2 Investment Company Limited ("Green Farm 2")	Tay Ninh	Animal husbandry	99.69%	99.69%
09	Hai Dang Tay Ninh High-Technology Livestock Joint Stock Company ("Hai Dang Tay Ninh")	Tay Ninh	Animal husbandry	99.82%	99.82%
10	Song Hinh High-Technology Livestock Company Limited ("Song Hinh")	Phu Yen	Animal husbandry	100.00%	100.00%

NO.	NAME OF SUBSIDIARY	LOCATION	OPERATION	% VOTING RIGHT	% OWNERSHIP
11	BAF Tay Ninh Feed Joint Stock Company ("BAF Tay Ninh")	Tay Ninh	Animal feed manufacturing	99.00%	99.00%
12	BAF Binh Dinh Agricultural Joint Stock Company ("BAF Binh Dinh")	Binh Dinh	Animal feed manufacturing	98.55%	98.55%
13	BAF Meat Binh Phuoc One Member Company Limited (BAF Meat Binh Phuoc")	Binh Phuoc	Pig slaughter and processing	100.00%	100.00%
14	Tam Hung Services Trading Company Limited ("Tam Hung")	Tay Ninh	Animal husbandry	99.98%	99.98%
15	Tan Chau Agriculture Investment Company Limited ("Tan Chau")	Tay Ninh	Animal husbandry	99.95%	99.95%
16	Thien Phu Son Export Import Trading and Production Company Limited ("Thien Phu Son")	Binh Phuoc	Animal husbandry	100.00%	100.00%
17	Kim Hoi Livestock Services Trading Joint Stock Company ("Kim Hoi Livestock")	Binh Phuoc	Animal husbandry	99.90%	99.90%
18	BAF Microbiological Organic Fertilizer Company Limited ("BAF Microbiological Organic Fertilizer")	Ho Chi Minh City	Manufacturing	100.00%	100.00%
19	BAF Logistic Company Limited ("Logistic BAF")	Ho Chi Minh City	Transportation	100.00%	100.00%
20	BAF Tay Ninh Food Processing Company Limited ("BAF Tay Ninh Food Processing")	Tay Ninh	Food processing	100.00%	100.00%
21	Tay An Khanh Company Limited ("Tay An Khanh")	Tay Ninh	Animal husbandry	100.00%	-
22	Thanh Xuan Clean Agriculture Development Joint Stock Company ("Thanh Xuan")	Thanh Hoa	Farming and animal husbandry	99.99%	-

2. BASIS OF PREPARATION

2.1 ACCOUNTING STANDARDS AND SYSTEM

The consolidated financial statements of the Group, expressed in Vietnam dong ("VND"), are prepared in accordance with Vietnamese Enterprise Accounting System and Vietnamese Accounting Standards issued by the Ministry of Finance as per:

- Decision No. 149/2001/QD-BTC dated 31 December 2001 on the Issuance and Promulgation of Four Vietnamese Accounting Standards (Series 1);
- Decision No. 165/2002/QD-BTC dated 31 December 2002 on the Issuance and Promulgation of Six Vietnamese Accounting Standards (Series 2);
- Decision No. 234/2003/QD-BTC dated 30 December 2003 on the Issuance and Promulgation of Six Vietnamese Accounting Standards (Series 3);
- Decision No. 12/2005/QD-BTC dated 15 February 2005 on the Issuance and Promulgation of Six Vietnamese Accounting Standards (Series 4); and
- Decision No. 100/2005/QD-BTC dated 28 December 2005 on the Issuance and Promulgation of Four Vietnamese Accounting Standards (Series 5).

Accordingly, the accompanying consolidated financial statements, including their utilisation are not designed for those who are not informed about Vietnam's accounting principles, procedures and practices and furthermore are not intended to present the consolidated financial position and the consolidated results of operations and the consolidated cash flows of the Group in accordance with accounting principles and practices generally accepted in countries other than Vietnam.

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

2.2 APPLIED ACCOUNTING DOCUMENTATION SYSTEM

The Group's applied accounting documentation system is the General Journal system.

2.3 FISCAL YEAR

The Group's fiscal year applicable for the preparation of its consolidated financial statements starts on 1 January and ends on 31 December.

2.4 ACCOUNTING CURRENCY

The consolidated financial statements are prepared in VND which is also the Group's accounting currency.

2.5 BASIS OF CONSOLIDATION

The consolidated financial statements comprise the financial statements of the Company and its subsidiaries for the year ended 31 December 2024.

Subsidiaries are fully consolidated from the date of acquisition, being the date on which the Group obtains control, and continued to be consolidated until the date that such control ceases.

The financial statements of subsidiaries are prepared for the same reporting year as the Company, using consistent accounting policies.

All intra-company balances, income and expenses and unrealised gains or losses resulted from intra-company transactions are eliminated in full.

Non-controlling interests represent the portion of profit or loss and net assets not held by the Group and are presented separately in the consolidated income statement and within equity in the consolidated balance sheet.

Impact of change in the ownership interest of a subsidiary, without a loss of control, is recorded to the account of undistributed earnings.

3. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

3.1 CASH AND CASH EQUIVALENTS

Cash and cash equivalents comprise cash on hand, cash at banks and short-term highly liquid investments with an original maturity of not more than three (3) months that are readily convertible into known amounts of cash and that are subject to an insignificant risk of change in value.

3.2 INVENTORIES

Inventories are measured at their historical costs. The cost of inventories comprises costs of purchase, costs of conversion (including raw materials, direct labor cost, other directly related cost, manufacturing general overheads allocated based on the normal operating capacity) incurred in bringing the inventories to their present location and condition.

In case the net realizable value is lower than the original price, it must be calculated according to the net realizable value.

Net realisable value ("NRV") represents the estimated selling price in the ordinary course of business less the estimated costs to complete and the estimated costs necessary to make the sale.

The perpetual method is used to record inventories, which are valued as follows:

Raw materials, merchandise goods, tools and supplies	Cost of purchase on a weighted average basis
Finished goods and work in process	Cost of finished goods, semi products, merchandise on a weighted average basis

PROVISION FOR OBSOLETE INVENTORIES

An inventory provision is made for the estimated loss arising due to the impairment of value (through diminution, damage, obsolescence, etc) of inventories owned by the Group, based on appropriate evidence of impairment available at the balance sheet date.

Increases or decreases to the provision balance are recorded into the cost of goods sold account in the consolidated income statement. When inventories are expired, obsolescence, damage or become useless, the difference between the provision previously made and the historical cost of inventories are included in the consolidated income statement.

3.3 RECEIVABLES

Receivables are presented in the consolidated balance sheet at the carrying amounts due from customers and other debtors, after provision for doubtful debts.

The provision for doubtful debts represents amounts of outstanding receivables at the balance sheet date which are doubtful of being recovered. Increases or decreases to the provision balance are recorded as general and administrative expense in the consolidated income statement. When bad debts are determined as unrecoverable and accountant writes off those bad debts, the differences between the provision for doubtful receivables previously made and historical cost of receivables are included in the consolidated income statement.

3.4 TANGIBLE FIXED ASSETS

Tangible fixed assets are stated at cost less accumulated depreciation.

The cost of a tangible fixed asset comprises its purchase price and any directly attributable costs of bringing the tangible fixed asset to working condition for its intended use.

Expenditures for additions, improvements and renewals are added to the carrying amount of the assets and expenditures for maintenance and repairs are charged to the consolidated income statement as incurred.

When tangible fixed assets are sold or retired, any gain or loss resulting from their disposal (the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount) is included in the consolidated income statement.

3.5 INTANGIBLE FIXED ASSETS

Intangible fixed assets are stated at cost less accumulated amortisation.

The cost of an intangible fixed asset comprises its purchase price and any directly attributable costs of preparing the intangible fixed asset for its intended use.

Expenditures for additions, improvements are added to the carrying amount of the assets and other expenditures are charged to the consolidated income statement as incurred.

When intangible fixed assets are sold or retired, any gain or loss resulting from their disposal (the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount) is included in the consolidated income statement.

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

3.6 LEASED ASSETS

The determination of whether an arrangement is, or contains a lease is based on the substance of the arrangement at inception date and requires an assessment of whether the fulfilment of the arrangement is dependent on the use of a specific asset and the arrangement conveys a right to use the asset.

A lease is classified as a finance lease whenever the terms of the lease transfer substantially all the risks and rewards of ownership of the asset to the lessee. All other leases are classified as operating leases.

Assets held under finance leases are capitalised in the consolidated balance sheet at the inception of the lease at the fair value of the leased assets or, if lower, at the net present value of the minimum lease payments. The principal amount included in future lease payments under finance leases are recorded as a liability. The interest amounts included in lease payments are charged to the consolidated income statement over the lease term to achieve a constant rate on interest on the remaining balance of the finance lease liability.

Capitalised financial leased assets are depreciated using straight-line basis over the shorter of the estimated useful life of the asset and the lease term, if there is no reasonable certainty that the Group will obtain ownership by the end of the lease term.

Rentals under operating leases are charged to the consolidated income statement on a straight-line basis over the lease term.

Lease income is recognised in the consolidated income statement on a straight-line basis over the lease term.

3.7 DEPRECIATION AND AMORTISATION

Depreciation of tangible fixed assets, amortisation of intangible fixed assets and finance leases and amortisation of intangible fixed assets are calculated on a straight-line basis over the estimated useful life of each asset as follows:

Buildings and structures	3 - 25 years
Machinery and equipment	3 - 15 years
Means of transportation	6 - 10 years
Office equipment	3 - 10 years
Computer software	3 - 10 years
Livestock	4 years

3.8 INVESTMENTS

Held-to-maturity investments

Held-to-maturity investments are stated at their acquisition costs. After initial recognition, held-to-maturity investments are measured at recoverable amount. Any impairment loss incurred is recognised as finance expense in the consolidated income statement and deducted against the value of such investments.

3.9 PREPAID EXPENSES

Prepaid expenses are reported as short-term or long-term prepaid expenses on the consolidated balance sheet and amortised over the period for which the amounts are paid or the period in which economic benefits are generated in relation to these expenses.

The following types of expenses are recorded as long-term prepaid expenses and are amortised to the consolidated income statement:

- Livestock;
- Tools and consumables with large value issued into production and can be used for more than one year;
- Substantial expenditure on fixed asset overhaul incurred one time; and
- Others

PREPAID LAND RENTALS

The prepaid land rentals represent the unamortised balances of advance payments made in accordance with signed lease contracts. Such prepaid rentals are recognised as long-term prepaid expenses for allocation to the consolidated income statement over the corresponding remaining lease periods according to Circular No. 45/2013/TT-BTC issued by Ministry of Finance on 25 April 2013, providing guidance in management, use and depreciation of fixed assets.

3.10 BUSINESS COMBINATIONS AND GOODWILL

Business combinations are accounted for using the purchase method. The cost of a business combination is measured as the fair value of assets given, equity instruments issued and liabilities incurred or assumed at the date of exchange plus any costs directly attributable to the business combination. Identifiable assets and liabilities and contingent liabilities assumed in a business combination are measured initially at fair values at the date of business combination.

