



TP. Hồ Chí Minh, ngày 24 tháng 07 năm 2025
Ho Chi Minh City, July 24, 2025

Số: 11/2025/BCDH-HĐQT-BCGE
No.: 11/2025/BCDH-HĐQT-BCGE

**BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH
NĂM 2024 VÀ ĐỊNH HƯỚNG KINH DOANH GIAI ĐOẠN 2025-2029
REPORT ON ASSESSMENT OF PRODUCTION AND BUSINESS
ACTIVITIES IN 2024 AND BUSINESS ORIENTATION
FOR THE PERIOD 2025-2029**

Kính gửi: Quý Cổ đông Công ty cổ phần BCG Energy
Respectfully to: Shareholders of BCG Energy Joint Stock Company

Hội đồng quản trị (HĐQT) Công ty Cổ phần Tập đoàn BCG Energy (BCGE) báo cáo Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) về tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong năm 2024 và định hướng kinh doanh giai đoạn 2025-2029 với những nội dung như sau:
The Board of Directors (BOD) of BCG Energy Joint Stock Company (BCGE) reports to the General Meeting of Shareholders (GMS) on the Company's production and business activities in 2024 and the business orientation for the period 2025-2029 with the following contents:

PHẦN I
PART I

**BÁO CÁO TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024
REPORT ON PRODUCTION AND BUSINESS ACTIVITIES IN 2024**

**I. BÁO CÁO TÌNH HÌNH NĂNG LƯỢNG TRÊN THẾ GIỚI VÀ VIỆT NAM
NĂM 2024
REPORT ON ENERGY SITUATION IN THE WORLD AND VIETNAM IN 2024**

1. Thế giới:
The world:

Ngành năng lượng thế giới năm 2024 tiếp tục chứng kiến những biến động lớn trong bối cảnh chuyển đổi năng lượng và các cam kết giảm phát thải toàn cầu. Theo Cơ quan Năng lượng Quốc tế (IEA – International Energy Agency), công suất năng lượng tái tạo toàn cầu dự kiến tăng hơn 5.500 GW trong giai đoạn 2024-2030, chiếm phần lớn tăng trưởng năng lượng mới. Tuy nhiên, mục tiêu tăng gấp ba công suất năng lượng tái tạo vào năm 2030 vẫn gặp thách thức khi các quốc gia chưa đồng thuận về chính sách và hành động cần thiết.

The world energy industry in 2024 continues to witness major shifts amid green energy conversion and global agreements to reduce emissions. According to the IEA (International Energy Agency), the global renewable energy capacity is expected to increase over 5,500 GW during 2024-2030, becoming a majority in new energy production growth. However, the goal to triple renewable energy production in 2030 still faces many challenges as many nations have yet to agree on the correct necessary policies and actions.

Năng lượng tái tạo đang trở thành nguồn điện rẻ nhất tại nhiều quốc gia, nhờ vào các tiến bộ công nghệ và sự hỗ trợ từ chính sách. Trung Quốc tiếp tục dẫn đầu trong lĩnh vực này, đóng góp 60% vào mức tăng công suất năng lượng tái tạo toàn cầu, nhưng đối mặt với khó khăn trong việc tích hợp nguồn năng lượng này vào lưới điện. Trong khi đó, châu Âu và Mỹ đang tập trung rút ngắn quy trình cấp phép và nâng cấp cơ sở hạ tầng để thúc đẩy các dự án mới.

Renewable energy is becoming the cheapest source of energy in many nations, thanks to advancements in technology and government support policies. China continues to lead in this industry, contributing 60% to the global renewable energy growth, however, it still has difficulties with implementing this power source into its power grid. Meanwhile, Europe and the United States are prioritizing shortening the licensing process, as well as improving infrastructure to promote new projects.

Mặc dù tốc độ tăng trưởng cao nhưng nhiều quốc gia đang phát triển và mới nổi vẫn gặp khó khăn do chi phí tài chính cao, cơ sở hạ tầng yếu kém và thiếu các chính sách hỗ trợ hiệu quả. Điều này khiến tiềm năng năng lượng tái tạo tại các khu vực này chưa được khai thác triệt để. IEA kêu gọi các nước cần tập trung giải quyết các rào cản này để đạt được mục tiêu bền vững toàn cầu, đặc biệt là trong bối cảnh biến đổi khí hậu và nhu cầu năng lượng ngày càng tăng.

Despite high growth rates, many developing and emerging countries are still struggling with high financing costs, weak infrastructure systems and a lack of effective support policies. This has limited their renewable energy potential. The IEA calls on countries to prioritize addressing these barriers to achieving global sustainability goals, particularly in the context of climate change and increasing energy demand.

2. Việt Nam:

Vietnam:

Năm 2024, ngành năng lượng Việt Nam tiếp tục ghi nhận những bước tiến quan trọng, đặc biệt trong lĩnh vực sản xuất điện và phát triển năng lượng tái tạo. Tổng sản lượng điện sản xuất và nhập khẩu toàn hệ thống ước đạt 308,73 tỷ kWh, tăng 9,9% so với năm 2023. Trong đó, nhiệt điện than chiếm tỷ trọng lớn nhất với 48,7% (125,99 tỷ kWh), tiếp theo là thủy điện 29,5% (76,31 tỷ kWh), tua bin khí 7,1% (18,46 tỷ kWh), và năng lượng tái tạo 12,7% (32,88 tỷ kWh), bao gồm điện mặt trời 22,44 tỷ kWh và điện gió 9,56 tỷ kWh.

In 2024, Vietnam's energy industry continues to record important progress, especially in the field of electricity production and renewable energy development. The total electricity production and import value of the entire nation is estimated at 308.73 billion kWh, an increase of 9.9% compared to 2023. Of which, coal-fired thermal power accounts for the largest proportion at 48.7%

(125.99 billion kWh), followed by hydropower at 29.5% (76.31 billion kWh), natural gas at 7.1% (18.46 billion kWh), and renewable energy at 12.7% (32.88 billion kWh), including solar power at 22.44 billion kWh and wind power at 9.56 billion kWh.

Chính phủ đã ban hành Nghị định 80/2024/NĐ-CP về cơ chế mua bán điện trực tiếp giữa đơn vị phát điện năng lượng tái tạo với khách hàng sử dụng điện lớn (Cơ chế DPPA). Ngoài ra, Nghị định số 135/2024/NĐ-CP quy định cơ chế, chính sách khuyến khích phát triển điện mặt trời mái nhà tự sản xuất, tự tiêu thụ cũng vừa được ban hành vào tháng 10/2024. Các chính sách này không chỉ thúc đẩy sự phát triển của ngành năng lượng tái tạo tại Việt Nam mà còn mang đến thời cơ lớn cho các doanh nghiệp năng lượng như BCG Energy và còn mở ra nhiều cơ hội cho các doanh nghiệp quốc tế tham gia đầu tư.

The Government has issued Decree 80/2024/ND-CP on the direct electricity purchase and sale mechanism between renewable energy generators and large electricity users (DPPA Mechanism). In addition, Decree 135/2024/ND-CP on setting the framework for mechanisms and policies to encourage the development of self-produced and self-consumed rooftop solar power was also issued in October 2024. These policies not only promote the development of the renewable energy industry in Vietnam but also bring great opportunities for energy enterprises such as BCG Energy and open up many opportunities for international enterprises to participate in investment.

Tuy nhiên, ngành năng lượng Việt Nam vẫn đối mặt với nhiều thách thức, bao gồm việc cân bằng giữa phát triển kinh tế và bảo vệ môi trường, cũng như đảm bảo an ninh năng lượng trong bối cảnh biến động của thị trường năng lượng toàn cầu. Việc tiếp tục hoàn thiện khung pháp lý, cơ chế giá và đầu tư vào cơ sở hạ tầng năng lượng sẽ là yếu tố quyết định để ngành năng lượng Việt Nam phát triển mạnh mẽ và bền vững trong tương lai.

However, Vietnam's energy sector still faces many challenges, including balancing economic development and environmental protection, as well as ensuring energy security amid the ever-changing global energy markets. The constant improvement of legal frameworks, pricing mechanisms and investment in energy infrastructure will be decisive factors for a strong and sustainable development of Vietnam's energy sector in the future.

Trong bối cảnh đó, việc điều chỉnh Quy hoạch Điện VIII trở thành một nhiệm vụ cấp bách. Ngày 26/12/2024, Thủ tướng Chính phủ đã có văn bản số 9600/VPCP-CN yêu cầu Bộ Công Thương khẩn trương hoàn thiện điều chỉnh Quy hoạch Điện VIII, trình Thủ tướng Chính phủ xem xét, phê duyệt trước ngày 28/2/2025. Bộ trưởng Bộ Công Thương - Nguyễn Hồng Diên đã chỉ đạo các đơn vị liên quan tập trung hoàn thiện dự thảo, đảm bảo tiến độ và chất lượng. Dự kiến, dự thảo lần đầu sẽ được trình vào ngày 10/2/2025, sau đó tiếp thu ý kiến và hoàn thiện để trình Chính phủ trước ngày 28/2/2025. Việc điều chỉnh Quy hoạch Điện VIII còn nhằm đánh giá nhu cầu tiêu thụ điện trong các năm qua, rà soát dự báo nhu cầu điện cho giai đoạn 2025-2030 và 2031-2050, từ đó đưa ra các phương án phát triển nguồn điện phù hợp. Mục tiêu là đảm bảo cung cấp điện ổn định, an ninh năng lượng quốc gia và thúc đẩy phát triển kinh tế - xã hội bền vững.

In light of these events, the revision of the Power Development Plan VIII has become an increasingly critical task. On December 26, 2024, the Prime Minister

issued order document No. 9600/VPCP-CN requesting the Ministry of Industry and Trade to urgently revise the Power Development Plan VIII and present it to the Prime Minister for review and approval before February 28, 2025. The Minister of Industry and Trade - Nguyen Hong Dien has directed the related departments to put a priority on working up a draft, ensuring it is well written within the due date. The first draft will be presented on February 10, 2025, then it will be received and given feedback before being presented to the Governmental Office before February 28, 2025. The revision of the Power Development Plan VIII also accounts for the evaluation of electricity consumption and demands in recent years, in order to predict the future energy demands for 2025-2030 and 2031-2050, thereby providing suitable power development solutions. The goal is to ensure a stable flow of power, energy security and the development of a sustainable socioeconomic landscape.

Những nỗ lực này thể hiện cam kết của Việt Nam trong việc phát triển ngành năng lượng theo hướng bền vững, đáp ứng nhu cầu ngày càng tăng của nền kinh tế và đảm bảo an ninh năng lượng quốc gia.

These efforts showcase Vietnam's commitment to developing the energy industry towards a sustainable path, while still meeting the growing demands of the economy and ensuring energy security.

II. ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN ĐIỀU HÀNH **PERFORMANCE EVALUATION OF THE MANAGEMENT BOARD**

Trong năm 2024, Ban Điều hành (BDH) Công ty đã thực hiện đầy đủ chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn theo quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty, Quy chế Tổ chức và Hoạt động. Các hoạt động điều hành được triển khai hiệu quả, đảm bảo tuân thủ định hướng chỉ đạo của Hội đồng Quản trị (HĐQT) thông qua việc duy trì chế độ họp định kỳ hàng tháng, hàng quý nhằm tổng kết, đánh giá và điều chỉnh các giải pháp quản lý và sản xuất phù hợp với tình hình thực tế. BDH đã tập trung rà soát, sắp xếp lại cơ cấu tổ chức theo hướng tinh gọn, giảm đầu mối trung gian, tăng tính hiệu quả trong công tác quản lý điều hành và sản xuất. Công tác sử dụng chi phí, phân bổ nguồn lực được tối ưu, đảm bảo vừa tiết kiệm vừa phát huy tối đa hiệu suất lao động.

In 2024, the Management Board fully performed its functions, responsibilities, and authority in accordance with the Law on Enterprises, the Company Charter, and the Regulations on Organization and Operation. Executive activities were carried out efficiently, ensuring strict adherence to the strategic direction of the Board of Directors (BOD) through the regular conduct of monthly and quarterly meetings. These meetings served to review, evaluate, and promptly adjust management and production solutions in alignment with evolving operational realities. The Management Board prioritized the review and restructuring of the organizational system in a streamlined manner, reducing intermediary layers and enhancing efficiency in both governance and production operations. Cost management and resource allocation were optimized to ensure cost-effectiveness while maximizing labor productivity.

Trên cơ sở định hướng quản trị của HĐQT, BDH đã nhanh chóng cụ thể hóa chiến lược kinh doanh thành các chương trình hành động phù hợp, đồng thời tiếp tục hoàn thiện hệ thống quy chế quản lý nội bộ nhằm nâng cao hiệu quả điều hành. Cơ chế,

chính sách nhân sự và đãi ngộ cũng được điều chỉnh theo hướng cạnh tranh, thu hút và phát triển đội ngũ quản lý, chuyên gia, kỹ sư chất lượng cao, đáp ứng yêu cầu phát triển của Công ty trong giai đoạn mới.

Under the BOD's strategic orientation, the Management Board promptly translated the business strategy into concrete action plans and continued to enhance the internal management framework to improve operational performance. Human resource mechanisms and remuneration policies were revised to be more competitive, enabling the Company to attract, retain, and develop a high-quality workforce of managers, experts, and engineers, in line with its growth objectives for the new phase.

Bên cạnh đó, BĐH đặc biệt chú trọng xây dựng văn hóa doanh nghiệp và môi trường làm việc gắn kết, khuyến khích tinh thần chủ động, sáng tạo và linh hoạt trong toàn hệ thống. Qua đó, tạo nền tảng vững chắc để Công ty thích ứng hiệu quả trước các biến động của thị trường, hướng tới mục tiêu tăng trưởng bền vững.

Furthermore, the Management Board placed strong emphasis on promoting corporate culture and fostering an inclusive and cohesive working environment, encouraging initiative, innovation, and flexibility throughout the organization. These efforts laid a solid foundation for the Company to effectively respond to market volatility and aim toward sustainable growth.

Có thể khẳng định rằng, trong năm 2024 – một năm nhiều biến động và thách thức, Ban Điều hành đã đồng hành cùng toàn thể cán bộ, công nhân viên, vượt qua khó khăn, đảm bảo duy trì ổn định sản xuất và nâng cao hiệu quả hoạt động kinh doanh của Công ty.

It can be affirmed that, in 2024 – a year of significant volatility and challenges – the Management Board worked closely with all employees to overcome difficulties, maintain stable production, and improve the Company's business performance.

III. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024 **RESULTS OF PRODUCTION AND BUSINESS ACTIVITIES IN 2024**

1. Tình hình kết quả thực hiện nhiệm vụ hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024:

Results of production and business performance in 2024:

ĐVT: tỷ đồng
Unit: billion VND

STT No	Chỉ tiêu Target	Kế hoạch Plan 2024	Thực hiện Results 2024	% hoàn thành kế hoạch năm % completion of annual plan
1	Doanh thu thuần hợp nhất <i>Consolidated net revenue</i>	1.520	1.277,69	84,06%

2	Lợi nhuận thuần hoạt động SXKD <i>Net operating profit</i>	608,2	(769,03)	./.
3	Lợi nhuận trước thuế <i>Profit before tax</i>	626,4	(742,27)	./.
4	Lợi nhuận sau thuế <i>Profit after tax</i>	513	(766,02)	./.
5	Chia cổ tức <i>Dividends</i>	Không <i>N/A</i>	Không <i>N/A</i>	./.

Trong năm 2024, BCG Energy đã đạt được những kết quả nhất định trong hoạt động sản xuất kinh doanh. Doanh thu thuần thực tế đạt 1.277,96 tỷ đồng, tương ứng 84,06% kế hoạch năm, cho thấy những thách thức tiếp tục ảnh hưởng đến tốc độ tăng trưởng doanh thu dẫn đến không đạt kế hoạch. Nguyên nhân chủ yếu đến từ việc triển khai các dự án mới vẫn chưa được thực hiện theo kế hoạch đã đặt ra bị ảnh hưởng bởi các yếu tố chính sách và quy trình phê duyệt kéo dài, dẫn đến doanh thu bị chậm trễ và chưa đạt mức kỳ vọng.

In 2024, BCG Energy achieved notable results in its business operations, despite facing continued challenges. Net revenue reached VND 1,277.96 billion, equivalent to 84.08% of the annual target, indicating that revenue growth was still under pressure and fell short of expectations. The shortfall was primarily attributed to the implementation of new projects did not proceed as planned due to policy-related factors and prolonged approval procedures, delaying revenue recognition and failing to meet projections.

Lợi nhuận thuần từ hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024 ghi nhận mức lỗ 769,03 tỷ đồng, chủ yếu đến từ việc chủ động lập dự phòng các khoản đầu tư và khoản phải thu khó đòi từ phí công ty. Đây là phương án tiếp cận thận trọng trong bối cảnh Tập đoàn Bamboo Capital Group, công ty mẹ của Công ty có liên quan đến việc điều tra trong một vụ án đã khởi tố của cơ quan chức năng, do vậy các giao dịch với các bên có liên quan được đánh giá lại một cách thận trọng nhất. Dù vậy, BCG Energy vẫn nỗ lực tối ưu hóa hiệu suất vận hành của các nhà máy hiện hữu, duy trì dòng tiền từ sản xuất kinh doanh ổn định, đồng thời tiếp tục mở rộng danh mục điện của Công ty, đặc biệt là điện rác, nhằm tận dụng tối đa các cơ hội trong thị trường năng lượng tái tạo.

The net loss from business operations in 2024 was recorded at VND 769.03 billion, mainly due to proactive provisions for investments and doubtful receivables from the company. This reflects a prudent approach in the context of Bamboo Capital Group — the Company's parent — being involved in an ongoing investigation initiated by the authorities. As a result, transactions with related parties have been reassessed with the utmost caution. Nevertheless, BCG Energy remained committed to optimizing the operational efficiency of its existing power plants, maintaining a stable cash flow from core operations, and expanding its power portfolio—particularly in waste-to-energy—to capture emerging opportunities in the renewable energy market.

Lỗ trước thuế và lợi nhuận sau thuế lần lượt ghi nhận ở mức 742,27 tỷ đồng và 766,02 tỷ đồng, nguyên nhân do việc trích lập dự phòng đã nêu phía trên. Mặc dù

chưa đạt kế hoạch đề ra, công ty vẫn luôn cố gắng duy trì hoạt động và dòng tiền ổn định trong bối cảnh thị trường năng lượng tái tạo vẫn đang chịu ảnh hưởng từ các chính sách chuyển tiếp. Công ty đã chủ động kiểm soát tốt chi phí tài chính, tái cơ cấu danh mục đầu tư và tập trung nguồn lực vào các dự án trọng điểm để đảm bảo hiệu quả kinh doanh trong dài hạn.

The loss before tax and net loss after tax were recorded at VND 742.27 billion and VND 766.02 billion, respectively, primarily due to the provisions mentioned above. Although these results fell of initial targets, the company has continued to make efforts to maintain operations and ensure stable cash flows given the ongoing impact of transitional policy frameworks on the renewable energy sector. The Company took proactive measures to manage financial costs effectively, restructure its investment portfolio, and prioritize resource allocation for key projects to ensure long-term business efficiency.

Trong thời gian tới, BCG Energy sẽ tiếp tục bám sát những diễn biến trong chính sách Quy hoạch Điện VIII, đẩy nhanh tiến độ phát triển các dự án điện gió, điện mặt trời và điện rác nhằm sớm đưa vào khai thác, tối ưu hóa lợi nhuận và nâng cao hiệu suất đầu tư. Công ty cam kết duy trì chiến lược tăng trưởng bền vững, tận dụng tối đa các cơ hội từ thị trường để từng bước đạt được mục tiêu đã đề ra.

Looking ahead, BCG Energy will closely monitor developments related to Power Development Plan VIII (PDP8), accelerate the progress of wind power, solar power, and waste-to-energy projects, and bring them into operation as early as possible to maximize profitability and improve investment efficiency. The Company remains committed to its sustainable growth strategy, fully leveraging market opportunities to progressively achieve its long-term objectives.

2. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024 so với năm 2023:

Business performance results in 2024 compared to 2023:

DVT: tỷ đồng
Unit: billion VND

Chỉ tiêu <i>Indicator</i>	2024 (1)	2023 (2)	Tăng trưởng / Growth (3) = (1-2) / (2)
Doanh thu thuần <i>Net revenue</i>	1.277,96	1.125,65	13,5%
Lợi nhuận gộp <i>Gross profit</i>	627	535	17,3%
EBITDA (VNĐ)	466	1.316	-64.6%
Lợi nhuận sau thuế (VNĐ) <i>Profit after tax</i>	(766)	(153)	-401.6%
Biên lợi nhuận gộp <i>Gross profit margin</i>	49,11%	41,88%	7.2%
Biên EBITDA <i>EBITDA margin</i>	36.48%	103,02%	-66.5%

Biên lợi nhuận sau thuế <i>Net Profit margin</i>	-59.95%	-11,95%	-48.0%
---	---------	---------	--------

Trong năm 2024, BCG Energy tiếp tục ghi nhận sự cải thiện đáng kể trong các chỉ tiêu tài chính, với doanh thu thuần hợp nhất đạt 1.277,96 tỷ đồng, tăng trưởng 13,5% so với năm 2023. Sự tăng trưởng này chủ yếu đến từ các dự án điện mặt trời. Các nhà máy điện mặt trời tiếp tục duy trì công suất ổn định và vượt mức dự kiến trong một số thời điểm. Bên cạnh đó, BCG Energy cũng tiếp tục mở rộng phát triển mảng điện mặt trời áp mái, với thời gian thi công ngắn, các dự án áp mái cũng góp phần gia tăng doanh thu xuyên suốt năm vừa qua.

In 2024, BCG Energy continued to demonstrate significant improvements in key financial indicators, with consolidated net revenue reaching VND 1,277.96 billion, representing a 13.5% increase compared to 2023. This growth was primarily driven by the performance of solar power projects. The Company's solar power plants maintained stable capacity and, at times, exceeded projected output. In addition, BCG Energy further expanded its rooftop solar segment, leveraging the shorter construction timelines of these projects, which contributed steadily to revenue throughout the year.

Trong khi đó, lợi nhuận sau thuế của Công ty năm 2024 ghi nhận ở mức lỗ 766 tỷ, giảm khoảng 4 lần so với năm 2023. Việc lợi nhuận sau thuế ghi nhận ở mức lỗ chủ yếu do hoạt động trích lập dự phòng đối với các khoản mục đầu tư và phải thu khó đòi, dự kiến công ty sẽ ghi nhận lại các khoản lợi nhuận đến từ việc trích lập dự phòng trong tương lai khi có các đánh giá tích cực hơn đối với các khoản đầu tư và phải thu. Ngoài vấn đề liên quan đến việc dự phòng nêu trên, Công ty vẫn đạt được sự ổn định trong hoạt động sản xuất và hiệu quả từ các chiến lược đầu tư, cùng với việc siết chặt và kiểm soát chi phí, giảm thiểu tác động từ các yếu tố bên ngoài như chênh lệch tỷ giá và chi phí tài chính phát sinh bằng các biện pháp cơ cấu tài chính hợp lý. BCG Energy đang hướng tới một tương lai phát triển bền vững, vững vàng hơn trong lĩnh vực năng lượng tái tạo và đóng góp tích cực vào nền kinh tế xanh của Việt Nam.

Meanwhile, the company's net loss after tax in 2024 was recorded at VND 766 billion, approximately four times higher than in 2023. This loss was mainly driven by the provisioning for investments and doubtful receivables. The company expects to reverse these provisions and recognize corresponding profits in the future when there are more positive assessments regarding these investments and receivables. Besides the matter concerning the provisions mentioned, the Company continued to maintain stable production performance and the effectiveness of its investment strategies, alongside enhanced cost control measures. The Company successfully mitigated external risks such as exchange rate fluctuations and rising financial costs through prudent financial restructuring. With this momentum, BCG Energy is poised for a more resilient and sustainable trajectory in the renewable energy sector, reaffirming its commitment to contributing meaningfully to Vietnam's green economy.

IV. TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH FINANCIAL STATEMENT

1. Tài sản hợp nhất và nợ phải trả:
Consolidated assets and liabilities

ĐVT: tỷ đồng
Unit: billion VND

ST T No	Chỉ tiêu Criteria	2024		2023 (*)		Thay đổi Difference
		Giá trị Value	Tỷ trọng Proportion	Giá trị Value	Tỷ trọng Proportion	
1	Tài sản ngắn hạn Current assets	7.615,30	41,51%	7.578,00	39,81%	0,49%
2	Tài sản dài hạn Long-term assets	10.729,04	58,49%	11.458,55	60,19%	-6,37%
A	Tổng tài sản Total assets	18.344,34	100,00%	19.036,55	100,00%	-3,64%
1	Nợ phải trả Liabilities	9.384,68	51,16%	9.300,45	48,86%	0,91%
	Nợ ngắn hạn Current debt	3.338,00	18,20%	3.079,29	16,18%	8,40%
	Nợ dài hạn Long-term debt	6.046,68	32,96%	6.221,16	32,68%	-2,80%
2	Vốn chủ sở hữu Owner's Equity	8.959,66	48,84%	9.736,10	51,14%	-7,97%
B	Tổng nguồn vốn Total Capital	18.344,34	100,00%	19.036,55	100,00%	-3,64%

Tổng tài sản của BCG Energy năm 2024 đạt 18.344,34 tỷ đồng, giảm 3.64% so với năm 2023. Cơ cấu tổng tài sản có sự chuyển dịch theo hướng tăng tỷ trọng tài sản ngắn hạn và giảm tỷ trọng tài sản dài hạn.

In 2024, BCG Energy's total assets reached VND 18,344.34 billion, marking a decrease of 3.64% compared to 2023. The asset structure shifted toward a higher proportion of current assets and a lower proportion of non-current assets.

Năm 2024, tài sản ngắn hạn của BCG Energy đạt 7.615,3 tỷ đồng, tăng nhẹ 0,49% so với năm trước (7.578,00 tỷ đồng tại năm 2023) và chiếm 41,51% tổng tài sản, cao hơn mức 39,81% của năm trước. Sự tăng trưởng này chủ yếu đến từ các khoản phải thu ngắn hạn của khách hàng và phải thu về cho vay. Khoản phải thu ngắn hạn ghi nhận mức tăng 2,01%, lên 7.302,9 tỷ đồng (chiếm 39,81% tổng tài sản). Trong đó, khoản phải thu khách hàng tăng đột biến 106,49%, đạt 656,4 tỷ đồng so với 317,90 tỷ đồng năm 2023, chủ yếu từ Công ty Mua Bán Điện (616,22 tỷ đồng). Đồng thời, khoản phải thu về cho vay tăng 364%, đạt 509,2 tỷ đồng (chiếm 2,78% tổng tài sản), chủ yếu phục vụ thanh toán cho các dự án điện tái tạo đang

triển khai. Mặc dù tiền và các khoản tương đương tiền giảm mạnh 31,67%, còn 221,56 tỷ đồng, tuy nhiên con số này không gây cản trở lớn đối với thanh khoản của doanh nghiệp vì luôn có sự chuyển dịch giữa tiền và các khoản tương đương tiền trong cơ cấu tài sản ngắn hạn.

Current assets amounted to VND 7,615.3 billion, up 0.49% from VND 7,578.00 billion in 2023, accounting for 41.51% of total assets (compared to 39.81% the previous year). This growth was mainly driven by an increase in short-term receivables and short-term loan receivables. Short-term receivables rose sharply by 2.01% to VND 7,302.9 billion, equivalent to 39.81% of total assets. In particular, receivables from customers surged by 106.49% to VND 656.4 billion, up from VND 317.90 billion in 2023, primarily due to receivables from the Vietnam Electricity Trading Company (VND 616.22 billion). Loan receivables also rose by 364%, reaching VND 509.2 billion (2.78% of total assets), mainly to fund ongoing renewable energy projects. Although cash and cash equivalents declined significantly by 31.67% to VND 221.56 billion, the company's liquidity remained stable due to effective asset structure management and the fluid nature of current asset components.

Tài sản dài hạn của BCG Energy năm 2024 giảm 6,37%, còn 10.729,04 tỷ đồng so với 11.458,55 tỷ đồng năm 2023, chiếm 58,49% tổng tài sản (giảm so với mức 60,19% năm trước). Nguyên nhân chính đến từ sự điều chỉnh trong tài sản cố định. Tài sản cố định giảm 5,93%, còn 8.842,35 tỷ đồng (chiếm 48,2% tổng tài sản), chủ yếu do giá trị khấu hao lũy kế tăng mạnh từ 1.425,35 tỷ đồng lên 1.960,01 tỷ đồng (tăng 37,51%), làm giảm giá trị ròng của tài sản. Trong đó, tài sản cố định hữu hình giảm 6,08%, xuống 8.447,99 tỷ đồng. Mặc khác, chi phí xây dựng cơ bản dở dang ghi nhận mức tăng nhẹ 2,68%, đạt 1.102,23 tỷ đồng (chiếm 6,01% tổng tài sản), phản ánh việc đẩy nhanh tiến độ triển khai các dự án trọng điểm như Nhà máy điện mặt trời Krông Pa 2 (851,89 tỷ đồng, tăng 8,92%), Nhà máy điện gió Đông Thành 1 (111,21 tỷ đồng, tăng 6,47%), và các dự án điện áp mái. Các khoản đầu tư tài chính dài hạn tăng 14,46%, đạt 388,14 tỷ đồng (chiếm 2,12% tổng tài sản), chủ yếu do mở rộng đầu tư vào các dự án năng lượng tại các công ty liên kết, với khoản đầu tư vào các đơn vị khác tăng 50,39% (đạt 388,14 tỷ đồng). Đây là chiến lược quan trọng nhằm mở rộng hoạt động kinh doanh và củng cố vị thế trong lĩnh vực năng lượng tái tạo.

Non-current assets decreased by 6.37% to VND 10,729.04 billion (58.39% of total assets), compared to VND 11,458.55 billion in 2023. The decline was mainly attributed to changes in fixed assets. Fixed assets dropped by 5.93% to VND 8,842.35 billion (48.2% of total assets), primarily due to a 37.51% increase in accumulated depreciation, which rose from VND 1,425.035 billion to VND 1,960.01 billion, reducing the net book value. In which, tangible fixed assets fell by 6.08% to VND 8,447.99 billion. On the other hand, construction in progress rose slightly by 2.68% to VND 1,102.23 billion (6.01% of total assets), reflecting the acceleration of key projects such as the Krông Pa 2 Solar Power Plant (VND 851.89 billion, up 8.92%), the Đông Thành 1 Wind Power Plant (VND 111.21 billion, up 6.47%), and rooftop solar projects. Long-term financial investments surged by 14.46% to VND 388.14 billion (2.12% of total assets), largely driven by expanded equity investments in renewable energy ventures at associate companies, with other equity investments increasing by 50.39% to VND 388.14

billion. This reflects a strategic move to expand operations and reinforce BCG Energy's position in the renewable energy sector.

Nợ ngắn hạn chiếm 35,57% tổng nợ với mức tăng 8,4% so với năm 2023, đạt 3.338 tỷ đồng. Khoản phải trả người bán tăng 13,33%, đạt 1.386,18 tỷ đồng, chiếm 14,77% tổng nợ phải trả. Sự gia tăng này phản ánh tiến độ triển khai các dự án điện gió và điện mặt trời của Công ty, trong đó các hợp đồng mua sắm thiết bị và dịch vụ đã được ký kết nhưng chưa đến kỳ thanh toán. Doanh thu chưa thực hiện phát sinh trong năm và ghi nhận ở mức 114 tỷ đồng tại năm 2024 liên quan đến lợi nhuận từ giao dịch chuyển nhượng vốn chưa đủ điều kiện để ghi nhận vào báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh theo các quy định và chuẩn mực liên quan. Công ty dự kiến sẽ ghi nhận khoản lợi nhuận này khi các quy định và chuẩn mực liên quan được thỏa mãn đầy đủ. Ngoài ra, chi phí phải trả tăng 7,36%, đạt 284,69 tỷ đồng, chủ yếu liên quan đến chi phí tài chính. Trong khi đó, vay ngắn hạn giảm 2,05%, còn 1.335,45 tỷ đồng, chiếm 14,23% tổng nợ, do BCG Energy đã thanh toán một phần các khoản vay đáo hạn và chưa phát sinh các khoản vay mới đáng kể.

Short-term liabilities accounted for 35.57% of total liabilities, increasing by 8.4% year-on-year to VND 3,338 billion. Payables to suppliers rose by 13.33% to VND 1,386.18 billion (14.77% of total liabilities), driven by the execution of equipment and service contracts for solar and wind power projects that had yet to reach payment due dates. Unearned revenue arising during the year was recorded at VND 114 billion as of 2024, relating to gains from an equity transfer transaction that have not yet met the recognition criteria in accordance with applicable regulations and accounting standards. The Company anticipates recognizing this gain once all relevant regulatory and accounting standards are fully satisfied. Accrued expenses also rose by 7.36% to VND 284.69 billion, mostly related to financial costs. In contrast, short-term borrowings decreased by 2.05% to VND 1,335.45 billion (14.23% of total liabilities), as BCG Energy repaid a portion of matured loans and did not take on significant new short-term debt.

Nợ dài hạn của BCG Energy giảm xuống còn 6.046,68 tỷ đồng, chủ yếu do giảm dư nợ vay ngân hàng và trái phiếu phát hành tại công ty con. Vay và nợ dài hạn đạt 4.742,79 tỷ đồng, giảm 5,8%, chiếm 50,54% tổng nợ phải trả. Trái phiếu phát hành dài hạn giảm từ 500 tỷ đồng xuống 357 tỷ đồng, với lãi suất 13%/năm, do một phần trái phiếu đã được tắt toán. Các khoản phải trả dài hạn khác đạt 856 tỷ đồng, liên quan đến hợp tác đầu tư vào các dự án điện gió với các đối tác. Việc giảm dư nợ dài hạn và trái phiếu phát hành giúp giảm chi phí lãi vay, cải thiện hiệu quả tài chính trong dài hạn, đồng thời phản ánh chiến lược điều chỉnh cơ cấu nguồn vốn phù hợp với tình hình tài chính và hoạt động của Công ty.

Long-term liabilities declined to VND 6,046.68 billion, mainly due to reduced outstanding bank loans and bonds issued by subsidiaries. Long-term borrowings totaled VND 4,742.79 billion, down 5.8%, accounting for 50.54% of total liabilities. Long-term bonds outstanding fell from VND 500 billion to VND 357 billion at an interest rate of 13% per annum, following partial redemption. Other long-term payables amounted to VND 856 billion, mostly related to co-investment commitments in wind power projects. The reduction in long-term debt and bonds has helped lower interest expenses, enhance long-term financial efficiency, and reflect the company's strategy to optimize its capital structure in line with its

financial position and business development goals.

2. Vốn điều lệ:

Charter capital:

Vốn điều lệ của Công ty tăng từ 4.500.000.000.000 đồng (Bốn nghìn năm trăm tỷ đồng) lên 7.300.000.000.000 đồng (Bảy nghìn ba trăm tỷ đồng), tương đương mức tăng 62%. Giấy chứng nhận Đăng ký kinh doanh thay đổi lần thứ 16 ngày 05 Tháng 01 năm 2024 ghi nhận số vốn điều lệ này.

The Company's charter capital increased from VND 4,500,000,000,000 (four trillion and five hundred billion VND) to VND 7,300,000,000,000 (seven trillion and three hundred billion VND), representing a 62% increase. This change was recorded in the 16th amended Business Registration Certificate dated January 5, 2024.

Ngày 31/07/2024, 730 triệu cổ phiếu của Công ty đã chính thức được đưa vào giao dịch trên thị trường UPCoM tại Sở GDCK Hà Nội với mã chứng khoán BGE.

On July 31, 2024, 730 million shares of the Company were officially listed for trading on the UPCoM at the Hanoi Stock Exchange under the stock code BGE.

3. Khả năng thanh toán:

Solvency:

*ĐVT: lần
Unit: times*

STT No	Chỉ tiêu Indicator	2021	2022	2023	2024
1	Khả năng thanh toán nhanh <i>Quick solvency</i>	2,20	1,54	2,46	2,28
2	Khả năng thanh toán hiện hành <i>Current solvency</i>	2,20	1,54	2,46	2,28

Do đặc thù hoạt động sản xuất kinh doanh trong lĩnh vực năng lượng tái tạo, giá trị hàng tồn kho của BCG Energy luôn ở mức rất thấp, gần như không đáng kể so với tổng tài sản ngắn hạn. Điều này dẫn đến việc hệ số thanh toán hiện hành và thanh toán nhanh của Công ty gần như bằng nhau.

Due to the nature of its business operations in the renewable energy sector, BCG Energy maintains a consistently low inventory value, which is almost negligible compared to its total current assets. As a result, the Company's current ratio and quick ratio are nearly identical.

Mặc dù gặp phải những thách thức từ môi trường kinh tế vĩ mô, Công ty vẫn đạt được sự tăng trưởng ổn định trong các chỉ tiêu tài chính quan trọng. Tính đến ngày 31/12/2024, hệ số thanh toán ngắn hạn của BCG Energy đạt 2,28, giảm nhẹ so với mức 2,46 vào cuối năm 2023 nhưng vẫn duy trì ở mức cao. Điều này phản ánh sự ổn định trong việc thanh toán các nghĩa vụ tài chính ngắn hạn của Công ty.

Despite facing challenges from the macroeconomic environment, the Company has achieved stable growth in key financial indicators. As of December 31, 2024, BCG Energy's current ratio reached 2.28, a slight decrease from 2.46 at the end of 2023 but still remained at a high level. This reflects the Company's continued

ability to meet its short-term financial obligations effectively.

V. CÁC LĨNH VỰC HOẠT ĐỘNG **FIELDS OF ACTIVITY**

BCG Energy là đơn vị tiên phong đầu tư vào các dự án năng lượng tái tạo trên khắp cả nước, bao gồm cánh đồng năng lượng mặt trời, điện mặt trời áp mái, điện gió, và điện rác. Các dự án này không chỉ khai thác hiệu quả tiềm năng tự nhiên của từng địa phương mà còn góp phần quan trọng vào mục tiêu giảm phát thải khí nhà kính và chuyển đổi năng lượng bền vững của Việt Nam. Với các cánh đồng năng lượng mặt trời, công ty triển khai các hệ thống quy mô lớn tại những khu vực có cường độ bức xạ cao, cung cấp nguồn điện ổn định cho lưới điện quốc gia. Trong khi đó, các dự án điện mặt trời áp mái được lắp đặt chủ yếu tại các khu công nghiệp, nhà xưởng và cơ sở sản xuất, mang lại giải pháp tiết kiệm năng lượng và giảm chi phí vận hành cho doanh nghiệp.

BCG Energy is the leading firm in investing in renewable energy projects across the country, including ground-mounted solar, rooftop solar power, wind power, and WtE. These projects not only effectively extract the natural potential of each locality but also contribute significantly to Vietnam's goal of reducing greenhouse gas emissions and transforming to a sustainable energy system. With solar farms, the company deploys large-scale systems in areas with high sunlight intensity, providing a stable power source for the national grid. Meanwhile, rooftop solar power projects are mainly installed in industrial parks, factories and production facilities, providing energy-saving solutions and reducing operating costs for businesses.

Đối với các dự án điện gió, BCG Energy tập trung triển khai tại những khu vực ven biển và vùng có tiềm năng gió mạnh, đảm bảo sản lượng điện cao và ổn định. Các dự án này không chỉ giúp tối ưu hóa nguồn năng lượng tự nhiên mà còn đóng vai trò quan trọng trong việc giảm phụ thuộc vào năng lượng hóa thạch. Riêng về điện rác, BCG Energy đầu tư mạnh vào các nhà máy đốt rác phát điện tại các thành phố lớn và khu vực đông dân cư. Những dự án này không chỉ giải quyết vấn đề xử lý rác thải đô thị mà còn tạo ra nguồn năng lượng sạch, đóng góp đáng kể vào mục tiêu phát triển kinh tế tuần hoàn.

As for wind power projects, BCG Energy focuses on deploying wind turbines in coastal areas and areas with strong wind flow potential, ensuring high and stable power output. These projects not only help optimize natural energy sources but also play an important role in reducing dependence on fossil fuels. Regarding WtE, BCG Energy invests heavily in WtE plants in large cities and densely populated areas. These projects not only solve the problem of urban waste treatment but also create clean energy, contributing significantly towards the goal of developing a circular economy.

Tính đến hiện tại, BCG Energy đã vận hành thành công 606 MW các dự án nhà máy điện mặt trời và điện mặt trời áp mái, bao gồm: Nhà máy điện mặt trời BCG Bàng Dương (40,6 MW), Nhà máy điện mặt trời GAIA (100,5 MW), Nhà máy điện mặt trời Phù Mỹ (330 MW), Nhà máy điện mặt trời VNECO - Vĩnh Long (49,3 MW) và các dự án điện mặt trời áp mái (85,7 MW). BCG Energy đang triển khai danh mục các Dự án với tổng công suất 289 MW và các Dự án trong kế hoạch triển khai trong tương lai lên đến 995 MW. Mục tiêu của BCG Energy đến năm 2028 đạt tổng công suất 2 GW và đa dạng hóa danh mục đầu tư năng lượng tái tạo với chi phí đầu tư thấp

và tỷ lệ IRR các dự án cao, trung bình khoảng 10% - 14%.

Up to now, BCG Energy has successfully operated 606 MW of electricity through ground-mounted solar and rooftop solar projects, including: the BCG Bang Duong Solar Power Plant (40.6 MW), the GAIA Solar Power Plant (100.5 MW), the Phu My Solar Power Plant (330 MW), the VNECO - Vinh Long Solar Power Plant (49.3 MW), along with numerous rooftop solar power projects (85.7 MW). BCG Energy is deploying a portfolio of projects with a total capacity up to 289 MW and has projects in future implementation plans of up to 995 MW. BCG Energy's goal by 2028 is to achieve a total capacity of 2 GW of power generated and diversify its renewable energy investment portfolios with low investment costs and high IRR rates for projects, averaging around 10% - 14%.

Tính đến hết tháng 12 năm 2024, tình hình hoạt động tại từng lĩnh vực của BCG Energy như sau:

As of December 2024, BCG Energy's projects have conducted the following operations:

1. Điện mặt trời áp mái:

Rooftop solar power:

Trong năm 2024, BCG Energy tiếp tục mở rộng danh mục các dự án điện mặt trời áp mái, khẳng định vị thế tiên phong trong lĩnh vực năng lượng tái tạo tại Việt Nam. Tính đến hết tháng 12/2024, Công ty đã đưa vào vận hành thương mại (COD) tổng công suất lên đến 85,7 MWp, đồng thời đang triển khai thêm 9 dự án mới với tổng công suất 25,9 MWp. Nhờ sự mở rộng này, BCG Energy không chỉ tăng cường năng lực phát điện mà còn tiếp tục khẳng định cam kết phát triển bền vững, tận dụng hiệu quả nguồn năng lượng mặt trời cho các khu công nghiệp, nhà máy và doanh nghiệp có nhu cầu sử dụng điện xanh.

In 2024, BCG Energy continues to expand its portfolio of rooftop solar power projects, affirming its pioneering leverage in the field of renewable energy in Vietnam. By the end of December 2024, the Company had put into commercial operation a total capacity of up to 85.7 MWp and was implementing 9 new projects with a total capacity of 25.9 MWp. Thanks to this expansion, BCG Energy not only increases its power generation capacity but also continues to demonstrate its commitment to sustainable development, effectively utilizing solar energy for industrial parks, factories and businesses searching for a source of green electricity.

Hiệu suất vận hành các dự án điện mặt trời áp mái năm 2024 nhìn chung khá tốt, với nhiều tháng đạt trên 80%. Sự chênh lệch giữa thực tế và kế hoạch chủ yếu do yếu tố thời tiết và mùa vụ – hiệu suất cao vào mùa nắng (tháng 8, 10), giảm trong mùa mưa hoặc cuối năm.

The operating efficiency of rooftop solar power projects in 2024 is generally positive, with many months reaching over 80%. The difference between actual operations and expected performance is primarily due to weather conditions and seasonal factors - with high generation efficiency in the dry season (August, October), while decreasing in the rainy season or at the end of the year.

