

Số/No.: 01 /2026/BC-ĐHĐCĐ

## BÁO CÁO

**TỔNG KẾT NHIỆM KỲ 2021 - 2026, THÔNG BÁO KẾT THÚC NHIỆM KỲ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VÀ PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NHIỆM KỲ 2026-2030**

### REPORT

**SUMMARY OF THE BOARD OF DIRECTORS' ACTIVITIES FOR THE 2021-2026 TERM,  
ANNOUNCEMENT OF THE TERM CONCLUSION OF THE BOARD OF DIRECTORS,  
AND ORIENTATION FOR THE 2026-2030 TERM**

**Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Dược Danapha**

*Respectfully to: the General Meeting of Shareholders - Danapha Pharmaceuticals JSC*

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp 2020 và Điều lệ Công ty CP Dược Danapha,  
*Pursuant to the Enterprise Law in 2020 and the Charter of Danapha Pharmaceuticals JSC;*
- Căn cứ Giấy uỷ quyền số 03/2026/GUQ-DAN ký ngày 31/12/2025 của Chủ tịch HĐQT;  
*Pursuant to the Letter of authorization No. 03/2026/GUQ-DAN signed on December 31, 2025,  
of the Chairman of the Board of Directors.*

Hội đồng quản trị (HĐQT) nhiệm kỳ 2021 - 2026 xin báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) về kết quả hoạt động trong nhiệm kỳ qua và Phương hướng hoạt động nhiệm kỳ 2026-2030 như sau:

*the Board of Directors for the 2021-2026 term hereby reports to the General Meeting of Shareholders on its performance during the past term and presents the orientation for the 2026-2030 term as follows:*

### **I. BÁO CÁO TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG NHIỆM KỲ 2021 - 2026**

#### **REPORT ON OPERATIONS FOR THE 2021-2026 TERM**

#### **1. Công tác nhân sự HĐQT nhiệm kỳ 2021 -2026:**

*Board of Directors personnel for the 2021-2026 term:*

- Số lượng thành viên HĐQT: Năm 2024, Số lượng thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2021-2026 đã tăng từ 07 thành viên lên 08 thành viên, trong đó có 02 thành viên HĐQT độc lập. Việc tăng

từ 7 thành viên lên 08 thành viên đã kịp thời đáp ứng được nhu cầu quản trị, hoạt động của Công ty để thực hiện các kế hoạch đầu tư, kinh doanh hiện tại và trong tương lai.

*Number of members of the Board of Directors: In 2024, the number of members of the Board of Directors for the 2021–2026 term increased from 07 to 08 members, including 02 independent members. The increase from 7 to 8 members promptly met the Company’s governance and operational requirements in order to implement its current and future investment and business plans.*

- Trong nhiệm kỳ 2021-2026, nhân sự HĐQT đã có một số biến động, cụ thể như sau:

*During the 2021–2026 term, there were certain changes in the composition of the Board of Directors, specifically as follows:*

- o Danh sách thành viên HĐQT 2021-2026 đã được ĐHĐCĐ thường niên thông qua (theo nghị quyết số 41/2021/NQ-ĐHĐCĐ ngày 18/04/2021) bao gồm:

*The list of Board members for the 2021–2026 term approved by the Annual General Meeting of Shareholders (pursuant to Resolution No. 41/2021/NQ-ĐHĐCĐ dated 18 April 2021) includes:*

No.	Họ và tên / Full name	Chức danh / Position
1	Ông/Mr. Lê Thăng Bình	Thành viên HĐQT Member of BOD
2	Bà/Ms. Phạm Hương Giang	Thành viên HĐQT Member of BOD
3	Ông/Mr. Phạm Khắc Hà	Thành viên HĐQT Member of BOD
4	Ông/Mr. Đinh Xuân Hấn	Thành viên HĐQT Member of BOD
5	Ông/Mr. Lê Văn Sơn	Thành viên HĐQT Member of BOD
6	Ông/Mr. Nguyễn Quốc Thắng	Thành viên HĐQT Member of BOD
7	Bà/Ms. Bùi Thị Minh Thu	Thành viên HĐQT Member of BOD

- o Nghị quyết số 40/2023/NQ-ĐHĐCĐ ĐHĐCĐ thường niên 2023 đã thông qua các nội dung sau:

*Pursuant to Resolution No. 40/2023/NQ-ĐHĐCĐ of the 2023 Annual General Meeting of Shareholders, the following matters were approved:*

- Miễn nhiệm ông Phạm Khắc Hà và bà Bùi Thị Minh Thu thôi làm thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2021-2026.

*The dismissal of Mr. Phạm Khắc Hà and Ms. Bùi Thị Minh Thu as members of the Board of Directors for the 2021–2026 term.*

- Bổ nhiệm ông Dobrev Sasho Hristov và ông Bojinov Stefan Georgiev thay thế.  
*The appointment of Mr. Dobrev Sasho Hristov and Mr. Bojinov Stefan Georgiev as their replacements.*
- Nghị quyết số 01/2024/NQ-ĐHĐCĐ ĐHĐCĐ thường niên 2024 đã thông qua các nội dung sau:

*Pursuant to Resolution No. 01/2024/NQ-ĐHĐCĐ of the 2024 Annual General Meeting of Shareholders, the following matters were approved:*

- Tăng số lượng thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2021-2026 từ 07 thành viên lên 08 thành viên (trong đó có 02 thành viên HĐQT độc lập).

*Increasing the number of members of the Board of Directors for the 2021-2026 term from 07 to 08 members (including 02 independent members of the Board of Directors).*

- Miễn nhiệm ông Đinh Xuân Hấn, ông Lê Văn Sơn, ông Nguyễn Quốc Thắng, và bà Phạm Hương Giang thôi làm thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2021-2026.

*The dismissal of Mr. Đinh Xuân Hấn, Mr. Lê Văn Sơn, Mr. Nguyễn Quốc Thắng, and Ms. Phạm Hương Giang as members of the Board of Directors for the 2021-2026 term.*

- Bổ sung các ông bà làm thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2021-2026, danh sách cụ thể như sau:

*The addition of the following individuals as members of the Board of Directors for the 2021-2026 term, with the specific list as follows:*

No.	Họ và tên / Full name	Chức danh / Position
1	Bà/ Ms. Nguyễn Thùy Dung	Thành viên HĐQT/ Member of BOD
2	Ông/Mr. Đỗ Minh Hiếu	Thành viên HĐQT/ Member of BOD
3	Ông/Mr. Phạm Thái Lãng	Thành viên HĐQT độc lập/ Independent member of BOD
4	Bà/ Ms. Nguyễn Thanh Thảo	Thành viên HĐQT độc lập/ Independent member of BOD
5	Bà/ Ms. Nguyễn Thị Thuý	Thành viên HĐQT/ Member of BOD

- Nghị quyết số 02/2025/NQ-ĐHĐCĐ ĐHĐCĐ bất thường 2025 đã thông qua các nội dung sau:

*Pursuant to Resolution No. 02/2025/NQ-ĐHĐCĐ of the Extraordinary Meeting of 2025 General Meeting of Shareholders, the following matters were approved:*

- Miễn nhiệm ông Phạm Thái Lãng và bà Nguyễn Thùy Dung thôi làm thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2021-2026.

*The dismissal of Mr. Phạm Thái Lăng and Ms. Nguyễn Thùy Dung as members of the Board of Directors for the 2021–2026 term.*

- Bổ nhiệm bà Hà Lan Anh (thành viên HĐQT) và Bà Đỗ Thị Thủy (thành viên HĐQT độc lập) thay thế.

*The appointment of Ms. Hà Lan Anh (member of the Board of Directors) and Ms. Đỗ Thị Thủy (independent member of the Board of Directors) as their replacements.*

- Đến thời điểm hiện tại, danh sách thành viên HĐQT Công ty CP Dược Danapha cụ thể như sau:

*As of the date hereof, the members of the Board of Directors of Danapha Pharmaceuticals Joint Stock Company are as follows:*

No.	Họ và tên / Full name	Chức danh / Position
1	Ông/Mr. Bojinov Stefan Georgiev	Chủ tịch HĐQT Chairman of BOD
2	Ông/Mr. Dobrev Sasho Hristov	Thành viên HĐQT Member of BOD
3	Ông/Mr. Lê Thăng Bình	Thành viên HĐQT Member of BOD
4	Ông/Mr. Đỗ Minh Hiếu	Thành viên HĐQT Member of BOD
5	Bà/Ms. Nguyễn Thị Thủy	Thành viên HĐQT Member of BOD
6	Bà/Ms. Hà Lan Anh	Thành viên HĐQT Member of BOD
7	Bà/Ms. Nguyễn Thanh Thảo	Thành viên HĐQT độc lập Independent member of BOD
8	Bà/Ms. Đỗ Thị Thủy	Thành viên HĐQT độc lập Independent member of BOD

## 2. Kết quả sản xuất kinh doanh nhiệm kỳ 2021 - 2026

### *Business and production results for the 2021–2026 term*

ĐVT: Triệu đồng

Unit: VND million

STT No.	Chỉ tiêu Indicators	2021	2022	2023	2024	2025
1	Vốn chủ sở hữu Equity	626.158	649.178	710.086	764.927	850.677
2	Vốn điều lệ Charter capital	211.410	211.270	209.380	209.380	209.380
3	Tổng tài sản Total assets	886.481	1.074.248	1.294.615	1.596.131	2.180.999
4	Doanh thu thuần Net revenue	452.438	555.754	576.138	564.732	647.286

5	Lợi nhuận trước thuế <i>Profit before tax</i>	71.470	64.164	95.045	93.328	108.050
6	Lợi nhuận sau thuế <i>Profit after tax</i>	56.721	49.313	76.565	69.998	85.750
7	Hoàn thuế dự án <i>Project tax refund</i>	0	22.371	6.964	24.454	33.012
8	Hoàn thuế xuất khẩu <i>Export tax refund</i>	0	0	0	0	13.754
9	Nộp ngân sách <i>State budget contribution</i>	19.170	22.214	43.661	24.969	69.008
10	Cổ tức (%/Vốn điều lệ) <i>Dividend (%/charter capital</i>	12%	7%	7%	0%	0%

Trong nhiệm kỳ qua, để thực hiện được kết quả kinh doanh nêu trên, phải nói đến sự nỗ lực vượt bậc của Ban điều hành và vai trò của Tổng giám đốc Công ty trong việc định hướng, xây dựng kế hoạch, triển khai thực hiện các nhiệm vụ sát với thực tiễn hoạt động của doanh nghiệp, tình hình kinh tế chính trị thế giới, công tác quản lý chuyên môn của ngành dược Việt Nam, Nghị quyết của ĐHĐCĐ... đáp ứng được kỳ vọng của Đại hội đồng cổ đông, nhà đầu tư qua các năm, cụ thể như sau:  
*During the past term, the above-mentioned business results were achieved thanks to the exceptional efforts of the Executive Management and the pivotal role of the General Director in providing strategic direction, formulating plans, and organizing the implementation of tasks closely aligned with the Company's operational realities, global economic and political developments, the professional regulatory framework of the Vietnamese pharmaceutical sector, and the Resolutions of the General Meeting of Shareholders. These efforts have consistently met the expectations of the General Meeting of Shareholders and investors over the years, specifically as follows:*

**Năm 2020 / In the year 2020:**

Trong 2 đợt dịch Covid-19, Lãnh đạo Công ty đã triển khai các biện pháp đảm bảo an toàn cho toàn thể CBNV và vẫn đảm bảo tình hình sản xuất, kinh doanh thông suốt. Công ty đã triển khai các hoạt động thẩm định và tái thẩm định GMP đạt được kết quả: GMP Đông Dược (Nhà máy 2); GMP Nga (Nhà máy 1, 2). Đồng thời triển khai nâng cấp một phần của Trung tâm RD thành Khu sản xuất TPBVSK và được Cục ATVSTP cấp chứng nhận GMP.

*During the two waves of the COVID-19 pandemic, the Company's management implemented comprehensive measures to ensure the safety of all employees while maintaining uninterrupted production and business operations. The Company conducted GMP inspections and re-inspections, achieving the following results: WHO-GMP for herbal medicine (Factory 2) and Russian GMP certification (Factories 1 and 2). In addition, part of the R&D Center was upgraded into a Food Supplement Manufacturing Area, which was granted GMP certification by the Vietnam Food Administration.*

### **Năm 2021 / In the year 2021:**

Đợt bùng phát dịch lần thứ 4 tại Việt Nam đã gây ra rất nhiều khó khăn trong việc kinh doanh cũng như hoạt động cung ứng vật tư cho sản xuất. Tại Đà Nẵng, đợt dịch này đã kéo dài hơn 4 tháng với nhiều lần phải thực hiện chỉ thị giãn cách xã hội; đặc biệt giai đoạn từ 16/8 -16/9/2021 phong tỏa toàn thành phố. Tuy nhiên, doanh thu của Công ty năm 2021 đã tăng đáng kể (+15,8%) so với năm 2020. Ban điều hành đưa ra nhiều biện pháp khắc phục, chú trọng việc tiết giảm chi phí đầu vào của nguyên liệu, chi phí quảng cáo, tiếp thị và chi phí quản lý doanh nghiệp... giúp Lợi nhuận trước thuế của Công ty tăng 83,3% với năm 2020. Việc thực hiện tốt công tác thu hồi công nợ trong năm, điều chỉnh định hướng vay vốn đã giúp cho Công ty có đủ nguồn lực thanh toán cho nhà cung cấp và khoản vay khi đến hạn. Do đó, Công ty đã làm giảm chi phí tài chính (-64,1%) so với năm 2020.

*The fourth wave of the COVID-19 outbreak in Vietnam caused significant challenges to business activities as well as the supply of materials for production. In Da Nang, the outbreak lasted more than four months, with multiple periods of social distancing; notably, the entire city was under lockdown from 16 August to 16 September 2021. Despite these difficulties, the Company's revenue in 2021 increased significantly by 15.8% compared to 2020. The Executive Management implemented various remedial measures, focusing on reducing input material costs, advertising and marketing expenses, and general and administrative expenses. As a result, the Company's profit before tax increased by 83.3% compared to 2020. Effective receivables collection during the year and adjustments to the Company's borrowing strategy ensured sufficient resources to meet payments to suppliers and loan obligations as they became due. Consequently, financial expenses decreased by 64.1% compared to 2020.*

### **Năm 2022 / In the year 2022:**

Tình hình chung trên thế giới diễn biến hết sức phức tạp: Sự gia tăng của giá cả năng lượng làm ảnh hưởng tới giá nguyên liệu đầu vào; Việc khan hiếm nguyên liệu dẫn đến đứt gãy chuỗi cung ứng toàn cầu; Việc siết chặt tín dụng của ngân hàng... Tuy nhiên Ban điều hành công ty đã xây dựng các kịch bản thích ứng linh hoạt tùy theo từng tình hình cụ thể để từ đó có các kế hoạch SXKD phù hợp với tình hình công ty và đã đạt những thành quả nhất định, điều đó phải nói đến việc doanh thu chung năm 2022 tăng đáng kể (+22,8%) so với năm 2021.

*The global situation remained highly complex, characterized by rising energy prices affecting input material costs, shortages of raw materials leading to global supply chain disruptions, and tightened bank credit, among other pressures. In response, the Executive Management developed flexible adaptive scenarios tailored to specific circumstances, thereby formulating appropriate production and business plans aligned with the Company's conditions and achieving positive results. Notably, total revenue in 2022 increased significantly by 22.8% compared to 2021.*

Bên cạnh đó Công ty đã được cấp gia hạn Giấy phép GMP cho dây chuyền thuốc nước, thuốc tiêm và cao dầu xoa (Nhà máy 1); Đạt được chứng nhận GMP-EU từ Bulgari cho các dây chuyền thuốc viên, thuốc nhỏ mũi, thuốc dùng ngoài tại Nhà máy 1.

*In addition, the Company obtained the renewal of GMP certificates for the oral liquid, injectable, and medicated oil balm production lines (Factory 1). The Company also achieved EU-GMP certification from Bulgaria for the tablet, nasal drop, and topical product lines at Factory 1.*

### **Năm 2023 / In the year 2023:**

Nền kinh tế toàn cầu đã có dấu hiệu hồi phục, tuy nhiên, các chi phí về nguyên vật liệu, chi phí năng lượng, chi phí vận tải vẫn đứng ở mức giá tương đối cao. Tuy vậy, sự nỗ lực của Ban điều hành đã giúp Công ty đã đạt được một số kết quả nhất định: công tác sản xuất đảm bảo được kế hoạch sản lượng theo nhu cầu kinh doanh của các kênh bán, đặc biệt là mảng xuất khẩu với sản lượng tăng vượt trội so với các năm trước đây. Công tác xuất khẩu năm 2023 có sự tăng trưởng vượt trội về doanh số bán hàng do Ban điều hành Công ty đã hoàn thiện chính sách bán hàng hợp lý. Năm 2023 ghi nhận mức doanh số lớn nhất trong lịch sử phát triển tại hầu hết các kênh bán, doanh số kỷ lục về sự tăng trưởng của kênh đấu thầu bệnh viện và xuất khẩu.

*The global economy showed signs of recovery; however, raw material costs, energy expenses, and transportation costs remained at relatively high levels. Despite these challenges, the strong efforts of the Executive Management enabled the Company to achieve notable results. Production operations met output targets in line with demand across sales channels, particularly in the export segment, where output increased significantly compared to previous years. Export activities in 2023 recorded outstanding growth in sales revenue, attributable to the Executive Management's implementation of an appropriate and effective sales policy. The year 2023 marked the highest revenue in the Company's development history across most sales channels, with record growth achieved in both the hospital tender channel and the export segment.*

### **Năm 2024 / In the year 2024:**

Ban điều hành đã định hướng đẩy mạnh công tác kinh doanh thực hiện các gói thầu đã trúng. Kết quả trúng thầu tại các địa bàn, bệnh viện có kết quả tốt hơn so với các gói thầu cũ. Hệ thống kinh doanh kênh ETC của Công ty đã triển khai đấu thầu tại nhóm 2 GMP-EU trên kênh đấu thầu thuốc địa phương từ năm 2023 và kênh đấu thầu thuốc quốc gia trong năm 2024. Việc này giúp mở rộng nhóm sản phẩm kinh doanh, cũng như góp phần lớn doanh số vào việc tăng trưởng doanh thu kênh ETC trong năm 2024. Doanh thu thuần năm 2024 của Công ty đạt 564,73 tỷ đồng. Lợi nhuận trước thuế đạt 93,3 tỷ đồng, chiếm tỷ lệ 16,5% doanh thu. Đồng thời dự án Nhà máy Công nghệ cao được Cục quản lý dược Việt Nam chứng nhận 2 dây chuyền đạt GMP – WHO.

*The Executive Management directed a strong focus on commercial execution of awarded tenders. Tender results across provinces and hospitals improved compared to previous bidding packages. The Company's ETC channel expanded its participation to EU-GMP Group 2 in local drug tenders starting in 2023 and in national drug tenders in 2024. This expansion broadened the product portfolio and contributed significantly to ETC channel revenue growth in 2024. In 2024, the Company's net revenue reached VND 564.73 billion. Profit before tax amounted to VND 93.3 billion, representing 16.5% of net revenue. In addition, the The Project of Pharmaceutical Factory and the High-tech Research & Development Center was granted GMP-WHO certification by the Drug Administration of Vietnam for two production lines.*

### **Năm 2025 / In the year 2025:**

Ban điều hành đã từng bước hoàn thiện các điều kiện pháp lý, kỹ thuật và nhân sự để đủ điều kiện đưa vào vận hành từng dây chuyền sản xuất tại Nhà máy Công nghệ cao. Đây là một dấu mốc có ý

.001  
ON  
Ó P  
DU  
NA  
PHC

nghĩa chiến lược, khẳng định quyết tâm đầu tư bài bản, nâng tầm năng lực sản xuất theo tiêu chuẩn quốc tế và tạo nền tảng vững chắc cho giai đoạn phát triển mới của Danapha.

*The Executive Management progressively fulfilled the legal, technical, and human resource requirements necessary to put each production line at the High-Tech Factory into operation. This marks a strategically significant milestone, reaffirming the Company's commitment to systematic investment, elevating manufacturing capabilities to international standards, and establishing a solid foundation for Danapha's next phase of development.*

Công ty đã đạt được chứng nhận GMP-EU từ Bulgari cho hầu hết các dây chuyền sản xuất thuốc tại Nhà máy Công nghệ cao (thuộc Phân kỳ 1, 2).

*The Company obtained EU-GMP certification from Bulgaria for most pharmaceutical production lines at the High-Tech Factory (under Phases 1 and 2).*

Về kinh doanh, doanh thu chung toàn công ty tăng trưởng 14,7%, riêng kênh đấu thầu (ETC) tăng trưởng vượt trội 17% so với năm 2024.

*In terms of business performance, total Company revenue increased by 14.7%, while the tender channel (ETC) recorded outstanding growth of 17% compared to 2024.*

### **3. Báo cáo kết quả hoạt động của HĐQT trong nhiệm kỳ**

#### ***Report on the performance of the Board of Directors during the term***

##### **a) Công tác quản trị, điều hành / Corporate governance:**

- HĐQT đã ban hành đầy đủ các nghị quyết, quyết định phù hợp với chiến lược phát triển của Công ty.

*The Board of Directors issued resolutions and decisions in a timely and comprehensive manner, aligned with the Company's development strategy.*

- Thực hiện tốt chức năng giám sát Ban Tổng Giám đốc trong điều hành hoạt động sản xuất – kinh doanh.

*Effectively exercised its supervisory function over the General Director and the Executive Management in the administration of production and business operations.*

- củng cố hệ thống quản trị doanh nghiệp theo hướng minh bạch, tuân thủ pháp luật và thông lệ quản trị tốt

*Strengthened the corporate governance system toward enhanced transparency, legal compliance, and adherence to good governance practices.*

##### **b) Công tác đầu tư và phát triển / Investment and development:**

- Trong nhiệm kỳ, HĐQT đã trình ĐHĐCĐ thông qua chủ trương và phê duyệt Phương án đầu tư xây dựng nhà máy sản xuất dược phẩm đạt tiêu chuẩn EU-GMP với 11 dây chuyền tại Khu Công nghệ cao thành phố Đà Nẵng, tổng giá trị đầu tư 1.495 tỷ đồng. Đến nay việc nghiệm thu xây dựng và bàn giao đưa vào sử dụng về cơ bản đã hoàn thành và đã được cấp Giấy chứng nhận GMP WHO, GMP EU cho 2 nhà máy thuộc Phân kỳ 1,2 của Dự án.

*During the term, the Board of Directors submitted to the General Meeting of Shareholders for approval of the policy and the investment plan for the construction of an EU-GMP-compliant pharmaceutical manufacturing plant comprising 11 production lines at the Da Nang High-Tech Park, with a total investment of VND 1,495 billion. To date, construction acceptance and handover for operation have been substantially completed, and GMP-WHO and EU-GMP certificates have been granted for two production lines under Phases 1 and 2 of the Project.*

- Đầu tư sửa chữa, nâng cấp các dây chuyền sản xuất Nhà máy sản xuất dược phẩm tại 253 Dũng Sĩ Thanh Khê, Đà Nẵng đạt tiêu chuẩn GMP EU và Nhà máy sản xuất đông dược duy trì tiêu chuẩn GMP WHO.

*Invested in the maintenance and upgrading of production lines at the pharmaceutical factory located at 253 Dũng Sĩ Thanh Khê, Da Nang to meet EU-GMP standards, and ensured that the herbal medicine factory maintained WHO-GMP compliance.*

- Đầu tư Dự án Văn phòng kết hợp căn hộ du lịch với số tiền đầu tư 221 tỷ đồng.

*Invested in the Project of Office combined with Tourist apartments with a total investment of VND 221 billion.*

- Mở rộng hệ thống kho đạt GSP, hệ thống phân phối đạt GDP.

*Expanded the warehouse system to meet GSP standards and the distribution system to meet GDP standards.*

- Đẩy mạnh hoạt động nghiên cứu, đăng ký lưu hành thuốc trong nước và quốc tế. Phát triển thêm sản phẩm mới trong nhóm điều trị an thần kinh và đa khoa.

*Accelerated research and drug registration activities in both domestic and international markets; developed additional new products in the neuropsychiatric general medicine product lines.*

### **c) Công tác tài chính, kế toán / Finance and Accounting**

- Quản lý hiệu quả nguồn vốn, đảm bảo khả năng thanh toán phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư Dự án.

*Effectively managed capital resources, ensuring liquidity to support production and business operations as well as Project investments.*

- Tuân thủ đầy đủ các yêu cầu, chuẩn mực kế toán, kiểm toán và các quy định của Nhà nước. Thực hiện đầy đủ nghĩa vụ với Nhà nước.

*Fully complied with accounting and auditing standards and applicable regulations of the State; duly fulfilled all obligations to the State.*

### **d) Công tác nhân sự và phát triển nguồn lực / Human resources & workforce development**

- Kiện toàn bộ máy quản lý; nâng cao chất lượng đội ngũ cán bộ chuyên môn (QA, QC, R&D).

*Consolidated the management structure and enhanced the quality of specialized personnel, particularly in QA, QC, and R&D.*

- Thực hiện các chương trình đào tạo GMP, GLP, GSP, GDP định kỳ.

*Implemented periodic training programs on GMP, GLP, GSP, and GDP standards.*

**e) Công tác tuân thủ pháp luật và trách nhiệm xã hội / *Legal compliance and corporate social responsibility***

- Tuân thủ nghiêm các quy định của Bộ Y tế, Cục Quản lý Dược.

*Strictly complied with regulations of the Ministry of Health and the Drug Administration of Vietnam.*

- Không để xảy ra vi phạm nghiêm trọng về chất lượng thuốc.

*No serious violations relating to drug quality occurred during the term.*

**f) Công tác quản trị rủi ro và phát triển bền vững / *Risk management and sustainable development***

- Ứng phó linh hoạt với biến động thị trường dược phẩm trong và hậu Covid-19. Đảm bảo doanh thu, lợi nhuận của Công ty tăng trưởng.

*Responded flexibly to fluctuations in the pharmaceutical market during and in the post-COVID-19 period, ensuring continued revenue and profit growth.*

- Tình hình địa chính trị trên thế giới đang diễn biến hết sức phức tạp: Sự gia tăng của giá cả năng lượng làm ảnh hưởng tới giá nguyên liệu đầu vào; Việc khan hiếm nguyên liệu dẫn đến đứt gãy chuỗi cung ứng toàn cầu; Việc siết chặt tín dụng của ngân hàng,... Tuy nhiên HĐQT công ty đã xây dựng các kịch bản thích ứng linh hoạt tùy theo từng tình hình cụ thể để từ đó có các kế hoạch sản xuất kinh doanh phù hợp với tình hình công ty và đã đạt những thành quả nhất định trong nhiệm kỳ.

*In the context of increasingly complex global geopolitical developments—rising energy prices affecting input material costs, shortages of raw materials leading to global supply chain disruptions, tightening bank credit, etc. The Board of Directors developed adaptive scenarios tailored to specific circumstances. Accordingly, appropriate production and business plans were formulated in line with the Company's situation, achieving notable results during the term.*

- Đẩy mạnh nghiên cứu phát triển (R&D) và bảo vệ môi trường trong sản xuất dược.

*Promoted research and development (R&D) activities and strengthened environmental protection in pharmaceutical manufacturing.*

**II. ĐỀ XUẤT VỀ ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN TRONG GIAI ĐOẠN TIẾP THEO  
*PROPOSAL OF DEVELOPMENT ORIENTATION FOR THE NEXT TERM***

**1. Mục tiêu tổng quát / *Overall objective***

Xây dựng Công ty Danapha trở thành doanh nghiệp dược phát triển bền vững, có năng lực sản xuất hiện đại, sản phẩm chất lượng cao, đáp ứng nhu cầu chăm sóc sức khỏe cộng đồng và mở rộng thị trường xuất khẩu.

*To develop Danapha into a sustainably growing pharmaceutical enterprise with modern manufacturing capabilities and high-quality products, meeting the healthcare needs of the community as well as expanding the export market.*

## **2. Các nhiệm vụ và giải pháp chủ yếu / Key tasks and solutions**

### **2.1. Về quản trị, điều hành / Corporate governance**

- Hoàn thiện mô hình quản trị và nâng cao hiệu quả quản trị doanh nghiệp. Ứng dụng chuyển đổi số vào công tác vận hành, bằng việc áp dụng phần mềm quản lý ERP (Enterprise Resource Planning - Hoạch định nguồn lực doanh nghiệp) của Công ty Microsoft. Đây là hệ thống phần mềm quản lý tổng thể, tích hợp tất cả các phòng ban (tài chính, kế toán, sản xuất, bán hàng, kho vận, đảm bảo chất lượng) vào một nền tảng duy nhất.

*Further refine the governance model and enhance overall corporate governance effectiveness. Accelerate digital transformation in operations through the implementation of an ERP (Enterprise Resource Planning) system developed by Microsoft. This integrated management platform consolidates all key functions (finance, accounting, production, sales, logistics, quality management, etc.) into a unified system.*

- Tăng cường công tác thanh tra, kiểm toán nội bộ, quản trị rủi ro, nhằm nâng cao tính minh bạch, hiệu quả.

*Strengthen inspection, internal audit, and risk management functions to enhance transparency and operational efficiency.*

### **2.2. Hoàn thiện các Dự án đầu tư / Completion of projects:**

#### **a) Dự án Nhà máy sản xuất dược phẩm và trung tâm nghiên cứu phát triển công nghệ cao** *The Project of Pharmaceutical Factory and the High-tech Research & Development Center*

- Hoàn thiện các nội dung cần thiết để được cấp giấy chứng nhận GMP cho Nhà xưởng sản xuất Dược phẩm OSD (thuộc Dự án đầu tư mở rộng)

*Complete all necessary requirements to obtain GMP certification for the OSD pharmaceutical factory (under the Extended Investment Project).*

- Đưa vào hoạt động toàn bộ các dây chuyền sản xuất tại Nhà máy mới tại khu Công nghệ cao thành phố Đà Nẵng.

*Put into full operation all production lines at the new plant located in the Da Nang High-Tech Park.*

- Đầu tư công nghệ, tự động hóa dây chuyền sản xuất.

*Invest in advanced technology and further automate production lines.*

#### **b) Dự án Văn phòng kết hợp căn hộ du lịch**

*The Project of Office combined with Tourist apartments*

Giám sát, hoàn thiện đưa dự án đi vào hoạt động kinh doanh, vận hành.

*Supervise and finalize the Project to ensure its commencement of commercial operations and effective management.*

### **3.3. Các hoạt động sản xuất kinh doanh / *Production and business activities***

#### **a) Hoạt động sản xuất / *Manufacturing operations***

- Tiếp tục đảm bảo điều kiện sản xuất tại các Nhà máy hiện tại (Nhà máy sản xuất thuốc tân dược tại 253 Dũng Sĩ Thanh Khê, Đà Nẵng và Nhà máy sản xuất Đông Dược tại khu Công nghiệp Hòa Khánh) để phục vụ hoạt động kinh doanh.

*Continue to ensure compliance with manufacturing conditions at the existing factories (the pharmaceutical factory at 253 Dũng Sĩ Thanh Khê, Da Nang, and the herbal medicine factory at Hoa Khanh Industrial Park) to support business operations.*

- Triển khai sản xuất các sản phẩm đã được cấp phép chuyển đổi địa điểm sản xuất tại nhà máy Công nghệ cao

*Implement the production of products that have been granted approval for the change of manufacturing site to the High-Tech Park factory.*

#### **b) Hoạt động chuyển giao / *Technology transfer:***

- Nhanh chóng trong thời gian ngắn hoàn thiện các hoạt động phục vụ cho việc hoàn thiện hồ sơ chuyển giao địa điểm sản xuất từ Nhà máy sản xuất thuốc tân dược tại 253 Dũng Sĩ Thanh Khê, Đà Nẵng qua Nhà máy sản xuất dược phẩm và trung tâm nghiên cứu phát triển công nghệ cao.

*Expedite and complete, within the shortest possible timeframe, all necessary activities to finalize the dossier for the transfer of the facility from the pharmaceutical factory at 253 Dũng Sĩ Thanh Khê, Da Nang to the Pharmaceutical Factory and the High-tech Research & Development Center.*

#### **c) Hoạt động nghiên cứu và đăng ký sản phẩm / *Research and Product Registration Activities***

- Tăng cường công tác đầu tư cơ sở vật chất, thiết bị nghiên cứu và nhân lực chất lượng cao cho hoạt động nghiên cứu phát triển.