Goodwill acquired in a business combination is initially measured at cost being the excess of the cost of business combination over the Group's interest in the net fair value of the acquiree's identifiable assets, liabilities and contingent liabilities. If the cost of a business combination is less than the fair value of the net assets of the subsidiary acquired, the difference is recognised directly in the consolidated income statement. After initial recognition, goodwill is measured at cost less any accumulated amortisation. Goodwill is amortized over 10-year period on a straight-line basis. The parent company conducts the periodical review for impairment of goodwill of investment in subsidiaries. If there are indicators of impairment loss incurred is higher than the yearly allocated amount of goodwill on the straight-line basis, the higher amount will be recorded in the consolidated income statement.

ASSETS ACQUISITIONS

The Group acquires subsidiaries that own assets and production activities. At the date of acquisition, the Group considers whether the acquisition represents the acquisition of a business. The Group accounts for an acquisition as a business combination where an integrated set of activities is acquired in addition to the assets.

When the acquisition of subsidiaries does not represent a business combination, it is accounted for as an acquisition of a group of assets and liabilities. The cost of the acquisition is allocated to the assets and liabilities acquired based upon their relative fair values, and no goodwill or deferred tax is recognised. Accordingly, part of the allocated consideration is recorded to the account of long-term prepaid expenses in the consolidated balance sheet.

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

3.11 CONSTRUCTION IN PROGRESS

Construction in progress represents the costs of acquiring new assets that have not yet been fully installed or the costs of construction that have not yet been fully completed. Construction in progress is stated at cost, which includes all necessary costs to construct, repair, renovate, expand, or re-equip the projects with technologies, such as construction costs, tools and equipment costs, project management costs, construction consulting costs, and borrowing costs that are eligible for capitalization.

Construction in progress will be transferred to the appropriate fixed asset account when these assets are fully installed or the construction project is fully completed, and depreciation of these assets will commence when they are ready for their intended use.

Construction costs are recognized as expenses when such costs do not meet the conditions to be recognized as fixed assets.

3.12 BORROWING COSTS

Borrowing costs consist of interest and other costs that the Group incurs in connection with the borrowing of funds and are recorded as expense during the year in which they are incurred, except to the extent that they are capitalised as explained in the following paragraph.

Borrowing costs that are directly attributable to the acquisition, construction or production of an asset that necessarily take a substantial period of time to get ready for its intended use or sale are capitalised as part of the cost of the respective asset.

3.13 PAYABLES AND ACCRUALS

Payables and accruals are recognised for amounts to be paid in the future for goods and services received, whether or not billed to the Group.

3.14 BONDS ISSUED

STRAIGHT BONDS

AT INITIAL RECOGNITION, STRAIGHT BONDS ARE MEASURED AT COST WHICH COMPRISES PROCEED FROM ISSUANCE NET OF ISSUANCE COSTS. ANY DISCOUNT, PREMIUM OR ISSUANCE COSTS ARE AMORTIZED ON A STRAIGHT-LINE BASIS OVER THE TERM OF THE BOND.

CONVERTIBLE BOND

Bonds that are convertible by the holder into a fixed number of ordinary shares of the Group are separated into financial liability (a contractual arrangement to deliver cash or another financial assets) and equity instrument (a call option granting the holder the right, for a specified period of time) based on the terms of the contract.

On issuance of the convertible bond, the fair value of the liability component is determined by discounting the future payment (including principal and interest) to present value at the market rate for an equivalent non-convertible bond less issuance cost.

The remainder of the proceeds is allocated to the conversion option that is recognised and included in shareholders' equity. The carrying amount of the conversion option is not re-measured in subsequent years.

Transaction costs are allocated during the lifetime of the bond on a straight-line basis. At initial recognition, issuance costs are deducted from the liability component of the bond.

3.15 FOREIGN CURRENCY TRANSACTIONS

Transactions in currencies other than the Group's reporting currency of VND are recorded at the actual transaction exchange rates at transaction dates which are determined as follows:

- Transactions resulting in receivables are recorded at the buying exchange rates of the commercial banks designated for collection;
- Transactions resulting in liabilities are recorded at the selling exchange rates of the commercial banks designated for payment; and

At the end of the year, monetary balances denominated in foreign currencies are translated at the actual transaction exchange rates at the balance sheet dates which are determined as follows:

- Monetary assets are translated at buying exchange rate of the commercial bank where the Group conducts transactions regularly; and
- Monetary liabilities are translated at selling exchange rate of the commercial bank where the Group conducts transactions regularly.

All foreign exchange differences incurred are taken to the consolidated income statement.

3.16 SHARE CAPITAL

ORDINARY SHARES

Ordinary shares are recognised at issuance price less incremental costs directly attributable to the issue of shares, net of tax effects. Such costs are recognised as a deduction from share premium.

3.17 REVENUE RECOGNITION

Revenue is recognised to the extent that it is probable that the economic benefits will flow to the Group and the revenue can be reliably measured. Revenue is measured at the fair value of the consideration received or receivable, excluding trade discount, rebate and sales return. The following specific recognition criteria must also be met before revenue is recognised:

SALE OF GOODS

Revenue is recognised when the significant risks and rewards of ownership of the goods have passed to the buyer, usually upon the delivery of the goods.

SALE OF INVESTMENT PROPERTY

Revenue from sale of investment property is recognised when the significant risks and returns associated with the ownership of the property have been transferred to the buyer.

RENDERING OF SERVICES

Revenue from rendering of services is recognized when the services have been rendered and completed.

INTEREST INCOME

Interest income is recognized on an accrual basis based on the time and actual interest rate for each period.

RENTAL INCOME

Rental income arising from operating leases is recognised in the consolidated income statement on a straight-line basis over the terms of the lease.

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

3.18 TAXATION

CURRENT INCOME TAX

Current income tax assets and liabilities for the current and prior years are measured at the amount expected to be recovered from or paid to the taxation authorities. The tax rates and tax laws used to compute the amount are those that are enacted as at the balance sheet date.

Current income tax is charged or credited to the consolidated income statement, except when it relates to items recognised directly to equity, in which case the current income tax is also dealt with in equity.

Current income tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right for the Group to offset current income tax assets against current income tax liabilities and when the Group intends to settle its current income tax assets and liabilities on a net basis.

DEFERRED TAX

Deferred tax is provided using the liability method on temporary differences at the consolidated balance sheet date between the tax base of assets and liabilities and their carrying amount for financial reporting purposes.

Deferred tax liabilities are recognised for all taxable temporary differences, except:

- where the deferred tax liability arises from the initial recognition of an asset or liability in a transaction which at the time of the related transaction affects neither the accounting profit nor taxable profit or loss; and
- in respect of taxable temporarily differences associated with investments in subsidiaries where timing of the reversal of the temporary difference can be controlled and it is probable that the temporary difference will not reverse in the foreseeable future

Deferred tax assets are recognised for all deductible temporary differences, carried forward unused tax credit and unused tax losses, to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which deductible temporary differences, carried forward unused tax credit and unused tax losses can be utilised, except:

- where the deferred tax asset in respect of deductible temporary difference which arises from the initial recognition of an asset or liability which at the time of the related transaction, affects neither the accounting profit nor taxable profit or loss; and
- in respect of deductible temporarily differences associated with investments in subsidiaries, deferred tax assets are recognised only to the extent that it is probable that the temporary differences will reverse in the foreseeable future and taxable profit will be available against which the temporary differences can be utilised.

The carrying amount of deferred tax assets is reviewed at each balance sheet date and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilised. Previously unrecognised deferred tax assets are re-assessed at each balance sheet date and are recognised to the extent that it has become probable that future taxable profit will allow the deferred tax assets to be recovered.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply in the period when the asset is realised or the liability is settled based on tax rates and tax laws that have been enacted at the balance sheet date.

Deferred tax is charged or credited to the consolidated income statement, except when it relates to items recognised directly to equity, in which case the deferred tax is also dealt with in the equity account.

Deferred tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right for the Group to off-set current tax assets against current tax liabilities and when they relate to income taxes levied by the same taxation authority on:

- either the same taxable entity; or
- when the Group intends either to settle current tax liabilities and assets on a net basis or to realise the assets and to settle the liabilities simultaneously, in each future period in which significant amounts of deferred tax liabilities or assets are expected to be settled or recovered.

3.19 EARNINGS PER SHARE

Basic earnings per share amounts are calculated by dividing the net profit after tax for the year attributable to ordinary shareholders of the Company (after adjusting the bonus and welfare fund) by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the year.

Diluted earnings per share amounts are calculated by dividing the net profit after tax attributable to ordinary equity holders of the Company (after adjusting interest on the convertible preference shares) by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the year plus the weighted average number of ordinary shares that would be issued on conversion of all the dilutive potential ordinary shares into ordinary shares.

3.20 RELATED PARTIES

Parties are considered to be related parties of the Group if one party has the ability to, directly or indirectly, control the other party or exercise significant influence over the other party in making financial and operating decisions, or when the Group and other party are under common control or under common significant influence. Related parties can be enterprises or individuals, including close members of their families.

3.21 SEGMENT INFORMATION

A segment is a component determined separately by the Group which is engaged in providing products or related services (business segment) or providing products or services in a particular economic environment (geographical segment), that is subject to risks and returns that are different from those of other segments.

The Group's principal activities are to carry out the mixed animal breeding, trade in agricultural products and produce animal feed. In addition, the Group's production and business activities are mainly carried out within the territory of Vietnam. Accordingly, management does not present information by geographical segment but do presents information by segment for business of the Group at Note 35.

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

4. SIGNIFICANT EVENTS DURING THE YEAR

4.1 ACQUISITION OF TAY AN KHANH

On 29 January 2024, the Group completely acquired 99.99% of ownership interest in Tay An Khanh from third parties for a total consideration of VND 55,799,620,000 in accordance with the Board of Directors Resolution No. 01/NQ-HDQT dated 14 February 2023. Accordingly, Tay An Khanh became the Group's subsidiary since that date.

At the acquisition date, Tay An Khanh owned land lots located at Tan Hoi Commune, Tan Chau Ward, Tay Ninh Province. The difference between the consideration and Tay An Khanh's net assets from this transaction was VND 36,167,435,583.

Management reviewed and assessed that the said acquisitions of ownership interests in Tay An Khanh was acquisitions of a group of assets, not business combinations. As a result, the consideration of these transactions were allocated to the assets and liabilities acquired based on the fair value of those assets and liabilities at the date of acquisition. Accordingly, part of the allocated consideration is recorded as long-term prepaid expenses in the consolidated balance sheet. Acquired assets and liabilities are presented in the same class of assets and liabilities of the Group.

4.2 ACQUISITION OF THANH XUAN

On 6 December 2024, the Group completely acquired 99.99% of ownership interest in Thanh Xuan from third parties for a total consideration of VND 85,750,949,566 in accordance with the Board of Directors Resolution No. 26/NQ-HDQT dated 22 November 2024. Accordingly, Thanh Xuan became the Group's subsidiary since that date.