2. Điện mặt trời mặt đất: *Ground-mounted solar:*

Nhà máy điện mặt trời <i>Solar plants</i>	Tổng công suất (MWp) Total capacity (MWp)	Sản lượng 2023 (MWh) <i>Generation in December 2023 (MWh)</i>	Sản lượng 2024 (MWh) <i>Generation in December 2024 (MWh)</i>	Tỷ lệ sản lượng cùng kỳ (%) <i>Year-over-year output ratio (%)</i>
Băng Dương	40,6	52.836,98	54.294,17	102,76%
GAIA	100,5	135.055,69	140.647,44	104,14%
Phù Mỹ 1, 2, 3	330	399.599,57	483.050,81	120,88%
Vĩnh Long	49,3	64.896,88	65.751,96	101,32%

Trong năm 2024, các nhà máy điện mặt trời mặt đất của BCG Energy tiếp tục duy trì hiệu suất vận hành ổn định, với tổng sản lượng điện sản xuất đạt mức cao so với cùng kỳ năm 2023. Tổng công suất của các dự án điện mặt trời mặt đất đang vận hành của Công ty đạt 520,7 MW, đóng góp sản lượng đáng kể vào hệ thống điện quốc gia. Đặc biệt, sản lượng phát điện thực tế của các nhà máy đều đạt mức cao, dao động từ 94,5% đến 101,2% so với kế hoạch đề ra và dao động từ 102,0% đến 147,6% so với cùng kỳ 2023, phản ánh hiệu suất vận hành tối ưu của các dự án. Kết quả này có được nhờ vào chiến lược tối ưu hóa hiệu suất vận hành, bảo trì định kỳ, cùng với các giải pháp công nghệ nhằm giảm tổn thất và nâng cao khả năng phát điện. Việc duy trì sản lượng phát điện ổn định, đặc biệt ở các dự án quy mô lớn như GAIA và Phù Mỹ, không chỉ đảm bảo dòng tiền ổn định từ hoạt động bán điện mà còn khẳng định vị thế vững chắc về mặt vận hành dự án của BCG Energy trong lĩnh vực năng lượng tái tạo tại Việt Nam. Trong thời gian tới, Công ty sẽ tiếp tục triển khai các giải pháp nâng cao hiệu suất phát điện, tận dụng tối đa tiềm năng của các dự án hiện hữu và mở rộng danh mục đầu tư, hướng đến phát triển bền vững và gia tăng giá trị cho cổ đông.

In 2024, BCG Energy's solar power plants will continue to maintain stable operating performance, with total electricity production reaching a higher level compared to the same period in 2023. The total capacity of the Company's operating solar power projects reaches 520.7 MW, contributing significantly to the national power system. In particular, the actual power generation output of the plants will all reach a high level, ranging from 94.5% to 101.2% compared to the plan and ranging from 102.0% to 147.6% compared to the same period in 2023, reflecting the optimal performance of the projects. This result is thanks to the strategy of optimizing operating performance, performing periodic maintenance, along with applying technological solutions to reduce losses and improve power generation capacity. Maintaining stable power generation output, especially in large-scale projects such as GAIA and Phu My Plants, not only ensures a stable cash flow from electricity sales but also affirms BCG Energy's solid position in the renewable energy sector in Vietnam. In the coming times, the Company will continue to implement solutions to improve power generation efficiency, maximize the potential of existing projects and expand its investment

portfolio, aiming for sustainable development and increasing shareholder value.

3. Điện gió:

Wind power:

Năm 2024, BCG Energy tập trung phát triển các dự án điện gió, khẳng định vai trò tiên phong trong lĩnh vực năng lượng tái tạo tại Việt Nam, chủ yếu tại Cà Mau, Sóc Trăng và Trà Vinh – những khu vực ven biển có tiềm năng gió cao.

In 2024, BCG Energy will focus on developing wind power projects, affirming its pioneering role in the field of renewable energy in Vietnam, mainly in Ca Mau, Soc Trang and Tra Vinh - these are coastal areas with high wind flow potential.

Công ty đang xúc tiến các thủ tục pháp lý và đẩy nhanh tiến độ triển khai, các dự án trọng điểm với quy mô lớn. BCG Energy cũng tăng cường hợp tác với các đối tác quốc tế nhằm đảm bảo nguồn vốn, ứng dụng công nghệ hiện đại và tối ưu hóa hiệu quả đầu tư.

The company is pushing for faster legal procedures and accelerating the implementation progress of key large-scale projects. BCG Energy is also strengthening cooperation with international partners to ensure capital funding, along with applying cutting-edge technology and optimizing investment efficiency.

4. Điện rác:

Waste-to-Energy:

Trong năm 2024, BCG Energy đạt được những bước tiến quan trọng trong lĩnh vực điện rác, thể hiện cam kết mạnh mẽ đối với việc phát triển năng lượng tái tạo và bảo vệ môi trường. Công ty đã khởi công xây dựng giai đoạn 1 của Nhà máy đốt rác phát điện Tâm Sinh Nghĩa tại xã Thái Mỹ, huyện Củ Chi, TP.HCM. Dự án có tổng vốn đầu tư 6.400 tỷ đồng, với công suất xử lý rác đạt 2.000-2.600 tấn/ngày và công suất phát điện 60 MW/giờ. Giai đoạn 1 của nhà máy dự kiến hoàn thành vào Quý 3/2026.

In 2024, BCG Energy has made important strides in the field of WtE, demonstrating a strong commitment to developing renewable energy and protecting the environment. The company has started construction of phase 1 of the Tam Sinh Nghia Waste-to-Energy Plant in Thai My Commune, Cu Chi District, Ho Chi Minh City. The project has a total capital investment of VND 6,400 billion, with a waste treatment capacity able to process 2,000-2,600 tons/day and a power generation capacity of 60 MW/hour. Phase 1 of the plant is expected to be completed in the third quarter of 2026.

Song song đó, BCG Energy đang triển khai dự án Nhà máy điện rác tại tỉnh Long An, dự kiến xây dựng tại xã Tân Đông, huyện Thạnh Hóa. Dự án có tổng vốn đầu tư khoảng 4.900 tỷ đồng, quy mô 25,8 ha, với công suất phát điện dự kiến 10 MW.

In addition, BCG Energy is implementing the Waste-to-Energy Plant project in Long An province, planned to be built in Tan Dong Commune, Thanh Hoa District. The project has a total capital investment of about VND 4,900 billion, at a scale of 25.8 hectares, with an expected power generation capacity of 10 MW.

PHẦN II PART II

KẾ HOẠCH PHÁT TRIỂN KINH DOANH NĂM 2025-2029 BUSINESS DEVELOPMENT PLAN IN 2025-2029

I. NHẬN ĐỊNH CHUNG TÌNH HÌNH KINH TẾ VĨ MÔ **GENERAL OVERVIEW OF THE MACROECONOMIC SITUATION**

1. Nền kinh tế toàn cầu phục hồi chậm, nhiều rủi ro hiện hữu:

The global economy recovers slowly, with many existing risks:

Tăng trưởng kinh tế toàn cầu phục hồi chậm, còn nhiều rủi ro: Năm 2025 chúng kiến đã phục hồi kinh tế toàn cầu tiếp tục diễn ra nhưng vẫn thiếu đồng đều và đối mặt với nhiều thách thức. Các nền kinh tế lớn như Mỹ và EU duy trì chính sách thắt chặt tiền tệ ở mức thận trọng do áp lực lạm phát chưa hoàn toàn được kiểm soát. Trong khi đó, Trung Quốc tiếp tục triển khai các gói kích thích nhằm hỗ trợ tăng trưởng, tuy nhiên sức tiêu dùng nội địa phục hồi chưa mạnh, ảnh hưởng đến chuỗi cung ứng và thương mại toàn cầu.

Global economic recovery remains slow and uneven: In 2025, the global economy continues its recovery trajectory but faces several persistent challenges. Major economies such as the U.S. and the EU maintain a cautious monetary tightening stance as inflationary pressures remain only partially under control. Meanwhile, China continues to implement stimulus packages to support growth, but domestic consumption has yet to rebound strongly, affecting global supply chains and trade flows.

Áp lực lạm phát và lãi suất duy trì ở mức cao tương đối: Dù đã giảm so với giai đoạn cao điểm 2022–2023, lạm phát toàn cầu trong năm 2025 vẫn neo ở mức cao hơn mục tiêu trung hạn của nhiều ngân hàng trung ương. Việc duy trì chính sách lãi suất cao kéo dài nhằm kiểm soát kỳ vọng lạm phát ảnh hưởng đến chi phí vốn, đầu tư và tiêu dùng, đặc biệt ở các nền kinh tế đang phát triển.

Inflationary and interest rate pressures remain relatively high: Although inflation has declined from the peak levels of 2022–2023, global inflation in 2025 remains above the medium-term targets of many central banks. Prolonged high interest rates aimed at anchoring inflation expectations continue to impact capital costs, investment, and consumption—especially in developing economies.

Giá cả hàng hóa và năng lượng biến động khó lường: Tình hình địa chính trị tiếp tục ảnh hưởng đến chuỗi cung ứng năng lượng toàn cầu, đặc biệt tại châu Âu và Trung Đông. Giá dầu, khí đốt và một số kim loại cơ bản diễn biến khó lường, tác động trực tiếp đến chi phí sản xuất và các ngành công nghiệp phụ thuộc nguyên liệu nhập khẩu. Đồng thời, xu hướng chuyển dịch sang năng lượng sạch tiếp tục được thúc đẩy nhưng tiến độ chưa đồng đều giữa các quốc gia.

Commodity and energy prices remain volatile: Geopolitical tensions continue to disrupt global energy supply chains, particularly in Europe and the Middle East. Oil, natural gas, and certain base metal prices have shown unpredictable fluctuations, directly affecting production costs and import-dependent industries. At the same time, the transition to clean energy continues to gain momentum but progresses unevenly across countries.

Thương mại toàn cầu hồi phục chậm, chịu ảnh hưởng từ xu hướng bảo hộ: Các căng thẳng thương mại giữa các nền kinh tế lớn tiếp tục hiện hữu, đặc biệt trong các lĩnh vực công nghệ cao và năng lượng. Xu hướng tái cấu trúc chuỗi cung ứng, đẩy mạnh sản xuất nội địa và bảo hộ thương mại gia tăng tại một số nước phát triển ảnh hưởng tiêu cực đến xuất khẩu của các nền kinh tế phụ thuộc vào thương mại như Việt Nam.

Global trade recovery is sluggish and impacted by rising protectionism: Trade tensions among major economies persist, particularly in high-tech and energy sectors. The trend of supply chain restructuring, promotion of domestic manufacturing, and increased trade protectionism in some developed nations negatively affects exports from trade-dependent economies like Vietnam.

Các xu hướng nổi bật lớn tiếp tục định hình chiến lược phát triển trong năm 2025 và các năm tiếp theo như: Chuyển đổi xanh và chuyển đổi số tiếp tục là trọng tâm chiến lược của nhiều quốc gia và doanh nghiệp, mở ra cơ hội nhưng cũng đặt ra yêu cầu cao về đầu tư và năng lực quản trị; Thắt chặt tài khóa và tiền tệ ở nhiều nước khiến áp lực chi phí vốn gia tăng; ESG, phát triển bền vững trở thành tiêu chuẩn đánh giá và thu hút đầu tư mới; Biến đổi khí hậu, thiên tai và các hiện tượng thời tiết cực đoan tiếp tục ảnh hưởng đến nông nghiệp, năng lượng và logistics toàn cầu.

Major global trends continue to shape development strategies in 2025 and beyond, including: The green transition and digital transformation remain strategic priorities for many countries and enterprises, offering opportunities while demanding high levels of investment and governance capacity; Fiscal and monetary tightening across various countries increases capital cost pressures; ESG and sustainable development are becoming key investment evaluation and attraction standards; Climate change, natural disasters, and extreme weather events continue to affect agriculture, energy, and global logistics.

Kinh tế Việt Nam tăng trưởng ổn định nhưng đối mặt với nhiều thách thức: Việt Nam duy trì đà tăng trưởng dương trong năm 2025 với GDP dự kiến tăng khoảng 6,0 – 6,5%, nhờ vào sự phục hồi của khu vực dịch vụ, đầu tư công được đẩy mạnh và dòng vốn FDI tiếp tục chảy vào các ngành sản xuất công nghệ cao. Tuy nhiên, nền kinh tế vẫn chịu ảnh hưởng từ: Sức cầu tiêu dùng nội địa phục hồi chậm; Xuất khẩu chịu sức ép từ suy giảm đơn hàng và rào cản thương mại; Chi phí vốn và tỷ giá biến động do tác động từ chính sách tiền tệ toàn cầu.

Vietnam's economy grows steadily but faces many challenges: Vietnam maintains a positive growth trajectory in 2025, with GDP expected to rise by approximately 6.0 – 6.5%, driven by a recovery in the services sector, accelerated public investment, and continued FDI inflows into high-tech manufacturing industries. However, the economy remains under pressure from: A slow recovery in domestic consumption; Export challenges due to declining orders and rising trade barriers; Volatility in capital costs and exchange rates stemming from global monetary policies.

2. Triển vọng phát triển ngành điện: Power Sector Development Outlook:

Ngành điện Việt Nam đang bước vào giai đoạn chuyển mình mạnh mẽ, với triển vọng tăng trưởng tích cực trong trung và dài hạn. Sự phát triển này được thúc đẩy

bởi nhu cầu tiêu thụ điện ngày càng gia tăng do quá trình công nghiệp hóa, hiện đại hóa, mở rộng các khu công nghiệp và đô thị hóa nhanh chóng. Theo dự báo của Bộ Công Thương, giai đoạn 2025-2030, nhu cầu điện thương phẩm sẽ tăng trung bình 8-9% mỗi năm, đạt khoảng 505-567 tỷ kWh vào năm 2030. Đây là yếu tố nền tảng thúc đẩy phát triển cả về nguồn và lưới điện trong thời gian tới.

Vietnam's power sector is undergoing a significant transformation, with a positive growth outlook in the medium and long term. This development is driven by rising electricity consumption fueled by industrialization, modernization, expansion of industrial zones, and rapid urbanization. According to forecasts from the Ministry of Industry and Trade, during the 2025-2030 period, commercial electricity demand is expected to grow by an average of 8-9% annually, reaching approximately 505-567 billion kWh by 2030. This increasing demand lays a strong foundation for both power generation and grid infrastructure development in the coming years.

Định hướng phát triển của ngành điện được thể hiện rõ trong Quy hoạch điện VIII (QHD VIII) đã được Chính phủ phê duyệt, với mục tiêu chuyển dịch mạnh mẽ sang các nguồn năng lượng sạch và bền vững. Tỷ trọng năng lượng tái tạo như điện gió, điện mặt trời, thủy điện nhỏ và sinh khối dự kiến chiếm khoảng 31-39% tổng công suất nguồn điện vào năm 2030. Đặc biệt, điện gió ngoài khơi được xác định là lĩnh vực mũi nhọn, với mục tiêu đạt 6.000 MW vào năm 2030 và tiềm năng phát triển lớn trong dài hạn. Bên cạnh đó, điện mặt trời và các nguồn năng lượng xanh khác sẽ được phát triển theo lộ trình thận trọng, có kiểm soát để đảm bảo an toàn hệ thống và hiệu quả đầu tư.

The development direction of the power sector is clearly outlined in the Power Development Plan VIII (PDP8), which has been approved by the Government. This plan emphasizes a strong shift toward clean and sustainable energy sources. Renewable energy such as wind, solar, small-scale hydropower, and biomass—is projected to account for approximately 31-39% of total installed power capacity by 2030. Offshore wind power, in particular, is identified as a strategic priority, with a target capacity of 6,000 MW by 2030 and significant long-term development potential. Meanwhile, solar power and other green energy sources will be developed cautiously and in a controlled manner to ensure system stability and investment efficiency.

Tuy nhiên, sự gia tăng mạnh mẽ của các dự án năng lượng tái tạo đã tạo áp lực lớn lên hệ thống truyền tải hiện có. Trong thời gian tới, Việt Nam cần đầu tư mạnh vào lưới điện truyền tải liên vùng 500kV, hệ thống lưu trữ năng lượng và lưới điện thông minh. Việc nâng cấp và hiện đại hóa hạ tầng truyền tải sẽ là điều kiện tiên quyết để đảm bảo khả năng hấp thụ điện tái tạo và vận hành an toàn hệ thống điện quốc gia.

However, the rapid increase in renewable energy projects has placed significant pressure on the existing transmission network. In the near future, Vietnam will need to make substantial investments in 500kV inter-regional transmission lines, energy storage systems, and smart grid technologies. Upgrading and modernizing the transmission infrastructure will be a critical prerequisite for accommodating renewable energy and ensuring the safe operation of the national power system.

Chính phủ đang từng bước hoàn thiện môi trường pháp lý và cơ chế điều tiết thị trường điện để thu hút đầu tư tư nhân và nước ngoài. Các cơ chế mới như đấu thầu

lựa chọn nhà đầu tư dự án điện tái tạo, hình thành thị trường bán buôn và tiến tới thị trường bán lẻ điện cạnh tranh là những bước đi quan trọng giúp tăng tính minh bạch và hiệu quả của thị trường. Cùng với đó, các chính sách về giá điện cho điện gió, mặt trời, điện rác và điện sinh khối cũng đang được rà soát, điều chỉnh để phù hợp với xu thế và nhu cầu thị trường.

The Government is progressively improving the legal framework and regulatory mechanisms of the electricity market to attract both private and foreign investment. New mechanisms such as competitive bidding for renewable energy projects and the development of wholesale and eventually retail electricity markets are important steps toward increasing market transparency and efficiency. At the same time, policies regarding electricity pricing for wind, solar, waste-to-energy, and biomass projects are being reviewed and adjusted to align with market trends and demands.

Dù vậy, ngành điện vẫn phải đối mặt với nhiều thách thức như thiếu hụt vốn đầu tư dài hạn, thủ tục pháp lý còn phức tạp, công tác giải phóng mặt bằng chậm và cơ chế giá chưa rõ ràng. Bên cạnh đó, việc phát triển chưa đồng bộ giữa nguồn và lưới điện, cũng như chưa có chính sách hiệu quả về lưu trữ năng lượng, là những điểm nghẽn cần sớm được tháo gỡ.

Nonetheless, the power sector still faces several challenges, including a shortage of long-term investment capital, complex legal procedures, slow land clearance processes, and an unclear pricing mechanism. Additionally, the lack of synchronization between power generation sources and the transmission network, along with the absence of effective energy storage policies, remains a bottleneck that needs to be addressed promptly.

Tổng thể, triển vọng phát triển ngành điện Việt Nam là rất tích cực. Nhu cầu thị trường lớn, chính sách hỗ trợ rõ ràng hơn, cùng với cam kết quốc tế về phát thải ròng bằng “0” vào năm 2050 là nền tảng vững chắc để ngành điện tiếp tục phát triển bền vững, đóng vai trò then chốt trong tiến trình chuyển đổi năng lượng quốc gia và hội nhập sâu vào thị trường năng lượng khu vực.

Overall, the development outlook for Vietnam's power sector is highly promising. A large market demand, increasingly supportive policies, and the country's international commitment to achieving net-zero emissions by 2050 provide a solid foundation for sustainable growth. The sector is poised to play a pivotal role in the national energy transition and deeper integration into the regional energy market.

II. ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN CỦA BCG ENERGY (GIAI ĐOẠN 2025-2029) **BCG ENERGY'S DEVELOPMENT ORIENTATION (PERIOD 2025-2029)**

1. Nhận định cơ hội và thách thức cho các mảng hoạt động BCG Energy:

Identify opportunities and challenges for BCG Energy's business segments:

a. Mảng năng lượng tái tạo:

Renewable Energy Sector:

Cơ hội:

Opportunities:

- Chính phủ Việt Nam đang đẩy mạnh thực hiện các cam kết giảm phát thải khí nhà kính và chuyển đổi sang năng lượng sạch, thông qua các chính sách hỗ trợ và ưu đãi trong đầu tư và vận hành. Đây là nền tảng quan trọng giúp công ty gia tăng cơ hội tiếp cận các cơ chế ưu đãi, nguồn vốn xanh và quỹ hỗ trợ quốc tế.

The Vietnamese government is actively advancing its commitments to reduce greenhouse gas emissions and transition to clean energy through supportive policies and incentives for investment and operations. This forms a crucial foundation for the company to increase access to preferential mechanisms, green financing, and international support funds.

- Nhu cầu điện năng tại Việt Nam liên tục tăng cao nhờ vào tốc độ tăng trưởng kinh tế mạnh mẽ và quá trình đô thị hóa nhanh.

Electricity demand in Vietnam is continuously rising due to strong economic growth and rapid urbanization.

- Yếu tố công nghệ cũng đóng vai trò then chốt, khi các tiến bộ trong lĩnh vực năng lượng tái tạo ngày càng giúp tối ưu chi phí đầu tư, nâng cao hiệu suất vận hành và độ tin cậy của hệ thống.

Technological factors play a key role, as advancements in renewable energy increasingly optimize investment costs, enhance operational efficiency, and improve system reliability.

- Các dự án mới mang tính đặc thù như điện rác, thủy điện tích năng, và LNG cũng đang mở ra những tiềm năng phát triển dài hạn, góp phần đa dạng hóa danh mục đầu tư năng lượng và nâng cao khả năng cung cấp điện ổn định, linh hoạt.

New specialized projects such as waste-to-energy, pumped-storage hydropower, and LNG are opening long-term development potentials, contributing to the diversification of the energy portfolio and enhancing the ability to supply electricity in a stable and flexible manner.

Thách thức và rủi ro:

Challenges and Risks:

- Hạ tầng và lưới điện chưa đồng bộ: Lưới điện hiện tại ở Việt Nam còn thiếu khả năng tích hợp hiệu quả các nguồn năng lượng tái tạo quy mô lớn, dẫn đến nguy cơ quá tải hoặc lãng phí nguồn phát điện sạch.

Incomplete infrastructure and grid integration: The current electricity grid in Vietnam lacks the capacity to efficiently integrate large-scale renewable energy sources, leading to risks of overload or wastage of clean power generation.

- Khung pháp lý chưa hoàn thiện: Các quy định liên quan đến đấu thầu dự án, hợp đồng mua bán điện (PPA), và cơ chế giá điện còn thiếu rõ ràng, gây khó khăn trong việc kêu gọi đầu tư và triển khai dự án.

Incomplete legal framework: Regulations related to project bidding, power purchase agreements (PPAs), and electricity pricing mechanisms remain unclear, posing difficulties in attracting investment and project implementation.

- **Cạnh tranh khốc liệt trong ngành:** Thị trường năng lượng đang trở nên cạnh tranh hơn do sự tham gia của nhiều tập đoàn lớn trong và ngoài nước, tạo áp lực về chất lượng, chi phí và tiến độ triển khai dự án.
Intense industry competition: The energy market is becoming more competitive due to the participation of many large domestic and international corporations, creating pressure on quality, cost, and project implementation timelines.
- **Biến động chi phí đầu tư:** Giá nguyên vật liệu như thép, nhôm và linh kiện công nghệ có xu hướng dao động mạnh, ảnh hưởng đến khả năng kiểm soát chi phí và hiệu quả tài chính của dự án.
Investment cost volatility: Prices of raw materials such as steel, aluminum, and technological components tend to fluctuate significantly, impacting cost control and financial performance of projects.
- **Tác động của biến đổi khí hậu:** Các hiện tượng thời tiết cực đoan do biến đổi khí hậu làm tăng rủi ro thiên tai, ảnh hưởng trực tiếp đến vận hành và hiệu quả của các dự án điện gió, thủy điện và điện mặt trời.
Climate change impacts: Extreme weather events driven by climate change increase natural disaster risks, directly affecting the operation and efficiency of wind, hydropower, and solar power projects.
- **Khó khăn về nguồn vốn và tài chính:** Các dự án năng lượng tái tạo thường yêu cầu vốn đầu tư lớn và thời gian hoàn vốn dài, tạo áp lực trong việc thu xếp nguồn tài chính và quản lý dòng tiền hiệu quả.
Financing challenges: Renewable energy projects typically require large capital investments and long payback periods, creating pressure on financial sourcing and effective cash flow management.
- **Năng lực quản lý dự án còn hạn chế:** Việc triển khai các dự án năng lượng tái tạo đòi hỏi đội ngũ kỹ thuật và quản lý có chuyên môn cao để đáp ứng yêu cầu kỹ thuật phức tạp và đảm bảo tiến độ, chất lượng thi công.
Limited project management capacity: The implementation of renewable energy projects demands highly skilled technical and management teams to meet complex technical requirements and ensure construction quality and progress.

b. Thị trường vốn:

Capital Market:

Cơ hội:

Opportunities:

- **Tốc độ tăng trưởng kinh tế của Việt Nam tương đối ổn định;** lạm phát được kiểm soát ở mức thấp so với các nước trên thế giới và khu vực.
Vietnam's economic growth rate remains relatively stable; inflation is controlled at a low level compared to other countries in the region and globally.
- **Cam kết mạnh mẽ về Net Zero trong Phát triển bền vững và xanh sẽ giúp Việt Nam thu hút mạnh mẽ các dòng vốn trực tiếp quốc tế (FDI).**

Strong commitments to Net Zero in sustainable and green development will significantly attract international direct investment (FDI) flows to Vietnam.

- Ngành Ngân hàng đã nỗ lực giảm mặt bằng lãi suất để hỗ trợ doanh nghiệp và nền kinh tế sẽ tạo cơ hội thuận lợi cho các doanh nghiệp được tiếp cận nguồn tín dụng ngân hàng giá rẻ.

The banking sector has made efforts to reduce interest rates to support businesses and the economy, creating favorable opportunities for enterprises to access low-cost bank credit.

- Các ngân hàng thương mại đã tích cực triển khai các gói tín dụng xanh, hỗ trợ doanh nghiệp quan tâm đầu tư trong các lĩnh vực năng lượng tái tạo, năng lượng sạch, các dự án phát triển bền vững, thân thiện với môi trường, trong đó chiếm tỷ trọng cao nhất là năng lượng tái tạo, năng lượng sạch.

Commercial banks have actively implemented green credit packages, supporting businesses interested in investing in renewable energy, clean energy, and sustainable, environmentally friendly development projects among which renewable and clean energy hold the largest share.

- Sau một loạt các hoạt động thanh tra, thị trường vốn Việt Nam sẽ trở nên minh bạch hơn, từ đó làm tăng tính hấp dẫn đối với các nhà đầu tư trong và ngoài nước.

Following a series of inspections, the Vietnamese capital market is becoming more transparent, thereby increasing its attractiveness to both domestic and foreign investors.

Thách thức và rủi ro:

Challenges and Risks:

- Rủi ro về lạm phát toàn cầu và trong nước đang ngày càng hiện rõ và lãi suất dài hạn trên thị trường quốc tế có xu hướng tăng dần, do vậy cơ hội để huy động các nguồn vốn giá rẻ trên thị trường quốc tế đang ngày càng bị hạn chế.

Inflation risks globally and domestically are increasingly apparent, and long-term interest rates on international markets tend to rise gradually. As a result, opportunities to mobilize cheap capital from international markets are increasingly limited.

- Sự bất ổn về chính trị cả trong và ngoài khu vực đã khiến cho các nhà đầu tư có tâm lý quan ngại và cẩn trọng hơn với những kế hoạch đầu tư của mình.

Political instability both within the region and internationally has caused investors to be more cautious and concerned about their investment plans.

- Cơ chế và khung khổ pháp lý cho việc tạo nguồn và giải ngân vốn tín dụng xanh còn chưa hoàn thiện. Công tác huy động vốn và cấp tín dụng của ngành ngân hàng cho các dự án kinh tế xanh cũng đang đối diện với nhiều vấn đề gây hạn chế và tiềm ẩn rủi ro. Trong đó, việc chưa có quy định chung của quốc gia về tiêu chí, danh mục dự án xanh cho các ngành/lĩnh vực theo hệ thống phân ngành kinh tế, làm căn cứ để các tổ chức tín dụng xác định cấp tín dụng xanh cho giai đoạn tới. Các ngân hàng còn thiếu

kinh nghiệm trong thâm định, đánh giá hiệu quả của dự án, quản lý rủi ro... trong lĩnh vực này.

The mechanisms and legal framework for sourcing and disbursing green credit capital remain incomplete. Capital mobilization and credit allocation by the banking sector for green economic projects face many limitations and potential risks. Notably, there is no unified national regulation on criteria and the list of green projects by industry/economic sector classification, which could serve as a basis for credit institutions to determine green credit allocation in the upcoming period. Banks also lack experience in appraising, evaluating project efficiency, and managing risks in this field.

- Việc đầu tư vào các lĩnh vực xanh tại Việt Nam hiện nay thường đòi hỏi thời gian hoàn vốn dài, chi phí đầu tư lớn, rủi ro cao, nên rất cần các ưu đãi về thời hạn và chi phí vốn vay. Trong khi đó, nguồn vốn huy động của các tổ chức tín dụng thường là ngắn hạn, huy động theo chi phí vốn thương mại trên thị trường, nên có chi phí cao, không đáp ứng được nhu cầu đầu tư.

Investment in green sectors in Vietnam currently requires long payback periods, high capital costs, and carries high risks, thus necessitating incentives related to loan terms and borrowing costs. Meanwhile, the mobilized capital of credit institutions is often short-term and raised at commercial capital costs on the market, leading to high costs that do not meet investment demands.

2. Một số chiến lược trọng tâm cho hoạt động năm 2025 và giai đoạn 2025-2029: *Some key strategies for operations in 2025 and the 2025-2029 period:*

a. Linh hoạt phát triển mảng năng lượng để gia tăng tổng tài sản Công ty đồng thời tạo dòng doanh thu ổn định, quy mô lớn:

Flexible development of the energy sector to increase total company assets and generate stable, large-scale revenue streams:

Trong năm 2025, tùy vào những tín hiệu trong chính sách về giá của Chính phủ, BCG Energy sẽ nhanh chóng điều chỉnh tiến độ các dự án đang triển khai, đặc biệt là các dự án điện gió gần bờ, đồng thời nâng cao hiệu quả hoạt động của các dự án hiện tại, từng bước mở rộng danh mục đầu tư khẳng định vị thế là một trong những doanh nghiệp dẫn đầu trong mảng phát triển năng lượng tái tạo tại Việt Nam. Để thực hiện được mục tiêu này, BCG Energy sẽ không ngừng tìm kiếm những đối tác chiến lược với nền tảng tài chính vững mạnh và kinh nghiệm lâu năm trong ngành để cùng đồng hành trong thời gian tới. Bên cạnh đó, BCG Energy cũng sẽ nghiên cứu phát triển sang các nguồn năng lượng tái tạo khác khi có tín hiệu về chính sách và các công nghệ dự trữ điện để làm tăng hiệu suất cho các dự án năng lượng tái tạo. Mục tiêu tăng trưởng là đạt tổng sản lượng phát điện trong danh mục từ 2 GW đến năm 2028 và sẵn sàng vươn tầm quốc tế, đóng góp vào sự ổn định an ninh năng lượng cho nước nhà.

In 2025, depending on Government signals regarding pricing policies, BCG Energy will promptly adjust the timeline of ongoing projects, particularly nearshore wind power projects. At the same time, the company will enhance

operational efficiency of existing projects and gradually expand the investment portfolio to assert its position as one of the leading renewable energy developers in Vietnam. To achieve this goal, BCG Energy will continuously seek strategic partners with strong financial foundations and extensive industry experience to collaborate moving forward. Additionally, the company will explore development into other renewable energy sources when policy signals and storage technologies improve to increase efficiency in renewable projects. The growth target is to achieve a total installed capacity of 2 GW by 2028 and be ready to expand internationally, contributing to national energy security and stability

b. Đảm bảo công suất hoạt động của các dự án đang vận hành nhằm tạo nguồn doanh thu ổn định:

Ensuring operational capacity of running projects to generate stable revenue:

Trong năm 2025, Công ty sẽ tiếp tục đảm bảo công suất hoạt động của các dự án đang vận hành ở mức tối đa thông qua các hoạt động O&M, công tác vận hành cũng như công tác dự báo hiệu quả những rủi ro thời tiết và quá tải đường truyền tải. Công ty nhận định rằng, các dự án đang vận hành với mức giá điện tốt sẽ tiếp tục đóng vai trò chủ lực trong việc tạo ra nguồn doanh thu lớn, ổn định, đảm bảo cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, từ đó xây dựng một bước đà vững chắc cho việc phát triển những dự án mới.

In 2025, the company will continue to maximize operational capacity of existing projects through O&M activities, operational management, and forecasting weather risks and transmission overloads. Projects with favorable electricity tariffs will remain the core revenue generators, providing a stable and significant income stream to secure the company's production and business activities, thereby laying a solid foundation for developing new projects.

c. Thúc đẩy công tác M&A, nhằm tìm kiếm cơ hội ở những lĩnh vực tiềm năng mới:

Promoting M&A activities to explore opportunities in new potential sectors:

Nhận thấy được những cơ hội trong vấn đề chính sách, Công ty sẽ thúc đẩy các hoạt động thăm dò ban đầu đối với những lĩnh vực tiềm năng mới như điện rác, hydrogen, LNG,... để có thể mở rộng danh mục đầu tư, giảm thiểu rủi ro bị phụ thuộc vào một số lĩnh vực nhất định, từ đó tạo thêm nguồn doanh thu mới, củng cố vị thế dẫn đầu của BCG Energy trong lĩnh vực năng lượng tái tạo. Các hoạt động M&A sẽ được tập trung mạnh mẽ đối với lĩnh vực điện mặt trời áp mái, nhằm tăng khả năng cạnh tranh của Công ty, phù hợp với xu thế chung của thị trường.

Recognizing opportunities arising from policy developments, the company will accelerate initial exploration activities in promising new fields such as waste-to-energy, hydrogen, and LNG. This aims to diversify the investment portfolio and reduce dependency risks on specific sectors, thus creating new revenue sources and reinforcing BCG Energy's leading position in renewable energy. M&A activities will focus strongly on rooftop solar power to enhance competitiveness in line with market trends.

- d. **Tăng cường kết nối với các chính quyền địa phương để có thể xây dựng những “khu phức hợp xanh”, đảm bảo mục tiêu về giảm thiểu khí thải:**
Strengthening connections with local authorities to develop “green complexes” and meet emission reduction goals:

Nhằm mở rộng quy mô hoạt động, và linh hoạt hơn trong chính sách phát triển, trong giai đoạn 2025-2029, Công ty sẽ tăng cường kết nối với các chính quyền địa phương để thảo luận về những dự án cung cấp giải pháp năng lượng sạch một cách tổng thể và có tính tích hợp cao, trong đó bao gồm việc xây dựng những khu phức hợp chạy bằng năng lượng sạch, hay một khu công nghiệp được vận hành bởi năng lượng tái tạo và công nghệ dự trữ năng lượng. Những dự án này không chỉ mở ra nhiều cơ hội phát triển cho BCG Energy mà còn đóng góp vào tiến trình phát triển chung của địa phương và nước nhà.
To expand operations and allow more flexible development policies, during 2025-2029 the company will strengthen cooperation with local governments to discuss integrated clean energy solutions projects. These include constructing green complexes powered entirely by clean energy or industrial zones operated by renewable energy and energy storage technologies. These projects not only open many development opportunities for BCG Energy but also contribute to the broader development progress of localities and the country.

- e. **Mở rộng đa kênh trong công tác huy động vốn:**
Expanding multi-channel capital mobilization:

Đứng trước những thách thức tiếp tục kéo dài trong năm 2025 trên thị trường tài chính Việt Nam nói chung và thị trường thế giới nói riêng, Công ty sẽ linh hoạt trong chiến lược huy động vốn và mở rộng trên nhiều kênh. Mục tiêu của Công ty là tìm kiếm những nguồn vốn phù hợp, đến từ những đối tác chiến lược, có cùng tầm nhìn phát triển trong dài hạn. Ngoài ra, Công ty tiếp tục chú trọng tìm kiếm các dự án tiềm năng trong mảng năng lượng tái tạo, cụ thể là các dự án điện mặt trời, điện áp mái, điện gió với tiềm năng tốt, đạt hiệu quả hoạt động cũng như hiệu quả tài chính cao để thực hiện công tác phát triển hoặc M&A, tiếp tục mở rộng doanh mục đầu tư của công ty.

Facing ongoing challenges in the Vietnamese financial market and globally in 2025, the company will adopt a flexible capital mobilization strategy and expand multiple channels. The goal is to seek suitable capital sources from strategic partners sharing long-term development visions. Additionally, the company will continue to seek potential renewable energy projects—specifically solar power, rooftop solar, and wind power—with strong potential and high operational and financial efficiency for development or M&A, thereby continuously expanding the company’s investment portfolio.

Bên cạnh công tác huy động vốn để phát triển dự án mới, Công ty cũng lập kế hoạch tìm kiếm các nguồn vốn với chi phí hợp lý để thay thế các khoản vay cũ với chi phí không còn cạnh tranh, nhằm làm giảm chi phí, góp phần nâng cao sức khoẻ tài chính của Công ty.

Besides capital mobilization for new projects, the company plans to find reasonably priced funding sources to refinance existing loans with uncompetitive costs, reducing expenses and improving the company’s

financial health.

- f. **Xây dựng lớp đội ngũ nhân sự kế cận không chỉ giỏi chuyên môn mà còn hiểu rõ và phát triển được những giá trị cốt lõi của doanh nghiệp:**

Building a successor workforce not only with professional expertise but also deep understanding and development of core corporate values:

Đề ra các mục tiêu công việc cụ thể, phù hợp với từng đối tượng nhân viên. Đối với các nhân viên giỏi cần quan tâm áp dụng các chính sách đề bạt, thăng tiến. Tạo môi trường làm việc cạnh tranh để khai thác tối đa điểm mạnh trong năng lực làm việc của nhân viên. Tạo cơ hội giao lưu học hỏi lẫn nhau thông qua các chương trình du lịch tham quan, tổ chức các hoạt động giải trí trong giờ làm để nhân viên giải tỏa áp lực, căng thẳng và tái tạo sức lao động.

Set specific work objectives tailored to each employee group. For high-performing employees, focus on promotion and advancement policies. Create a competitive work environment to maximize employees' strengths and work capacity. Provide opportunities for mutual learning through organized trips, and recreational activities during working hours to relieve stress, and refresh workforce energy.

III. CÁC CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2025 *BUSINESS PLAN TARGETS FOR 2025*

1. Chỉ tiêu kinh doanh dự kiến năm 2025:

Expected business targets for 2025:

DVT: tỷ đồng
Unit: billion VND

STT No	Chỉ tiêu Indicator	Thực hiện Result 2024	Kế hoạch Plan 2025	Tỷ lệ Ratio (%) KH/TH Plan/Result
1	Doanh thu thuần hợp nhất <i>Consolidated net revenue</i>	1.277,69	1.226,38	95.98%
2	Lợi nhuận thuần hợp nhất <i>Consolidated net operating profit</i>	(769,03)	230,23	./.
3	Lợi nhuận trước thuế <i>Profit before tax</i>	(742,27)	230,23	./.
4	Lợi nhuận sau thuế <i>Profit after tax</i>	(766,02)	210,94	./.
5	Tỷ lệ cổ tức dự kiến <i>Expected dividend payout ratio</i>	(không chia) <i>None</i>	(không chia) <i>None</i>	./.

Ban lãnh đạo BCG Energy nhận định rằng năm 2025 dự kiến vẫn sẽ là một năm đầy thách thức đối với công ty nói riêng và toàn ngành năng lượng tái tạo tại Việt Nam nói chung. Mặc dù vậy, Công ty kỳ vọng vào các chiến lược mới, như việc tiếp tục phát triển các nhà máy điện rác và nỗ lực giải quyết các vấn đề pháp lý còn tồn đọng của một số dự án để có thể tiếp tục triển khai. Những nỗ lực này

được kỳ vọng sẽ mang lại những tác động tích cực đến kết quả kinh doanh của Công ty.

The BOD of BCG Energy believes that 2025 is expected to be a challenging year, especially for the company and the renewable energy industry in Vietnam. However, the company expects to formulate new strategies, such as continuing to develop WtE plants and efforts to resolve outstanding legal issues of some projects to be able to continue implementation. These efforts are expected to bring positive impacts to the company's business results.

2. Dự báo chỉ tiêu kinh doanh giai đoạn 2025-2029:

Forecast of business targets for the period 2025-2029:

*DVT: tỷ đồng
Unit: billion VND*

STT No	Nội dung Content	Thực hiện Result 2024	Kế hoạch Plan 2025	Kế hoạch Plan 2026	Kế hoạch Plan 2027	Kế hoạch Plan 2028	Kế hoạch Plan 2029
1	Doanh thu thuần Net Revenue	1.277,69	1.226,38	1.221,64	2.234,65	4.022,85	4.751,66
2	Lợi nhuận sau thuế Profit after tax	(766,02)	210,9	163,4	280	350	450

IV. CÁC CHƯƠNG TRÌNH HÀNH ĐỘNG TRỌNG TÂM 2025 KEY ACTION PROGRAMS IN 2025

Trong năm 2025, Công ty tập trung phát triển các dự án đang triển khai đồng thời hướng đến việc nâng cao tổng công suất phát điện, trong đó:

In 2025, the Company will focus on developing ongoing projects while aiming to increase the total power generation capacity, including:

1. Mảng điện mặt trời mặt đất:

Ground-mounted solar sector:

Trong năm 2025, BCG Energy đặt mục tiêu tiếp tục mở rộng và nâng cao hiệu quả hoạt động của các dự án điện mặt trời mặt đất, tập trung vào việc tối ưu hóa công suất phát điện. Trên cơ sở kết quả vận hành trong năm 2024, trong đó các dự án lớn như Phù Mỹ, Bông Dương, GAIA, và Vĩnh Long đều đạt tỷ lệ sản lượng phát điện so với kế hoạch ở mức khả quan, BCG Energy sẽ tiếp tục nâng cấp công nghệ và cải thiện hiệu suất của các nhà máy hiện hữu nhằm gia tăng sản lượng điện và tối ưu hóa lợi nhuận.

In 2025, BCG Energy aims to continue expanding and improving the operational efficiency of ground-mounted solar projects, focusing on optimizing power generation capacity. Based on the operating results in 2024, in which major projects such as Phu My, Bang Duong, GAIA, and VNECO Vinh Long all achieved a positive power generation output ratio compared to the plan, BCG

Energy will continue to upgrade technology and improve the performance of existing plants to increase power output and optimize profits.

Bên cạnh đó, BCG Energy cũng sẽ tập trung vào việc nghiên cứu và ứng dụng các công nghệ lưu trữ năng lượng nhằm nâng cao hiệu suất vận hành của các nhà máy điện mặt trời mặt đất. Việc tích hợp hệ thống lưu trữ năng lượng (ESS) sẽ giúp tăng cường tính ổn định của lưới điện, giảm thiểu tình trạng dư thừa công suất vào các khung giờ thấp điểm, đồng thời tối ưu hóa giá trị kinh tế của các dự án. Với chiến lược này, BCG Energy không chỉ củng cố vị thế của mình trong ngành năng lượng tái tạo mà còn góp phần quan trọng vào việc phát triển bền vững và đảm bảo an ninh năng lượng cho Việt Nam.

In addition, BCG Energy will also focus on researching and applying energy storage technologies to improve the operational efficiency of solar power plants. Integrating an energy storage system (ESS) will help increase grid stability, minimize excess capacity during off-peak hours, and optimize the economic value of projects. With this strategy, BCG Energy not only strengthens its position in the renewable energy industry but also makes an important contribution to sustainable development and ensuring energy security for Vietnam.

2. Mảng điện mặt trời áp mái:

Rooftop solar power sector:

Với những Quy định mới về phát triển năng lượng tái tạo, đặc biệt trong đó là cơ chế chính sách khuyến khích phát triển điện mặt trời mái nhà. Trong năm 2025, BCG Energy phấn đấu đạt mục tiêu tiếp tục mở rộng danh mục dự án điện mặt trời áp mái, với kế hoạch vận hành tổng công suất đạt 131 MWp, tăng mạnh so với mức 85,7 MWp vào cuối năm 2024. Để hiện thực hóa mục tiêu này, Công ty sẽ triển khai ít nhất 50 MWp công suất mới trong năm, tập trung vào các khu công nghiệp, nhà máy sản xuất có nhu cầu tiêu thụ điện lớn. Những dự án này sẽ được thực hiện theo mô hình hợp tác chiến lược với các doanh nghiệp lớn, đảm bảo nguồn điện sạch, ổn định và giúp khách hàng tối ưu hóa chi phí sản xuất.

With the new regulations on renewable energy development, especially the policy mechanism to encourage the development of rooftop solar power. In 2025, BCG Energy strives to continue expanding its portfolio of rooftop solar power projects, with a planned total operating capacity of 131 MWp, a sharp increase compared to 85.7 MWp at the end of 2024. To realize this goal, the Company will deploy at least 50 MWp of new installations this year, focusing on industrial parks and factories with large electricity consumption demands. These projects will be implemented under a strategic cooperation model with large enterprises, ensuring clean and stable power sources and helping clients optimize production costs.