*Strengthen investment in facilities, research equipment, and high-quality human resources for research and development activities.*

- Nâng cao chất lượng nghiên cứu sản phẩm mới, nộp hồ sơ đăng ký sản phẩm mới, phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh trong giai đoạn tiếp theo.

*Improve the quality of new product research and accelerate the submission of dossiers for new product registration to support production and business activities in the next phase.*

#### **d) Hệ thống quản lý chất lượng / *Quality management system***

- Tuân thủ đầy đủ các yêu cầu tiêu chuẩn GMP hiện hành và các yêu cầu của pháp luật.

*Fully comply with applicable GMP standards as well as relevant legal requirements.*

- Cải tiến liên tục hệ thống quản lý chất lượng, tăng cường đào tạo, nâng cao chất lượng đội ngũ quản lý chất lượng sản phẩm.

*Continuously improve the quality management system; enhance training and upgrade the capabilities of quality management personnel.*

- Đảm bảo tính hiệu lực của hệ thống quản lý chất lượng.

*Ensure the effectiveness and sustainability of the quality management system.*

**e) Hoạt động kinh doanh / *Business activities***

- Xuất khẩu: Giữ vững thế mạnh xuất khẩu tại các thị trường hiện tại. Mở rộng mặt hàng, thị trường, khách hàng tại thị trường Châu Âu.

*Export: Maintain export strengths in existing markets; expand product portfolio, markets, and customer base in the European market.*

- Kênh phân phối: Giữ vững nhóm hàng hóa, khách hàng hiện tại. Mở rộng thêm mặt hàng kinh doanh. Tìm kiếm thêm các đối tác phân phối.

*Distribution Channel: Maintain existing product groups and customer base; expand the product portfolio and seek additional distribution partners.*

- Kênh đấu thầu: Chuyển đổi nhóm đấu thầu từ WHO (nhóm 4) sang EU (nhóm 2) khi được Cục quản lý Dược chấp thuận chuyển đổi địa điểm sản xuất đối với một số sản phẩm.

*Tender Channel: Upgrade the tender classification from WHO (Group 4) to EU (Group 2) upon approval by the Drug Administration of Vietnam for the change of manufacturing site for certain products.*

**f) Tổ chức / *Organization:***

- Tuyển dụng / *Recruitment*

- o Xây dựng kế hoạch tuyển dụng trung và dài hạn thông qua các kênh tuyển dụng trực tuyến và nội bộ, phù hợp với lộ trình phát triển của công ty và tiến độ vận hành các dây chuyền tại Nhà máy sản xuất dược phẩm và Trung tâm Nghiên cứu phát triển công nghệ cao.

*Develop medium- and long-term recruitment plans through online and internal recruitment channels, aligned with the Company's development roadmap and the operational schedule of production lines at the Pharmaceutical Factory and the High-tech Research & Development Center.*

- o Tập trung tuyển dụng nhân sự có trình độ chuyên môn cao trong các lĩnh vực: sản xuất dược phẩm, QA, QC, R&D, đăng ký thuốc, quản lý chuỗi cung ứng, đặc biệt đẩy mạnh việc tuyển dụng các nhân sự cấp cao trong quản lý chất lượng và quản lý nhà máy.

*Focus on recruiting highly qualified personnel in the fields of pharmaceutical production, QA, QC, R&D, drug registration, and supply chain management; in particular, strengthen the recruitment of senior personnel in quality management and factory management.*



- Đào tạo / Training:

- Tổ chức đào tạo định kỳ về GMP EU, GMP WHO, GLP, GSP, và các quy định pháp luật liên quan đến sản xuất – kinh doanh dược phẩm.

*Organize periodic training on EU-GMP, WHO-GMP, GLP, GSP, and relevant legal regulations governing pharmaceutical production and business activities.*

- Đẩy mạnh đào tạo chuyên sâu về vận hành, giám sát và kiểm soát các dây chuyền sản xuất tự động hóa, nâng cao năng lực làm chủ thiết bị và công nghệ tại Nhà máy Công nghệ cao.

*Intensify specialized training on the operation, supervision, and control of automated production lines, enhancing mastery of equipment and technology at the High-Tech Park factory.*

- Tập trung đào tạo các quy trình thao tác chuẩn (SOP), đảm bảo áp dụng đồng bộ trong toàn hệ thống; thường xuyên rà soát, cập nhật quy trình phù hợp với thực tiễn vận hành, yêu cầu GMP và các quy định pháp luật hiện hành.

*Emphasize training on standard operating procedures (SOPs) to ensure consistent implementation across the entire system; regularly review and update procedures in line with operational practices, GMP requirements, and applicable legal regulations.*

- Tăng cường đào tạo đội ngũ kế thừa và phát triển năng lực quản lý cho các vị trí trưởng/phó bộ phận, quản lý trung gian.

*Strengthen succession planning and develop managerial competencies for department heads, deputy heads, and middle management positions.*

- Tạo điều kiện cho cán bộ, nhân viên tham gia các chương trình đào tạo chuyên môn, hội thảo khoa học trong và ngoài nước nhằm nâng cao năng lực chuyên môn và hội nhập quốc tế.

*Facilitate employees' participation in professional training programs and scientific conferences, both domestically and internationally, to enhance professional expertise and international integration.*

- Phúc lợi / Employee benefits

- Xây dựng chính sách tiền lương, thưởng và phúc lợi cạnh tranh, gắn với hiệu quả công việc và kết quả sản xuất kinh doanh của Công ty.

*Develop competitive salary, bonus, and welfare policies linked to job performance and the Company's production and business results.*

- Thực hiện đầy đủ các chế độ bảo hiểm, chăm sóc sức khỏe định kỳ, khám sức khỏe chuyên sâu cho người lao động.

*Fully implement statutory insurance schemes, periodic health check-ups, and specialized medical examinations for employees.*

- Cải thiện môi trường làm việc theo hướng an toàn, chuyên nghiệp, hiện đại tại các nhà máy và văn phòng.

*Improve the working environment toward safety, professionalism, and modernity at the factories and offices.*

- Tăng cường các hoạt động gắn kết nội bộ, xây dựng văn hóa doanh nghiệp, nâng cao sự gắn bó và ổn định nguồn nhân lực lâu dài.

*Enhance internal engagement activities, strengthen corporate culture, and promote long-term employee commitment and workforce stability.*

### III. THÔNG BÁO KẾT THÚC NHIỆM KỲ

#### **ANNOUNCEMENT OF THE TERM CONCLUSION**

Căn cứ quy định về nhiệm kỳ thành viên HĐQT tại Điều lệ Công ty, HĐQT Công ty CP Dược Danapha trân trọng thông báo:

*Pursuant to the provisions on the term of office of members of the Board of Directors as stipulated in the Company's Charter, the Board of Directors of Danapha Pharmaceuticals Joint Stock Company hereby announces as follows:*

1. Nhiệm kỳ 2021 – 2026 chính thức kết thúc tại thời điểm khai mạc Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026.

*The 2021–2026 term shall officially expire at the opening of the 2026 Annual General Meeting of Shareholders.*

2. Các thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2021 – 2026 sẽ tự động chấm dứt tư cách thành viên kể từ khi ĐHĐCĐ bầu ra và công bố danh sách HĐQT nhiệm kỳ mới (2026 – 2031).

*Members of the Board of Directors for the 2021–2026 term shall automatically cease to hold office upon the election of of the Board of Directors by the General Meeting of Shareholders for the new term (2026–2031).*

HĐQT nhiệm kỳ 2021 – 2026 xin chân thành cảm ơn Quý cổ đông đã tin tưởng và đồng hành cùng Danapha trong suốt 5 năm qua. Kính chúc Đại hội thành công tốt đẹp.

*The Board of Directors for the 2021–2026 term would like to express sincere gratitude to the Shareholders for their trust and support of Danapha over the past five years. We wish the General Meeting great success.*

*TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ*  
**ON BEHALF OF THE BOARD OF DIRECTORS**  
**TUQ. CHỦ TỊCH / Per proc. CHAIRMAN**



**TS. Lê Thăng Bình**

Số/No.: 02./2026/BC-ĐHĐCĐ

Đà Nẵng, ngày 31 tháng 03 năm 2026  
Da Nang dated on ...March...31..., 2026

Dự thảo/Draft

**BÁO CÁO TÌNH HÌNH QUẢN TRỊ CÔNG TY NĂM 2025**  
**REPORT ON CORPORATE GOVERNANCE 2025**

- Căn cứ Giấy uỷ quyền số 03/2026/GUQ-DAN ký ngày 31/12/2025 của Chủ tịch HĐQT;  
*Pursuant to the Letter of authorization No. 03/2026/GUQ-DAN signed on December 31, 2025, of the Chairman of the Board of Directors.*

Hội đồng Quản trị công ty kính báo cáo Đại Hội đồng Cổ đông về tình hình quản trị công ty năm 2025 như sau:

*The Board of Directors respectfully reports to the General Meeting of Shareholders the state of corporate governance 2025 as follows:*

**I. Hoạt động của Hội đồng Quản trị năm 2025/ Activities of the Board of Directors (BOD) in 2025:**

**1. Thông tin về thành viên HĐQT / Information of the members of BOD**

Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Dược Danapha gồm có 08 thành viên. Cụ thể như sau:  
*The Board of Directors of Danapha Pharmaceuticals Joint Stock Company consists of 08 members as follows:*

TT/ No.	Thành viên HĐQT Members of BOD	Chức vụ / Position	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên HĐQT/ HĐQT độc lập <i>The date becoming/ceasing to be the member of the BOD</i>		Ghi chú / Note
			Ngày bổ nhiệm Date of appointment	Ngày miễn nhiệm Date of dismissal	
1	Ông/Mr. Bojinov Stefan Georgiev	Chủ tịch HĐQT Chairman	05/03/2023 Mar 05, 2023		Chuyên trách Works on full charge
2	Ông/Mr. Dobrev Sasho Hristov	Thành viên HĐQT Member	05/03/2023 Mar 05, 2023		Chuyên trách Works on full charge
3	Ông/Mr. Lê Thăng Bình	Thành viên HĐQT Member	15/6/2020 June 15, 2020		Chuyên trách Works on full charge
4	Ông/Mr. Đỗ Minh Hiếu	Thành viên HĐQT Member	29/3/2024 Mar 29, 2024		Không điều hành Works on part time
5	Bà/Ms. Nguyễn Thị Thủy	Thành viên HĐQT Member	29/3/2024 Mar 29, 2024		Không điều hành Works on part time
6	Bà/Ms. Hà Lan Anh	Thành viên HĐQT độc lập Independent member	29/3/2024 Mar 29, 2024		Không điều hành Works on part time
7	Bà/Ms. Nguyễn Thanh Thảo	Thành viên HĐQT độc lập Independent member	29/3/2024 Mar 29, 2024		Không điều hành Works on part time
8	Bà/Ms. Đỗ Thị Thủy	Thành viên HĐQT Member	29/3/2024 Mar 29, 2024		Không điều hành Works on part time

TT/ No.	Thành viên HĐQT Members of BOD	Chức vụ / Position	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên HĐQT/ HĐQT độc lập The date becoming/ceasing to be the member of the BOD		Ghi chú / Note
			Ngày bổ nhiệm Date of appointment	Ngày miễn nhiệm Date of dismissal	
9	Ông/Mr. Phạm Thái Lăng	Thành viên HĐQT Member	29/3/2024 Mar 29, 2024	31/07/2025 July 31, 2025	
10	Bà/Ms. Nguyễn Thùy Dung	Thành viên HĐQT Member	29/3/2024 Mar 29, 2024	31/07/2025 July 31, 2025	

## 2. Các cuộc họp của Hội đồng Quản trị / Meetings of the Board of Directors

Năm 2025, HĐQT tiến hành 04 phiên họp, bao gồm / There were 04 meetings of BOD in 2025, including:

- \* Phiên họp ngày 14/03/2025 / The meeting dated March 14, 2025;
- \* Phiên họp ngày 27/06/2025 / The meeting dated June 27, 2025;
- \* Phiên họp ngày 29/09/2025 / The meeting dated September 29, 2025; and
- \* Phiên họp ngày 29/12/2025 / The meeting dated December 29, 2025.

Thông tin cụ thể như sau / Details are as follows:

STT No.	Thành viên HĐQT Members	Số buổi họp HĐQT tham dự Number of meetings attended	Tỷ lệ dự họp Ratio of attending meeting	Ghi chú Note
1	Ông/Mr. Bojinov Stefan Georgiev	0/4	0%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Phiên họp ngày 14/03/2025: Ủy quyền cho ông Lê Thăng Bình / The meeting dated March 14, 2025: Authorizing to Mr. Le Thang Binh</li> <li>• Phiên họp ngày 27/06/2025: Ủy quyền cho ông Lê Thăng Bình / The meeting dated June 27, 2025: Authorizing to Mr. Le Thang Binh</li> <li>• Phiên họp ngày 29/09/2025: Ủy quyền cho ông Lê Thăng Bình / The meeting dated September 29, 2025: Authorizing to Mr. Le Thang Binh</li> <li>• Phiên họp ngày 29/12/2025: Ủy quyền cho ông Lê Thăng Bình / The meeting dated December 29, 2025: Authorizing to Mr. Le Thang Binh</li> </ul>
2	Ông/Mr. Dobrev Sasho Hristov	0/4	0%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Phiên họp ngày 14/03/2025: Ủy quyền cho ông Lê Thăng Bình / The meeting dated March 14, 2025: Authorizing to Mr. Le Thang Binh</li> <li>• Phiên họp ngày 27/06/2025: Ủy quyền cho ông Lê Thăng Bình / The meeting dated June 27, 2025: Authorizing to Mr. Le Thang Binh</li> <li>• Phiên họp ngày 29/09/2025: Ủy quyền cho ông Lê Thăng Bình / The meeting dated September 29, 2025: Authorizing to Mr. Le Thang Binh</li> <li>• Phiên họp ngày 29/12/2025: Ủy quyền cho ông Lê Thăng Bình / The meeting dated December 29, 2025: Authorizing to Mr. Le Thang Binh</li> </ul>
3	Ông/Mr. Lê Thăng Bình	4/4	100%	

STT No.	Thành viên HĐQT Members	Số buổi họp HĐQT tham dự Number of meetings attended	Tỷ lệ dự họp Ratio of attending meeting	Ghi chú Note
4	Ông/Mr. Đỗ Minh Hiếu	4/4	100%	
5	Bà/Ms. Nguyễn Thị Thủy	4/4	100%	
6	Bà/Ms. Hà Lan Anh	2/2	100%	
7	Bà/Ms. Nguyễn Thanh Thảo	3/4	75%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Phiên họp ngày 29/12/2025: Ủy quyền cho ông Đỗ Minh Hiếu / The meeting dated December 29, 2025: Authorizing to Mr. Do Minh Hieu</li> </ul>
8	Bà/Ms. Đỗ Thị Thủy	0/2	0%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Phiên họp ngày 29/09/2025: Ủy quyền cho ông Đỗ Minh Hiếu / The meeting dated September 29, 2025: Authorizing to Mr. Do Minh Hieu</li> <li>Phiên họp ngày 29/12/2025: Ủy quyền cho ông Đỗ Minh Hiếu / The meeting dated December 29, 2025: Authorizing to Mr. Do Minh Hieu</li> </ul>
9	Ông/Mr. Phạm Thái Lăng	0/1	0%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Phiên họp ngày 14/03/2025: Ủy quyền cho ông Đỗ Minh Hiếu / The meeting dated March 14, 2025: Authorizing to Mr. Do Minh Hieu</li> </ul>
10	Bà/Ms. Nguyễn Thùy Dung	1/2	50%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Phiên họp ngày 27/06/2025: Ủy quyền cho bà Hà Lan Anh/ The meeting dated June 27, 2025: Authorizing to Ms. Ha Lan Anh</li> </ul>

### 3. Đánh giá của HĐQT về kết quả hoạt động năm 2025

#### Assessment of the Board of Directors regarding the performance in 2025:

##### 3.1. Kết quả thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ (thường niên và bất thường)

##### The Implementation results of Resolutions of the General Meeting of Shareholders (Annual and Extraordinary)

Nội dung / Content	Thực hiện năm 2025 / Performance in 2025
<b>Chỉ tiêu sản xuất kinh doanh năm 2025 / Business performance targets for 2025</b>	
Tổng doanh thu Total revenue	Tổng doanh thu năm 2025 đạt 647.285.780.420 VND, đạt tỷ lệ 113,6% so với kế hoạch đề ra Total revenue in 2025 reached 647,285,780,420 VND, achieving 113.6% of the planned target.
Lợi nhuận trước thuế Profit before tax	Lợi nhuận trước thuế đạt 108.050.299.594 VND, đạt tỷ lệ 114,3% so với kế hoạch đề ra Profit before tax reached 108,050,299,594 VND, achieving 114.3% of the planned target.
<b>Phân phối lợi nhuận năm 2024 / Profit distribution for 2024</b>	
Chi trả cổ tức theo kế hoạch chi trả cổ tức năm 2024 tại nghị quyết 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ ngày 28/3/2025 Dividend payment as per Resolution No. 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ dated March 28, 2025	Công ty không thực hiện chia cổ tức cho năm tài chính 2024. The Company did not pay dividends for the fiscal year 2024.
<b>Thù lao của HĐQT, BKS, TGD và Thư ký công ty năm 2025 / Remuneration for the Board of Directors, Supervisory Board, General Director, and Corporate Secretary in 2025</b>	
Tiền lương, thù lao chi trả cho Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, Tổng Giám đốc và Thư ký công ty năm 2025 Salaries and remuneration for the Board of Directors, Supervisory Board, General Director, and Corporate Secretary in 2025	Quỹ tiền lương, thù lao chi trả cho Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, Tổng Giám đốc và Thư ký công ty năm 2025 là 5.065.636.364 đồng The total salary and remuneration fund for the Board of Directors, Supervisory Board, General Director, and

04/04/2025  
CC  
C  
I  
DA  
AM

### 3.2. Các thành tựu đạt được / Achievements:

- Các nhà máy hoạt động ổn định, hiệu quả; Công ty không ngừng nâng cao năng lực sản xuất; qua đó đóng góp rất lớn trong tỷ trọng lợi nhuận của Công ty.  
*The factories operated stably and efficiently, with the company continuously enhancing its production capacity, contributing significantly to the company's overall profitability.*
- Tại Dự án Nhà máy sản xuất dược phẩm và Trung tâm Nghiên cứu phát triển công nghệ cao, dây chuyền sản xuất thuốc OSD đã được cấp chứng nhận GMP WHO và GMP EU; Hạng mục Nhà máy sản xuất thuốc tiêm, nước, dùng ngoài, cao dầu xoa hiện đã hoàn thành, đạt GMP WHO, GMP EU; dây chuyền BFS thuộc Nhà máy sản xuất thuốc tiêm, nước, dùng ngoài, cao dầu xoa được chuẩn bị và định hướng đánh giá theo tiêu chuẩn GMP – EU; đồng thời, toàn bộ các dây chuyền sản xuất tại dự án đã và đang hoàn thiện điều kiện để đáp ứng các tiêu chuẩn GMP – WHO, GMP – EAEU và GMP – Uzbekistan, nâng cao năng lực tuân thủ và hội nhập quốc tế.  
*At the Project of Pharmaceutical Factory and High-tech Research & Development Center, the OSD production line has been granted GMP – WHO and GMP – EU certifications; the production line of injections, liquids, external use, and ointments has been completed and has obtained GMP – WHO and GMP – EU certifications; the BFS line under production line of injections, liquids, external use, and ointments has been prepared and oriented for GMP – EU inspection; concurrently, all production lines under the project have been and are being further upgraded to meet GMP – WHO, GMP – EAEU and GMP – Uzbekistan standards, thereby enhancing compliance capacity and international integration.*
- Trong năm 2025, Trung tâm R&D tiếp tục đẩy mạnh nghiên cứu, phát triển sản phẩm mới, triển khai thử tương đương sinh học và hỗ trợ chuyển giao công nghệ, góp phần gia tăng lợi thế cạnh tranh cho danh mục sản phẩm.  
*In 2025, The R&D Center further intensified new product development, conducted bioequivalence studies, and supported technology transfer, thereby enhancing the competitiveness of the product portfolio.*
- Đối với Dự án Văn phòng kết hợp căn hộ du lịch: tiến độ thi công được triển khai đồng bộ, các hạng mục chính đạt kết quả tích cực, đảm bảo kế hoạch hoàn thiện và đưa vào khai thác theo lộ trình, trong quý 1 năm 2027 công trình sẽ được đưa vào khai thác, sử dụng.  
*For the Project of Office Combined with Tourist Apartments: construction progress has been implemented in a synchronized manner, with major work items achieving positive results, ensuring completion in accordance with the planned schedule; the project is expected to be put into operation and use in the first quarter of 2027.*
- Công ty tiếp tục triển khai mạnh mẽ các hoạt động kiểm soát nội bộ, quản trị doanh nghiệp và quản trị rủi ro, thực hiện tối ưu hóa chi phí, nâng cao hiệu quả hoạt động và tăng cường tính linh hoạt trong quản lý, điều hành.  
*The company continued to strengthen internal controls, corporate governance, and risk management, optimizing costs, improving operational efficiency, and increasing management flexibility.*
- Công ty thực hiện quản lý hiệu quả và tối ưu hóa việc sử dụng tài nguyên như nhiên liệu, điện, nước, đồng thời kiểm soát chặt chẽ các nguồn thải từ nhà máy để đảm bảo tuân thủ các quy định về môi trường trước khi xả thải.

*The company effectively managed and optimized resource usage, including fuel, electricity, and water, while strictly controlling factory emissions to ensure compliance with environmental regulations before discharge.*

**4. Đánh giá của HĐQT về hoạt động của Ban Điều Hành:**

***Supervision activities of the Board of Directors for the Executive Management:***

Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Ban Điều Hành diễn ra thường xuyên theo các quy định tại Điều lệ công ty và Quy chế quản trị công ty. Giám sát các định hướng hoạt động của công ty, các nghị quyết, quyết định của Đại hội đồng cổ đông và HĐQT. Kết quả giám sát các mặt hoạt động cụ thể như sau:

*The Board of Directors' supervision activities for the Executive Management took place regularly according to the provisions of the company's Charter and corporate governance regulations. Closely follow the company's operating directions, resolutions and decisions of the General Meeting of Shareholders and the Board of Directors. Specifically, monitor the following aspects of operations:*

- Ban Điều hành đã triển khai và thực hiện nghiêm túc Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2025.  
*The Executive Management implemented and strictly adhered to the resolutions of the 2025 General Meeting of Shareholders.*
- Ban Điều hành đã tuân thủ quy định của Điều lệ và các quy chế, quy định nội bộ Công ty.  
*The Executive Management complied with the Company's Charter, internal regulations, and policies.*
- Công tác chỉ đạo và điều hành hoạt động SXKD được Tổng Giám đốc triển khai hiệu quả, hoàn thành tốt các chỉ tiêu năm kế hoạch 2025.  
*The General Director effectively directed and managed production and business activities, successfully achieving the targets set for 2025.*
- Công tác báo cáo, công bố thông tin định kỳ và bất thường được thực hiện đúng theo quy định của Ủy ban Chứng khoán Nhà nước và theo yêu cầu của các cơ quan chức năng khác.  
*Periodic and extraordinary reporting, as well as information disclosure, were carried out in full compliance with the regulations of the State Securities Commission and other relevant authorities.*
- Việc cung cấp thông tin cũng như báo cáo cho các thành viên khác không trực tiếp điều hành được thực hiện thường xuyên và đầy đủ, phục vụ kịp thời cho việc chỉ đạo, giám sát của Hội đồng quản trị đối với Ban điều hành.  
*Information and reports were regularly and fully provided to non-executive members, ensuring timely support for the Board of Directors in overseeing and guiding the Executive Management.*

**5. Hoạt động của các tiểu ban thuộc Hội đồng Quản trị:**

***Activities of subcommittees under the Board of Directors:***

Hội đồng quản trị chưa thành lập các tiểu ban/ *The subcommittees are not yet set up.*

**6. Các Nghị quyết/Quyết định của Hội đồng Quản trị: *BOD's Resolutions and Decisions***

Trong năm 2025, Hội đồng Quản trị công ty đã ban hành 18 nghị quyết và quyết định về các lĩnh vực, nội dung thuộc thẩm quyền của HĐQT, cụ thể các nội dung như sau:

*In 2025, the Board of Directors issued 18 resolutions and decisions on issues and contents under the authority of the Board of Directors, specifically as follows:*

STT No.	Số Nghị quyết/ Quyết định Resolutions/ Decisions No.	Ngày Date	Nội dung Content	Tỷ lệ thông qua Rate of approval
1	01/2025/NQ-HĐQT	07-01-2025	Thông qua việc ký hợp đồng với công ty Danhson-BG để mua máy móc thiết bị của Dr. Pharm phục vụ Dự án “Nhà máy sản xuất dược phẩm và Trung tâm Nghiên cứu phát triển công nghệ cao” <i>Approval of signing the sale contract with Danhson BG to purchase Dr. Pharm’s machinery and equipment, serving the Project of “Pharmaceutical Factory and the High-tech Research &amp; Development Center</i>	60%
2	02/2025/NQ-HĐQT	07-01-2025	Thông qua việc ký hợp đồng với công ty Danhson-BG để mua máy móc thiết bị của Truking phục vụ Dự án “Nhà máy sản xuất dược phẩm và Trung tâm Nghiên cứu phát triển công nghệ cao” <i>Approval of signing the sale contract with Danhson BG to purchase Truking’s machinery and equipment, serving the Project of “Pharmaceutical Factory and the High-tech Research &amp; Development Center</i>	60%
3	03/2025/NQ-HĐQT	07-01-2025	Thông qua việc ký kết Hợp đồng hợp tác sản xuất và chuyển giao công nghệ sản phẩm Vinpocetine với Danhson-BG OOD và Vetprom <i>Approval of signing the manufacturing and technical cooperation agreement for Vinpocetine products with Danhson-BG OOD and Vetprom</i>	60%
4	04/2025/NQ-HĐQT	07-01-2025	Thông qua việc điều chỉnh nội dung Nghị quyết số 08/2024/NQ-HĐQT, ngày 25/4/2024 về việc thế chấp tài sản để vay vốn tại Quỹ Đầu Tư Phát Triển thành phố Đà Nẵng <i>Approval of the adjustment to the contents of Resolution No. 08/2024/NQ-HĐQT dated April 25, 2024, regarding using the assets of the company as collaterals for the loan from Da Nang Development Investment Fund</i>	100%
5	05/2025/NQ-HĐQT	07-01-2025	Thông qua việc ký kết Hợp đồng dịch vụ tư vấn thẩm định GMP-EU và Hợp đồng dịch vụ tư vấn đăng ký thuốc Vinpocetine giữa Công ty Cổ phần Dược Danapha và Công ty Danhson-BG <i>Approval of signing the EU-GMP inspection consultancy service contract and the Vinpocetine registration consultancy service contract between Danapha Pharmaceuticals Joint Stock Company and Danhson – BG Company</i>	60%
6	06/2025/NQ-HĐQT	23-01-2025	Thông qua việc điều chỉnh hạn mức vay vốn ngắn hạn tại các ngân hàng cho năm 2025 – 2030 <i>Approval of adjustments to the short-term loan limit for the period 2025-2026</i>	100%
7	07/2025/NQ-HĐQT	13-02-2025	Thông qua kế hoạch tổ chức Đại hội cổ đông thường niên năm 2025 <i>Approval of organizing plan of the 2025 Annual General Meeting of Shareholders</i>	100%

STT No.	Số Nghị quyết/ Quyết định Resolutions/ Decisions No.	Ngày Date	Nội dung Content	Tỷ lệ thông qua Rate of approval
8	09/2025/NQ-HĐQT	17-03-2025	Thông qua hợp đồng vay vốn cổ đông để thực hiện Dự án Nhà máy sản xuất Dược phẩm và Trung tâm nghiên cứu phát triển công nghệ cao <i>Approval of the loan agreement with shareholders for the implementation of the Project of Pharmaceutical Factory and High-Tech Research and Development Center</i>	100%
9	10/2025/NQ-HĐQT	14-03-2025	Thông qua các nội dung để trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 <i>Approval of the issues that would be submitted to the 2025 Annual General Meeting of Shareholders</i>	- Nội dung Báo cáo hoạt động của Ban Kiểm Soát năm 2024, các báo cáo số 01/2025/BC-ĐHĐCĐ, 205/2025/BC-DAN, 206/2025/BC-TGD, 207/2025/BC-TGD, các tờ trình số 01/2025/TT-ĐHĐCĐ, 03/2025/TT-ĐHĐCĐ, 04/2025/TT-ĐHĐCĐ, 05/2025/TT-ĐHĐCĐ, 06/2025/TT-ĐHĐCĐ: <b>100%</b> <i>Report of the Supervisory Board in 2024, Reports No. 01/2025/BC-ĐHĐCĐ, 205/2025/BC-DAN, 206/2025/BC-TGD, 207/2025/BC-TGD, Written submissions No. 01/2025/TT-ĐHĐCĐ, 03/2025/TT-ĐHĐCĐ, 04/2025/TT-ĐHĐCĐ, 05/2025/TT-ĐHĐCĐ, 06/2025/TT-ĐHĐCĐ: 100%</i> - Báo cáo về kết quả hoạt động SXKD năm 2024 và kế hoạch hoạt động năm 2025, tờ trình số 02/2025/TT-ĐHĐCĐ: <b>75%</b> <i>Report of the Board of Directors on the corporate governance in 2024, Written submission No. 02/2025/TT-ĐHĐCĐ: 75%</i>
10	13/2025/NQ-HĐQT	23-04-2025	Thông qua việc Điều chỉnh cơ cấu nguồn vốn dự án Văn phòng kết hợp căn hộ du lịch và bổ sung tài sản thế chấp để vay vốn tại Quỹ Đầu Tư Phát Triển thành phố Đà Nẵng <i>Approval of the adjustment of capital structure for the Project of Office combined with Tourist Apartments and supplementation of collateral assets for the loan from Da Nang City Development Investment Fund</i>	100%
11	14/2025/NQ-HĐQT	16-06-2025	Thông qua Kế hoạch tổ chức Đại hội cổ đông bất thường năm 2025 <i>Approval of the organizing plan of the Extraordinary meeting of 2025 General Meeting of Shareholders</i>	100%



STT No.	Số Nghị quyết/ Quyết định Resolutions/ Decisions No.	Ngày Date	Nội dung Content	Tỷ lệ thông qua Rate of approval
12	15/2025/NQ-HĐQT	27-06-2025	Thông qua việc điều chỉnh tiến độ thực hiện Dự án đầu tư mở rộng thuộc Dự án nhà máy sản xuất dược phẩm và Trung tâm nghiên cứu công nghệ cao <i>Approval of the adjustment of the implementation schedule of the Extended Investment Project under the Project of Pharmaceutical Factory and the High-tech R&amp;D Center</i>	71,43%
13	17/2025/NQ-HĐQT	30-07-2025	Thông qua nội dung trình lên ĐHCĐ bất thường năm 2025 về chủ trương chuyển nhượng cổ phần của công ty CP Dược Danapha tại Công ty CP Dược Davina <i>Approval of the content of Proposal No. 794/2025/TT-TGD regarding the transfer of shares held by Danapha Pharmaceuticals Joint Stock Company in Davina Pharmaceuticals Joint Stock Company for submission to the Extraordinary Meeting of 2025 General Meeting of Shareholders</i>	71,43%
14	18/2025/NQ-HĐQT	24-09-2025	Thông qua việc ký kết hợp đồng đào tạo giữa Công ty CP Dược Danapha và Vetprom AD (Bulgaria) <i>Approval of signing the contract for personnel training between Danapha Pharmaceuticals Joint Stock Company and Vetprom AD (Bulgaria)</i>	100%
15	19/2025/NQ-HĐQT	29-09-2025	Thông qua việc Bổ nhiệm ông Đỗ Văn Hòa kiêm nhiệm chức danh người phụ trách quản trị công ty nhiệm kỳ 2021 – 2026 <i>Approval of the appointment of the Person in Charge of Corporate Governance</i>	100%
16	20/2025/NQ-HĐQT	10-11-2025	Thông qua các nội dung / <i>Approval of following matters:</i> - Tiếp tục thực hiện hợp đồng số 01/2023   HĐPP-DANAPHA-DANHSON GROUP giữa Danapha và Danhson Trading VN <i>the further performance of contract No. 01/2023/HĐPP-DANAPHA-DANHSON GROUP between Danapha Pharmaceuticals JSC and Danhson Trading VN Co., Ltd</i> - Hợp đồng hợp tác nghiên cứu phát triển sản phẩm thuốc với Danhson Trading VN <i>Approval of the agreement on product research and development cooperation with Danhson Trading VN Co., Ltd</i>	100%
17	21/2025/NQ-HĐQT	23-12-2025	Thông qua việc điều chỉnh Giấy chứng nhận đầu tư dự án “Nhà máy sản xuất thuốc mỡ đóng tuýp có nguồn gốc dược liệu” tại KCN Tân Tạo, Tp Hồ Chí Minh <i>Approval of the adjustment to the Investment Registration Certificate for the Project of “Pharmaceutical Factory for Herbal Ointment Tubes” at Tan Tao Industrial Park, Ho Chi Minh City</i>	100%

STT No.	Số Nghị quyết/ Quyết định Resolutions/ Decisions No.	Ngày Date	Nội dung Content	Tỷ lệ thông qua Rate of approval
18	22/2025/NQ-HĐQT	13-02-2026	<p>Thông qua các nội dung / Approval of following matters:</p> <p>- Báo cáo ước tính kết quả kinh doanh 12 tháng năm 2025 &amp; dự kiến kết quả kinh doanh năm 2026 / The Board of Directors agrees to approve the report on estimated business results for 2025 &amp; 2026 proposed business plan.</p> <p>- Phụ lục điều chỉnh hợp đồng nguyên tắc phân phối số 01/2023/HĐPP-DANAPHA-DANHSON GROUP với Công ty TNHH Danhson Trading VN / Adjustment to the addendum of the master distribution agreement No. 01/2023/HĐPP-DANAPHA-DANHSON GROUP with Danhson Trading VN Co., Ltd.</p> <p>- Hợp đồng xuất khẩu hàng hóa năm 2026 - 2028 với Công ty TNHH Danhson BG / Sales contract with Danhson BG OOD for the term 2026–2028.</p> <p>- Hợp đồng cung cấp dịch vụ tư vấn kiểm tra hoàn thiện sau lắp đặt máy móc thiết bị cho dự án “Nhà máy sản xuất dược phẩm và Trung tâm Nghiên cứu phát triển công nghệ cao” / Service contract for consulting on post-installation inspection of machinery and equipment for the project of “Pharmaceutical Factory and the High-Tech Research and Development Center”</p>	<p>- Báo cáo ước tính kết quả kinh doanh 12 tháng năm 2025 &amp; dự kiến kết quả kinh doanh năm 2026 / The Board of Directors agrees to approve the report on estimated business results for 2025 &amp; 2026 proposed business plan: <b>60%</b></p> <p>- Nội dung tờ trình số 1645/2025/TT-TGD / Proposal No. 1645/2025/TT-TGD: <b>100%</b></p> <p>- Nội dung tờ trình số 1643/2025/TT-TGD / Proposal No. 1643/2025/TT-TGD: <b>100%</b></p> <p>+ thông qua hợp đồng xuất khẩu hàng hóa năm 2026 - 2028 với Công ty TNHH Danhson BG / approval of the sales contract with Danhson BG OOD for the term 2026–2028: <b>100%</b></p> <p>+ Phương án thúc đẩy doanh thu xuất khẩu đối với hợp đồng xuất khẩu hàng hóa năm 2026 - 2028 với Công ty TNHH Danhson BG: Giãn thời hạn thanh toán từ 180 ngày lên 240 ngày / Proposal for promoting export revenue regarding the sales contract with Danhson BG OOD for the term 2026–2028: Extension of the payment term from 180 days to 240 days: <b>60%</b></p> <p>+ Phương án thúc đẩy doanh thu xuất khẩu đối với hợp đồng xuất khẩu hàng hóa năm 2026 - 2028 với Công ty TNHH Danhson BG: Chiết khấu thường cuối năm cho đối tác / Proposal for promoting export revenue regarding the sales contract with Danhson BG OOD for the term 2026–2028: Year-end performance-based discount granted to the partner: <b>100%</b></p> <p>- Nội dung tờ trình số 1646/2025/TT-TGD / Proposal No. 1646/2025/TT-TGD: <b>100%</b></p>

## II. Kế hoạch hoạt động của HĐQT năm 2026:

### Operational plan of the Board of Directors for 2026:

- Chỉ đạo và giám sát Ban Điều hành trong việc thực hiện các chiến lược kinh doanh, đảm bảo kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 được triển khai hiệu quả và phù hợp với định hướng phát triển của Công ty.