At the acquisition date, Thanh Xuan owned land lots located at Thanh Binh Village, Thanh Xuan Commune, Nhu Xuan District, Thanh Hoa Province. The difference between the consideration and Thanh Xuan's net assets from this transaction was VND 42,960,788,724.

Management reviewed and assessed that the said acquisitions of ownership interests in Thanh Xuan was acquisitions of a group of assets, not business combinations. As a result, the consideration of these transactions were allocated to the assets and liabilities acquired based on the fair value of those assets and liabilities at the date of acquisition. Accordingly, part of the allocated consideration is recorded as long-term prepaid expenses in the consolidated balance sheet. Acquired assets and liabilities are presented in the same class of assets and liabilities of the Group.

5. CASH AND CASH EQUIVALENTS

	ENDING BALANCE	BEGINNING BALANCE
		VND
Cash on hand	43,460,000	2,031,641,941
Cash at banks	146,318,475,224	90,583,433,468
Cash equivalents (*)	2,550,000,000	2,550,000,000
TOTAL	148,911,935,224	95,165,075,409

(*) The ending balance represented term deposits denominated in VND at Ho Chi Minh City Development Joint Stock Commercial Bank with original maturity of not more than three (3) months and earned interest at the rate of 3.15% per annum.

ADDITIONAL INFORMATION REGARDING THE CONSOLIDATED CASH FLOW STATEMENT

	ENDING BALANCE	BEGINNING BALANCE
		VND
NON-CASH TRANSACTION THAT HAS IMPACT ON THE CONSOLIDATED CASH FLOW STATEMENT:		
Stock dividends paid	243,980,200,000	-

6. SHORT-TERM HELD-TO-MATURITY INVESTMENTS

The ending balance represented term deposits at Joint Stock Commercial Bank for Investment and Development of Vietnam, Ho Chi Minh City Development Joint Stock Commercial Bank, and Tien Phong Commercial Joint Stock Bank with original maturity of more than three (3) months and the remaining maturity of not more than twelve (12) months from the balance sheet date and earned interest at the rates ranging from 3.50% to 5.70% per annum. The Company pledged certain deposits balance to secure for its short-term loans (Note 23.1).

7. SHORT-TERM TRADE RECEIVABLES

	ENDING BALANCE	BEGINNING BALANCE
		VND
Due from other parties	130,173,086,209	818,507,786,113
Viet Phi Agriculture Joint Stock Company	121,687,811,000	-
Cashew Organic Bissau Joint Stock Company	-	383,088,754,500
Bao Lam Agriculture Joint Stock Company	-	266,080,131,000
An Phu Logistics Joint Stock Company	-	146,596,623,000
Other customers	8,485,275,209	22,742,277,613
Due from related parties (Note 34)	58,540,144,977	71,952,069,191
TOTAL	188,713,231,186	890,459,855,304

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

8. SHORT-TERM ADVANCES TO SUPPLIERS

	ENDING BALANCE	BEGINNING BALANCE
		VND
Advances to other parties	178,182,654,064	86,957,469,453
Ms Nguyen Thi Tuyet (*)	40,000,000,000	-
Ms Nguyen Thi Thanh Thao (*)	30,000,000,000	-
Thanh Dat Trading Transportation and Import Export Company Limited (*)	15,079,033,200	-
Mr Ngo Van Thang (*)	10,994,546,250	-
Mr Duong Dinh Quang (*)	6,037,103,250	-
Ms Nguyen Ha Anh (*)	6,036,292,500	-
Mr Le Huy Viet (*)	6,028,978,500	-
Mr Nguyen Van Thien (*)	5,026,344,400	-
Mr Nguyen Van Hung (*)	5,026,344,400	-
Mr Nguyen Nhu Vuong (*)	3,000,000,000	-
Mr Nguyen Cuu Long	-	22,345,029,000
Pigtek Vietnam Co., Ltd.	-	12,614,051,519
Mr Pham Hung Thang	-	8,378,343,000
Phu Loc Foodstuff Technology Company Limited	-	5,379,120,000
Green Environmental Technology and Construction Investment Co., Ltd.	-	5,179,465,620
Other suppliers	50,954,011,564	33,061,460,314
Advances to related parties (Note 34)	19,218,947,522	62,772,684,210
TOTAL	197,401,601,586	149,730,153,663

(*) These are short-term advances to suppliers for the purpose of subsidiaries acquisition. (Note 36.3). In addition, these acquisition transactions have not yet completed as at the date of these consolidated financial statements (Note 37).

9. OTHER RECEIVABLES

	ENDING BALANCE	BEGINNING BALANCE
		VND
SHORT-TERM	62,184,888,730	66,104,050,466
Receivables from investment in a joint venture	21,493,391,751	19,640,362,522
Receivables from swine purchase contract with Genesus. Inc	14,607,264,417	13,851,129,199
Advance to employees	5,159,528,406	8,697,462,155
Interest income	4,188,990,639	11,564,882,519
Deposit	3,974,504,400	-
Others	12,761,209,117	12,350,214,071
In which:		
Related parties (Note 34)	21,493,391,751	19,640,362,522
Other parties	40,691,496,979	46,463,687,944
LONG-TERM	223,711,119,764	120,101,649,201
Deposit for rental farms and office	223,711,119,764	120,101,649,201
TOTAL	285,896,008,494	186,205,699,667
Provision for other short-term doubtful receivables (Note 10)	(4,266,008,550)	(4,266,008,550)
NET	281,629,999,944	181,939,691,117
Movement for provision for other short-term doubtful receivables:		
	ENDING BALANCE	BEGINNING BALANCE
		VND
BEGINNING BALANCE	4,266,008,550	4,303,303,908
Reversal of provision made during the year	-	(37,295,358)
ENDING BALANCE	4,266,008,550	4,266,008,550

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

10. BAD DEBTS

	ENDING BALANCE		BEGINNING BALANCE	
	AMOUNT	PROVISION	AMOUNT	PROVISION
				VND
AG World International Corporation	2,408,429,160	2,408,429,160	2,408,429,160	2,408,429,160
Others	2,335,623,819	1,857,579,390	2,335,623,819	1,857,579,390
TOTAL	4,744,052,979	4,266,008,550	4,744,052,979	4,266,008,550

11. INVENTORIES

	ENDING BALANCE	BEGINNING BALANCE
		VND
Work-in-process	1,920,259,929,631	1,382,341,178,279
Raw materials	175,243,324,601	168,982,315,547
Tools and supplies	26,468,055,074	13,608,438,631
Finished goods	24,139,170,455	10,836,948,174
Goods in transit	9,722,965,220	16,797,927,597
Merchandise goods	241,773,808	394,422,558
TOTAL	2,156,075,218,789	1,592,961,230,786

12. TANGIBLE FIXED ASSETS

	BUILDINGS AND STRUCTURES	MACHINERY AND EQUIPMENT	MEANS OF TRANSPORTATION	OFFICE EQUIPMENT	LIVESTOCK	TOTAL
Cost:						VND
BEGINNING BALANCE	1,284,816,993,218	321,540,603,896	52,975,310,726	16,507,523,242	10,330,627,305	1,686,171,058,387
Transferred from construction in progress	739,315,120,172	150,740,927,888	12,944,673,388	-	15,231,372,373	918,232,093,771
Increase from business combination	31,125,528,509	27,254,186,079	-	-	-	58,379,714,588
New purchases	30,131,271,250	117,991,381,797	379,792,246	12,830,330,070	9,161,983,512	170,494,758,875
Disposals	(1,286,836,911)	(19,917,533,000)	(814,089,415)	-	(11,872,766,053)	(33,891,225,379)
ENDING BALANCE	2,084,102,076,238	597,609,566,610	65,485,686,945	29,337,853,312	22,851,217,137	2,799,386,400,242
In which: Fully appreciated	4,473,289,191	8,684,171,980	120,717,000	584,802,714	309,350,578	14,172,331,463
Accumulated depreciation:						VND
BEGINNING BALANCE	(186,862,792,457)	(46,099,345,425)	(16,414,010,185)	(3,270,437,204)	(3,369,005,642)	(256,015,590,913)
Depreciation for the year	(101,770,073,657)	(44,856,296,147)	(8,329,692,796)	(2,554,755,582)	(4,701,910,600)	(162,212,728,782)
Increase from business combination	(17,586,207,624)	-	-	-	-	(17,586,207,624)
Disposals	6,051,411	491,224,884	2,070,095,032	-	3,952,251,187	6,519,622,514
ENDING BALANCE	(306,213,022,327)	(90,464,416,688)	(22,673,607,949)	(5,825,192,786)	(4,118,665,055)	(429,294,904,805)
Net carrying amount:						VND
BEGINNING BALANCE	1,097,954,200,761	275,441,258,471	36,561,300,541	13,237,086,038	6,961,621,663	1,430,155,467,474
ENDING BALANCE	1,777,889,053,911	507,145,149,922	42,812,078,996	23,512,660,526	18,732,552,082	2,370,091,495,437
In which: Mortgaged as loan security (Note 23)	1,406,909,628,751	290,452,571,542	-	6,970,344,224	3,975,582,556	1,708,308,127,073

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

13. FINANCE LEASES

	MACHINERY AND EQUIPMENT
Cost	VND
BEGINNING BALANCE	-
Additional lease	19,505,272,157
ENDING BALANCE	19,505,272,157
Accumulated depreciation	VND
BEGINNING BALANCE	-
Amortisation for the year	(961,264,339)
ENDING BALANCE	(961,264,339)
Net carrying amount	VND
BEGINNING BALANCE	-
ENDING BALANCE	18,544,007,818

Under the term of the finance lease, the Company has the option to purchase the machinery and equipment at the expiry date of the lease of 60 months. Commitments for future lease payments under this lease are set out at Note 23.5.

14. INTANGIBLE FIXED ASSETS

	LAND USE RIGHTS	COMPUTER SOFTWARE	TOTAL
Cost:			VND
BEGINNING BALANCE	180,849,310,000	11,966,176,000	192,815,486,000
New purchases	-	885,770,000	885,770,000
Disposal	(180,849,310,000)	-	(180,849,310,000)
ENDING BALANCE	-	12,851,946,000	12,851,946,000
In which: Fully depreciated	-	730,250,000	730,250,000
Accumulated amortisation:			VND
BEGINNING BALANCE	(95,476,405)	(5,499,463,864)	(5,594,940,269)
Amortisation for the year	(23,099,135)	(1,628,084,615)	(1,651,183,750)
Disposal	118,575,540	-	118,575,540
ENDING BALANCE	-	(7,127,548,479)	(7,127,548,479)
Net carrying amount:			VND
BEGINNING BALANCE	180,753,833,595	6,466,712,136	187,220,545,731
ENDING BALANCE	-	5,724,397,521	5,724,397,521

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

15. CONSTRUCTION IN PROGRESS

	ENDING BALANCE	BEGINNING BALANCE
		VND
Hai Dang Tay Ninh farm system	473,032,298,360	217,785,849,918
Giai Xuan farm system	90,032,182,796	58,549,915,147
Breeding pigs	73,497,695,905	130,901,702,193
Tam Hung farm system	47,339,379,533	54,771,520,151
BAF Tay Ninh farm system	36,593,012,147	9,487,875,860
Tan Chau farm system	29,653,250,824	76,210,490,927
Tay An Khanh farm system	17,864,951,817	-
Dong An Khanh farm system	14,061,358,911	29,994,484,675
Bac An Khanh farm system	13,997,695,588	160,937,681,871
Song Hinh farm system	13,112,629,939	-
SAP software	13,140,273,650	-
MB pig sales centre	11,791,567,954	-
Cum Ba Thuoc farm system	11,122,349,400	-
Nam An Khanh farm system	8,533,846,882	6,886,662,231
Quyên Linh farm system	6,418,169,023	-
Anh Vu Phu Yen farm system	4,279,307,017	8,553,863,967
Green Farm 2 farm system	-	125,938,143,304
Others	27,034,098,088	21,771,805,853
TOTAL	891,504,067,834	901,789,996,097

The Group had used Farm Investment projects An Vu Phu Yen, Green Farm 1, Dong An Khanh, Nam An Khanh, Tam Hung, Kim Hoi, Bac An Khanh, Tan Chau and BAF Tay Ninh as collaterals for its bank loans (Note 23).