Bên cạnh việc mở rộng quy mô, công ty cũng sẽ tiếp tục hoàn thiện các hợp đồng mua bán điện (PPA) để đảm bảo đầu ra ổn định cho sản lượng điện tái tạo, đồng thời tận dụng các cơ hội chính sách từ Chính phủ để hỗ trợ phát triển lĩnh vực điện mặt trời áp mái.

In addition to expanding its scale, the company will also continue to complete power purchase agreements (PPAs) to ensure stable output for renewable energy output, while taking advantage of policy opportunities from the Government to support the development of the rooftop solar power sector.

Về mặt tài chính, công ty sẽ tiếp tục tìm kiếm các nguồn vốn đầu tư phù hợp, bao gồm hợp tác với các định chế tài chính trong và ngoài nước nhằm đảm bảo dòng vốn ổn định cho việc mở rộng dự án. Kế hoạch năm 2025 không chỉ giúp BCG Energy củng cố vị thế dẫn đầu trong lĩnh vực điện mặt trời áp mái mà còn khẳng định cam kết của Công ty trong việc thúc đẩy năng lượng sạch và phát triển bền vững tại Việt Nam.

In terms of finance, the company will continue to seek suitable investment capital sources, including partnerships with domestic and foreign financial institutions to ensure stable capital flows for project expansion. The plans for 2025 not only help BCG Energy consolidate its leading position in the rooftop solar power sector but also affirm the Company's commitment to promoting clean energy and sustainable development in Vietnam.

3. Mạng điện gió:

Wind power sector:

Hiện tại, Công ty đang sở hữu và phát triển nhiều dự án điện gió quy mô lớn, bao gồm cả các dự án điện gió trên bờ và gần bờ tại các khu vực có tiềm năng gió cao như Cà Mau, Sóc Trăng, Trà Vinh. Những dự án này được kỳ vọng đóng góp đáng kể vào tổng công suất phát điện của Công ty trong giai đoạn tới.

Currently, the Company owns and develops many large-scale wind power projects, including onshore and nearshore wind power projects in areas with high wind potential such as Ca Mau, Soc Trang and Tra Vinh. These projects are expected to contribute significantly to the Company's total power generation capacity in the following years.

Trong năm 2025, BCG Energy dự kiến hoàn tất các thủ tục pháp lý cho một số dự án điện gió đã triển khai từ các năm trước. Bên cạnh đó, BCG Energy cũng sẽ tiếp tục khảo sát, nghiên cứu các địa điểm mới để mở rộng thêm các dự án điện gió.

In 2025, BCG Energy plans to complete the legal procedures for a number of wind power projects deployed in previous years. In addition, BCG Energy will continue to survey and search for new locations to expand more wind power projects.

Về tài chính, Công ty sẽ tìm kiếm các đối tác chiến lược, bao gồm các tập đoàn năng lượng lớn và các định chế tài chính quốc tế để huy động vốn cho các dự án điện gió. Việc hợp tác với các tổ chức như SP Group, Sembcorp hay các quỹ đầu tư xanh sẽ giúp BCG Energy đảm bảo nguồn tài chính ổn định, tối ưu hóa chi phí đầu tư và nâng cao hiệu quả vận hành các dự án trong dài hạn.

In terms of financing, the Company will seek strategic partners, including established energy corporations and international financial institutions to raise capital for wind power projects. Cooperation with organizations such as SP Group, Sembcorp or green investment funds will help BCG Energy ensure stable financial resources, optimize investment costs and improve the operational efficiency of projects in the long term.

4. Mạng điện rác:

Waste to Energy (WtE) sector:

Trong năm 2025, BCG Energy tiếp tục đẩy mạnh phát triển lĩnh vực điện rác như

một trụ cột quan trọng trong chiến lược mở rộng danh mục năng lượng tái tạo của Công ty. Với tiềm năng lớn từ việc chuyển đổi rác thải thành điện năng, Công ty hướng đến việc phát triển các dự án nhà máy đốt rác phát điện hiện đại, góp phần giải quyết vấn đề xử lý rác thải đô thị, đồng thời cung cấp nguồn điện sạch và ổn định cho hệ thống lưới điện quốc gia.

In 2025, BCG Energy will continue to promote the development of the WtE segment as an important pillar in the Company's strategy to expand its renewable energy portfolio. With great potential from converting waste into electricity, the Company aims to develop advanced WtE incineration plant projects, contributing to solving the problem of urban waste treatment, while providing clean and stable electricity for the national power grid system.

Năm 2024, BCG Energy đã đặt nền móng cho việc mở rộng các dự án điện rác với kế hoạch nâng công suất các nhà máy hiện hữu tại TP. Hồ Chí Minh và Long An, khai thác tối đa khả năng xử lý rác thải và sản xuất điện năng từ các nhà máy này. Bước sang năm 2025, Công ty dự kiến hoàn tất các thủ tục đầu tư và tiến hành mở rộng quy mô các dự án này, nâng cao công suất xử lý và hiệu suất phát điện để đáp ứng nhu cầu ngày càng tăng về điện sạch tại các khu đô thị lớn.

In 2024, BCG Energy laid the foundation for expanding WtE projects with plans to increase the capacity of existing plants in Ho Chi Minh City and Long An, maximizing the ability to treat waste and produce electricity from these plants. By 2025, the Company plans to complete investment procedures and expand the scale of these projects, improving processing capacity and power generation efficiency to meet the growing demand for clean electricity in large urban areas.

Bên cạnh đó, BCG Energy sẽ tập trung vào việc phát triển các dự án điện rác mới, trong đó đáng chú ý là dự án điện rác tại Kiên Giang. Ngoài ra, Công ty cũng sẽ tham gia đấu thầu các dự án điện rác tại các tỉnh có nhu cầu xử lý rác thải lớn như Đà Nẵng, Lâm Đồng và một số địa phương khác. Mục tiêu của BCG Energy không chỉ là mở rộng quy mô mà còn tiên phong trong ứng dụng công nghệ hiện đại vào quá trình xử lý rác thải và phát điện.

In addition, BCG Energy will focus on developing new WtE projects, notably the WtE plant in Kien Giang. In addition, the Company will also participate in bidding for WtE projects in provinces with high waste treatment demands such as Da Nang, Lam Dong and other localities. BCG Energy's goal is not only to expand its scale but also to pioneer the application of cutting-edge technology in waste treatment and power production.

Năm 2025 cũng đánh dấu bước tiến mới trong ứng dụng công nghệ xử lý rác thải tiên tiến, với việc nâng cấp các nhà máy hiện có để tối ưu hóa hiệu suất xử lý, giảm thiểu lượng khí thải và nâng cao sản lượng điện thương phẩm. Công ty sẽ tiếp tục hợp tác với các đối tác công nghệ quốc tế để cập nhật và ứng dụng các công nghệ tiên tiến nhất vào các dự án của mình.

2025 also marks a new step forward in the application of advanced waste treatment technology, with upgrading the existing plants to optimize treatment efficiency, minimize emissions and increase commercial electricity output. The Company will continue to cooperate with international technology firms and partners to update and apply the most advanced technologies to its projects.

Về tài chính, BCG Energy sẽ huy động nguồn vốn từ các tổ chức tín dụng xanh,

quỹ đầu tư quốc tế và các chương trình hỗ trợ phát triển bền vững nhằm đảm bảo nguồn vốn đầu tư dài hạn cho các dự án điện rác. Với sự quan tâm mạnh mẽ của Chính phủ và các tổ chức quốc tế đối với lĩnh vực này, BCG Energy tin rằng đây sẽ là cơ hội để Công ty phát triển mạnh mẽ trong mảng điện rác, đồng thời khẳng định vai trò tiên phong trong lĩnh vực xử lý rác thải và sản xuất năng lượng tái tạo tại Việt Nam.

In terms of financing, BCG Energy will mobilize capital from green credit institutions, international investment funds and sustainable development support programs to ensure long-term investment capital for WtE projects. With the strong interest of the Government and international organizations in this field, BCG Energy believes that this will be a huge opportunity for the Company to invest heavily in the WtE sector, while affirming its pioneering role in the field of waste treatment and renewable energy production in Vietnam.

5. Mảng đầu tư:

Investment:

Trong năm 2025, BCG Energy sẽ tập trung nguồn lực vào hai lĩnh vực chủ lực là điện rác và điện gió. Công ty đặt mục tiêu đẩy nhanh tiến độ các dự án hiện có, hướng tới xây dựng năng lực phát điện ổn định từ nguồn năng lượng tái tạo. Các dự án điện gió sẽ triển khai tại các khu vực ven biển tiềm năng như Cà Mau, Sóc Trăng và Trà Vinh, trong khi điện rác sẽ phát triển tại các đô thị lớn nhằm kết hợp xử lý rác và phát điện... Đây không chỉ là hướng đi phù hợp với định hướng phát triển năng lượng sạch, mà còn góp phần giải quyết bài toán môi trường và an ninh năng lượng cho các địa phương.

In 2025, BCG Energy will focus its resources on two key areas: WtE and wind power. The company aims to accelerate the progress of existing projects, planning to build stable power generation capacity from renewable energy sources. Wind power projects will be deployed in potential coastal areas such as Ca Mau, Soc Trang and Tra Vinh, while WtE will be developed in large cities to combine waste treatment and power generation... This is not only a direction in line with the clean energy development orientation, but also contributes to resolving environmental issues and energy security for the local population.

Trên đây là những nội dung cơ bản về Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 và định hướng kinh doanh giai đoạn 2025-2029 của Ban điều hành. Năm 2025 tiếp tục là một năm đầy thách thức khi nền kinh tế thế giới vẫn đối mặt với nhiều bất ổn vĩ mô và các biến động địa chính trị chưa có dấu hiệu hạ nhiệt. Trên nền tảng những kết quả đã đạt được trong năm 2024, Ban điều hành xác định rõ định hướng phát triển trong năm 2025 là tiếp tục nâng cao năng lực vận hành, tối ưu chi phí và phát triển bền vững, đặc biệt trong lĩnh vực năng lượng tái tạo. Công ty sẽ tập trung vào việc đẩy mạnh triển khai các dự án hiện hữu, tìm kiếm cơ hội đầu tư mới có tiềm năng, đồng thời từng bước hoàn thiện hệ thống quản trị nội bộ, tăng cường hiệu quả sử dụng nguồn lực. Song song với đó là tiếp tục củng cố năng lực tài chính, mở rộng hợp tác chiến lược và ứng dụng công nghệ nhằm nâng cao năng suất, giảm thiểu rủi ro và nâng tầm cạnh tranh trên thị trường.

The above outlines the key contents regarding the business performance results of 2025 and the business orientation for the 2025-2029 period as defined by the Management Board. The year 2025 remains a challenging year as the global

economy continues to face significant macroeconomic uncertainties and geopolitical tensions show no signs of easing. Building on the achievements in 2024, the Management Board clearly identifies the development direction for 2025 as continuing to enhance operational capabilities, optimize costs, and pursue sustainable development, particularly in the renewable energy sector. The Company will focus on accelerating the implementation of existing projects, seeking new investment opportunities with potential, while gradually completing the internal governance system and improving resource utilization efficiency. Concurrently, efforts will be made to strengthen financial capacity, expand strategic partnerships, and apply technology to increase productivity, minimize risks, and elevate competitiveness in the market.

Với định hướng chiến lược rõ ràng, sự quyết liệt trong điều hành và tinh thần đoàn kết của toàn thể cán bộ nhân viên, BCG Energy đặt mục tiêu duy trì tốc độ tăng trưởng ổn định, từng bước khẳng định vị thế là doanh nghiệp tiên phong trong lĩnh vực năng lượng sạch tại Việt Nam trong năm 2025 và các năm tiếp theo.

With a clear strategic orientation, decisive management, and the united spirit of all employees, BCG Energy aims to maintain a stable growth rate and steadily affirm its position as a pioneering enterprise in the clean energy sector in Vietnam in 2025 and the coming years.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua báo cáo.

Respectfully submit the report to the General Meeting of Shareholders for approval.

Nơi nhận/Recipients:

- ĐHĐCĐ/GMS
- Lưu: VP HĐQT/Filing: BOD's Office

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
ON BEHALF OF BOARD OF DIRECTORS
CHỦ TỊCH CHAIRMAN**



Ng Wee Siong, Leonard



Số: 12/2025/BCĐH-HĐQT- BCGE
No.: 12/2025/BCDH-HDQT-BCGE

TP. Hồ Chí Minh, ngày 24 tháng 07 năm 2025
Ho Chi Minh City, July 24, 2025

BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NHIỆM KỲ 2020-2025
BOARD OF DIRECTORS' ACTIVITY REPORT FOR THE 2020-2025 TERM
CHIẾN LƯỢC VÀ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NHIỆM KỲ 2025-2030
BUSINESS STRATEGY AND PLAN FOR THE 2025-2030 TERM

Kính gửi: Quý Cổ đông Công ty cổ phần BCG Energy
Respectfully to: Shareholders of BCG Energy Joint Stock Company

Hội đồng quản trị (HĐQT) Công ty cổ phần BCG Energy (BCGE) báo cáo Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) về tình hình hoạt động của HĐQT nhiệm kỳ 2020-2025 và chiến lược, kế hoạch hoạt động nhiệm kỳ 2025-2030 với những nội dung như sau:

The Board of Directors (BOD) of BCG Energy Joint Stock Company (BCGE) reports to the General Meeting of Shareholders (GMS) on the performance of the BOD for the 2020-2025 term and the strategy and operational plan for the 2025-2030 term with the following contents:

PHẦN I
HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2024
VÀ TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG NHIỆM KỲ 2020-2025
PART I
ACTIVITIES OF THE BOARD OF DIRECTORS IN 2024
AND SUMMARY OF ACTIVITIES IN THE TERM 2020-2025

I. BÁO CÁO TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NHIỆM KỲ 2020-2025:
SUMMARY REPORT ON THE ACTIVITIES OF THE BOARD OF DIRECTORS FOR THE 2020-2025 TERM:

1. Bối cảnh chung:
General context:

Trong giai đoạn 2020-2025, tình hình thế giới và khu vực xảy ra nhiều diễn biến phức tạp khó lường, có nhiều vấn đề vượt ngoài tầm dự báo của các nhà hoạch định chiến lược: Đại dịch Covid-19 (2020-2022) làm gián đoạn chuỗi cung ứng, gây suy thoái kinh tế và gia tăng bất bình đẳng xã hội; Xung đột Nga – Ukraine (từ năm 2022 đến nay chưa chấm dứt) làm leo thang khủng hoảng năng lượng, lạm phát và bất ổn an ninh tại nhiều khu vực; Điểm nóng chính trị và vũ trang tại vùng Trung Đông kéo dài; Sự đối đầu công nghệ giữa Trung Quốc và Mỹ đã dẫn đến căng thẳng thương mại và công nghệ, làm phức tạp hóa hợp tác quốc tế; Tác

động của biến đổi khí hậu và đặc biệt sự bùng nổ phát triển của trí tuệ nhân tạo đã tác động lớn đến cục diện chính trị và kinh tế thế giới. Tuy nhiên, những biến động này lại là tác nhân thúc đẩy quá trình chuyển đổi số, tạo môi trường, không gian làm việc đa dạng, thúc đẩy tăng cường đầu tư vào năng lượng tái tạo và đặt nền móng cho sự thay đổi trong tư duy phát triển bền vững trên toàn cầu.

In the period 2020-2025, the world and regional situation has experienced many complex and unpredictable developments, with many issues beyond the forecast of strategic planners: The Covid-19 pandemic (2020-2022) disrupted the supply chain, caused economic recession and increased social inequality; The Russia-Ukraine conflict (from 2022 to date) has escalated the energy crisis, inflation and security instability in many regions; Political and armed hotspots in the Middle East have persisted; The technological confrontation between China and the US has led to trade and technological tensions, complicating international cooperation; The impact of climate change and especially the explosive development of artificial intelligence have greatly impacted the world political and economic situation. However, these fluctuations are the driving force behind the digital transformation process, creating a diverse working environment and space, promoting increased investment in renewable energy and laying the foundation for a change in sustainable development thinking globally.

Không ngoại lệ, nền kinh tế trong nước cũng chịu ảnh hưởng trực tiếp của những biến động của chính trị và kinh tế thế giới, cộng với những hạn chế, bất cập nội tại kéo dài qua nhiều năm đã ảnh hưởng không nhỏ đến tăng trưởng kinh tế, đến đời sống các tầng lớp xã hội, làm gia tăng thách thức trong việc duy trì ổn định và thúc đẩy phát triển của kinh tế - xã hội.

Without exception, the domestic economy is also directly affected by fluctuations in world politics and economics, combined with internal limitations and shortcomings that have lasted for many years, significantly affecting economic growth and the lives of all social classes, increasing the challenge of maintaining stability and promoting socio-economic development.

Chính phủ Việt Nam xây dựng Chiến lược Quốc gia về biến đổi khí hậu đã coi trọng việc phát triển nguồn năng lượng tái tạo, chuyển dịch từ nền kinh tế phụ thuộc vào nhiệt điện than sang các nguồn năng lượng tái tạo và điện khí được coi là biện pháp trọng tâm của Chiến lược này, bên cạnh việc nghiên cứu các biện pháp thu giữ các bon khác.

The Vietnamese Government, in formulating the National Strategy on Climate Change, has attached importance to the development of renewable energy sources, shifting from an economy dependent on coal-fired thermal power to renewable energy sources, and gas-fired electricity is considered a key measure of this Strategy, in addition to studying other carbon capture measures.

Tuy nhiên, sau những thành công ban đầu về chính sách phát triển năng lượng tái tạo thông qua việc khuyến khích đầu tư thông qua cơ chế giá FIT trong giai đoạn từ 2018 đến 2020. Sau khi hết hạn FIT vào năm 2021, các dự án đã bị đình trệ và phải chờ đến tháng 1/2023 mới có cơ chế giá chuyển tiếp, với mức giá tạm thời được ấn định ở mức 50% giá trần đề xuất. Đầu tháng 11/2023 Bộ Công Thương mới ban hành Thông tư 19 quy định các phương pháp tính giá điện mặt trời và điện gió. Mong mỗi cấp thiết nhất của các doanh nghiệp là việc Chính phủ ban hành Quy hoạch phát triển điện lực quốc gia thời kỳ 2021-2030, tầm nhìn đến năm 2050 (Quy hoạch điện VIII) nhưng mãi đến ngày 15/5/2023 mới được Thủ

tướng phê duyệt tại Quyết định 500/QĐ-TTg. Trong năm 2024, Kế hoạch thực hiện Quy hoạch phát triển điện lực quốc gia thời kỳ 2021-2030, tầm nhìn đến năm 2050 được phê duyệt theo Quyết định 262/QĐ-TTg. Trong năm 2025, Chính phủ tiếp tục phê duyệt Quy hoạch điện VIII và Quy hoạch điện 8 điều chỉnh, đồng thời Chính phủ cũng đã phê duyệt quy hoạch tại các Tỉnh thành phố, đồng bộ hóa quy hoạch ngành và quy hoạch địa phương. Trong năm 2025, Chính phủ cũng thực hiện việc ban hành các chính sách về giá bán điện theo hình thức thương thảo hợp đồng mua bán điện và xác định các khung giá trần cho các loại nguồn phát khác nhau làm cơ sở để cho các đơn vị phát triển thương thảo hợp đồng mua bán điện với EVN. Ngoài ra, các khung chính sách và hướng dẫn khung chính sách cho hợp đồng mua bán điện trực tiếp với các khách hàng tiêu thụ điện lớn cũng đã được ban hành. Như vậy, với một loạt khung chính sách và các quyết định về quy hoạch được ban hành trong vòng hơn một năm trở lại đây, các nhà đầu tư có cơ sở để có thể thực hiện việc đầu tư và phát triển các dự án năng lượng.

However, after the initial successes of the renewable energy development policy through encouraging investment through the FIT price mechanism in the period from 2018 to 2020. After the FIT expired in 2021, the projects were stalled and had to wait until January 2023 for a transitional price mechanism, with the temporary price set at 50% of the proposed ceiling price. In early November 2023, the Ministry of Industry and Trade issued Circular 19 regulating the methods for calculating solar and wind power prices. The most urgent wish of businesses is for the Government to issue the National Power Development Plan for the 2021-2030 period, with a vision to 2050 (Power Plan VIII), but it was not until May 15, 2023 that it was approved by the Prime Minister in Decision 500/QĐ-TTg. In 2024, the Plan to implement the National Power Development Plan for the 2021-2030 period, with a vision to 2050, was approved in Decision 262/QĐ-TTg. In 2025, the Government continued to approve Power Plan VIII and the adjusted Power Plan 8, and the Government also approved plans in provinces and cities, synchronizing sectoral and local plans. In 2025, the Government will also issue policies on electricity prices in the form of negotiating power purchase contracts and determining ceiling price frames for different types of power sources as a basis for developers to negotiate power purchase contracts with EVN. In addition, policy frameworks and policy framework guidelines for direct power purchase contracts with large electricity consumers have also been issued. Thus, with a series of policy frameworks and planning decisions issued over the past year, investors have a basis to be able to invest in and develop energy projects.

Nhiệm kỳ 2020-2025 là một kỳ tích của sự phát triển của Công ty cổ phần BCG Energy, nhiệm kỳ làm nên tên tuổi và khẳng định vị thế trong lĩnh vực phát triển và kinh doanh năng lượng tái tạo của Công ty trong nước và khu vực. Từ một đơn vị mới được thành lập năm 2017, đến nay Công ty cổ phần BCG Energy đã ghi dấu ấn ấn tượng là một trong top 5 công ty hàng đầu trong lĩnh vực phát triển kinh doanh năng lượng tái tạo tại Việt Nam. Công ty đã đặt được nền móng trong tất cả các loại hình phát triển năng lượng tái tạo như gió, cánh đồng năng lượng, năng lượng áp mái và năng lượng sinh khối. HĐQT Công ty tích cực chủ động hợp tác với các tổ chức năng lượng, tài chính, các tập đoàn xây dựng uy tín trong và ngoài nước để tiếp cận được nguồn thông tin, công nghệ, vốn và những hỗ trợ cần thiết khác cho kế hoạch kinh doanh của Công ty.

The 2020-2025 term is a miracle in the development of BCG Energy Joint Stock Company, a term that has made a name for itself and affirmed its position in the field of renewable energy development and business of the Company domestically and regionally. From a newly established unit in 2017, up to now, BCG Energy Joint Stock Company has made an impressive mark as one of the top 5 leading companies in the field of renewable energy business development in Vietnam. The Company has laid the foundation in all types of renewable energy development such as wind, energy fields, rooftop energy and biomass energy. The Board of Directors of the Company actively cooperates with prestigious domestic and foreign energy, financial organizations, and construction corporations to access information, technology, capital and other necessary support for the Company's business plan.

2. Tổng kết kết quả hoạt động của HĐQT nhiệm kỳ 2020-2025:

Summary of the Board of Directors' performance for the 2020-2025 term:

Thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ, HĐQT đã xác định và triển khai kế hoạch, phương hướng sản xuất kinh doanh hàng năm. Qua nhiệm kỳ 5 năm, HĐQT đã tích cực triển khai, chỉ đạo và giám sát để đảm bảo kết quả thực hiện các mục tiêu đã đề ra theo nghị quyết ĐHĐCĐ. Theo đó, các kết quả thực hiện các chỉ tiêu cơ bản cụ thể như sau:

In order to implement the Resolution of the General Meeting of Shareholders, the Board of Directors has identified and implemented the annual production and business plan and direction. Over the 5-year term, the Board of Directors has actively implemented, directed and supervised to ensure the implementation of the objectives set out in the resolution of the General Meeting of Shareholders. Accordingly, the results of the implementation of the specific basic targets are as follows:

- BCG Energy là đơn vị tiên phong đầu tư vào các dự án năng lượng tái tạo trên khắp cả nước, bao gồm cánh đồng năng lượng mặt trời, điện mặt trời áp mái, điện gió, và điện rác. Các dự án này không chỉ khai thác hiệu quả tiềm năng tự nhiên của từng địa phương mà còn góp phần quan trọng vào mục tiêu giảm phát thải khí nhà kính và chuyển đổi năng lượng bền vững của Việt Nam. Tính đến hiện tại, BCG Energy đã vận hành thành công 606 MW các dự án nhà máy điện mặt trời và điện mặt trời áp mái, bao gồm: Nhà máy điện mặt trời BCG Băng Dương (40,6 MW), Nhà máy điện mặt trời GAIA (100,5 MW), Nhà máy điện mặt trời Phù Mỹ (330 MW), Nhà máy điện mặt trời VNECO - Vĩnh Long (49,3 MW) và các dự án điện mặt trời áp mái (85,7 MW). BCG Energy đang triển khai danh mục các Dự án với tổng công suất 289 MW.

BCG Energy is a pioneer in investing in renewable energy projects across the country, including solar fields, rooftop solar power, wind power, and waste-to-energy. These projects not only effectively exploit the natural potential of each locality but also contribute significantly to Vietnam's goal of reducing greenhouse gas emissions and transforming to a sustainable energy system. To date, BCG Energy has successfully operated 606 MW of solar power plant and rooftop solar power projects, including: BCG Bang Duong Solar Power Plant (40.6 MW), GAIA Solar Power Plant (100.5 MW), Phu My Solar Power Plant (330 MW), VNECO - Vinh Long Solar Power

Plant (49.3 MW) and rooftop solar power projects (85.7 MW). BCG Energy is implementing a portfolio of projects with a total capacity of 289 MW.

- Tổng tài sản của BCG Energy năm 2024 đạt 18.344,34 tỷ đồng. Các chỉ tiêu vận hành của Công ty đạt mức tích cực. Doanh thu thuần hợp nhất năm 2024 đạt 1.278 tỷ đồng, tăng 13,5% so với cùng kỳ 2023, chủ yếu nhờ hiệu suất ổn định của các nhà máy điện mặt trời và sự mở rộng của mảng điện mặt trời áp mái công nghiệp. Tỷ lệ nợ trên vốn chủ sở hữu ở mức thấp, chỉ 1.05 lần; hệ số thanh toán nhanh và thanh toán hiện hành là 2.28 lần, cho thấy khả năng thanh khoản của công ty ở mức cao.

BCG Energy's total assets in 2024 reached VND 18,344.34 billion. The Company's operating indicators are positive. Consolidated net revenue in 2024 reached VND 1,278 billion, up 13.5% over the same period in 2023, mainly due to the stable performance of solar power plants and the expansion of the industrial rooftop solar power segment. The debt-to-equity ratio is low, only 1.05 times; the quick ratio and current ratio are 2.28 times, showing that the company's liquidity is high.

- Vốn điều lệ của Công ty tăng lên 7.300.000.000.000 đồng (Bảy nghìn ba trăm tỷ đồng) theo Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp thay đổi lần thứ 16 do Sở KH&ĐT TP HCM cấp ngày 05/01/2024, tương đương mức tăng 62% so với năm 2023. Trong năm 2024, Công ty cũng được Ủy Ban Chứng Khoán nhà nước chấp thuận đăng ký là Công ty đại chúng và niêm yết trên sàn Upcom. Việc này tăng khả năng tiếp cận các dòng vốn cho việc mở rộng đầu tư vào các dự án trong tương lai.

The Company's charter capital increased to VND 7,300,000,000,000 (Seven thousand and three hundred billion VND) according to the 16th amended Enterprise Registration Certificate issued by the Department of Planning and Investment of Ho Chi Minh City on January 5, 2024, equivalent to an increase of 62% compared to 2023. In 2024, the Company was also approved by the State Securities Commission to register as a public company and list on the Upcom floor. This increases access to capital flows for expanding investment in future projects.

- Các Dự án trong kế hoạch triển khai trong tương lai lên đến 995 MW. Mục tiêu của BCG Energy đến năm 2028 đạt tổng công suất 2 GW và đa dạng hóa danh mục đầu tư năng lượng tái tạo với chi phí đầu tư thấp và tỷ lệ IRR các dự án cao, trung bình khoảng 10% - 14%.

Projects in the future implementation plan are up to 995 MW. BCG Energy's goal by 2028 is to achieve a total capacity of 2 GW and diversify its renewable energy portfolio with low investment costs and high IRR rates for projects, averaging about 10% - 14%.

- HĐQT đã tổ chức các phiên họp thường kỳ và đột xuất vào từng thời điểm nhằm thông qua các quyết sách kịp thời đáp ứng công tác tổ chức bộ máy, công tác nhân sự, triển khai các dự án đầu tư, góp vốn đầu tư, giao dịch huy động vốn, xây dựng kế hoạch hoạt động, ban hành các quy chế quản trị, quy định nội bộ, và đặc biệt là các quyết định liên quan kế hoạch huy động vốn theo từng thời kỳ, giải quyết triệt để nợ trái phiếu đến hạn bằng hình thức mua lại trước hạn và chuyển thành cổ phiếu, giải quyết triệt để các vướng mắc trong thủ tục pháp lý tăng vốn điều lệ v.v... Các cuộc họp của HĐQT được tổ chức và tiến hành theo đúng quy định của Điều lệ Công ty và pháp

luật. Các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT đều dựa trên sự nhất trí, đồng thuận cao của các thành viên HĐQT.

The Board of Directors has organized regular and extraordinary meetings at each time to pass timely decisions to meet the requirements of organizational structure, personnel work, implementation of investment projects, capital contribution, capital mobilization transactions, development of operational plans, promulgation of governance regulations, internal regulations, and especially decisions related to capital mobilization plans for each period, thoroughly resolving maturing bond debt by way of early repurchase and conversion into shares, thoroughly resolving problems in legal procedures for increasing charter capital, etc. The meetings of the Board of Directors are organized and conducted in accordance with the provisions of the Company's Charter and the law. The Resolutions and Decisions of the Board of Directors are all based on the high consensus of the Board of Directors members.

- Thực hiện giám sát công tác quản lý, điều hành của Ban điều hành và các cán bộ quản lý của Công ty thông qua tổ chức triển khai thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh hàng năm, tăng cường quản trị rủi ro, đặc biệt trong bối cảnh nền kinh tế bị ảnh hưởng nặng nề bởi môi trường vĩ mô kém thuận lợi, công tác xử lý những sai phạm tồn tại do các quy định quản lý về đầu tư xây dựng mǎng năng lượng tái tạo của Nhà nước còn chồng chéo thiếu thống nhất. Công tác giám sát Ban điều hành được thực hiện thường xuyên, kịp thời đưa ra các chủ trương, định hướng nhằm tháo gỡ khó khăn, bất cập trong hoạt động sản xuất kinh doanh để hoàn thành nhiệm vụ đảm bảo tính minh bạch, tính giải trình, vai trò trách nhiệm và sự công bằng.

Supervising the management and operation of the Board of Directors and the Company's management staff through organizing the implementation of the annual production and business plan, strengthening risk management, especially in the context of the economy being heavily affected by the unfavorable macro environment, handling existing violations due to overlapping and inconsistent regulations on management of investment and construction of renewable energy by the State. The supervision of the Board of Directors is carried out regularly, promptly providing policies and directions to remove difficulties and shortcomings in production and business activities to complete the task of ensuring transparency, accountability, responsibility and fairness.

- Thông qua các Nghị quyết đầu tư chiến lược, góp vốn, vay vốn, chuyển nhượng cổ phần, thoái vốn, phát hành chào bán cổ phiếu ra công chúng, phát hành cổ phần cho cổ đông hiện hữu, phát hành cổ phiếu riêng lẻ, cơ cấu lại tài sản và nợ, mua lại toàn bộ trái phiếu trước hạn... nhằm bổ sung vốn triển khai các dự án, vốn phục vụ sản xuất kinh doanh và vốn tập trung các hoạt động cốt lõi của Công ty, hoàn thành việc tăng vốn điều lệ và sử dụng nguồn vốn huy động hiệu quả, đúng kế hoạch đã được ĐHĐCĐ thông qua. Tỷ lệ an toàn tài chính của Công ty đáp ứng các quy định pháp luật hiện hành.

Approving resolutions on strategic investment, capital contribution, borrowing, share transfer, divestment, public offering of shares, issuance of shares to existing shareholders, private issuance of shares, restructuring of assets and debts, repurchasing all bonds before maturity... to supplement capital for project implementation, capital for production and business and

capital for focusing on the Company's core activities, completing the increase in charter capital and using mobilized capital effectively, in accordance with the plan approved by the General Meeting of Shareholders. The Company's financial safety ratio meets current legal regulations.

- Công tác quản trị rủi ro, kiểm soát nội bộ và kiểm toán nội bộ tiếp tục được chú trọng. Tuy vậy, do quy mô của Công ty ngày càng lớn nên các hoạt động này cần được chú trọng và tăng cường hơn nữa nhằm bảo vệ những thành quả có được của hoạt động kinh doanh từ những năm trước. Một số các công ty liên doanh với nhà đầu tư nước ngoài cũng cần được quan tâm sát sao hơn nữa trong cấu trúc bộ máy, kiểm soát lợi nhuận và những điều kiện trong đầu tư để bảo đảm lợi nhuận, tài sản được ngày càng tăng trưởng.

Risk management, internal control and internal audit continue to be focused on. However, due to the Company's growing scale, these activities need to be focused on and strengthened further to protect the achievements of business activities from previous years. Some joint ventures with foreign investors also need to be paid closer attention to their organizational structure, profit control and investment conditions to ensure that profits and assets continue to grow.

- Bên cạnh việc chỉ đạo hoạt động sản xuất kinh doanh, HĐQT xem xét và phê duyệt các khoản mục đầu tư chiến lược của Công ty, chỉ đạo việc chuyển nhượng cổ phần tại các Công ty thành viên, Công ty liên kết để đa dạng về thành phần cổ đông, chủ động cơ cấu nguồn vốn có lợi cho Công ty.

In addition to directing production and business activities, the Board of Directors reviews and approves the Company's strategic investment items, directs the transfer of shares in member companies and affiliated companies to diversify the composition of shareholders, and proactively restructures capital sources to benefit the Company.

2.1 Tình hình nhân sự của HĐQT nhiệm kỳ 2020-2025:

Personnel situation of the Board of Directors for the 2020-2025 term:

HĐQT nhiệm kỳ 2020-2025 có thay đổi số lượng vào từng thời điểm từ 07 đến 09 thành viên, cơ cấu gồm: Chủ tịch, Phó Chủ tịch và các thành viên HĐQT (trong đó có từ 02 đến 03 thành viên độc lập). Vào từng thời điểm trong nhiệm kỳ, hoạt động HĐQT luôn phù hợp quy định, nâng cao năng lực quản trị Công ty.

The Board of Directors for the 2020-2025 term has changed its number from 07 to 09 members at each time, the structure includes: Chairman, Vice Chairman and members of the Board of Directors (including 02 to 03 independent members). At each time during the term, the Board of Directors' activities are always in accordance with regulations, improving the Company's governance capacity.

(Xem đính kèm Phụ lục 01: Nhân sự thành viên HĐQT trong nhiệm kỳ 2020-2025).

(See attached Appendix 01: Personnel of Board of Directors members in the 2020-2025 term).

2.2 Các cuộc họp HĐQT và ĐHĐCĐ của nhiệm kỳ năm 2020-2025:

Meetings of the Board of Directors and General Meeting of Shareholders for the 2020-2025 term:

Vào từng thời điểm, HĐQT đã thông qua các quyết sách kịp thời nhằm đáp ứng công tác xây dựng và sắp xếp bộ máy tổ chức, công tác nhân sự, dự án đầu tư, góp vốn đầu tư, giao dịch huy động vốn, xây dựng kế hoạch hoạt động, ban hành các nghị quyết, quyết định, quy định nội bộ, v.v. ... Các cuộc họp của HĐQT được tổ chức và tiến hành theo đúng Điều lệ Công ty. Các nghị quyết, quyết định của HĐQT đều dựa trên sự nhất trí, đồng thuận cao của các thành viên HĐQT, trên cơ sở lợi ích của các cổ đông và vì sự phát triển bền vững của Công ty. Trong năm 2024, HĐQT đã có tất cả 50 lượt họp (bao gồm họp trực tiếp và trực tuyến), đã ban hành 62 nghị quyết và quyết định.

At each time, the Board of Directors has adopted timely decisions to meet the work of building and arranging the organizational apparatus, personnel work, investment projects, capital contribution, capital mobilization transactions, building operational plans, issuing resolutions, decisions, internal regulations, etc. ... The meetings of the Board of Directors are organized and conducted in accordance with the Company's Charter. The resolutions and decisions of the Board of Directors are all based on the high consensus of the Board members, on the basis of the interests of shareholders and for the sustainable development of the Company. In 2024, the Board of Directors had a total of 50 meetings (including in-person and online meetings), issued 62 resolutions and decisions.

Trong nhiệm kỳ, HĐQT đã tổ chức thành công các cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên, ĐHĐCĐ bất thường và lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản đúng quy định về thời gian, trình tự và nội dung. Qua đó đánh giá, tổng kết hoạt động của từng năm, thông qua kế hoạch cũng như quyết sách lớn của các năm tiếp theo, đồng thời đáp ứng kịp thời các nội dung thuộc thẩm quyền ĐHĐCĐ. Trong năm 2024, HĐQT đã tổ chức 01 ĐHĐCĐ thường niên, 01 lần thông qua Nghị quyết ĐHĐCĐ bằng hình thức tổ chức lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản.

During the term, the Board of Directors successfully organized the annual General Meeting of Shareholders, the extraordinary General Meeting of Shareholders and collected shareholders' opinions in writing in accordance with regulations on time, order and content. Thereby, evaluating and summarizing the activities of each year, approving plans and major decisions of the following years, and promptly responding to the contents under the authority of the General Meeting of Shareholders. In 2024, the Board of Directors organized 01 annual General Meeting of Shareholders, 01 time passed the Resolution of the General Meeting of Shareholders by organizing to collect shareholders' opinions in writing.

2.3 Hoạt động của các thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2020-2025:

Activities of the members of the Board of Directors for the 2020-2025 term:

Từng thành viên HĐQT đã thực hiện đầy đủ chức trách, nhiệm vụ và quyền hạn theo quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và Quy chế hoạt động của HĐQT, đảm bảo hiệu quả hoạt động chung của HĐQT. Khai thác điểm mạnh của từng thành viên, các thành viên HĐQT tham gia đóng góp xây dựng mọi vấn đề vướng mắc trong hoạt động quản trị để hỗ trợ nguồn lực cần thiết và giám sát cấp cao để BDH triển khai nhiệm vụ. Các nội dung thuộc thẩm quyền HĐQT được các thành viên thảo luận và biểu quyết thông qua trên tinh thần đồng thuận cao, đoàn kết

trong việc thực hiện các nhiệm vụ một cách trung thực và thích ứng nhanh chóng với những quyết sách quan trọng vào từng điểm.

Each member of the Board of Directors has fully performed the duties, tasks and powers prescribed by law, the Company's Charter and the Board of Directors' Operating Regulations, ensuring the overall effectiveness of the Board of Directors' operations. Exploiting the strengths of each member, the members of the Board of Directors participated in contributing to all issues arising in the management activities to support necessary resources and provide high-level supervision for the Board of Directors to carry out their tasks. The contents under the authority of the Board of Directors were discussed and voted on by the members in a spirit of high consensus, solidarity in performing tasks honestly and quickly adapting to important decisions at each point.

HĐQT vào từng thời điểm đã phân công nhiệm vụ cụ thể cho từng thành viên, tăng cường vai trò tham mưu của các cán bộ quản lý; các thành viên HĐQT cũng đã có nhiều cố gắng hoàn thành chức trách của mình, hành động vì lợi ích của cổ đông trong mối quan hệ hài hòa với lợi ích Công ty và Người lao động.

At each time, the Board of Directors assigned specific tasks to each member, strengthening the advisory role of management staff; The members of the Board of Directors have also made great efforts to fulfill their duties, acting for the benefit of shareholders in a harmonious relationship with the interests of the Company and Employees.

Thù lao và chi phí hoạt động (nếu có) của các Thành viên HĐQT đã được chi trả theo đúng ngân sách đã được ĐHĐCĐ phê duyệt.

The remuneration and operating expenses (if any) of the members of the Board of Directors have been paid in accordance with the budget approved by the General Meeting of Shareholders.

2.4 Đánh giá chung của Thành viên độc lập HĐQT về hoạt động của HĐQT nhiệm kỳ 2020-2025:

General assessment of the Independent Member of the Board of Directors on the performance of the Board of Directors for the 2020-2025 term:

Theo đánh giá của thành viên độc lập HĐQT, HĐQT có định hướng mục tiêu chiến lược rõ ràng và chỉ đạo quyết liệt để Công ty đạt được các mục tiêu và hoàn thành tốt kế hoạch kinh doanh đảm bảo quyền lợi cho cổ đông và cán bộ nhân viên. Cơ chế lãnh đạo được phân quyền và ủy quyền linh hoạt tạo điều kiện cho Ban điều hành Công ty và các công ty thành viên triển khai kinh doanh thuận lợi. Việc phê duyệt các nội dung thuộc thẩm quyền HĐQT kịp thời đúng thời gian quy định. (Chi tiết Báo cáo đánh giá của Thành viên độc lập HĐQT về hoạt động của HĐQT năm 2024 tại Phụ lục 06 đính kèm).

According to the assessment of the independent member of the Board of Directors, the Board of Directors has a clear strategic orientation and strong direction for the Company to achieve its goals and successfully complete its business plan to ensure the interests of shareholders and employees. The leadership mechanism is decentralized and flexibly authorized to create conditions for the Board of Directors and member companies to conduct business smoothly. The approval of contents under the authority of the Board of Directors is timely and within the prescribed time. (Details of the Assessment Report of the Independent Member of the Board of Directors on the performance of the Board of Directors in 2024 are in Appendix 06 attached).

2.5 Đánh giá chung về kết quả giám sát đối với Ban điều hành (BDH):

General assessment of the results of supervision of the Management Board:

Trong nhiệm kỳ 2020-2025, HĐQT cũng thực hiện công tác giám sát BDH thường xuyên, đảm bảo tính tuân thủ và hiệu quả. HĐQT cũng phối hợp với Ban kiểm soát (BKS), chỉ đạo Bộ phận Kiểm toán nội bộ trong việc triển khai các chương trình kiểm tra, kiểm toán toàn diện, trao đổi thường xuyên với BDH, BKS, các đơn vị kinh doanh để nắm rõ tình hình hoạt động của Công ty từ đó có những giải pháp thiết thực giúp BDH hoàn thành nhiệm vụ.

During the 2020-2025 term, the BOD also regularly supervised the Management Board, ensuring compliance and effectiveness. The BOD also coordinated with the Supervisory Board to direct the Internal Audit Department in implementing comprehensive inspection and audit programs, regularly exchanging with the Management Board, Supervisory Board, and business units to clearly understand the Company's operations, thereby having practical solutions to help the Management Board fulfill its tasks.

Thông qua hoạt động giám sát của HĐQT đối với BDH, HĐQT nhận thấy BDH Công ty như sau:

Approval of the BOD's supervision of the Management Board, the BOD found that the Company's Management Board was as follows:

- BDH đã triển khai kịp thời, đầy đủ các nội dung, định hướng, chỉ đạo thông qua các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT và ĐHĐCĐ, đưa ra các giải pháp cụ thể, kịp thời thông tin, báo cáo và điều chỉnh tiến trình thực hiện phù hợp với tình hình thực tế và theo yêu cầu của HĐQT.
The Management Board promptly and fully implemented the contents, orientations, and directions through the Resolutions and Decisions of the BOD and the General Meeting of Shareholders, proposed specific solutions, promptly informed, reported, and adjusted the implementation progress in accordance with the actual situation and according to the requirements of the BOD.
- BDH phân giao các chỉ tiêu, nhiệm vụ kinh doanh cho các đơn vị thành viên trong Tập đoàn. Các chỉ đạo của HĐQT luôn được BDH và các đơn vị thành viên xác định là nhiệm vụ trọng tâm, cấp bách để đạt được hiệu quả tốt.
The Management Board assigned business targets and tasks to member units in the Group. The Management Board and member units always identify the Board of Directors' instructions as key and urgent tasks to achieve good results.
- BDH điều hành hoạt động Công ty vượt qua thời kỳ bất ổn của nền kinh tế thế giới nói chung và Việt Nam nói riêng, thực hiện tốt trách nhiệm xã hội và cộng đồng đặc biệt là những nơi có trụ sở trú đóng hoặc nơi triển khai dự án.
The Management Board managed the Company's operations through the period of economic instability in the world in general and Vietnam in particular, fulfilling social and community responsibilities, especially in places where the headquarters are located or where projects are implemented.
- Tập thể BDH và các cán bộ quản lý Công ty là một tập thể đoàn kết, gắn bó, có sự quyết tâm cao hoàn thành tốt nhiệm vụ điều hành và thực hiện các mục tiêu kinh doanh theo đúng định hướng chiến lược.