*Direct and oversee the Executive Management in implementing business strategies, ensuring that the 2026 business plan is executed effectively and aligned with the company's development orientation.*

- Tổ chức các cuộc họp theo đúng quy định hoặc họp đột xuất khi cần thiết nhằm kịp thời thảo luận và đưa ra quyết định đối với các vấn đề thuộc thẩm quyền của Hội đồng Quản trị, phối hợp chặt chẽ với Ban Điều hành để tháo gỡ khó khăn, tối ưu hóa hoạt động và tạo điều kiện thuận lợi cho sự phát triển bền vững của Công ty.

*Hold meetings as required by regulations or convene extraordinary meetings when necessary to promptly discuss and make decisions on matters under the authority of the Board of Directors. The Board of Directors will work closely with the Executive Management to address challenges, optimize operations, and facilitate the sustainable growth of the Company.*

- Tăng cường hiệu quả các chức năng quan trọng như kiểm soát nội bộ, quản trị rủi ro, tuân thủ quy định, tài chính, đầu tư, nghiên cứu & phát triển (R&D), phát triển nhân sự..., đảm bảo hoạt động của Công ty được vận hành chặt chẽ và hiệu quả.

*Enhance the effectiveness of key functions, including internal control, risk management, regulatory compliance, finance, investment, research & development (R&D), human resources development, etc. ensuring the company operates in a structured and efficient manner.*

- Tiến hành kiểm tra, đánh giá và xem xét định kỳ để đảm bảo các hoạt động của Công ty phù hợp với chiến lược phát triển tổng thể, đồng thời điều chỉnh linh hoạt khi cần thiết nhằm nâng cao năng lực cạnh tranh và giá trị bền vững của Danapha.

*Conduct regular reviews, assessments, and evaluations to ensure that company operations align with its overall development strategy. Adjustments will be made as needed to enhance competitiveness and strengthen long-term value of Danapha.*

**Nơi nhận/Recipients:**

- Các cổ đông/Shareholders
- TV HĐQT, TV BKS  
Members of BOD, SB
- Lưu VT/ Saved as,

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
ON BEHALF OF THE BOARD OF DIRECTORS  
TUO. CHỦ TỊCH / Per proc. CHAIRMAN



**TS. Lê Thăng Bình**

**DANAPHA**  
PHARMACEUTICAL JSC

**BÁO CÁO**

HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025  
MỤC TIÊU, ĐỊNH HƯỚNG, GIẢI PHÁP NĂM 2026

**REPORT ON**

**BUSINESS & PRODUCTION PERFORMANCE IN 2025**  
**OBJECTIVES, DIRECTIONS, SOLUTIONS FOR 2026**

**PHẦN I - KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025**  
**PART I – RESULTS OF BUSINESS AND PRODUCTION PERFORMANCE IN 2025**

**I. Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2025 / Business performance results in 2025**

**1. Doanh thu và lợi nhuận năm 2025 / Revenue & profits of 2025:**

Căn cứ Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên ngày 28/3/2025, kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 của Công ty được thông qua với lợi nhuận trước thuế dự kiến đạt 65 tỷ đồng. Kế hoạch này đã bao gồm các khoản chi phí vận hành liên quan đến Phân kỳ 1 – Nhà máy sản xuất dược phẩm OSD công nghệ cao, dự kiến đi vào hoạt động từ tháng 7/2025, bao gồm:

*Pursuant to the Resolution of the Annual General Meeting of Shareholders dated March 28, 2025, the Company's production and business plan for 2025 was approved with an estimated profit before tax of VND 65 billion. This plan already includes operating expenses related to Phase 1 – the High-tech OSD Pharmaceutical Factory, which is expected to commence operations in July 2025, comprising:*

- Chi phí khấu hao nhà xưởng, máy móc thiết bị;  
*Depreciation expenses of factory buildings, machinery and equipment;*
- Chi phí lãi vay của dự án;  
*Interest expenses of the project;*
- Chi phí vận hành nhà máy (lương nhân sự kỹ thuật, bảo trì, tổ dự án, chi phí điện – nước).  
*Factory operating expenses (salaries for technical team, engineering team & project team, electricity & water expenses).*

Các chi phí nêu trên đã được đưa vào kế hoạch đầu năm 2025 là 29.589.030.316 đồng.

*The mentioned expenses included in the 2025 initial plan amounted to VND 29,589,030,316.*

Tuy nhiên, tại thời điểm lập báo cáo, Cục quản lý Dược Việt Nam vẫn chưa cập nhật Giấy chứng nhận GMP-EU của nhà máy Công nghệ cao trên cổng thông tin điện tử của Cục.

*However, as at the reporting date, the Drug Administration of Vietnam has not yet updated the EU-GMP Certificate of the High-tech Factory on its official website.*

Đồng thời, trong tổng số 126 sản phẩm hiện đang lưu hành của Công ty, mới chỉ có 10 sản phẩm được cấp công văn cho phép thay đổi địa điểm sản xuất từ nhà máy tại 253 Dũng Sĩ Thanh Khê, Đà Nẵng sang Nhà máy sản xuất dược phẩm và Trung tâm Nghiên cứu – Phát triển công nghệ cao tại Khu Công nghệ cao, Đà Nẵng.

*At the same time, out of the Company's 126 products currently on the market, only 10 products have been granted the regulatory authorization letters for the change of manufacturing location from the factory at 253 Dung Si Thanh Khe Street, Da Nang, to the new pharmaceutical factory and the high-tech RD center in the High-tech Park, Da Nang.*

Sau khi đánh giá tổng thể các yếu tố về điều kiện pháp lý, hiệu quả sản xuất kinh doanh và tài chính, Ban điều hành Công ty quyết định chưa triển khai hoạt động sản xuất – kinh doanh tại Nhà máy Công nghệ cao trong năm 2025.

*After a comprehensive assessment of legal conditions, operational efficiency, and financial considerations, the Company's Executive Management has decided not to commence production and business operations at the High-tech Factory in 2025.*

Theo quy định của Chuẩn mực kế toán Việt Nam hiện hành, các khoản chi phí nêu trên hiện chưa đủ điều kiện ghi nhận vào chi phí sản xuất kinh doanh và đang được hạch toán vào giá trị tài sản dở dang của dự án.

*In accordance with the current Vietnamese Accounting Standards, the above-mentioned expenses do not yet meet the recognition criteria as the production and business expenses, and are therefore being recorded as assets in progress of the project.*

Vì vậy, lợi nhuận trước thuế kế hoạch năm 2025 sẽ được điều chỉnh tăng tương ứng với giá trị các chi phí chưa ghi nhận với giá trị điều chỉnh là 29,5 tỷ đồng.

*Accordingly, the 2025 planned profit before tax will be adjusted upward by an amount equivalent to the unrecognized expenses, with a total adjustment value of VND 29.5 billion.*

Lợi nhuận kế hoạch trước thuế năm 2025 sau điều chỉnh là: 94,5 tỷ đồng.

*The adjusted 2025 planned profit before tax amounts to VND 94.5 billion.*

Chỉ tiêu / Indicator	Kế hoạch 2025 / 2025 plan (VND)	Kế hoạch 2025 sau điều chỉnh (VND)	Thực hiện 2025 / 2025 achieved (VND)	Tỷ lệ đạt so với kế hoạch năm điều chỉnh
Doanh thu Revenue	569.800.000.000	569.800.000.000	647.285.780.420	113,6%
Lợi nhuận trước thuế Profit before tax	65.000.000.000	94.500.000.000	108.050.299.594	114,3%

## 2. Đánh giá chung về hoạt động kinh doanh:

### **General assessment of the business performance:**

- Kênh đấu thầu bệnh viện (ETC) trong năm 2025, hệ thống kinh doanh đã đẩy mạnh việc thực hiện các gói thầu đã trúng. Cũng như kết quả trúng thầu tại các địa bàn, bệnh viện có kết quả tốt hơn so với các gói thầu cũ. Hệ thống kinh doanh kênh ETC của Công ty đã và đang triển khai đấu thầu tại nhóm 2 GMP-EU trên kênh đấu thầu thuốc địa phương từ năm 2023 đến nay và kênh đấu thầu thuốc quốc gia trong năm 2024 - 2025. Việc này giúp mở rộng nhóm sản phẩm kinh doanh, cũng như góp phần lớn doanh số vào việc tăng trưởng doanh thu kênh ETC trong năm 2024.

*Tender channel (ETC) in 2025: the business system has enhanced the execution of secured tender packages. In addition, the bidding results at various provinces and hospitals have been more favorable compared to previous tender packages. The company's ETC business system has been participating in Group 2 GMP-EU tenders under the provincial drug procurement channel since 2023 and under the national procurement channel during the period 2024–2025. This has helped expand the product portfolio and has made a significant contribution to ETC revenue growth in 2024.*

- Kênh xuất khẩu năm 2025 tuy không có sự tăng trưởng so với năm 2024, nhưng vẫn đảm bảo doanh thu tương đương năm 2024, doanh thu xuất khẩu chưa tăng bứt phá chủ yếu do ảnh hưởng lớn của tình hình địa chính trị trên thế giới (tình hình chung tại Nga và các nước liên quan), nhưng đóng góp rất lớn trong tỷ trọng lợi nhuận của công ty.

*Export channel in 2025, although not recording growth compared to 2024, has maintained revenue at a level equivalent to 2024. Export revenue has not achieved a breakthrough increase mainly due to the significant impact of geopolitical conditions (particularly the*

situation in Russia and related countries). Nevertheless, the export channel continues to contribute a substantial proportion to the company's overall profit.

- Kênh phân phối bán lẻ và phân phối độc quyền trong năm 2025 tăng trưởng 10,5% so với năm 2024.

The retail distribution channel and exclusive distribution channel grew by 10.5% in 2025 compared to 2024.

## II. Kết quả hoạt động của các bộ phận năm 2025 / Results of the departmental activities in 2025:

### 1. Bộ phận sản xuất và kế hoạch sản xuất / Manufacturing and production planning departments:

#### 1.1. Kết quả thực hiện kế hoạch sản xuất trong năm 2025:

##### Results of implementing the production plan in 2025:

Dây chuyền sản xuất/ Production lines	ĐVT Unit	KH 2025 2025 plan	Nhập kho 2025 Warehoused in 2025	Nhập kho 2024 Warehoused in 2024	%/KH % of Plan	% cùng kỳ % of same period (compared to last year)
<b>Nhà máy 1/ Factory 1</b>						
Chuyên 1-NM1 Line 1 - Factory 1	Đvpl Unit	574.570.000	606.366.108	488.206.519	105,53%	124,20%
Chuyên 2-NM1 Line 2 - Factory 1	Đvpl Unit	43.126.658	35.464.689	27.534.969	82,23%	128,80%
<b>Nhà máy 2/ Factory 2</b>						
*Thành phẩm * Finished products	Đvpl Unit	97.480.000	88.824.829	84.926.000	91,12%	104,59%
*Bao bì (vi) * Packaging (blister)	Cái Piece			119.405		
<b>Tổng thành phẩm/ Total finished product</b>	Đvpl Unit	715.176.658	730.655.626	600.786.939	102,16%	121,62%

#### 1.2. Thời gian lao động và nhân sự lao động / Working hours and workforce:

- Tổng số lao động tại 3 nhà máy tính đến 31/12/2025 là 158 người. Trong đó:  
As of December 31, 2025, the total number of employees across the three factories is 158.

Specifically:

- + Nhà máy 1 : 103 người  
Factory 1: 103 employees
- + Nhà máy 2 : 22 người  
Factory 2: 22 employees
- + Nhà máy Công nghệ cao: 33 người, mặc dù nhà máy Công nghệ cao chưa chính thức đi vào sản xuất thương mại, nhưng hiện tại, nhà máy đã triển khai các hoạt động sản xuất thử nghiệm (pilot) và các công tác chuẩn bị khác để sẵn sàng cho việc đi vào hoạt động chính thức trong thời gian tới.

High-Tech Factory: 33 employees. Although the High-Tech Factory has not officially commenced commercial production, it has been conducting pilot runs and other preparatory tasks to ensure readiness for official operations.

- Để đáp ứng kịp thời nhu cầu hàng hóa cho kinh doanh, các chuyền sản xuất đã tổ chức giờ làm sao cho phù hợp với thực tế từng thời điểm. Khi cần thiết thì tuyển thêm lao động thời vụ.  
*To meet business demands in a timely manner, production lines has adjusted working hours according to actual conditions at different times. Temporary workers were hired when necessary.*
- Trong năm 2025, công việc được sắp xếp hợp lý, việc điều chuyển nhân sự giữa các tổ, dây chuyền sản xuất được sắp xếp thuận lợi, đảm bảo tất cả các nhân viên đều có việc làm ổn định, những tổ cần người tăng cường phục vụ kịp thời hàng hóa được giải quyết nhanh chóng, phù hợp.  
*In 2025, work was efficiently organized, and the reassignment of personnel between teams and production lines was managed smoothly. This ensured job stability for all employees, while teams requiring additional manpower to meet production demands were promptly and appropriately reinforced.*
- Nhà máy đã bố trí cho người lao động tham gia đầy đủ các buổi đào tạo về GMP, các SOP và đào tạo về vệ sinh ATLĐ, PCCN theo lịch của Công ty.  
*The factory arranged for employees to fully participate in training sessions on GMP, SOPs, occupational safety & hygiene, and fire prevention & control according to the company's schedule.*
- Nhà máy chú trọng đến việc đào tạo công việc thực tế tại vị trí sản xuất, đào tạo vận hành thiết bị cho nhân viên, đảm bảo tất cả các vị trí đều có nhân viên đã được đào tạo và thay thế khi cần thiết.  
*The factory management places strong emphasis on practical on-the-job training of equipment operation for employees, ensuring that all positions are staffed with properly trained personnel and that replacements are available when necessary.*

### **1.3. Vật tư và cung ứng / Materials and purchasing:**

- Phòng Cung ứng đã chủ động cân đối dài hơi vật tư sản xuất đối với các mặt hàng chiến lược, có khối lượng tiêu thụ ổn định nhằm đảm bảo cung ứng kịp thời hàng hóa cho thị trường.  
*The Purchasing Department has proactively undertaken long-term material balancing for strategic products with stable consumption volumes in order to ensure timely supply of goods to the market.*
- Việc cân đối vật tư dựa trên kế hoạch kinh doanh tháng, quý, năm và dự đoán tình hình thực tế thị trường sao cho giảm tải kho nhưng vẫn đạt được hiệu quả và tính sẵn sàng trong sản xuất.  
*Material planning is based on monthly, quarterly, and annual business plans, together with forecasts of actual market conditions, aiming to optimize inventory levels while maintaining production efficiency and readiness.*
- Trong năm 2025, sự không phù hợp của bao bì, vật tư đã được cải thiện hơn so với năm 2024. Tuy nhiên, việc không đạt phải trả đối hàng vẫn còn xảy ra làm ảnh hưởng đến kế hoạch sản xuất. Phòng Cung ứng đã làm việc với nhà Cung cấp tiếp tục khắc phục những tồn tại trên

*In 2025, non-conformities relating to packaging materials and supplies have improved compared to 2024. However, instances of materials failing to meet specifications and requiring return or replacement still occurred, affecting production schedules. The Purchasing Department has worked closely with suppliers to continue addressing and rectifying these issues.*

Tình trạng đứt gãy hàng hóa do nhà cung ứng vẫn xảy ra, ảnh hưởng đến tiến độ sản xuất và nhu cầu kinh doanh. Phòng Cung ứng đã chủ động tăng lượng hàng tồn kho, tìm kiếm đăng ký bổ sung các nguồn nguyên vật liệu mới.

*Supply disruptions from certain suppliers continued to occur, impacting production progress and business demand. The Purchasing Department has proactively increased safety stock levels and sought to register and qualify additional sources of raw materials.*

- Hoạt động cung ứng, điều độ sản xuất phối hợp hỗ trợ nhịp nhàng nhằm duy trì hoạt động liên tục ở các nhà máy.

*Procurement and production planning activities have been closely coordinated to ensure smooth support and maintain continuous operations across the factories.*

#### **1.4. Chất lượng sản phẩm và nhà xưởng, thiết bị:**

##### ***The quality of products, factories, machinery and equipment***

- Tình hình chất lượng sản phẩm sản xuất trong năm ổn định, 100% các lô thành phẩm đều được kiểm tra, đánh giá chất lượng, đảm bảo đạt chuẩn trước khi cho phép xuất xưởng.

*Product quality remained stable throughout the year, with 100% of finished product batches inspected and assessed to ensure they met standards before being released from the factory.*

- Trong quá trình kiểm tra chất lượng đầu vào, quá trình sản xuất, hệ thống chất lượng kết hợp với hệ thống sản xuất đã kịp thời phát hiện nội dung không phù hợp liên quan đến chất lượng sản phẩm, đã xem xét đưa ra biện pháp xử lý, khắc phục phòng ngừa phù hợp nhằm đảm bảo kiểm soát tốt chất lượng sản phẩm.

*During the inspections of input quality and the production processes, the quality system worked in coordination with the production system to promptly identify non-conformities related to product quality. Appropriate corrective and preventive measures were implemented to ensure effective quality control of the products.*

- Hệ thống chất lượng công ty duy trì áp dụng tiêu chuẩn chất lượng theo GMP – WHO, GMP EAEU, GMP – EU.

*The company's quality system continued to adhere to the quality standards according to GMP-WHO, GMP-EAEU, and GMP-EU.*

#### **2. Hoạt động nghiên cứu phát triển / Research and development activities:**

Trong năm 2025, Trung tâm Nghiên cứu & Phát triển (R&D) đã triển khai nhiều hoạt động quan trọng nhằm đảm bảo tính đổi mới và phát triển sản phẩm, hỗ trợ chuyển giao công nghệ, đồng thời hợp tác chặt chẽ với các bộ phận khác để nâng cao hiệu quả nghiên cứu và ứng dụng trong sản xuất.

*In 2025, the Research & Development (R&D) Center carried out key initiatives to drive product innovation and development, supported technology transfer, and collaborated closely with other departments to enhance research efficiency and its application in production.*

### **2.1. Hoạt động nghiên cứu phát triển / *Research and development activities:***

Trong năm 2025, Trung tâm R&D đã triển khai nhiều dự án nghiên cứu và phát triển sản phẩm mới. Các hoạt động nổi bật bao gồm:

*In 2025, the R&D Center implemented several research and development projects for new products. Key activities includes:*

- Hoàn thiện quá trình nghiên cứu và cung cấp hồ sơ để nộp 6 hồ sơ đăng ký (tại Việt Nam, Bulgaria và Nga)

*Complete the research process and provide the documentation required to submit six registration applications (in Vietnam, Bulgaria, and Russia).*

- Nghiên cứu và phát triển 14 sản phẩm cho thị trường trong nước và quốc tế, bao gồm nhiều dạng bào chế: viên nén, dung dịch xịt mũi, dịch tiêm, viên nang...Hoàn thành việc sản xuất các lô thử nghiệm

*Researching and developing 14 products for both domestic and international markets, covering various dosage forms such as tablets, nasal sprays, solutions for injections, capsules, etc...Complete the pilot batches.*

- R&D đã hỗ trợ tổ chức các cuộc họp chuẩn bị và hoàn thiện hồ sơ ra mắt 13 sản phẩm mới cho thị trường Việt Nam.

*The R&D Center has supported to organize meetings for dossier preparation and completion for the launch of 13 new products in the Vietnamese market.*

### **2.2. Hỗ trợ chuyển giao công nghệ / *Technology transfer support***

Nhằm đảm bảo tính ứng dụng và khả thi trong sản xuất, Trung tâm R&D đã hỗ trợ chuyển giao công nghệ qua các hoạt động sau:

*To ensure feasibility and applicability in production, the R&D Center has supported technology transfer through the following activities:*

- Đánh giá công thức, tính khả thi sản xuất và đề xuất quy mô lô sản xuất cho các sản phẩm cần thực hiện chuyển giao từ nhà máy cũ sang nhà máy mới.

*Evaluating formulations, production feasibility, and proposing batch sizes for products which have to change manufacturing site from the old site to the new site.*

- Tổ chức các cuộc họp đề xuất kế hoạch dài hạn và đánh giá kỹ thuật.

*Organizing meetings to propose long-term plans and conduct technical assessments.*

- Chuẩn bị tài liệu, hỗ trợ chuyển giao quy trình sản xuất cho sản phẩm tại nhà máy mới.

*Preparing documentation and supporting the transfer of production processes for products at the new factory.*

### **2.3. Đăng ký / *Regulatory affairs***

- Được cấp tổng cộng: 9 số đăng ký được cấp mới (7 số đăng ký trong nước, 1 số đăng ký tại Bulgaria và 1 số đăng ký tại Nga), 3 số đăng ký được gia hạn, 01 số công bố thực phẩm bảo vệ sức khỏe, 270 hồ sơ thay đổi bổ sung được phê duyệt và công bố. Trong năm 202, đã nộp 06 hồ sơ đăng ký mới (1 hồ sơ đăng ký tại Việt Nam, 4 hồ sơ đăng ký tại Bulgaria và 1 hồ sơ đăng ký tại Nga), 233 hồ sơ thay đổi bổ sung các loại.

A total of 9 new marketing authorizations were granted (7 cosmetic, 1 for Bulgaria and 1 for Russia) along with 3 registration renewals, 1 food supplement declaration, and 270 approved dossiers for variation. In 2025, 6 new registration dossier (1 for Vietnam, 4 for Bulgaria and 1 for Russia) and 233 dossiers for variation were submitted.

### 3. Hoạt động quản lý chất lượng / Quality management activities:

#### 3.1. Công tác xây dựng và duy trì hoạt động kiểm soát chất lượng để đáp ứng các tiêu chuẩn GPs / Developing and maintaining quality control to meet GPs standards:

- Trong năm 2025 hệ thống chất lượng công ty luôn duy trì tốt hoạt động hệ thống, đảm bảo chất lượng nguyên vật liệu đầu vào đạt chuẩn, kiểm tra loại bỏ các nguyên vật liệu không đảm bảo yêu cầu, đảm bảo chất lượng thành phẩm đầu ra đến tay người dùng an toàn, hiệu quả.

*In 2025, the quality system of the company was effectively maintained, ensuring that the input materials met the required standards, non-compliant materials were identified and removed, and finished products delivered to consumers were safe and effective.*

##### 3.1.1. Công tác kiểm tra, cấp chứng nhận thực hành tốt GPs:

###### *Inspection and certification of GPs compliance:*

Năm 2025, tại Nhà máy sản xuất Dược phẩm và trung tâm nghiên cứu phát triển công nghệ cao, Công ty đã được cấp WHO-GMP cho dây chuyền sản xuất thuốc nước và bán rắn, EU-GMP cho các dây chuyền OSD, thuốc nước và bán rắn. Công ty cũng đã được đánh giá WHO-GMP cho dây chuyền thuốc tiêm vô trùng, thuốc nhỏ mắt, thuốc xịt họng, xịt mũi, thuốc nhỏ mũi-tai và đang chờ nhận giấy chứng nhận GMP.

*In 2025, at the High-tech Pharmaceutical Factory and Research & Development Center the company maintained WHO-GMP certification for the liquid and semi-solid production line, EU-GMP for OSD, liquid and semi-solid production line. The company has also been evaluated according to WHO-GMP standards for its sterile injectable production lines, eye drops, throat sprays, nasal sprays, and nasal-ear drops, and is currently awaiting GMP certification.*

Các nhà máy cũ, Công ty vẫn duy trì hệ thống quản lý chất lượng, sản xuất theo tiêu chuẩn GMP.

*For the old factories, the company continued to uphold the quality management and manufacturing system in compliance with GMP standards.*

STT No.	Thời gian Time	Loại GMP GMP type	Dây chuyền/ Sản phẩm được công nhận Certified production line/product	Cơ quan kiểm tra Inspecting authority
1	Tháng 4/2025 April 2025	WHO-GMP	Dây chuyền sản xuất thuốc nước và bán rắn (thuốc tiêm tiết trùng cuối, thuốc dùng ngoài dạng lỏng, thuốc uống dạng lỏng, cao sao vàng, ống hít) – tại Nhà máy sản xuất dược phẩm và trung tâm nghiên cứu phát triển Công nghệ cao – Công ty Cổ phần Dược Danapha <i>Liquid and semi-solid production line (solution for injection, liquid for external use, liquid for internal use, balm, inhaler) at the</i>	Cục Quản lý Dược Việt Nam – Bộ Y Tế <i>Drug Administration of Vietnam – Ministry of Health</i>

STT No.	Thời gian Time	Loại GMP GMP type	Dây chuyền/ Sản phẩm được công nhận Certified production line/product	Cơ quan kiểm tra Inspecting authority
			<i>High-tech Pharmaceutical Factory and Research &amp; Development Center – Danapha Pharmaceuticals Joint Stock Company</i>	
2	Tháng 5/2025 May 2025	EU-GMP	Dây chuyền sản xuất thuốc rắn (thuốc viên, thuốc bột), thuốc nước và bán rắn (thuốc tiêm vô khuẩn và thuốc tiêm tiết trùng cuối, thuốc dùng ngoài dạng lỏng, thuốc uống dạng lỏng, cao sao vàng, ống hít) – tại Nhà máy sản xuất dược phẩm và trung tâm nghiên cứu phát triển Công nghệ cao – Công ty Cổ phần Dược Danapha <i>OSD production line (tablets, powder), Liquid and semi-solid production line (solution for injection, liquid for external use, liquid for internal use, balm, inhaler) at the High-tech Pharmaceutical Factory and Research &amp; Development Center – Danapha Pharmaceuticals Joint Stock Company</i>	Cơ quan Quản lý Dược Bulgaria <i>Bulgarian Drug Administration</i>

**3.1.2. Công tác kiểm tra các hoạt động quản lý chất lượng khác:**  
***Other inspection of quality management activities:***

Năm 2025, Công ty không có đợt thanh tra, kiểm tra hoạt động quản lý chất lượng nào từ cơ quan chức năng.

*In 2025, the Company did not undergo any inspections or audits related to quality management by competent authorities.*

**3.2. Hoạt động đánh giá nhà cung ứng và nhập kho nguyên vật liệu:**  
***Supplier evaluation and raw material receiving activities:***

**3.2.1. Hoạt động đánh giá nhà cung ứng:**  
***Supplier evaluation activities:***

- Năm 2025 công ty đã tổ chức đánh giá các nhà cung ứng/sản xuất theo đúng quy định của công ty dựa trên nguyên tắc GMP-WHO và GMP-EU.

*In 2025, the company has conducted supplier/manufacturer evaluations in accordance with internal regulations, based on the principles of GMP-WHO and GMP-EU.*

- Hệ thống chất lượng công ty duy trì định kì kiểm tra và đánh giá chất lượng nguyên vật liệu, các nhà cung ứng được phê duyệt. Chấp nhận nguyên vật liệu và nhà cung ứng đạt chất lượng, loại bỏ các nguyên vật liệu và nhà cung ứng không đáp ứng yêu cầu chất lượng.

*The company's quality system maintains periodic inspection and evaluation of raw material quality and approved suppliers. Only raw materials and suppliers meeting quality requirements are accepted, while those failing to comply with quality standards are rejected and removed from the approved list.*

### 3.2.2. Hoạt động quản lý nhập nguyên vật liệu:

#### **Raw material receiving management:**

- Tất cả các nguyên vật liệu nhập kho đều được kiểm tra chất lượng theo tiêu chuẩn chất lượng đã đăng ký và ban hành.

*All incoming raw materials are quality-checked according to registered and issued quality standards.*

- Trong quá trình kiểm tra, các nguyên vật liệu đạt tiêu chuẩn sẽ được HTCL chấp nhận nhập kho đưa vào sản xuất, không cho phép nhập các nguyên vật liệu không đạt tiêu chuẩn trên.