16. CAPITALISED BORROWING COSTS

During the year, the Group capitalised borrowing costs with a value of VND 17,115,773,544 (2023: VND 25,948,927,032). These borrowing costs relate to general loans and direct loans for the purpose of investing in the Group's on-going Farm Investment projects.

17. PREPAID EXPENSES

	ENDING BALANCE	BEGINNING BALANCE
		VND
NGẮN HẠN	24,697,495,919	23,690,333,542
Công cụ, dụng cụ	10,857,358,203	7,164,255,076
Khác	13,840,137,716	16,526,078,466
Long-term	848,366,480,327	707,342,510,635
Livestock	392,147,544,263	353,500,365,011
Land rental (*)	370,151,750,132	305,427,676,597
Tools and supplies	46,739,058,184	20,521,760,879
Advisory expense	10,183,897,652	9,919,638,516
Renovation and maintenance fees	9,425,287,377	7,327,060,751
Bank loan arrangement fees and guarantee fees	6,190,729,435	7,053,571,429
Sponsorship expense	3,333,333,333	-
Others	10,194,879,951	3,592,437,452
TOTAL	873,063,976,246	731,032,844,177

(*) The Group has used certain prepaid land rental to secure its bank loans (Note 23).

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

18. GOODWILL

	ENDING BALANCE	BEGINNING BALANCE
Cost:		
		VND
Beginning balance and ending balance	3,789,460,500	3,789,460,500
Accumulated amortisation:		
Beginning balance	(1,252,554,194)	(873,608,144)
Amortisation during the year	(378,946,050)	(378,946,050)
Ending balance	(1,631,500,244)	(1,252,554,194)
Net carrying amount:		
Beginning balance	2,536,906,306	2,915,852,356
Ending balance	2,157,960,256	2,536,906,306

19. SHORT-TERM TRADE PAYABLES AND ADVANCES FROM CUSTOMERS

19.1 SHORT-TERM TRADE PAYABLES

	ENDING BALANCE	BEGINNING BALANCE
		VND
Due to other parties	1,562,359,069,479	2,159,689,714,864
Viet Nam Cbot Joint Stock Company	461,403,046,800	99,643,557,000
Vi Dan Rice Joint Stock Company	345,918,789,340	-
Bao Loc Agricultural Development Joint Stock Company	316,855,022,050	-
Kien Nong Agricultural Joint Stock Company	158,540,603,000	373,804,077,895
Hum Joint Stock Company	827,860,000	196,200,124,000
Tzan International Agriculture Product Joint Stock Company	-	320,049,249,300
Mogb International Agriculture Product Joint Stock Company	-	290,096,321,550
Vietnam Cavi Agricultural Joint Stock Company	-	254,544,283,000
An Dien Agriculture Joint Stock Company	-	162,451,748,650
Otran Logistics Joint Stock Company	-	71,515,617,400
Other parties	278,813,748,289	391,384,736,069
Due to related parties (Note 34)	208,732,101,792	27,831,559,747
TOTAL	1,771,091,171,271	2,187,521,274,611

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

19.2 SHORT-TERM ADVANCES FROM CUSTOMERS

	ENDING BALANCE	BEGINNING BALANCE
		VND
Advances from other parties	5,195,384,460	30,840,012,570
CJ Vina Agri Co., Ltd. - Binh Duong Branch	3,583,548,387	-
Mr Nguyen Van Duong	450,239,000	-
Mr Nguyen Van Linh	385,103,140	-
Phu Nong Agriculture Product Joint Stock Company	-	30,000,000,000
Other parties	776,493,933	840,012,570
Advances from a related party (Note 34)	80,658,500	-
TOTAL	5,276,042,960	30,840,012,570

20. SHORT-TERM ACCRUED EXPENSES

	ENDING BALANCE	BEGINNING BALANCE
		VND
Interest expense	29,835,514,861	26,851,702,620
Utility expenses	5,496,341,606	3,322,093,715
Water treatment expense	3,040,775,090	-
Processing fee	2,991,739,498	218,132,401
Transportation fees	854,706,060	525,652,480
Rental fees	-	2,404,050,000
Others	4,951,217,857	3,441,536,557
TOTAL	47,170,294,972	36,763,167,773

21. OTHER SHORT-TERM PAYABLES

	ENDING BALANCE	BEGINNING BALANCE
		VND
Union fee	1,046,825,900	2,990,171,856
Dividends payable	-	4,320,000,000
Others	383,584,388	6,857,407,019
TOTAL	1,430,410,288	14,167,578,875
In which:		
Due to other parties	1,430,410,288	14,140,097,077
Due to related parties (Note 34)	-	27,481,798

22. STATUTORY OBLIGATIONS

	BEGINNING BALANCE	INCREASE IN YEAR	DECREASE IN YEAR	ENDING BALANCE
Receivables				
Value-added tax	3,971,475,355	16,448,571,898	(7,249,213,708)	13,170,833,545
Corporate income tax	628,988,543	3,358,898,089	(628,988,543)	3,358,898,089
Personal income tax	3,814,826	-	(1,907,413)	1,907,413
Others	-	3,000,000	(3,000,000)	-
TOTAL	4,604,278,724	19,810,469,987	(7,883,109,664)	16,531,639,047
Payables				
Corporate income tax	17,303,630,941	60,003,967,067	(21,680,537,937)	55,627,060,071
Value-added tax	1,286,586,942	13,981,668,781	(11,134,782,309)	4,133,473,414
Personal income tax	717,059,114	9,020,951,833	(7,181,778,471)	2,556,232,476
Others	1,907,413	3,153,983,056	(3,148,867,250)	7,023,219
TOTAL	19,309,184,410	86,160,570,737	(43,145,965,967)	62,323,789,180

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

AS AT AND FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

23. LOANS AND FINANCE LEASES

	BEGINNING BAL- ANCE	DRAWDOWN IN YEAR	PAYMENT IN YEAR	ALLOCATIONS OF ISSUANCE COSTS	AMORTISATION FOR THE YEAR	RECLASSIFICATION	ENDING BALANCE
							VND
SHORT-TERM	703,663,315,465	1,836,584,277,536	(1,827,639,990,505)	-	-	426,099,384,435	1,138,706,986,931
Loans from banks (Note 23.1)	603,820,865,920	1,834,267,211,376	(1,725,480,474,800)	-	-	-	712,607,602,496
Current portion of long- term loans (Note 23.2)	99,842,449,545	-	(99,842,449,545)	-	-	124,211,111,808	124,211,111,808
Current portion from bonds (Note 23.3)	-	-	-	-	-	297,541,148,913	297,541,148,913
Current portion of fi- nance lease (Note 23.5)	-	2,317,066,160	(2,317,066,160)	-	-	4,347,123,714	4,347,123,714
LONG-TERM	1,608,567,727,225	277,588,201,842	(54,280,363,282)	15,772,985,187	19,002,648,930	(426,099,384,435)	1,440,551,815,467
Loans from other parties (Note 23.2)	582,891,034,175	260,399,995,845	(54,280,363,282)	-	-	(124,211,111,808)	664,799,554,930
Bonds (Note 23.3)	573,171,139,780	-	-	12,034,602,734	-	(297,541,148,913)	287,664,593,601
Convertible bonds (Note 23.4)	452,505,553,270	-	-	3,738,382,453	19,002,648,930	-	475,246,584,653
Finance lease	-	17,188,205,997	-	-	-	(4,347,123,714)	12,841,082,283
TOTAL	2,312,231,042,690	2,114,172,479,378	(1,881,920,353,787)	15,772,985,187	19,002,648,930	-	2,579,256,802,398

23.1 SHORT-TERM LOANS FROM BANKS

The Group obtained short-term loans from banks to finance its working capital requirements. Details are as follows:

NAME OF BANKS	ENDING BALANCE	MATURITY DATE	INTEREST RATE	DESCRIPTION OF COLLATERALS
	VND		(% p.a.)	(Notes 6, 12, 15 and 17)
Bank for Investment and De- velopment of Vietnam - Bac Ha Branch	320,000,000,000	From 7 March 2025 to 14 April 2025	4.20 - 6.00	Term-deposit contracts (Note 6) and real estate owned by Ms. Bui Huong Giang
E.SUN Commercial Bank - Dong Nai Branch	100,000,000,000	21 March 2025	6.40	Term-deposit contracts (Note 6)
Vietnam Maritime Commer- cial Joint Stock Bank - Ho Chi Minh City Branch	100,000,000,000	From 15 April 2025 to 29 April 2025	6.00	Term-deposit contracts (Note 6)
Military Commercial Joint Stock Bank - So Giao Dich 2 Branch	100,000,000,000	From 21 May 2025 to 5 June 2025	7.00	15,000,000 shares of BAF Tay Ninh owned by Ms. Nguyen Thi Ngoc Thuy, Mr. Nguyen Van Duc, and the Company; and Land use rights and other as- sets attached to land, machin- ery and equipment, means of transport, goods formed in the future of BAF Tay Ninh in An Hoa Ward, Trang Bang Town, Tay Ninh Province.
Vietnam International Com- mercial Joint Stock Bank	61,607,602,496	From 27 May 2025 to 29 May 2025	5.90	Term-deposit contracts (Note 6)
Military Commercial Joint Stock Bank - Vung Tau Branch	31,000,000,000	From 5 September 2025 to 10 September 2025	10.00	Term-deposit contracts (Note 6)
TOTAL	712,607,602,496			

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

AS AT AND FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

23.2 LONG-TERM LOANS FROM BANKS

The Group obtained long-term bank loans to finance the construction of farm projects and the purchase of means of transportation. Details are as follows