The Management Board and the Company's managers are a united, cohesive group with high determination to complete well the management tasks and implement business goals in accordance with the strategic direction.

2.6 Công tác kiện toàn mô hình tổ chức và nhân sự gắn với nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, thu hút nhân tài:

Work to perfect the organizational and personnel model associated with improving the quality of human resources, attracting talents:

- Từng bước kiện toàn đội ngũ lãnh đạo và cán bộ chủ chốt thích ứng với điều kiện thị trường thay đổi và tối ưu hóa nội lực của Công ty, hướng tới bộ máy hoạt động được tinh giảm hơn nữa để tránh chồng chéo, các quy trình tiếp tục cải thiện để nâng cao hiệu quả hoạt động hơn.

Gradually perfect the leadership team and key staff to adapt to changing market conditions and optimize the Company's internal resources, towards a more streamlined operating apparatus to avoid overlap, and continue to improve processes to improve operational efficiency.

- Công tác hoàn thiện hồ sơ lập quy, quản trị công ty đảm bảo tính tuân thủ và theo thông lệ tốt, trong nhiệm kỳ đã thường xuyên cập nhật và ban hành Quy chế Tổ chức và Hoạt động Công ty, Quy chế Quản trị nội bộ, Quy chế Quản lý Tài chính, Quy chế về Chế độ Công tác phí, Quy chế Lương Thưởng và Chế độ đãi ngộ, Hệ thống thang bảng lương, Hệ thống cấp bậc công việc, Nội quy lao động, Quy trình quản lý nhân sự, Quy chế Công bố thông tin, Quy chế kiểm toán nội bộ ... được sửa đổi, bổ sung phù hợp cấu trúc hoạt động của Công ty và hoạt động chung của Công ty.

Work to complete the documents for establishing regulations and corporate governance to ensure compliance and good practices. During the term, the Company's Organization and Operation Regulations, Internal Administration Regulations, Financial Management Regulations, Regulations on Business Travel Allowances, Regulations on Salary and Bonuses and Incentives, Salary Scale System, Job Hierarchy System, Labor Regulations, Personnel Management Process, Information Disclosure Regulations, Internal Audit Regulations... have been amended and supplemented in accordance with the Company's operating structure and the Company's general operations.

- Chỉ đạo việc hoàn thiện hệ thống thiết lập và đánh giá KPIs theo chuẩn mực phù hợp hoạt động của từng Công ty, mỗi cấp bậc công việc khác nhau có bộ tiêu chí riêng về giao và đánh giá kết quả thực hiện nhiệm vụ của CBNV làm cơ sở xét nâng lương, nâng bậc và tuyên dương khen thưởng.

Directing the completion of the system of establishing and evaluating KPIs according to standards appropriate to the operations of each Company, each different job level has its own set of criteria for assigning and evaluating the performance of employees as a basis for considering salary increases, promotions and commendations.

- Công tác phát triển nguồn nhân lực, nền tảng chất lượng chuyên môn của người lao động luôn được duy trì và nâng cao, chú trọng công tác đào tạo, tập huấn chuyên ngành nhằm nâng cao trình độ chuyên môn. Các khoá đào tạo đã góp phần nâng cao chuyên môn, nghiệp vụ CBNV, xây dựng hình ảnh, uy tín, thương hiệu Công ty đối với các cơ quan quản lý, đối tác, tổ chức tài chính và nhà đầu tư trong nước và ngoài nước.

Human resource development, the foundation of professional quality of

employees is always maintained and improved, focusing on training and specialized training to improve professional qualifications. Training courses have contributed to improving the expertise and professionalism of employees, building the image, reputation and brand of the Company with management agencies, partners, financial institutions and domestic and foreign investors.

(Xem đính kèm Phụ lục 02: Các chương trình đào tạo trong nhiệm kỳ 2020-2025).

(See attached Appendix 02: Training programs in the term 2020-2025).

2.7 Thực hiện trách nhiệm với cộng đồng:

Implementing social responsibility:

Cùng với việc thực hiện nhiệm vụ hoạt động kinh doanh, phát triển các chiến lược ESG để tận dụng cơ hội liên quan đến bền vững và trách nhiệm xã hội, đảm bảo rằng các chính sách ESG phản ánh cam kết của doanh nghiệp đối với phát triển bền vững và trách nhiệm xã hội. Trong nhiệm kỳ, Công ty luôn đặt mục tiêu phải đóng góp cho an sinh xã hội tại địa phương, đã tích cực tham gia nhiều chương trình chia sẻ trách nhiệm cộng đồng, hỗ trợ các địa phương nơi đang phát triển dự án và xem đó là một sứ mệnh trong hoạt động kinh doanh.

Along with implementing business operations, developing ESG strategies to take advantage of opportunities related to sustainability and social responsibility, ensuring that ESG policies reflect the company's commitment to sustainable development and social responsibility. During the term, the Company always aims to contribute to local social security, actively participates in many community responsibility sharing programs, supports localities where projects are being developed and considers it a mission in business activities.

(Xem đính kèm Phụ lục 03: Các chương trình công tác xã hội tiêu biểu trong nhiệm kỳ 2020-2025).

(See attached Appendix 03: Typical social work programs in the term 2020-2025).

2.8 Đảm bảo quyền lợi cổ đông:

Ensuring shareholder rights:

Hoạt động của HĐQT và các thành viên HĐQT luôn trung thành với lợi ích cổ đông và Công ty, nỗ lực thực hiện tốt chức trách, nhiệm vụ trên tinh thần trách nhiệm, trung thực, cẩn trọng và theo đúng quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty nhằm đảm bảo quyền lợi cổ đông tốt nhất có thể và đảm bảo hoạt động hiệu quả.

The activities of the Board of Directors and its members are always loyal to the interests of shareholders and the Company, striving to perform their duties and tasks with a sense of responsibility, honesty, prudence and in accordance with the provisions of the law and the Company's Charter to ensure the best possible shareholder rights and ensure effective operations.

Chỉ đạo và giám sát thực hiện việc hoàn thành, nộp và công bố thông tin đúng thời hạn các Báo cáo tài chính định kỳ, Báo cáo quản trị và Báo cáo thường niên, góp phần để Công ty mẹ - Công ty cổ phần Tập đoàn Bamboo Capital xây dựng các văn bản và công bố thông tin đúng thời gian và đầy đủ theo quy định tại Thông tư 96/2020/TT-BTC; Công tác quan hệ với các cổ đông, đảm bảo quyền lợi của tất cả các cổ đông.

Directing and supervising the completion, submission and timely disclosure of periodic financial reports, management reports and annual reports, contributing to the parent company - Bamboo Capital Group Joint Stock Company to draft documents and disclose information on time and fully in accordance with the provisions of Circular 96/2020/TT-BTC; Relations with shareholders, ensuring the rights of all shareholders.

2.9 Đảm bảo quyền lợi người lao động:

Ensuring employee benefits:

Đảm bảo cam kết ESG, mặc dù đối mặt với những thách thức khó khăn, để củng cố và nâng cao tinh thần, giữ vững lòng tin cho CBNV cùng nhau vượt qua hành trình đầy sóng gió, HĐQT vẫn đảm bảo chi trả lương, thưởng, các phúc lợi đầy đủ cho CBNV, quan tâm chăm sóc sức khỏe tinh thần, lễ nghĩa hiếu hỷ, xây dựng môi trường lao động năng động, tích cực cho CBNV của mình. Về các hoạt động đoàn thể, hội thi, hội thao, giao lưu kết nối toàn thể CBNV thuộc Tập đoàn Bamboo Capital cũng như giao lưu với các đơn vị đối tác luôn diễn ra thường xuyên.

Ensuring ESG commitment, despite facing difficult challenges, to strengthen and enhance the spirit, maintain the trust of employees to overcome the stormy journey together, the Board of Directors still ensures to pay salaries, bonuses, and full benefits to employees, care for their mental health, etiquette, and build a dynamic and positive working environment for its employees. Regarding union activities, competitions, sports, and exchanges connecting all employees of Bamboo Capital Group as well as exchanges with partner units always take place regularly.

(Xem đính kèm Phụ lục 04: Các chương trình chăm lo đời sống tinh thần CBNV trong nhiệm kỳ 2020-2025).

(See attached Appendix 04: Programs to care for the spiritual life of employees in the 2020-2025 term).

2.10 Khẳng định và nâng cao tín nhiệm thương hiệu nhiệm kỳ 2020-2025:

Affirming and enhancing brand credibility in the 2020-2025 term:

Những nỗ lực của toàn bộ CBNV Công ty cổ phần BCG Energy đã luôn được ghi nhận, tiếp tục khẳng định và nâng cao tín nhiệm thương hiệu trong lĩnh vực năng lượng tái tạo. Trong nhiệm kỳ 2020-2025, Công ty đã đạt được những giải thưởng danh giá sau đây:

The efforts of all employees of BCG Energy Joint Stock Company have always been recognized, continuing to affirm and enhance brand credibility in the field of renewable energy. During the 2020-2025 term, the Company has achieved the following prestigious awards:

- Lọt vào “Top 5 doanh nghiệp dẫn đầu năng lượng sạch tại Việt Nam”.
Entered the "Top 5 leading clean energy enterprises in Vietnam"
- Dự án BCG-CME Long An 2 là dự án tái tạo tiêu biểu 2020.
BCG-CME Long An 2 project is a typical renewable project in 2020.

II. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2024: ACTIVITIES OF THE BOARD OF DIRECTORS IN 2024:

Kết quả triển khai thực hiện các nội dung được ĐHĐCĐ thông qua:

Results of implementing the contents approved by the General Meeting of Shareholders:

HĐQT đã chỉ đạo triển khai toàn diện và kịp thời các nội dung được thông qua tại Nghị quyết ĐHĐCĐ 2024, cụ thể như sau:

The Board of Directors has directed the comprehensive and timely implementation of the contents approved in the Resolution of the General Meeting of Shareholders 2024, specifically as follows:

2.1 Về thực hiện kế hoạch kinh doanh năm 2024:

Regarding the implementation of the 2024 business plan:

*ĐVT: Tỷ đồng
Unit: Billion VND*

STT No	Chỉ tiêu Target	Kế hoạch Plan 2024	Thực hiện Results 2024	% hoàn thành kế hoạch năm % completion of annual plan
1	Doanh thu thuần hợp nhất <i>Consolidated net revenue</i>	1.520	1.277,69	84,06%
2	Lợi nhuận thuần hoạt động SXKD <i>Net operating profit</i>	608,2	(769,03)	./.
3	Lợi nhuận trước thuế <i>Profit before tax</i>	626,4	(742,27)	./.
4	Lợi nhuận sau thuế <i>Profit after tax</i>	513	(766,02)	./.
5	Chia cổ tức <i>Dividends</i>	Không N/A	Không N/A	./.

Theo báo cáo đã kiểm toán, BCG Energy ghi nhận khoản lỗ sau thuế năm 2024 là 766 tỷ đồng, so với mức lợi nhuận 394 tỷ trước kiểm toán. Sự thay đổi về kết quả kinh doanh giữa báo cáo tự lập và báo cáo kiểm toán chủ yếu đến từ việc trích lập dự phòng quy mô lớn, dựa trên quan điểm đánh giá thận trọng tối đa đối với các khoản đầu tư và khoản phải thu và giao dịch với các bên có liên quan. Đồng thời, Công ty cũng chưa ghi nhận khoản lợi nhuận được chia từ các dự án hợp tác kinh doanh do chưa thu được tiền tại thời điểm lập báo cáo tài chính.

According to the audited report, BCG Energy recorded a loss after tax in 2024 of VND 766 billion, compared to a profit of VND 394 billion before the audit. The

change in business results between the self-prepared report and the audited report mainly comes from the large-scale provisioning, based on the view of maximum caution for investments and receivables and transactions with related parties. At the same time, the Company has not recorded the profit sharing from business cooperation projects because it has not collected money at the time of preparing the financial statements.

Trên thị trường chứng khoán, việc đơn vị kiểm toán tiếp cận theo cách thận trọng tối đa khi kiểm toán báo cáo tài chính, yêu cầu tăng trích lập dự phòng các khoản đầu tư và chưa cho ghi nhận lãi từ các dự án đầu tư khiến báo cáo tài chính chuyển từ lãi sang lỗ không phải là chuyện hiếm. Có thể thấy sau khi trích lập dự phòng tối đa trên cách tiếp cận khắt khe và thận trọng nhất ở thời điểm hiện tại, BCG Energy vẫn có chất lượng tài sản tốt, với các dự án điện mặt trời vẫn đang hoạt động tạo dòng tiền ổn định và các dự án đang phát triển cùng danh mục dự án năng lượng tái tạo lớn trong quy hoạch điện VIII.

In the stock market, it is not uncommon for auditors to take a maximum caution approach when auditing financial statements, requiring increased provisioning for investments and not recording profits from investment projects, causing financial statements to change from profit to loss. It can be seen that after making maximum provisions based on the most rigorous and prudent approach at the present time, BCG Energy still has good asset quality, with solar power projects still operating, generating stable cash flow and projects under development with a large portfolio of renewable energy projects in the VIII power plan.

2.2 Về thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của thành viên HĐQT, BKS:

Regarding the remuneration of the Board of Directors and the Supervisory Board in 2024:

- Việc chi trả thù lao cho các thành viên HĐQT và BKS trong năm 2024 được thực hiện theo đúng Nghị quyết thông qua tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2024.

The payment of remuneration to members of the Board of Directors and the Supervisory Board in 2024 shall be made in accordance with the Resolution passed at the 2024 Annual General Meeting of Shareholders.

- Các chi phí hoạt động của HĐQT và BKS được thực hiện đúng quy định của Điều lệ và các quy định nội bộ của Công ty.

The operating expenses of the Board of Directors and the Supervisory Board shall be made in accordance with the provisions of the Charter and the internal regulations of the Company.

(Xem đính kèm Phụ lục 06: Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của thành viên HĐQT, BKS).

(See attached Appendix 06: Remuneration, operating expenses and other benefits of members of the Board of Directors and the Supervisory Board).

2.3 Về lựa chọn đơn vị kiểm toán:

Regarding the selection of audit firm:

Theo ủy quyền của ĐHĐCĐ, HĐQT đã chọn Công ty TNHH PwC là đơn vị thực hiện công tác kiểm toán Báo cáo tài chính riêng và Báo cáo tài chính hợp nhất

cho giai đoạn bán niên và cho cả năm 2024 theo Nghị quyết số 22/2024/NQ-HĐQT-BCGE ngày 25/06/2024. Theo đó, Công ty đã ký Hợp đồng Kiểm toán số EL-HCMC11006, ngày 25/06/2024 với Công ty TNHH PwC với giá trị là 1.300.000.000 đồng (chưa bao gồm thuế GTGT).

Under the authorization of the General Meeting of Shareholders, the Board of Directors has selected PwC Company Limited to audit the Separate Financial Statements and Consolidated Financial Statements for the semi-annual period and for the whole year of 2024 according to Resolution No. 22/2024/NQ-HĐQT-BCGE dated June 25, 2024. Accordingly, the Company signed Audit Contract No. EL-HCMC11006, dated June 25, 2024 with PwC Company Limited with a value of VND 1,300,000,000 (excluding VAT).

Tuy nhiên, Báo cáo tài chính riêng và Báo cáo tài chính hợp nhất kiểm toán năm 2024 của Công ty cổ phần BCG Energy không được Công ty TNHH PwC Việt Nam phát hành dẫn đến việc chậm trễ công bố thông tin theo thời hạn quy định.

However, the Separate Financial Statements and Audited Consolidated Financial Statements for 2024 of BCG Energy Joint Stock Company were not issued by PwC Vietnam Company Limited, leading to a delay in disclosing information within the prescribed deadline.

Ngày 02/06/2025 theo ủy quyền của ĐHĐCĐ tại Nghị quyết số 02/2025/NQ-ĐHĐCĐ-BCGE ngày 02/06/2025 thông qua bằng hình thức lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản, HĐQT đã ban hành Quyết định số 20/2025/QĐ-HĐQT-BCGE ngày 02/06/2025 thay đổi đơn vị kiểm toán độc lập từ Công ty TNHH PwC (Việt Nam) sang Công ty TNHH Kiểm toán và Dịch vụ Tin học Moore AISC. Công ty đã ký Hợp đồng Kiểm toán với Công ty TNHH Kiểm toán và Dịch vụ Tin học Moore AISC số 0625207/MOORE AISC-DN7, ngày 05/06/2025 với giá trị là 852.725.000 đồng (chưa bao gồm thuế GTGT).

On June 2, 2025, pursuant to the authorization of the General Meeting of Shareholders in Resolution No. 02/2025/NQ-DHĐCĐ-BCGE dated June 2, 2025, approved by obtaining shareholders' opinions in writing, the Board of Directors issued Decision No. 20/2025/QĐ-HĐQT-BCGE dated June 2, 2025, changing the independent auditor from PwC (Vietnam) Company Limited to Moore AISC Auditing and Informatics Services Company Limited. The Company signed an Audit Contract with Moore AISC Auditing and Informatics Services Company Limited No. 0625207/MOORE AISC-DN7, dated June 5, 2025, with a value of VND 852,725,000 (excluding VAT).

2.4 Về báo cáo thực hiện đăng ký công ty đại chúng Công ty cổ phần BCG Energy:

Regarding the report on the implementation of public company registration of BCG Energy Joint Stock Company:

Công ty đã hoàn thành thủ tục đăng ký cổ phiếu tập trung tại Tổng Công ty Lưu ký và Bù trừ chứng khoán Việt Nam (VSDC) và đăng ký giao dịch cổ phiếu trên hệ thống giao dịch cho chứng khoán chưa niêm yết (sàn UpCoM) theo quy định của pháp luật. Ngày 23/07/2024, Công ty cổ phần BCG Energy được chấp thuận đăng ký giao dịch cổ phiếu mã chứng khoán BGE theo Quyết định số 836/QĐ-SGDHN của Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội.

The Company has completed the procedures for centralized stock registration at the Vietnam Securities Depository and Clearing Corporation (VSDC) and registered for stock trading on the trading system for unlisted securities (UpCoM)

floor) in accordance with the provisions of law. On July 23, 2024, BCG Energy Joint Stock Company was approved to register for stock trading with the stock code BGE under Decision No. 836/QĐ-SGDHN of the Hanoi Stock Exchange.

2.5 Về thực hiện giao dịch với người nội bộ, người có liên quan của người nội bộ:

Regarding transactions with internal persons and related parties of internal persons:

Trong năm 2024, tình hình thực hiện giao dịch liên quan đều được kiểm soát và công bố thông tin đầy đủ, báo cáo định kỳ tại Báo cáo tình hình quản trị Công ty. Đối với các giao dịch đã báo cáo và ĐHĐCĐ thông qua, Công ty đều thực hiện thấp hơn kế hoạch. Đối với các giao dịch phát sinh, HĐQT báo cáo chi tiết tại Tờ trình thông qua toàn bộ các giao dịch các bên liên quan năm 2024 trình ĐHĐCĐ năm 2025.

In 2024, the implementation of related transactions will be fully controlled and disclosed, and periodically reported in the Company's Governance Report. For reported transactions and approved by the General Meeting of Shareholders, the Company will perform lower than planned. For transactions arising, the Board of Directors will report in detail in the Proposal to approve all related party transactions in 2024 to the General Meeting of Shareholders in 2025.

2.6 Về thực hiện đầu tư vào các dự án Nhà máy Đốt rác Phát điện Tâm Sinh Nghĩa Củ Chi và Nhà máy Đốt rác Phát điện Tâm Sinh Nghĩa Long An:

Regarding investment in the projects of Tam Sinh Nghia Cu Chi Waste-to-Energy Plant and Tam Sinh Nghia Long An Waste-to-Energy Plant:

Trong năm 2024, BCG Energy đạt được những bước tiến quan trọng trong lĩnh vực điện rác, thể hiện cam kết mạnh mẽ đối với việc phát triển năng lượng tái tạo và bảo vệ môi trường. Công ty đã khởi công xây dựng giai đoạn 1 của Nhà máy đốt rác phát điện Tâm Sinh Nghĩa tại xã Thái Mỹ, huyện Củ Chi, TP.HCM. Dự án có tổng vốn đầu tư 6.400 tỷ đồng, với công suất xử lý rác đạt 2.000-2.600 tấn/ngày và công suất phát điện 60 MW/giờ. Giai đoạn 1 của nhà máy dự kiến hoàn thành vào Quý 3/2026.

In 2024, BCG Energy has made important strides in the field of WtE, demonstrating a strong commitment to developing renewable energy and protecting the environment. The company has started construction of phase 1 of the Tam Sinh Nghia Waste-to-Energy Plant in Thai My Commune, Cu Chi District, Ho Chi Minh City. The project has a total capital investment of VND 6,400 billion, with a waste treatment capacity able to process 2,000-2,600 tons/day and a power generation capacity of 60 MW/hour. Phase 1 of the plant is expected to be completed in the third quarter of 2026.

Song song đó, BCG Energy đang triển khai dự án Nhà máy điện rác tại tỉnh Long An, dự kiến xây dựng tại xã Tân Đông, huyện Thạnh Hóa. Dự án có tổng vốn đầu tư khoảng 4.900 tỷ đồng, quy mô 25,8 ha, với công suất phát điện dự kiến 10 MW.

In addition, BCG Energy is implementing the Waste-to-Energy Plant project in Long An province, planned to be built in Tan Dong Commune, Thanh Hoa District. The project has a total capital investment of about VND 4,900 billion, at a scale of 25.8 hectares, with an expected power generation capacity of 10 MW.

2.8 Về thay đổi địa chỉ trụ sở Công ty:

Regarding change of Company headquarters address

BCG Energy đã hoàn thành việc thay đổi địa điểm trụ sở mới để phù hợp với quy mô phát triển hoạt động năng lượng tái tạo của Công ty theo phê duyệt của ĐHĐCĐ tại Nghị quyết số 02/2025/NQ-ĐHĐCĐ-BCGE ngày 02/06/2025.

BCG Energy has completed the change of its new headquarters location to match the scale of the Company's renewable energy development activities as approved by the General Meeting of Shareholders in Resolution No. 02/2025/NQ-ĐHĐCĐ-BCGE dated June 2, 2025.

2.9 Về ban hành Điều lệ và các Quy chế thuộc thẩm quyền ĐHĐCĐ:

Regarding the issuance of the Charter and Regulations under the authority of the General Meeting of Shareholders:

Thực hiện ủy quyền của ĐHĐCĐ, năm 2024 HĐQT đã ban hành:

Implementing the authorization of the General Meeting of Shareholders, in 2024 the Board of Directors issued:

- Điều lệ Công ty cổ phần BCG Energy (sửa đổi, bổ sung lần thứ 16) ngày 17/05/2024 phù hợp theo Tờ trình số 17/2024/TTĐH-HĐQT-BCGE ngày 03/05/2024 của HĐQT v/v sửa đổi, bổ sung Điều lệ Công ty cổ phần BCG Energy (lần thứ 16). Công ty đã thực hiện sửa đổi Khoản 1, Điều 21. Quyền hạn và Nhiệm vụ của Hội đồng quản trị.

Charter of BCG Energy Joint Stock Company (amended and supplemented for the 16th time) dated May 17, 2024 in accordance with Submission No. 17/2024/TTĐH-HĐQT-BCGE dated May 3, 2024 of the Board of Directors on amending and supplementing the Charter of BCG Energy Joint Stock Company (16th time). The Company has amended Clause 1, Article 21. Powers and Duties of the Board of Directors.

- Điều lệ Công ty cổ phần BCG Energy (sửa đổi, bổ sung lần thứ 17) ngày 20/06/2024 theo Tờ trình số 18/2024/TTĐH-HĐQT-BCGE ngày 20/06/2024 của HĐQT v/v sửa đổi, bổ sung Điều lệ Công ty cổ phần BCG Energy (lần thứ 17). Công ty đã thực hiện sửa đổi Khoản 1 Điều 3 của Điều lệ Công ty cổ phần BCG Energy (bản sửa đổi bổ sung lần thứ 16 ngày 17/05/2024) để phù hợp với nội dung Tờ trình số 18/2024/TTĐH-HĐQT-BCGE ngày 03/05/2024 của HĐQT v/v thay đổi ngành, nghề đăng ký kinh doanh của Công ty cổ phần BCG Energy đã được ĐHĐCĐ thông qua tại Nghị quyết số 06/2024/NQ-ĐHĐCĐ-BCGE ngày 17/05/2024.

Charter of BCG Energy Joint Stock Company (amended and supplemented for the 17th time) dated June 20, 2024 in accordance with Proposal No. 18/2024/TTĐH-HĐQT-BCGE dated June 20, 2024 of the Board of Directors on amending and supplementing the Charter of BCG Energy Joint Stock Company (17th time). The Company has amended Clause 1, Article 3 of the Charter of BCG Energy Joint Stock Company (the 16th amendment dated May 17, 2024) to comply with the content of Proposal No. 18/2024/TTĐH-HĐQT-

BCGE dated May 3, 2024 of the Board of Directors on changing the registered business lines of BCG Energy Joint Stock Company, which was approved by the General Meeting of Shareholders in Resolution No. 06/2024/NQ-DHĐCĐ-BCGE dated May 17, 2024.

- Điều lệ Công ty cổ phần BCG Energy (sửa đổi, bổ sung lần thứ 18) ngày 02/06/2025 theo Tờ trình số 04/2025/TTĐH-HĐQT-BCGE ngày 16/05/2025 của HĐQT v/v sửa đổi, bổ sung Điều lệ Công ty cổ phần BCG Energy (lần thứ 18). Công ty đã thực hiện sửa đổi Khoản 3 Điều 2 của Điều lệ Công ty cổ phần BCG Energy (bản sửa đổi bổ sung lần thứ 17 ngày 20/06/2024) để phù hợp với nội dung Tờ trình số 03/2025/TTĐH-HĐQT-BCGE ngày 16/05/2025 của HĐQT v/v thay đổi địa chỉ trụ sở chính của Công ty cổ phần BCG Energy đã được ĐHĐCĐ thông qua tại Nghị quyết số 02/2025/NQ-ĐHĐCĐ-BCGE ngày 02/06/2025.

Charter of BCG Energy Joint Stock Company (amended and supplemented for the 18th time) dated June 2, 2025 according to Proposal No. 04/2025/TTĐH-HĐQT-BCGE dated May 16, 2025 of the Board of Directors on amending and supplementing the Charter of BCG Energy Joint Stock Company (18th time). The Company has amended Clause 3, Article 2 of the Charter of BCG Energy Joint Stock Company (the 17th amendment dated June 20, 2024) to comply with the content of Proposal No. 03/2025/TTĐH-HĐQT-BCGE dated May 16, 2025 of the Board of Directors on changing the head office address of BCG Energy Joint Stock Company approved by the General Meeting of Shareholders in the Resolution No. 02/2025/NQ-ĐHĐCĐ-BCGE dated June 2, 2025.

- Quy chế Kiểm toán nội bộ của Công ty cổ phần BCG Energy theo Quyết định số 55/2024/QĐ-HĐQT-BCGE ngày 30/12/2024.

Internal Audit Regulations of BCG Energy Joint Stock Company according to Decision No. 55/2024/QĐ-HĐQT-BCGE dated December 30, 2024.

3 ĐỊNH HƯỚNG KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NHIỆM KỲ 2025-2029:

ACTION PLAN ORIENTATION OF THE BOARD OF DIRECTORS FOR THE 2025-2029 TERM:

3.8 Kế hoạch kinh doanh giai đoạn 2025-2029:

Business plan for the period of 2025-2029:

- Theo Quy hoạch điện VIII từ nay đến năm 2030, tầm nhìn đến năm 2050 được Thủ tướng Chính phủ phê duyệt tại Quyết định số 500/QĐ-TTg ngày 15/5/2023, tổng công suất đặt các nguồn điện đến 2030 là 150,489 GW (gần gấp đôi tổng công suất đặt hiện nay, khoảng 80 GW).

According to the Power Plan VIII from now until 2030, with a vision to 2050 approved by the Prime Minister in Decision No. 500/QĐ-TTg dated May 15, 2023, the total installed capacity of power sources by 2030 is 150.489 GW (nearly double the current total installed capacity, about 80 GW).

- Trong đó tổng công suất các nguồn điện khí phải đầu tư xây dựng mới là 30.424 MW. Tổng công suất các nguồn điện gió ngoài khơi khoảng 6.000 MW và có thể tăng lên trong trường hợp công nghệ phát triển nhanh, giá điện và chi phí truyền tải hợp lý. Như vậy điện Khí và Gió chiếm khoảng 50% tổng công suất điện cần bổ sung. Với các dự án điện gió ngoài bờ Công ty đang triển khai phù hợp với quy hoạch điện VIII.
Of which, the total capacity of gas-fired power sources that must be newly invested in is 30,424 MW. The total capacity of offshore wind power sources is about 6,000 MW and can increase in case of rapid technology development, reasonable electricity prices and transmission costs. Thus, Gas and Wind power account for about 50% of the total additional power capacity. With offshore wind power projects, the Company is implementing in accordance with the Power Plan VIII.
- Mặt khác, Chính phủ đã và đang chú trọng thúc đẩy đầu tư và xây dựng các chính sách hỗ trợ để phát triển các nguồn điện năng lượng tái tạo khác như điện sinh khối, điện rác để đáp ứng được nhu cầu giảm thiểu rác thải và xử lý rác một cách hiệu quả, góp phần bảo vệ môi trường và sức khỏe con người. Công ty tiếp tục mở rộng quan hệ hợp tác, nâng cao năng lực để tiếp tục mở rộng đầu tư vào mảng điện rác.
On the other hand, the Government has been focusing on promoting investment and building support policies to develop other renewable energy sources such as biomass power and waste-to-energy to meet the needs of waste reduction and effective waste treatment, contributing to environmental protection and human health. The Company continues to expand cooperation and improve capacity to continue expanding investment in the waste-to-energy sector.
- Các giải pháp tích trữ điện năng cũng là cơ hội.
Energy storage solutions are also an opportunity.
- Thủy điện tích năng sẽ là một xu hướng đầu tư trong tương lai.
Pumped storage hydropower will be an investment trend in the future.
- Tình trạng thiếu hụt điện đang ngày càng trở nên nghiêm trọng, yêu cầu một số nguồn điện bổ sung hỗ trợ những nguồn phát điện hiện có đã lỗi thời không phù hợp xu thế như các nhà máy điện chạy than.
The electricity shortage is becoming increasingly serious, requiring additional power sources to support existing power sources that are outdated and not suitable for the trend such as coal-fired power plants.
- Giá nguyên liệu như tuabin, tấm pin năng lượng phục vụ cho phát triển năng lượng tái tạo đã giảm chi phí đầu tư cũng giảm về áp lực tài chính.
The price of raw materials such as turbines and solar panels for renewable energy development has decreased, reducing investment costs and financial pressure.
- Các nguồn vốn, nguồn tín dụng “xanh” cả trong và ngoài nước đang dần mở rộng hơn về mặt quy mô cũng như chính sách, đồng thời cũng có những ưu đãi nhất định về chi phí. Lãi suất dài hạn đã giảm ở mức kích thích cho đầu tư của các doanh nghiệp.
Sources of capital and “green” credit, both domestic and foreign, are gradually expanding in terms of scale and policy, and there are also certain

incentives in terms of costs. Long-term interest rates have decreased to a level that stimulates investment for businesses.

3.9 Về những yếu tố rủi ro:

Regarding risk factors:

- Vấn đề cơ chế chính sách vẫn là rủi ro lớn nhất đối với ngành năng lượng tái tạo hiện nay. Các chính sách về NLTT của Việt Nam còn mang tính ngắn hạn và không đủ thu hút các nhà đầu tư.

Policy mechanisms are still the biggest risk for the renewable energy industry today. Vietnam's renewable energy policies are still short-term and not attractive enough for investors.

- Mặc dù lãi suất cho vay tại các ngân hàng giảm nhưng điều kiện tiên quyết của các nhà cho vay, các nhà tài trợ là phải có sản lượng điện hợp đồng dài hạn cho dự án và giá mua điện.

Although lending interest rates at banks have decreased, the prerequisite for lenders and sponsors is to have long-term contracted electricity output for the project and electricity purchase price.

- Sự bất ổn về chính trị cả trong và ngoài khu vực, cũng như những biến đổi sâu sắc trong dịch chuyển kinh tế thế giới do hệ lụy của bất ổn chính trị, cạnh tranh nước lớn đã khiến cho các nhà đầu tư có tâm lý quan ngại và cẩn trọng hơn với những kế hoạch đầu tư của mình trong đó có đầu tư phát triển năng lượng tái tạo.

Political instability both inside and outside the region, as well as profound changes in the world economic shift due to the consequences of political instability and competition from major countries, have made investors more concerned and cautious with their investment plans, including investment in renewable energy development.

- Điện gió, điện Solar farm, điện sinh khối không là những nguồn chạy nền cho hệ thống điện quốc gia, do đó sẽ được quy hoạch phát triển hợp lý để tạo sự cân bằng cho hệ thống.

Wind power, solar farm power, and biomass power are not the sources running the national power system, so they will be planned for reasonable development to create balance for the system.

- Tất cả những nhân tố thuận lợi và khó khăn này sẽ tạo ảnh hưởng tới định hướng kế hoạch giai đoạn 2025-2029 có nhiều cơ hội nhưng cũng không ít phần thách thức.

All these favorable and unfavorable factors will influence the planning orientation for the 2025-2029 period, which has many opportunities but also many challenges.

3.10 Các chỉ tiêu về hoạt động kinh doanh năm 2025:

Business performance indicators in 2025:

*ĐVT: tỷ đồng
Unit: billion VND*

STT No	Chỉ tiêu Indicator	Thực hiện Result 2024	Kế hoạch Plan 2025	Tỷ lệ Ratio (%) KH/TH Plan/Result
1	Doanh thu thuần hợp nhất <i>Consolidated net revenue</i>	1.277,69	1.226,38	95.98%
2	Lợi nhuận thuần hợp nhất <i>Consolidated net operating profit</i>	(769,03)	230,23	./.
3	Lợi nhuận trước thuế <i>Profit before tax</i>	(742,27)	230,23	./.
4	Lợi nhuận sau thuế <i>Profit after tax</i>	(766,02)	210,94	./.
5	Tỷ lệ cổ tức dự kiến <i>Expected dividend payout ratio</i>	(không chia) <i>None</i>	(không chia) <i>None</i>	./.

Ban lãnh đạo BCG Energy nhận định rằng năm 2025 dự kiến vẫn sẽ là một năm đầy thách thức đối với công ty nói riêng và toàn ngành năng lượng tái tạo tại Việt Nam nói chung. Tuy nhiên với các khung chính sách đã hoàn thiện, giai đoạn 2026 đến 2029 sẽ là giai đoạn phát triển sôi động của thị trường năng lượng. Trong năm 2025, Công ty chủ yếu tập trung vào việc xây dựng các dự án điện rác, điện gió hiện hữu, do vậy doanh thu dự kiến không tăng đáng kể. Công ty kỳ vọng vào các chiến lược mới, như việc tiếp tục phát triển các nhà máy điện rác và nỗ lực giải quyết các vấn đề pháp lý còn tồn đọng của một số dự án để có thể tiếp tục triển khai. Những nỗ lực này được kỳ vọng sẽ mang lại những tác động tích cực đến kết quả kinh doanh của Công ty.

BCG Energy's Board of Directors believes that 2025 is expected to be a challenging year for the company in particular and the renewable energy industry in Vietnam in general. However, with the completed policy framework, the period from 2026 to 2029 will be a period of vibrant development of the energy market. In 2025, the Company will mainly focus on building existing waste-to-energy and wind power projects, so revenue is not expected to increase significantly. The Company expects new strategies, such as continuing to develop waste-to-energy plants and efforts to resolve outstanding legal issues of some projects in order to continue implementation. These efforts are expected to bring positive impacts to the Company's business results.

3.11 Dự báo chỉ tiêu kinh doanh giai đoạn 2025-2029:

Forecast of business targets for the period 2025-2029:

Tính đến hết năm 2024, Công ty đã sở hữu danh mục các dự án phát điện lên đến 606 MW bao gồm các dự án điện mặt trời và điện mặt trời áp mái. Với công suất phát điện trên, BCG Energy đã trở thành Top 3 đơn vị phát triển năng lượng tái tạo tại Việt Nam. Mục tiêu trong dài hạn của BCG Energy là sẽ không ngừng phát triển, mở rộng danh mục các dự án để trở thành một trong những đơn vị phát triển năng lượng tái tạo hàng đầu tại khu vực và trên toàn Châu Á.

By the end of 2024, the Company will own a portfolio of power generation projects of up to 606 MW, including solar power and rooftop solar power projects. With the above power generation capacity, BCG Energy has become

the Top 3 renewable energy developers in Vietnam. BCG Energy's long-term goal is to continuously develop and expand its project portfolio to become one of the leading renewable energy developers in the region and throughout Asia.

*ĐVT: tỷ đồng
Unit: billion VND*

STT No	Nội dung Content	Thực hiện Result 2024	Kế hoạch Plan 2025	Kế hoạch Plan 2026	Kế hoạch Plan 2027	Kế hoạch Plan 2028	Kế hoạch Plan 2029
1	Doanh thu thuần <i>Net Revenue</i>	1.277,69	1.226,38	1.221,64	2.234,65	4.022,85	4.751,66
2	Lợi nhuận sau thuế <i>Profit after tax</i>	(766,02)	210,9	163,4	280	350	450

3.12 Các định hướng hoạt động SXKD giai đoạn 2025-2029:

Business and production orientations for the period of 2025-2029:

a. Nhiệm vụ phát triển hoạt động kinh doanh:

Business development tasks:

- Tiếp tục đầu tư vào các dự án trọng điểm trong mảng năng lượng tái tạo để gia tăng tổng tài sản Công ty đồng thời tạo dòng doanh thu ổn định, quy mô lớn.

Continue to invest in key projects in the renewable energy sector to increase the Company's total assets and create a stable, large-scale revenue stream.

- Đảm bảo công suất hoạt động của các dự án đang vận hành nhằm tạo nguồn doanh thu ổn định.

Ensure the operating capacity of operating projects to create a stable source of revenue.

- Thúc đẩy công tác M&A, nhằm tìm kiếm cơ hội ở những lĩnh vực tiềm năng mới.

Promote M&A activities to seek opportunities in new potential areas.

- Tăng cường kết nối với các chính quyền địa phương để có thể xây dựng những “khu phức hợp xanh”, đảm bảo mục tiêu về giảm thiểu khí thải.

Strengthen connections with local authorities to build "green complexes", ensuring the goal of reducing emissions.

- Mở rộng đa kênh trong công tác huy động vốn.

Expand multi-channel capital mobilization.

- Xây dựng lớp đội ngũ nhân sự kế cận không chỉ giỏi chuyên môn mà còn hiểu rõ và phát triển được những giá trị cốt lõi của doanh nghiệp.

Build a next generation of human resources who are not only good at their profession but also understand and develop the core values of the enterprise.

Chiến lược thực hiện chi tiết các mục tiêu trên được trình bày ở trong báo cáo của Ban điều hành.

The detailed implementation strategy for the above objectives is presented in the Management Board's report.

b. Chiến lược cổ đông:

Shareholder strategy:

- Xây dựng được lòng tin, tăng cường trao đổi thông tin với cổ đông, nâng cao sự hiểu biết giữa BCGE và cổ đông, tiếp tục mở rộng sản xuất kinh doanh và tăng cường hiệu quả hoạt động kinh doanh để đưa Công ty niêm yết tại sàn giao dịch chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh (HOSE).

Build trust, increase information exchange with shareholders, enhance understanding between BCGE and shareholders, continue to expand production and business and enhance business performance to list the Company on the Ho Chi Minh City Stock Exchange (HOSE).

c. Chiến lược vốn: Kiên định thực hiện 3 nhiệm vụ:

Capital strategy: Consistently carry out 3 tasks:

- Thực hiện gọi vốn đa kênh, phù hợp với những diễn biến của thị trường cũng như nhu cầu của từng Công ty thành viên, nhằm tìm kiếm được nguồn vốn có quy mô với mức chi phí rẻ nhất.

Conduct multi-channel capital calls, in line with market developments as well as the needs of each member company, in order to find capital sources with scale at the lowest cost.

- Tăng cường vốn tự có, giảm nợ, giảm rủi ro.

Increase equity capital, reduce debt, reduce risks.

- Giảm chi phí tài trợ vốn, tìm kiếm những giải pháp để tăng giá trị và margin tài sản, thông qua các giải pháp tái tài trợ vốn hiệu quả đặc biệt là tiếp cận với những gói hỗ trợ tài chính quốc tế với mức lãi suất thấp.

Reduce capital financing costs, seek solutions to increase asset value and margin, through effective refinancing solutions, especially accessing international financial support packages with low interest rates.

Thay mặt HĐQT, tôi xin gửi lời cảm ơn trân trọng đến tất cả quý khách hàng, đối tác đã tin tưởng, hợp tác cùng Công ty; xin gửi lời cảm ơn đến toàn thể CBNV Công ty đã không ngừng nỗ lực để góp phần vào thành công chung của Công ty; đồng thời xin chân thành cảm ơn đến Quý Cổ đông đã luôn đồng hành và ủng hộ cho HĐQT trong năm qua để chúng tôi hoàn thành tốt nhiệm vụ mà Quý Cổ đông giao phó. Kính chúc Quý vị nhiều sức khỏe, hạnh phúc và thành đạt.

On behalf of the Board of Directors, I would like to express my sincere thanks to all customers and partners who have trusted and cooperated with BCG; thank all employees of the Company for their continuous efforts to contribute to the overall success of the Company; and sincerely thank the Shareholders who have always accompanied and supported the Board of Directors over the past year so that we can successfully complete the tasks assigned by the Shareholders. Wishing you good health, happiness and success.