*During the inspection process, only materials that meet the required standards are approved by the quality system to warehouse for production. Non-compliant materials will not be allowed into inventory.*

### 3.3. Hỗ trợ công tác tổ chức sản xuất:

#### **Support for organizing production activities:**

- Các bộ phận của hệ thống chất lượng vẫn theo sát tiến độ sản xuất để giám sát đảm bảo chất lượng và giải quyết các vấn đề phát sinh.

*The departments under quality system closely monitor production progress to oversee quality assurance and address any arising issues.*

- Trong năm, hệ thống chất lượng đã thực hiện các nhiệm vụ chuyên môn (Từ việc ban hành quy trình sản xuất, quản lý nhập vật tư, duyệt lệnh, triển khai sản xuất, kiểm tra, kiểm soát trong quá trình sản xuất, giải quyết các sự cố phát sinh, các điểm sai lệch,...) đảm bảo quá trình sản xuất nhập kho các các lô sản phẩm với số lượng cụ thể như sau:

*Throughout the year, the Quality System has carried out specialized tasks (issuing production procedures, managing material receipts, approving production orders, overseeing production execution, conducting in-process inspections and controls, resolving incidents, handling deviations, etc.) to ensure the successful completion and warehouse receipt of production batches, with specific quantities as follows:*

STT No.	Chuẩn loại / Category	Số lượng lô sản xuất Number of production batches	Tổng số / Total
1	Thuốc / Pharmaceuticals	2058	2078 lô sản phẩm được sản xuất trong năm 2078 batches produced in the year
2	Thực phẩm BVS Food supplements	9	
3	Mỹ phẩm/Cosmetics	11	

### 3.4. Công tác kiểm tra, đánh giá chất lượng sản phẩm năm 2025:

#### **Product quality inspection and evaluation activities in 2025:**

- 100% thành phẩm sản xuất tại công ty năm 2025 được kiểm tra chất lượng theo tiêu chuẩn đã đăng ký, kết quả kiểm tra 100% đạt yêu cầu.

*100% of finished products manufactured by the company in 2025 were inspected according to the registered standards, with 100% meeting the required specifications.*

- 100% nguyên vật liệu khi nhập kho đều được lấy mẫu, kiểm tra theo tiêu chuẩn đã đăng ký.  
*100% of incoming raw materials in the warehouse were sampled and tested according to the registered standards.*
- Trong năm 2025, sản phẩm công ty khi lưu hành trên thị trường được nhiều cơ quan quản lý (các trung tâm kiểm nghiệm các tỉnh, thành phố, các viện kiểm nghiệm) lấy mẫu để kiểm tra chất lượng. Phòng KTCL công ty có nhận thông tin về việc đề nghị gửi Tiêu chuẩn từ 26 cơ quan kiểm nghiệm trên toàn quốc với tổng số 54 lượt lấy mẫu – trên 29 sản phẩm. Kết quả  
*In 2024, the company's products circulating on the market were sampled for quality inspection by various regulatory agencies, including provincial and city-level testing centers and national testing institutes. The company's Quality Control Department received requests for specifications from 26 testing agencies nationwide, with a total of 54 sampling instances covering over 40 products. The number of product samples collected by regulatory agencies for market quality supervision increased approximately 1.5 times compared to 2023. Most test results met the registered quality standards, except for batch 030523 of Xylometazoline 0.05%, which was sampled by Hai Duong Testing Center and found to be non-compliant with microbiological criteria. The company promptly recalled the entire batch nationwide and carried out disposal in accordance with regulations.*

### **3.5. Hoạt động thu hồi / Product recall activities:**

Trong năm 2025, Công ty không có sản phẩm nào bị thu hồi bắt buộc từ yêu cầu của cơ quan quản lý chất lượng nhà nước.

*In 2025, there were no products to mandatory recall as required by the national regulatory authority for quality control.*

## **4. Hoạt động đầu tư / Investment activities:**

### **4.1. Dự án Nhà máy sản xuất dược phẩm và Trung tâm nghiên cứu phát triển công nghệ cao:**

#### ***The Project of Pharmaceutical Factory and the High-tech Research & Development Center***

##### *a. Tiến độ thực hiện dự án / Project implementation progress:*

- + Phân kỳ 1 đã đưa vào sử dụng các hạng mục: Nhà máy sản xuất thuốc viên OSD và các bộ phận QA, QC và đã đạt GMP WHO, GMP EU.

*Phase 1 has been put into operation, including the OSD pharmaceutical factory, QA and QC departments, and has obtained GMP-WHO and GMP-EU certifications.*

- + Phân kỳ 2 đã đưa vào sử dụng tất cả các hạng mục: Trung tâm R&D; Tổng kho; Nhà văn phòng; Nhà máy sản xuất và các hạng mục phụ, hạng mục hạ tầng, thoát nước.

*Phase 2 has brought into operation all items, including the R&D Center, Warehouse, Office Building, Factory, and utility and other auxiliary works, drainage systems.*

Trong đó, Hạng mục Nhà máy sản xuất thuốc tiêm, nước, dùng ngoài, cao dầu xoa hiện đã hoàn thành, đạt GMP WHO, GMP EU.

*In particular, the production line of injections, liquids, external use, and ointments has been completed and has obtained GMP-WHO and GMP-EU certifications.*

- + Dự án đầu tư mở rộng: Đến nay, công tác xây dựng Nhà xưởng 7 đã hoàn thành, bao gồm lắp đặt các hệ thống phụ trợ như hệ thống HVAC, hệ thống nước RO, hệ thống khí nén, lò hơi (boiler). Các hệ thống này hiện đang trong giai đoạn thẩm định để chuẩn bị đưa vào vận hành.

*Extended Investment Project: To date, construction of House No. 7 has been completed, including installation of auxiliary systems such as the HVAC system, RO water system, compressed air system, and boiler system. These systems are currently undergoing validation in preparation for commissioning.*

Công tác lắp đặt thiết bị sản xuất đã hoàn thành. Nhà máy đã tiến hành chạy thử nghiệm thiết bị sản xuất với Placebo nhằm kiểm tra tính ổn định và khả năng đáp ứng yêu cầu kỹ thuật.

*Installation of production equipment has been completed. The factory has conducted trial runs of the production equipment using placebo batches to verify stability and technical compliance.*

**b. Giá trị đã góp vốn đến 31/12/2025 / Capital contribution as of 31 December 2025:**

<b>STT No.</b>	<b>Cơ cấu vốn đầu tư Investment fund structure</b>	<b>Giá trị Value</b>	<b>Giá trị đã góp vốn và vay vốn Capital contribution &amp; loan disbursement</b>
1	Vốn huy động từ đợt phát hành trái phiếu chuyển đổi năm 2017 <i>Capital raised from convertible bonds in 2017</i>	150.000.000.000	150.000.000.000
2	Lợi nhuận để lại tái đầu tư (Quỹ đầu tư phát triển của doanh nghiệp) <i>Capital from Development Investment Fund of the Company</i>	299.900.000.000	385.503.926.950
3	Vốn vay Quỹ ĐTPT thành phố Đà Nẵng (DDIF) <i>Loan capital from Da Nang City Development Investment Fund (DDIF)</i>	200.000.000.000	80.000.000.000
4	Vốn vay từ cổ đông hiện hữu và/hoặc vay từ các tổ chức tín dụng trong nước <i>Loans from existing shareholders and/or domestic credit institutions.</i>	453.840.000.000	142.114.336.083
5	Vốn vay nước ngoài (dài hạn) <i>Long-term foreign loan</i>	392.000.000.000	192.000.000.000
	<b>Tổng vốn đầu tư Total investment funds</b>	<b>1.495.740.000.000</b>	<b>949.618.263.033</b>

**4.2. Dự án Văn phòng kết hợp căn hộ du lịch tại đường Nguyễn Văn Linh:**

*The Project of Office combined with Tourist Apartments on Nguyen Van Linh Street:*

**a. Tiến độ thực hiện Dự án / Project implementation progress**

Hiện tại, công tác hoàn thiện của Dự án đang được các đơn vị liên quan tập trung triển khai đồng bộ, bám sát kế hoạch tổng thể nhằm sớm hoàn thành và đưa công trình vào khai thác, sử dụng. Nhìn chung, tiến độ thi công phần hoàn thiện đang tiến hành, các hạng

mục chính được triển khai liên tục, đảm bảo yêu cầu về kỹ thuật, chất lượng và an toàn xây dựng.

*At present, the finishing stage of the project are being synchronously implemented by the relevant contractors and units in close alignment with the overall master plan, aiming for early completion and putting the building into operation and use. In general, the finishing construction works are in progress, with major items being continuously executed, ensuring compliance with technical, quality, and construction safety requirements.*

Tổng thể, dự án đang được triển khai theo đúng định hướng và kế hoạch đã đề ra, các hạng mục hoàn thiện chủ yếu đã đạt được những kết quả tích cực, đảm bảo yêu cầu về tiến độ, chất lượng và kỹ thuật. Những kết quả này tạo nền tảng thuận lợi để tiếp tục triển khai các giai đoạn tiếp theo, hướng tới mục tiêu hoàn thành toàn bộ công trình và đưa Dự án vào khai thác, sử dụng trong thời gian tới.

*Overall, the project is being implemented in accordance with the approved orientation and plan. The key finishing items have achieved positive results, meeting the requirements in terms of schedule, quality, and technical standards. These results provide a favorable foundation for the continued implementation of the subsequent phases, towards the completion of the entire project and its commencement of operation in the near future.*

b. Giá trị đã góp vốn đến 31/12/2025 / Capital contribution as of 31 December 2025:

STT No.	Cơ cấu vốn đầu tư <i>Investment fund structure</i>	Giá trị <i>Value</i>	Giá trị đã góp vốn và vay vốn <i>Capital contribution &amp; loan disbursement</i>	Ghi chú <i>Note</i>
1	Lợi nhuận sau thuế để lại tái đầu tư (Quỹ đầu tư phát triển của doanh nghiệp) <i>Capital from Development Investment Fund of the Company</i>	73.000.000.000	59.934.000.000	
2	Vay vốn các tổ chức tín dụng trong nước / <i>Loans from domestic financial institutions</i> Trong đó dự kiến / <i>in which projectedly:</i>	149.000.000.000	38.630.000.000	
2.1	Vay Quỹ đầu tư phát triển thành phố Đà Nẵng (DDIF) <i>Loan from Da Nang Development Investment Fund (DDIF)</i>	120.000.000.000	38.630.000.000	
2.2	Vay các Ngân hàng TMCP trong nước <i>Loans from domestic commercial banks</i>	29.000.000.000		Chưa vay vốn <i>Not yet borrowed</i>
	<b>Tổng cộng / Total:</b>	<b>222.000.000.000</b>	<b>98.564.000.000</b>	

#### 4.3. Tình hình hoạt động Công ty cổ phần Dược Davina / *Business operations of Davina Pharmaceutical Joint Stock Company*

Vào Quý 1/2023, sau khi tổ chức họp Đại hội đồng cổ đông của Công ty CP Dược Danapha-Nanosome để thông qua nội dung một số nội dung như sau:

*In the first quarter of 2023, the General Meeting of Shareholders of Danapha-Nanosome Pharmaceutical JSC was held to approve several key matters, including:*

1. Chấm dứt dự án, thay đổi tên và đăng ký mã ngành kinh doanh. Danosome đã tiếp nhận Thông báo số 177/TB-SKHĐT ngày 12/4/2023 v/v chấm dứt hoạt động dự án nhà máy sản xuất thuốc của Công ty CP dược Danapha – Nanosome. Hiện nay, Công ty CP Dược

Danapha-Nanosome đã đổi tên thành Công ty CP Dược Davina (từ ngày 05/04/2023), để thuận lợi cho quá trình kết nối với các đối tác, khách hàng khi giao dịch và kinh doanh, tránh nhầm lẫn với tên gọi của Công ty CP Dược Danapha.

*Project termination, name change, and business registration update. Danosome received Notification No. 177/TB-SKHĐT dated April 12, 2023, regarding the termination of the pharmaceutical factory project of Danapha-Nanosome Pharmaceutical JSC. As of April 5, 2023, the company has officially changed its name to Davina Pharmaceutical Joint Stock Company to facilitate business transactions, strengthen connections with partners and customers, and avoid confusion with Danapha Pharmaceutical JSC.*

2. Thông qua các phương hướng làm việc và hoàn thiện các thủ tục pháp lý liên quan đến việc chuyển nhượng cổ phần giữa các cổ đông. Hiện tại cơ cấu vốn của Davina (Danosome cũ) như sau:

*Approval of business directions and completion of legal procedures for share transfer between shareholders. The current capital structure of Davina Pharmaceutical JSC (formerly Danosome) is as follows:*

- Công ty Cổ phần Dược Danapha sở hữu 49% vốn điều lệ, tương ứng 8.820.000.000 đồng.  
*Danapha Pharmaceuticals Joint Stock Company holds 49% of charter capital, equivalent to 8,820,000,000 VND.*
- Tổng Công ty Dược Việt Nam sở hữu 25% vốn điều lệ, tương ứng 4.500.000.000 đồng.  
*Vietnam Pharmaceutical Corporation holds 25% of charter capital, equivalent to 4,500,000,000 VND.*
- Bà Dương Hương Lý sở hữu 26% vốn điều lệ, tương ứng 4.680.000.000 đồng.  
*Ms. Duong Huong Ly holds 26% of charter capital, equivalent to 4,680,000,000 VND.*

3. Làm việc với ông Nguyễn Bảo Vinh – nguyên Tổng giám đốc của Danosome về việc chịu trách nhiệm về các chi phí phát sinh liên quan đến nợ thuế và tiền mua oto thanh toán thiếu. Tổng giá trị chịu trách nhiệm là 883.812.565 đồng. Đến nay, ông Nguyễn Bảo Vinh chỉ thực hiện thanh toán 180.000.000 đồng, liên quan đến tiền mua xe. Số tiền còn lại, liên quan đến thuế tiêu thụ đặc biệt phát sinh và phạt chậm nộp thuế vẫn chưa được thanh toán lại cho Công ty Davina. (Kèm theo Biên bản làm việc ngày 22/12/2022)

*The company has discussed with Mr. Nguyen Bao Vinh, former General Director of Danosome, regarding his responsibility for outstanding expenses related to tax liabilities and unpaid vehicle purchase costs. The total accountable amount is VND 883,812,565. To date, Mr. Nguyen Bao Vinh has only made a payment of 180,000,000 VND, which is related to the vehicle purchase cost. The remaining amount, related to special consumption tax and late tax payment penalties, has not yet been settled with Davina Company. (Attached: Meeting minutes dated December 22, 2022).*

4. Thông qua các phương hướng làm việc và kế hoạch tiếp cận nguồn vốn vay trong nước từ Công ty CP Danson Group, Công ty đã từng bước xử lý những tồn tại do ban lãnh đạo cũ chưa giải quyết:

*Aprpoving the business directions and plan for accessing domestic loan sources from Danson Group Joint Stock Company, the Company has gradually addressed outstanding issues left unresolved by the previous management:*

- Hoàn thành nộp các khoản thuế phải nộp Ngân sách Nhà nước theo quy định, Số tiền **3.844.427.309** đồng.

*Completed payment of taxes due to the State Budget as required, totaling 3,844,427,309 VND.*

Stt No.	Khoản thuế <i>Tax obligation</i>	Tiểu mục <i>Subcategory</i>	Tổng tiền thuế nợ thuế đến ngày 31/03/2023 <i>Total outstanding tax amount as of Mar 31, 2023</i>	Liên quan đến nội dung <i>Related content</i>
1	Thuế thu nhập doanh nghiệp <i>Corporate income tax</i>	1052	1.010.815.601	Thuế nhà thầu <i>Contractor tax</i>
2	Tiền chậm nộp thuế thu nhập doanh nghiệp <i>Corporate income tax late payment penalties</i>	4918	2.118.301.320	
			<b>3.129.116.921</b>	
3	Thuế tiêu thụ đặc biệt <i>Special consumption tax</i>	1764	240.000.000	Nhập khẩu xe ô tô TOYOTA SIENNA <i>Import duty for TOYOTA SIENNA</i>
4	Tiền nộp do chậm thi hành quyết định xử phạt vi phạm hành chính do cơ quan thuế quản lý <i>Payment for delayed execution of administrative penalty decision under tax authority management</i>	4272	65.155.845	
5	Tiền chậm nộp thuế giá trị gia tăng từ hàng hóa sản xuất kinh doanh trong nước khác còn lại <i>Late payment of value-added tax on other domestically produced and traded goods</i>	4931	92.065.695	
6	Tiền chậm nộp thuế tiêu thụ đặc biệt hàng nhập khẩu bán ra trong nước <i>Late payment of special consumption tax on imported goods sold domestically</i>	4933	207.400.797	
7	Tiền chậm nộp các khoản khác điều tiết 100% ngân sách địa phương theo quy định của pháp luật do ngành thuế quản lý <i>Late payment of other amounts fully allocated to the local budget as regulated by law and managed by the tax authorities</i>	4944	297.900	
8	Phạt vi phạm hành chính trong lĩnh vực thuế thuộc thẩm quyền ra quyết định của cơ quan thuế (không bao gồm phạt vi phạm hành chính đối với Luật thuế thu nhập cá nhân) <i>Administrative penalties for tax violations under the jurisdiction of the tax authorities (excluding administrative penalties related to the Personal Income Tax Law)</i>	4254	110.390.152	
			<b>715.310.389</b>	
	<b>Tổng cộng / Total</b>		<b>3.844.427.309</b>	

- Thanh toán các khoản nợ lương cán bộ nhân viên trước đây, số tiền: **55.541.840** đồng  
*Settled outstanding salary payments for employees, totaling 55,541,840 VND.*
- Thanh toán khoản nợ Công ty kiểm toán AAC cho báo cáo kiểm toán năm 2021 và 2022, với tổng số tiền: **20.800.000** đồng

*Paid the outstanding debt to AAC Auditing Company for the 2021 and 2022 audit reports, with a total amount of VND 20,800,000.*

- Hoàn thành các thủ tục chấm dứt Dự án đầu tư Nhà máy sản xuất dược Danosome; *Completed the procedures for terminating the Project of Danosome Pharmaceutical Factory.*
- Tiến hành đổi tên từ Công ty CP Dược Danapha – Nanosome thành Công ty CP Dược DAVINA kể từ ngày 05/04/2023. *Officially changed the company name from Danapha – Nanosome Pharmaceutical Joint Stock Company to DAVINA Pharmaceutical Joint Stock Company as of April 5, 2023.*
- Làm việc với các đối tác, khách hàng và các nhà cung ứng về xác định giá trị quyết toán, về việc giãn nợ, giảm nợ, đối chiếu và xác nhận công nợ và kế hoạch trả nợ,... *Engaged with partners, customers, and suppliers to finalize settlement values, negotiate debt rescheduling and reduction, reconcile and confirm liabilities, and develop a repayment plan.*

Sau khi thanh toán các khoản nợ thuế, nợ lương và nợ đơn vị kiểm toán từ nguồn vay của Công ty CP Danson Group, số tiền còn lại không đủ để công ty Davina tái cấu trúc lại hệ thống kinh doanh, cũng như thanh toán lương và thù lao của các thành viên HĐQT, Ban kiểm soát, nhân viên công ty từ ngày 01/04/2022 đến nay.

*After settling tax debts, salary arrears, and audit firm liabilities using the loan from Danson Group JSC, the remaining funds are insufficient for Davina JSC to restructure its business operations or to pay salaries and remuneration for the Board of Directors, Supervisory Board, and company employees from April 1, 2022, to the present.*

Tháng 12/2023, Công ty Davina đã tiến hành họp Đại hội đồng cổ đông bất thường với nhiệm vụ chính như sau:

*In December 2023, Davina JSC convened an Extraordinary General Meeting of Shareholders with the following key agenda items:*

- a. ĐHĐCĐ xem xét thông qua việc tạm ngưng chi trả thù lao HĐQT, Ban kiểm soát trong thời gian công ty không phát sinh doanh thu và không có lợi nhuận. Thời gian áp dụng để từ tháng 01/2023.

*The General Meeting of Shareholders reviewed and approved the temporary suspension of remuneration payments for the Board of Directors and the Supervisory Board during the period when the company generates no revenue and incurs no profit. This policy has been applied since January 2023.*

- b. ĐHĐCĐ xem xét trách nhiệm của HĐQT, Chủ tịch HĐQT, Tổng giám đốc, Trưởng Ban Kiểm soát nhiệm kỳ 2009-2021 và các cá nhân, tập thể có liên quan đến các tồn tại, sai phạm trong hoạt động quản trị điều hành, hoạt động đầu tư, kinh doanh dẫn đến hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh thấp và thua lỗ, mất vốn của Công ty và cổ đông. Phương án thu hồi các khoản thiệt hại đã báo cáo tại các kỳ đại hội.

*The General Meeting of Shareholders reviewed the responsibilities of the Board of Directors, the Chairman of the Board of Directors, the General Director, the Head of the Supervisory Board for the 2009–2021 term, and other individuals and groups involved in governance, investment, and business activities that led to poor business performance, financial losses, and capital depletion for the company and its shareholders. The plan for*

*recovering financial damages has been reported in previous General Meetings of Shareholders.*

- c. ĐHCĐ xem xét định hướng kinh doanh trong giai đoạn tiếp theo và phương án trả nợ vay, lãi vay cho Công ty CP Danson Group.

*The General Meeting of Shareholders reviewed business directions for the next phase and a plan for repaying loans and interest to Danson Group JSC.*

Đầu tháng 06/2024, Công ty CP Danson Group đã liên hệ Davina để thu hồi khoản nợ vay: 3,93 tỷ đồng (trong đó: Nợ gốc là 3,7 tỷ đồng; lãi vay 0,23 tỷ đồng). Tuy nhiên, Davina đang trong giai đoạn thiếu nguồn vốn để tái hoạt động trở lại, nên không có nguồn thanh toán khoản nợ nêu trên.

*In early June 2024, Danson Group Joint Stock Company contacted Davina to recover a loan amounting to VND 3.93 billion (including VND 3.7 billion in principal and VND 0.23 billion in interest). However, as Davina is currently facing a shortage of capital to resume operations, there are no available funds to repay this debt.*

Ngày 09/06/2024, Davina đã làm việc với Công ty TNHH Danson Group, và được sự đồng ý hỗ trợ khoản vay nêu trên (3.931.630.137 đồng). Tuy nhiên, thời gian cho vay là 12 tháng (từ ngày 21/06/2024 đến ngày 21/06/2025). Nên hiện nay Davina đang trong tình trạng rất khó khăn về tài chính để giải quyết các khoản nợ vay, nợ phải trả nhà cung cấp cũ, nợ phải trả nhà thầu cũ.

*On June 9, 2024, Davina negotiated with Danson Group Company Limited and received approval for support on the above-mentioned loan (VND 3,931,630,137). However, the loan term is only 12 months (from June 21, 2024, to June 21, 2025). As a result, Davina is currently in a very difficult financial situation, struggling to manage loan repayments, outstanding debts to former suppliers, and obligations to previous contractors.*

Ngày 28/02/2025, Hội đồng quản trị Công ty CP Dược Davina đã họp trao đổi các vấn đề còn tồn đọng như: Nợ vay, nợ nhà cung cấp, nợ nhà thầu xây dựng, nợ lương; trao đổi phương án để tiếp tục hoạt động trong giai đoạn Công ty chưa tìm được phương án kinh doanh, cũng như nguồn vốn đầu tư ban đầu.

*On February 28, 2025, the Board of Directors of Davina Pharmaceutical Joint Stock Company held a meeting to discuss outstanding issues, including loan debts, supplier debts, construction contractor debts, and salary arrears. The discussion also covered potential solutions for maintaining operations while the company has yet to establish a business plan or secure initial investment capital.*

Ngoài ra, từ ngày 01/04/2022 đến nay, các thành viên HĐQT, Ban kiểm soát, kế toán trưởng công ty đã hỗ trợ từ chối nhận thù lao, lương trong giai đoạn Công ty chưa phát sinh doanh thu, lợi nhuận.

*In addition, since April 1, 2022, members of the Board of Directors, the Supervisory Board, and the Chief Accountant have voluntarily declined their remuneration and salaries during the period in which the company has not generated revenue or profit.*

## 5. Hoạt động quản trị nhân sự và đào tạo:

### **Human resources management and training activities:**

Năm 2025 được xác định là giai đoạn "Tối ưu hóa nguồn nhân lực và Chuẩn hóa vận hành". Sau một năm 2024 bùng nổ về số lượng, trọng tâm của năm 2025 là chuyển dịch từ diện rộng sang chiều sâu, đảm bảo bộ máy hoạt động hiệu quả, đáp ứng nhu cầu vận hành nhà máy mới trong giai đoạn tiếp theo.

*The year 2025 is identified as the phase of "Human Resources Optimization and Operational Standardization". Following the significant expansion in 2024, the focus for 2025 shifts from quantity to quality, ensuring the organizational structure is not only complete but also highly efficient, meeting the most stringent standards of the new in the next period.*

### **5.1. Công tác tổ chức / Organizational activities:**

Tiếp tục đẩy mạnh kiện toàn bộ máy theo hướng chuyên môn hóa sâu:

- Tái cấu trúc theo chiều sâu: Rà soát và tinh chỉnh sơ đồ tổ chức tại các bộ phận then chốt nhằm loại bỏ sự chồng chéo, tối ưu hóa luồng công việc.  
*Focus: Refining the organizational structure of key departments to eliminate redundancies and optimize workflows.*
- Phân định chức năng rõ ràng: Xây dựng lại bảng mô tả công việc (JD) và quy trình phối hợp (SOP) giữa các phòng ban để đảm bảo trách nhiệm giải trình cao nhất.  
*Clarity: Redefining Job Descriptions (JDs) and Standard Operating Procedures (SOPs) to ensure maximum accountability and seamless inter-departmental coordination.*

### **5.2. Công tác nhân sự / Human resources activities:**

Tiếp tục chiến lược thu hút nhân lực để lấp đầy các vị trí chuyên môn kỹ thuật cao, đặc biệt phục vụ cho lộ trình vận hành nhà máy Công nghệ cao:

- Trọng tâm tuyển dụng: Tập trung vào các nhân sự chất lượng cao cho khối QC, QA, RD, Bảo trì và đặc biệt là Quản lý Nhà máy Công nghệ cao.  
*Recruitment focus: Attracting top-tier talent for QC, QA, R&D, Maintenance, and specifically the High-Tech Factory.*
- Tiêu chuẩn tuyển dụng: Ưu tiên các ứng viên có kinh nghiệm vận hành hệ thống tiêu chuẩn EU-GMP, có khả năng thích nghi nhanh với công nghệ mới.  
*Recruitment standards: Prioritizing candidates with experience in EU-GMP standard systems and the ability to adapt swiftly to emerging technologies.*
- Trong năm 2025, Công ty đã tuyển dụng tổng cộng 160 nhân sự cho các bộ phận: Phòng QA, QC, Trung tâm R&D, Phòng Kỹ thuật - Bảo trì, Bộ phận IT, Nhà máy, Phòng Đăng ký thuốc & Cảnh giác dược, Phòng Cung ứng, Phòng Hành chính,...
- In 2025, the Company recruited a total of 160 employees across the following departments: QA, QC, R&D Center, Engineering, IT, Factories, Drug Registration & Pharmacovigilance, Purchasing, Administration, and so on.*
- Đẩy mạnh đào tạo chuyên sâu về kỹ thuật và tuân thủ quy trình cho đội ngũ mới tuyển dụng.  
*Strengthening specialized technical and compliance training for new hires.*

### 5.3. Đánh giá chung / *General assessment:*

- Tính đến 31/12/2025, tổng số lao động của công ty là 521 người. Tổng số giờ đào tạo là 1915,5 giờ, gồm 261 lượt đào tạo.

*As of December 31, 2025, the company had a total workforce of 521 employees. The total training hours reached 1915.5, with 261 training sessions conducted.*

Việc tái cấu trúc nhân sự và tuyển dụng chọn lọc sẽ tạo ra đòn bẩy để công ty hiện thực hóa các mục tiêu sản xuất kinh doanh tại nhà máy Công nghệ cao và giữ vững vị thế trên thị trường.

*In-depth restructuring of human resources and selective recruitment will create the leverage needed to realize production goals at the High-Tech Factory and solidify our market position.*

Với một bộ máy tinh gọn, và đội ngũ nhân sự chất lượng cao, công ty hoàn toàn tự tin để hiện thực hóa các mục tiêu chiến lược trong giai đoạn tiếp theo, khẳng định vị thế dẫn đầu về công nghệ và chất lượng.

*With a lean, specialized structure and a high-quality workforce, the company is fully confident in achieving its strategic goals in the next phase, asserting its leading position in technology and quality.*

**PHẦN II - CÁC MỤC TIÊU VÀ GIẢI PHÁP NĂM 2026**  
**PART II – OBJECTIVES AND SOLUTIONS FOR 2026**

**I. Mục tiêu kế hoạch chung năm 2026:**

**General objectives for 2026:**

Căn cứ tình hình thực tế của thị trường cũng như các yếu tố liên quan đến hoạt động SXKD của doanh nghiệp, Danapha tập trung phấn đấu hoàn thành nhiệm vụ năm 2026 theo chỉ tiêu kế hoạch như sau:

*Based on market conditions and factors affecting the company's production and business activities, Danapha aims to achieve the following targets for 2026:*

- Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ: **534,7 tỷ đồng**.  
*Net revenue: VND 534.7 billion.*
- Lợi nhuận trước thuế: **56,28 tỷ đồng**, tương ứng 10,53%/ Doanh thu.  
*(Chưa bao gồm chi phí của Nhà máy sản xuất Dược phẩm và Trung tâm nghiên cứu phát triển công nghệ cao)*  
*Profit before tax: VND 56.28 billion, equivalent to 10.53% of net revenue.*  
*(Excluding expenses of the Project of Pharmaceutical Factory and the High-tech Research & Development Center)*
- Lợi nhuận trước thuế: **6,58 tỷ đồng**, tương đương 1,23%/ Doanh thu  
*(Đã bao gồm chi phí của Nhà máy sản xuất Dược phẩm và Trung tâm nghiên cứu phát triển công nghệ cao)*  
*Profit before tax: VND 6.58 billion, equivalent to 1.23% of net revenue.*  
*(Including expenses of the Project of Pharmaceutical Factory and the High-tech Research & Development Center)*

*Ghi chú: Kế hoạch các khoản mục lợi nhuận trước thuế nêu trên chưa bao gồm các khoản dự phòng: chênh lệch tỷ giá, dự phòng phải thu khó đòi và dự phòng giảm giá hàng tồn kho tại thời điểm cuối năm tài chính 2026.*

*Note: The above profit before tax targets do not include provisions for: exchange rate differences, allowance for doubtful debts, and inventory write-down as at the end of the 2026 financial year.*

- Doanh thu dự kiến năm 2026 giảm 112,6 tỷ đồng so với năm 2025, tương ứng giảm 17,39%.  
*Projected revenue for 2026 is expected to decrease by VND 112.6 billion compared to 2025, equivalent to a decrease of 17.39%.*
- Lợi nhuận trước thuế (Chưa bao gồm chi phí của Nhà máy sản xuất Dược phẩm và Trung tâm nghiên cứu phát triển công nghệ cao) dự kiến năm 2026 giảm 47,9% so với lợi nhuận thực hiện năm 2025.  
*Projected profit before tax for 2026 (excluding expenses of the Project of Pharmaceutical Factory and the High-tech Research & Development Center) is expected to decrease by 47.9% compared to the actual profit achieved in 2025.*
- Lợi nhuận trước thuế (Đã bao gồm chi phí của Nhà máy sản xuất Dược phẩm và Trung tâm nghiên cứu phát triển công nghệ cao) dự kiến năm 2026 giảm 93,9% so với lợi nhuận thực hiện năm 2025.