NAME OF BANKS	ENDING BALANCE	MATURITY DATE	INTEREST RATE	DESCRIPTION OF COLLATERALS
	VND		(% p.a.)	(Notes 12, 15 and 17)
Tien Phong Joint Stock Commercial Bank - Ho Chi Minh Branch	160,106,005,482	From 1 January 2025 to 30 March 2029	9.10 - 9.50	The land use rights and assets attached, machinery, equipment, means of transportation, and all breeding pigs, live pigs and fattening pigs of Green Farm 1 located at Hoa Hiep Commune, Tan Bien District, Tay Ninh Province; and Anh Vu Phu Yen located at Ea Trol Commune, Song Hinh District, Phu Yen Province; and
Military Joint Stock Commercial Bank - Vung Tau Branch	266,621,510,283	From 1 January 2025 to 20 July 2030	9.40 - 10.50	Capital contribution by VND 100,000,000,000 of Dong Anh Khanh and capital contribution by VND 100,000,000,000 of Nam Anh Khanh owned by Ms. Nguyen Thi Ngoc Thuy and the Company; and Land use rights and assets attached, machinery and equipment of Dong An Khanh located at Suoi Day Commune, Tan Chau District, Tay Ninh Province and Nam An Khanh located at Hoi Thanh Hamlet, Tan Hoi Commune, Tan Chau District, Tay Ninh Province.
Tay Ninh Development Investment Fund	177,271,826,589	From 25 March 2025 to 25 December 2031	5.80 - 7.10	The rights to use land and assets attached, machinery and equipment of Bac An Khanh located at Suoi Ngo Commune, Tan Chau District, Tay Ninh Province; and The rights to use land and assets attached, machinery and equipment of Tan Chau located at Suoi Ngo Commune, Tan Chau District, Tay Ninh Province
Vietnam Bank for Agriculture and Rural Development - Dong Nai Branch	28,952,000,000	From 25 January 2025 to 13 September 2028	7.50 - 9.80	The rights to use land and assets attached, machinery and equipment of Kim Hoi located at Thuan Phu Commune, Dong Phu District, Binh Phuoc Province
Ho Chi Minh Development Joint Stock Commercial Bank - Tien Giang Branch	18,573,220,959	From 20 January 2025 to 11 October 2029	8.80 - 12.20	Land use rights and assets attached, machinery and equipment of Bao Ngoc located at Ea Huar Commune, Buon Don District, Dak Lak Province.
Military Commercial Joint Stock Bank - So Giao Dich 2 Branch	137,486,103,425	From 25 February 2025 to 7 February 2032	9.00	Land use rights and assets attached, machinery and equipment of Tam Hung located at Tan Dong Commune, Tan Chau District, Tay Ninh Province
TOTAL	789,010,666,738			
In which:				
Current portion	124,211,111,808			
Non-current portion	664,799,554,930			

23.3 BONDS

The Group issued bonds on 23 August 2022 and 4 July 2023 with the following details:

ARRANGER	ENDING BALANCE	REPAYMENT TERM	PURPOSE	INTEREST RATE	DESCRIPTION OF COLLATERAL
	VND			(% p.a.)	
AN BINH SECURITIES JOINT STOCK COMPANY					
Par value	600,000,000,000	From 23 August 2025 to 4 July 2026	To finance working capital requirement	10.50	Unsecured
Issuance costs	(14,794,257,486)				
TOTAL	585,205,742,514				
In which:					
Current portion of bonds	297,541,148,913				
Long-term bonds	287,664,593,601				

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

AS AT AND FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

23.4 CONVERTIBLE BONDS

	ENDING BALANCE
	VND
Value of convertible bonds	600,000,000,000
Equity component (Note 24.1)	(137,648,613,977)
LIABILITY COMPONENT AT INITIAL RECOGNITION	462,351,386,023
ADD: ACCUMULATED AMORTISATION OF DISCOUNT	32,574,668,820
Beginning balance	13,572,019,890
Amortisation for the year	19,002,648,930
Ending balance	32,574,668,820
DEDUCT: ALLOCATION OF BOND ISSUANCE COSTS	(19,679,470,190)
Beginning balance	(23,417,852,643)
Issuance costs	3,738,382,453
Allocation for the year	(19,679,470,190)
Ending balance	475,246,584,653
LIABILITY COMPONENT AT END OF THE YEAR	475,246,584,653

On 23 February 2023, the Group entered into the Convertible Bond Contract with International Finance Corporation ("IFC") amounting to VND 600,000,000,000 at annual interest rate of 5.25%. Therefore, IFC was granted the rights to convert this convertible bond to a number of common shares as stipulated in the contract at any time from the issuance date to the date prior to 15 March 2029 (first maturity date) and on 15 March 2030 (final maturity date) or convert into a loan at an interest rate of 10.50% per annum. At the first maturity date, in case these bonds are not converted, the Group redeems an amount equal to one-half (1/2) of the aggregate principal bonds. If any bond remains outstanding on the final maturity date, the Group will redeem all such bonds on the final maturity date. Market interest rate of non-convertible bond is 10.50% per annum.

23.5 FINANCE LEASE

The Group leases machinery under a finance lease arrangement No.C240507602 on 28 May 2024 from Chaillease International Leasing Co., Ltd, finance lease arrangement No. 2024-00130-000 on 31 October 2024 and No. 2024-00128-000 on 31 October 2024 from Vietnam International Leasing Company Limited. Future obligations due under finance leases agreements as at the balance sheet dates were as follows:

	ENDING BALANCE		
	Total minimum lease payments	Finance charges	Lease liabilities
			VND
Current finance liabilities			
Under 1 year	5,353,996,326	1,006,872,612	4,347,123,714
Non-current finance liabilities			
From 1 - 5 years	14,326,589,355	1,485,507,072	12,841,082,283
TOTAL	19,680,585,681	2,492,379,684	17,188,205,997

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

AS AT AND FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

24. OWNERS' EQUITY

24.1 INCREASE AND DECREASE IN OWNERS' EQUITY

	SHARE CAPITAL	EQUITY COMPONENT OF CONVERTIBLE BOND	UNDISTRIBUTED EARNINGS	TOTAL
				VND
Previous year:				
Beginning balance	1,435,200,000,000	-	298,655,201,455	1,733,855,201,455
Convertible bond option	-	137,648,613,977	-	137,648,613,977
Net profit for the year	-	-	26,375,283,530	26,375,283,530
Changes in ownership interest at subsidiaries	-	-	(163,944,397)	(163,944,397)
Ending balance	1,435,200,000,000	137,648,613,977	324,866,540,588	1,897,715,154,565
Current year:				
Beginning balance	1,435,200,000,000	137,648,613,977	324,866,540,588	1,897,715,154,565
Issuance of shares to existing shareholders (i)	684,256,000,000	-	-	684,256,000,000
Net profit for the year	-	-	317,047,520,186	317,047,520,186
Issuance of shares to employees in the Company ("ESOP") (ii)	26,780,000,000	-	-	26,780,000,000
Dividend declared (iii)	243,980,420,000	-	(243,980,420,000)	-
Changes in ownership interest at subsidiaries	-	-	324,848,563	324,848,563
Ending balance	2,390,216,420,000	137,648,613,977	398,258,489,337	2,926,123,523,314

The resolution of the Annual General Meeting of Shareholders ("AGM") No. 10.05.2023/NQ-DHDCD dated 10 May 2023, the resolution of the AGM No. 07.12.2023/NQ-DHDCD dated 7 December 2023, and the resolution of the AGM No. 26.04.2024/NQ-DHDCD dated 26 April 2024, have approved the plan to issue shares to the public, issue shares to employees ("ESOP"), and issue shares as dividends. The Group has implemented the issuance plan as follows:

- According to the resolution of the Board of Directors ("BOD") No. 16.11.2023/NQ-HDQT dated 16 November 2023, and the Certificate of Registration for Public Share Offering No. 31/GCN-UBCK dated 5 April 2024, issued by the State Securities Commission ("SSC"), the Group has approved the issuance of an additional 68,425,600 shares to the public for existing shareholders at an issuance price of 10,000 VND/share. Accordingly, the Group has completed the issuance of an additional 68,425,600 shares to the public for existing shareholders on 1 July 2024.
- According to the resolution of the Board of Directors ("BOD") No. 13.05.2024/NQ-HDQT dated 13 May 2024, the resolution of the BOD No. 14.05.2024/NQ-HDQT dated 14 May 2024, and Document No. 3379/UBCKNN-QLCB dated 29 May 2024, from the State Securities Commission ("SSC"), the Group has approved the issuance of 2,678,000 shares to employees listed in the list of workers eligible to purchase shares under the ESOP program at an issuance price of 10,000 VND/share. Accordingly, the Group has completed the distribution of 2,678,000 shares to employees on 2 July 2024.

According to the resolution of the BOD No. 22.01.2024/NQ-HDQT dated 22 January 2024, and Document No. 2649/UBCK-QLCB dated 26 April 2024, from the SSC, the Group has approved the issuance of shares to pay dividends with the expected number of shares to be issued being 24,398,400 shares, corresponding to a ratio of 17%. Accordingly, the Group has completed the payment of dividends in shares with an additional issuance of 24,398,400 shares for existing shareholders on 20 May 2024.

On 7 August 2024, the Group received the 20th adjustment of the Business Registration Certificate issued by the Department of Planning and Investment of Ho Chi Minh City, approving the new charter capital of 2,390,216,420,000 VND

24.2 SHARE CAPITAL

	ENDING BALANCE			BEGINNING BALANCE		
	VND	Shares	%	VND	Shares	%
Siba Holdings Corporation	956,819,350,000	95,681,935	40.031	581,029,000,000	58,102,900	40.484
Ms Bui Huong Giang	79,987,550,000	7,998,755	3.346	46,690,000,000	4,669,000	3.253
Other shareholders	1,353,409,520,000	135,340,952	56.623	807,481,000,000	80,748,100	56.263
TOTAL	2,390,216,420,000	239,021,642	100.000	1,435,200,000,000	143,520,000	100.000

24.3 CAPITAL TRANSACTIONS WITH SHAREHOLDERS AND DISTRIBUTION OF DIVIDENDS

	Current year	Previous year
		VND
Contributed share capital		
Beginning balance	1,435,200,000,000	1,435,200,000,000
Increase	955,016,420,000	-
ENDING BALANCE	2,390,216,420,000	1,435,200,000,000
Dividends:		
Stock dividends declared	243,980,420,000	-
Stock dividends paid	243,980,420,000	-

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

AS AT AND FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

24.4 SHARES

NUMBER OF SHARES	ENDING BALANCE	BEGINNING BALANCE
Shares authorised to be issued	239,021,642	143,520,000
Shares issued and fully paid	239,021,642	143,520,000
Ordinary shares	239,021,642	143,520,000
Shares in circulation	239,021,642	143,520,000
Ordinary shares	239,021,642	143,520,000

25. NON-CONTROLLING INTERESTS

	ENDING BALANCE	BEGINNING BALANCE
		VND
Contributed charter capital	9,766,917,388	9,762,650,000
(Loss) undistributed earnings	(138,787,084)	5,164,219,054
Accumulated dividend declared	-	(4,320,000,000)
TOTAL	9,628,130,304	10,606,869,054

Movements of non-controlling interests are as follows:

	CURRENT YEAR	PREVIOUS YEAR
		VND
BEGINNING BALANCE	10,606,869,054	8,812,858,459
Increase from acquisition or establishment of subsidiaries	4,267,388	2,000,000,000
Net profit for the year	1,888,793,862	3,950,066,198
Changes in ownership interest at subsidiaries	(2,871,800,000)	163,944,397
Dividend declared	-	(4,320,000,000)
ENDING BALANCE	9,628,130,304	10,606,869,054

26. REVENUE

26.1 REVENUE FROM SALE OF GOODS AND RENDERING OF SERVICES

	Current year	Previous year
		VND
Gross revenue	5,641,031,044,668	5,204,230,720,499
Of which:		
Sale of animal husbandry products	3,328,279,587,321	1,209,866,958,051
Sales of agricultural products	2,301,658,870,470	3,934,989,047,800
Sale of bran	10,852,533,200	35,195,735,944
Sale of investment property	-	23,856,502,596
Rental services	-	90,000,001
Others	240,053,677	232,476,107
Less	(345,310,400)	(5,445,425,109)
Trade discounts	(345,310,400)	(5,346,019,109)
Sales allowances	-	(54,900,000)
Sales return	-	(44,506,000)
Net revenue	5,640,685,734,268	5,198,785,295,390
In which:		
Sales to others	5,452,013,727,883	5,015,212,134,402
Sales to related parties (Notes 34)	188,672,006,385	183,573,160,988

26.2 FINANCE INCOME

	CURRENT YEAR	PREVIOUS YEAR
		VND
Interest income	13,503,042,717	21,338,717,293
Foreign exchange gains	5,707,288,604	306,986,909
Gains from disposal of investment	-	14,594,027,538
Others	3,013,337,685	1,694,488,045
TOTAL	22,223,669,006	37,934,219,785

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

AS AT AND FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

27. FINANCE EXPENSES

	CURRENT YEAR	PREVIOUS YEAR
		VND
Interest expense	200,784,626,774	141,443,303,310
Allocation of bond issuance costs	15,772,985,187	10,032,165,837
Realised foreign exchange loss	5,457,797,742	3,435,226,350
Others	221,397,860	476,828,570
TOTAL	222,236,807,563	155,387,524,067

28. COST OF GOODS SOLD AND SERVICES RENDERED

	CURRENT YEAR	PREVIOUS YEAR
		VND
Cost animal husbandry products	2,652,127,541,576	951,584,602,349
Cost of agricultural products sold	2,255,882,309,090	3,856,224,883,195
Cost of bran	16,033,201,175	32,872,817,372
Cost of investment property sold	-	14,594,681,967
Cost of rental service	-	55,160,686
Others	365,498,816	189,642,390
TOTAL	4,924,408,550,657	4,855,521,787,959

29. SELLING EXPENSES AND GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES

	CURRENT YEAR	PREVIOUS YEAR
		VND
Selling expenses	76,630,177,559	93,220,306,421
Transportation expenses	38,077,072,798	64,454,688,840
Labour costs	23,314,530,198	14,796,582,626
Depreciation and amortisation	6,787,656,369	6,711,621,642
Expenses for external services	2,007,382,374	1,249,462,581
Others	6,443,535,820	6,007,950,732
General and administrative expenses	137,280,743,174	99,534,558,673
Labour costs	65,503,583,626	50,980,167,061
Expenses for external services	25,580,222,779	15,937,495,933
Depreciation and amortisation	4,147,514,380	1,749,038,171
Goodwill allocation	1,259,641,421	378,946,050
Others	40,789,780,968	30,488,911,458
TOTAL	213,910,920,733	192,754,865,094

30. OTHER INCOME AND EXPENSES

	CURRENT YEAR	PREVIOUS YEAR
		VND
Other income	110,219,000,409	1,343,245,199
Proceeds on land use rights	99,598,856,404	-
Gains from disposal of scrap	4,100,590,624	-
Others	6,519,553,381	1,343,245,199
Other expenses	(6,323,112,507)	(9,879,100,156)
Expenses from writing off receivables	(1,250,000,000)	-
Penalty expense	(1,191,077,533)	-
Unused asset's expenses	-	(4,939,458,198)
Others	(3,882,034,974)	(4,939,641,958)
OTHER PROFIT (LOSS)	103,895,887,902	(8,535,854,957)

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

AS AT AND FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

31. PRODUCTION AND OPERATING COSTS BY ELEMENTS

	CURRENT YEAR	PREVIOUS YEAR
		VND
Merchandises	2,255,882,309,090	3,856,224,883,195
Raw materials	2,202,377,643,629	753,541,042,473
Expenses for external services	269,986,950,135	142,432,517,027
Depreciation, amortisation and goodwill allocation (Notes 12, 13, 14 and 18)	165,204,122,921	104,628,545,565
Labour costs	168,118,516,678	137,942,289,503
Others	76,749,928,937	53,507,375,290
TOTAL	5,138,319,471,390	5,048,276,653,053

32. CORPORATE INCOME TAX

The Company and its subsidiaries have the obligations to pay corporate income tax ("CIT") at different rates as follows:

- The Company, Binh Duong Branch, Dong Nai Branch, Ha Noi Branch, Long An Branch

For income from mixed livestock farming and animal feed production activities, the Company and the aforementioned branches are entitled to a preferential tax rate of 15% throughout their entire operational period;

For income from other activities, the Company and the aforementioned branches apply a standard tax rate of 20% on taxable income.

- Nghe An Branch

Branch Nghe An is entitled to CIT incentive scheme by location which is obliged to pay CIT at the rate of 10% for 15 years from commencement of its operations, and applicable normal rates for the years thereafter. This company is entitled to an exemption from CIT for two (2) years commencing from the first year of earning taxable income, and 50% reduction for the following four (4) years.

Minh Thanh Livestock, Bac An Khanh, Dong An Khanh, Nam An Khanh, Green Farm 1, Green Farm 2, Song Hinh, Anh Vu Phu Yen, Hai Dang Tay Ninh, Tam Hung, Tan Chau, Tay An Khanh, Thanh Xuan.

The above subsidiaries are entitled to CIT incentive scheme by locations which are obliged to pay CIT at the rate of 10% for 15 years from commencement of their operations, and applicable normal rates for the years thereafter. These companies are entitled to an exemption from CIT for four (4) years commencing with the first year of earning profits, and 50% reduction for the following nine (9) years

- BAF Binh Dinh

BAF Binh Dinh is obliged to pay CIT at the rate of 20%. Besides, BAF Binh Dinh is entitled to CIT incentive scheme by location. This company is entitled to an exemption from CIT for two (2) years commencing with the first year of earning profits, and 50% reduction for the following four (4) years

- BAF Tay Ninh

BAF Tay Ninh is entitled to CIT incentive scheme by location which is obliged to pay CIT at the rate of 17% for 10 years from commencement of its operations, and applicable normal rates for the years thereafter. This company is entitled to an exemption from CIT for two (2) years commencing from the first year of earning profits, and 50% reduction for the following four (4) years. In addition, for income from produce animal feed, BAF Tay Ninh shall enjoy 15% incentive rate.

- BAF Binh Phuoc

BAF Binh Phuoc is entitled to CIT incentive scheme by location which is obliged to pay CIT at the rate of 10% for 15 years from commencement of its operations, and applicable normal rates for the years thereafter. This company is entitled to an exemption from CIT for two (2) years commencing from the first year of earning profits, and 50% reduction for the following four (4) years.

- Bao Ngoc Livestock, Thien Phu Son, Kim Hoi

The CIT rate applicable to Bao Ngoc Livestock, Thien Phu Son and Kim Hoi is 20%.

The tax returns filed by the Company and its subsidiaries are subject to examination by the tax authorities. As the application of tax laws and regulations is susceptible to varying interpretations, the amounts reported in the consolidated financial statements could change at a later date upon final determination by the tax authorities.

32.1 CIT EXPENSE

	CURRENT YEAR	PREVIOUS YEAR
		VND
Current income tax expense	58,592,146,170	19,155,995,067
Adjustment for under accrual of tax from prior years	(1,947,077,192)	2,497,811,936
Current income tax expense	56,645,068,978	21,653,807,003
Deferred tax expense (income)	30,667,629,197	(27,459,673,633)
TOTAL	87,312,698,175	(5,805,866,630)

A reconciliation between the accounting profit before tax and taxable profit is presented below:

	CURRENT YEAR	PREVIOUS YEAR
		VND
Accounting profit before tax	406,249,012,223	24,519,483,098
At applicable CIT rates	72,701,744,671	(22,687,815)
Adjustments to increase (decrease):		
Unrecognized deferred tax assets on subsidiaries and independent accounting branches' tax losses carried forward	17,613,644,872	2,800,085,158
Adjustment of non-deductible interest expense under Decree No. 132/2020/ND-CP (*)	3,632,559,965	12,142,559,473
Non-deductible expenses	4,715,716,801	2,527,427,783
Amortisation expenses from discounted value of convertible bonds	2,850,397,340	2,035,802,984
Adjustment for under accrual of tax from prior years	(1,947,077,192)	2,497,811,936
Offset against taxable income between operating activities	254,158,016	(4,038,201,980)
Goodwill allocation	56,841,908	56,841,908
Tax loss carried forward	(1,021,166,014)	(2,407,414,961)
Tax exemption	(11,544,122,192)	(21,398,091,116)
CIT EXPENSE (INCOME)	87,312,698,175	(5,805,866,630)

(*) In accordance with Decree No. 132/2020/ND-CP dated 5 November 2020 prescribing tax administration for enterprises having related-party transactions issued by the Government, the Group decreased its CIT expense by VND 3,632,559,965 for the current year.

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

AS AT AND FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

32.2 CURRENT CIT

The current tax payable is based on taxable profit for the year. The taxable profit of the Group for the year differs from the profit as reported in the consolidated income statement because it excludes items of income or expense that are taxable or deductible in other years and it further excludes items that are not taxable or deductible. The Group's current tax liability is calculated using tax rates that have been enacted at the balance sheet date.