Trân trọng cảm ơn.
Best regards,

Nơi nhận/Recipients:

- ĐHĐCĐ/GMS
- Lưu: VP HĐQT/Filing: BOD's
Office

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
ON BEHALF OF BOARD OF DIRECTORS
CHỦ TỊCH / CHAIRMAN



Ng Wee Siong, Leonard



TP. Hồ Chí Minh, ngày 24 tháng 07 năm 2025
Ho Chi Minh City, July 24, 2025

Phụ lục 01: Nhân sự thành viên HĐQT trong nhiệm kỳ 2020-2025

Appendix 01: Personnels of Board of Directors members for the term 2020-2025

STT No	Nhiệm kỳ 2020-2025 Term 2020-2025	Số lượng Total	Nhân sự Hội đồng quản trị Personnels of Board of Directors	Thay đổi nhân sự trong nhiệm kỳ Personnel changes during the term
1	Năm 2020 Year 2020	09	<ol style="list-style-type: none">Ông Nguyễn Hồ Nam, Chủ tịch Hội đồng quản trị <i>Mr. Nguyen Ho Nam, Chairman of the Board of Directors</i>Ông Phạm Minh Tuấn, Phó Chủ tịch điều hành Hội đồng quản trị kiêm Tổng Giám đốc <i>Mr. Pham Minh Tuan, Executive Vice Chairman of the Board of Directors and General Director</i>Ông Nguyễn Thanh Hùng, Thành viên Hội đồng quản trị (miễn nhiệm từ ngày 14/08/2020) <i>Mr. Nguyen Thanh Hung, Member of the Board of Directors (resigned from 14/08/2020)</i>Ông Nguyễn Mạnh Chiến, Phó Chủ tịch Hội đồng quản trị phụ trách Pháp lý Dự án và Văn phòng Đại diện Công ty cổ phần BCG Energy tại Hà Nội <i>Mr. Nguyen Manh Chien, Vice Chairman of the Board of Directors in charge of Project Legal Affairs and Representative Office of BCG Energy Joint Stock Company in Hanoi</i>Ông Bùi Thành Lâm, Thành viên Hội đồng quản trị <i>Mr. Bui Thanh Lam, Member of the Board of Directors</i>Bà Trương Ngọc Thùy Trang,	<ul style="list-style-type: none">Miễn nhiệm TV HĐQT đối với ông Nguyễn Thanh Hùng từ ngày 14/08/2020 <i>Dismissal of Mr. Nguyen Thanh Hung as a member of the Board of Directors from 14/08/2020</i>Thôi tư cách TVĐL HĐQT đối với ông Ng Wee Siong, Leonard từ ngày 14/08/2020 <i>Removal of Mr. Ng Wee Siong and Leonard as members of the Board of Directors from 14/08/2020</i>Thôi tư cách TVĐL HĐQT đối với ông Byung Chul Shin từ ngày 14/08/2020 <i>Removal of Mr. Byung Chul Shin as members of the Board of Directors from 14/08/2020</i>Bổ nhiệm ông Lương Văn Trung là TVĐL HĐQT từ ngày 14/08/2020 <i>Appointment of Mr. Luong Van Trung as</i>



STT No	Nhiệm kỳ 2020-2025 Term 2020-2025	Số lượng Total	Nhân sự Hội đồng quản trị Personnels of Board of Directors	Thay đổi nhân sự trong nhiệm kỳ Personnel changes during the term
			<p>Thành viên Hội đồng quản trị Ms. Truong Ngoc Thuy Trang, Member of the Board of Directors</p> <p>7. Ông Ng Wee Siong Leonard, Thành viên độc lập Hội đồng quản trị (thôi tư cách TVĐL HĐQT từ ngày 14/08/2020) Mr. Ng Wee Siong Leonard, Independent Member of the Board of Directors (resigned as an Independent Member of the Board of Directors from 14/08/2020)</p> <p>8. Ông Ng Wee Siong Leonard, Thành viên Hội đồng quản trị (bổ nhiệm từ ngày 14/08/2020) Mr. Ng Wee Siong Leonard, Member of the Board of Directors (appointed from 14/08/2020)</p> <p>9. Ông Byung Chul Shin, Thành viên độc lập Hội đồng quản trị (thôi tư cách TVĐL HĐQT từ ngày 14/08/2020) Mr. Byung Chul Shin, Independent Member of the Board of Directors (resigned as an Independent Member of the Board of Directors from 14/08/2020)</p> <p>10. Ông Byung Chul Shin, Thành viên Hội đồng quản trị (bổ nhiệm từ ngày 14/08/2020) Mr. Byung Chul Shin, Member of the Board of Directors (appointed from 14/08/2020)</p> <p>11. Ông Tan Bo Quan, Andy, Thành viên độc lập Hội đồng quản trị Mr. Tan Bo Quan, Andy, Independent Member of the Board of Directors</p> <p>12. Ông Lương Văn Trung, Thành viên độc lập Hội đồng quản trị (bổ nhiệm từ ngày 14/08/2020) Mr. Luong Van Trung, Independent Member of the Board of Directors (appointed from 14/08/2020)</p>	<p>members of the Board of Directors from 14/08/2020</p>

STT No	Nhiệm kỳ 2020-2025 Term 2020-2025	Số lượng Total	Nhân sự Hội đồng quản trị Personnels of Board of Directors	Thay đổi nhân sự trong nhiệm kỳ Personnel changes during the term
2	Năm 2021 Year 2021	08	<ol style="list-style-type: none"> Ông Nguyễn Hồ Nam, Chủ tịch Hội đồng quản trị <i>Mr. Nguyen Ho Nam, Chairman of the Board of Directors</i> Ông Phạm Minh Tuấn, Phó Chủ tịch Hội đồng quản trị điều hành <i>Mr. Pham Minh Tuan, Executive Vice Chairman of the Board of Directors</i> Ông Nguyễn Mạnh Chiến, Phó Chủ tịch Hội đồng quản trị phụ trách Pháp lý Dự án và Đối ngoại <i>Mr. Nguyen Manh Chien, Vice Chairman of the Board of Directors in charge of Project Legal Affairs and External Affairs</i> Ông Bùi Thành Lâm, Thành viên Hội đồng quản trị (miễn nhiệm từ ngày 20/01/2021) <i>Mr. Bui Thanh Lam, Member of the Board of Directors (resigned from 20/01/2021)</i> Bà Hoàng Thị Minh Châu, Phó Chủ tịch Hội đồng quản trị phụ trách Tài chính (bổ nhiệm từ ngày 20/01/2021) <i>Ms. Hoang Thi Minh Chau, Vice Chairman of the Board of Directors in charge of Finance (appointed from 20/01/2021)</i> Bà Trương Ngọc Thùy Trang, Thành viên HĐQT phụ trách Môi trường <i>Ms. Truong Ngoc Thuy Trang, Member of the Board of Directors in charge of Environment</i> Ông Ng Wee Siong Leonard, Thành viên Hội đồng quản trị <i>Mr. Ng Wee Siong Leonard, Member of the Board of Directors</i> Ông Byung Chul Shin, Thành viên Hội đồng quản trị <i>Mr. Byung Chul Shin, Member of the Board of Directors</i> Ông Tan Bo Quan, Andy, Thành 	<ul style="list-style-type: none"> Miễn nhiệm TV HĐQT đối với ông Bùi Thành Lâm từ ngày 20/01/2021 <i>Dismissal of Mr. Bui Thanh Lam as a member of the Board of Directors from 20/01/2021</i> Miễn nhiệm TVĐL HĐQT đối với ông Tan Bo Quan Andy từ ngày 20/01/2021 <i>Dismissal of Mr. Tan Bo Quan Andy as a member of the Board of Directors from 20/01/2021</i> Bổ nhiệm bà Hoàng Thị Minh Châu là PCT HĐQT từ ngày 20/01/2021 <i>Appointment of Ms. Hoang Thi Minh Chau as Vice Chairman of the Board of Directors from 20/01/2021</i>

STT No	Nhiệm kỳ 2020-2025 Term 2020-2025	Số lượng Total	Nhân sự Hội đồng quản trị Personnels of Board of Directors	Thay đổi nhân sự trong nhiệm kỳ Personnel changes during the term
			<p>viên độc lập Hội đồng quản trị (miễn nhiệm từ ngày 20/01/2021) Mr. Tan Bo Quan, Andy, Independent Member of the Board of Directors (resigned from 20/01/2021)</p> <p>10. Ông Lương Văn Trung, Thành viên độc lập Hội đồng quản trị Mr. Luong Van Trung, Independent Member of the Board of Directors</p>	
3	Năm 2022 Year 2022	07	<p>1. Ông Nguyễn Hồ Nam, Chủ tịch Hội đồng quản trị Mr. Nguyen Ho Nam, Chairman of the Board of Directors</p> <p>2. Ông Phạm Minh Tuấn, Phó Chủ tịch Hội đồng quản trị điều hành Mr. Pham Minh Tuan, Executive Vice Chairman of the Board of Directors</p> <p>3. Ông Nguyễn Mạnh Chiến, Phó Chủ tịch Hội đồng quản trị Mr. Nguyen Manh Chien, Vice Chairman of the Board of Directors</p> <p>4. Bà Hoàng Thị Minh Châu, Phó Chủ tịch Hội đồng quản trị Ms. Hoang Thi Minh Chau, Vice Chairman of the Board of Directors</p> <p>5. Ông Ng Wee Siong Leonard, Thành viên độc lập Hội đồng quản trị Mr. Ng Wee Siong Leonard, Independent Member of the Board of Directors</p> <p>6. Ông Byung Chul Shin, Thành viên Hội đồng quản trị Mr. Byung Chul Shin, Member of the Board of Directors</p> <p>11. Bà Trương Ngọc Thùy Trang, Thành viên HĐQT phụ trách Môi trường (miễn nhiệm từ ngày 06/07/2022) Ms. Truong Ngoc Thuy Trang,</p>	<p>- Miễn nhiệm TVĐL HĐQT đối với ông Lương Văn Trung từ ngày 06/07/2022 Dismissal of Mr. Luong Van Trung as a member of the Board of Directors from July 6, 2022</p> <p>- Miễn nhiệm TV HĐQT đối với bà Trương Ngọc Thùy Trang từ ngày 06/07/2022 Dismissal of Ms. Truong Ngoc Thuy Trang as a member of the Board of Directors from July 6, 2022</p> <p>- Bổ nhiệm ông Lê Thanh Tùng là TVĐL HĐQT từ ngày 06/07/2022 Appointment of Mr. Le Thanh Tung as a member of the Board of Directors from July 6, 2022</p>

STT No	Nhiệm kỳ 2020-2025 Term 2020-2025	Số lượng Total	Nhân sự Hội đồng quản trị Personnels of Board of Directors	Thay đổi nhân sự trong nhiệm kỳ Personnel changes during the term
			<p>Member of the Board of Directors in charge of Environment (resigned from 06/07/2022)</p> <p>12. Ông Lương Văn Trung, Thành viên độc lập Hội đồng quản trị (miễn nhiệm từ ngày 06/07/2022) Mr. Luong Van Trung, Independent Member of the Board of Directors (resigned from 06/07/2022)</p> <p>13. Ông Lê Thanh Tùng, Thành viên độc lập Hội đồng quản trị (bổ nhiệm từ ngày 06/07/2022) Mr. Le Thanh Tung, Independent Member of the Board of Directors (appointed from 06/07/2022)</p>	
4	Năm 2023 Year 2023	06	<p>1. Ông Nguyễn Hồ Nam - Chủ tịch Hội đồng quản trị Mr. Nguyen Ho Nam - Chairman of the Board of Directors</p> <p>2. Ông Phạm Minh Tuấn - Phó Chủ tịch Hội đồng quản trị Điều hành Mr. Pham Minh Tuan - Executive Vice Chairman of the Board of Directors</p> <p>3. Ông Nguyễn Mạnh Chiến - Phó Chủ tịch Hội đồng quản trị Phụ trách Đối ngoại Mr. Nguyen Manh Chien - Vice Chairman of the Board of Directors in charge of External Affairs</p> <p>4. Ông Lê Thanh Tùng - Thành viên độc lập Hội đồng quản trị (thôi tư cách TVĐL HĐQT từ ngày 09/06/2023) Mr. Le Thanh Tung - Independent Member of the Board of Directors (resigned as an Independent member of the Board of Directors from 09/06/2023)</p> <p>5. Ông Lê Thanh Tùng - Thành viên Hội đồng quản trị (bổ nhiệm từ</p>	<p>- Miễn nhiệm TV HĐQT đối với bà Hoàng Thị Minh Châu từ ngày 26/05/2023 Dismissal of Ms. Hoang Thi Minh Chau as a member of the Board of Directors from May 26, 2023</p> <p>- Miễn nhiệm TV HĐQT đối với ông Byung Chul Shin từ ngày 26/05/2023 Dismissal of Mr. Byung Chul Shin as a member of the Board of Directors from 26/05/2023</p> <p>- Thôi tư cách TVĐL HĐQT đối với ông Lê Thanh Tùng từ ngày 09/06/2023 Removal of Mr. Le Thanh Tung from his position as a member of the Board of Directors from 09/06/2023</p>

STT No	Nhiệm kỳ 2020-2025 Term 2020-2025	Số lượng Total	Nhân sự Hội đồng quản trị Personnels of Board of Directors	Thay đổi nhân sự trong nhiệm kỳ Personnel changes during the term
			<p>ngày 09/06/2023) Mr. Le Thanh Tung - Member of the Board of Directors (appointed from 09/06/2023)</p> <p>6. Bà Hoàng Thị Minh Châu, Phó Chủ tịch Hội đồng quản trị (miễn nhiệm từ ngày 26/05/2023) Ms. Hoang Thi Minh Chau, Vice Chairman of the Board of Directors (resigned from 26/05/2023)</p> <p>7. Ông Byung Chul Shin, Thành viên Hội đồng quản trị (miễn nhiệm từ ngày 26/05/2023) Mr. Byung Chul Shin, Member of the Board of Directors (resigned from 26/05/2023)</p> <p>7. Bà Nguyễn Thị Loan - Thành viên Hội đồng quản trị (bổ nhiệm từ ngày 15/09/2023) Ms. Nguyen Thi Loan - Member of the Board of Directors (appointed from 15/09/2023)</p> <p>8. Ông Ng Wee Siong, Leonard - Thành viên độc lập Hội đồng quản trị Mr. Ng Wee Siong, Leonard - Independent Member of the Board of Directors</p>	<p>- Bổ nhiệm ông Lê Thanh Tùng là TV HĐQT từ ngày 09/06/2023 Appointment of Mr. Le Thanh Tung as a member of the Board of Directors from 09/06/2023</p> <p>- Bổ nhiệm bà Nguyễn Thị Loan là TV HĐQT từ ngày 15/09/2023 Appointment of Ms. Nguyen Thi Loan as a member of the Board of Directors from September 15, 2023</p>
5	Năm 2024 Year 2024	07	<p>1. Ông Nguyễn Hồ Nam - Chủ tịch Hội đồng quản trị (miễn nhiệm từ ngày 29/03/2024) Mr. Nguyen Ho Nam - Chairman of the Board of Directors (resigned from 29/03/2024)</p> <p>2. Ông Ng Wee Siong, Leonard - Thành viên độc lập HĐQT – Chủ tịch HĐQT (bổ nhiệm chức vụ Chủ tịch HĐQT từ ngày 29/03/2024) Mr. Ng Wee Siong, Leonard - Independent Member of the Board of Directors - Chairman of the Board of Directors (appointed as Chairman of the Board of Directors from 29/03/2024)</p> <p>3. Ông Phạm Minh Tuấn - Phó Chủ</p>	<p>- Miễn nhiệm TV HĐQT đối với ông Nguyễn Hồ Nam từ ngày 29/03/2024 Dismissal of Mr. Nguyen Ho Nam as a member of the Board of Directors from 29/03/2024</p> <p>- Bổ nhiệm ông Ng Wee Siong, Leonard là Chủ tịch HĐQT từ ngày 29/03/2024 Appointment of Mr. Ng Wee Siong, Leonard as Chairman of the Board</p>

STT No	Nhiệm kỳ 2020-2025 Term 2020-2025	Số lượng Total	Nhân sự Hội đồng quản trị Personnels of Board of Directors	Thay đổi nhân sự trong nhiệm kỳ Personnel changes during the term
			<p>tịch HĐQT – Phó Chủ tịch Điều hành thứ 1 Mr. Pham Minh Tuan - Vice Chairman of the Board of Directors - 1st Executive Vice Chairman</p> <p>4. Ông Nguyễn Mạnh Chiến - Phó Chủ tịch HĐQT – Phó Chủ tịch Điều hành thứ 2 Mr. Nguyen Manh Chien - Vice Chairman of the Board of Directors - 2nd Executive Vice Chairman</p> <p>5. Ông Hoàng Trung Thành - Phó Chủ tịch HĐQT (bổ nhiệm từ ngày 29/03/2024) Mr. Hoang Trung Thanh - Vice Chairman of the Board of Directors (appointed from 29/03/2024)</p> <p>6. Ông Lê Thanh Tùng - Thành viên HĐQT Mr. Le Thanh Tung - Member of the Board of Directors</p> <p>7. Bà Nguyễn Thị Loan - Thành viên HĐQT Ms. Nguyen Thi Loan - Member of the Board of Directors</p> <p>8. Ông Nguyễn Trung Trục - Thành viên độc lập HĐQT (bổ nhiệm từ ngày 29/03/2024) Mr. Nguyen Trung Truc - Independent Member of the Board of Directors (appointed from 29/03/2024)</p>	<p>of Directors from 29/03/2024</p> <p>- Bổ nhiệm ông Hoàng Trung Thành là Phó Chủ tịch HĐQT từ ngày 29/03/2024 Appointment of Mr. Hoang Trung Thanh as Vice Chairman of the Board of Directors from 29/03/2024</p> <p>- Bổ nhiệm ông Nguyễn Trung Trục là TVĐL HĐQT từ ngày 29/03/2024 Appointment of Mr. Nguyen Trung Truc as a member of the Board of Directors from 29/03/2024</p>



CÔNG TY CỔ PHẦN BCG ENERGY
BCG ENERGY JOINT STOCK COMPANY



CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc
SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM
Independence – Freedom – Happiness

TP. Hồ Chí Minh, ngày 24 tháng 07 năm 2025
Ho Chi Minh City, July 24, 2025

PHỤ LỤC 02
CÁC CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO
TRONG NHIỆM KỲ 2020-2025
(Theo các chương trình chung được triển khai từ Tập đoàn Bamboo Capital)
APPENDIX 02
TRAINING PROGRAMS
During the 2020-2025 TERM
(According to the general programs implemented by Bamboo Capital Group)

Năm Year	Các Chương trình đào tạo Training Programs
2021	- Quản trị sự thay đổi / <i>Change management</i>
2022	- Kỹ năng trình bày và thuyết phục trước đám đông / <i>Presentation and public speaking skills</i> - Mô hình nhận diện tương tác / <i>Interactive identity model</i> - Phương thức giao tiếp hiệu quả / <i>Effective communication methods</i>
2023	- Làm việc nhóm - tinh thần đồng đội / <i>Teamwork - team spirit</i> - Tư duy sáng tạo - đổi mới / <i>Creative thinking - innovation</i> - Khơi dậy động lực bản thân trong công việc và cuộc sống / <i>Arousing self-motivation in work and life</i> - Kỹ năng giải quyết vấn đề / <i>Problem solving skills</i> - Kỹ năng đàm phán - thương lượng / <i>Negotiation skills</i> - Tư duy sáng tạo trong giải quyết vấn đề / <i>Creative thinking in problem solving</i> - Khơi dậy động lực bản thân và truyền cảm hứng cho nhân viên / <i>Arousing self-motivation and inspiring employees</i>
2024	- Lãnh đạo bản thân / <i>Self-Leadership</i> - Nâng cao năng lực toàn diện cho Quản lý cấp trung / <i>Comprehensive Capacity Building for Middle Managers</i> - Lãnh đạo chuyển đổi / <i>Transformational Leadership</i> - Kỹ năng hoạch định và kiểm soát công việc / <i>Planning and Controlling Skills</i> - Kỹ năng tư duy phản biện / <i>Critical Thinking Skills</i> - Quản lý dự án thực hành / <i>Practical Project Management</i> - Quản trị sự thay đổi và quản trị rủi ro / <i>Change Management and Risk Management</i> - Kỹ năng bán hàng chuyên nghiệp / <i>Professional Sales Skills</i> - Nâng tầm dịch vụ khách hàng / <i>Elevating Customer Service</i> - Đầu tư, phát triển năng lượng tái tạo và cơ chế DPPA / <i>Renewable energy development and DPPA mechanism</i>



TP. Hồ Chí Minh, ngày 24 tháng 07 năm 2025
Ho Chi Minh City, July 24, 2025

PHỤ LỤC 03
CÁC HOẠT ĐỘNG CÔNG TÁC XÃ HỘI TIÊU BIỂU
TRONG NHIỆM KỲ 2020-2025
(Theo các chương trình chung được triển khai từ Tập đoàn Bamboo Capital)
APPENDIX 03
TYPICAL SOCIAL WORK ACTIVITIES
During the 2020-2025 TERM
(According to the general programs implemented by Bamboo Capital Group)

Năm Year	Các chương trình tiêu biểu Typical programs	Giá trị thực hiện Implementation value
2020	<ul style="list-style-type: none">Các hoạt động an sinh xã hội, đền ơn đáp nghĩa, chia sẻ trách nhiệm cộng đồng với địa phương đặc biệt là các địa phương Công ty và Công ty thành viên có triển khai nhiều chương trình chung tay chia sẻ, giúp đỡ các hoàn cảnh khó khăn. <p><i>Social security activities, gratitude, sharing community responsibility with localities, especially localities where the Company and its member companies have implemented many programs to join hands and help those in difficult circumstances.</i></p>	Hơn 8 tỷ đồng <i>More than 8 billion VND</i>
2021	<ul style="list-style-type: none">Ủng hộ Quỹ Vaccine phòng chống Covid-19, tài trợ, hỗ trợ phương tiện di chuyển, trang thiết bị y tế, thuốc cho F0, tổ chức nhiều chương trình “Hành động vì cộng đồng”. <p><i>Support the Covid-19 Vaccine Fund, sponsor and support means of transportation, medical equipment, medicine for F0, organize many "Action for the community" programs.</i></p>	Hơn 100 tỷ đồng <i>More than 100 billion VND</i>
2022	<ul style="list-style-type: none">Chương trình “Thắp sáng niềm tin” tài trợ chi phí xây dựng đường bê tông, tặng đèn năng lượng mặt trời tại Quảng Ngãi.Chương trình “Nghĩa tình Biên giới” tặng quà Tết cho bà con vùng cao tại Nghệ An, Quảng Bình. <p><i>The program "Lighting up the faith" sponsors the cost of building concrete roads and giving solar lights in Quang Ngai.</i></p>	Gần 30 tỷ đồng <i>Nearly 30 billion VND</i>

	<p><i>The program "Border Love" gives Tet gifts to people in the highlands of Nghe An and Quang Binh.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Tặng thuốc điều trị Covid-19; Chương trình tặng “Nhà nhân ái”, “Nhà tình thương”, “Nhà đại đoàn kết” tại Tây Ninh, Bình Định, Long An, Sóc Trăng. <i>Donating medicine to treat Covid-19; The program gives "Houses of Love", "Houses of Love", "Houses of Great Unity" in Tay Ninh, Binh Dinh, Long An, Soc Trang.</i> - Chương trình “An toàn cho ngư dân nghèo” tặng phao cứu sinh, túi sơ cấp cứu cho ngư dân từ Thanh Hóa đến Bình Thuận. <i>The program "Safety for poor fishermen" gives lifebuoys and first aid kits to fishermen from Thanh Hoa to Binh Thuan.</i> - Các chương trình chia sẻ yêu thương cho trẻ em mồ côi. <i>Programs to share love with orphans.</i> 	
2023	<ul style="list-style-type: none"> - Trao tặng học bổng cho học sinh, sinh viên; Xây cầu kênh; Xây nhà tình nghĩa, nhà đồng đội, phòng khám tại huyện Tri Tôn, tỉnh An Giang. <i>Awarding scholarships to students; Building bridges and canals; Building houses of gratitude, houses of comrades, clinics in Tri Ton district, An Giang province.</i> - Xây 73 căn nhà Đại đoàn kết và khuyến học tại Hồng Lam, Hà Tĩnh. <i>Building 73 houses of Great Unity and Encouragement of Learning in Hong Lam, Ha Tinh.</i> - Kinh phí phẫu thuật bệnh tim bẩm sinh cho trẻ em có hoàn cảnh khó khăn tại Quảng Ngãi. <i>Funding for congenital heart disease surgery for children in difficult circumstances in Quang Ngai.</i> - Tài trợ chương trình Cần Giờ xanh, Hướng tới Đô thị sinh thái ven biển. <i>Sponsoring the Green Can Gio program, Towards a Coastal Ecological City.</i> - Tài trợ Lễ hội Oóc Om Bóc - Đua ghe Ngo tỉnh Sóc Trăng. <i>Sponsoring the Ooc Om Boc Festival - Ngo Boat Racing in Soc Trang province.</i> - Tài trợ chương trình Lễ kỷ niệm 130 năm Đà Lạt hình thành và phát triển. <i>Sponsoring the program of the 130th Anniversary of Da Lat's formation and development.</i> - Khám bệnh, cấp phát thuốc và tặng quà cho người khó khăn tại Bản Xèo, tỉnh Lào Cai và tại huyện Châu 	<p>Gần 20 tỷ đồng <i>Nearly 20 billion VND</i></p>

	<p>Thành, huyện Tân Phú Đông, thị xã Gò Công tỉnh Tiền Giang.</p> <p><i>Medical examination, medicine distribution and gift giving to the disadvantaged in Ban Xeo, Lao Cai province and in Chau Thanh district, Tan Phu Dong district, Go Cong town, Tien Giang province.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Kinh phí phẫu thuật tim bẩm sinh cho trẻ em nghèo tại Quảng Ngãi. <p><i>Funding for congenital heart disease surgery for poor children in Quang Ngai.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Và nhiều chương trình an sinh xã hội khác: Tặng quà Tết Trung thu tại Long An; Tặng bò cho bà con Khmer, Tặng xe máy cho lực lượng dân quân tuần tra, Tặng quà Tết tại nhiều tỉnh thành trong cả nước. <p><i>And many other social security programs: Giving Mid-Autumn Festival gifts in Long An; Giving cows to Khmer people, Giving motorbikes to patrol militia forces, Giving Tet gifts in many provinces and cities across the country.</i></p>	
2024	<ul style="list-style-type: none"> - Chương trình “Hành trình yêu thương – góp nắng xuân 2024”: tặng 100 phần quà Tết cho huyện Cần Đức, tỉnh Long An; tặng 400 phần quà Tết cho xã Vĩnh Châu, tỉnh Sóc Trăng; tặng hiện vật cho Quận Bình Tân, tặng 200 phần quà Tết cho phường Nghĩa Phú và phường Quảng Thành, thành phố Gia Nghĩa, tỉnh Daknong, 250 phần quà tết xã Tịnh Khê, thành phố Quảng Ngãi, tặng 200 phần quà tết cho xã Trung Nghĩa, huyện Vũng Liêm, tỉnh Vĩnh Long, 100 phần quà tết cho huyện Thạnh Hóa, tỉnh Long An; tặng 700 phần quà tết và suất khám chữa bệnh cho xã Mỹ Phong, tỉnh Tiền Giang; <p><i>Program "Journey of love - contributing spring sunshine 2024": giving 100 Tet gifts to Can Duoc district, Long An province; giving 400 Tet gifts to Vinh Chau commune, Soc Trang province; giving in kind to Binh Tan district, giving 200 Tet gifts to Nghia Phu ward and Quang Thanh ward, Gia Nghia city, Daknong province, 250 Tet gifts to Tinh Khe commune, Quang Ngai city, giving 200 Tet gifts to Trung Nghia commune, Vung Liem district, Vinh Long province, 100 Tet gifts to Thanh Hoa district, Long An province; giving 700 Tet gifts and medical examination and treatment packages to My Phong commune, Tien Giang province;</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Tặng 115 bồn nước cho bà con vùng hạn mặn Bến Tre. <p><i>Giving 115 water tanks to people in the drought and salinity area of Ben Tre.</i></p>	<p>Gần 9,3 tỷ đồng</p> <p><i>Nearly 9.3 billion VND</i></p>

	<ul style="list-style-type: none"> - Tặng thuốc hỗ trợ người dân miền Bắc ảnh hưởng bởi bão Yagi, tặng thuốc cho chương trình khám chữa bệnh tại Quảng Ngãi do Hội Liên hiệp Thanh niên tỉnh Quảng Ngãi tổ chức. <i>Giving medicine to support people in the North affected by storm Yagi, giving medicine to the medical examination and treatment program in Quang Ngai organized by the Youth Union of Quang Ngai province.</i> - Dự án "Nuôi em" - Bếp gas công nghiệp tặng bản xa (Tài trợ cho 10 trường), Dự án "Nuôi em" - Cơm trưa cho em (Nuôi 50 bé trong 2 năm). <i>"Feeding Children" Project - Industrial gas stoves donated to remote villages (Sponsoring 10 schools), "Feeding Children" Project - Lunch for children (Feeding 50 children in 2 years).</i> - Xây dựng Điểm Trường trung tâm (xây 1 phòng học 42m² + 01 phòng ăn & phòng ngủ) cho Bản Tia Dinh 2, xã Tia Dinh, huyện Điện Biên Đông, tỉnh Điện Biên. <i>Building a Central School (building 1 classroom of 42m² + 01 dining room & bedroom) for Tia Dinh 2 Village, Tia Dinh Commune, Dien Bien Dong District, Dien Bien Province.</i> - Hỗ trợ 33 hộ dân tại Bắc Kạn xây lại nhà cửa bị hư hại sau bão, tài trợ 5 bộ máy vi tính cho Trường THCS Chùa Hang I, tài trợ Đại lễ Phật đản Vesak Liên hợp quốc 2025, tài trợ tổ chức Tết Đồng bào 2025 tại Cao Bằng, ủng hộ Quỹ “Vì người nghèo” huyện Mê Linh. <i>Supported 33 households in Bac Kan to rebuild houses damaged by the storm, sponsored 5 sets of computers for Chua Hang I Secondary School, sponsored the United Nations Vesak Festival 2025, sponsored the organization of the 2025 Tet Dong Ba in Cao Bang, supported the Fund "For the Poor" in Me Linh district.</i> - Quỹ ONE BCG của tập đoàn đã áp dụng nội bộ cho CBNV thuộc Tập đoàn (đã ủng hộ 3 trường hợp). <i>The ONE BCG Fund of the Group has been applied internally for employees of the Group (supported 3 cases).</i> - Chương trình “Đi bộ từ thiện Đình Thiện Lý” với mục tiêu ủng hộ và hỗ trợ người nghèo đón Tết. <i>The program "Dinh Thien Ly Charity Walk" with the goal of supporting and assisting the poor to celebrate Tet.</i> - Chương trình “Cùng bà con vui Xuân, đón Tết Giáp Thìn 2024” trao tặng 2.670 phần quà Tết cho 2 xã 	
--	---	--

Châu Lăng và An Tức (huyện Tri Tôn, tỉnh An Giang).

The program "Happy Spring with the people, welcoming the Year of the Dragon 2024" presented 2,670 Tet gifts to Chau Lang and An Tuc communes (Tri Ton district, An Giang province).

- Trao 80 suất học bổng Antraco cho học sinh, sinh viên huyện Tri Tôn.

Awarded 80 Antraco scholarships to students in Tri Ton district.

- Tài trợ Chương trình "Xuân an nhiên - Tết đoàn viên".
Sponsored the program "Peace Spring - Reunion Tet".

- “Chương trình Xuân chia sẻ Yêu thương” tặng 200 phần quà khám bệnh và cấp phát thuốc miễn phí.
"Spring Sharing Love" program gave away 200 free medical examination and medicine gifts.

- Chương trình "Lễ tổng kết - Phát thưởng" Trường tiểu học Đinh Bộ Lĩnh tặng 650 quyển tập.
"Summary Ceremony - Award Ceremony" program of Dinh Bo Linh Primary School gave away 650 notebooks.

- Chương trình “Hành trình kết nối yêu thương” tặng 800 phần thuốc miễn phí ở Phường 07 Đà Lạt, Tỉnh Lâm Đồng, Chợ Gạo, Tiền Giang, Xã Thạnh Lộc, Huyện Cai Lậy, tỉnh Tiền Giang, Huyện Tân Phước, Tỉnh Tiền Giang, tặng 150 suất thăm khám và cấp phát thuốc miễn phí Huyện Cái Bè, tỉnh Tiền Giang, 100 phần quà thăm khám và cấp phát thuốc, miễn phí Huyện Đoàn Gò Công Tây, Tiền Giang, tặng 1 thùng thuốc cho Trạm Y tế xã Long Hưng, đồng thời kết hợp tổ chức hành trình về nguồn tại Di tích lịch sử Gò Me ở Long Hưng, Tiền Giang.

"Journey of Connecting Love" program gave away 800 free medicine gifts in Ward 07 Da Lat, Lam Dong Province, Cho Gao, Tien Giang, Thanh Loc Commune, Cai Lay District, Tien Giang Province, Tan Phuoc District, Tien Giang Province, gave away 150 free medical examination and medicine gifts to Cai Be District, Tien Giang Province, 100 free medical examination and medicine gifts to Go Cong Tay District Youth Union, Tien Giang, gave away 1 box of medicine to Long Hung Commune Health Station, and at the same time organized a journey to the source at Go Me Historical Site in Long Hung, Tien Giang.

- Chương trình “Tipharco hướng về Miền Bắc thân thương” tặng 25 thùng thuốc, các túi thuốc từ CTCP



	<p>Dược phẩm Tipharco cùng các nhu yếu phẩm khác, tặng tiền cho Ủy ban Mặt trận Tổ quốc Việt Nam tỉnh Tiền Giang.</p> <p><i>The program "Tipharco towards the beloved North" donated 25 medicine boxes and bags from Tipharco Pharmaceutical Joint Stock Company and other necessities, and donated money to the Vietnam Fatherland Front Committee of Tien Giang province.</i></p> <p>- Tặng tiền Quỹ "Vì biển đảo quê hương - Vì tuyến đầu Tổ quốc" nhân kỷ niệm 15 năm thành lập Quỹ của Ban Thường trực Ủy ban Mặt trận Tổ quốc Việt Nam Thành phố Hồ Chí Minh.</p> <p><i>Donated money to the Fund "For the homeland's seas and islands - For the frontline of the Fatherland" on the occasion of the 15th anniversary of the Fund's establishment by the Standing Committee of the Vietnam Fatherland Front Committee of Ho Chi Minh City.</i></p>	
	TỔNG CỘNG / TOTAL	~ 168 tỷ đồng / 168 billion VND

CÔNG TY CỔ PHẦN BCG ENERGY
BCG ENERGY JOINT STOCK COMPANY



CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc
SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM
Independence – Freedom – Happiness

TP. Hồ Chí Minh, ngày 24 tháng 07 năm 2025
Ho Chi Minh City, July 24, 2025

PHỤ LỤC 04
CÁC HOẠT ĐỘNG ĐOÀN THỂ, CHĂM LO ĐỜI SỐNG TINH THẦN CHO
CBNV TRONG NHIỆM KỲ 2020-2025

(Theo các chương trình chung được triển khai từ Tập đoàn Bamboo Capital)

APPENDIX 04

UNITY ACTIVITIES, CARE FOR THE SPIRITUAL LIFE OF EMPLOYEES
DURING THE TERM 2020-2025

(According to the general programs implemented by Bamboo Capital Group)

Năm Year	Các hoạt động Activities
2020	<ul style="list-style-type: none">- Chỉ đạo và giám sát công tác tổ các hoạt động đoàn thể, hội thi, hội thao, Team Building giao lưu, kết nối toàn thể CBNV thuộc Tập đoàn Bamboo Capital từ đó tăng cường sức mạnh đoàn kết, vừa phối hợp công tác vừa nâng cao đời sống tinh thần cho CBNV. <p><i>Directing and supervising the organization of union activities, competitions, sports, Team Building to exchange and connect all employees of Bamboo Capital Group, thereby strengthening solidarity, coordinating work and improving the spiritual life of employees.</i></p>
2021	<ul style="list-style-type: none">- Do tình hình dịch bệnh chuyển biến khó lường trong thời gian dài gần như xuyên suốt năm 2021 cùng với các Chỉ thị 15, 16 và 16+ của Nhà nước về giãn cách xã hội, hạn chế đi lại và tiếp xúc liên tục được ban hành, các hoạt động đoàn thể, hội thi, hội thao, team building, ... cũng vì thế mà không được tổ chức thường niên. <p><i>Due to the unpredictable developments of the epidemic for a long time almost throughout 2021, along with the State's Directives 15, 16 and 16+ on social distancing, travel restrictions and continuous contact being issued, union activities, competitions, sports, team building, ... are therefore not organized annually.</i></p>
2022	<ul style="list-style-type: none">- Cuộc thi tìm hiểu phần mềm Quản trị nhân sự HiStaff <i>HiStaff Human Resource Management Software Competition</i>- Hội thi cắm hoa chủ đề Những đóa hồng của BCG nhân ngày 8/3 <i>BCG Roses Flower Arrangement Competition on the occasion of March 8</i>- Hội thao Bamboo Capital Group năm 2022

	<p><i>Bamboo Capital Group Sports Festival 2022</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Đêm hội Trăng rằm 2022 <i>Full Moon Festival 2022</i> - Nét đẹp Phụ nữ BCG nhân ngày 20/10 <i>BCG Women's Beauty on October 20</i> - Cuộc thi The Christmas Home <i>The Christmas Home Competition</i> - Các giải bóng đá, giải tennis giao hữu,... <i>Friendly football tournaments, tennis tournaments, etc.</i>
2023	<ul style="list-style-type: none"> - Cuộc thi “Vào bếp cùng BCG” nhân ngày 8/3 <i>“Cooking with BCG” contest on March 8</i> - Hội thi cắm hoa chủ đề Nét đẹp phụ nữ BCG nhân ngày 20/10 <i>Flower arrangement contest on the theme of BCG Women's Beauty on October 20</i> - Hội thao Bamboo Capital Group năm 2023 <i>Bamboo Capital Group Sports Festival 2023</i> - Đêm hội Trăng rằm 2023 <i>Full Moon Festival 2023</i> - Cuộc thi tìm hiểu Văn hóa Công ty và giá trị cốt lõi của Con người BCG <i>Competition to learn about Corporate Culture and core values of BCG People</i> - Các giải tennis, bóng đá, cầu lông giao hữu, ... <i>Friendly tennis, football, badminton tournaments, ...</i>
2024	<ul style="list-style-type: none"> - Cuộc thi “Vua đầu bếp BCG” nhân ngày 8/3 <i>“BCG MasterChef” Competition on March 8</i> - Cuộc thi Chụp hình check in Cây may mắn <i>Lucky Tree Check-in Photo Contest</i> - Hội thao Bamboo Capital Group năm 2024 <i>Bamboo Capital Group Sports Festival 2024</i> - Hoạt động chăm sóc sức khỏe chị em Phụ nữ nhân ngày 20/10 <i>Women's Health Care Activities on October 20</i> - Các giải tennis, bóng đá, cầu lông giao hữu, ... <i>Friendly tennis, football, badminton tournaments, ...</i>



TP. Hồ Chí Minh, ngày 05 tháng 06 năm 2025
Ho Chi Minh City, June 05, 2025

PHỤ LỤC 05:
APPENDIX 05:

(Đính kèm theo Báo cáo số 12/2025/BCDH-HĐQT-BCGE ngày 05/06/2025)
(Attached to Report No. 12/2025/BCDH-HDQT-BCGE dated 05/06/2025)

**BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ
CỦA THÀNH VIÊN ĐỘC LẬP HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2024
REPORT ON ASSESSMENT OF INDEPENDENT MEMBERS OF
THE BOARD OF DIRECTORS ON THE PERFORMANCE OF
THE BOARD OF DIRECTORS IN 2024**

Đánh giá về hoạt động của Hội đồng quản trị (HĐQT) Công ty trong năm 2024, thành viên độc lập HĐQT nhận định chung như sau:

Assessing the performance of the Company's Board of Directors in 2024, the independent members of the Board of Directors have the following general comments:

- HĐQT Công ty đã thực hiện công tác quản trị với tinh thần trách nhiệm cao và sự minh bạch tuyệt đối, tuân thủ nghiêm ngặt các quy định áp dụng đối với Công ty đại chúng. Các cuộc họp của HĐQT được triệu tập kịp thời, tuân thủ đầy đủ các quy trình, thủ tục quy định trong Điều lệ và Quy chế nội bộ về quản trị Công ty. Tại mỗi cuộc họp, các thành viên HĐQT đều tham gia thảo luận, đánh giá kỹ lưỡng và toàn diện các nội dung, nhằm đề xuất những định hướng và giải pháp tối ưu nhất vì lợi ích chung của Công ty.
The Board of Directors of the Company has carried out its governance with a high sense of responsibility and absolute transparency, strictly complying with the regulations applicable to public companies. Board meetings were convened promptly, fully complying with the processes and procedures stipulated in the Charter and Internal Regulations on Corporate Governance. At each meeting, members of the Board of Directors participated in discussing and thoroughly and comprehensively evaluating the contents, in order to propose the most optimal orientations and solutions for the common interests of the Company.
- Những vấn đề then chốt liên quan đến chiến lược kinh doanh, mở rộng thị trường, đầu tư công nghệ và xây dựng hệ thống quản lý được HĐQT thường xuyên xem xét và đánh giá trong các cuộc họp định kỳ, đảm bảo phù hợp với mục tiêu phát triển bền vững của Công ty.
Key issues related to business strategy, market expansion, technology investment and management system development are regularly reviewed and evaluated by the Board

of Directors in regular meetings, ensuring compliance with the Company's sustainable development goals.

- Mọi quyết định của HĐQT tại các cuộc họp đều được thông qua theo nguyên tắc đa số. Biên bản cuộc họp được lập đầy đủ, chính xác và có chữ ký xác nhận của tất cả các thành viên HĐQT tham dự, đảm bảo tính pháp lý và minh bạch trong quản trị.

All decisions of the Board of Directors at meetings are approved by majority rule. Minutes of the meeting are fully and accurately prepared and signed by all attending members of the Board of Directors, ensuring legality and transparency in governance.

1. Về cơ cấu tổ chức:

About organizational structure:

Trong năm 2024, HĐQT Công ty cổ phần BCG Energy (BCGE) có tất cả 07 thành viên. Có 05 thành viên không điều hành (không nắm giữ chức vụ quản lý tại Công ty), 01 thành viên độc lập và 01 thành viên tham gia điều hành nắm giữ vị trí Tổng Giám đốc. *In 2024, The Board of Directors of BCG Energy Joint Stock Company (BCGE) has a total of 07 members. There are 05 non-executive members (not holding a management position at the Company), 01 independent member and 01 executive member holding the position of Chief Executive Officer.*

Toàn bộ các thành viên HĐQT đều tham gia đầy đủ và tích cực vào các hoạt động hoạch định, kiểm soát tuân thủ, phản biện chiến lược, đảm bảo tốt các thông lệ quản trị công ty chuẩn mực.

All members of the Board of Directors will fully and actively participate in planning, compliance control, strategic review activities, and ensure good corporate governance practices.

2. Về cơ chế vận hành hoạt động:

About the operating mechanism:

- Trong năm 2024, HĐQT đã tổ chức tổng cộng 50 phiên họp dưới các hình thức trực tiếp, trực tuyến hoặc kết hợp cả hai nhằm đảm bảo hiệu quả và tính kịp thời trong công tác điều hành.

In 2024, the Board of Directors held a total of 50 meetings in the form of direct meetings, online meetings or a combination of both to ensure efficiency and timeliness in management.

- Các cuộc họp được triệu tập theo lịch trình cụ thể, chuẩn bị tài liệu đầy đủ và tuân thủ nghiêm ngặt quy định tại Điều lệ Công ty cũng như các quy định pháp luật hiện hành.

Meetings were convened according to a specific schedule, with full preparation of documents and strict compliance with the provisions of the Company's Charter as well as current legal regulations.

- Tại mỗi phiên họp, các thành viên HĐQT đã tích cực thảo luận, phản biện và đánh giá toàn diện, kỹ lưỡng các nội dung nhằm đưa ra các định hướng và giải pháp tối ưu, đảm bảo lợi ích cao nhất cho Công ty.

At each meeting, members of the Board of Directors actively discussed, commented on and comprehensively and thoroughly evaluated the contents in order to provide optimal directions and solutions, ensuring the highest benefits for the Company.

- Các vấn đề trọng yếu liên quan đến chiến lược, kế hoạch kinh doanh, tài chính, văn hóa doanh nghiệp và xây dựng hệ thống quản lý đều được HĐQT phối hợp chặt chẽ với Ban điều hành thảo luận và xem xét kỹ lưỡng.

Important issues related to strategy, business plan, finance, corporate culture and building a management system were discussed and carefully considered by the Board of Directors in close coordination with the Executive Board.

- Mọi điều chỉnh về kế hoạch đầu tư và chiến lược mới đều được nghiên cứu độc lập, dựa trên các cơ sở khoa học, đồng thời được phản biện nghiêm túc giữa HĐQT và Ban điều hành nhằm đảm bảo tính khả thi và hiệu quả.

All adjustments to investment plans and new strategies are independently researched, based on scientific grounds, and are seriously reviewed between the Board of Directors and the Management Board to ensure feasibility and effectiveness.

3. Về kết quả công tác quản trị và giám sát:

About governance and supervision:

- Về tổng thể, HĐQT đã hoàn thành tốt vai trò của mình trong việc triển khai các kế hoạch, chủ trương và định hướng chiến lược do Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) đề ra.

Overall, the Board of Directors has fulfilled its role well in implementing the plans, policies and strategic directions set forth by the General Meeting of Shareholders (GMS).

- HĐQT nghiêm túc tuân thủ các quy định về quản trị công ty, thường xuyên triệu tập các cuộc họp định kỳ và bất thường nhằm kịp thời chỉ đạo và ban hành các quyết định phù hợp với tình hình thực tế.

The Board of Directors strictly complies with the regulations on corporate governance, regularly convenes regular and irregular meetings to promptly direct and issue decisions in accordance with the actual situation.

- HĐQT đã thực hiện đầy đủ vai trò, trách nhiệm trong công tác chỉ đạo, hỗ trợ và giám sát Ban điều hành thực hiện các nội dung được ĐHĐCĐ và HĐQT phê duyệt, đảm bảo tuân thủ pháp luật đồng thời cân bằng lợi ích giữa Công ty và các cổ đông.

The Board of Directors has fully performed its role and responsibility in directing, supporting and supervising the Management Board in implementing the contents approved by the General Meeting of Shareholders and the Board of Directors, ensuring compliance with the law while balancing the interests between the Company and shareholders.

- Các thành viên HĐQT kiêm nhiệm chức danh trong Ban điều hành tích cực tham dự các cuộc họp định kỳ và bất thường của Ban điều hành. Những quyết định quan trọng của Ban điều hành đều được phân tích, phản biện và tham vấn kỹ lưỡng từ các thành viên HĐQT hoặc Chủ tịch HĐQT nhằm bảo vệ lợi ích tối ưu của Công ty.