*Projected profit before tax for 2026 (including expenses of the Project of Pharmaceutical Factory and the High-tech Research & Development Center) is expected to decrease by 93.9% compared to the actual profit achieved in 2025.*

Một số lý do chính như sau / *The primary reasons are as follows:*

- Năm 2026, Công ty đã hết hạn GMP EU tại địa điểm nhà máy 253 Dũng Sĩ Thanh Khê, Đà Nẵng, nên sẽ ảnh hưởng rất lớn đến tình hình hoạt động, doanh số của kênh đấu thầu.  
*In 2026, the Company's EU-GMP certificate at the manufacturing site located at 253 Dung Si Thanh Khe, Da Nang has expired, which will significantly affect operational performance and revenue from the tender channel.*
- Tỷ trọng trong cơ cấu bán hàng có nhiều thay đổi, đặc biệt là đối với đấu thầu. Dự kiến năm 2026, doanh thu kênh đấu thầu giảm 20% so với năm 2025. Chủ yếu do việc chuyển đổi địa điểm sản xuất từ nhà máy tại 253 Dũng Sĩ Thanh Khê, Đà Nẵng sang nhà máy mới tại Khu công nghệ cao, nên một số mặt hàng chưa chuyển đổi kịp thời sẽ phải thay đổi nhóm đấu thầu từ nhóm GMP EU về nhóm GMP WHO cho đến khi hoàn thành thủ tục cấp phép, được Cục quản lý Dược Việt Nam cho phép bằng văn bản.  
*The sales structure is expected to undergo considerable changes, particularly in the tender channel. In 2026, revenue from the tender channel is projected to decrease by 20% compared to 2025. This is mainly due to the relocation of manufacturing activities from the plant at 253 Dung Si Thanh Khe, Da Nang to the new facility at the Da Nang High-Tech Park. As a result, certain products that have not been timely transferred will have to change their tender classification from the EU-GMP group to the WHO-GMP group until licensing procedures are completed and written approval is granted by the Drug Administration of Vietnam.*
- Ngoài ra, đối với kênh phân phối độc quyền, trong năm 2026 sụt giảm mạnh doanh số 66,8% so với năm 2025. Do các số đăng ký mới tương tự đã được lưu hành, tạo thế cạnh tranh lớn trong thị trường Việt Nam, nên nhà phân phối độc quyền đã từ chối hợp tác trong năm 2026. Do vậy, Công ty sẽ tổ chức và triển khai tự kinh doanh nhóm các sản phẩm này trên kênh đấu thầu và phân phối khác.  
*In addition, revenue from the exclusive distribution channel in 2026 is expected to decline sharply by 66.8% compared to 2025. As similar newly registered products have been granted circulation permits, creating significant competition in the Vietnamese market, the exclusive distributor has declined to continue cooperation in 2026. Accordingly, the Company will organize and implement direct business operations for these product groups through the bidding channel and other distribution channels.*
- Mặc khác, hiện tại các đơn hàng xuất khẩu vẫn chưa có đầy đủ thông tin để Tổng giám đốc có thể dự kiến chính xác doanh thu của kênh bán này.  
*Furthermore, export orders currently lack sufficient information for the General Director to accurately project revenue from this sales channel.*
- Trong năm 2026, dự kiến công ty sẽ đưa Nhà máy sản xuất dược phẩm OSD công nghệ cao và Nhà máy sản xuất thuốc tiêm, nước, dùng ngoài, cao dầu xoa thuộc dự án Nhà máy sản xuất dược phẩm và Trung tâm Nghiên cứu phát triển công nghệ cao vào hoạt động, nên chi phí khấu hao dự kiến sẽ tăng cao, làm ảnh hưởng trực tiếp đến lợi nhuận của công ty.

*In 2026, the Company expects to commence operation of the High-tech OSD Pharmaceutical Factory and the production line of injections, liquids, external use, and ointments under the Project of Pharmaceutical Factory and the High-tech Research & Development Center. Accordingly, depreciation expenses are projected to increase significantly, directly impacting the Company's profitability.*

Vì vậy, so với năm 2025, các kênh bán hàng có nhiều sự thay đổi, nên Ban điều hành đã lập kế hoạch kinh doanh dự kiến như trên.

*Given these changes in sales channels compared to 2025, the Executive Management has developed the above business plan projections accordingly.*

## **II. Các giải pháp, hành động cần tập trung cho năm 2026:**

### ***Solutions and key action plan for 2026:***

#### **1. Đối với hoạt động kinh doanh / *Regarding business operations:***

- Lên kế hoạch để thông qua các nhà phân phối mở rộng thị trường xuất khẩu sang Đông Nam Á, Lào, Campuchia, Châu Âu.

*Develop plans to expand export markets through distributors into Southeast Asia, Laos, Cambodia, and Europe.*

- Tiếp tục duy trì và phát triển kênh ETC: Đảm bảo công tác đấu thầu hoạt động ổn định để giữ các thị trường truyền thống đối với các nhóm sản phẩm tâm thần. Thúc đẩy doanh số thực hiện thầu của các chi nhánh, bằng cách lập kế hoạch thực hiện thầu trước 6 tháng, lên kế hoạch thực hiện chi tiết thầu chi tiết theo sản phẩm.

*Continue to maintain and develop the ETC channel: ensure stable bidding activities to retain traditional markets for psychiatric product groups. Promote tender revenue performance of branches by preparing tender plans at least six months in advance and developing detailed tender execution plans by product.*

- Khai thác tối đa các sản phẩm còn lợi thế cạnh tranh trong nhóm có tương đương sinh học và nhóm 2 - GMP EU (các sản phẩm đã được cấp phép chuyển đổi địa điểm sản xuất tại Nhà máy Công nghệ cao). Tập trung đưa vào nghiên cứu thử tương đương sinh học thêm các sản phẩm mới trong năm 2026.

*Maximize the commercial potential of products that still maintain competitive advantages within the bioequivalence group and Group 2 – EU-GMP (products that have been granted approval for change of manufacturing site to the High-tech Factory). Focus on conducting additional bioequivalence studies for new products in 2026.*

- Tập trung thúc đẩy kênh OTC qua phân phối để tăng độ phủ vùng trống, tăng tính nhận diện thương hiệu của Công ty.

*Focus on expanding the OTC channel through distribution to enhance market coverage and increase brand awareness.*

- Thúc đẩy tiến độ các công tác liên quan đến việc đăng ký hồ sơ thuốc.

*Accelerate the progress of drug registration dossiers.*

- Tiếp tục thực hiện việc giảm giá thành sản phẩm dựa trên cơ sở giảm giá nguyên vật liệu đầu vào.

*Continue cost reduction initiatives by lowering raw material costs.*

## 2. Đối với hoạt động sản xuất và kế hoạch sản xuất:

### ***Production activities and production plan:***

- Duy trì 100% nguyên tắc GMP trong sản xuất, đảm bảo tuân thủ đúng các SOP, qui trình sản xuất đang được áp dụng.  
*Maintain 100% compliance with GMP principles in production, ensuring strict adherence to the current SOPs and manufacturing processes.*
- Hoàn thành 100% lệnh sản xuất trong kỳ, giao hàng đúng tiến độ và đảm bảo chất lượng sản phẩm khi xuất xưởng theo KHSX năm 2025.  
*Complete 100% of production orders within the period, ensuring on-time delivery and product quality upon release according to the 2025 production plan.*

### **\* Các giải pháp thực hiện / Solutions :**

#### **2.1. Cơ sở vật chất / Infrastructure & facilities:**

- Đề xuất việc đầu tư nâng cấp nhà xưởng nhằm bảo đảm quá trình sản xuất diễn ra liên tục, an toàn và hiệu quả.  
*Propose investments in upgrading production facilities to ensure continuous, safe, and efficient manufacturing processes.*
- Phối hợp giữa các bộ phận thẩm định các quy trình sản xuất, nhà xưởng nhằm xác định thông số tối ưu của các quy trình để giảm hư hao, ổn định chất lượng sản phẩm, báo cáo kịp thời những điểm không phù hợp.  
*Collaborate across departments to validate production processes and facilities, identifying optimal parameters to minimize waste, maintain product quality, and promptly report any non-conformities.*

#### **2.2. Hoạt động quản lý, điều hành / Management and operations:**

- Tiếp tục duy trì thực hiện 5S trong hoạt động ở tất cả các dây chuyền sản xuất, tiến hành kiểm tra đánh giá định kỳ và đột xuất nhằm đảm bảo môi trường sản xuất luôn gọn gàng, sạch sẽ, hiệu quả và chuyên nghiệp.  
*Continue implementing the 5S methodology across all production lines, conducting both periodic and ad-hoc evaluations to maintain a clean, organized, efficient, and professional manufacturing environment.*
- Tiếp tục nghiên cứu, triển khai phương thức tổ chức sản xuất hợp lý, thực hành tiết kiệm nâng cao hiệu quả lao động.  
*Continue researching and applying optimized production organization methods to improve efficiency and enhance labor productivity.*

## 3. Đối với hoạt động nghiên cứu phát triển / Research and development activities:

### **3.1. Hỗ trợ các dự án chuyển giao công nghệ *Support for technology transfer projects***

Trong năm 2026, Trung tâm R&D sẽ tiếp tục hỗ trợ các dự án chuyển giao công nghệ nhằm tối ưu hóa quy trình sản xuất và mở rộng thị trường xuất khẩu. Danh mục các sản phẩm thuộc chương trình chuyển giao bao gồm nhiều hoạt chất quan trọng, phục vụ cả thị trường nội địa (VN) và quốc tế (EU, RU).

*In 2026, the R&D Center will continue supporting technology transfer projects to optimize production processes and expand export markets. The product portfolio under this program includes key active ingredients serving both domestic (Vietnam) and international markets (EU, Russia).*

Bộ phận R&D sẽ phối hợp chặt chẽ với các phòng ban liên quan để đảm bảo việc triển khai các dự án này đúng tiến độ, bao gồm thử nghiệm công thức, đánh giá chất lượng và hoàn thiện hồ sơ đăng ký.

*The R&D Center will work closely with relevant departments to ensure these projects are executed on schedule, covering formulation trials, quality assessment, and completion of registration dossiers.*

### **3.2. Phát triển sản phẩm mới / New product development**

Mục tiêu năm 2026 đặt ra là hoàn thành triển khai sản xuất quy mô pilot cho 25 sản phẩm và chuẩn bị tài liệu để nộp hồ sơ đăng ký cho 23 sản phẩm (cả thị trường Việt Nam và thị trường EU, RU). Việc phát triển sản phẩm mới không chỉ nhằm gia tăng danh mục sản phẩm mà còn giúp Danapha duy trì lợi thế cạnh tranh trên thị trường dược phẩm trong nước và quốc tế.

*The 2026 objective is to complete pilot-scale production implementation for 25 products and to prepare documentation for submission for 23 products (for both the Vietnamese market and the EU and Russian markets). Developing new products not only expands Danapha's portfolio but also helps maintain its competitive edge in both domestic and international pharmaceutical markets.*

Quy trình phát triển sẽ tuân thủ chặt chẽ các tiêu chuẩn EU-GMP, đảm bảo chất lượng sản phẩm đáp ứng yêu cầu khắt khe của các cơ quan quản lý dược phẩm.

*The development process will strictly adhere to EU-GMP standards, ensuring product quality meets the stringent requirements of pharmaceutical regulatory authorities.*

### **3.3. Đào tạo nội bộ trong Trung tâm R&D / Internal training within the R&D Center:**

Nhằm nâng cao năng lực chuyên môn của đội ngũ nghiên cứu, trong năm 2026, Trung tâm R&D sẽ triển khai các chương trình đào tạo nội bộ, tập trung vào:

*To enhance the technical expertise of the research team, the R&D Center will implement internal training programs in 2026, focusing on:*

- Cập nhật xu hướng công nghệ bào chế dược phẩm mới.  
*Updating trends in pharmaceutical formulation technology.*
- Hướng dẫn thực hành tốt phòng thí nghiệm (GLP) và thực hành tốt sản xuất thuốc (GMP).

*Training on Good Laboratory Practices (GLP) and Good Manufacturing Practices (GMP).*

- Chia sẻ kinh nghiệm từ các dự án chuyển giao công nghệ thành công.  
*Sharing experience from successful technology transfer projects.*
- Đào tạo về phân tích dược chất và đánh giá chất lượng sản phẩm theo tiêu chuẩn quốc tế.

*Providing training on active pharmaceutical ingredient (API) analysis and product quality assessment according to international standards.*

### **3.4. Hợp tác với các phòng ban khác / Collaboration with other departments:**

Trung tâm R&D sẽ phối hợp chặt chẽ với các phòng ban liên quan nhằm đảm bảo sự đồng bộ và hiệu quả trong hoạt động nghiên cứu, bao gồm:

*The R&D Center will closely coordinate with relevant departments to ensure consistency and efficiency in research activities, including:*

- Hỗ trợ sản xuất: Đánh giá tính khả thi của công thức mới, tối ưu hóa quy trình sản xuất.

*Production Support: Assessing the feasibility of new formulations and optimizing production processes.*

- Trả lời hồ sơ đăng ký (DL Answering): Phối hợp với phòng RA để chuẩn bị tài liệu và giải trình với các cơ quan quản lý.

*Regulatory affairs support (Drug licensing answering): Collaborating with the RA department to prepare documentation and respond to regulatory authorities.*

- Thay đổi nguồn nguyên liệu API và tá dược: Đánh giá ảnh hưởng của việc thay đổi nguồn cung nguyên liệu đến chất lượng sản phẩm và hiệu suất sản xuất.

*API and excipient source changes: Assessing the impact of supplier changes on product quality and manufacturing efficiency.*

### **3.5. Cải tiến công thức / Re-formulation:**

Nhằm cải thiện hiệu quả điều trị, tính ổn định và khả năng cạnh tranh của sản phẩm, Trung tâm R&D sẽ tiến hành cải tiến công thức cho một số sản phẩm chủ lực. Các yếu tố được xem xét trong quá trình cải tiến bao gồm:

*To enhance therapeutic efficacy, stability, and market competitiveness, the R&D Center will focus on re-formulating key products. The key aspects considered during this process include:*

- Độ ổn định hóa học và vật lý.

*Chemical and physical stability.*

- Hiệu quả sinh học và mức độ hấp thu của dược chất.

*Bioavailability and absorption efficiency.*

- Cải thiện quy trình sản xuất nhằm giảm chi phí và nâng cao năng suất.

*Optimization of the manufacturing process to reduce costs and improve productivity.*

### **3.6. Chuẩn bị và triển khai các Quy trình thao tác chuẩn (SOPs)**

#### ***Development and implementation of Standard Operating Procedures (SOPs)***

Trung tâm R&D sẽ tiếp tục cập nhật và triển khai các Quy trình thao tác chuẩn (SOPs) mới để đảm bảo các hoạt động nghiên cứu và phát triển được thực hiện theo đúng quy chuẩn quốc tế, bao gồm:

*The R&D Center will continue updating and implementing new Standard Operating Procedures (SOPs) to ensure research and development activities comply with international standards, including:*

- SOP về nghiên cứu công thức mới.

*SOP for new formulation research.*

- SOP về thử nghiệm độ ổn định theo tiêu chuẩn ICH.

*SOP for stability testing in accordance with ICH guidelines.*

- SOP về xử lý và đánh giá dữ liệu nghiên cứu.  
*SOP for research data processing and evaluation.*

### **3.7. Ra mắt sản phẩm mới / New product launch:**

Việc ra mắt các sản phẩm mới sẽ đánh dấu bước tiến quan trọng trong chiến lược mở rộng thị trường châu Âu của Danapha, đồng thời góp phần gia tăng doanh thu và nâng cao vị thế thương hiệu trong ngành dược phẩm.

*The launch of these products marks a significant step in Danapha's strategy to expand into the European market, while also contributing to revenue growth and strengthening the company's position in the pharmaceutical industry.*

### **3.8. Phòng Hồ sơ đăng ký và Cảnh giác dược:**

#### ***Regulatory Affairs and Pharmacovigilance Department:***

- Hoàn thành 100% hồ sơ đăng ký mới theo chỉ tiêu kế hoạch bộ phận;  
*Complete 100% of new registration dossiers according to the department's planned targets;*
- Hoàn thành 100% hồ sơ đăng ký xin gia hạn số đăng ký;  
*Complete 100% registration renewal dossiers;*
- Hoàn thành 100% các hồ sơ thuốc nước ngoài;  
*Complete 100% foreign drug registration dossiers;*
- Hoàn thành các maquette mới hoặc maquette thay đổi theo yêu cầu sản xuất;  
*Finalize new maquettes or modifications as per production requirements;*
- Phối hợp các bộ phận tập trung bổ sung/ thay đổi HSĐK thuốc đáp ứng tiến độ yêu cầu, đặc biệt là hồ sơ thay đổi địa điểm sản xuất lên Nhà máy mới.  
*Collaborate with relevant departments to submit variation dossiers in accordance with required timelines; especially variation of manufacturing site.*
- Chú trọng công tác cảnh giác dược, thường xuyên theo dõi và cập nhật các báo cáo ADR thuốc trong quá trình lưu hành,...  
*Focus on pharmacovigilance activities, ensuring regular monitoring and updates of ADR (Adverse Drug Reaction) reports during product circulation, etc.*

**Như vậy, kế hoạch các hoạt động nghiên cứu phát triển trong năm 2026 được định hướng như sau:**

- Năm 2026, Trung tâm R&D của Danapha đặt mục tiêu đẩy mạnh nghiên cứu và phát triển, không chỉ hỗ trợ các dự án chuyển giao công nghệ mà còn nâng cao chất lượng sản phẩm thông qua cải tiến công thức, đào tạo nội bộ và hợp tác liên phòng ban. Việc ra mắt các sản phẩm mới, cùng với chiến lược mở rộng thị trường, sẽ là nền tảng quan trọng giúp Danapha khẳng định vị thế trong ngành dược phẩm, đặc biệt tại thị trường EU và nội địa.

*In 2026, Danapha's R&D Center aims to accelerate research and development, not only by supporting technology transfer projects but also by enhancing product quality through re-formulation, internal training, and cross-departmental collaboration. The launch of new products, combined with a market expansion strategy, will serve as a crucial foundation for strengthening Danapha's position in the pharmaceutical industry, particularly in the EU and domestic markets.*

- Trung tâm R&D cam kết thực hiện đúng kế hoạch đã đề ra, đảm bảo sự phát triển bền vững của công ty trong năm 2026 và những năm tiếp theo.  
*The R&D Center is committed to executing the planned initiatives, ensuring the company's sustainable growth in 2026 and beyond.*

#### **4. Đối với công tác chất lượng / Quality management:**

- Thực hiện các công việc để triển khai, xây dựng tiêu chuẩn, xây dựng hệ thống chất lượng, thẩm định hệ thống theo tiêu chuẩn nhằm bảo vệ thành công GMP – EU, GMP- WHO, GDP, GSP,... cho nhà máy sản xuất dược phẩm và trung tâm nghiên cứu phát triển Công Nghệ cao.  
*Implement tasks to deploy, establish standards, and develop a quality system, evaluate the system according to standards to successfully achieve GMP – EU, GMP- WHO, GDP, GSP, etc., for the pharmaceutical factory and the high-tech R&D center.*
- Lập kế hoạch tuyển dụng và đào tạo nhận sự liên quan đến hệ thống chất lượng để chuẩn bị vận hành công tác quản lý chất lượng tại nhà máy mới.  
*Plan recruitment and training related to the quality system to prepare for the operation of quality management at the new factory.*
- Chuẩn bị các nội dung công việc liên quan để nộp hồ sơ tái kiểm tra GMP đối với dây chuyền sản xuất thuốc tại địa chỉ 253 Dũng sĩ Thanh Khê, P. Thanh Khê Tây, Q. Thanh Khê, TP Đà Nẵng (GCN hết hiệu lực: 22.03.2025)  
*Prepare the necessary documents for the GMP re-inspection of the production lines at 253 Dung Si Thanh Khe, Thanh Khe Tay Ward, Thanh Khe District, Da Nang City (GMP certificate expires on 22.03.2025).*
- Rà soát, đánh giá lại chất lượng sản phẩm để đảm bảo quá trình sản xuất và chất lượng sản phẩm đúng tiêu chuẩn đã đăng ký; Kịp thời điều chỉnh, xin phép điều chỉnh phù hợp để luôn đảm bảo công tác sản xuất và chất lượng sản phẩm ổn định.  
*Review and assess product quality to ensure compliance with registered standards; promptly propose and obtain approval for necessary adjustments to maintain stable production and product quality.*
- Tăng cường công tác kiểm tra sản phẩm trong quá trình sản xuất, để có thể phát hiện những sai lệch, những sản phẩm, những yếu tố không phù hợp để kịp thời xử lý, chấn chỉnh, hạn chế tối đa những sự cố phát sinh trong sản xuất.  
*Strengthen in-process quality control to detect deviations, non-conforming products, and potential risks early, allowing for timely corrective actions to minimize production issues.*
- Đảm bảo chất lượng sản phẩm khi lưu hành trên thị trường, không có sản phẩm bị thu hồi vì chất lượng.  
*Ensure product quality in the market, preventing any recalls due to quality concerns.*

#### **5. Đối với công tác quản lý nguồn nhân lực / Human resources management:**

- Tiếp tục hoàn thiện bộ máy tổ chức, nâng cao hiệu quả hoạt động của các bộ phận.  
*Continue refining the organizational structure and enhancing the efficiency of departmental operations.*
- Đẩy mạnh công tác đào tạo và phát triển nguồn nhân lực, đặc biệt là đội ngũ nhân viên kỹ thuật, kinh doanh và quản lý.

*Strengthen training and human resource development, particularly for technical, sales, and management personnel.*

- Xây dựng môi trường làm việc chuyên nghiệp, năng động và sáng tạo.  
*Foster a professional, dynamic, and innovative work environment.*
- Xây dựng và đề xuất điều chỉnh chính sách tiền lương, thưởng nhằm hỗ trợ tốt cho công tác tuyển dụng, thu hút và giữ chân được nguồn nhân lực chất lượng cao, phục vụ cho nhà máy GMP-EU.  
*Develop and propose adjustments to compensation and benefit policies to support recruitment, attract, and retain high-qualified personnel for the GMP-EU factory.*

## **6. Đối với Dự án tại Khu công nghệ cao Đà Nẵng:**

### ***The Project of Pharmaceutical factory and the High-tech R&D Center at Da Nang Hi-tech Park:***

- Đối với hạng mục Nhà máy sản xuất dược phẩm OSD: Công ty sẽ tiếp tục triển khai công tác chạy thử định các sản phẩm theo danh mục đã được phê duyệt nhằm phục vụ cho kế hoạch chuyển giao sản xuất sang Nhà máy mới, đảm bảo ổn định chất lượng và tuân thủ các yêu cầu GMP.

*Regarding the OSD Pharmaceutical Factory: The Company will continue implementing validation batches for products under the approved portfolio to support the plan for transferring manufacturing activities to the new factory, ensuring stable product quality and compliance with GMP requirements.*

Chuẩn bị các điều kiện cần thiết để phục vụ công tác kiểm tra và đánh giá theo tiêu chuẩn GMP – EAEU và GMP – Uzbekistan tất cả các dây chuyền.

*Necessary conditions are being prepared to facilitate inspection and assessment in accordance with GMP-EAEU and GMP-Uzbekistan standards for all production lines.*

- Đối với hạng mục Nhà máy sản xuất thuốc tiêm, nước, dùng ngoài, cao dầu xoa: tiếp tục triển khai chạy các sản phẩm chuyển giao cho toàn bộ các dây chuyền sản xuất nhằm hoàn thiện hồ sơ kỹ thuật và chuẩn bị cho sản xuất ổn định.

*Regarding the production line of injections, liquids, external use, and ointments: The Company will continue implementing validation runs for transferred products across all production lines to complete technical dossiers and prepare for stable commercial manufacturing.*

Chuẩn bị các điều kiện cần thiết để phục vụ công tác kiểm tra và đánh giá theo tiêu chuẩn GMP – EU dây chuyền BFS; GMP – EAEU và GMP – Uzbekistan tất cả các dây chuyền.

*Necessary preparations are being made to facilitate inspection and assessment in accordance with GMP-EU standards for the BFS line, and GMP-EAEU and GMP-Uzbekistan standards for all production lines.*

- Đối với hạng mục Nhà văn phòng: Đã hoàn thành và đưa vào sử dụng  
*Regarding the Office Building: Construction has been completed and the facility has been put into operation.*
- Đối với Dự án đầu tư mở rộng: Nhà máy sản xuất Dược phẩm OSD công nghệ cao: Công ty đang tiếp tục triển khai thử nghiệm hiệu năng các hệ thống phụ trợ như HVAC, RO và các hệ thống kỹ thuật liên quan, nhằm đảm bảo sẵn sàng cho việc đưa vào sử dụng chính thức.

*For the Extended Investment Phase – High-tech OSD Pharmaceutical Factory: The Company is continuing performance qualification of utility systems such as HVAC, RO, and other related technical systems to ensure readiness for official operation.*

Đồng thời, các điều kiện cần thiết đang được chuẩn bị để phục vụ công tác kiểm tra và đánh giá theo tiêu chuẩn GMP – WHO, GMP – EAEU và GMP – Uzbekistan

*At the same time, necessary preparations are being made to facilitate inspection and assessment in accordance with GMP–WHO, GMP–EAEU, and GMP–Uzbekistan standards.*

## **7. Đối với Dự án Văn phòng kết hợp căn hộ du lịch**

### ***The Project of Office Combined with Tourist Apartments***

Tiếp tục triển khai thi công, giám sát hoàn thiện tòa nhà. Dự kiến, đến đầu quý 4 năm 2026 sẽ hoàn thành toàn bộ công tác hoàn thiện của tòa nhà và trong quý 1 năm 2027 công trình sẽ được đưa vào khai thác, sử dụng.

*Continue implementing construction works and supervising the building's finishing stage. It is expected that all finishing works will be completed by the beginning of Quarter 4 of 2026, and the building will be put into operation in Quarter 1 of 2027.*

Trên đây là Báo cáo Hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 và mục tiêu, định hướng, giải pháp năm 2026.

*The above document is the Report on business and production performance in 2025 as well as the objectives, directions, and solutions for 2026.*

Kính báo cáo Đại hội.

*Sincerely,*

Đà Nẵng, ngày 31 tháng 03 năm 2026

*Da Nang dated March 31, 2026*

*[Signature]* **TỔNG GIÁM ĐỐC**  
**GENERAL DIRECTOR**



**TS. Lê Thăng Bình**

Đà Nẵng, ngày 31 tháng 03 năm 2026  
Danang dated on March 31, 2026

## BÁO CÁO

Tiến độ thực hiện Dự án Nhà máy sản xuất dược phẩm  
và Trung tâm Nghiên cứu phát triển công nghệ cao

### REPORT

*Implementation Progress of the project of Pharmaceutical Factory  
and Hi-Tech Research and Development Center.*

#### I. Thông tin chung về dự án/General Project Information

1. Tên Dự án: Nhà máy sản xuất dược phẩm và Trung tâm Nghiên cứu phát triển công nghệ cao.  
*Project Name: Pharmaceutical Factory and Hi-Tech Research and Development Center.*

Dự án tại Khu công nghệ cao Đà Nẵng đã được ĐHCĐ thông qua gồm 03 phân kỳ đầu tư gồm:  
*The project of pharmaceutical factory & Hi-Tech RD Center at Da Nang Hi -Tech Park has been approved by the General Meeting of Shareholders (GMS), consisting of 03 investment phases:*

- Phân kỳ 1: Nhà máy sản xuất thuốc viên OSD và các bộ phận QA, QC.  
*Phase 1: OSD Factory and QA, QC departments.*
- Phân kỳ 2: Nhà máy sản xuất thuốc tiêm, nước, dùng ngoài, cao dầu xoa; Trung tâm R&D; Tổng kho; Nhà văn phòng; Các hạng mục phụ phục vụ cho sản xuất và Hạng mục hạ tầng và thoát nước giai đoạn 2.  
*Phase 2: Factory for injections, liquid medicines, external usage medicines, and medicated oil/balm; R&D Center; General Warehouse; Office Building; Utilities for production; and Infrastructure and drainage items for Phase 2.*
- Dự án đầu tư mở rộng: Nhà máy sản xuất Dược phẩm OSD công nghệ cao.  
*Extended Investment Project: High -tech OSD Pharmaceutical Factory.*



2. Địa điểm thực hiện dự án: Lô đất A22, Khu công nghệ cao Đà Nẵng, phường Liên Chiểu, TP. Đà Nẵng.

*Project Location: Land Lot A22, Da Nang Hi-Tech Park, Lien Chieu Ward, Da Nang City.*

3. Chủ đầu tư: Công ty Cổ phần Dược Danapha

*Investor: Danapha Pharmaceutical Joint Stock Company*

## **II. Tiến độ thực hiện Dự án/Project Implementation Progress**

### **1. Các căn cứ pháp lý để triển khai dự án/Legal basis for project implementation**

- Các nghị quyết của ĐHĐCĐ, HĐQT v/v phê duyệt dự án hoặc phê duyệt điều chỉnh, bổ sung dự án.  
*Resolutions of the GMS and Board of Directors (BOD) regarding the approval of the project or approval of project adjustments and supplements.*
- Hồ sơ thiết kế cơ sở, thiết kế bản vẽ thi công đã được Ban Quản lý Khu công nghệ cao và Các khu công nghiệp Đà Nẵng thẩm định đủ điều kiện để khởi công xây dựng.  
*Basic design and construction drawing documents appraised by the Da Nang High-Tech Park and Industrial Zones Authority as eligible for commencement of construction.*
- Hồ sơ thẩm duyệt thiết kế PCCC đã được cơ quan chức năng thẩm định đạt yêu cầu.  
*Fire Prevention and Protection design appraisal documents approved by competent authorities.*
- Hồ sơ ĐTM đã được Sở Tài nguyên - Môi trường Đà Nẵng/ Ban Quản lý Khu công nghệ cao và các Khu công nghiệp Đà Nẵng thẩm tra và phê duyệt đạt yêu cầu.  
*Environmental Impact Assessment documents appraised and approved by the Da Nang Department of Natural Resources and Environment/the Da Nang High-Tech Park and Industrial Zones Authority.*

### **2. Tiến độ triển khai các hạng mục thuộc các phân kỳ của Dự án.**

*Implementation progress of items under project phases*

#### **2.1. Phân kỳ 1: Nhà máy sản xuất dược phẩm OSD và các bộ phận QA, QC**

*Phase 1: OSD pharmaceutical manufacturing plant and QA, QC departments*

##### **2.1.1. Các công việc đã thực hiện/Completed works**

Theo tiến độ đầu tư đã được phê duyệt, các hạng mục thuộc Phân kỳ 1 đã được triển khai xây dựng hoàn chỉnh và được các cơ quan chức năng kiểm tra, đánh giá, thẩm định và cấp phép đưa vào vận hành chính thức.

*According to the approved investment plan, items under Phase 1 have been fully constructed*

*and inspected, evaluated, appraised, and licensed by competent authorities for official operation.*

Nhà máy đã được cấp Giấy chứng nhận GMP – WHO, GMP – EU, hiện đang triển khai sản xuất các sản phẩm chuyển giao; trong thời gian tới sẽ tổ chức sản xuất thương mại các sản phẩm đã được cấp phép chuyển giao số đăng ký (08 sản phẩm).

*The factory has been granted GMP-WHO and GMP-EU certificates and is currently producing the transferred products; in the coming time, commercial production activities will be carried out for the product that have been granted registration numbers for transfer (08 products).*

### **2.1.2. Các công việc đang tiếp tục thực hiện/Ongoing works**

Hiện nay, Công ty đang tiếp tục triển khai công tác chạy thử định các sản phẩm theo danh mục đã được phê duyệt nhằm phục vụ cho kế hoạch chuyển giao sản xuất sang Nhà máy mới, đảm bảo ổn định chất lượng và tuân thủ các yêu cầu GMP.

*Currently, the Company is continuing the validation for products in the approved list to serve the production transfer plan to the new factory, ensuring quality stability and compliance with GMP requirements.*

Chuẩn bị các điều kiện cần thiết để phục vụ công tác kiểm tra và đánh giá theo tiêu chuẩn GMP – EAEU và GMP – Uzbekistan tất cả các dây chuyền.

*Preparing necessary conditions for GMP-EAEU and GMP-Uzbekistan inspections for all production lines.*

### **2.2. Phân kỳ 2: Nhà máy sản xuất dược phẩm và TT Nghiên cứu phát triển công nghệ cao. Phase 2: Pharmaceutical Factory and Hi-tech Research and Development Center**

Phân kỳ 2 bao gồm các hạng mục: Nhà số 4 – Dây chuyền sản xuất thuốc tiêm, thuốc nước, thuốc dùng ngoài và cao dầu xoa; Nhà số 5 – Khu phụ trợ; Nhà số 6 – Trung tâm R&D; Nhà số 2 – Tổng kho và Nhà số 1 – Nhà văn phòng.