32.3 DEFERRED TAX

The following are deferred tax assets and liabilities recognised by the Group, and the movements thereon, during the current and previous years:

	CONSOLIDATED BALANCE SHEET		CONSOLIDATED INCOME STATEMENT	
	Ending balance	Beginning balance	Current year	Previous year
				VND
Deferred tax assets	7,911,525,964	36,126,941,345	(28,215,415,381)	31,352,012,688
Short-term accrued expenses	2,714,691,138	1,920,660,173	794,030,965	(1,250,798,347)
Unrealised profits	5,196,834,826	4,464,223,160	732,611,666	2,860,753,023
Tax losses available for offset against future taxable income	-	29,742,058,012	(29,742,058,012)	29,742,058,012
Deferred tax liabilities	(8,148,190,262)	(5,695,976,446)	(2,452,213,816)	(3,892,339,055)
Capitalised borrowing costs	(6,344,552,871)	(3,892,339,055)	(2,452,213,816)	(3,892,339,055)
Provision for diminution in value of long-term investments	(1,803,637,391)	(1,803,637,391)	-	-
Net deferred tax assets	(236,664,298)	30,430,964,899		
NET DEFERRED TAX (CHARGE) CREDIT			(30,667,629,197)	27,459,673,633

32.4 TAX LOSSES CARRIED FORWARD

The Company and its subsidiaries are entitled to carry each individual tax loss forward to offset against taxable profits arising within five consecutive years subsequent to the year in which the loss was incurred. At the balance sheet date, the Group had accumulated tax losses totaling VND 224,784,591,887 (31 December 2023: VND 249,330,346,038) available for offset against future taxable profits. Details are as follows:

ORIGINATING YEAR	CAN BE UTILISED UP TO	TAX LOSS	UTILISED UP TO 31 DECEMBER 2024	FORFEITED	UNUTILISED AS AT 31 DECEMBER 2024
2019	2024	3,171,448,495	(1,727,049,972)	-	1,444,398,523
2020	2025	4,444,876,733	(1,871,787,861)	-	2,573,088,872
2021	2026	10,333,990,069	(4,727,675,097)	-	5,606,314,972
2022	2027	22,820,956,403	(9,260,360,587)	-	13,560,595,816
2023	2028	225,357,039,360	(198,280,386,746)	-	27,076,652,614
2024	2029	174,523,541,090	-	-	174,523,541,090
TOTAL		440,651,852,150	(215,867,260,263)	-	224,784,591,887

Estimated tax losses as per CIT declarations of the Group have not been audited by the local tax authorities as of the date of these consolidated financial statements. No deferred tax assets were recognised in respect of the tax losses available for carry forward by VND 224,784,591,887 of the Group's subsidiaries and independent accounting branches of the Company because future taxable income cannot be ascertained at this stage.

32.5 INTEREST EXPENSE EXCEEDS THE PRESCRIBED THRESHOLD

The Company and its subsidiaries are entitled to carry forward interest expense exceeding the prescribed threshold that have not been deducted when calculating CIT for the current year ("non-deductible interest expense") to the following year when determining the total deductible interest expenses of the following year. The subsequent period that the interest expense can be carried forward to will not exceed consecutive period of 5 years subsequent to the year in which the non-deductible interest expense incurred. At the balance sheet date, the Group has aggregated non-deductible interest expense available as follows

ORIGINATING YEAR	CAN BE USED AS DEDUCTIBLE INTEREST EXPENSE UP TO	NON-DEDUCTIBLE INTEREST EXPENSE INCURRED	NON-DEDUCTIBLE INTEREST EXPENSE CARRIED FORWARD TO FOLLOWING YEARS BY 31 DECEMBER 2024	FORFEITED	NON-DEDUCTIBLE INTEREST EXPENSE AVAILABLE TO BE CARRIED FORWARD AS AT 31 DECEMBER 2024
2022	2027	18,084,964,780	(18,084,964,780)	-	-
2023	2028	88,843,085,871	(29,243,845,638)	-	59,599,240,233
2024	2029	68,845,307,424	-	-	68,845,307,424
TOTAL		175,773,358,075	(47,328,810,418)	-	128,444,547,657

Estimated non-deductible interest expense as per the Group's CIT declaration has not been audited by the local tax authorities as of the date of these consolidated financial statements.

No deferred tax assets were recognised in respect of the said non-deductible interest expense above as at 31 December 2024 by VND 128,444,547,657 (31 December 2023: VND 100,796,329,560) because of the uncertainty in predicting whether this non-deductible interest expense will be carried forward in the remaining time limit or not.

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

B09-DN/HH
AS AT AND FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

33. EARNINGS PER SHARE

The Group uses the following information to calculate basic and diluted earnings per share:

	CURRENT YEAR	PREVIOUS YEAR (RESTATE)	PREVIOUS YEAR (RESTATE)
Net profit attributable to ordinary shareholders (VND)	317,047,520,186	26,375,283,530	26,375,283,530
Dilution resulting from interest expenses of convertible bonds (i)	52,309,471,979	38,815,170,574	38,815,170,574
Net profit attributable to ordinary shareholders adjusted for the effect of dilution	369,356,992,165	65,190,454,104	65,190,454,104
Weighted average number of ordinary shares (ii)	203,754,712	167,918,042	143,520,000
Effect of dilution due to:			
Convertible bonds (i)	43,083,066	35,505,555	30,342,495
Weighted average number of ordinary shares adjusted for the effect of dilution	246,837,777	203,423,597	173,862,495
Basic earnings per share (VND/share)	1,556	157	184
Diluted earnings per share (VND/share)	1,496	157	184

(i) Weighted average number of ordinary shares for basic earnings for the year 2024 has been restated compared to the past data presented to reflect the issuance of shares to pay dividend and issuance of bonus shares appropriated from undistributed earnings of the year 2024.

34. TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

List of related parties that have a controlling relationship with the Company and other related parties of the Company during the year and as at 31 December 2024 is as follows:

RELATED PARTY	RELATIONSHIP
Siba Holdings Corporation	Major shareholder
Tan Long Group Joint Stock Company ("Tan Long")	The company has the same Chairman
Siba food Vietnam Joint Stock Company ("Siba Food Vietnam")	Subsidiary of major shareholder (to 16 December 2024)
Siba High-Tech Mechanical Group Joint Stock Company ("Siba Tech")	Subsidiary of major shareholder
Solacons Construction One Member Company Limited ("Solacons") (formerly Sibacons Construction Investment Joint Stock Company)	Subsidiary of major shareholder
Viet Agro Pte., Ltd	Company is related to the Chairman

RELATED PARTY	RELATIONSHIP
A An Food Joint Stock Company ("A An")	Subsidiary of major shareholder
Myanmar BAF Livestock Company Limited ("BAF Myanmar")	Company is related to the Chairman
Mr Truong Sy Ba	Chairman
Ms Bui Huong Giang	Member of Board of Directors cum General Director ("BOD Member cum GD")
Mr Phan Ngoc An	BOD Member cum Deputy GD (to 30 May 2023)
Mr Nguyen Duy Tan	BOD Member (to on 31 March 2024)
Mr Le Xuan Tho	Non-executive member
Mr Bui Quang Huy	Independent BOD Member (to 26 April 2024)
Mr Prasad Gopalan	Independent BOD Member (to 26 April 2024)
Mr Nguyen Thanh Tan	Independent BOD Member (to 26 April 2024)
Mr Nguyen Thanh Hai	Head of Board of Supervision ("BOS") (to 7 December 2023)
Ms Duong Thi Hong Tan	Member of BOS (to 7 December 2023)
Ms Hoang Thi Thu Hien	Head of BOS
Ms Luu Ngoc Tram	Member of BOS
Mr Nguyen Quoc Van	Member of BOS
Mr Truong Anh Tuan	Deputy General Director (to 1 February 2024)
Mr Nguyen Tien Thanh	Permanent Deputy General Director (to 15 September 2023)
Mr Nguyen Van Minh	Deputy General Director (from 29 November 2024)
Mr Nguyen Van Non	Deputy General Director (to 31 January 2024)
Mr Ngo Cao Cuong	Chief Financial Officer
Ms Nguyen Thi Quynh Nhu	Chief Accountant

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

B09-DN/HN
AS AT AND FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

34. TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES (CONTINUED)

Significant transactions with related parties during the year were as follows:

RELATED PARTY	TRANSACTION	CURRENT YEAR	PREVIOUS YEAR
			VND
Siba Tech	Construction of barns	274,611,523,428	551,312,592,140
	Sale of goods	7,874,904	-
Siba Food	Sale of goods	182,241,255,181	183,563,188,988
	Purchase of goods	56,968,718,202	9,922,387,409
Siba Holdings	Payment stock dividend	98,774,930,000	-
	Purchase of shares	40,048,420,000	-
Bà Bùi Hương Giang	Payment stock dividend	7,937,300,000	-
	Purchase of shares	3,000,000,000	-
A An	Sale of goods	6,212,591,700	-
	Purchase of goods	287,800,000	455,632,238
Sibacons	Purchase of goods	4,008,676,390	4,321,933,335
Solacons	Purchase of goods	1,197,271,724	-
Mr Ngo Cao Cuong	Purchase of shares	900,000,000	-
Mr Le Xuan Tho	Purchase of shares	600,000,000	-
Mr Nguyen Quoc Van	Purchase of shares	500,000,000	-
Ms Hoang Thi Thu Hien	Purchase of shares	300,000,000	-
Ms Nguyen Thi Quynh Nhu	Purchase of shares	300,000,000	-
Tan Long	Sale of agricultural products	210,284,600	9,972,000
Mr Truong Anh Tuan	Purchase of shares	200,000,000	-

TERMS AND CONDITIONS OF TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

The sales to and purchases, loans and lendings from related parties are made on terms equivalent to those that prevail in arm's length transactions.

Transactions with related parties were approved by the Company's Board of Directors in accordance with Resolution No. 01/NQ-BAF dated 3 January 2024 and presented in the Corporate Governance Report for the first six-month period of 2024.

Amounts due from and due to related parties as at the balance sheet date were as follows:

RELATED PARTY	TRANSACTIONS	ENDING BALANCE	BEGINNING BALANCE
			VND
SHORT-TERM TRADE RECEIVABLES			
Siba Food	Sale of goods	51,503,060,237	71,863,962,065
A An	Sale of goods	6,709,599,036	-
Tân Long	Sale of goods	276,020,676	-
Siba Tech	Sale of goods	51,465,028	88,107,126
TOTAL		58,540,144,977	71,952,069,191
SHORT-TERM ADVANCES TO SUPPLIERS			
Siba Tech	Advance for construction of barns	19,218,947,522	61,583,593,301
Solacons	Purchase of goods	-	1,189,090,909
TOTAL		19,218,947,522	62,772,684,210
OTHER SHORT-TERM RECEIVABLES			
BAF Myanmar	Receivables from investment in a joint venture	21,493,391,751	19,640,362,522
SHORT-TERM TRADE PAYABLES			
Siba Tech	Purchase of goods	175,151,129,762	21,124,230,246
Siba Food	Purchase of goods	30,442,955,521	6,194,612,677
Solacons	Purchase of goods	2,955,932,400	327,272,727
Tân Long	Purchase of goods	182,084,109	182,084,109
A An	Purchase of goods	-	3,359,988
TOTAL		208,732,101,792	27,831,559,747
OTHER SHORT-TERM PAYABLES			
Siba Food	Others	-	27,481,798
SHORT-TERM ADVANCES FROM CUSTOMERS			
BAF Myanmar	Sale of goods	80,658,500	-

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

B09-DN/HH
AS AT AND FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

34. TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES (CONTINUED)

TRANSACTIONS WITH OTHER RELATED PARTIES

Remuneration to members of the Board of Directors ("BOD"), Board of Supervision ("BOS") and Management:

	CURRENT YEAR	PREVIOUS YEAR
		VND
Mr Truong Sy Ba	108,000,000	120,000,000
Ms Bui Huong Giang	710,776,927	675,800,000
Mr Phan Ngoc An	-	283,419,230
Mr Nguyen Duy Tan	15,934,426	48,000,000
Mr Le Xuan Tho	64,800,000	72,000,000
Mr Bui Quang Huy	-	72,000,000
Mr Prasad Gopalan	-	-
Mr Nguyen Thanh Tan	44,262,295	-
Mr Truong Anh Tuan	480,156,748	-
Mr Nguyen Van Non	-	317,769,232
Mr Nguyen Tien Thanh	-	433,576,923
Mr Ngo Cao Cuong	588,388,229	-
Mr Nguyen Van Minh	48,645,769	-
Ms Hoang Thi Thu Hien	43,200,000	-
Mr Nguyen Thanh Hai	-	204,380,769
Ms Duong Thi Hong Tan	-	179,860,683
Ms Luu Ngoc Tram	27,000,000	2,500,000
Mr Nguyen Quoc Van	488,921,254	463,719,231
Ms Nguyen Thi Quynh Nhu	351,871,062	-
TOTAL	2,971,956,710	2,873,026,068

35. SEGMENT INFORMATION

The primary segment reporting format is determined to be business segments as the Group's risks and rates of return are affected predominantly by differences in the products and services produced. Secondary information is reported geographically. The operating businesses are organised and managed separately according to the nature of the products and services provided, with each segment representing a strategic business unit that offers different products and serves different markets.