The members of the Board of Directors who concurrently hold positions in the Management Board actively attend regular and irregular meetings of the Management Board. Important decisions of the Management Board are carefully analyzed, criticized and consulted by the members of the Board of Directors or the Chairman of the Board of Directors to protect the best interests of the Company.

- Các thành viên HĐQT luôn chủ động nhận diện vai trò, trách nhiệm hỗ trợ Ban điều hành, đồng thời chia sẻ kinh nghiệm và tương tác chặt chẽ với Ban điều hành trong công tác quản trị doanh nghiệp...

Board members always proactively identify their roles and responsibilities to support the Management Board, while sharing experiences and closely interacting with the Management Board in corporate governance...

4. Kết luận:

Conclusions:

- HĐQT đã thực hiện đầy đủ chức năng đại diện cho chủ sở hữu trong việc giám sát hoạt động điều hành của Công ty, định hướng phù hợp và chỉ đạo kịp thời nhằm đảm bảo sử dụng hiệu quả các nguồn lực để đạt được các chỉ tiêu do DIHDCD giao, đồng thời tuân thủ nghiêm ngặt các quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.

The Board of Directors has fully performed its function of representing the owner in supervising the Company's operations, providing appropriate orientation and timely direction to ensure effective use of resources to achieve the targets assigned by the General Meeting of Shareholders, while strictly complying with the provisions of law and the Company's Charter.

- Nhìn chung, trong năm 2024, mặc dù các biến động trên thị trường thế giới đã ảnh hưởng mạnh mẽ đến nền kinh tế vĩ mô Việt Nam và gây tác động lớn đến hoạt động phát triển kinh doanh của Công ty, HĐQT với tinh thần trách nhiệm cao, đoàn kết và phối hợp hiệu quả đã triển khai các giải pháp quyết liệt và kịp thời trong công tác giám sát, chỉ đạo. HĐQT đã làm việc chặt chẽ với Ban điều hành để điều chỉnh phù hợp, kiểm soát chi phí và tìm kiếm các giải pháp nhằm tháo gỡ những khó khăn, qua đó góp phần duy trì ổn định hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm qua.

In general, in 2024, although fluctuations in the world market have strongly affected Vietnam's macro-economy and greatly impacted the Company's business development activities, the Board of Directors with a high sense of responsibility, solidarity and effective coordination has implemented drastic and timely solutions in supervision and direction. The Board of Directors has worked closely with the Executive Board to make appropriate adjustments, control costs and seek solutions to overcome difficulties, thereby contributing to maintaining stable production and business activities in the past year.



**THÀNH VIÊN ĐỘC LẬP HĐQT
INDEPENDENT MEMBER OF
THE BOD**

Ng Wee Siong, Leonard

**THÀNH VIÊN ĐỘC LẬP HĐQT
INDEPENDENT MEMBER OF
THE BOD**

Nguyễn Trung Trực



PHỤ LỤC 06
APPENDIX 06

1. Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của Hội đồng quản trị và từng thành viên Hội đồng quản trị:
Remuneration, operating expenses and other benefits of the Board of Directors and each member of the Board of Directors:

STT No	HỌ VÀ TÊN FULL NAME	CHỨC VỤ POSITION	TỔNG THÙ LAO 2024 (đồng) TOTAL REMUNERATION 2024 (VND)	Chi phí hoạt động (đồng) Operating Costs (VND)	Lợi ích liên quan khác Other related benefits
	HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ / BOARD OF DIRECTORS				
1	Ng Wee Siong, Leonard	Chủ tịch HĐQT – Thành viên độc lập HĐQT <i>Chairman of the BOD – Independent member of the BOD</i>	0	0	Có lợi ích liên quan tại các giao dịch với CTCP Skylar (nơi ông là TV HĐQT) <i>Having related interests in transactions with Skylar JSC (where he is a member of the Board of Directors)</i>
2	Phạm Minh Tuấn	Phó Chủ tịch HĐQT <i>Vice Chairman of the BOD</i>	0	0	Có lợi ích liên quan tại các giao dịch với CTCP Đầu tư - Phát triển Tâm Sinh Nghĩa (nơi ông là Thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc); CTCP Aurai Wind Energy (nơi ông là Chủ tịch HĐQT); CTCP Phát triển Tầm nhìn Năng lượng Sạch (nơi ông là Thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc điều hành); CTCP BCG GAIA (nơi ông là Tổng giám đốc); CTCP Điện Gió BCG Khai Long 1 (nơi ông là Tổng giám đốc); Công ty TNHH Đông Thành 1 (nơi ông là Chủ tịch HĐQT); Công ty TNHH Đông Thành 2 (nơi ông là Chủ tịch HĐQT); CTCP Điện Gió BCG Khai Long 2 (nơi ông là Tổng giám đốc); CTCP Điện Gió BCG Khai Long 3 (nơi ông là Tổng giám đốc); CTCP TSN Long An (nơi ông là Tổng giám đốc) <i>Having related interests in transactions with Tam Sinh Nghia Investment - Development JSC (where</i>



						<p>he is a member of the Board of Directors and General Director); Aurai Wind Energy JSC (where he is the Chairman of the Board of Directors); Clean Energy Vision Development JSC (where he is a member of the Board of Directors and General Director); BCG GAIA JSC (where he is the General Director); BCG Khai Long 1 Wind Power JSC (where he is the General Director); Dong Thanh 1 Company Limited (where he is the Chairman of the Board of Directors); Dong Thanh 2 Company Limited (where he is the Chairman of the Board of Directors); BCG Khai Long 2 Wind Power JSC (where he is the General Director); BCG Khai Long 3 Wind Power JSC (where he is the General Director); TSN Long An JSC (where he is the General Director)</p>
3	Nguyễn Mạnh Chiến	Phó Chủ tịch HĐQT <i>Vice Chairman of the BOD</i>		0	0	
4	Hoàng Trung Thành	Phó Chủ tịch HĐQT (Đơn từ nhiệm kể từ ngày 12/03/2025) <i>Vice Chairman of the BOD</i> (Đơn từ nhiệm kể từ ngày 12/03/2025)		0	0	<p>Có lợi ích liên quan tại các giao dịch với Công ty TNHH Hanwha BCGE O&M (nơi ông là Tổng Giám đốc); CTCP Tập đoàn Bamboo Capital (nơi ông là Thành viên HĐQT); CTCP Aton (nơi ông là Chủ tịch HĐQT kiêm TGD); CTCP BCG Điện Gió Điện Biên Đông (nơi ông là Chủ tịch HĐQT)</p> <p><i>Having related interests in transactions with Hanwha BCGE O&M Co., Ltd. (where he is the General Director); Bamboo Capital Group JSC (where he is a member of the Board of Directors); Aton JSC (where he is the Chairman of the Board of Directors and General Director); BCG Dien Bien Dong Wind Power JSC (where he is the Chairman of the Board of Directors)</i></p>
5	Lê Thanh Tùng	Thành viên HĐQT (Đơn từ nhiệm kể từ ngày 12/03/2025)		0	0	<p>Có lợi ích liên quan tại các giao dịch với Tổng CTCP Bảo Hiểm AAA (nơi ông là Thành viên HĐQT)</p>

		Member of the BOD (Resignation from 12/03/2025)			Having related interests in transactions with AAA Insurance Corporation (where he is a member of the Board of Directors)
6	Nguyễn Thị Loan	Thành viên HĐQT (Đón từ nhiệm kể từ ngày 16/02/2024) Member of the BOD (Resignation from 16/02/2024)	0	0	
7	Nguyễn Trung Trực	Thành viên độc lập HĐQT Independent member of the BOD	0	0	
TỔNG CỘNG / TOTAL				0	

44545
CÔNG TY
PHẦN
ENERC
Ổ HỒ C

2. Báo cáo về các giao dịch giữa Công ty với người nội bộ và người có liên quan của người nội bộ theo quy định tại Khoản 3 Điều 280 Nghị định 155/2022/NĐ-CP:
Report on transactions between the Company and internal person and related persons of internal person as prescribed in Clause 3, Article 280 of Decree 155/2022/ND-CP:

STT No	Người nội bộ và người có liên quan Internal Persons and Related Parties	Kế hoạch 2024 (đồng) 2024 Plan (VND)	Thực hiện 2024 (đồng) 2024 Actual (VND)	Ghi chú Notes
1	Công Ty Cổ Phần Đầu Tư - Phát Triển Tâm Sinh Nghĩa Tam Sinh Nghĩa Investment - Development Joint Stock Company	Ngoài kế hoạch Unplanned	20.671.752.000	Doanh thu cung cấp dịch vụ / Service revenue
2	Công Ty Cổ Phần Aurai Wind Energy Aurai Wind Energy Joint Stock Company	13.900.000.000	13.743.720.000	Doanh thu cung cấp dịch vụ / Service revenue
3	Công Ty Cổ Phần Skylar Skylar Joint Stock Company	7.300.000.000	6.861.700.000	Doanh thu cung cấp dịch vụ / Service revenue
4	Công Ty Cổ Phần Phát Triển Tầm Nhìn Năng Lượng Sạch Clean Energy Vision Development Joint Stock Company	3.300.000.000	3.951.424.000	Doanh thu cung cấp dịch vụ / Service revenue
5	Công Ty Cổ Phần BCG GAIA BCG GAIA Joint Stock Company	600.000.000	1.200.000.000	Doanh thu cung cấp dịch vụ / Service revenue
6	Công Ty TNHH Hanwha BCGE O&M Hanwha BCGE O&M Co., Ltd.	500.000.000	546.000.000	Doanh thu cung cấp dịch vụ / Service revenue

STT No	Người nội bộ và người có liên quan <i>Internal Persons and Related Parties</i>	Kế hoạch 2024 (đồng) <i>2024 Plan (VND)</i>	Thực hiện 2024 (đồng) <i>2024 Actual (VND)</i>	Ghi chú <i>Notes</i>
7	Công Ty Cổ Phần Tập đoàn Bamboo Capital <i>Bamboo Capital Group Joint Stock Company</i>	12.000.000.000	11.820.000.000	Mua dịch vụ <i>Buy service</i>
8	Tổng Công Ty Cổ Phần Bảo Hiểm AAA <i>AAA Insurance Corporation</i>	300.000.000	352.390.929	Mua dịch vụ <i>Buy service</i>
9	Công Ty Cổ Phần Điện Gió BCG Khai Long 1 <i>BCG Khai Long 1 Wind Power Joint Stock Company</i>	Ngoài kế hoạch <i>Unplanned</i>	267.349.000.000	Cho Vay <i>Loan</i>
10	Công Ty Cổ Phần Skylar <i>Skylar Joint Stock Company</i>	Ngoài kế hoạch <i>Unplanned</i>	43.866.000.000	Cho Vay <i>Loan</i>
11	Công Ty Cổ Phần Đầu Tư - Phát Triển Tâm Sinh Nghĩa <i>Tam Sinh Nghia Investment - Development Joint Stock Company</i>	Ngoài kế hoạch <i>Unplanned</i>	7.397.128.000	Cho Vay <i>Loan</i>
12	Công Ty Cổ Phần Aurai Wind Energy <i>Aurai Wind Energy Joint Stock Company</i>	Ngoài kế hoạch <i>Unplanned</i>	80.090.000.000	Cho Vay <i>Loan</i>
13	Công Ty TNHH Điện Gió Đông Thành 1 <i>Dong Thanh 1 Wind Power Company Limited</i>	Ngoài kế hoạch <i>Unplanned</i>	745.000.000	Cho Vay <i>Loan</i>
14	Công Ty TNHH Điện Gió Đông Thành 2 <i>Dong Thanh 2 Wind Power Company Limited</i>	Ngoài kế hoạch <i>Unplanned</i>	451.000.000	Cho Vay <i>Loan</i>
15	Công Ty Cổ Phần Điện Gió BCG Khai Long 2 <i>BCG Khai Long 2 Wind Power Joint Stock Company</i>	Ngoài kế hoạch <i>Unplanned</i>	229.414.000.000	Cho Vay <i>Loan</i>
16	Công Ty Cổ Phần Điện Gió BCG Khai Long 3 <i>BCG Khai Long 3 Wind Power Joint Stock Company</i>	Ngoài kế hoạch <i>Unplanned</i>	900.000.000	Cho Vay <i>Loan</i>
17	Công Ty Cổ Phần BCG GAIA <i>BCG GAIA Joint Stock Company</i>	Ngoài kế hoạch <i>Unplanned</i>	20.714.749.440	Cho Vay <i>Loan</i>
18	Công Ty Cổ Phần TSN Long An <i>TSN Long An Joint Stock Company</i>	Ngoài kế hoạch <i>Unplanned</i>	53.220.000.000	Cho Vay <i>Loan</i>
19	Công Ty Cổ Phần Phát Triển Tầm Nhìn Năng Lượng Sạch <i>Clean Energy Vision Development Joint Stock Company</i>	61.200.000.000	52.280.349.780	Lãi cho vay <i>Loan interest</i>
20	Công Ty Cổ Phần Skylar <i>Skylar Joint Stock Company</i>	700.000.000	3.862.287.617	Lãi cho vay <i>Loan interest</i>
21	Công Ty Cổ Phần Aurai Wind Energy <i>Aurai Wind Energy Joint Stock Company</i>	4.300.000.000	6.209.109.572	Lãi cho vay <i>Loan interest</i>
22	Công Ty Cổ Phần Điện Gió BCG Khai Long 1 <i>BCG Khai Long 1 Wind Power Joint Stock Company</i>	300.000.000	6.790.593.452	Lãi cho vay <i>Loan interest</i>
23	Công Ty Cổ Phần Điện Gió BCG Khai Long 3 <i>BCG Khai Long 3 Wind Power Joint Stock Company</i>	200.000.000	256.143.452	Lãi cho vay <i>Loan interest</i>

STT No	Người nội bộ và người có liên quan <i>Internal Persons and Related Parties</i>	Kế hoạch 2024 (đồng) <i>2024 Plan (VND)</i>	Thực hiện 2024 (đồng) <i>2024 Actual (VND)</i>	Ghi chú <i>Notes</i>
24	Công Ty TNHH Điện Gió Đông Thành 1 <i>Dong Thanh 1 Wind Power Company Limited</i>	200.000.000	213.862.408	Lãi cho vay <i>Loan interest</i>
25	Công Ty TNHH Điện Gió Đông Thành 2 <i>Dong Thanh 2 Wind Power Company Limited</i>	100.000.000	127.887.289	Lãi cho vay <i>Loan interest</i>
26	Công Ty Cổ Phần Đầu Tư - Phát Triển Tâm Sinh Nghĩa <i>Tam Sinh Nghia Investment - Development Joint Stock Company</i>	Ngoài kế hoạch <i>Unplanned</i>	53.886.029	Lãi cho vay <i>Loan interest</i>
27	Công Ty Cổ Phần Điện Gió BCG Khai Long 2 <i>BCG Khai Long 2 Wind Power Joint Stock Company</i>	100.000.000	3.175.439.669	Lãi cho vay <i>Loan interest</i>
28	Công Ty Cổ Phần BCG GAIA <i>BCG GAIA Joint Stock Company</i>	Ngoài kế hoạch <i>Unplanned</i>	316.680.279	Lãi cho vay <i>Loan interest</i>
29	Công Ty Cổ Phần Điện Gió BCG Khai Long 1 <i>BCG Khai Long 1 Wind Power Joint Stock Company</i>	276.000.000.000	274.734.951.103	Lãi hợp tác kinh doanh <i>Business cooperation interest</i>
30	Công Ty TNHH Hanwha BCGE O&M <i>Hanwha BCGE O&M Company Limited</i>	Ngoài kế hoạch <i>Unplanned</i>	10.665.242.000	Cổ tức và lợi nhuận được chia <i>Dividends and profits distributed</i>
31	Công Ty Cổ Phần Tập đoàn Bamboo Capital <i>Bamboo Capital Group Joint Stock Company</i>	Ngoài kế hoạch <i>Unplanned</i>	162.000.000.000	Vay <i>Loan</i>
32	Công Ty Cổ Phần Tập đoàn Bamboo Capital <i>Bamboo Capital Group Joint Stock Company</i>	Ngoài kế hoạch <i>Unplanned</i>	162.000.000.000	Thanh toán gốc vay <i>Principal payment</i>
33	Công Ty Cổ Phần Tập đoàn Bamboo Capital <i>Bamboo Capital Group Joint Stock Company</i>	Ngoài kế hoạch <i>Unplanned</i>	7.408.493.810	Lãi đi vay <i>Loan interest</i>
34	Công Ty Cổ Phần Skylar <i>Skylar Joint Stock Company</i>	Ngoài kế hoạch <i>Unplanned</i>	6.558.000.000	Thu hồi cho vay <i>Loan recovery</i>
35	Công Ty Cổ Phần Aurai Wind Energy <i>Aurai Wind Energy Joint Stock Company</i>	Ngoài kế hoạch <i>Unplanned</i>	7.400.000.000	Thu hồi cho vay <i>Loan recovery</i>
36	Công Ty Cổ Phần Đầu Tư - Phát Triển Tâm Sinh Nghĩa <i>Tam Sinh Nghia Investment - Development Joint Stock Company</i>	Ngoài kế hoạch <i>Unplanned</i>	4.397.128.000	Thu hồi cho vay <i>Loan recovery</i>
37	Công Ty Cổ Phần Phát Triển Tâm Nhìn Năng Lượng Sạch <i>Clean Energy Vision Development Joint Stock Company</i>	Ngoài kế hoạch <i>Unplanned</i>	454.510.000.000	Thu hồi cho vay <i>Loan recovery</i>
38	Công Ty Cổ Phần Điện Gió BCG Khai Long 2 <i>BCG Khai Long 2 Wind Power Joint Stock Company</i>	Ngoài kế hoạch <i>Unplanned</i>	37.642.000.000	Thu hồi cho vay <i>Loan recovery</i>

STT No	Người nội bộ và người có liên quan <i>Internal Persons and Related Parties</i>	Kế hoạch 2024 (đồng) <i>2024 Plan (VND)</i>	Thực hiện 2024 (đồng) <i>2024 Actual (VND)</i>	Ghi chú <i>Notes</i>
39	Công Ty Cổ Phần Skylar <i>Skylar Joint Stock Company</i>	Ngoài kế hoạch <i>Unplanned</i>	4.300.000.000	Thu lãi cho vay <i>Loan interest income</i>
40	Công Ty Cổ Phần Phát Triển Tâm Nhìn Năng Lượng Sạch <i>Clean Energy Vision Development Joint Stock Company</i>	Ngoài kế hoạch <i>Unplanned</i>	152.298.300.481	Thu lãi cho vay <i>Loan interest income</i>
41	Công Ty Cổ Phần Aurai Wind Energy <i>Aurai Wind Energy Joint Stock Company</i>	Ngoài kế hoạch	5.600.000.000	Thu lãi cho vay <i>Loan interest income</i>
42	Công Ty Cổ Phần Đầu Tư - Phát Triển Tâm Sinh Nghĩa <i>Tam Sinh Nghia Investment - Development Joint Stock Company</i>	Ngoài kế hoạch <i>Unplanned</i>	53.886.029	Thu lãi cho vay <i>Loan interest income</i>
43	Công Ty Cổ Phần Điện Gió BCG Khai Long 1 <i>BCG Khai Long 1 Wind Power Joint Stock Company</i>	Ngoài kế hoạch <i>Unplanned</i>	256.825.000.000	Thu lãi Hợp đồng Hợp tác kinh doanh <i>Profit from Business Cooperation Contract</i>
44	Công Ty Cổ Phần Điện Gió BCG Khai Long 1 <i>BCG Khai Long 1 Wind Power Joint Stock Company</i>	Ngoài kế hoạch <i>Unplanned</i>	720.321.600.000	Thu hồi Hợp đồng Hợp tác kinh doanh <i>Revocation of Business Cooperation Contract</i>
45	Công ty Cổ phần Aton <i>Aton Joint Stock Company</i>	Ngoài kế hoạch <i>Unplanned</i>	4.250.000.000	Góp vốn đầu tư <i>Investment capital</i>
46	Công ty Cổ phần BCG Điện gió Điện Biên Đông <i>BCG Joint Stock Company Dien Bien Dong Wind Power</i>	Ngoài kế hoạch <i>Unplanned</i>	29.994.000.000	Góp vốn đầu tư <i>Investment capital</i>
47	Công ty Cổ phần Đầu Tư - Phát Triển Tâm Sinh Nghĩa <i>Tam Sinh Nghia Investment - Development Joint Stock Company</i>	Ngoài kế hoạch <i>Unplanned</i>	112.908.000.000	Góp vốn bổ sung <i>Additional capital contribution</i>

Các giao dịch ngoài kế hoạch đều thuộc thẩm quyền của Hội đồng quản trị, đã được Hội đồng quản trị xem xét, thông qua và công bố thông tin theo quy định.
All transactions outside the planned scope fall under the authority of the Board of Directors and have been reviewed, approved, and disclosed in accordance with regulations.



TP. Hồ Chí Minh, ngày 24 tháng 07 năm 2025
Ho Chi Minh City, July 24, 2025

Số: 13/2025/BCĐH-BKS-BCGE
No.: 13/2025/BCDH-BKS-BCGE

**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NHIỆM KỲ 2020-2025;
CHIẾN LƯỢC VÀ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NHIỆM KỲ 2025-2030
REPORT ON THE ACTIVITIES OF THE SUPERVISORY BOARD FOR
THE 2020-2025 TERM; BUSINESS STRATEGY AND PLAN
FOR THE 2025-2030 TERM**

Kính gửi: Quý Cổ đông Công ty cổ phần BCG Energy
Respectfully to: Shareholders of BCG Energy Joint Stock Company

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020 của Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam;
Pursuant to the Enterprise Law No. 59/2020/QH14 dated June 17, 2020 of the National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam;
- Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019 của Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam;
Pursuant to the Securities Law No. 54/2019/QH14 dated November 26, 2019 of the National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam;
- Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần BCG Energy được Đại hội đồng cổ đông thông qua ngày 02/06/2025 (sửa đổi, bổ sung lần thứ 18).
Pursuant to the Charter of BCG Energy Joint Stock Company approved by the General Meeting of Shareholders on June 2, 2025 (amended and supplemented for the 18th time).

Thực hiện nhiệm vụ theo quy định tại Điều lệ Công ty và quy định của pháp luật hiện hành, Ban Kiểm soát xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông về công tác kiểm tra, kiểm soát cũng như tự đánh giá trong nhiệm kỳ 2020-2025 và định hướng hoạt động giai đoạn 2025-2030 với các nội dung sau:

In accordance with the Company Charter and applicable laws, the Supervisory Board respectfully submits to the General Meeting of Shareholders this report on its inspection and supervision activities, as well as its self-assessment for the 2020-2025 term and the operational orientation for the 2025-2030 period, with the following key contents:

**I. BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT GIAI ĐOẠN 2020-2025
REPORT ON ACTIVITIES OF THE SUPERVISORY BOARD FOR THE
PERIOD 2020-2025**

**1. Nhân sự
Personnels**

Trong suốt nhiệm kỳ 2020-2025, các thành viên hoạt động độc lập, khách quan, bảo đảm thực hiện đúng chức năng, quyền hạn và nghĩa vụ theo quy định pháp luật.

Throughout the 2020-2025 term, the members operated independently and objectively, ensuring the proper exercise of their functions, powers, and duties in accordance with the law.

Năm <i>Year</i>	Số lượng <i>Total</i>	Nhân sự Ban Kiểm soát <i>Personnels of Supervisory Board</i>
2020	02	<ol style="list-style-type: none"> 1. Nguyễn Thanh Hùng – Trưởng BKS <i>Nguyen Thanh Hung – Head of Supervisory Board</i> 2. Nguyễn Việt Cường – TV BKS <i>Nguyen Viet Cuong – Member of Supervisory Board</i>
2021	04	<ol style="list-style-type: none"> 1. Nguyễn Thanh Hùng – Trưởng BKS <i>Nguyen Thanh Hung – Head of Supervisory Board</i> 2. Nguyễn Việt Cường – TV BKS <i>Nguyen Viet Cuong – Member of Supervisory Board</i> 3. Tan Bo Quan, Andy – TV BKS <i>Tan Bo Quan, Andy – Member of Supervisory Board</i> 4. Bùi Thành Lâm – TV BKS <i>Bui Thanh Lam – Member of Supervisory Board</i>
2022	03	<ol style="list-style-type: none"> 1. Nguyễn Thanh Hùng – Trưởng BKS (Miễn nhiệm ngày 06/07/2022) <i>Nguyen Thanh Hung – Head of Supervisory Board (Dismissed on 06/07/2022)</i> 2. Đồng Hải Hà – Trưởng BKS (Bổ nhiệm ngày 06 tháng 07 năm 2022) <i>Dong Hai Ha – Head of Supervisory Board (Appointed on 06/07/2022)</i> 3. Nguyễn Việt Cường – TV BKS <i>Nguyen Viet Cuong – Member of Supervisory Board</i> 4. Tan Bo Quan, Andy – TV BKS <i>Tan Bo Quan, Andy – Member of Supervisory Board</i> 5. Bùi Thành Lâm – TV BKS (Miễn nhiệm ngày 06/07/2022) <i>Bui Thanh Lam – Member of Supervisory Board (Dismissed on 06/07/2022)</i>
2023	03	<ol style="list-style-type: none"> 1. Đồng Hải Hà – Trưởng BKS <i>Dong Hai Ha – Head of Supervisory Board</i> 2. Nguyễn Việt Cường – TV BKS <i>Nguyen Viet Cuong – Member of Supervisory Board</i> 3. Tan Bo Quan, Andy – TV BKS

		<i>Tan Bo Quan, Andy – Member of Supervisory Board</i>
2024	03	<ol style="list-style-type: none"> 1. Đồng Hải Hà – Trưởng BKS <i>Dong Hai Ha – Head of Supervisory Board</i> 2. Nguyễn Viết Cường – TV BKS <i>Nguyen Viet Cuong – Member of Supervisory Board</i> 3. Tan Bo Quan Andy – TV BKS (Miễn nhiệm ngày 29/03/2024) <i>Tan Bo Quan, Andy – Member of Supervisory Board (Dismissed on 29/03/2024)</i> 4. Huỳnh Thị Kim Tuyền – TV BKS (Bỏ nhiệm ngày 29/03/2024) <i>Huynh Thi Kim Tuyen – Member of Supervisory Board (Dismissed on 29/03/2024)</i>

2. Tổng kết các cuộc họp *Meeting Summaries*

Trong nhiệm kỳ, Ban Kiểm soát (BKS) đã:

During the term, the Supervisory Board (SB) has:

- Thực hiện họp theo định kỳ hàng quý, đảm bảo tuân thủ quy định của pháp luật và phù hợp với Quy chế hoạt động của BKS.
Conducted regular quarterly meetings, ensuring compliance with legal regulations and adherence to the Operational Regulations of the Supervisory Board
- Tham dự đầy đủ các cuộc họp Hội đồng quản trị (HĐQT) khi được mời.
Fully attended meetings of the Board of Directors (BOD) when invited.
- Tham gia tất cả các kỳ họp Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ), các cuộc họp chuyên đề liên quan đến giám sát tài chính và kiểm toán.
Attended all General Meetings of Shareholders (GMS), as well as thematic meetings concerning financial oversight and auditing.
- Thể hiện tinh thần chủ động, trách nhiệm và tích cực đóng góp ý kiến từ các Kiểm soát viên.
Showcased a spirit of initiative and accountability, with Supervisors actively providing input and suggestions.

3. Giám sát việc thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông *Overseeing the implementation of the General Meeting of Shareholders' resolutions*

BKS giám sát việc thực hiện các Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên từ 2020-2025 và ghi nhận:

The Supervisory Board monitored the execution of resolutions from the Annual General Meetings of Shareholders for the period 2020-2025 and has observed:

- HĐQT và Ban Điều hành đã nghiêm túc triển khai thực hiện các chỉ tiêu sản xuất và kinh doanh, kế hoạch vốn, đầu tư và cơ cấu tổ chức theo đúng nghị quyết được phê duyệt.

The Board of Directors (BOD) and the Management Board have diligently executed the operational and business targets, capital plans, investment strategies, and organizational structure as per the approved resolutions.

- Các nội dung liên quan đến thay đổi vốn điều lệ, phát hành cổ phần, lựa chọn đơn vị kiểm toán... đều tuân thủ đúng trình tự pháp luật và điều lệ Công ty.
All procedures regarding changes in charter capital, the issuance of shares, the selection of an auditing firm, and other related matters have been carried out in due accordance with legal requirements and the Company's Charter

4. Giám sát tình hình tài chính năm 2024 và trong nhiệm kỳ 2020-2025

Financial Supervision: 2024 and the 2020-2025 term

Dựa trên Báo cáo tài chính sau kiểm toán và ý kiến kiểm toán, Ban kiểm soát phân tích, đánh giá như sau:

Based on the audited financial statements and the audit opinion, the Supervisory Board provides the following analysis and assessment :

- Về Báo cáo tài chính năm 2024:

About the 2024 Financial Report:

Báo cáo tài chính riêng, Báo cáo tài chính hợp nhất đã phản ánh trung thực, hợp lý tình hình tài chính và kết quả hoạt động kinh doanh của Công ty, phù hợp với Chuẩn mực Kế toán Việt Nam và quy định pháp luật hiện hành.

The Separate Financial Statements and Consolidated Financial Statements fairly and truthfully presented the financial position and business performance of the Company, consistent with Vietnamese Accounting Standards and applicable legal provisions.

- Đánh giá tình hình tài chính trong nhiệm kỳ 2020-2025:

Review of the financial status during the 2020-2025 term:

Khả năng thanh khoản và vốn lưu động: Giai đoạn 2020 ghi nhận những thách thức về thanh khoản của doanh nghiệp, thể hiện qua hệ số thanh toán hiện hành và thanh toán nhanh chỉ ở mức 0,96 lần, cùng với vốn lưu động ròng âm 167 tỷ đồng. Đây là dấu hiệu đáng lưu ý về rủi ro thanh toán.

Liquidity Position and Working Capital: *The 2020 period recorded liquidity challenges for the company, reflected in its current and quick ratios being merely 0.96, along with negative net working capital of VND 167 billion. This signaled a considerable risk regarding its ability to meet short-term obligations.*

Tuy nhiên, từ năm 2021 Công ty đã có sự chuyển biến tích cực và rõ rệt. Khả năng thanh khoản của doanh nghiệp được cải thiện đáng kể: hệ số thanh toán hiện hành tăng vọt lên 2,20 lần (2021) và tiếp tục duy trì trên mức an toàn 1,54 lần trong các năm sau đó, đạt 2,28 lần vào năm 2024. Sự phục hồi mạnh mẽ của vốn lưu động ròng, từ mức âm lên 3.113 tỷ đồng (2021) và tiếp tục tăng trưởng lên 4.277 tỷ đồng (2024), đã góp phần quan trọng vào việc củng cố khả năng thanh toán và đảm bảo hoạt động ổn định.

However, from 2021 onwards, the Company experienced a clear and positive turnaround. The enterprise's liquidity improved significantly: the current ratio surged to 2,20 times in 2021 and subsequently remained above the safe level of 1,54 times in the following years, reaching 2,28 times by 2024. The strong recovery of net working capital, from a negative figure to VND 3.113 billion in

2021 and its continued growth to VND 4.277 billion by 2024, played a crucial role in strengthening its payment capacity and ensuring operational stability

Về cơ cấu vốn và nợ vay, công ty đã cho thấy những nỗ lực tái cơ cấu tài chính hiệu quả. Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu đã giảm ấn tượng từ 5,41 lần trong năm 2020 xuống còn 1,05 lần vào năm 2024. Những con số này minh chứng cho việc công ty đã thành công trong việc tăng cường tự chủ tài chính và giảm thiểu đáng kể rủi ro liên quan đến khả năng thanh toán.

Regarding its capital structure and debt, the company has demonstrated effective financial restructuring efforts. The Debt-to-Equity ratio decreased impressively from 5.41 times in 2020 to 0.93 times in 2024. These figures demonstrate the company's success in enhancing its financial autonomy and significantly mitigating solvency-related risks.

Phân tích dòng tiền: Trong giai đoạn 2020-2023, dòng tiền từ hoạt động kinh doanh của công ty liên tục ghi nhận giá trị âm (từ -767 tỷ năm 2020 đến -33,6 tỷ năm 2023), phản ánh những khó khăn trong việc tạo ra tiền mặt từ các hoạt động chính. Đồng thời, công ty duy trì chiến lược đầu tư mở rộng dài hạn, thể hiện qua dòng tiền từ hoạt động đầu tư luôn âm với tổng mức chi ròng trên -6.700 tỷ đồng, chủ yếu cho tài sản cố định và các dự án năng lượng. Để bù đắp cho thâm hụt dòng tiền từ kinh doanh và đầu tư, dòng tiền từ hoạt động tài chính đã đóng vai trò hỗ trợ chính trong giai đoạn 2020-2023, với dòng tiền vào ròng đáng kể (cao nhất là +4.810 tỷ đồng năm 2021). Bước ngoặt xuất hiện vào năm 2024, dòng tiền từ hoạt động kinh doanh đã dương trở lại mạnh mẽ, đạt +1.879 tỷ đồng, cho thấy sự phục hồi đáng kể. Song song đó, dòng tiền từ hoạt động tài chính chuyển sang âm (-1.567 tỷ đồng), một dấu hiệu cho thấy công ty đã bắt đầu dùng dòng tiền tạo ra từ hoạt động kinh doanh để trả nợ vay, thay vì tiếp tục huy động vốn.

Cash Flow Analysis: During the 2020-2023 period, the company's cash flow from operating activities was consistently negative, ranging from VND -767 billion in 2020 to VND -33,6 billion in 2023, reflecting difficulties in generating cash from its main operations. Concurrently, the company maintained a long-term expansion investment strategy, evidenced by persistently negative cash flow from investing activities, with total net outflows exceeding VND 6.700 billion, primarily allocated to fixed assets and energy projects. To compensate for the cash flow deficits from operating and investing activities, cash flow from financing activities played a key supportive role during the 2020-2023 period, with significant net cash inflows (peaking at VND +4.810 billion in 2021). A turning point occurred in 2024. Cash flow from operating activities turned strongly positive again, reaching VND +1.879 billion, indicating a significant recovery. In parallel, cash flow from financing activities turned negative (VND -1.567 billion), a sign suggesting that the company had begun to use cash generated from operating activities to repay debt, rather than continuing to raise capital.

Sau đây là thông tin tài chính hợp nhất, trọng yếu giai đoạn 2020-2024:

The following is key consolidated financial information for the 2020-2024 period:

Trình bày theo các phụ lục:

Presented in the following appendices:

- *Phụ lục 1: Số liệu thể hiện tăng trưởng tài sản, nguồn vốn và kết quả kinh doanh giai đoạn 2020-2024*
Appendix 1: Figures illustrating the growth of assets, funding sources, and operating results from 2020 to 2024
- *Phụ lục 2: Các chỉ tiêu tài chính cho giai đoạn 2020-2024*
Appendix 2: Financial ratios for the 2020-2024 period

5. Kiểm soát hoạt động của Hội đồng quản trị

Monitoring the operations of the Board of Directors

- BKS đã theo dõi và nhận thấy các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT ban hành phù hợp với Điều lệ, pháp luật và chiến lược phát triển của Công ty.
The Supervisory Board (SB) has observed and found that the resolutions and decisions promulgated by the Board of Directors (BOD) comply with the Company's Charter, legal regulations, and its strategic development plan.

6. Kiểm soát hoạt động của Ban điều hành

Monitoring the activities of the Management Board

- Ban điều hành triển khai kế hoạch kinh doanh theo nhiệm vụ ĐHĐCĐ và HĐQT giao, có điều chỉnh thích nghi với diễn biến thực tế trong năm.
The Management Board executed the business plan as assigned by the General Meetings of Shareholders and the Board of Directors, with adjustments to adapt to actual developments during the year.
- Việc phân nhiệm được thực hiện đúng thẩm quyền, tuân thủ theo các quy định hiện hành của doanh nghiệp.
Task delegation adhered to defined mandates and current company regulations, ensuring appropriate internal controls.

7. Phối hợp giữa Ban Kiểm soát với HĐQT, Tổng Giám đốc và cổ đông

Interaction and Coordination of the Supervisory Board with the Board of Directors, Chief Executive Officer (CEO) and Shareholders

- Mối quan hệ giữa BKS và HĐQT, Ban điều hành duy trì cởi mở, trách nhiệm và tuân thủ pháp lý.
Relations among the Supervisory Board, the Board of Directors, and the Management Board have been characterized by openness, accountability, and adherence to legal requirements.
- BKS được tạo điều kiện tiếp cận thông tin, tham gia đóng góp xây dựng chính sách kiểm soát và điều hành Công ty.
The Supervisory Board was facilitated in accessing information and contributing to the formulation of the Company's control and governance policies.
- Cổ đông được đảm bảo quyền tiếp cận thông tin, minh bạch tài chính và được giải trình rõ ràng khi có yêu cầu.
Shareholders were guaranteed the right to access information, financial transparency, and to receive clear clarifications when requested

8. Lương và thù lao của Ban Kiểm soát

Supervisory Board's Salaries and Remuneration

- Mức thù lao chi trả cho Kiểm soát viên trong nhiệm kỳ được Đại hội đồng cổ đông thông qua hàng năm, phù hợp với chức năng, nhiệm vụ và khối lượng công việc.
The level of remuneration for members of the Supervisory Board during the term was ratified annually by the General Meeting of Shareholders, consistent with their roles, responsibilities, and volume of work.
- Không có khiếu nại, tranh chấp hoặc chi trả ngoài nghị quyết.
No complaints or disputes arose, nor were any payments made that were not authorized by a resolution.
- Cụ thể mức thù lao của Ban Kiểm soát được trình bày tại báo cáo tài chính và được thực hiện kiểm toán độc lập.
The specific remuneration amounts for the Supervisory Board are disclosed in the financial reports and have been independently audited.

STT No	Họ và tên Full name	Chức vụ Position	Lương và thù lao trong năm 2024 (đồng) Salary and remuneration in 2024 (VND)
1	Ông Đồng Hải Hà Mr. Dong Hai Ha	Trưởng Ban Kiểm soát Head of Supervisory Board	504.000.000
2	Ông Nguyễn Viết Cường Mr. Nguyen Viet Cuong	Phó Ban Kiểm soát Deputy Head of Supervisory Board	93.800.000
3	Bà Huỳnh Thị Kim Tuyền Ms. Huynh Thi Kim Tuyen	Thành viên Ban Kiểm soát Member of Supervisory Board	0
		Tổng cộng / Total	597.800.000

9. Đánh giá giao dịch với các bên liên quan

Review of related party transactions

- Các hợp đồng, giao dịch với bên liên quan đều được HĐQT phê duyệt đúng thẩm quyền và báo cáo đầy đủ theo quy định.
All contracts and transactions with related parties have been approved by the Board of Directors with due authority and fully reported in accordance with regulations.
- Không phát hiện hành vi vi phạm quy định về minh bạch, xung đột lợi ích hoặc gây thiệt hại cho Công ty và cổ đông.
No violations of regulations concerning transparency, conflicts of interest, or actions causing harm to the Company and its shareholders were detected.
- Nội dung các giao dịch có liên quan được Ban kiểm soát xác nhận đúng như những gì mà Báo cáo tài chính đã kiểm toán 2024 đã được ban hành.
The Supervisory Board has confirmed that the contents of the related transactions are accurate as presented in the audited Financial Statements 2024 that were issued.

II. TỰ ĐÁNH GIÁ GIAI ĐOẠN 2020-2025

SELF-ASSESSMENT OF THE PERIOD 2020-2025

1. Báo cáo tự đánh giá kết quả hoạt động

Self-assessment report on performance

Ban Kiểm soát (BKS) nhiệm kỳ 2020-2025 đã hoàn thành đầy đủ các chức năng, nhiệm vụ được giao theo quy định của:

The Supervisory Board for the 2020-2025 term has fully completed the assigned functions and tasks as prescribed by:

- Luật Doanh nghiệp;
Enterprise Law;
- Điều lệ Công ty;
Company Charter;
- Các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông.
Resolutions of the General Meeting of Shareholders.

Các hoạt động giám sát, kiểm tra được thực hiện định kỳ, đúng trọng tâm, bám sát diễn biến thực tiễn của doanh nghiệp. Trong suốt nhiệm kỳ, BKS đã:

Supervision and inspection activities are carried out periodically, with focus, closely following the practical developments of the enterprise. During the term, the Supervisory Board has:

- Tham gia xây dựng, rà soát các quy chế nội bộ;
Participated in developing and reviewing internal regulations;
- Đưa ra nhiều ý kiến độc lập, góp phần bảo vệ quyền lợi cổ đông;
Provided many independent opinions, contributing to protecting shareholders' rights;
- Góp phần nâng cao chất lượng công bố thông tin, kiểm soát rủi ro tài chính và hoạt động đầu tư.
Contributed to improving the quality of information disclosure, controlling financial risks and investment activities.

Kết quả giám sát và các khuyến nghị từ BKS đều được HĐQT, Ban điều hành tiếp thu và có điều chỉnh phù hợp.

The monitoring results and recommendations from the BOS have been accepted by the Board of Directors and the Management Board and have been adjusted accordingly.

2. Đánh giá kết quả thực hiện chức năng, nhiệm vụ ***Evaluation of the performance of functions and tasks***

a. Về giám sát hoạt động quản trị – điều hành:

About supervision of management and operation activities:

- BKS thực hiện kiểm tra các quyết định, nghị quyết, quy chế nội bộ liên quan đến hoạt động của HĐQT và Ban điều hành;
The Supervisory Board shall inspect decisions, resolutions, and internal regulations related to the activities of the Board of Directors and the Management Board;
- Đảm bảo tính hợp pháp, hợp lệ và phù hợp với quyền lợi cổ đông.
Ensure legality, validity, and compliance with shareholders' interests.

b. Về giám sát tài chính - kế toán:

About financial and accounting supervision:

- Rà soát báo cáo tài chính hàng kỳ, đánh giá việc trích lập dự phòng, xử lý chênh lệch số liệu, kiểm tra tình hình thanh khoản và đòn bẩy tài chính;
Review periodic financial reports, evaluate provisioning, handle data discrepancies, check liquidity and financial leverage;
- Đề xuất các biện pháp kiểm soát chi phí, cơ cấu lại dòng tiền và cơ cấu vốn.
Propose measures to control costs, restructure cash flow and capital structure.

c. Về giám sát tuân thủ:

About compliance supervision:

- Kiểm soát hoạt động giao dịch với bên liên quan, công bố thông tin, và các thủ tục pháp lý nội bộ;
Control related party transactions, information disclosure, and internal legal procedures;
- Đảm bảo Công ty thực hiện đầy đủ nghĩa vụ với cơ quan quản lý và tuân thủ quy định pháp luật.
Ensure that the Company fully performs its obligations to the management agency and complies with legal regulations.

3. Thuận lợi, khó khăn và hạn chế

Advantages, difficulties and limitations

a. Thuận lợi:

Advantages:

- Nhận được sự phối hợp đầy đủ, tích cực từ HĐQT và Ban điều hành;
Receive full and active coordination from the Board of Directors and the Management Board;
- Hệ thống thông tin nội bộ và dữ liệu tài chính minh bạch, hỗ trợ tốt cho công tác giám sát;
Internal information system and transparent financial data, good support for supervision work;
- Các thành viên BKS có trình độ chuyên môn vững vàng và tinh thần trách nhiệm cao.
Members of the Supervisory Board have solid professional qualifications and a high sense of responsibility.

b. Khó khăn – hạn chế:

Difficulties - limitations:

- Khối lượng công việc gia tăng theo quy mô hoạt động và tính chất phức tạp của các giao dịch đầu tư;
The workload increases according to the scale of operations and the complexity of investment transactions;
- Một số thời điểm thiếu bộ phận hỗ trợ chuyên trách, gây áp lực trong phân tích chuyên sâu.
The workload increases according to the scale of operations and the complexity of investment transactions.