*Phase 2 includes the following items: Building No. 4 – Production line for injections, liquid medicines, external usage medicines, and medicated oil/balm; Building No. 5 – Utilities area; Building No. 6 – R&D Center; Building No. 2 – General warehouse; and Building No. 1 – Office building.*

#### **2.2.1. Các công việc đã thực hiện/Completed works**

- ✓ Đối với Nhà số 4 (Nhà xưởng sản xuất), công tác xây dựng nhà xưởng đã hoàn thành 100%, bao gồm các hạng mục xây dựng hoàn thiện, lắp đặt hệ panel trần – sàn – tường. Công tác lắp đặt thiết bị kỹ thuật và dây chuyền sản xuất đã được hoàn thiện đầy đủ. Các dây chuyền sản xuất thuốc tiêm, siro, cao sao vàng và ống hít đã được cấp chứng nhận GMP – EU và hiện đang trong quá trình chạy các sản phẩm chuyển giao. Đối với dây chuyền sản phẩm spray, tiêm vô trùng, BFS, công tác kiểm tra GMP – WHO đã được thực hiện và hiện đang

4001  
CỘNG HÒA  
XÃ HỘI CHỦ NGHĨA  
VIỆT NAM  
H PH

chờ cấp giấy chứng nhận theo quy định.

*Building No. 4 (Production areas), the construction is 100% complete, including finishing works and installation of the ceiling-floor-wall panel system. The installation of technical equipment and production lines has been fully completed. Production lines for injections, syrups, Golden Star balm, and inhalers have been granted GMP-EU certification and are currently undergoing transfer product operations. For the spray, sterile injection, and BFS product lines, the GMP-WHO inspection has been conducted and is currently awaiting certification issuance as per regulations.*

- ✓ Đối với Nhà số 5 (Khu phụ trợ), toàn bộ các hạng mục xây dựng và lắp đặt đã được hoàn thành 100%, sẵn sàng phục vụ cho hoạt động sản xuất của các nhà xưởng liên quan.  
*Building No. 5 (Utilities Area), all construction and installation items have been 100% completed, ready to support the production activities of relevant workshops.*
- ✓ Đối với Nhà số 6 (Trung tâm Nghiên cứu và Phát triển – R&D), công trình đã hoàn thành 100% công tác xây dựng. Các trang thiết bị phục vụ phòng kiểm nghiệm và nghiên cứu phát triển thuốc viên như máy sấy tầng sôi, máy dập viên, máy bao viên... đã được lắp đặt và đang vận hành ổn định.  
*Building No. 6 (Research and Development Center – R&D), construction is 100% complete. Equipment for the testing laboratory and R&D trials, such as fluid bed dryers, tablet presses, and coating machines, has been installed and is operating stably.*
- ✓ Đối với Nhà số 1 (Nhà văn phòng) và Nhà số 2 (Tổng kho), các hạng mục xây dựng, hệ thống MEP và PCCC đã được hoàn thiện theo đúng thiết kế, đảm bảo yêu cầu kỹ thuật và an toàn trong vận hành.  
*Building No. 1 (Office Building) and Building No. 2 (General Warehouse), construction items, MEP (Mechanical, Electrical, and Plumbing) systems, and Fire Prevention & Protection systems have been completed according to the design, ensuring technical and operational safety requirements.*

#### **2.2.2. Các công việc đang tiếp tục thực hiện/Ongoing works**

- ✓ Tại Nhà số 4, tiếp tục triển khai chạy các sản phẩm chuyển giao cho toàn bộ các dây chuyền sản xuất nhằm hoàn thiện hồ sơ kỹ thuật và chuẩn bị cho sản xuất ổn định. Hoàn thiện hạng mục chiếu sáng xung quanh khu vực nhà máy, hệ thống kiểm soát ra vào các khu vực và camera giám sát an ninh.  
*At Building No. 4, transferred product operations continue for all production lines to finalize technical dossiers and prepare for stable production. Completion of perimeter lighting around the factory area, access control systems for various areas, and security surveillance cameras is underway.*

- ✓ Song song đó, Công ty đang hoàn thiện các điều kiện cần thiết để phục vụ công tác kiểm tra, đánh giá, thẩm định của các cơ quan chức năng, tiến tới cấp phép đưa toàn bộ các hạng mục của Phân kỳ 2 vào sử dụng chính thức. Chuẩn bị các điều kiện cần thiết để phục vụ công tác kiểm tra và đánh giá theo tiêu chuẩn GMP – EU dây chuyền BFS; GMP – EAEU và GMP – Uzbekistan tất cả các dây chuyền.

*Simultaneously, the Company is finalizing necessary conditions for inspection, evaluation, and appraisal by competent authorities to obtain licenses for the official operation of all Phase 2 items. Preparing necessary conditions for inspection of GMP-EU standards for the BFS line, and GMP-EAEU and GMP-Uzbekistan inspections for all production lines.*

**2.3. Dự án đầu tư mở rộng: Nhà máy sản xuất Dược phẩm OSD công nghệ cao.**  
*Extended Investment Project: High -tech OSD Pharmaceutical Factory.*

**2.3.1. Các công việc đã thực hiện/Completed works**

Đến nay, công tác xây dựng Nhà xưởng 7 đã hoàn thành, bao gồm lắp đặt các hệ thống phụ trợ như hệ thống HVAC, hệ thống nước RO, hệ thống khí nén, lò hơi (boiler). Các hệ thống này hiện đang trong giai đoạn thẩm định để chuẩn bị đưa vào vận hành. Công tác lắp đặt thiết bị sản xuất đã hoàn thành. Nhà máy đã tiến hành chạy thử nghiệm thiết bị sản xuất với Placebo nhằm kiểm tra tính ổn định và khả năng đáp ứng yêu cầu kỹ thuật.

*To date, the construction of High -tech OSD Pharmaceutical Factory (Building No. 7) has been completed, including the installation of utility systems such as HVAC, RO water, compressed air, and boilers. These systems are currently in the validation phase for operation. Installation of production equipment is complete. The factory has conducted trial runs of production equipment with Placebo to check stability and technical compliance.*

**2.3.2. Các công việc đang tiếp tục thực hiện/Ongoing works**

Hiện nay, Công ty đang tiếp tục triển khai thẩm định hiệu năng các hệ thống phụ trợ như HVAC, RO và các hệ thống kỹ thuật liên quan, nhằm đảm bảo sẵn sàng cho việc đưa vào sử dụng chính thức. Đồng thời, các điều kiện cần thiết đang được chuẩn bị để phục vụ công tác kiểm tra và đánh giá theo tiêu chuẩn GMP – WHO, GMP – EAEU và GMP – Uzbekistan.

*Currently, the Company is continuing the performance qualification (PQ) of utility systems such as HVAC, RO, and related technical systems to ensure readiness for official use.*

*Simultaneously, necessary conditions are being prepared for GMP-WHO, GMP-EAEU, and GMP-Uzbekistan inspections.*

**III. Báo cáo tài chính dự án/Project Financial Report**

Tính đến ngày 31/12/2025 tình thành tài chính của dự án như sau:

*As of December 31, 2025, the financial status of the project is as follows:*

**Cơ cấu nguồn vốn (ĐVT: Đồng)/ Investment Fund Structure (Unit: VND):**

1020  
GTY  
HÀN  
OC  
APH  
5 ĐA

STT No.	Cơ cấu vốn đầu tư Investment fund structure	Giá trị Value	Giá trị đã góp vốn và vay vốn Disbursed Value	Ghi chú Note
1	Vốn huy động từ đợt phát hành trái phiếu chuyển đổi năm 2017 <i>Capital raised from convertible bonds in 2017</i>	118.400.000.000	118.400.000.000	Đã góp đủ Từ ngày 20/02/2018 Đến ngày 20/04/2018 Fully contributed (20/02/2018 - 20/04/2018)
2	Lợi nhuận để lại tái đầu tư (Quỹ đầu tư phát triển của doanh nghiệp) <i>Capital from Development Investment Fund of the Company</i>	165.000.000.000	165.000.000.000	Đã hoàn thành ngày 31/12/2022 Completed Dec 31, 2022
3	Vốn vay nước ngoài (dài hạn) <i>Long-term foreign loan</i>	192.000.000.000	192.000.000.000	Đã nhận vốn vay Từ ngày 30/06/2022 Đến ngày 31/12/2022 Received (30/06/2022 - 31/12/2022)
	<b>Tổng vốn đầu tư - Phân kỳ 1</b> <b>Total investment funds – Phase 1</b>	<b>475.400.000.000</b>	<b>475.400.000.000</b>	
1	Vốn huy động từ đợt phát hành trái phiếu chuyển đổi năm 2017 <i>Capital raised from convertible bonds in 2017</i>	31.600.000.000	31.600.000.000	Đã góp đủ Từ ngày 20/02/2018 Đến ngày 20/04/2018 Fully contributed (20/02/2018 - 20/04/2018)
2	Lợi nhuận để lại tái đầu tư (Quỹ đầu tư phát triển của doanh nghiệp) <i>Capital from Development Investment Fund of the Company</i>	44.000.000.000	129.853.304.089	Đã hoàn thành ngày 31/12/2025. Và làm điều chỉnh thay đổi cơ cấu nguồn vốn Completed Dec 31, 2025, and fund structure adjustment
3	Vốn vay Quỹ ĐTPT thành phố Đà Nẵng (DDIF) <i>Loan capital from Da Nang City Development Investment Fund (DDIF)</i>	200.000.000.000	80.000.000.000	Đã hoàn thành nâng Hợp đồng vay lên 200 tỷ đồng Loan agreement increased to 200 billion VND
4	Vốn vay cổ đông <i>Loan capital from shareholders</i>	247.000.000.000	119.371.989.074	
5	Vốn vay nước ngoài (dài hạn) <i>Long-term foreign loan</i>	200.000.000.000	0	Chưa vay vốn Not yet borrowed
	<b>Tổng vốn đầu tư - Phân kỳ 2</b> <b>Total investment funds – Phase 2</b>	<b>722.600.000.000</b>	<b>360.825.293.163</b>	
1	Lợi nhuận để lại tái đầu tư (Quỹ đầu tư phát triển của doanh nghiệp) <i>Capital from Development Investment Fund of the Company</i>	90.900.000.000	90.650.622.861	Đã hoàn thành ngày 31/12/2024. Completed Dec 31, 2024
2	Vốn vay từ cổ đông hiện hữu và/hoặc vay từ các tổ chức tín	206.840.000.000	22.742.347.009	

STT No.	Cơ cấu vốn đầu tư Investment fund structure	Giá trị Value	Giá trị đã góp vốn và vay vốn Disbursed Value	Ghi chú Note
	dụng trong nước <i>Loan from shareholders/domestic credit institutions</i>			
	<b>Tổng vốn đầu tư dự án mở rộng (Phân kỳ 3)</b> <i>Total investment funds of extended investment project (Phase 3)</i>	<b>297.740.000.000</b>	<b>113.392.969.870</b>	
	<b>Tổng vốn đầu tư</b> <b>Total investment funds</b>	<b>1.495.740.000.000</b>	<b>949.618.263.033</b>	

Nguồn vốn nêu trên đã được Danapha sử dụng để thanh toán cho các nhà thầu xây dựng, tư vấn, máy móc thiết bị và các chi phí khác thuộc Dự án đầu tư.

*The above funds have been paid for construction contractors, consultants, machinery and equipment, and other costs belonging to the Investment Project.*

Trên đây là báo cáo các nội dung đã thực hiện của dự án Nhà máy sản xuất dược phẩm và Trung tâm Nghiên cứu phát triển công nghệ cao.

*The above is the report on the completed contents of the project of Pharmaceutical Factory and High-Tech Research and Development Center.*

Kính báo cáo!

*Sincerely,*

**Nơi nhận: Received**

- HĐQT - BDO
- Đại hội Đồng cổ đông - GMS
- Lưu: Save


  
**TỔNG GIÁM ĐỐC**  
**GENERAL DIRECTOR**  
**TS. Lê Thăng Bình**

Đà Nẵng, ngày 31 tháng 03 năm 2026

Danang dated on March 31, 2026

## BÁO CÁO

Cập nhật tiến độ thực hiện Dự án Văn phòng kết hợp căn hộ du lịch

### REPORT

*Progress Update on the Office Combined with Tourist Apartments Project*

#### I. Thông tin chung về dự án/General Project Information

**1. Tên Dự án: Văn phòng kết hợp căn hộ du lịch**

*Project Name: Office combined with tourist apartments*

**2. Địa điểm thực hiện dự án: Lô A24 đường Nguyễn Văn Linh – Phường Hải Châu - TP Đà Nẵng.**

*Project Location: Lot A24 Nguyen Van Linh Street, Hai Chau District, Da Nang City.*

**3. Chủ đầu tư: Công ty Cổ phần Dược Danapha.**

*Investor: Danapha Pharmaceutical Joint Stock Company*

#### II. Tiến độ thực hiện Dự án/Project Implementation Progress

**1. Các căn cứ pháp lý để triển khai dự án/Legal basis for project implementation**

- Các nghị quyết của ĐHĐCĐ, HĐQT v/v phê duyệt dự án hoặc phê duyệt điều chỉnh, bổ sung dự án.

*Resolutions of the General Meeting of Shareholders and the Board of Directors regarding the approval of the project or the approval of project adjustments and supplements.*

- Ngày 11/01/2022, UBND thành phố Đà Nẵng ban hành quyết định số 86/QĐ-UBND về việc gia hạn tiến độ sử dụng đất lô A24 đường Nguyễn Văn Linh gia hạn tiến độ sử dụng đất 24 tháng kể từ ngày 11/01/2022.

*On January 11, 2022, the Da Nang City People's Committee issued Decision No. 86/QĐ-UBND regarding the extension of the land use progress for Lot A24 Nguyen Van Linh extending the land use progress by 24 months starting from January 11, 2022.*



- Sở Xây dựng thành phố Đà Nẵng cấp giấy phép xây dựng số 20/GPXD ngày 16/10/2023 cho Công ty cổ phần Dược Danapha xây dựng công trình văn phòng kết hợp căn hộ du lịch.  
*The Da Nang City Department of Construction issued Construction Permit No. 20/GPXD dated October 16, 2023, to Danapha Pharmaceutical Joint Stock Company for the construction of the office combined with tourist apartments.*

## **2. Phần hoàn thiện/Finishing Works:**

Đối với hạng mục hệ vách kính mặt dựng, công tác lắp đặt hệ khung nhôm đã được hoàn thành vào ngày 22/6/2025. Tiếp theo, công tác lắp đặt hệ vách kính được hoàn thành vào ngày 17/12/2025. Đến ngày 21/01/2026, hạng mục lắp đặt lam nhôm và các tấm ốp trang trí đã hoàn tất theo thiết kế. Hiện nay, Nhà thầu đang triển khai công tác rà soát, khắc phục các tồn tại (defect) và hoàn thiện chi tiết nhằm đảm bảo yêu cầu kỹ thuật, mỹ thuật trước khi nghiệm thu.

*Regarding the curtain wall system, the installation of the aluminum frame system was completed on June 22, 2025. Subsequently, the installation of the glass panels was completed on December 17, 2025. By January 21, 2026, the installation of aluminum louvers and decorative cladding panels was finalized according to the design. Currently, the contractor is carrying out inspections, rectifying defects, and finishing details to ensure technical and aesthetic requirements before official acceptance.*

Đối với các hạng mục hoàn thiện khác, công tác ốp gạch nền từ tầng 2 đến tầng 11 đã hoàn thành 100% khối lượng. Công tác sơn bả từ tầng B3 đến tầng 11 hiện đạt khoảng 70%, đang tiếp tục được triển khai theo kế hoạch. Hạng mục trần thạch cao từ tầng 1 đến tầng 11 đã đạt khoảng 95%, cơ bản đáp ứng tiến độ đề ra.

*Regarding other finishing items, floor tiling from the 2nd floor to the 11th floor has reached 100% completion. Plastering from level B3 to the 11th floor is currently at approximately 70% and is proceeding as planned. Gypsum ceiling work from the 1st floor to the 11th floor has reached about 95%, basically meeting the proposed schedule.*

### **a. Đối với khối văn phòng cho thuê từ tầng 1 đến tầng 5.**

***The office rental block from the 1st to the 5th floor.***

Đến nay đã cơ bản hoàn thành các hạng mục hoàn thiện chính, bao gồm: công tác ốp lát nền và tường, sơn hoàn thiện nước 1, thi công hệ thống cơ điện (MEP) treo trần và âm tường theo thiết kế. Các hạng mục này đã đáp ứng yêu cầu để chuyển sang giai đoạn hoàn thiện chi tiết. Hiện nay, các công tác còn lại tập trung chủ yếu vào việc lắp đặt các thiết bị lắp rời như hệ thống đèn chiếu sáng, hệ thống điện nhẹ, các thiết bị thuộc hệ thống phòng cháy và chữa cháy, cũng như công tác kiểm tra, hiệu chỉnh và hoàn thiện đồng bộ các hệ thống kỹ thuật trước khi đưa vào vận hành.

*To date, main finishing items have been basically completed, including floor and wall tiling, first-coat painting, and the installation of mechanical, electrical, and plumbing (MEP) systems as designed. These items have met the requirements to proceed to the detailed finishing stage. At the present, remaining works are currently focused on installing loose equipment such as lighting systems, extra-low voltage (ELV) systems (internet, audio, data networks), fire prevention and protection equipment, as well as testing, calibrating, and finishing the integrated technical systems before operation.*

Bên cạnh đó, theo định hướng điều chỉnh thiết kế tại khu vực các lối vào chính của tòa nhà nhằm nâng cao tính thẩm mỹ, công năng sử dụng và sự đồng bộ tổng thể của công trình, một số hạng mục liên quan hiện đang tạm thời chờ triển khai. Các hạng mục này bao gồm công tác thi công vỉa hè, sân nền cảnh quan và công tác lát nền tầng 1. Việc tạm dừng thi công các hạng mục nêu trên nhằm đảm bảo khi triển khai sẽ đồng bộ với phương án thiết kế điều chỉnh, tránh phát sinh tháo dỡ, lãng phí và ảnh hưởng đến chất lượng công trình.

*Furthermore, in line with the revised design orientation for the building's main entrances—aimed at enhancing aesthetics, functionality, and overall project consistency—certain related work items are currently on hold. These include sidewalk construction, landscape paving, and first-floor tiling. The temporary suspension of these items is intended to ensure consistency with the adjusted design, thereby avoiding potential dismantling, waste, and any negative impact on the project's quality.*

**b. Đối với khối căn hộ từ tầng 6 đến tầng 11.**

***The apartment block from the 6th to the 11th floor.***

Các hạng mục hoàn thiện cơ bản cũng đã được triển khai và hoàn thành với khối lượng lớn. Cụ thể, công tác lát nền, sơn hoàn thiện nước 1, lắp đặt miệng cấp gió lạnh và gió tươi, cùng hệ thống MEP âm trần và âm tường đã cơ bản hoàn tất theo thiết kế được phê duyệt. Hiện nay, các công việc còn lại chủ yếu là lắp đặt các thiết bị hoàn thiện cuối cùng như đèn chiếu sáng, hệ thống điện nhẹ (internet, âm thanh), các thiết bị phòng cháy và chữa cháy, thiết bị vệ sinh (WC), hệ thống cửa đi, cửa phòng vệ sinh, cũng như các công tác kiểm tra, nghiệm thu và hoàn thiện chi tiết để đảm bảo điều kiện bàn giao và đưa vào sử dụng.

*Basic finishing works have also been extensively implemented and completed. Specifically, floor tiling, the first coat of paint, and the installation of supply and fresh air grilles—along with ceiling-mounted and recessed MEP systems—have been substantially finished in accordance with the approved design. Currently, the remaining tasks primarily involve the installation of final fixtures, such as lighting, extra-low voltage (ELV) systems (internet, audio), fire-fighting equipment, sanitary wares, and doors for rooms and restrooms, as well as testing, commissioning, and detailed finishing to ensure all conditions for handover and operation are met.*

0010:  
ĐNG'  
PH  
DƯ  
NAE  
PHỐ

**c. Đối với khối công trình từ tầng 12 đến tầng 15.**

***The building section from the 12th to the 15th floor.***

Hiện nay, khối công trình từ tầng 12 đến tầng 15 đang được rà soát, đánh giá và cân nhắc phương án đầu tư phù hợp với định hướng khai thác và hiệu quả tổng thể của Dự án. Trên cơ sở đó, các hạng mục hoàn thiện của khu vực này sẽ được xây dựng kế hoạch triển khai chi tiết và tổ chức thi công đồng bộ với tiến độ chung của toàn công trình trong giai đoạn tiếp theo.

*Currently, the building block from the 12th to the 15th floor is undergoing review and evaluation to determine an investment plan that aligns with the project's operational orientation and overall efficiency. On this basis, a detailed implementation plan for the finishing works in this area will be developed and executed in consistency with the overall project progress in the next phase.*

**3. Tình hình triển khai thi công xây dựng Dự án.**

***Project Construction Implementation Status.***

Hiện tại, công tác hoàn thiện của Dự án đang được các đơn vị liên quan tập trung triển khai đồng bộ, bám sát kế hoạch tổng thể nhằm sớm hoàn thành và đưa công trình vào khai thác, sử dụng. Nhìn chung, tiến độ thi công phần hoàn thiện đang tiến hành, các hạng mục chính được triển khai liên tục, đảm bảo yêu cầu về kỹ thuật, chất lượng và an toàn xây dựng.

*At present, the project's finishing works are being deployed in a synchronized manner by all related parties, strictly following the master plan to ensure early completion and commissioning for operation. Overall, the finishing progress is on track, with major work items being executed continuously while meeting all requirements for technical standards, quality, and construction safety.*

Tổng thể, Dự án đang được triển khai theo đúng định hướng và kế hoạch đã đề ra, các hạng mục hoàn thiện chủ yếu đã đạt được những kết quả tích cực, đảm bảo yêu cầu về tiến độ, chất lượng và kỹ thuật. Những kết quả này tạo nền tảng thuận lợi để tiếp tục triển khai các giai đoạn tiếp theo, hướng tới mục tiêu hoàn thành toàn bộ công trình và đưa Dự án vào khai thác, sử dụng trong thời gian tới.

*Overall, the project is implementing correctly with the established orientation and plans, key finishing works have achieved positive results, meeting all requirements for schedule, quality, and technical standards. These milestones provide a solid foundation for the subsequent phases, aiming towards the goal of completing the entire project and putting it into operation in the near future.*

Dự kiến, đến đầu quý 4 năm 2026 sẽ hoàn thành toàn bộ công tác hoàn thiện của tòa nhà và trong quý 1 năm 2027 công trình sẽ được đưa vào khai thác, sử dụng.

*It is projected that all finishing works for the building will be completed by the beginning of Q4 2026, with the project expected to be commissioned for operation in Q1 2027.*

### III. Báo cáo tài chính dự án/ Project Financial Report

Tính đến ngày 31/12/2025 tình hình tài chính của dự án như sau:

*As of December 31, 2025, the financial status of the project is as follows:*

**Cơ cấu nguồn vốn (ĐVT: triệu đồng): Investment Fund Structure (Unit: Million VND):**

STT	Cơ cấu vốn đầu tư Investment fund structure	Giá trị Value	Giá trị đã góp vốn & vay vốn Disbursed	Ghi chú Notes
1	Lợi nhuận sau thuế tái đầu tư <i>Retained earnings for reinvestment</i>	73,000	59,934	
2	Vay vốn các tổ chức tín dụng <i>Loans from credit institutions</i>	149,000	38,630	
2.1	Vay Quỹ ĐTPT Đà Nẵng (DDIF) <i>Loan from DDIF</i>	120,000	38,630	
2.2	Vay Ngân hàng TMCP <i>Loans from commercial banks</i>	29,000	0	<i>Not yet borrowed</i>
	<b>Tổng cộng / Total</b>	<b>222,000</b>	<b>98,564</b>	

Nguồn vốn nêu trên đã được Danapha sử dụng để thanh toán cho các nhà thầu xây dựng, tư vấn và các chi phí khác thuộc Dự án đầu tư.

*The aforementioned funds have been utilized by Danapha to pay construction contractors, consultants, and other costs related to the Investment Project.*



Trên đây là báo cáo các nội dung đã thực hiện của dự án Văn phòng kết hợp căn hộ du lịch  
*The above is the report on the completed contents of the project of Office Combined with Tourist Apartments.*

Kính báo cáo!

*Sincerely*

**Nơi nhận: Received**

- HĐQT - BDO
- Đại hội Đồng cổ đông - GMS
- Lưu: Save

  
**TỔNG GIÁM ĐỐC**  
**GENERAL DIRECTOR**

  
**TS. Lê Thăng Bình**

## BÁO CÁO

### Kết quả giao dịch với các Bên liên quan năm 2025

### REPORT

#### Transactions with related parties in 2025

Trong năm 2025, Công ty Cổ phần Dược Danapha có giao dịch với các bên liên quan như sau:

In 2025, Danapha Pharmaceuticals Joint Stock Company conducted transactions with related parties as follows:

Stt/No.	Bên liên quan / Related parties	Lĩnh vực hợp tác / Business corporation area
1.	DANHSON-BG OOD	Nhập khẩu thiết bị máy móc, xuất khẩu dược phẩm cho thuê phần mềm, hợp tác sản xuất và chuyển giao công nghệ sản phẩm, dịch vụ tư vấn thẩm định GMP-EU, tư vấn đăng ký thuốc. <i>Import of machinery and equipment. Export of pharmaceuticals. Software leasing. Manufacturing and product technology transfer cooperation. Consulting services for EU-GMP assessment/audit. Drug registration consultancy.</i>
2.	Tổng Công ty Dược Việt Nam – CTCP <i>Vietnam Pharmaceutical Corporation</i>	Sử dụng nhãn hiệu Cao Sao Vàng <i>Trademark license agreement for Golden Star</i>
3.	Cổ đông / Shareholders	Vay đầu tư dự án nhà máy công nghệ cao <i>loan for investing in the Project of Pharmaceutical Factory and the High-tech Research &amp; Development Center</i>
4.	Công ty TNHH Danhson VN <i>Danhson VN Ltd.,</i>	Cho thuê văn phòng <i>Office leasing</i>
5.	Công ty TNHH Danhson Trading VN <i>Danhson Trading VN Ltd.,</i>	Phân phối hàng hóa; Hợp tác nghiên cứu phát triển sản phẩm thuốc. <i>Products Distribution R&amp;D collaboration for pharmaceutical products</i>
6.	Vetprom	Hợp tác sản xuất và chuyển giao công nghệ sản phẩm; đào tạo. <i>Manufacturing, product technology transfer cooperation, and training.</i>



Ban Điều Hành Công ty kính trình Đại Hội đồng Cổ đông Báo cáo kết quả thực hiện các hợp đồng có giao dịch liên kết như sau:

*The Executive Management respectfully submits to the General Meeting of Shareholders the report on the contract implementation with related-party transactions as follows:*

**I. Về tình hình hợp tác giữa Công ty Cổ phần Dược Danapha và Danhson-BG OOD:**

***The cooperation between Danapha Pharmaceuticals Joint Stock Company and DANHSON-BG OOD:***

**1. Hợp đồng hợp tác xuất khẩu / Export sales contracts**

Tổng doanh thu xuất khẩu phát sinh giữa hai công ty trong năm 2025 là: 130.849.847.885 đồng.

*The total export revenue generated between the two companies in 2025 amounted to VND 130,849,847,885.*

Hợp đồng với công ty DanhSon BG là hợp đồng xuất khẩu tại các thị trường xuất khẩu truyền thống.

*The contract with DANHSON-BG OOD is an export agreement for traditional export markets.*

Đánh giá: Doanh thu và lãi gộp cao.

*Evaluation: High revenue and gross profit.*

Qua các dữ liệu kinh doanh thực tế có thể thấy việc hợp tác của Công ty Cổ phần Dược Danapha và Công ty Danhson-BG OOD trong những năm vừa qua đã mang lại nhiều hiệu quả to lớn. Việc hợp tác đã góp phần mở rộng thị phần các sản phẩm của Danapha, mở rộng độ phủ hàng bán, đem lại lợi nhuận cho Công ty.

*Based on actual business data, the cooperation between Danapha Pharmaceuticals Joint Stock Company and DANHSON-BG OOD in recent years has proven to be highly effective. This partnership has contributed to expanding Danapha's market share, increasing product availability, and generating profits for the company.*

**2. Các Hợp đồng nhập khẩu máy móc thiết bị sản xuất**

***Sales contracts for manufacturing equipment and machinery***

Tính hình thực hiện các hợp đồng mua máy giữa Danapha và DanhSon BG trong năm 2025 như sau:

*The implementation status of sales contracts for manufacturing equipment and machinery between Danapha and DanhSon BG in 2025 is as follows:*

STT No	Nội dung Items	Giá trị hợp đồng (theo nguyên tệ) <i>Contract value (in original currency)</i>
1	Máy móc thiết bị sản xuất, máy móc nghiên cứu. <i>Production machinery and equipment, RD machinery &amp; equipment.</i>	\$ 11.772.190

Tổng giá trị hợp đồng đã ký là: 308.195.934.200 đồng

*The total signed contract value is: VND 308,195,934.200*

(Theo tỷ giá bán ngân hàng Vietcombank ngày 03/02/2026: 26.180)

*(Based on Vietcombank's selling exchange rate on February 03, 2026: 26,180)*

**3. Các hợp đồng khác/Other contracts**

STT No	Loại hợp đồng <i>Contracts</i>	Giá trị thực hiện trong năm 2025 (Theo nguyên tệ) <i>Actual value in 2025 (In original currency)</i>
--------	-----------------------------------	--

1	Hợp đồng cho thuê quyền sử dụng bản quyền phần mềm. <i>Software leasing.</i>	66.000
2	Hợp đồng hợp tác sản xuất và chuyển giao công nghệ sản phẩm Vinpocetine <i>Manufacturing and technical cooperation agreement for Vinpocetine products.</i>	46.154,54
3	Hợp đồng dịch vụ tư vấn thẩm định GMP-EU. <i>EU-GMP inspection consultancy service.</i>	180.000
4	Hợp đồng dịch vụ tư vấn đăng ký thuốc Vinpocetine. <i>Vinpocetine registration consultancy service.</i>	20.000
<b>Tổng cộng/Total:</b>		<b>312.154,54</b>

Tổng giá trị hợp đồng đã ký là: 9.831.366.547 đồng  
*The total signed contract value is: VND 9,831,366,547*

(Theo tỷ giá bán ngân hàng Vietcombank ngày 03/02/2026: 31.495,19)  
*(Based on Vietcombank's selling exchange rate on February 03, 2026: 31,495.19)*

**II. Về tình hình hợp tác giữa Công ty Cổ phần Dược Danapha và Tổng Công ty Dược Việt Nam – CTCP  
*Cooperation between Danapha Pharmaceuticals Joint Stock Company and Vietnam Pharmaceutical Corporati***

**Hợp đồng sử dụng nhãn hiệu Sao vàng / *Trademark license agreement***

Căn cứ hợp đồng chuyển quyền sử dụng nhãn hiệu số 06/DAN-TCT ký ngày 17/06/2022 và phụ lục hợp đồng điều chỉnh phí, giữa Danapha và Tổng công ty Dược Việt Nam, tình hình thực tế thực hiện hợp đồng trong năm 2025 như sau:

*Based on Trademark license agreement No. 06/DAN-TCT signed on June 17, 2022, and the contract addendum adjusting the fees between Danapha and Vietnam Pharmaceutical Corporation, the implementation status of the agreement in 2025 is as follows:*

STT No.	Nội dung <i>Description</i>	Giá trị hóa đơn <i>Invoice value</i>	Ghi chú <i>Note</i>
1	Phí sử dụng nhãn hiệu “Cao sao vàng” năm 2025 <i>Trademark fee of “Golden Star” in 2025</i>	113.839.766	
2	Phí sử dụng nhãn hiệu “Cao sao vàng” năm 2026 <i>Trademark fee of “Golden Star” in 2026</i>	179.636.802	Phí tạm tính <i>/ Estimated fee</i>

**III. Về tình hình vay cổ đông thực hiện Dự án  
*Status of loan with shareholders for project implementation***

Tổng số tiền đã vay các cổ đông trong năm 2025 là: 71.673.028.093 đồng  
*The total loan amount borrowed from shareholders in 2025 amounted to VND 71,673,028,093.*

**IV. Về tình hình hợp tác giữa Công ty Cổ phần Dược Danapha và Công ty TNHH Danhson VN.  
*Regarding the cooperation between Danapha Pharmaceutical Joint Stock Company and Danhson VN Co., Ltd.***

Tổng giá trị đã thực hiện của Hợp đồng cho thuê văn phòng trong năm 2025 là: 56.333.333 đồng.  
*The total executed value of the office lease agreement in 2025 amounted to VND 56,333,333.*

**V. Về tình hình hợp tác giữa Công ty Cổ phần Dược Danapha và Công ty TNHH Danhson Trading VN.  
Regarding the cooperation between Danapha Pharmaceutical Joint Stock Company and Danhson Trading VN Co., Ltd.**

Tổng giá trị đã thực hiện của Hợp đồng phân phối trong năm 2025 là: 116.831.224.870 đồng.  
The total executed value of the distribution contract in 2025 amounted to VND 116,831,224,870.