BUSINESS SEGMENT

The following tables present revenue and profit and certain assets and liability information regarding the Group's business segment

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

AS AT AND FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

	AGRICULTURAL PRODUCTS	LIVESTOCK	FEED	OTHERS	ELIMINATION	CONSOLIDATION
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024						
SEGMENT NET REVENUE						
Sales to external customers	2,301,658,870,470	5,307,346,880,841	2,119,632,465,339	80,068,977,931	(4,168,021,460,313)	5,640,685,734,268
Inter-segment sales	-	(1,979,412,603,920)	(2,108,779,932,139)	(79,828,924,254)	4,168,021,460,313	-
NET INTER-SEGMENT REVENUE	2,301,658,870,470	3,327,934,276,921	10,852,533,200	240,053,677	-	5,640,685,734,268
Results						
Inter segment gross profit		675,806,735,345	(5,180,667,975)	(125,445,139)	-	716,277,183,611
Finance income						22,223,669,006
Finance expenses						(222,236,807,563)
Selling expenses						(76,630,177,559)
General and administrative expenses						(137,280,743,174)
Other income						110,219,000,409
Other expenses						(6,323,112,507)
Current corporate income tax expense						(56,645,068,978)
Deferred tax income						(30,667,629,197)
NET PROFIT AFTER TAX						318,936,314,048
ASSETS AND LIABILITIES						
Total assets	188,713,231,186	11,833,424,987,087	1,103,277,892,059	-	(5,676,386,065,827)	7,449,030,044,505
Inter-segment asset	188,713,231,186	11,833,424,987,087	1,103,277,892,059	-	(6,115,990,995,571)	7,009,425,114,761
Unallocated assets (*)	-	-	-	439,604,929,744	-	439,604,929,744
Total liabilities	1,771,091,171,271	6,024,380,392,818	520,437,122,564	-	(3,802,630,295,766)	4,513,278,390,887
Inter-segment payables	1,771,091,171,271	6,024,380,392,818	520,437,122,564	-	(3,802,630,295,766)	4,513,278,390,887
(*) Unallocated assets mainly comprised cash, cash equivalents and other financial investment						
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023						
SEGMENT NET REVENUE						
Sales to external customers	3,934,989,047,800	2,317,947,130,032	1,309,494,560,430	75,834,016,731	(2,439,479,459,603)	5,198,785,295,390
Inter-segment sales	-	(1,113,525,597,090)	(1,274,298,824,486)	(51,655,038,027)	2,439,479,459,603	-
NET INTER-SEGMENT REVENUE	3,934,989,047,800	1,204,421,532,942	35,195,735,944	24,178,978,704	-	5,198,785,295,390
Results						
Inter segment gross profit	78,764,164,605	252,836,930,593	2,322,918,572	9,339,493,661	-	343,263,507,431
Finance income						37,934,219,785
Finance expenses						(155,387,524,067)
Selling expenses						(93,220,306,421)
General and administrative expenses						(99,534,558,673)
Other income						1,343,245,199
Other expenses						(9,879,100,156)
Current corporate income tax expense						(21,653,807,003)
Deferred tax income						27,459,673,633
NET PROFIT AFTER TAX						30,325,349,728
ASSETS AND LIABILITIES						
Total assets	890,459,855,304	8,309,047,119,690	782,596,638,311	-	(3,448,442,917,475)	6,533,660,695,830
Inter-segment asset	890,459,855,304	8,309,047,119,690	782,596,638,311	-	(3,870,132,992,884)	6,111,970,620,421
Unallocated assets (*)	-	-	-	-	421,690,075,409	421,690,075,409
Total liabilities	2,187,521,274,611	3,999,089,038,121	264,007,840,602	-	(1,825,279,481,123)	4,625,338,672,211
Inter-segment payables	2,187,521,274,611	3,999,089,038,121	264,007,840,602	-	(1,825,279,481,123)	4,625,338,672,211
(*) Unallocated assets mainly comprised cash, cash equivalents and other financial investment						

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

AS AT AND FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

36. COMMITMENTS

36.1 OPERATING LEASE COMMITMENTS

The Group leases farms under operating lease agreements. The minimum lease commitments as at the balance sheet date under the operating lease agreements were as follows:

	ENDING BALANCE	BEGINNING BALANCE
		VND
Less than 1 year	249,819,017,836	251,946,249,836
From 1 year to 5 years	900,055,598,255	931,354,841,564
More than 5 years	1,486,301,136,364	1,700,258,409,091
TOTAL	2,636,175,752,455	2,883,559,500,491

36.2 CAPITAL COMMITMENTS

As at the balance sheet date, the Group had commitments principally relating to construction of factory premises and purchases of new machinery for its business expansion as follows:

	ENDING BALANCE	BEGINNING BALANCE
		VND
Giai Xuan Project	630,414,122,607	241,149,856,918
Tay An Khanh Project	422,135,048,183	-
Song Hinh Project	204,138,123,767	107,718,514,955
Hai Dang Project	132,524,438,842	389,210,844,380
Tay Ninh Bran Plant Project	93,286,891,720	83,906,286,090
Tan Chau Project	13,974,600,329	135,277,033,278
Bac An Khanh Project	-	32,866,600,628
Tam Hung Project	-	157,147,272,250
TOTAL	1,496,473,225,448	1,147,276,408,499

36.3 COMMITMENTS RELATED TO THE ACQUISITION OF SUBSIDIARIES (NOTE 8)

At the end of the year, the Group has commitments related to the acquisition of subsidiaries as follows:

	CONTRACT VALUE	COMMITMENT VALUE
		VND
Hoa Phat Bon Limited Liability Company	235,000,000,000	205,000,000,000
Green Forest Production Joint Stock Company	179,840,000,000	159,840,000,000
Thanh Dat Gia Lai CNC Livestock Joint Stock Company	63,860,000,000	38,728,278,000
Khuyen Nam Tien High-Tech Livestock Company Limited	50,000,000,000	37,500,000,000
Dak Lak Tuyet Hoa Joint Stock Company	50,000,000,000	42,500,000,000
Hoang Kim QT Joint Stock Company	35,000,000,000	28,962,896,750
Viet Thai HT Joint Stock Company	35,000,000,000	28,971,021,500
Toan Thang HT Joint Stock Company	35,000,000,000	24,005,453,750
Hoang Kim HT - QT Joint Stock Company	35,000,000,000	28,963,707,500
TOTAL	718,700,000,000	594,471,357,500

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

37. EVENTS AFTER THE BALANCE SHEET DATE

On 2 January 2025, the Board of Directors has issued the Resolution No. 41/NQ-HDQT approving the transfer of capital to acquire ownership interest of 70.00% in Hoa Phat Bon Limited Liability Company. This acquisition transaction has not yet completed as at the date of these consolidated financial statements.

On 13 January 2025, the Board of Directors has issued the Resolution No. 13012025A/NQ-HDQT approving the transfer of capital to acquire ownership interest of 70.00% in Minh Phat Livestock Company Limited. This acquisition transaction has not yet completed as at the date of these consolidated financial statements.

On 13 January 2025, the Board of Directors has issued the Resolution No. 13012025B/NQ-HDQT approving the transfer of capital to acquire ownership interest of 70.00% in Nhat Quyet Livestock Company Limited. This acquisition transaction has not yet completed as at the date of these consolidated financial statements.

On 26 February 2025, the Board of Directors has issued the Resolution no 06/NQ/HĐQT, approving the establishment of subsidiaries of BAF Agriculture Joint Stock Company in Tay Ninh, include: BAF Tay Ninh 1 High-Tech Livestock Company Limited, BAF Tay Ninh 2 High-Tech Livestock Company Limited and BAF Tay Ninh 1 Feed Company Limited. This establishment has not yet completed as at the date of these consolidated financial statements.

On 26 February 2025, the Board of Directors has issued the Resolution No. 07/NQ-HDQT approving the transfer of capital to acquire ownership interest up to 100.00% Xuan Nghi Phat Limited Liability Company. This acquisition transaction has not yet completed as at the date of these consolidated financial statements.

According to Document No. 531/UBCK-QLCB, the State Securities Commission has approved the registration dossier for private offering of shares according to the Offering Registration Certificate No. 75/2024/DKCB-GDKCB dated 25 December 2024 and Resolution of the Shareholders' Meeting No. 24.10.2024/NQ-DHDCD dated 24 October 2024 of the Group. Accordingly, the Group offers 65 million private shares to the public at an issue price of VND 15,500/share, with the expected proceeds of VND 1,007.5 billion. On 26 March 2025, the Group completed the offering, successfully issuing 65 million shares, collecting 1,007.5 billion VND, and the SSC approved the offering results according to document number 521/UBCKNN-QLCB dated 26 March 2025.

Except from above events and the events mentioned at Note 8, there have been no other significant events occurring after the balance sheet date which would require adjustments or disclosures to be made in the Group's consolidated financial statements.

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS 2024

The audited consolidated financial statements for 2024 have been disclosed by BAF Viet Nam Agriculture Joint Stock Company (BAF) at the following link: <https://baf.vn/cong-bo-bctc-hop-nhat-va-bctc-tong-hop-nam-2024-da-duoc-kiem-toan-kem-giai-trinh-chenh-lech/> on March 28, 2025.




VU THI DAN THUY
 Preparer


NGUYEN THI QUYNH NHU
 Chief Accountant


BUI HUONG GIANG
 General Director



Ho Chi Minh City, Vietnam
27 March 2025

Ho Chi Minh City, April 17, 2025

**LEGAL REPRESENTATIVE
GENERAL DIRECTOR**


BUI HUONG GIANG





BAF VIET NAM AGRICULTURE JOINT STOCK COMPANY

 9th Floor, Vista Tower Building, 628C Vo Nguyen Giap Street, An Phu
Ward, Thu Duc City, Ho Chi Minh City, Vietnam

 0766 07 47 87

 info@BAF.vn

 www.BAF.vn