III. KIẾN NGHỊ CỦA BAN KIỂM SOÁT *SUPERVISORY BOARD'S RECOMMENDATIONS*

Căn cứ kết quả giám sát trong năm 2024 và toàn nhiệm kỳ 2020–2025, Ban Kiểm soát kiến nghị Hội đồng quản trị và Ban điều hành xem xét, thực hiện các nội dung sau nhằm tăng cường hiệu quả hoạt động, kiểm soát rủi ro và đảm bảo phát triển bền vững:

Based on the monitoring results in 2024 and the entire term 2020-2025, the Supervisory Board recommends that the Board of Directors and the Management Board consider and implement the following contents to enhance operational efficiency, control risks and ensure sustainable development:

1. Về kiểm soát tài chính và chi phí

About financial and cost control

- Rà soát và kiểm soát chặt chẽ các khoản chi phí bán hàng, chi phí quản lý doanh nghiệp, đảm bảo hiệu quả sử dụng vốn.
Review and strictly control sales expenses, business management expenses, ensuring effective use of capital.
- Tăng cường công tác lập ngân sách, theo dõi thực thi và phân tích chênh lệch ngân sách định kỳ.
Strengthen budget preparation, implementation monitoring and periodic budget variance analysis.
- Kiểm soát công nợ phải thu – phải trả, đặc biệt các khoản phải thu dài ngày, hạn chế rủi ro mất vốn.
Control receivables and payables, especially long-term receivables, to limit the risk of capital loss.
- Xây dựng kịch bản tài chính ứng phó với biến động thị trường, lãi suất và tỷ giá.
Develop financial scenarios to respond to market fluctuations, interest rates and exchange rates.

2. Về hệ thống kiểm soát nội bộ và quản trị rủi ro

About internal control and risk management systems

- Rà soát, cập nhật và hoàn thiện hệ thống quy trình – quy chế nội bộ cho phù hợp với quy mô hoạt động và yêu cầu pháp lý mới.
Review, update and complete the internal process and regulation system to suit the scale of operations and new legal requirements.
- Tăng cường chức năng cảnh báo sớm rủi ro tài chính, rủi ro đầu tư và rủi ro pháp lý.
Strengthen the function of early warning of financial risks, investment risks and legal risks.
- Thiết lập cơ chế giám sát độc lập với các dự án có vốn đầu tư lớn và thời gian hoàn vốn dài.
Establish an independent monitoring mechanism for projects with large investment capital and long payback periods.
- Xây dựng bộ phận kiểm soát nội bộ theo hướng chuyên nghiệp, có năng lực chuyên môn sâu và công cụ hỗ trợ hiện đại.
Build a professional internal control department with deep expertise and modern support tools.

3. Về hoạt động công bố thông tin và tuân thủ pháp luật

About information disclosure and legal compliance

- Đảm bảo việc công bố thông tin định kỳ, bất thường và theo yêu cầu phải đầy đủ – kịp thời – chính xác, đúng quy định của pháp luật và thông lệ quản trị tốt.
Ensure that periodic, irregular and on-demand information disclosure is complete - timely - accurate, in accordance with legal regulations and good governance practices.
- Tăng cường minh bạch hóa thông tin trong các quyết định đầu tư, thay đổi nhân sự cấp cao, huy động vốn và phân phối lợi nhuận.
Increase information transparency in investment decisions, changes in senior personnel, capital mobilization and profit distribution.
- Tổ chức rà soát thường xuyên tình trạng tuân thủ pháp lý tại các công ty con, công ty liên kết và các đơn vị thành viên.
Organize regular reviews of legal compliance at subsidiaries, affiliates and member units.

4. Về hiệu quả đầu tư và cơ chế giám sát dự án

About investment efficiency and project monitoring mechanism

- Thường xuyên đánh giá lại hiệu quả tài chính, kỹ thuật và pháp lý của các dự án đầu tư đang triển khai.
Regularly re-evaluate the financial, technical and legal efficiency of investment projects in progress.
- Thiết lập cơ chế hậu kiểm đối với các dự án đã hoàn thành công tác đầu tư, đưa vào vận hành.
Establish a post-audit mechanism for projects that have completed investment and put into operation.
- Đề xuất mô hình “kiểm soát song song” giữa phòng đầu tư, kiểm soát nội bộ và Ban Kiểm soát tại các dự án có quy mô lớn hoặc rủi ro cao.
Propose a model of "parallel control" between the investment department, internal control and the Board of Control at large-scale or high-risk projects.

5. Cải thiện hiệu quả hoạt động kiểm soát

Improve the effectiveness of control activities

- Củng cố bộ máy và công cụ hỗ trợ Ban Kiểm soát, sử dụng tư vấn độc lập trong trường hợp cần thiết.
Strengthen the apparatus and tools to support the Board of Supervisors, use independent consultants when necessary.
- Thường xuyên cập nhật kiến thức pháp lý, chuẩn mực kiểm toán, kế toán, ESG, IFRS cho Kiểm soát viên.
Regularly update legal knowledge, auditing standards, accounting, ESG, IFRS for Supervisors.

IV. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG GIAI ĐOẠN 2025-2030

OPERATION PLAN FOR THE PERIOD 2025-2030

Nhằm nâng cao vai trò giám sát độc lập, bảo vệ quyền lợi cổ đông và góp phần củng cố nền tảng quản trị minh bạch, hiệu quả, Ban Kiểm soát đề ra kế hoạch hoạt động cho nhiệm kỳ 2025–2030 với các định hướng trọng tâm như sau:

In order to enhance the role of independent supervision, protect shareholders' rights and contribute to strengthening the foundation of transparent and effective governance, the Board of Supervisors has set out an operation plan for the 2025–2030 term with the following key directions:

1. Mục tiêu và định hướng hoạt động
Objectives and directions of operation

- Tăng cường giám sát tuân thủ pháp luật, Điều lệ và các Nghị quyết ĐHCĐ, đảm bảo hoạt động của HĐQT và Ban điều hành diễn ra đúng quy định, phù hợp chiến lược phát triển bền vững.
Strengthen supervision of compliance with laws, the Charter and resolutions of the General Meeting of Shareholders, ensuring that the activities of the Board of Directors and the Management Board take place in accordance with regulations and in line with the sustainable development strategy.
- Chuyển vai trò kiểm soát từ bị động sang chủ động, từ giám sát “hậu kiểm” sang “đồng hành – cảnh báo sớm”.
Shift the control role from passive to proactive, from "post-audit" supervision to "accompanying - early warning".
- Xây dựng hình ảnh Ban Kiểm soát là đối tác phản biện độc lập, chuyên môn cao, góp phần nâng cao chất lượng điều hành và quản trị doanh nghiệp.
Build the image of the Board of Supervisors as an independent, highly specialized critical partner, contributing to improving the quality of corporate governance and management.

2. Kế hoạch kiểm tra – giám sát định kỳ
Periodic inspection - supervision plan

- Rà soát các báo cáo tài chính (quý, bán niên, năm) về tính trung thực, đầy đủ và tuân thủ chuẩn mực kế toán, pháp lý.
Review financial reports (quarterly, semi-annual, annual) for honesty, completeness and compliance with accounting and legal standards.
- Kiểm tra, giám sát tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất – kinh doanh, đầu tư và ngân sách theo định kỳ.
Check and monitor the implementation of production - business plans, investment and budget periodically.
- Giám sát hoạt động giao dịch nội bộ, giao dịch có yếu tố rủi ro và các quyết định đầu tư chiến lược.
Monitor internal transactions, transactions with risk factors and strategic investment decisions.
- Phối hợp với kiểm toán độc lập từ đầu quá trình kiểm toán, thảo luận rủi ro, lỗ hổng kiểm soát và các vấn đề cần lưu ý trong báo cáo kiểm toán.
Coordinate with independent auditors from the beginning of the audit process, discuss risks, control gaps and issues to note in the audit report.

3. Tăng cường phối hợp và kiểm soát nội bộ
Strengthen coordination and internal control

- Phối hợp hiệu quả với HĐQT, Ban điều hành, bộ phận kiểm soát nội bộ và các đơn vị thành viên để đảm bảo quy trình vận hành được kiểm tra chéo và chuẩn hóa.

Effectively coordinate with the Board of Directors, Management Board, internal control department and member units to ensure that operating procedures are cross-checked and standardized.

- Đề xuất xây dựng cơ chế “3 tuyến phòng thủ” rõ ràng trong quản trị rủi ro và kiểm soát nội bộ.
Propose to build a clear "3-line defense" mechanism in risk management and internal control.
- Đánh giá định kỳ hiệu lực và hiệu quả của hệ thống kiểm soát nội bộ theo thông lệ quốc tế (COSO framework, ISO 37301...).
Periodically assess the effectiveness and efficiency of the internal control system according to international practices (COSO framework, ISO 37301...).

4. Tăng cường năng lực và cập nhật thông lệ quốc tế *Capacity building and updating international practices*

- Định kỳ đào tạo, cập nhật kiến thức cho các Kiểm soát viên về:
Periodically train and update knowledge for Controllers on:
 - o Chuẩn mực kế toán Việt Nam và quốc tế (VAS/IFRS)
Vietnamese and international accounting standards (VAS/IFRS)
 - o ESG – Quản trị môi trường, xã hội và doanh nghiệp
ESG – Environmental, social and corporate governance
 - o Quản trị công ty đại chúng, phòng chống gian lận và giao dịch nội bộ
ESG – Environmental, social and corporate governance
- Từng bước xây dựng năng lực đánh giá dự án, phân tích tài chính và phản biện chiến lược.
Gradually build capacity for project assessment, financial analysis and strategic review.
- Khuyến khích áp dụng công cụ số hóa trong giám sát: báo cáo tự động, cảnh báo rủi ro, giám sát dòng tiền theo thời gian thực.
Encourage the application of digital tools in supervision: automatic reporting, risk warning, real-time cash flow monitoring.

5. Cam kết của Ban Kiểm soát *Commitment of Supervisory Board*

Ban Kiểm soát nhiệm kỳ 2025-2030 cam kết thực hiện đầy đủ vai trò được giao, hoạt động với tinh thần:

The Supervisory Board of the 2025-2030 term is committed to fully performing its assigned role, operating with the spirit of:

- Độc lập – Trung thực – Minh bạch – Hiệu quả
Independence - Honesty - Transparency - Efficiency
- Đồng hành cùng HĐQT và Ban điều hành trong việc kiểm soát rủi ro, nâng cao hiệu quả đầu tư và bảo vệ quyền lợi cổ đông.
Accompanying the Board of Directors and the Management Board in controlling risks, improving investment efficiency and protecting shareholders' interests.
- Kiến nghị ĐHĐCĐ tiếp tục ủng hộ nguồn lực, cơ chế phối hợp và điều kiện hoạt động của BKS trong giai đoạn tới.



Recommending the General Meeting of Shareholders to continue supporting the resources, coordination mechanism and operating conditions of the Supervisory Board in the coming period.

Trên đây là Báo cáo hoạt động và Tự đánh giá của Ban Kiểm soát đối với nhiệm kỳ 2020-2025 và định hướng hoạt động giai đoạn 2025-2030.

Above is the Report of the Supervisory Board on the activities in 2020-2025 and the orientation of the operation plan for the period of 2025-2030.

Trân trọng kính trình Đại hội đồng cổ đông!

Respectfully submit to the General Meeting of Shareholders!

Nơi nhận/Recipients:

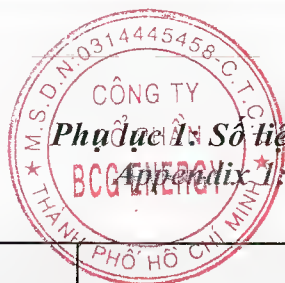
- Như trên/As above;
- Hội đồng quản trị/Board of Directors;
- Ban Tổng Giám đốc/Board of General Director;
- Phòng Kế toán/Accounting Department;
- Lưu: BKS, VP. HĐQT/Filing: Supervisory Board, BOD's Office.

TM. BAN KIỂM SOÁT
ON BEHALF OF SUPERVISORY BOARD

TRƯỞNG BAN
HEAD OF THE BOARD



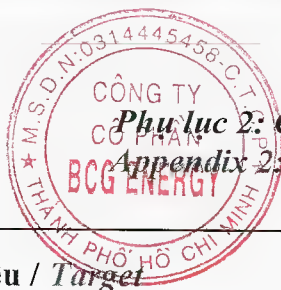
Đồng Hải Hà



Phụ lục 1: Số liệu về tăng trưởng tài sản, nguồn vốn và kết quả kinh doanh giai đoạn 2020-2024
Appendix 1: Data on asset growth, capital and business results for the period 2020-2024

Chỉ tiêu <i>Target</i>	Loại <i>Type</i>	2020	2021	2022	2023	2024
Tổng Tài Sản / <i>Total Assets</i>	Giá trị / <i>Value</i>	11.137.896.034.626	17.284.016.054.416	20.848.837.324.342	19.036.554.202.792	18.344.344.817.501
Tổng Tài Sản / <i>Total Assets</i>	Tăng trưởng / <i>Growth (%)</i>	-	55,18%	20,62%	-8,69%	-3,64%
Vốn Chủ Sở Hữu / <i>Equity</i>	Giá trị / <i>Value</i>	1.738.773.007.557	4.581.707.620.445	7.177.078.444.751	9.736.101.997.423	8.959.662.190.513
Vốn Chủ Sở Hữu / <i>Equity</i>	Tăng trưởng / <i>Growth (%)</i>	-	163,50%	56,65%	35,66%	-7,97%
Lợi Nhuận Gộp / <i>Gross Profit</i>	Giá trị / <i>Value</i>	-12.730.859.149	430.969.600.963	516.826.314.894	535.048.552.452	627.412.377.163

Lợi Nhuận Gộp / <i>Gross Profit</i>	Tăng trưởng / <i>Growth (%)</i>	-	3485,24%	19,92%	3,53%	17,26%
Lợi Nhuận Ròng (Sau Thuế) / <i>Net Profit (After Tax)</i>	Giá trị / <i>Value</i>	58.511.913.946	323.741.231.389	295.532.384.921	-152.720.426.064	-766.019.596.581
Lợi Nhuận Ròng (Sau Thuế) / <i>Net Profit (After Tax)</i>	Tăng trưởng / <i>Growth (%)</i>	-	453,29%	-8,71%	-151,68%	-401,58%



Phụ lục 2: Các chỉ tiêu tài chính cho giai đoạn 2020-2024

Appendix 2: Financial indicators for the period 2020-2024

Chỉ tiêu / Target	2020	2021	2022	2023	2024
Hệ số thanh toán hiện hành / <i>Current Ratio</i>	0,96	2,2	1,54	2,46	2,28
Tỷ lệ nợ trên vốn chủ sở hữu / <i>Debt to Equity Ratio</i>	5,41	2,77	1,9	0,96	1,05
Tỷ lệ nợ trên Tổng Tài Sản / <i>Debt to Total Assets Ratio</i>	0,84	0,73	0,66	0,49	0,51
Tỷ suất lợi nhuận gộp / <i>Gross Profit Margin</i>	-250,68%	56,68%	48,58%	47,53%	49,10%
Tỷ suất lợi nhuận ròng / <i>Net Profit Margin</i>	1152,14%	42,57%	27,78%	-13,57%	-59,95%
Tỷ suất sinh lời trên tổng tài sản / <i>Return on Total Assets</i>	0,53%	2,28%	1,55%	-0,77%	-4,10%

CÔNG TY CỔ PHẦN BCG ENERGY
BCG ENERGY JOINT STOCK COMPANY



Số: 14/2025/TTĐH-HĐQT-BCGE
No.: 14/2025/TTĐH-HĐQT-BCGE

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc
SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM
Independence – Freedom – Happiness

TP. Hồ Chí Minh, ngày 24 tháng 07 năm 2025
Ho Chi Minh City, July 24, 2025

TỜ TRÌNH PROPOSAL

V/v: *Phê duyệt Báo cáo tài chính hợp nhất và riêng lẻ năm 2024 đã kiểm toán*
Approval of audited consolidated and separate financial statements for 2024

Kính gửi: Quý Cổ đông Công ty cổ phần BCG Energy
Respectfully to: Shareholders of BCG Energy Joint Stock Company

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020 của Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam;
Pursuant to the Enterprise Law No. 59/2020/QH14 dated June 17, 2020 of the National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam;
- Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019 của Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam;
Pursuant to the Securities Law No. 54/2019/QH14 dated November 26, 2019 of the National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam;
- Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần BCG Energy được Đại hội đồng cổ đông thông qua ngày 02/06/2025 theo ủy quyền của Đại hội đồng cổ đông (sửa đổi, bổ sung lần thứ 18);
Pursuant to the Charter of BCG Energy Joint Stock Company approved by the General Meeting of Shareholders on June 2, 2025 under the authorization of the General Meeting of Shareholders (amended and supplemented for the 18th time);
- Căn cứ Báo cáo tài chính năm 2024 của Công ty cổ phần BCG Energy đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và Dịch vụ Tin học Moore AISC.
Pursuant to the 2024 Financial Statement of BCG Energy Joint Stock Company audited by Moore AISC Auditing And Informatics Services Company Limited.

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần BCG Energy kính trình Đại hội đồng cổ đông phê duyệt Báo cáo tài chính năm 2024 như sau:

The Board of Directors of BCG Energy Joint Stock Company respectfully submits to the General Meeting of Shareholders for approval of the 2024 Financial Statement as follows:

Báo cáo tài chính năm 2024 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và Dịch vụ Tin học Moore AISC tiến hành kiểm toán theo đúng chuẩn mực quy định của Nhà nước với một số chỉ tiêu tài chính chủ yếu như sau:



The 2024 Financial Statement has been audited by Moore AISC Auditing And Informatics Services Company Limited in accordance with the State's prescribed standards with some key financial indicators as follows:

1. Báo cáo tài chính 2024 hợp nhất:

Consolidated 2024 Financial Statements:

STT No	Chỉ tiêu Target	Số tiền (đồng) Amount (dong)
I	Tổng tài sản / Total assets	18.344.344.817.501
1	Tài sản ngắn hạn / Current assets	7.615.304.283.488
2	Tài sản dài hạn / Long-term assets	10.729.040.534.013
II	Nguồn vốn / Capital sources	18.344.344.817.501
1	Nợ phải trả / Liabilities	9.384.682.626.988
2	Vốn chủ sở hữu, trong đó / Owner's equity, including:	8.959.662.190.513
2.1	Vốn đầu tư của chủ sở hữu / Owner's investment capital	7.300.000.000.000
2.2	Thặng dư vốn cổ phần / Surplus equity	0
2.3	Vốn khác của chủ sở hữu / Owner's other capital	0
2.4	Quỹ đầu tư phát triển / Development investment fund	0
2.5	Quỹ khác thuộc vốn chủ sở hữu / Other funds belonging to owner's equity	0
2.6	Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối / Undistributed after-tax profit	(575.837.354.077)
3	Tổng doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ / Total sales and service revenue	1.277.694.791.494
4	Doanh thu hoạt động tài chính / Financial income	629.765.534.705
5	Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh / Net operating profit	(769.031.295.894)

STT No	Chỉ tiêu Target	Số tiền (đồng) Amount (dong)
6	Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế / <i>Total accounting profit before tax</i>	(742.272.046.607)
7	Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp / <i>Net profit after tax</i>	(766.019.596.581)
7.1	Lợi nhuận sau thuế của Công ty mẹ / <i>Profit after tax of the Parent Company</i>	(731.041.342.553)
7.2	Lợi nhuận sau thuế của Cổ đông không kiểm soát / <i>Profit after tax of non-controlling shareholders</i>	(34.978.254.028)

2. Báo cáo tài chính 2024 riêng lẻ:
Separate 2024 Financial Statement:

STT No	Chỉ tiêu Target	Số tiền (đồng) Amount (dong)
I	Tổng tài sản / Total assets	8.100.185.452.757
1	Tài sản ngắn hạn / <i>Current assets</i>	3.312.360.018.964
2	Tài sản dài hạn / <i>Long-term assets</i>	4.787.825.433.793
II	Nguồn vốn / Capital sources	8.100.185.452.757
1	Nợ phải trả / <i>Liabilities</i>	1.599.039.774.204
2	Vốn chủ sở hữu, trong đó / <i>Owner's equity, including:</i>	6.501.145.678.553
2.1	Vốn đầu tư của chủ sở hữu / <i>Owner's investment capital</i>	7.300.000.000.000
2.2	Thặng dư vốn cổ phần / <i>Surplus equity</i>	0
2.3	Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối / <i>Undistributed after-tax profit</i>	(798.854.321.447)
3	Tổng doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ / <i>Total sales and service revenue</i>	53.659.349.000

STT No	Chỉ tiêu Target	Số tiền (đồng) Amount (dong)
4	Doanh thu hoạt động tài chính / <i>Financial income</i>	365.626.203.753
5	Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh / <i>Net operating profit</i>	(854.692.909.394)
6	Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế / <i>Total accounting profit before tax</i>	(859.478.678.792)
7	Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp / <i>Net profit after tax</i>	(859.478.678.792)

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và biểu quyết thông qua.
Respectfully submit to the General Meeting of Shareholders for consideration and approval.

Trân trọng.
Sincerely.

Nơi nhận/Recipients:

- ĐHĐCĐ/GMS
- Lưu: BKS, VP HĐQT/Filing:
Supervisory Board, BOD's Office

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
 ON BEHALF OF BOARD OF DIRECTORS

CHỦ TỊCH / CHAIRMAN
 CÔNG TY
 CỔ PHẦN
 BCG ENERGY
 THÀNH PHỐ HỒ CHÍ MINH

Ng Wee Siong, Leonard



TP. Hồ Chí Minh, ngày 24 tháng 07 năm 2025
Ho Chi Minh City, July 24, 2025

Số: 15/2025/TTĐH-HĐQT-BCGE
No.: 15/2025/TTDH-HDQT-BCGE

TỜ TRÌNH
PROPOSAL

V/v: Phân phối lợi nhuận năm 2024
Re: Profit distribution in 2024

Kính gửi: Quý Cổ đông Công ty cổ phần BCG Energy
Respectfully to: Shareholders of BCG Energy Joint Stock Company

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020 của Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam;
Pursuant to the Enterprise Law No. 59/2020/QH14 dated June 17, 2020 of the National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam;
- Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019 của Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam;
Pursuant to the Securities Law No. 54/2019/QH14 dated November 26, 2019 of the National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam;
- Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần BCG Energy được Đại hội đồng cổ đông thông qua ngày 02/06/2025 theo ủy quyền của Đại hội đồng cổ đông (sửa đổi, bổ sung lần thứ 18).
Pursuant to the Charter of BCG Energy Joint Stock Company approved by the General Meeting of Shareholders on June 2, 2025 under the authorization of the General Meeting of Shareholders (amended and supplemented for the 18th time).
- Căn cứ Báo cáo tài chính năm 2024 của Công ty cổ phần BCG Energy đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và Dịch vụ Tin học Moore AISC.
Pursuant to the 2024 Financial Statement of BCG Energy Joint Stock Company audited by Moore AISC Auditing And Informatics Services Company Limited.

ĐVT: đồng
Unit: dong

1	Lợi nhuận sau thuế năm 2024 (BCTC hợp nhất) / <i>Profit after tax in 2024 (Consolidated financial statements)</i>	(766.019.596.581)
2	Lợi nhuận sau thuế năm 2024 Công ty mẹ (BCTC hợp nhất) / <i>Profit after tax in 2024 of the Parent Company (Consolidated Financial Statements)</i>	(731.041.342.553)
3	Lợi nhuận sau thuế năm 2024 (BCTC riêng lẻ) / <i>Profit after tax in 2024 (Separate Financial Sstatements)</i>	(859.478.678.792)

4	Lợi nhuận chưa phân phối lũy kế đến 31/12/2024 (riêng lẻ) / <i>Accumulated undistributed profit up to 31/12/2024 (separate)</i>	(798.854.321.447)
5	Trích quỹ khen thưởng, phúc lợi (%) / <i>Bonus and welfare fund (%)</i>	0
6	Trích quỹ đầu tư phát triển (%) / <i>Development investment fund (%)</i>	0
7	Trích các quỹ khác thuộc vốn chủ sở hữu (%) / <i>Other funds belonging to equity (%)</i>	0
8	Chia cổ tức năm 2024 / <i>Dividend payment in 2024</i>	0
9	Chia thưởng cổ phiếu ESOP cho người lao động / <i>ESOP for employees</i>	0

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và biểu quyết thông qua.

Respectfully submit to the General Meeting of Shareholders for consideration and approval.

Trân trọng.

Sincerely.

Nơi nhận/Recipients:

- ĐHCĐ/GMS

- Lưu: BKS, VP HĐQT/Filing:

Supervisory Board, BOD's Office

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
ON BEHALF OF BOARD OF DIRECTORS

CHỦ TỊCH / CHAIRMAN



Ng Wee Siong, Leonard



TP. Hồ Chí Minh, ngày 24 tháng 07 năm 2025
Ho Chi Minh City, July 24, 2025

Số: 16/2025/TTĐH-HĐQT-BCGE
No.: 16/2025/TTDH-HDQT-BCGE

TỜ TRÌNH PROPOSAL

V/v: *Phê duyệt Kế hoạch kinh doanh năm 2025*
Re: *Approval of the business plan for 2025*

Kính gửi: Quý Cổ đông Công ty cổ phần BCG Energy
Respectfully to: Shareholders of BCG Energy Joint Stock Company

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020 của Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam;
Pursuant to the Enterprise Law No. 59/2020/QH14 dated June 17, 2020 of the National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam;
- Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019 của Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam;
Pursuant to the Securities Law No. 54/2019/QH14 dated November 26, 2019 of the National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam;
- Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần BCG Energy được Đại hội đồng cổ đông thông qua ngày 02/06/2025 theo ủy quyền của Đại hội đồng cổ đông (sửa đổi, bổ sung lần thứ 18).
Pursuant to the Charter of BCG Energy Joint Stock Company approved by the General Meeting of Shareholders on June 2, 2025 under the authorization of the General Meeting of Shareholders (amended and supplemented for the 18th time).

Căn cứ kết quả thực hiện năm 2024, tình hình thực tế và năng lực hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua Kế hoạch sản xuất kinh doanh của Công ty cổ phần BCG Energy hợp nhất năm 2025 với các chỉ tiêu cơ bản như sau:

Pursuant to the results of 2024, the actual situation and capacity of the Company's production and business activities, the Board of Directors respectfully submits to the General Meeting of Shareholders for approval of the Consolidated Production and Business Plan of BCG Energy Joint Stock Company in 2025 with the following basic targets:

DVT: Tỷ đồng
Unit: billion dong

STT No	Nội dung Contents	Thực hiện Result 2024	Kế hoạch Plan 2025	Tỷ lệ Ratio (%) KH/TH Plan/Result
1	Doanh thu hoạt động SXKD / Operating Revenue	1.277,69	1.226,38	95,98%
2	Lợi nhuận trước thuế / Profit before tax	(742,27)	230,23	/
3	Lợi nhuận sau thuế / Profit after tax	(766,02)	210,94	/
4	Chia cổ tức / Dividends	-	-	/

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và biểu quyết thông qua.
Respectfully submit to the General Meeting of Shareholders for consideration and approval.

Trân trọng.
Sincerely.

Nơi nhận/Recipients:

- ĐHĐCĐ/GMS
- Lưu: VP HĐQT/Filing: BOD's Office

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
ON BEHALF OF BOARD OF DIRECTORS

CHỦ TỊCH / CHAIRMAN



Ng Wee Siong, Leonard



TP. Hồ Chí Minh, ngày 05 tháng 06 năm 2025
Ho Chi Minh City, June 05, 2025

Số: 17/2025/TTĐH-HĐQT-BCGE
No.: 17/2025/TTDH-HDQT-BCGE

TỜ TRÌNH PROPOSAL

V/v: Báo cáo thù lao thành viên Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, tiền lương
Người quản lý năm 2024 và kế hoạch thù lao Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2025
Re: Report on remuneration of members of the Board of Directors, Supervisory Board,
salary of Managers in 2024 and remuneration plan for the Board of Directors,
Supervisory Board in 2025

Kính gửi: Quý Cổ đông Công ty cổ phần BCG Energy
Respectfully to: Shareholders of BCG Energy Joint Stock Company

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020 của Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam;
Pursuant to the Enterprise Law No. 59/2020/QH14 dated June 17, 2020 of the National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam;
- Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019 của Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam;
Pursuant to the Securities Law No. 54/2019/QH14 dated November 26, 2019 of the National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam;
- Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần BCG Energy được Đại hội đồng cổ đông thông qua ngày 02/06/2025 (sửa đổi, bổ sung lần thứ 18);
Pursuant to the Charter of BCG Energy Joint Stock Company approved by the General Meeting of Shareholders on June 2, 2025 (amended and supplemented for the 18th time);
- Căn cứ Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 ngày 29/03/2024.
Pursuant to the Resolution of the 2024 Annual General Meeting of Shareholders dated March 29, 2024.

Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua Quyết toán thù lao Hội đồng quản trị (HĐQT), Ban kiểm soát (BKS), tiền lương Người quản lý năm 2024 và Kế hoạch thù lao HĐQT và BKS năm 2025 như sau:

The Board of Directors respectfully submits to the General Meeting of Shareholders for approval of the Remuneration of the Board of Directors (BOD), the Supervisory Board and



the salary of the Manager in 2024 and the Remuneration Plan for the Board of Directors and the Supervisory Board in 2025 as follows:

1. Quyết toán thù lao HĐQT và BKS năm 2024:

Remuneration of the Board of Directors and the Supervisory Board in 2024:

Chi trả tiền thù lao HĐQT và BKS từ ngày 01/01/2024 đến ngày 31/12/2024 theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 thông qua ngày 29/03/2024 như sau:
Remuneration of the Board of Directors and the BOS from January 1, 2024 to December 31, 2024 according to the Resolution of the 2024 Annual General Meeting of Shareholders approved on March 29, 2024 as follows:

Tổng cộng chi thù lao năm 2024 đã thực hiện là: **597.800.000 đồng** (Năm trăm chín mươi bảy triệu tám trăm nghìn đồng).

Total remuneration paid in 2024 is: 597,800,000 VND (Five hundred, ninety seven million and eight hundred thousand Vietnam dong).

Chi tiết mức chi thù lao HĐQT và BKS được trình bày trong Phụ lục thù lao HĐQT, BKS và tiền lương Người quản lý năm 2024.

Details of the remuneration level of the Board of Directors and the Supervisory Board are presented in the Appendix of Remuneration of the Board of Directors, the Supervisory Board and the salary of the Managers in 2024.

2. Quyết toán tiền lương Ban điều hành:

Salary settlement for the Management Board:

Tổng số tiền lương chi trả cho Ban điều hành và Người quản lý khác của Công ty trong năm 2024 là: **6.196.789.238 đồng** (Sáu tỷ một trăm chín mươi sáu triệu bảy trăm tám mươi chín nghìn hai trăm ba mươi tám đồng).

The total salary paid to the Management Board and other Managers of the Company in 2024 is: 6,196,789,238 VND (Six billion, one hundred, ninety six million, seven hundred, eighty nine thousand, two hundred and thirty eight Vietnam dong).

3. Phương án chi thù lao HĐQT và BKS năm 2025:

Remuneration plan for the Board of Directors and the Supervisory Board in 2025:

• Chủ tịch HĐQT	:	Không áp dụng
Chairman of BOD	:	Not applicable
• Phó Chủ tịch HĐQT	:	Không áp dụng
Vice Chairman of BOD	:	Not applicable
• Thành viên HĐQT	:	Không áp dụng
Member of BOD	:	Not applicable
• Trưởng BKS	:	504.000.000 đồng
Head of the Supervisory Board	:	504,000,000 VND
• Thành viên BKS	:	93.800.000 đồng
Member of the Supervisory Board	:	93,800,000 VND

Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Hội đồng quản trị lập mức chi thù lao phù hợp cho từng vị trí nêu tại mục 3 trên đây và thực hiện quyết toán thù lao Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát tại Đại hội đồng cổ đông thường niên kế tiếp.

The General Meeting of Shareholders authorizes the Board of Directors to set appropriate remuneration levels for each position stated in Section 3 above and to finalize remuneration for the Board of Directors and the Supervisory Board at the next Annual General Meeting of Shareholders.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và biểu quyết thông qua.

Respectfully submit to the General Meeting of Shareholders for consideration and approval.

Trân trọng.

Sincerely,

Nơi nhận/Recipients:

- ĐHĐCĐ/GMS

- Lưu: BKS, VP HĐQT/Filing:

Supervisory Board, BOD's Office

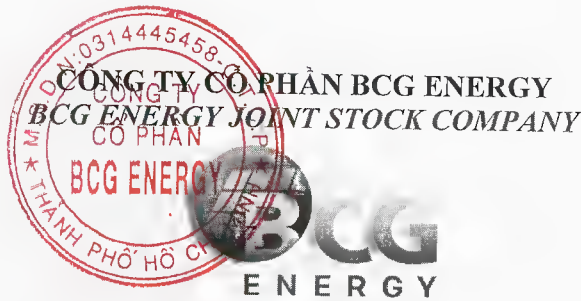
TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
ON BEHALF OF BOARD OF DIRECTORS

CHỦ TỊCH / CHAIRMAN



Ng. Wee Siang, Leonard





THÙ LAO HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VÀ BAN KIỂM SOÁT NĂM 2024
REMUNERATION OF THE BOARD OF DIRECTORS AND
SUPERVISORY BOARD IN 2024

(Đính kèm Tờ trình số 17/2025/TTĐH-HĐQT-BCGE ngày 05/06/2025)
(Attached to Proposal No. 17/2025/TTDH-HDQT-BCGE dated June 05, 2025)

STT No	HỌ VÀ TÊN FULL NAME	CHỨC VỤ POSITION	TỔNG THÙ LAO TOTAL REMUNERATION 2024 (đồng/VND)
HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ / BOARD OF DIRECTORS			
1	Nguyễn Hồ Nam	Chủ tịch HĐQT (miễn nhiệm từ ngày 29/03/2024) / Chairman of the Board of Directors (resigned from March 29, 2024)	(Không áp dụng) (Not applicable)
2	Ng Wee Siong, Leonard	Thành viên độc lập HĐQT – Chủ tịch HĐQT (giữ chức vụ Chủ tịch HĐQT từ ngày 29/03/2024) / Independent Member of the Board of Directors – Chairman of the Board of Directors (holding the position of Chairman of the Board of Directors from March 29, 2024)	(Không áp dụng) (Not applicable)
3	Phạm Minh Tuấn	Phó Chủ tịch HĐQT – Phó Chủ tịch Điều hành thứ 1 / Vice Chairman of the Board of Directors – 1st Executive Vice President	(Không áp dụng) (Not applicable)
4	Nguyễn Mạnh Chiến	Phó Chủ tịch HĐQT – Phó Chủ tịch Điều hành thứ 2 / Vice Chairman of the Board of Directors – 2nd Executive Vice President	(Không áp dụng) (Not applicable)
5	Hoàng Trung Thành	Phó Chủ tịch HĐQT (bổ nhiệm từ ngày 29/03/2024) / Vice Chairman of the Board of Directors (appointed from March 29, 2024)	(Không áp dụng) (Not applicable)
6	Lê Thanh Tùng	Thành viên HĐQT / Member of the Board of Directors	(Không áp dụng) (Not applicable)
7	Nguyễn Thị Loan	Thành viên HĐQT (đơn từ nhiệm từ ngày 16/12/2024) / Member of the Board of Directors (resignation letter from December 16, 2024)	(Không áp dụng) (Not applicable)
8	Nguyễn Trung Trực	Thành viên độc lập HĐQT (bổ nhiệm từ ngày 29/03/2024) / Independent Member of the Board	(Không áp dụng) (Not applicable)



BẢNG LƯƠNG
PAYROLL
BAN ĐIỀU HÀNH – QUẢN LÝ KHÁC
MANAGEMENT BOARD – OTHER MANAGERS

(Đính kèm Tờ trình số 17/2025/TTĐH-HĐQT-BCGE ngày 05/06/2025)
(Attached is Proposal No. 17/2025/TTDH-HĐQT-BCGE dated June 05, 2025)

STT No	Họ và tên Full name	Quan hệ với Công ty Relationship with Company	Lương (đồng) Salary (VND)
1	Phạm Minh Tuấn	Tổng Giám đốc / Chief Executive Officer	1.360.400.000
2	Phạm Nguyễn Ngọc Thương	Phó Tổng Giám đốc kiêm Giám đốc Tài chính / Deputy General Director and Chief Financial Officer	1.381.172.381
3	Vũ Văn Ngọc Nicki	Phó Tổng Giám đốc Điều hành kiêm GD mua sắm và đấu thầu (thôi nhiệm từ ngày 01/09/2024) / Deputy General Director and Director of Procurement and Bidding (resigned from September 1, 2024)	302.800.000
4	Hoàng Trung Thành	Phó Tổng Giám đốc Điều hành (bổ nhiệm từ ngày 01/09/2024) / Deputy General Director (appointed from September 1, 2024)	448.200.000
5	Nguyễn Giang Nam	Phó Tổng Giám đốc phụ trách Tài trợ Dự án (bổ nhiệm từ ngày 20/03/2024) / Deputy General Director in charge of Project Finance (appointed from March 20, 2024)	975.005.143
6	Đặng Đình Quyết	Phó Tổng Giám đốc phụ trách Phát triển Dự án (bổ nhiệm từ ngày 01/09/2024) / Deputy General Director in charge of Project Development (appointed from September 1, 2024)	327.700.000
7	Phạm Lê Quang	Phó Tổng Giám đốc phụ trách Pháp lý khu vực phía Bắc (bổ nhiệm từ ngày 15/11/2024) / Deputy General Director in charge of Legal Affairs in the Northern region (appointed from November 15, 2024)	303.445.714
8	Lưu Khánh Trường	Kế toán trưởng / Chief Accountant	1.098.066.000
TỔNG CỘNG / TOTAL			6.196.789.238



TP. Hồ Chí Minh, ngày 05 tháng 06 năm 2025
Ho Chi Minh City, June 05, 2025

Số: 18/2025/TTĐH-BKS-BCGE
No.: 18/2025/TTDH-BKS-BCGE

TỜ TRÌNH PROPOSAL

V/v: *Lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025*
Re: *Selecting an independent audit firm to audit the 2025 Financial Statements*

Kính gửi: Quý Cổ đông Công ty cổ phần BCG Energy
Respectfully to: Shareholders of BCG Energy Joint Stock Company

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020 của Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam;
Pursuant to the Enterprise Law No. 59/2020/QH14 dated June 17, 2020 of the National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam;
- Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019 của Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam;
Pursuant to the Securities Law No. 54/2019/QH14 dated November 26, 2019 of the National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam;
- Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần BCG Energy được Đại hội đồng cổ đông thông qua ngày 02/06/2025 (sửa đổi, bổ sung lần thứ 18).
Pursuant to the Charter of BCG Energy Joint Stock Company approved by the General Meeting of Shareholders on June 2, (amended and supplemented for the 18th time).

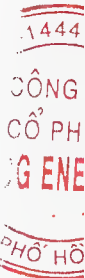
Để thực hiện việc kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty cổ phần BCG Energy theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty, Ban kiểm soát kính trình Quý Cổ đông việc lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập thực hiện việc kiểm toán và soát xét các Báo cáo tài chính (BCTC) trong năm 2025 của Công ty như sau:

To conduct the audit of the 2025 Financial Statements of BCG Energy Joint Stock Company in accordance with the provisions of law and the Company's Charter, the Supervisory Board respectfully presents to Shareholders the selection of an independent audit firm to conduct the audit and review of the Company's 2025 Financial Statements as follows:

1. Thông qua việc lựa chọn một trong các công ty kiểm toán đáp ứng được các tiêu chí sau để thực hiện kiểm toán các Báo cáo tài chính của công ty trong năm tài chính 2025:

Approval the selection of one of the Audit Firm that meet the following criteria to conduct the audit of the Company's Financial Statements for the fiscal year 2025:

- Là công ty được thành lập và hoạt động hợp pháp tại Việt Nam, có tên trong danh sách được Ủy ban chứng khoán Nhà nước chấp thuận kiểm toán cho các công ty niêm yết, tổ chức phát hành tại thời điểm lựa chọn đơn vị kiểm toán;
Being a company established and legally operating in Vietnam, and included in the list of audit firms approved by the State Securities Commission to perform audits for listed companies and issuing organizations at the time of auditor selection;
 - Có kinh nghiệm kiểm toán cho công ty niêm yết, tổ chức phát hành; Không xung đột về quyền lợi, lợi ích khi thực hiện kiểm toán BCTC cho Công ty;
Having experience in auditing for listed companies and issuing organizations; No conflict of interests when auditing financial statements for the Company;
 - Đáp ứng được yêu cầu của HĐQT về chất lượng, phạm vi, nguồn lực và tiến độ kiểm toán;
Meeting the Board of Director's requirements for the quality, scope, resources and timeline of the audit;
 - Có mức phí kiểm toán hợp lý, phù hợp.
Having reasonable and appropriate audit fees.
2. Thông qua việc ủy quyền cho HĐQT quyết định lựa chọn công ty kiểm toán đáp ứng được các tiêu chí tại Mục 1 của Tờ trình này.
Authorize the Board of Directors to decide on the selection of the audit firm that meet the criteria stated in Item 1 of this Proposal.
3. Ý kiến của Ban kiểm soát:
Opinions of the Supervisory Board:
- Với các đề xuất nêu trên, Ban kiểm soát kính trình Đại hội đồng cổ đông:
With the above proposals, Supervisory Board respectfully submits to the General Meeting of Shareholders:
- Thông qua việc lựa chọn một trong các công ty kiểm toán đủ tiêu chí nêu ra tại Mục 1.
Approve the selection of one of the auditing firms that meet the criteria outlined in item 1.
 - Thông qua việc ủy quyền cho Hội đồng quản trị quyết định lựa chọn đơn vị kiểm toán và giao cho Tổng Giám đốc ký hợp đồng cung cấp dịch vụ kiểm toán và soát xét các BCTC trong năm tài chính 2025 của Công ty cổ phần BCG Energy trên cơ sở đáp ứng các tiêu thức đã đề ra và đảm bảo lợi ích tối đa cho Công ty.
Approve the authorization for the Board of Directors to decide on the selection of the auditing unit and assign the Chief Executive Officer to sign the contract for providing auditing and reviewing services for the financial statements of BCG Energy Joint Stock Company in the fiscal year 2025, based on meeting the established criteria and ensuring maximum benefits for the Company.



Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và biểu quyết thông qua.
Respectfully submit to the General Meeting of Shareholders for consideration and approval.

Trân trọng.
Sincerely.

Nơi nhận/Recipients:

- ĐHĐCĐ/GMS
- Lưu: BKS, VP HĐQT/*Filing: Supervisory Board, BOD's Office*

TM. BAN KIỂM SOÁT
ON BEHALF OF SUPERVISORY BOARD

TRƯỞNG BAN
HEAD OF THE BOARD
CÔNG TY
CỔ PHẦN
BCG ENERGY

Đông Hải Hà





TP. Hồ Chí Minh, ngày 24 tháng 07 năm 2025
Ho Chi Minh City, July 24, 2025

Số: 19/2025/TTĐH-HĐQT-BCGE
No.: 19/2025/TTDH-HDQT-BCGE

TỜ TRÌNH PROPOSAL

*V/v: Thông qua toàn bộ giao dịch với các bên liên quan
được nêu tại thuyết minh Báo cáo tài chính đã được kiểm toán năm 2024
Re: Approval of all related party transactions stated in the footnotes to the 2024
audited Financial Statements*

Kính gửi: Quý Cổ đông Công ty cổ phần BCG Energy
Respectfully to: Shareholders of BCG Energy Joint Stock Company

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020 của Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam;
Pursuant to the Enterprise Law No. 59/2020/QH14 dated June 17, 2020 of the National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam;
- Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019 của Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam;
Pursuant to the Securities Law No. 54/2019/QH14 dated November 26, 2019 of the National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam;
- Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần BCG Energy được Đại hội đồng cổ đông thông qua ngày 02/06/2025 (sửa đổi, bổ sung lần thứ 18).
Pursuant to the Charter of BCG Energy Joint Stock Company approved by the General Meeting of Shareholders on June 2, 2025 (amended and supplemented for the 18th time).

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần BCG Energy kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua toàn bộ các giao dịch giữa Công ty và người có liên quan (theo định nghĩa được quy định tại pháp luật hiện hành) được nêu tại thuyết minh Báo cáo tài chính đã được kiểm toán năm 2024 như sau:

The Board of Directors of BCG Energy Joint Stock Company respectfully submits to the General Meeting of Shareholders for approval of all transactions between the Company and related parties (as defined by current laws) stated in the footnotes of the Audited Financial Statements for 2024 as follows:

1. Danh sách các hợp đồng, giao dịch có giá trị giao dịch từ 35% trở lên trên tổng giá trị tài sản của Công ty ghi trong báo cáo tài chính gần nhất tại thời điểm thực hiện giao dịch: (Không có)
List of contracts and transactions with a transaction value of 35% or more of the total value of the Company's assets recorded in the most recent financial statements at the time of the transaction: (None)

- List of contracts, loans, and asset sales with a value greater than 10% of the total value of the Company's assets recorded in the most recent financial statements at the time of the transaction between the Company and a shareholder of the Company owning 51% or more of the total number of voting shares at the time of the transaction or a related person of that shareholder: (None)

- For transactions with related parties in 2024 under the authority of the Board of Directors that have been announced Disclosure of information as prescribed: (Details in attached Appendix 01).*

Respectfully submit to the General Meeting of Shareholders for consideration and approval.