**VI. Về tình hình hợp tác giữa Công ty Cổ phần Dược Danapha và Vetprom.  
Regarding the cooperation between Danapha Pharmaceutical Joint Stock Company and Vetprom.**

Tổng giá trị đã thực hiện của Hợp đồng hợp tác sản xuất và chuyển giao công nghệ sản phẩm Vinpocetine (theo khoản 2, mục I.4) trong năm 2025 là 46.154,54 euro. Tương đương: 1.453.646.007 đồng.

The total executed value of the manufacturing and technical cooperation agreement for Vinpocetine products (pursuant to Clause 2, Section I.4) in 2025 amounted to EUR 46,154.54, equivalent to VND 1,453,646,007.

(Theo tỷ giá bán ngân hàng Vietcombank ngày 03/02/2026: 31.495,19)

(Based on Vietcombank's selling exchange rate on February 03, 2026: 31,495.19)

Kính báo cáo.


Respectfully submits to the General Meeting of Shareholders.

Trân trọng!

Sincerely,

**Nơi nhận/Recipients:**

- ĐHĐCĐ/  
General meeting of shareholders;
- BKS/Supervisory Board;
- Lưu/Saved as,

 TM. BAN ĐIỀU HÀNH CÔNG TY   
ON BEHALF OF THE EXECUTIVE MANAGEMENT  
TỔNG GIÁM ĐỐC / GENERAL DIRECTOR



**TS. Lê Thăng Bình**



CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc  
SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM  
Independence – Freedom – Happiness



Đà Nẵng, ngày 31 tháng 03 năm 2026  
Da Nang dated on March 31, 2026

**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT  
CHO NĂM TÀI CHÍNH 2025  
VÀ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT  
NHIỆM KỲ 2021-2026  
REPORT ON THE SUPERVISORY BOARD'S ACTIVITIES  
FOR THE FISCAL YEAR 2025  
AND THE SUPERVISORY BOARD'S ACTIVITIES  
FOR THE TERM 2021–2026**

Ban Kiểm soát Công ty Cổ phần Dược Danapha (DANAPHA) kính trình Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) thường niên năm 2026 Báo cáo hoạt động của Ban Kiểm soát (BKS) trong năm tài chính 2025 với các nội dung sau:

*The Supervisory Board of Danapha Pharmaceuticals Joint Stock Company (DANAPHA) respectfully proposes to The 2026 Annual Meeting of The General Meeting of Shareholders the Report on the Supervisory Board's activities for the fiscal year 2025, specifically as follows:*

**I/ CÁC HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT:**

**ACTIVITIES OF THE SUPERVISORY BOARD**

**1- Nhân sự Ban Kiểm soát / Members of the Supervisory Board:**

Nhân sự BKS nhiệm kỳ 2021 - 2026 gồm 03 thành viên như sau:

*The Supervisory Board for the term 2021 – 2026 consists of 03 members as follows:*

- Ông Ngô Xuân Tùng - Trưởng BKS (Bổ nhiệm ngày 22/07/2023);  
*Mr. Ngo Xuan Tung – Head of Supervisory Board (elected on July 22, 2023)*
- Bà Nguyễn Thị Yến Nhi - Thành viên BKS (Bổ nhiệm ngày 22/07/2023);  
*Ms. Nguyen Thi Yen Nhi – Member of Supervisory Board (elected on July 22, 2023)*
- Bà Lưu Quỳnh Mai - Thành viên BKS (Bổ nhiệm ngày 05/07/2024)  
*Ms. Luu Quynh Mai - Member of Supervisory Board (elected on July 05, 2024)*

**2- Hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2025:**

**Activities of the Supervisory Board in 2025:**

- Trong năm 2025, BKS DANAPHA đã triển khai và nghiêm túc thực hiện việc giám sát tình hình tài chính công ty, tính hợp pháp trong các hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị (HĐQT), Tổng giám đốc (TGD) và các cán bộ quản lý khác. Sự phối hợp hoạt động giữa BKS với HĐQT, TGD điều hành và Cán bộ quản lý theo đúng quy định pháp luật và Điều lệ công ty.

*In 2025, the Supervisory Board of DANAPHA has duly supervised the financial standing of the company, the validity in all activities of members of the Board of Directors, the General Director, and other directors. The cooperation between the Supervisory Board, the Board*

*of Directors, the General Director, and other directors was carried out in accordance with the law and the Company's Charter.*

- Giám sát việc thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên và bất thường năm 2025.  
*Monitored the implementation of the Resolutions of the 2025 Annual and Extraordinary Meetings of the General Meeting of Shareholders.*
- Chủ động lập kế hoạch kiểm soát và triển khai thực hiện kế hoạch theo quy định của pháp luật và Quy chế hoạt động của BKS.  
*Actively formulated supervising plans and implemented these plans in accordance with the law and the working regulation of the Supervisory Board.*
- Ban được cung cấp thông tin, các quyết định của HĐQT, Ban Điều Hành về hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025. BKS được mời tham dự đầy đủ tất cả các buổi họp của HĐQT trong năm 2025.  
*The Supervisory Board was provided with information and decisions of the Board of Directors, the Executive Management regarding production and business operations in 2025. The Supervisory Board was also invited to participate in all meetings of the Board of Directors in 2025.*
- Xem xét báo cáo tài chính năm 2025 để đánh giá tình hình tài chính công ty.  
*Reviewed the 2025 financial statement to assess the company's financial situation.*
- Kiểm tra giám sát hoạt động của các thành viên HĐQT cũng như Ban Điều Hành nhằm đảm bảo mục tiêu vì quyền lợi của các cổ đông và người lao động.  
*Supervised the operations of members of the Board of Directors as well as the Executive Management, ensuring the interests of shareholders and employees.*

### **3- Tổng kết các cuộc họp và quyết định của Ban Kiểm soát năm 2025:**

#### ***Summary of the meetings and decisions of the Supervisory Board in 2025:***

Trong năm 2025, BKS đã tổ chức họp định kỳ sáu tháng 1 lần theo đúng quy định của pháp luật. Ngoài ra, BKS thường xuyên tổ chức trao đổi, đánh giá đối với các vấn đề liên quan đến việc quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh của Công ty phục vụ cho mục đích kiểm soát của BKS. Trong 2 phiên họp trong năm, BKS đã tổng hợp hoạt động của mình như đã đề cập tại mục II Báo cáo này.

*In 2025, the Supervisory Board held meetings every six months in accordance with the law. Besides, the Supervisory Board regularly organized sessions to discuss and evaluate issues related to the company's management and business operations to fulfill its supervisory role. During the two meetings held throughout the year, the Supervisory Board has summarized its activities as mentioned in Section II of this Report.*

Thông qua hoạt động kiểm soát, BKS đã đưa ra các ý kiến, kiến nghị với HĐQT, Ban Điều hành về các biện pháp tăng cường kiểm soát, giảm thiểu rủi ro, đảm bảo tuân thủ các quy định của pháp luật, Điều lệ và các quy định nội bộ, góp phần nâng cao chất lượng, hiệu quả hoạt động của Công ty.

*Through its supervisory activities, the Supervisory Board has provided opinions and recommendations to the Board of Directors and the Executive Management on measures to enhance control, minimize risks, ensure compliance with the law, Charter and internal regulations, which enhance the quality and efficiency of the company's operations.*

### **4- Thù lao của Ban Kiểm soát năm 2025:**

#### ***Remuneration of the Supervisory Board in 2025:***

Trong năm 2025, thù lao của BKS được chi trả đúng theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ năm 2025.

*In 2025, the remuneration of the Supervisory Board was paid in accordance with the 2025 Resolution of the General Meeting of Shareholders.*

Ngoài khoản thù lao theo quy định, BKS không phát sinh bất kỳ khoản chi phí nào khác tại DANAPHA.

*Apart from the approved remuneration, the Supervisory Board did not incur any additional expenses at DANAPHA.*

## **II/ BÁO CÁO GIÁM SÁT TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG CỦA DANAPHA:**

### **1- Báo cáo tình hình triển khai Nghị quyết ĐHĐCĐ:**

#### ***Report on the Implementation of the General Meetings of Shareholders' Resolutions:***

HĐQT và Ban Điều Hành Công ty đã nghiêm túc thực hiện một số các nội dung theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025:

*The Board of Directors and Executive Management have diligently implemented tasks in accordance with Resolutions of the 2025 Annual Meeting of Shareholders, specifically:*

- Các khoản lợi nhuận sau thuế năm 2024 được phân phối đúng theo số liệu mà Đại hội đồng cổ đông 2025 đã thông qua.

*The after-tax profit for 2024 was distributed in accordance with the figures approved by the 2025 General Meeting of Shareholders.*

- Đối với việc lựa chọn Công ty kiểm toán độc lập kiểm toán báo cáo tài chính 2025: HĐQT đã ký hợp đồng kiểm toán với Công ty TNHH Kiểm toán – Thẩm định giá và Tư vấn ECOVIS AFA Việt Nam để soát xét báo cáo 06 tháng và kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025.

*Regarding the selection of an independent auditing firm for the 2025 financial statements: The Board of Directors has signed an audit service contract with ECOVIS AFA Auditing – Appraisal and Consulting Company Limited to review the 6-month financial statement and audit the 2025 financial statement.*

- HĐQT và Ban Điều hành đã rất nỗ lực và tích cực trong việc triển khai dự án Nhà máy sản xuất dược phẩm và Trung tâm nghiên cứu phát triển công nghệ cao và Dự án Văn phòng kết hợp căn hộ du lịch.

*The Board of Directors and the Executive Management have made significant efforts in implementing the Project of Pharmaceutical Factory and the High-tech Research & Development Center and the Project of Office combined with Tourist Apartments.*

### **2- Kết quả giám sát đối với thành viên HĐQT, thành viên Ban Điều Hành và các cán bộ quản lý: *Supervision results for the members of the Board of Directors, Executive Management, and other directors:***

Qua quá trình giám sát các hoạt động của Công ty và qua việc thẩm tra các báo cáo tài chính, BKS đánh giá như sau:

*Through the supervision of the Company's activities and the review of financial reports, the Supervisory Board has made the following assessments:*

- HĐQT, Ban Điều Hành đã tuân thủ đầy đủ các quy định của pháp luật trong quản lý điều hành. Các thành viên HĐQT, Ban Điều Hành và các cán bộ quản lý đã thực hiện đúng chức năng, nhiệm vụ được giao theo quy định của Điều lệ và Nghị quyết của ĐHĐCĐ thông qua năm 2025.

*The Board of Directors and the Executive Management have fully complied with legal regulations in management. Members of the Board of Directors, Executive Management, and other directors have fulfilled their assigned functions and responsibilities in accordance with the Company's Charter and the Resolutions of the 2025 General Meetings of Shareholders.*

- HĐQT, Ban Điều Hành nghiêm túc tuân thủ các quy định về công bố thông tin theo

đúng quy định pháp luật.

*The Board of Directors and the General Director have strictly adhered to regulations on information disclosure in compliance with legal requirements.*

- Trong năm 2025, Công ty không phát sinh bất cứ vấn đề tranh chấp nào liên quan đến hoạt động kinh doanh. Không phát sinh mâu thuẫn, xung đột lợi ích với những người có liên quan.

*In 2025, the Company did not encounter any business-related disputes. There were no conflicts of interest with related parties.*

- Đối với cổ đông: Trong năm 2025, BKS Công ty không nhận được đơn yêu cầu hay khiếu nại của cổ đông hoặc nhóm cổ đông có tỷ lệ và thời gian sở hữu cổ phần theo quy định tại Điều lệ Công ty.

*Regarding shareholders: In 2025, the Supervisory Board did not receive any requests or complaints from shareholders or groups of shareholders holding ownership ratios and durations in accordance with the Company's Charter.*

### **3- Đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa BKS với HĐQT, Ban Điều Hành và các cán bộ quản lý khác:**

***Assessment of cooperation between the Supervisory Board, the Board of Directors, the Executive Management, and other directors:***

- BKS phối hợp chặt chẽ với HĐQT, Ban Điều Hành nhưng vẫn duy trì sự độc lập của mình. Trong năm 2025, trong các cuộc họp của HĐQT, BKS được thông báo và cử đại diện tham dự nhằm nâng cao chất lượng cũng như tính độc lập của hoạt động kiểm soát.

*The Supervisory Board has closely cooperated with the Board of Directors and the Executive Management while maintaining as an independent body. In 2025, the Supervisory Board was informed of and had representatives attending the meetings of the Board of Directors to enhance both the quality and independence of its supervisory activities.*

- HĐQT đã cung cấp kịp thời, đầy đủ các nghị quyết, quyết định của mình cho BKS. Ban Điều Hành đã tạo điều kiện cho BKS trong việc thu thập thông tin, tài liệu nhằm đảm bảo quá trình điều hành thực hiện đúng định hướng theo nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông.

*The Board of Directors has timely and adequately provided their resolutions and decisions to the Supervisory Board. The Executive Management has facilitated the Supervisory Board in collecting information and materials to ensure that business operations are conducted in pursuance with resolutions of the General Meeting of Shareholders.*

### **4- Báo cáo đánh giá về giao dịch giữa công ty với công ty trong đó thành viên HĐQT, TGD, người điều hành là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch:**

***Assessment report on transactions between the company and entities where members of the Board of Directors, the General Director, or Executives holding management positions in the nearest 03 years prior to the transaction date:***

Đối với các giao dịch có liên quan, Danapha luôn tuân thủ tổ chức họp HĐQT hoặc xin ý kiến HĐQT bằng văn bản về việc thực hiện các giao dịch này. Toàn bộ các hợp đồng giao dịch ký kết với các công ty/ tổng công ty liên quan theo quy định của pháp luật đều được sự chấp thuận nhất trí của Hội đồng quản trị theo điều lệ công ty và pháp luật hiện hành.

*For transactions with affiliates, Danapha has consistently complied with the requirement to convene meetings of the Board of Directors or collect written opinions from the Board of Directors before executing such transactions. All contracts and transactions signed with affiliated companies or corporations, as stipulated by law, have been unanimously approved by the Board of Directors in accordance with the Company's Charter and applicable regulations.*

### **III/ BÁO CÁO GIÁM SÁT TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH CỦA DANAPHA:**

#### **REPORT ON THE SUPERVISION OF DANAPHA'S FINANCIAL SITUATION**

#### **1- Về việc thực hiện chế độ kế toán, báo cáo tài chính và kết quả kinh doanh:**

##### ***Regarding the implementation of the accounting regime, financial statement and business results:***

Qua thẩm tra các báo cáo tài chính năm tài chính 2025 của Công ty, BKS xin báo cáo kết quả thẩm tra như sau:

*Based on the review of the Company's financial statements for the fiscal year 2025, the Supervisory Board respectfully reports the following findings:*

- Các báo cáo tài chính định kỳ của Công ty được lập một cách trung thực và hợp lý, phản ánh đúng đắn tình hình tài chính của Công ty tại các thời điểm và thời kỳ, tuân thủ các chuẩn mực kế toán Việt Nam và các quy định hiện hành khác về kế toán tại Việt Nam. Các báo cáo tài chính cũng được công bố tới các cổ đông một cách kịp thời theo các quy định hiện hành đối với công ty đại chúng quy mô lớn.

*The Company's periodic financial statements have been prepared honestly and reasonably, accurately reflecting its financial position at the relevant times and periods, complying with Vietnamese accounting standards and other applicable accounting regulations in Vietnam. Additionally, the financial statements have been disclosed to shareholders in a timely manner, in accordance with applicable regulations for large public companies.*

- BKS không có bất cứ sự phản đối nào về các số liệu đã được thể hiện trong Báo cáo tài chính năm 2025 và Báo cáo tài chính bán niên của Công ty đã được tổ chức kiểm toán độc lập kiểm toán.

*The Supervisory Board has no objections to the figures presented in the 2025 financial statements and the semi-annual financial statements, which have been audited by an independent audit firm.*

#### **2- Về tình hình tài chính của công ty:**

##### ***Regarding the company's financial position:***

- ❖ Tổng tài sản của công ty năm 2025 tăng so với năm 2024, với mức tăng 584,87 tỷ đồng, tương ứng khoảng 36,64%. Sự gia tăng tổng tài sản chủ yếu đến từ việc tăng các khoản phải thu và hàng tồn kho, phản ánh quy mô hoạt động sản xuất, kinh doanh được mở rộng trong kỳ. Đặc biệt, hạng mục chi phí xây dựng cơ bản dở dang tăng mạnh do công ty đang trong giai đoạn đẩy nhanh tiến độ đầu tư, xây dựng hạ tầng cho Dự án Nhà máy dược phẩm tại Khu Công nghệ cao và Dự án Văn phòng kết hợp căn hộ du lịch. Biến động này cho thấy công ty đang tập trung nguồn lực cho các dự án đầu tư, tạo nền tảng cho tăng trưởng và phát triển bền vững trong các giai đoạn tiếp theo.

*The Company's total assets in 2025 increased compared to 2024, rising by VND 584.87 billion, equivalent to an increase of approximately 36.64%. This growth was mainly driven by increases in receivables and inventories, reflecting the expansion of the Company's production and business activities during the year. In particular, construction in progress increased significantly as the Company was accelerating infrastructure development for the Pharmaceutical Manufacturing Plant Project in the High-Tech Park and the Office and Serviced Apartment Project. These changes indicate that the Company is concentrating*

resources on key investment projects, thereby laying a solid foundation for sustainable growth in the subsequent periods.

- ❖ Lượng tiền và các khoản tương đương tiền của công ty giảm 5,6 tỷ đồng so với năm trước, tương ứng mức giảm 7,46%. Tuy nhiên, trong năm có sự dịch chuyển cơ cấu giữa các khoản mục, cụ thể là từ tài khoản “Các khoản tương đương tiền” sang tài khoản “Tiền”. Nguyên nhân chủ yếu do tại thời điểm 31/12/2025, các khoản tiền gửi của Công ty đã đến hạn đáo hạn và được chuyển sang nắm giữ dưới dạng tiền mặt nhằm tạo nguồn vốn sẵn sàng phục vụ việc đẩy mạnh hoạt động sản xuất, kinh doanh và đầu tư vào các dự án. Sự biến động này phản ánh chiến lược quản lý dòng tiền linh hoạt và hợp lý của Công ty, góp phần bảo đảm nguồn vốn kịp thời cho hoạt động kinh doanh, đồng thời cho thấy Công ty vẫn duy trì khả năng thanh toán tốt và có sự chuẩn bị tài chính vững chắc cho các kế hoạch phát triển trong thời gian tới.

*The Company's cash and cash equivalents decreased by VND 5.6 billion compared to the previous year, representing a decline of 7.46%. However, during the year, there was a structural shift between these items, specifically from "Cash equivalents" to "Cash". This change was mainly due to the fact that, as of 31 December 2025, the Company's time deposits had matured and were converted into cash holdings in order to ensure readily available funds for accelerating production and business activities as well as investing in projects. This fluctuation reflects the Company's flexible and prudent cash flow management strategy, which helps secure sufficient and timely capital for business operations. At the same time, it indicates that the Company continues to maintain good liquidity and is well prepared financially for its future development plans.*

- ❖ Đối với tài sản dài hạn: Mặc dù tài sản cố định của công ty giảm do lượng tăng nguyên giá TSCĐ thấp hơn nhiều so với mức khấu hao hàng năm, tuy nhiên do chi phí xây dựng dở dang đang trong giai đoạn đầu tư chưa kết chuyển thành tài sản khiến tài sản dài hạn của công ty tăng rất lớn, tăng hơn 494,19 tỷ đồng tương đương với mức tăng 48,03%.

*Regarding long-term assets: The company's fixed assets declined because the increase in gross fixed asset value was much lower than the annual depreciation. However, since ongoing construction costs are still in the investment phase and have not yet been recorded as assets, total long-term assets saw a significant rise of over VND 494.19 billion, equivalent to a 48.03% increase.*

- ❖ Đối với nợ ngắn hạn: Trong năm 2025, Nợ ngắn hạn của công ty đạt 517,78 tỷ đồng, tăng 117,52 tỷ đồng so với năm trước, tương ứng mức tăng 29,36%. Sự gia tăng nợ ngắn hạn chủ yếu đến từ các khoản phải trả người bán ngắn hạn (tăng 65,07 tỷ đồng), vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn (tăng 33,47 tỷ đồng) và chi phí phải trả ngắn hạn (tăng 11,32 tỷ đồng), cho thấy công ty đang gia tăng sử dụng nguồn vốn ngắn hạn nhằm phục vụ nhu cầu vốn lưu động, mở rộng hoạt động sản xuất, kinh doanh và triển khai các dự án đầu tư. Trong khi đó, một số khoản mục như thuế và các khoản phải nộp Nhà nước, phải trả người lao động có xu hướng giảm, phản ánh việc công ty thực hiện tốt nghĩa vụ tài chính và thanh toán kịp thời các khoản phải trả. Theo đánh giá chung, cơ cấu nợ ngắn hạn cho thấy doanh nghiệp đang tận dụng hiệu quả các nguồn vốn chiếm dụng và vốn vay ngắn hạn để đáp ứng nhu cầu sản xuất, kinh doanh và đầu tư dự án, đồng thời vẫn cần tiếp tục kiểm soát chặt chẽ nhằm đảm bảo khả năng thanh toán trong ngắn hạn.

*Regarding short-term liabilities: In 2025, the Company's short-term liabilities amounted to VND 517.78 billion, increasing by VND 117.52 billion compared to the previous year, representing a growth rate of 29.36%. The increase in short-term liabilities was mainly attributable to higher trade payables (up by VND 65.07 billion), short-term borrowings and finance lease liabilities (up by VND 33.47 billion), and accrued expenses (up by VND 11.32 billion). This indicates that the Company has increased its use of short-term funding to meet working capital requirements, expand production and business activities, and*

implement investment projects. Meanwhile, certain items such as taxes and other payables to the State as well as employee-related payables showed a downward trend, reflecting the Company's good compliance with financial obligations and timely settlement of payables. Overall, the structure of short-term liabilities demonstrates that the Company is effectively leveraging trade credit and short-term borrowings to support its operations and investment activities, while continuing to closely manage liquidity to ensure short-term solvency.

- ❖ Đối với các khoản phải thu: Tại thời điểm 31/12/2025, các khoản phải thu ngắn hạn của công ty đạt 432,75 tỷ đồng, tăng 62,17 tỷ đồng so với năm trước, tương ứng mức tăng 16,78%. Trong đó, phải thu ngắn hạn của khách hàng tăng 97,21 tỷ đồng (34,01%), cho thấy thời gian thu hồi công nợ có xu hướng kéo dài hơn so với năm trước, phần nào làm gia tăng vốn bị chiếm dụng trong ngắn hạn. Tuy nhiên, mức tăng này vẫn nằm trong bối cảnh doanh nghiệp mở rộng quy mô hoạt động. Bên cạnh đó, việc trích lập dự phòng phải thu khó đòi tăng 6,70 tỷ đồng (72,55%) thể hiện sự thận trọng của công ty trong việc đánh giá về khả năng thu hồi công nợ. Mặc dù các khoản phải thu tăng chưa gây áp lực lớn đến khả năng thanh toán, song công ty cần tiếp tục theo dõi chặt chẽ tình hình thu hồi công nợ nhằm hạn chế rủi ro thanh khoản và nâng cao hiệu quả sử dụng vốn lưu động trong thời gian tới.

*Regarding receivables: As of 31 December 2025, the Company's short-term receivables amounted to VND 432.75 billion, increasing by VND 62.17 billion compared to the previous year, representing a growth rate of 16.78%. Of this amount, trade receivables increased by VND 97.21 billion (34.01%), indicating that the collection period tended to be longer than in the prior year, thereby partially increasing the amount of working capital tied up in the short term. However, this increase occurred in the context of the Company's expanding scale of business operations. In addition, the provision for doubtful short-term receivables increased by VND 6.70 billion (72.55%), reflecting the Company's prudent approach in assessing the recoverability of receivables. Although the increase in receivables has not yet exerted significant pressure on liquidity, the Company should continue to closely monitor its receivables collection in order to mitigate liquidity risks and enhance the efficiency of working capital utilization in the coming period.*

- ❖ Đối với việc trích lập dự phòng các khoản đầu tư dài hạn: Công ty hiện này đang đầu tư vào Công ty Cổ phần Dược Davina (Davina) với tổng giá trị đầu tư 8,82 tỷ đồng chiếm 49% vốn điều lệ của Davina. Davina trong tình trạng nhiều năm thua lỗ và không có hoạt động kinh doanh tạo dòng tiền nên Danapha đã trích lập dự phòng cho khoản đầu tư này là 100% theo quy định. Thời gian gần đây HĐQT Danapha đã tích cực, sâu sát quan tâm đến khoản đầu tư này.

*Regarding the provision for long-term investments: Danapha currently holds an investment in Davina Pharmaceutical Joint Stock Company (Davina) with a total investment value of VND 8.82 billion, accounting for 49% of Davina's charter capital. Due to Davina's prolonged losses and lack of profit-generating activities, Danapha has made a 100% provision for this investment in accordance with regulations. Recently, the Board of Directors of Danapha has been actively monitoring and addressing this investment.*

- ❖ Đối với nợ dài hạn: Tại thời điểm 31/12/2025, nợ dài hạn của công ty đạt 814 tỷ đồng, tăng 383,2 tỷ đồng so với năm trước, tương ứng mức tăng 88,95%. Sự gia tăng này chủ yếu xuất phát từ việc phát sinh các khoản mua sắm tài sản phục vụ cho các dự án đầu tư, làm cho khoản phải trả người bán dài hạn tăng mạnh thêm 223,91 tỷ đồng (tăng 214,31%). Bên cạnh đó, vay và nợ thuê tài chính dài hạn tăng 154,66 tỷ đồng, tương ứng 47,39%, do công ty bổ sung thêm các khoản vay từ cá nhân nhằm huy động thêm nguồn vốn trung và dài hạn, qua đó đẩy nhanh tiến độ triển khai các dự án đầu tư theo kế

hoạch. Việc gia tăng nợ dài hạn trong bối cảnh công ty đang mở rộng đầu tư là phù hợp với đặc điểm chu kỳ đầu tư, góp phần giảm áp lực thanh toán trong ngắn hạn.

*Regarding long-term liabilities: As of 31 December 2025, the Company's long-term liabilities amounted to VND 814.00 billion, increasing by VND 383.20 billion compared to the previous year, representing a growth rate of 88.95%. This increase was mainly attributable to the acquisition of assets for investment projects, which led to a significant rise in long-term trade payables of VND 223.91 billion (up 214.31%). In addition, long-term borrowings and finance lease liabilities increased by VND 154.66 billion, equivalent to 47.39%, as the Company raised additional funds from individuals to supplement its medium- and long-term capital, thereby accelerating the implementation of investment projects as planned. The increase in long-term liabilities, in the context of the Company's ongoing investment expansion, is consistent with the investment cycle and helps reduce short-term repayment pressure.*

- ❖ Đối với vốn chủ sở hữu: Trong năm 2025, Tổng vốn góp của chủ sở hữu công ty không có sự thay đổi so với năm 2024.

*Owner's equity: In 2025, the total owners' equity of the company remained unchanged compared to 2024.*

### 3- Về Báo cáo kết quả kinh doanh của công ty:

#### **Regarding the business performance report of the Company:**

- ❖ Doanh thu thuần của công ty năm 2025 đạt 647,29 tỷ đồng, tăng 82,55 tỷ đồng so với năm 2024 (564,73 tỷ đồng), tương ứng mức tăng 14,62%. Mức tăng trưởng này chủ yếu xuất phát từ việc doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ tăng mạnh 13,71%, đồng thời các khoản giảm trừ doanh thu giảm đáng kể 55,20%. Nhìn chung, doanh thu thuần của công ty ghi nhận sự tăng trưởng tích cực và ổn định, phản ánh hiệu quả hoạt động kinh doanh cũng như sự cải thiện trong chính sách bán hàng, qua đó tạo nền tảng thuận lợi cho việc gia tăng lợi nhuận trong kỳ.

*In 2025, the company's net revenue reached VND 647.29 billion, representing an increase of VND 82.55 billion compared to 2024 (VND 564.73 billion), equivalent to a growth rate of 14.62%. This growth was mainly driven by a strong increase of 13.71% in revenue from sales and service provision, while revenue deductions decreased significantly by 55.20%. Overall, net revenue recorded positive and stable growth, reflecting the effectiveness of the company's business operations and improvements in sales policies, thereby creating a solid foundation for profit growth during the period.*

- ❖ Giá vốn hàng bán năm 2025 của công ty đạt 291,37 tỷ đồng, tăng 19,86 tỷ đồng so với năm 2024 (271,52 tỷ đồng), tương ứng mức tăng 7,31%. Mức tăng của giá vốn thấp hơn đáng kể so với tốc độ tăng của doanh thu thuần (14,62%), cho thấy công ty đã kiểm soát tương đối hiệu quả các yếu tố chi phí đầu vào, chi phí sản xuất và cung ứng trong kỳ. Nhờ đó, lợi nhuận gộp từ bán hàng và cung cấp dịch vụ năm 2025 đạt 355,91 tỷ đồng, tăng 62,70 tỷ đồng, tương ứng mức tăng 21,38% so với năm 2024, qua đó phản ánh sự cải thiện rõ rệt của biên lợi nhuận gộp. Kết quả này cho thấy công ty không chỉ mở rộng được quy mô bán hàng mà còn nâng cao hiệu quả hoạt động kinh doanh thông qua việc tối ưu hóa cơ cấu chi phí, cải thiện hiệu suất sản xuất – kinh doanh và gia tăng tỷ trọng các sản phẩm có biên lợi nhuận cao.

*In 2025, the company's cost of goods sold amounted to VND 291.37 billion, an increase of VND 19.86 billion compared to 2024 (VND 271.52 billion), representing a growth rate of 7.31%. This increase was significantly lower than the growth rate of net revenue (14.62%), indicating that the company managed input costs, production costs, and supply-related expenses relatively effectively during the period. As a result,*

gross profit from sales and service provision in 2025 reached VND 355.91 billion, increasing by VND 62.70 billion, equivalent to a growth rate of 21.38% compared to 2024, thereby reflecting a clear improvement in the gross profit margin. These results demonstrate that the company not only expanded its sales scale but also enhanced operating efficiency by optimizing its cost structure, improving production and business performance, and increasing the proportion of products with higher profit margins.

- ❖ Chi phí tài chính của công ty năm 2025 ghi nhận ở mức 36,73 tỷ đồng, tăng mạnh 15,05 tỷ đồng so với năm 2024 (21,68 tỷ đồng), tương ứng mức tăng 69,39%. Mức tăng đột biến này chủ yếu không xuất phát từ chi phí lãi vay mà chủ yếu đến từ khoản lỗ chênh lệch tỷ giá phát sinh đối với các đồng ngoại tệ như USD và EUR. Nguyên nhân chính là do công ty đang có các khoản dư nợ vay bằng ngoại tệ nhằm đầu tư máy móc, thiết bị cho dự án nhà máy mới, trong bối cảnh thị trường ngoại hối năm 2025 biến động mạnh. Chi phí tài chính tăng cao đã tạo áp lực nhất định lên lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh, song việc kiểm soát ổn định chi phí lãi vay cho thấy doanh nghiệp vẫn duy trì được cơ cấu tài chính tương đối hợp lý.