Trân trọng.
Sincerely,

Nơi nhận/Recipients:

- Luru: VP HÐQT/*Filing: BOD's Office*

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
ON BEHALF OF BOARD OF DIRECTORS

CHU TICH / CHAIRMAN



Ng Wee Siong, Leonard



TP. Hồ Chí Minh, ngày 05 tháng 06 năm 2025
Ho Chi Minh City, June 05, 2025

Số: 20/2025/TTĐH-HĐQT-BCGE
No.: 20/2025/TTDH-HDQT-BCGE

TỜ TRÌNH PROPOSAL

V/v: Thông qua chủ trương tham gia giao dịch với người có liên quan thuộc thẩm quyền chấp thuận của Hội đồng quản trị dự kiến phát sinh trong năm 2025 cho đến kỳ họp ĐHĐCĐ gần nhất năm 2026

Re: Approval of the policy of participating in transactions with related parties under the approval authority of the Board of Directors expected to arise in 2025 until the nearest General Meeting of Shareholders in 2026

Kính gửi: Quý Cổ đông Công ty cổ phần BCG Energy
Respectfully to: Shareholders of BCG Energy Joint Stock Company

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020 của Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam;
Pursuant to the Enterprise Law No. 59/2020/QH14 dated June 17, 2020 of the National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam;
- Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019 của Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam;
Pursuant to the Securities Law No. 54/2019/QH14 dated November 26, 2019 of the National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam;
- Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần BCG Energy được Đại hội đồng cổ đông thông qua ngày 02/06/2025 (sửa đổi, bổ sung lần thứ 18).
Pursuant to the Charter of BCG Energy Joint Stock Company approved by the General Meeting of Shareholders on June 2, 2025 (amended and supplemented for the 18th time).

Công ty cổ phần BCG Energy (sau đây gọi tắt là “Công ty”) và các đơn vị thành viên hoạt động theo mô hình hệ sinh thái / tập đoàn bao gồm nhóm các công ty: Công ty mẹ, Công ty con, Công ty thành viên / Công ty liên kết có mối liên hệ với nhau thông qua sở hữu cổ phần, hoặc phần vốn góp, hoặc có chung thành viên quản lý chủ chốt, hoặc liên kết khác trong hệ sinh thái BCG Energy.

BCG Energy Joint Stock Company and its member operate according to the ecosystem/corporate model including a group of companies: Parent company, Subsidiaries, Member/Affiliates companies that are related to each other through share ownership, or capital contribution, or having the same key management members, or other links in the BCG Energy ecosystem.



Để đảm bảo hoạt động quản trị, hoạt động kinh doanh của Công ty BCG Energy được thông suốt, tránh thiếu sót liên quan đến việc thực hiện các kế hoạch hoạt động kinh doanh; chiến lược phát triển; kế hoạch điều chuyển vốn, hợp tác đầu tư giữa các công ty trong cùng hệ thống; hoạt động quản trị, các nghĩa vụ báo cáo và công bố thông tin trên thị trường chứng khoán của Công ty BCG Energy, Hội đồng quản trị (“HĐQT”) kính trình Đại hội đồng cổ đông (“ĐHĐCĐ”) chấp thuận chủ trương các giao dịch giữa Công ty BCG Energy và các bên liên quan thuộc thẩm quyền chấp thuận của HĐQT, dự kiến phát sinh trong năm 2025 cho đến kỳ họp ĐHĐCĐ gần nhất năm 2026 như sau:

To ensure the smooth management and business operations of BCG Energy, avoiding shortcomings related to the implementation of business plans; development strategies; capital transfer plans, investment cooperation between companies in the same system; management activities, reporting obligations and information disclosure on the stock market of BCG Energy, the Board of Directors (“BOD”) respectfully submits to the General Meeting of Shareholders (“GMS”) for approval of the policies on transactions between BCG Energy and related parties under the approval authority of the BOD, expected to arise in 2025 until the nearest GMS in 2026 as follows:

1. Thông qua chủ trương tham gia các hợp đồng, giao dịch có giá trị nhỏ hơn 35% tổng giá trị tài sản của doanh nghiệp ghi trong báo cáo tài chính gần nhất (như được nêu tại Phụ lục 1 đính kèm) giữa Công ty với người có liên quan sau đây (“Người có liên quan”):

Approval of the policies on participating in contracts and transactions with a value of less than 35% of the total value of the company assets recorded in the most recent financial statements (as stated in Appendix 1 attached) between the Company and the following related persons (“Related Persons”):

- (i) Cổ đông của Công ty, người đại diện theo ủy quyền của cổ đông là tổ chức sở hữu trên 10% tổng số cổ phần phổ thông của công ty và người có liên quan của họ.
Shareholders of the Company, authorized representatives of shareholders who are organizations owning more than 10% of the total number of common shares of the Company and their related persons.

- (ii) Thành viên Hội đồng quản trị, Giám đốc hoặc Tổng giám đốc của Công ty và người có liên quan của họ.
Members of the Board of Directors, Directors or Chief Executive Officer of the Company and their related persons.

- (iii) Doanh nghiệp mà thành viên Hội đồng quản trị, Kiểm soát viên, Giám đốc hoặc Tổng giám đốc và người quản lý khác của Công ty có lợi ích liên quan.
Enterprises in which members of the Board of Directors, Supervisors, Directors or Chief Executive Officer and other managers of the Company have related interests.

*và
and*

- (iv) Giao dịch với các công ty con, công ty liên kết.
Transactions with subsidiaries and affiliated companies.

2. Trong trường hợp các giao dịch giữa Công ty với Người có liên quan giao dịch có giá trị từ 35% trở lên hoặc giao dịch dẫn đến tổng giá trị giao dịch phát sinh với Người có liên quan trong vòng 12 tháng kể từ ngày thực hiện giao dịch đầu tiên có giá trị từ 35% trở lên tổng giá trị tài sản ghi trên báo cáo tài chính gần nhất của Công ty, thông qua chủ trương để

Công ty thực hiện các giao dịch này và báo cáo lại với ĐHĐCĐ thường niên trong cuộc họp gần nhất.

In case transactions between the Company and Related Persons have a value of 35% or more or transactions leading to the total value of transactions arising with Related Persons within 12 months from the date of the first transaction having a value of 35% or more of the total value of assets recorded in the Company's most recent financial statements, approve the policy for the Company to carry out these transactions and report back to the Annual General Meeting of Shareholders at the most recent meeting.

3. Thông qua cho Hội đồng quản trị quyết định, chỉ đạo các bộ phận có liên quan thực hiện: Thảo luận, đàm phán và xây dựng các điều khoản, điều kiện cụ thể của các hợp đồng, các giao dịch được nêu tại tờ trình này bao gồm việc sửa đổi, bổ sung, chấm dứt, thay thế các hợp đồng và các giao dịch nêu tại tờ trình này.

Approval of the Board of Directors to decide and direct relevant departments to: Discuss, negotiate and develop specific terms and conditions of the contracts and transactions stated in this report, including amendments, supplements, terminations and replacements of the contracts and transactions stated in this report.

4. Thông qua cho Hội đồng quản trị quyết định, chỉ đạo các bộ phận có liên quan thực hiện: (i) Báo cáo định kỳ các giao dịch liên quan tại Báo cáo tình hình quản trị công ty đối với các loại hợp đồng, các giao dịch nêu tại tờ trình này; (ii) Các giao dịch khác được liệt kê theo Mẫu Phụ lục V - Báo cáo tình hình quản trị công ty tại Thông tư 96/2020/TT-BTC ngày 16 tháng 11 năm 2020; (iii) Thực hiện nghĩa vụ công bố thông tin theo quy định pháp luật đối với các Nghị quyết được Hội đồng quản trị ban hành độc lập cho các giao dịch với các bên liên quan.

Approval of the Board of Directors to decide and direct relevant departments to: (i) Periodically report on related transactions in the Corporate Governance Report for the types of contracts and transactions stated in this report; (ii) Other transactions listed in Appendix V - Corporate Governance Report in Circular 96/2020/TT-BTC dated November 16, 2020; (iii) Perform the obligation to disclose information as prescribed by law for Resolutions issued independently by the Board of Directors for transactions with related parties.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và biểu quyết thông qua.

Respectfully submit to the General Meeting of Shareholders for consideration and approval.

Trân trọng,

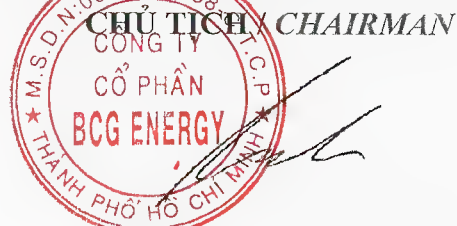
Sincerely,

Nơi nhận/Recipients:

- ĐHĐCĐ/GMS

- Lưu: VP HĐQT/Filing: BOD's Office

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
ON BEHALF OF BOARD OF DIRECTORS



Ng Wee Siong, Leonard

Phụ lục 01 - DANH SÁCH CÁC GIAO DỊCH THUỘC THẨM QUYỀN CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
Appendix 01 - LIST OF TRANSACTIONS UNDER THE AUTHORITY OF THE BOARD OF DIRECTORS

(Đính kèm Tờ trình số 20/2025/TTĐH-HĐQT-BCGE ngày 05/06/2025 của HĐQT)
 Attached is the Proposal No. 20/2025/TTĐH-HĐQT-BCGE dated June 05, 2025 of the Board of Directors)

STT No	Đối tác giao dịch Transaction partner	Mối quan hệ với BCGE Relationship with BCGE	Nội dung giao dịch dự kiến Expected transaction content	Tổng giá trị giao dịch dự kiến (đồng) Expected total transaction value (VND)
1	Công ty cổ phần Đầu tư - Phát triển Tâm Sinh Nghĩa / Tam Sinh Nghia Investment Development JSC	Công ty liên doanh, liên kết trực tiếp / Joint venture, direct association	Doanh thu cung cấp dịch vụ / Service revenue	13.918.023.000
2	Công ty cổ phần TSN Long An / TSN Long An JSC	Công ty liên doanh, liên kết trực tiếp / Joint venture, direct association	Doanh thu cung cấp dịch vụ / Service revenue	5.960.203.000
3	Công ty cổ phần TSN Hòn Đất / TSN Hon Dat JSC	Công ty liên doanh, liên kết trực tiếp / Joint venture, direct association	Doanh thu cung cấp dịch vụ / Service revenue	3.307.607.000
4	Công ty cổ phần TSN Huế / TSN Hue JSC	Công ty liên doanh, liên kết trực tiếp / Joint venture, direct association	Doanh thu cung cấp dịch vụ / Service revenue	3.307.607.000
5	Công ty cổ phần Aurai Wind Energy / Aurai Wind Energy	Công ty con / Subsidiary	Doanh thu cung cấp dịch vụ / Service revenue	18.095.040.000
6	Công ty cổ phần Skylar / Skylar JSC	Công ty con / Subsidiary	Doanh thu cung cấp dịch vụ / Service revenue	7.680.000.000
7	Công ty cổ phần Phát triển Tầm nhìn Năng lượng sạch / Clean Energy Vision Development JSC	Công ty con / Subsidiary	Doanh thu cung cấp dịch vụ / Service revenue	2.951.424.000
8	Công ty TNHH Đầu tư và Phát triển Năng lượng Thành Nguyên / Thanh Nguyen Energy Investment and Development Co. Ltd	Công ty con / Subsidiary	Doanh thu cung cấp dịch vụ / Service revenue	3.076.284.000
9	Công ty cổ phần BCG Vĩnh Long / BCG Vinh Long JSC	Công ty con / Subsidiary	Doanh thu cung cấp dịch vụ / Service revenue	3.369.840.000
10	Công ty cổ phần BCG GAIA / BCG GAIA JSC	Công ty con / Subsidiary	Doanh thu cung cấp dịch vụ / Service revenue	1.200.000.000

11	Công ty TNHH Hanwha BCGE O&M / <i>Hanwha BCGE O&M Co. Ltd</i>	Công ty liên doanh, liên kết trực tiếp / <i>Joint venture, direct association</i>	Doanh thu cung cấp dịch vụ / <i>Service revenue</i>	742.000.000
12	Công ty cổ phần Tập đoàn Bamboo Capital / <i>Bamboo Capital Group JSC</i>	Công ty mẹ / <i>Same parent company</i>	Mua dịch vụ / <i>Buy service</i>	1.920.000.000
13	Công ty cổ phần Tập đoàn Bamboo Capital / <i>Bamboo Capital Group JSC</i>	Công ty mẹ / <i>Same parent company</i>	Dịch vụ thuê xe / <i>Car rental service</i>	25.000.000/tháng
14	Công ty cổ phần Du lịch Casa Marina Resort / <i>Casa Marina Resort Tourism JSC</i>	Cùng công ty mẹ / <i>Same parent company</i>	Mua dịch vụ / <i>Buy service</i>	200.000.000
15	Công ty Taxi Việt Nam / <i>Vietnam Taxi Co. Ltd</i>	Cùng công ty mẹ / <i>Same parent company</i>	Mua dịch vụ / <i>Buy service</i>	100.000.000
16	Tổng Công ty cổ phần Bảo hiểm AAA / <i>AAA Insurance Corporation</i>	Cùng công ty mẹ / <i>Same parent company</i>	Mua dịch vụ / <i>Buy service</i>	400.000.000
17	Công ty cổ phần Điện gió BCG Khai Long 1 / <i>BCG Khai Long 1 Wind Power JSC</i>	Cùng người đại diện theo pháp luật / <i>Same Legal Representative</i>	Cho vay / <i>Loan</i>	14.746.000.000
18	Công ty cổ phần BCG Vĩnh Long	Công ty con / <i>Subsidiary</i>	Cho vay / <i>Loan</i>	2.000.000.000
19	Công ty cổ phần Đầu tư - Phát triển Tâm Sinh Nghĩa / <i>Tam Sinh Nghia Investment Development JSC</i>	Công ty liên doanh, liên kết trực tiếp / <i>Joint venture, direct association</i>	Cho vay / <i>Loan</i>	17.000.000.000
20	Công ty cổ phần Aurai Wind Energy / <i>Aurai Wind Energy JSC</i>	Công ty con / <i>Subsidiary</i>	Cho vay / <i>Loan</i>	12.888.000.000
21	Công ty TNHH Điện gió Đông Thành 1 / <i>Dong Thanh 1 Wind Power Co. Ltd</i>	Công ty con / <i>Subsidiary</i>	Cho vay / <i>Loan</i>	810.000.000
22	Công Ty TNHH Điện gió Đông Thành 2 / <i>Dong Thanh 2 Wind Power Co. Ltd</i>	Công ty con / <i>Subsidiary</i>	Cho vay / <i>Loan</i>	460.000.000
23	Công ty cổ phần Aurai Wind Energy / <i>Aurai Wind Energy JSC</i>	Công ty con / <i>Subsidiary</i>	Lãi cho vay / <i>Loan interest</i>	13.513.105.233
24	Công ty cổ phần Điện gió BCG Khai Long 1 / <i>BCG Khai Long 1 Wind Power JSC</i>	Cùng người đại diện theo pháp luật / <i>Same Legal Representative</i>	Lãi cho vay / <i>Loan interest</i>	22.974.764.055
25	Công ty cổ phần Điện gió BCG Khai Long 3 / <i>BCG Khai Long 3 Wind Power JSC</i>	Cùng người đại diện theo pháp luật / <i>Same Legal Representative</i>	Lãi cho vay / <i>Loan interest</i>	13.390.027
26	Công ty TNHH Điện gió Đông Thành 1 / <i>Dong Thanh</i>	Công ty con / <i>Subsidiary</i>	Lãi cho vay / <i>Loan interest</i>	40.500.710

031
C
C
BCG
PH

	1 Wind Power Co. Ltd			
27	Công ty cổ phần BCG Wind Sóc Trăng / BCG Wind Soc Trang	Công ty con / Subsidiary	Lãi cho vay / Loan interest	39.325.808
28	Công ty TNHH Điện gió Đông Thành 2 / Dong Thanh 2 Wind Power Co. Ltd	Công ty con / Subsidiary	Lãi cho vay / Loan interest	27.688.932
29	Công ty cổ phần Đầu tư - Phát triển Tâm Sinh Nghĩa / Tam Sinh Nghia Investment Development JSC	Công ty liên doanh, liên kết trực tiếp / Joint venture, direct association	Lãi cho vay / Loan interest	1.080.595.510
30	Công ty cổ phần Điện gió BCG Khai Long 2 / BCG Khai Long 2 Wind Power JSC	Cùng người đại diện theo pháp luật / Same Legal Representative	Lãi cho vay / Loan interest	738.867.699
31	Công ty cổ phần Điện gió BCG Khai Long 1 / BCG Khai Long 1 Wind Power JSC	Cùng người đại diện theo pháp luật / Same Legal Representative	Lãi hợp tác kinh doanh / Business cooperation interest	149.383.246.956
32	Công ty TNHH Điện gió Đông Thành 1 / Dong Thanh 1 Wind Power Co. Ltd	Công ty con / Subsidiary	Thu hồi cho vay / Loan recovery	2.520.180.000
33	Công ty TNHH Điện gió Đông Thành 2 / Dong Thanh 2 Wind Power Co. Ltd	Công ty con / Subsidiary	Thu hồi cho vay / Loan recovery	1.644.000.000
34	Công ty cổ phần BCG Wind Sóc Trăng / BCG Wind Soc Trang JSC	Công ty con / Subsidiary	Thu hồi cho vay / Loan recovery	9.968.000.000
35	Công ty cổ phần Đầu tư - Phát triển Tâm Sinh Nghĩa / Tam Sinh Nghia Investment Development JSC	Công ty liên doanh, liên kết trực tiếp / Joint venture, direct association	Thu hồi cho vay / Loan recovery	4.400.353.658
36	Công ty cổ phần Điện gió BCG Khai Long 1 / BCG Khai Long 1 Wind Power JSC	Cùng người đại diện theo pháp luật / Same Legal Representative	Thu hồi cho vay / Loan recovery	28.490.000.000
37	Công ty cổ phần Điện gió BCG Khai Long 2 / BCG Khai Long 2 Wind Power JSC	Cùng người đại diện theo pháp luật / Same Legal Representative	Thu hồi cho vay / Loan recovery	192.592.000.000
38	Công ty cổ phần Điện gió BCG Khai Long 3 / BCG Khai Long 3 Wind Power JSC	Cùng người đại diện theo pháp luật / Same Legal Representative	Thu hồi cho vay / Loan recovery	3.394.000.000
39	Công ty TNHH Điện gió Đông Thành 1 / Dong Thanh 1 Wind Power Co. Ltd	Công ty con / Subsidiary	Thu lãi cho vay / Loan interest income	389.348.494
40	Công ty cổ phần BCG Wind Sóc Trăng / BCG Wind Soc Trang JSC	Công ty con / Subsidiary	Thu lãi cho vay / Loan interest income	394.718.694
41	Công ty cổ phần Điện gió	Cùng người đại diện	Thu lãi cho vay /	7.010.568.980

	BCG Khai Long 1 / <i>BCG Khai Long 1 Wind Power JSC</i>	theo pháp luật / <i>Same Legal Representative</i>	<i>Loan interest income</i>	
42	Công ty cổ phần Điện gió BCG Khai Long 2 / <i>BCG Khai Long 2 Wind Power JSC</i>	Cùng người đại diện theo pháp luật / <i>Same Legal Representative</i>	Thu lãi cho vay / <i>Loan interest income</i>	3.244.229.256
43	Công ty cổ phần Điện gió BCG Khai Long 3 / <i>BCG Khai Long 3 Wind Power JSC</i>	Cùng người đại diện theo pháp luật / <i>Same Legal Representative</i>	Thu lãi cho vay / <i>Loan interest income</i>	365.191.401
44	Công ty cổ phần Đầu tư - Phát triển Tâm Sinh Nghĩa / <i>Tam Sinh Nghia Investment Development JSC</i>	Công ty liên doanh, liên kết trực tiếp / <i>Joint venture, direct association</i>	Thu lãi cho vay / <i>Loan interest income</i>	1.080.595.510
45	Công ty cổ phần Điện gió BCG Khai Long 1 / <i>BCG Khai Long 1 Wind Power JSC</i>	Cùng người đại diện theo pháp luật / <i>Same Legal Representative</i>	Lãi theo Hợp đồng Hợp tác Kinh doanh / <i>Profit under Business Cooperation Contract</i>	19.271.000.000





TP. Hồ Chí Minh, ngày 05 tháng 06 năm 2025
Ho Chi Minh City, June 05, 2025

Số: 21/2025/TTĐH-HĐQT-BCGE
No.: 21/2025/TTDH-HĐQT-BCGE

TỜ TRÌNH PROPOSAL

V/v: *Miễn nhiệm thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2020-2025
và bầu thành viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ mới 2025-2030*
Re: *Dismissal of members of the Board of Directors for the 2020-2025 term
and elect members of the Board of Directors for the new term 2025-2030*

Kính gửi: Quý Cổ đông Công ty cổ phần BCG Energy
Respectfully to: Shareholders of BCG Energy Joint Stock Company

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020 của Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam;
Pursuant to the Enterprise Law No. 59/2020/QH14 dated June 17, 2020 of the National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam;
- Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019 của Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam;
Pursuant to the Securities Law No. 54/2019/QH14 dated November 26, 2019 of the National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam;
- Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần BCG Energy được Đại hội đồng cổ đông thông qua ngày 02/06/2025 (sửa đổi, bổ sung lần thứ 18).
Pursuant to the Charter of BCG Energy Joint Stock Company approved by the General Meeting of Shareholders on June 2, 2025 (amended and supplemented for the 18th time).

Để đảm bảo việc miễn nhiệm thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2020-2025 và bầu thành viên HĐQT nhiệm kỳ mới 2025-2030 đúng quy định pháp luật, HĐQT kính trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 xem xét và thông qua các vấn đề sau:

To ensure the dismissal and election of members of the Board of Directors in accordance with legal regulations, the Board of Directors respectfully submits to the 2025 Annual General Meeting of Shareholders for consideration and approval of the following issues:

1. Thông qua việc miễn nhiệm thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2020-2025 đối với các ông bà sau đây:

Approval of the dismissal of members of the Board of Directors for the 2020-2025 term of the following individuals:

1. Ông/Mr. Ng Wee Siong, Leonard
2. Ông/Mr. Phạm Minh Tuấn
3. Ông/Mr. Nguyễn Mạnh Chiến



4. Ông/Mr. Hoàng Trung Thành
5. Bà/Ms. Nguyễn Thị Loan
6. Ông/Mr. Lê Thanh Tùng
7. Ông/Mr. Nguyễn Trung Trực

2. Thông qua việc bầu thành viên HĐQT nhiệm kỳ mới 2025-2030:

Approval of the election of members of the Board of Directors for the new term of 2025-2030:

- Số lượng bầu thành viên HĐQT: **05 thành viên (trong đó có 01 thành viên độc lập HĐQT)**

Number of members of the Board of Directors: 05 members (including 01 independent member of the BOD)

- Nhiệm kỳ của thành viên HĐQT được bầu: Là thời gian của nhiệm kỳ 05 (năm) năm: 2025-2030.

Term of elected members of the Board of Directors: The time of the 05 (five) year term: 2025-2030

- Việc bầu thành viên Hội đồng quản trị được thực hiện theo Quy chế đề cử, ứng cử, bầu cử thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2025-2030, Điều lệ Công ty và các quy định pháp luật có liên quan.

The election of members of the Board of Directors is carried out in accordance with the Regulations on nomination, candidacy, election of members of the Board of Directors, members of the Supervisory Board for the 2025-2030 term, the Company's Charter and other relevant legal regulations.

- Danh sách ứng viên bầu thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2025-2030 sẽ được HĐQT tổng hợp, xem xét và công bố thông tin theo quy định **chậm nhất vào ngày 17/06/2025.**

The list of candidates for election of members of the Board of Directors for the 2025-2030 term will be compiled, reviewed and announced by the Board of Directors according to regulations no later than June 17, 2025.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và biểu quyết thông qua.

Respectfully submit to the General Meeting of Shareholders for consideration and approval.

Trân trọng / Sincerely,

Nơi nhận/Recipients:

- ĐHCĐ/GMS
- Lưu: VP HĐQT/Filing: BOD's Office

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
ON BEHALF OF BOARD OF DIRECTORS

CHỦ TỊCH / CHAIRMAN



Ng Wee Siong, Leonard



TP. Hồ Chí Minh, ngày 05 tháng 06 năm 2025
Ho Chi Minh City, June 05, 2025

Số: 22/2025/TTĐH-HĐQT-BCGE
No.: 22/2025/TTDH-HĐQT-BCGE

TỜ TRÌNH PROPOSAL

*V/v: Miễn nhiệm thành viên BKS nhiệm kỳ 2020-2025
và bầu thành viên BKS nhiệm kỳ mới 2025-2030*

*Re: Dismissal of members of the Supervisory Board for the 2020-2025 term
and elect members of the Supervisory Board for the new term 2025-2030*

Kính gửi: Quý Cổ đông Công ty cổ phần BCG Energy
Respectfully to: Shareholders of BCG Energy Joint Stock Company

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020 của Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam;
Pursuant to the Enterprise Law No. 59/2020/QH14 dated June 17, 2020 of the National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam;
- Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019 của Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam;
Pursuant to the Securities Law No. 54/2019/QH14 dated November 26, 2019 of the National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam;
- Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần BCG Energy được Đại hội đồng cổ đông thông qua ngày 02/06/2025 (sửa đổi, bổ sung lần thứ 18).
Pursuant to the Charter of BCG Energy Joint Stock Company approved by the General Meeting of Shareholders on June 2, 2025 (amended and supplemented for the 18th time).

Để đảm bảo việc miễn nhiệm thành viên Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2020-2025 và bầu thành viên Ban kiểm soát nhiệm kỳ mới 2025-2030 đúng quy định pháp luật, HĐQT kính trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 xem xét và thông qua các vấn đề sau:
To ensure the dismissal and election of members of the Supervisory Board in accordance with legal regulations, the Supervisory Board respectfully submits to the 2025 Annual General Meeting of Shareholders for consideration and approval of the following issues:

1. Thông qua việc miễn nhiệm thành viên Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2020-2025 đối với các ông bà sau đây:

Approval of the dismissal of members of the Supervisory Board for the 2020-2025 term of the following individuals:

1. Ông/Mr. Đồng Hải Hà
2. Ông/Mr. Nguyễn Việt Cường
3. Bà/Ms. Huỳnh Thị Tuyền



4. Thông qua việc bầu thành viên Ban kiểm soát nhiệm kỳ mới 2025-2030:
Approval of the election of members of the Supervisory Board for the new term of 2025-2030:

- Số lượng bầu thành viên Ban kiểm soát: **03 thành viên**
Number of members of the Supervisory Board: 03 members
- Nhiệm kỳ thành viên được bầu: Là thời gian của nhiệm kỳ 05 (năm) năm: 2025-2030
Term of elected members: The time of the 05 (five) year term: 2025-2030
- Việc bầu thành viên Ban kiểm soát được thực hiện theo Quy chế đề cử, ứng cử, bầu cử thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2025-2030, Điều lệ Công ty và các quy định pháp luật có liên quan.
The election of members of the Supervisory Board is carried out in accordance with the Regulations on nomination, candidacy, election of members of the Board of Directors, members of the Supervisory Board for the 2025-2030 term, the Company's Charter and other regulations. relevant legal regulations.
- Danh sách ứng viên bầu thành viên Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2025-2030 sẽ được HĐQT tổng hợp, xem xét và công bố thông tin theo quy định **chậm nhất vào ngày 17/06/2025.**
The list of candidates for election of members of the Supervisory Board for the 2025-2030 term will be compiled, reviewed and announced by the Board of Directors according to regulations no later than June 17, 2025.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và biểu quyết thông qua.

Respectfully submit to the General Meeting of Shareholders for consideration and approval.

Trân trọng.

Sincerely,

Nơi nhận/Recipients:

- ĐHĐCĐ/GMS
- Lưu: VP HĐQT/Filing: BOD's Office

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
ON BEHALF OF BOARD OF DIRECTORS
CHỦ TỊCH / CHAIRMAN
CÔNG TY CỔ PHẦN
BCG ENERGY
THÀNH PHỐ HỒ CHÍ MINH

Ng Wee Siong, Leonard



TP. Hồ Chí Minh, ngày 05 tháng 06 năm 2025
Ho Chi Minh City, June 06, 2025

Số: 23/2025/TTĐH-HĐQT-BCGE
No.: 23/2025/TTDH-HDQT-BCGE

TỜ TRÌNH PROPOSAL

V/v: **Sửa đổi, bổ sung Điều lệ Công ty cổ phần BCG Energy**
(lần thứ 19)

Re: Amendment and supplement to the Charter of BCG Energy Joint Stock Company
(for the 19th time)

Kính gửi: Quý Cổ đông Công ty cổ phần BCG Energy
Respectfully to: Shareholders of BCG Energy Joint Stock Company

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020 của Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam;
Pursuant to the Enterprise Law No. 59/2020/QH14 dated June 17, 2020 of the National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam;
- Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019 của Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam;
Pursuant to the Securities Law No. 54/2019/QH14 dated November 26, 2019 of the National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam;
- Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần BCG Energy được Đại hội đồng cổ đông thông qua ngày 02/06/2025 (sửa đổi, bổ sung lần thứ 18).
Pursuant to the Charter of BCG Energy Joint Stock Company approved by the General Meeting of Shareholders on June 2, 2025 (amended and supplemented for the 18th time).

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần BCG Energy kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét việc sửa đổi, bổ sung lần thứ 19 đối với Điều lệ Công ty cổ phần BCG Energy.
The Board of Directors of BCG Energy Joint Stock Company respectfully submits to the General Meeting of Shareholders for consideration the 19th amendment and supplement to the Charter of BCG Energy Joint Stock Company.

1. Nội dung sửa đổi, bổ sung:

Contents of amendment and supplement:

Căn cứ quy định của Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020, Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019, và Thông tư 116/2020/TT-BTC ngày 31/12/2020, Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét việc sửa đổi, bổ sung lần thứ 19 đối với Điều lệ Công ty cổ phần BCG Energy để phù hợp với



Điều lệ mẫu ban hành theo Thông tư 116/2020/TT-BTC ngày 31/12/2020, như dự thảo điều lệ sửa đổi kèm theo tờ trình này.

Pursuant to the provisions of the Enterprise Law No. 59/2020/QH14 dated June 17, 2020, the Securities Law No. 54/2019/QH14 dated November 26, 2019, and Circular No. 116/2020/TT-BTC dated December 31, 2020, the Board of Directors respectfully submits to the General Meeting of Shareholders for consideration the 19th amendment and supplement to the Charter of BCG Energy Joint Stock Company to align with the model charter issued under Circular No. 116/2020/TT-BTC dated December 31, 2020, as per the draft amended charter attached to this proposal.

2. Hiệu lực của Điều lệ sửa đổi, bổ sung:

Validity of the amended and supplemented Charter:

Điều lệ Công ty cổ phần BCG Energy (sửa đổi, bổ sung lần thứ 19) có hiệu lực kể từ ngày Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thông qua tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông.

The Charter of BCG Energy Joint Stock Company (amended and supplemented for the 19th time) takes effect from the date of the Resolution of the General Meeting of Shareholders approved at the General Meeting of Shareholders.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và biểu quyết thông qua.

Respectfully submit to the General Meeting of Shareholders for consideration and approval.

Trân trọng.

Sincerely,

Nơi nhận/Recipients:

- ĐHCĐ/GMS

- Lưu: VP HĐQT/Filing: BOD's Office

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
ON BEHALF OF BOARD OF DIRECTORS

CHỦ TỊCH / CHAIRMAN



Ng Wee Siong, Leonard



TP. Hồ Chí Minh, ngày 05 tháng 06 năm 2025
Ho Chi Minh City, June 05, 2025

Số: 24/2025/TTĐH-HĐQT-BCGE
No.: 24/2025/TTĐH-HĐQT-BCGE

TỜ TRÌNH PROPOSAL

V/v: Sửa đổi, bổ sung Quy chế Quản trị nội bộ
Công ty cổ phần BCG Energy (lần thứ 1)

Re: Amendment and supplement to the Regulation on Internal Governance of
BCG Energy Joint Stock Company (for the first time)

Kính gửi: Quý Cổ đông Công ty cổ phần BCG Energy
Respectfully to: Shareholders of BCG Energy Joint Stock Company

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020 của Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam;
Pursuant to the Enterprise Law No. 59/2020/QH14 dated June 17, 2020 of the National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam;
- Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019 của Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam;
Pursuant to the Securities Law No. 54/2019/QH14 dated November 26, 2019 of the National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam;
- Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần BCG Energy được Đại hội đồng cổ đông thông qua ngày 02/06/2025 (sửa đổi, bổ sung lần thứ 18).
Pursuant to the Charter of BCG Energy Joint Stock Company approved by the General Meeting of Shareholders on June 2, 2025 (amended and supplemented for the 18th time).

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần BCG Energy kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét việc sửa đổi, bổ sung lần thứ 01 đối với Quy chế Quản trị nội bộ Công ty cổ phần BCG Energy.

The Board of Directors of BCG Energy Group Joint Stock Company respectfully submits to the General Meeting of Shareholders for consideration the 1st amendment and supplement to the Regulation on Internal Governance of BCG Energy Joint Stock Company.

1. Nội dung sửa đổi, bổ sung: *Contents of amendment and supplement:*

Căn cứ quy định của Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020, Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019, và Thông tư 116/2020/TT-BTC



ngày 31/12/2020, Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét việc sửa đổi, bổ sung lần thứ 1 đối với Quy chế Quản trị nội bộ Công ty cổ phần BCG Energy, như dự thảo kèm theo tờ trình này, để phù hợp với mẫu Quy chế Quản trị nội bộ ban hành theo Thông tư 116/2020/TT-BTC ngày 31/12/2020.

Pursuant to the provisions of the Enterprise Law No. 59/2020/QH14 dated June 17, 2020, the Securities Law No. 54/2019/QH14 dated November 26, 2019, and Circular No. 116/2020/TT-BTC dated December 31, 2020, the Board of Directors respectfully submits to the General Meeting of Shareholders for consideration the 1st amendment and supplement to the Regulation on Internal Governance of BCG Energy Joint Stock Company, as per the draft attached to this proposal, to align with the model Regulation on Internal Governance issued under Circular No. 116/2020/TT-BTC dated December 31, 2020.

2. Hiệu lực của Quy chế sửa đổi, bổ sung:

Validity of the amended and supplemented Regulations:

Quy chế Quản trị nội bộ Công ty cổ phần BCG Energy (sửa đổi, bổ sung lần thứ 1) có hiệu lực kể từ ngày Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thông qua tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông.

The Regulation on Internal Governance of BCG Energy Joint Stock Company (amended and supplemented for the first time) takes effect from the date of the Resolution of the General Meeting of Shareholders approved at the General Meeting of Shareholders.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và biểu quyết thông qua.

Respectfully submit to the General Meeting of Shareholders for consideration and approval.

Trân trọng,

Sincerely,

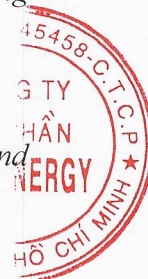
Nơi nhận/Recipients:

- ĐHQĐ/GMS
- Lưu: VP HĐQT/Filing: BOD's Office

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
ON BEHALF OF BOARD OF DIRECTORS

CHỦ TỊCH / CHAIRMAN
CÔNG TY
CỔ PHẦN
BCG ENERGY
THÀNH PHỐ HỒ CHÍ MINH

Ng Wee Siong, Leonard





TP. Hồ Chí Minh, ngày 05 tháng 06 năm 2025
Ho Chi Minh City, June 05, 2025

Số: 25/2025/TTĐH-HĐQT-BCGE
No.: 25/2025/TTDH-HDQT-BCGE

TỜ TRÌNH PROPOSAL

*V/v: Sửa đổi, bổ sung Quy chế hoạt động Hội đồng quản trị
Công ty cổ phần BCG Energy (sửa đổi, bổ sung lần thứ 1)
Re: Amendment and supplement to the Regulations on the operation of the Board of
Directors of BCG Energy Joint Stock Company
(amendment and supplement for the 1st time)*

Kính gửi: Quý Cổ đông Công ty cổ phần BCG Energy
Respectfully to: Shareholders of BCG Energy Joint Stock Company

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020 của Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam;
Pursuant to the Enterprise Law No. 59/2020/QH14 dated June 17, 2020 of the National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam;
- Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019 của Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam;
Pursuant to the Securities Law No. 54/2019/QH14 dated November 26, 2019 of the National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam;
- Căn cứ Điều lệ Công ty Cổ phần BCG Energy được Đại hội đồng cổ đông thông qua ngày 27/06/2025 (sửa đổi, bổ sung lần thứ 19).
Pursuant to the Charter of BCG Energy Joint Stock Company as approved by the General Meeting of Shareholders on June 27, 2025 (19th amendment and supplement).

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần BCG Energy kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét việc sửa đổi, bổ sung lần thứ 01 đối với Quy chế Quản trị hoạt động Hội đồng quản trị Công ty cổ phần BCG Energy .

The Board of Directors of BCG Energy Group Joint Stock Company respectfully submits to the General Meeting of Shareholders for consideration the 1st amendment and supplement to the Regulations on the operation of the Board of Directors of BCG Energy Joint Stock Company.

1. Nội dung sửa đổi, bổ sung:
Contents of amendment and supplement:



Căn cứ quy định của Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020, Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019, và Thông tư 116/2020/TT-BTC ngày 31/12/2020, Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét việc sửa đổi, bổ sung lần thứ 1 đối với Quy chế hoạt động Hội đồng quản trị Công ty cổ phần BCG Energy như dự thảo kèm theo tờ trình này, để phù hợp với mẫu Quy chế hoạt động Hội đồng quản trị ban hành theo Thông tư 116/2020/TT-BTC ngày 31/12/2020.

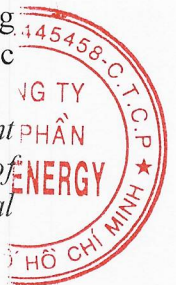
Pursuant to the provisions of the Enterprise Law No. 59/2020/QH14 dated June 17, 2020, the Securities Law No. 54/2019/QH14 dated November 26, 2019, and Circular No. 116/2020/TT-BTC dated December 31, 2020, the Board of Directors respectfully submits to the General Meeting of Shareholders for consideration the 1st amendment and supplement to the Regulations on the operation of the Board of Directors of BCG Energy Joint Stock Company, as per the draft attached to this proposal, to align with the model Regulations on the operation of the Board of Directors issued under Circular No. 116/2020/TT-BTC dated December 31, 2020.

2. Hiệu lực của Quy chế sửa đổi, bổ sung:

Validity of the amended and supplemented Regulations:

Quy chế hoạt động Hội đồng quản trị Công ty cổ phần BCG Energy (sửa đổi, bổ sung lần thứ 1) có hiệu lực kể từ ngày Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thông qua tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông.

The Regulations on the operation of the Board of Directors of BCG Energy Joint Stock Company (the 1st amendment and supplement) takes effect from the date of the Resolution of the General Meeting of Shareholders approved at the General Meeting of Shareholders.



Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và biểu quyết thông qua.

Respectfully submit to the General Meeting of Shareholders for consideration and approval.

Trân trọng.

Sincerely,

Nơi nhận/Recipients:

- ĐHCĐ/GMS

- Lưu: VP HĐQT/Filing: BOD's Office

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
ON BEHALF OF BOARD OF DIRECTORS
CHỦ TỊCH / CHAIRMAN



Ng Wee Siong, Leonard



TP. Hồ Chí Minh, ngày 05 tháng 06 năm 2025
Ho Chi Minh City, June 05, 2025

Số: 26/2025/TTĐH-BKS-BCGE
No.: 26/2025/TTDH-BKS-BCGE

TỜ TRÌNH PROPOSAL

*V/v: Sửa đổi, bổ sung Quy chế hoạt động Ban kiểm soát
Công ty cổ phần BCG Energy (sửa đổi, bổ sung lần thứ 1)*
*Re: Amendment and supplement to the Regulations on the operation of the
Supervisory Board of BCG Energy Joint Stock Company
(the 1st amendment and supplement)*

Kính gửi: Quý Cổ đông Công ty cổ phần BCG Energy
Respectfully to: Shareholders of BCG Energy Joint Stock Company

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020 của Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam;
Pursuant to the Enterprise Law No. 59/2020/QH14 dated June 17, 2020 of the National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam;
- Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019 của Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam;
Pursuant to the Securities Law No. 54/2019/QH14 dated November 26, 2019 of the National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam;
- Thông tư số 96/2020/TT-BTC ngày 16/11/2020 của Bộ Tài chính v/v hướng dẫn công bố thông tin trên thị trường chứng khoán;
Pursuant to Circular No. 96/2020/TT-BTC dated November 16, 2020 of the Ministry of Finance providing guidance on disclosure of information on the securities market;
- Thông tư số 116/2020/TT-BTC ngày 31/12/2020 của Bộ Tài chính v/v hướng dẫn một số điều về Quản trị công ty áp dụng đối với công ty đại chúng;
Pursuant to Circular No. 116/2020/TT-BTC dated December 31, 2020 of the Ministry of Finance providing guidance on certain regulations on corporate governance applicable to public companies;
- Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần BCG Energy được Đại hội đồng cổ đông thông qua ngày 27/06/2025 (sửa đổi, bổ sung lần thứ 19).
Pursuant to the Charter of BCG Energy Joint Stock Company as approved by the General Meeting of Shareholders on June 27, 2025 (19th amendment and supplement).



Ban kiểm soát Công ty cổ phần BCG Eneerj kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét việc sửa đổi, bổ sung lần thứ 01 đối với Quy chế hoạt động Ban kiểm soát Công ty cổ phần BCG Eneerj.

The Supervisory Board of BCG Eneerj Joint Stock Company respectfully submits to the General Meeting of Shareholders for consideration the 1st amendment and supplement to the Regulations on the operation of the Supervisory Board of BCG Eneerj Joint Stock Company.

1. Nội dung sửa đổi, bổ sung:

Contents of amendment and supplement:

Căn cứ quy định của Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020, Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019, và Thông tư 116/2020/TT-BTC ngày 31/12/2020, Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét việc sửa đổi, bổ sung lần thứ 1 đối với Quy chế hoạt động Ban kiểm soát Công ty cổ phần BCG Eneerj, như dự thảo kèm theo tờ trình này, để phù hợp với mẫu Quy chế hoạt động Ban kiểm soát ban hành theo Thông tư 116/2020/TT-BTC ngày 31/12/2020.

Pursuant to the provisions of the Enterprise Law No. 59/2020/QH14 dated June 17, 2020, the Securities Law No. 54/2019/QH14 dated November 26, 2019, and Circular No. 116/2020/TT-BTC dated December 31, 2020, the Board of Directors respectfully submits to the General Meeting of Shareholders for consideration the 1st amendment and supplement to the Regulations on the operation of the Supervisory Board of BCG Eneerj Joint Stock Company, as per the draft attached to this proposal, to align with the model Regulations on the operation of the Supervisory Board issued under Circular No. 116/2020/TT-BTC dated December 31, 2020.

2. Hiệu lực của Quy chế sửa đổi, bổ sung:

Validity of the amended and supplemented Regulations:

- Quy chế hoạt động Ban kiểm soát Công ty cổ phần BCG Eneerj (sửa đổi, bổ sung lần thứ 1) có hiệu lực kể từ ngày Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thông qua tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông.

The Regulations on the operation of the Supervisory Board of BCG Eneerj Joint Stock Company (the 1st amendment and supplement) takes effect from the date of the Resolution of the General Meeting of Shareholders approved at the General Meeting of Shareholders.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và biểu quyết thông qua.

Respectfully submit to the General Meeting of Shareholders for consideration and approval.

Trân trọng / Sincerely,

Nơi nhận/Recipients:

- ĐHQĐ/GMS
- Lưu: VP HĐQT/Filing: BOD's Office

TM. BAN KIỂM SOÁT
ON BEHALF OF SUPERVISORY BOARD
TRƯỞNG BAN KIỂM SOÁT
HEAD OF SUPERVISORY BOARD



Đổng Hải Hà