*The Company's financial expenses in 2025 amounted to VND 36.73 billion, increasing sharply by VND 15.05 billion compared to 2024 (VND 21.68 billion), equivalent to a growth rate of 69.39%. This significant increase was not primarily driven by interest expenses, but mainly resulted from foreign exchange losses arising from currencies such as the USD and EUR. The primary reason was that the Company maintained foreign currency-denominated borrowings to finance machinery and equipment for its new factory project, while the foreign exchange market experienced strong volatility in 2025. The sharp rise in financial expenses exerted certain pressure on net profit from operating activities; however, the stable control of interest expenses indicates that the Company continued to maintain a relatively sound financial structure.*

- ❖ Chi phí lãi vay của công ty năm 2025 đạt 7,71 tỷ đồng, tăng nhẹ khoảng 0,03 tỷ đồng so với năm 2024 (7,68 tỷ đồng), tương ứng mức tăng khoảng 0,40%. Mặc dù trong kỳ quy mô hoạt động và tổng chi phí tài chính của doanh nghiệp có biến động, song chi phí lãi vay hầu như không tăng đáng kể, cho thấy công ty đã kiểm soát tương đối tốt nghĩa vụ vay nợ cũng như chi phí sử dụng vốn vay. Điều này phản ánh cơ cấu nợ vay tương đối ổn định, lãi suất vay được duy trì ở mức hợp lý và công ty đã chủ động trong việc quản lý dòng tiền và kế hoạch vay vốn. Nhìn chung, chi phí lãi vay chưa tạo ra áp lực lớn lên kết quả kinh doanh, qua đó góp phần duy trì sự ổn định tài chính.

*In 2025, the company's interest expense amounted to VND 7.71 billion, increasing slightly by approximately VND 0.03 billion compared to 2024 (VND 7.68 billion), equivalent to a growth rate of about 0.40%. Although the company's operating scale and total financial expenses fluctuated during the period, interest expense remained largely unchanged, indicating that the company effectively managed its debt obligations as well as the cost of borrowed capital. This reflects a relatively stable debt structure, reasonable borrowing interest rates, and proactive cash flow and financing management. Overall, interest expense did not exert significant pressure on business performance, thereby contributing to the maintenance of financial stability.*

- ❖ Chi phí bán hàng của công ty năm 2025 đạt 109,08 tỷ đồng, tăng 21,96 tỷ đồng so với năm 2024 (87,11 tỷ đồng), tương ứng mức tăng 25,21%. Mức tăng này cao hơn đáng kể so với tốc độ tăng của doanh thu thuần (14,62%). Xét trong mối tương quan với doanh thu, tỷ trọng chi phí bán hàng trên doanh thu thuần có xu hướng tăng, phản ánh áp lực chi phí ngày càng lớn trong hoạt động bán hàng. Tuy nhiên, việc chi phí

bán hàng gia tăng đã góp phần hỗ trợ tăng trưởng doanh thu và lợi nhuận gộp trong kỳ, cho thấy các khoản chi này đã phát huy hiệu quả. Nhìn chung, chi phí bán hàng năm 2025 tăng ở mức tương đối, do đó trong thời gian tới, công ty cần tiếp tục kiểm soát chặt chẽ và nâng cao hiệu quả sử dụng chi phí bán hàng nhằm đảm bảo cân đối giữa mục tiêu mở rộng thị trường và hiệu quả kinh doanh tổng thể.

*Selling expenses in 2025 increased from VND 81.75 billion to VND 87.11 billion compared to 2023. At the same time, general and administrative expenses rose from VND 78.18 billion to VND 100.12 billion. The increase was primarily due to the recruitment of additional experts and personnel to operate the new factory, as well as adjustments to basic salaries in accordance with new social insurance regulations.*

- ❖ Chi phí quản lý doanh nghiệp năm 2025 ghi nhận mức tăng 8%, đạt hơn 108 tỷ đồng. Mặc dù chi phí quản lý có xu hướng gia tăng, đây vẫn được đánh giá là một điểm tích cực về hiệu quả vận hành khi tốc độ tăng của khoản mục này thấp hơn đáng kể so với đà tăng trưởng của doanh thu thuần (14,62%) và lợi nhuận gộp (21,38%). Nguyên nhân chủ yếu khiến chi phí quản lý doanh nghiệp tăng trong kỳ xuất phát từ việc công ty thực hiện trích lập quỹ lương tháng 13, chi thưởng cho tập thể và cá nhân có thành tích xuất sắc, đồng thời trích lập khoản thưởng đối với Tổng Giám đốc theo Nghị quyết Hội đồng quản trị ngày 08/7/2024, trên cơ sở kết quả sản xuất kinh doanh thực tế và tuân thủ đầy đủ các nguyên tắc đã được phê duyệt. Tuy nhiên, nhờ kiểm soát tốt bộ máy quản lý trong bối cảnh quy mô hoạt động tiếp tục mở rộng, tỷ trọng chi phí quản lý doanh nghiệp trên doanh thu thuần đã giảm từ 17,7% xuống còn 16,7%, phản ánh khả năng tối ưu hóa nguồn lực, nâng cao hiệu quả quản trị và tận dụng tốt lợi thế quy mô. Việc kiểm soát hiệu quả chi phí quản lý đã góp phần quan trọng vào việc bảo vệ và duy trì đà tăng trưởng lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh trong kỳ.

*In 2025, the company's administrative expenses recorded an increase of 8%, reaching over VND 108 billion. Although administrative expenses rose during the period, this is considered a positive indicator of operating efficiency, as the growth rate of these expenses was significantly lower than the strong growth in net revenue (14.62%) and gross profit (21.38%). The increase in administrative expenses was mainly attributable to the company's provision for the 13th-month salary, bonuses for outstanding teams and individuals, and the accrual of executive bonuses for the General Director in accordance with the Resolution of the Board of Directors dated July 8, 2024, based on actual business performance and in full compliance with the approved principles. However, through effective control of the management structure amid continued expansion in operating scale, the ratio of administrative expenses to net revenue declined from 17.7% to 16.7%, reflecting the company's ability to optimize resources, enhance management efficiency, and leverage economies of scale. Effective control of administrative expenses has played an important role in safeguarding and sustaining the growth momentum of profit from operating activities during the period.*

- ❖ Lợi nhuận kế toán trước thuế của công ty năm 2025 đạt 106,05 tỷ đồng, tăng 12,72 tỷ đồng so với năm 2024 (93,33 tỷ đồng), tương ứng mức tăng 13,63%. Kết quả này phản ánh sự cải thiện tích cực trong hiệu quả hoạt động kinh doanh của doanh nghiệp, chủ yếu nhờ doanh thu thuần tăng trưởng mạnh 14,62% và lợi nhuận gộp tăng 21,38% trong kỳ. Mặc dù chi phí bán hàng và chi phí tài chính có xu hướng gia tăng, đặc biệt là chi phí tài chính tăng mạnh do ảnh hưởng của biến động thị trường tỷ giá ngoại tệ, song doanh nghiệp đã kiểm soát tương đối tốt chi phí quản lý doanh nghiệp với mức tăng thấp hơn tốc độ tăng doanh thu. Nhờ đó, lợi nhuận thuần từ

hoạt động kinh doanh vẫn duy trì đà tăng trưởng ổn định, góp phần bù đắp các yếu tố bất lợi và thúc đẩy lợi nhuận trước thuế tăng trưởng khả quan.

*In 2025, the company's profit before tax reached VND 106.05 billion, an increase of VND 12.72 billion compared to 2024 (VND 93.33 billion), equivalent to a growth rate of 13.63%. This result reflects a positive improvement in the company's operating performance, primarily driven by strong growth in net revenue of 14.62% and a significant increase in gross profit of 21.38% during the period. Although selling expenses and financial expenses showed an upward trend—particularly financial expenses, which rose sharply due to fluctuations in the foreign exchange market—the company effectively controlled administrative expenses, with their growth rate remaining lower than that of net revenue. As a result, profit from operating activities maintained stable growth, helping to offset unfavorable factors and supporting a solid increase in profit before tax.*

#### **IV/ CÁC NHẬN XÉT VÀ ĐỀ XUẤT VỚI HĐQT VÀ BAN ĐIỀU HÀNH CÔNG TY:**

##### **COMMENTS AND RECOMMENDATIONS TO THE BOARD OF DIRECTORS AND THE EXECUTIVE MANAGEMENT**

- Công ty cần tiếp tục đẩy mạnh và tăng tốc thực hiện các hạng mục công việc liên quan đến Dự án Nhà máy sản xuất dược phẩm và Trung tâm nghiên cứu phát triển công nghệ cao đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

*The company should continue to accelerate the implementation of tasks related to the project of Pharmaceutical Factory and the High-tech Research & Development Center, as approved by the General Meeting of Shareholders.*

- Công ty cần tiếp tục đẩy mạnh các công việc liên quan đến Dự án Văn phòng kết hợp căn hộ du lịch tại đường Nguyễn Văn Linh.

*The company should push forward with activities related to the Project of Office combined with Tourist Apartments located on Nguyen Van Linh Street.*

- Công ty cần tiếp tục phát huy công tác quản lý chi phí hiệu quả, phấn đấu hoàn thành tất cả các chỉ tiêu kế hoạch được Đại hội đồng cổ đông giao cho.

*The company should further enhance cost management efficiency, striving to achieve all planned targets assigned by the General Meeting of Shareholders.*

- Công ty lưu ý tiếp tục tăng cường các biện pháp quản trị rủi ro trong quản trị công nợ đối với khách hàng đảm bảo gia tăng về doanh số nhưng an toàn trong công tác thu nợ của khách hàng, tránh gây rủi ro thanh toán cho công ty.

*The company should continue to enhance risk management measures in managing customer receivables, ensuring revenue growth while maintaining safe debt collection practices to mitigate payment risks.*

- Tiếp tục thực hiện các biện pháp nhằm gia tăng doanh thu, thị phần, kiểm soát chi phí như đã áp dụng trong năm 2025, gia tăng tốc độ tăng trưởng doanh thu, lợi nhuận và nâng cao hiệu quả kinh doanh trong những năm tới.

*Continue implementing strategies to increase revenue and market share, control costs as applied in 2025, accelerate revenue and profit growth, and improve business efficiency in the coming years.*

#### **V/ ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NHIỆM KỲ 2021-2026:**

##### **ASSESSMENT OF THE SUPERVISORY BOARD'S PERFORMANCE FOR THE 2021–2026 TERM:**

##### **1. Hoạt động của Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2021-2026:**

###### ***The Supervisory Board's activities for the Term 2021–2026***

###### **a) Về Nhân sự / Personnel**

THÔNG TIN VỀ CÁC THÀNH VIÊN BAN KIỂM SOÁT/ INFORMATION ON MEMBERS OF THE SUPERVISORY BOARD

TT	Thành viên Ban Kiểm soát <i>Member of the Supervisory Board</i>	Chức vụ <i>Position</i>	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên Ban Kiểm soát <i>Date of Appointment / Cessation</i>	
			Ngày bổ nhiệm <i>Date of Appointment</i>	Ngày miễn nhiệm <i>Date of Dismissal</i>
1	Ông (Mr.) Giang Văn Bình	Thành viên Ban Kiểm soát <i>Member of Supervisory Board</i>	18/04/2021	21/07/2023
2	Ông (Mr.) Nguyễn Hoàng Giang	Trưởng Ban Kiểm soát <i>Head of Supervisory Board</i>	18/04/2021	21/07/2023
3	Ông (Mr.) Nguyễn Văn Khái	Thành viên Ban Kiểm soát <i>Member of Supervisory Board</i>	18/04/2021	05/07/2024
4	Ông (Mr.) Ngô Xuân Tùng	Trưởng Ban Kiểm soát <i>Head of Supervisory Board</i>	21/07/2023	
5	Bà (Ms.) Nguyễn Thị Yến Nhi	Thành viên Ban Kiểm soát <i>Member of Supervisory Board</i>	21/07/2023	
6	Bà (Ms.) Lưu Quỳnh Mai	Thành viên Ban Kiểm soát <i>Member of Supervisory Board</i>	05/07/2024	

- Đại hội đồng cổ đông năm 2021 đã bầu Ban Kiểm soát Công ty Cổ phần Dược Danapha nhiệm kỳ 2021 – 2026 gồm 3 thành viên:

*The 2021 General Meeting of Shareholders elected the Supervisory Board of Danapha Pharmaceutical Joint Stock Company for the 2021–2026 term, comprising three (03) members as follows:*

1. Ông Nguyễn Hoàng Giang: Trưởng Ban  
*Mr. Nguyen Hoang Giang: Head of the Supervisory Board*
2. Ông Nguyễn Văn Khái: Thành viên  
*Mr. Nguyen Van Khai: Member of the Supervisory Board*
3. Ông Giang Văn Bình: Thành viên  
*Mr. Giang Van Binh: Member of the Supervisory Board*

- Ngày 21/07/2023, Đại hội đồng cổ đông bất thường 2023 đã miễn nhiệm Trưởng Ban kiểm soát là ông Nguyễn Hoàng Giang và thành viên Ban kiểm soát là ông Giang Văn Bình và thực hiện bầu bổ sung ông Ngô Xuân Tùng làm Trưởng Ban kiểm soát và bà Nguyễn Thị Yến Nhi làm thành viên Ban kiểm soát kể từ ngày 21/07/2023.

*On July 21, 2023, the 2023 Extraordinary General Meeting of Shareholders approved the dismissal of Mr. Nguyen Hoang Giang from his position as Head of the Supervisory Board and Mr. Giang Van Binh from his position as Member of the Supervisory Board. The Meeting also elected Mr. Ngo Xuan Tung as Head of the Supervisory Board and Ms. Nguyen Thi Yen Nhi as Member of the Supervisory Board, effective from July 21, 2023.*

- Ngày 05/07/2024, Đại hội đồng cổ đông bất thường 2024 đã miễn nhiệm thành viên Ban kiểm soát là ông Nguyễn Văn Khải và thực hiện bầu bổ sung bà Lưu Quỳnh Mai làm thành viên Ban kiểm soát kể từ ngày 05/07/2024.

*On July 5, 2024, the 2024 Extraordinary General Meeting of Shareholders approved the dismissal of Mr. Nguyen Van Khai from his position as Member of the Supervisory Board and elected Ms. Luu Quynh Mai as Member of the Supervisory Board, effective from July 5, 2024.*

#### **b) Hoạt động của Ban kiểm soát:**

##### **Supervisory Board's Activities**

- Ngày 29/03/2024, Ban Kiểm soát đã xây dựng và ban hành Quy chế tổ chức và hoạt động của Ban Kiểm soát, đồng thời xây dựng Bản phân công nhiệm vụ cụ thể cho các thành viên trong Ban Kiểm soát.

*On March 29, 2024, the Supervisory Board developed and issued the Regulation on the Organization and Operation of the Supervisory Board, and concurrently established a detailed assignment of duties for each member of the Supervisory Board.*

- Ban Kiểm soát đã xây dựng chương trình hoạt động và thực hiện kiểm tra, giám sát việc thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông; giám sát hoạt động của Hội đồng quản trị và Ban điều hành; thẩm định báo cáo tài chính hàng quý, 6 tháng và cả năm; giám sát hoạt động sản xuất kinh doanh, hoạt động đầu tư và các công tác khác của Công ty.

*The Supervisory Board developed its annual work program and conducted inspections and supervision over the implementation of resolutions of the General Meeting of Shareholders; supervised the activities of the Board of Directors and the Management; reviewed quarterly, semi-annual, and annual financial statements; and monitored the Company's production and business operations, investment activities, and other related functions.*

- Ban Kiểm soát tham dự đầy đủ các buổi họp do HĐQT tổ chức, tham gia đóng góp ý kiến về những vấn đề cần lưu ý trong hoạt động quản trị và điều hành của Công ty. Cụ thể, Ban Kiểm soát thực hiện các nhiệm vụ trọng tâm sau:

*The Supervisory Board fully attended meetings convened by the Board of Directors and provided opinions on matters requiring attention in the Company's governance and management activities. Specifically, the Supervisory Board carried out the following key responsibilities:*

- Kiểm tra và giám sát việc thực hiện các nội dung Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên hằng năm; việc ban hành và thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT, Ban Điều hành.

*Reviewed and supervised the implementation of resolutions of the Annual General Meeting of Shareholders, as well as the issuance and execution of resolutions and decisions of the Board of Directors and the Executive Management.*

- Giám sát việc thực hiện nhiệm vụ của Người đại diện phần vốn của Công ty tại các doanh nghiệp, việc đầu tư vào các công ty khác.

*Supervised the performance of duties by the Company's capital representatives at investee enterprises and monitored the Company's investments in other entities.*

- Kiểm tra, giám sát tình hình triển khai thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh toàn Công ty thông qua các báo cáo hàng tháng, quý, năm và báo cáo của Người đại diện vốn.

*Examined and supervised the implementation of the Company's overall production and business plans through monthly, quarterly, and annual reports, as well as reports submitted by capital representatives.*

- Giám sát việc tuân thủ Quy chế, quy định nội bộ Công ty, việc chấp hành Điều lệ Công ty, Pháp luật Nhà nước, quy chế của HĐQT và Ban điều hành trong thực hiện nhiệm vụ.

*Monitored compliance with the Company's internal regulations and policies, adherence to the Company Charter, applicable laws and regulations, and the rules of the Board of Directors and the Management in the performance of their duties.*

- Tham gia ý kiến với HĐQT, Ban điều hành Công ty về các vấn đề liên quan đến hoạt động kinh doanh của Công ty.

*Provided opinions and recommendations to the Board of Directors and the Management on matters related to the Company's business operations.*

- Tham gia đóng góp ý kiến sửa đổi, bổ sung, soát xét hệ thống quy trình, quy chế và các tài liệu quản trị.

*Contributed comments and recommendations on the amendment, supplementation, and review of the Company's system of procedures, regulations, and governance documents.*

- Thẩm tra Báo cáo tài chính nhằm đánh giá tính trung thực và hợp lý của số liệu tài chính, phù hợp với chuẩn mực, chế độ kế toán và các chính sách, quy định pháp luật của Nhà nước.

*Reviewed the financial statements to assess the accuracy and fairness of financial data, ensuring compliance with applicable accounting standards, accounting regimes, and relevant laws and regulations.*

- Trong nhiệm kỳ, Ban Kiểm soát không nhận được khiếu nại nào của cổ đông về hoạt động của Công ty, về điều hành của HĐQT và Tổng Giám đốc. Tuy nhiên, Ban Kiểm soát cũng đã phối hợp để giải đáp các thắc mắc và góp ý của cổ đông về hoạt động kinh doanh cũng như hoạt động quản trị, điều hành của Công ty.

*During the term, the Supervisory Board did not receive any complaints from shareholders regarding the Company's operations or the management and administration by the Board of Directors and the General Director. Nevertheless, the Supervisory Board coordinated meetings to address shareholders' inquiries and comments concerning the Company's business activities as well as its governance and management practices.*

### **c) Đánh giá năng lực, hiệu quả của Ban kiểm soát**

#### ***Assessing the competence and effectiveness of the Supervisory Board***

Với tinh thần trách nhiệm cao của các thành viên Ban Kiểm soát, trong quá trình hoạt động, Ban kiểm soát luôn khẳng định năng lực chuyên môn nghiệp vụ, kiểm tra, soát xét một cách độc lập, khách quan và có ý kiến xác đáng về các chủ trương của HĐQT, hoạt động của Ban Điều hành và các báo cáo tài chính, cũng như tính tuân thủ pháp luật của các hoạt động kinh doanh. Thường xuyên trao đổi, đóng góp ý kiến thận trọng với Hội đồng quản trị, Ban Điều hành khi phát hiện ra sai sót cũng như các hoạt động có tiềm ẩn rủi ro cho Công ty.

*With a high sense of responsibility, the members of the Supervisory Board consistently demonstrated professional competence throughout their term. The Supervisory Board conducted independent and objective inspections and reviews and provided well-founded opinions on the policies and directions of the Board of Directors, the activities of the Executive Management, the financial statements, and the compliance of business operations with applicable laws and regulations. The Supervisory Board also regularly*

exchanged views and prudently contributed recommendations to the Board of Directors and the Management upon detecting shortcomings or identifying activities that could pose potential risks to the Company.

Trong nhiệm kỳ 2021–2026, Ban kiểm soát, Hội đồng quản trị, Ban Điều hành và các cán bộ quản lý đã duy trì sự phối hợp chặt chẽ trên nguyên tắc vì lợi ích chung của Công ty, của cổ đông và tuân thủ đầy đủ các quy định của pháp luật, Điều lệ và các quy chế nội bộ của Công ty. Ban kiểm soát luôn nhận được sự quan tâm, tạo điều kiện thuận lợi từ Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý trong Công ty để Ban kiểm soát hoàn thành nhiệm vụ được giao.

*During the term 2021–2026, the Supervisory Board, the Board of Directors, the Management, and key executives maintained close coordination based on the principle of safeguarding the common interests of the Company and its shareholders, while ensuring full compliance with the law, the Company Charter, and internal regulations. The Supervisory Board consistently received support and favorable conditions from the Board of Directors, the General Director, and the Company’s management team to effectively fulfill its assigned duties.*

## 2. Kết quả giám sát

### Results of Supervision

#### 2.1. Giám sát tình hình thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông:

##### ***Supervision of the Implementation of Resolutions of the General Meeting of Shareholders:***

Các nghị quyết được thông qua tại Đại hội đồng cổ đông thường niên trong nhiệm kỳ đã được thực hiện, triển khai đầy đủ và phù hợp với các quy định pháp luật hiện hành và Điều lệ Công ty, bao gồm việc đăng ký giao dịch cổ phiếu trên sàn giao dịch chứng khoán; triển khai đầu tư xây dựng Hệ thống phân phối; việc quản lý vốn của Công ty đầu tư tại các doanh nghiệp thành viên; việc sửa đổi, bổ sung Điều lệ tổ chức và hoạt động công ty; việc phân phối lợi nhuận và chi trả cổ tức hằng năm, chi trả thù lao Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát.

*The resolutions adopted at the Annual General Meetings of Shareholders during the term were fully implemented and executed in compliance with applicable laws and the Company Charter. These included the registration of the Company’s shares for trading on the stock exchange; the implementation of investments in the distribution system; the management of the Company’s capital investments in its subsidiaries and affiliated entities; amendments and supplements to the Company’s Charter on organization and operation; as well as annual profit distribution, dividend payments, and remuneration payments to members of the Board of Directors and the Supervisory Board.*

#### 2.2 Bảo toàn và phát triển vốn:

##### ***Capital Preservation and Growth:***

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH TỔNG HỢP 2021-2025

ĐVT: Triệu đồng

BUSINESS PERFORMANCE SUMMARY 2021–2025

Unit: VND million

Chỉ tiêu <i>Criteria</i>	2021	2022	2023	2024	2025	TTBQ <i>Average Growth Rate</i>
Doanh thu <i>Revenue</i>	432.780	559.813	598.506	572.176	650.620	10,75%

Doanh thu thuần <i>Net Revenue</i>	452.438	555.753	576.138	564.732	647.286	9,36%
Lợi nhuận trước thuế <i>Profit Before Tax</i>	71.469	64.164	95.045	93.328	108.050	10,86%
Lợi nhuận sau thuế <i>Profit After Tax</i>	56.721	49.313	76.565	69.998	85.749	10,88%
Cổ tức (%) <i>Dividend</i>	12%	7%	7%	-	Dự kiến (Expected) 0%	

#### BẢO TOÀN VÀ PHÁT TRIỂN VỐN

ĐVT: Triệu đồng

#### CAPITAL PRESERVATION AND GROWTH

Unit: VND million

Chỉ tiêu <i>Criteria</i>	2021	2022	2023	2024	2025	TTBQ Average Growth Rate
Tổng tài sản <i>Total Assets</i>	886.481	1.074.248	1.294.615	1.596.130	2.180.999	25,21%
Vốn chủ sở hữu <i>Owners' Equity</i>	626.355	649.375	710.228	765.070	850.819	7,95%
Vốn điều lệ <i>Charter Capital</i>	211.270	211.270	209.380	209.380	209.380	-0,22%

Giai đoạn 2021–2025 cho thấy Công ty duy trì được tốc độ tăng trưởng tích cực cả về quy mô hoạt động và năng lực tài chính. Doanh thu và doanh thu thuần tăng trưởng bình quân lần lượt 10,75%/năm và 9,36%/năm; lợi nhuận trước thuế và sau thuế đều tăng trên 10%/năm, cao hơn tốc độ tăng doanh thu, phản ánh hiệu quả quản lý chi phí và khả năng sinh lời ngày càng được cải thiện. Mặc dù chính sách chi trả cổ tức có xu hướng giảm và tạm dừng trong các năm gần đây nhằm ưu tiên giữ lại lợi nhuận đầu tư Dự án Nhà máy sản xuất dược phẩm và Trung tâm nghiên cứu phát triển công nghệ cao và Dự án Văn phòng kết hợp căn hộ du lịch, kết quả kinh doanh vẫn duy trì tốc độ phát triển ổn định vào năm 2025.

*The 2021–2025 period demonstrates that the Company maintained positive growth in both operational scale and financial capacity. Revenue and net revenue recorded average annual growth rates of 10.75% and 9.36%, respectively. Profit before tax and profit after tax both grew at over 10% per year, exceeding the revenue growth rate, which reflects improved cost management efficiency and enhanced profitability. Although the dividend policy showed a downward trend and was temporarily suspended in recent years in order to prioritize retained*

*earnings for investment in the Pharmaceutical Manufacturing Plant and High-Tech Research & Development Center Project, as well as the Office and Serviced Apartment Complex Project, the Company's business performance continued to maintain stable growth momentum in 2025.*

Bên cạnh đó, quy mô tài sản của Công ty tăng mạnh với tốc độ tăng trưởng bình quân 25,21%/năm. Vốn chủ sở hữu tăng trưởng ổn định 7,95%/năm, góp phần củng cố nền tảng tài chính và nâng cao mức độ tự chủ vốn. Vốn điều lệ cơ bản được duy trì ổn định, thể hiện chính sách quản lý vốn thận trọng. Tổng thể, tình hình tài chính và kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong giai đoạn này được đánh giá là khả quan, đảm bảo bảo toàn và phát triển vốn, đồng thời hoàn thành tốt kế hoạch đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

*In addition, the Company's total assets expanded significantly, recording an average annual growth rate of 25.21%. Owners' equity grew steadily at 7.95% per year, contributing to the strengthening of the Company's financial foundation and enhancing its financial autonomy. Charter capital was generally maintained at a stable level, reflecting a prudent capital management policy. Overall, the Company's financial position and business performance during this period are assessed as positive, ensuring the preservation and development of capital while successfully fulfilling the plans approved by the General Meeting of Shareholders.*

### **2.3 Kiểm soát hoạt động của Hội đồng quản trị và Ban điều hành**

#### ***Supervision of the Board of Directors and Management.***

- Ban Kiểm soát đã được cung cấp đầy đủ các hồ sơ, tài liệu, số liệu, nội dung yêu cầu và tham dự, góp ý tại các cuộc họp Hội đồng quản trị, Ban điều hành. Hội đồng quản trị đã tổ chức các cuộc họp định kỳ và bất thường đầy đủ, kịp thời; một số công việc phát sinh khác trong quá trình hoạt động do không tổ chức họp được vì giới hạn về thời gian, HĐQT đã thực hiện lấy ý kiến các thành viên HĐQT bằng văn bản theo đúng quy định của Điều lệ Công ty và các quy định pháp luật liên quan. HĐQT đã ban hành các Nghị quyết và Quyết định phù hợp như định hướng chiến lược, giải pháp kinh doanh của Công ty, phù hợp với bối cảnh thị trường.

*The Supervisory Board was provided with full access to relevant documents, materials, data, and requested information, and attended and provided comments at meetings of the Board of Directors and the Management. The Board of Directors convened regular and extraordinary meetings in a timely and adequate manner. For certain matters arising during operations where meetings could not be organized due to time constraints, the Board of Directors sought written opinions from its members in accordance with the Company Charter and applicable laws and regulations. The Board of Directors issued resolutions and decisions consistent with the Company's strategic direction and business solutions, aligned with the prevailing market conditions.*

- HĐQT đã thực hiện tốt nhiệm vụ được giao theo đúng Điều lệ Công ty nói chung và Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông nói riêng. Kết quả kinh doanh hằng năm, đặc biệt là chỉ tiêu lợi nhuận đều đạt và vượt chỉ tiêu Đại hội đồng cổ đông giao. Nhìn chung, công tác quản trị của Hội đồng quản trị trong nhiệm kỳ 2021–2026 đã tuân thủ đầy đủ các quy định của pháp luật, các quy định đối với hoạt động của Công ty đại chúng quy mô lớn, công ty niêm yết, Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và Điều lệ Công ty.

*The Board of Directors has effectively fulfilled its assigned duties in accordance with the Company Charter in general and the resolutions of the General Meeting of Shareholders in particular. The Company's annual business results, especially profit targets, have consistently met and exceeded the objectives set by the General Meeting of Shareholders. Overall, the corporate governance practices of the Board of Directors during the 2021–2026 term have complied fully with applicable laws and regulations governing large-scale public companies and listed companies, as well as with the resolutions of the General Meeting of Shareholders and the Company Charter.*

- Đồng hành cùng HĐQT, Ban điều hành đã chủ động triển khai thực hiện các Nghị quyết của Hội đồng quản trị nhằm đạt được mục tiêu hằng năm của Đại hội đồng cổ đông thông qua. Ban điều hành đã nhận thức rõ những thuận lợi và khó khăn của thị trường, linh hoạt trong việc điều hành các hoạt động sản xuất kinh doanh; đã đưa ra nhiều giải pháp nhằm quản lý chi phí, quản lý công tác nghiệp vụ, chăm sóc khách hàng, thường xuyên tổ chức các khóa học nâng cao nghiệp vụ, nhận thức cho cán bộ nhân viên xây dựng giá trị cốt lõi và văn hóa Công ty nhằm hướng tới sự thỏa mãn của khách hàng.

*In close coordination with the Board of Directors, the Management proactively implemented the resolutions of the Board to achieve the annual objectives approved by the General Meeting of Shareholders. The Management demonstrated a clear awareness of both market opportunities and challenges and exercised flexibility in managing production and business operations. Various solutions were introduced to strengthen cost management, improve operational processes, enhance customer care, and regularly organize training programs to improve professional skills and awareness among employees, thereby reinforcing the Company's core values and corporate culture with the aim of enhancing customer satisfaction.*

- Thường xuyên tổ chức các cuộc họp hằng tháng, các cuộc họp tổng kết hằng năm để đánh giá tình hình hoạt động kinh doanh, việc triển khai các dự án để xem xét các mặt tồn tại và hạn chế nhằm đưa ra các giải pháp kịp thời nhằm tháo gỡ và khắc phục.

*The Management also regularly convened monthly meetings and annual review meetings to assess business performance and the implementation of projects, identify shortcomings and limitations, and promptly propose appropriate solutions to address and remedy any issues.*

#### **V/ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT TRONG NĂM 2026 VÀ NHIỆM KỲ 2026-2031: SUPERVISORY BOARD'S ACTION PLAN FOR 2026:**

Để thực hiện tốt công tác kiểm soát theo Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty, BKS xây dựng kế hoạch năm 2026 và nhiệm kỳ 2026-2031 như sau:

*To effectively carry out its supervisory duties in accordance with the Enterprise Law and the Company's Charter, the Supervisory Board outlines the following plan for 2026 and The Term 2026–2031:*

- Giám sát việc chấp hành các quy định của pháp luật, Điều lệ của Công ty, tình hình thực hiện các nghị quyết, quyết định của ĐHĐCĐ, HĐQT của Công ty.

*Monitor the compliance of the Company with legal regulations, the Company's Charter, and the implementation of resolutions and decisions issued by the General Meeting of Shareholders and the Board of Directors.*

- Tiếp tục thực hiện nhiệm vụ kiểm tra, giám sát các hoạt động điều hành, quản lý kinh doanh theo chức năng, nhiệm vụ quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ của Công ty.

*Continue conducting inspections and oversight of business operations and management activities in line with the functions and responsibilities stipulated in Enterprise Law and the Company's Charter.*

- Giám sát các kế hoạch, tình hình triển khai hoạt động kinh doanh và đầu tư của Công ty.

*Oversee business and investment plans as well as their implementation.*

- Xem xét, thẩm định báo cáo tài chính 6 tháng và cả năm của Công ty.

*Review and evaluate the Company's semi-annual and annual financial statements.*

- Giám sát sự phối hợp hoạt động giữa HĐQT, Ban Điều Hành và BKS.

*Supervise the coordination between the Board of Directors, the Executive Management, and the Supervisory Board.*

- Các nhiệm vụ khác theo quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty.

*Carry out other duties as prescribed by Enterprise Law and the Company's Charter.*

Trên đây là báo cáo của BKS Công ty cho hoạt động năm tài chính 2025 và phương hướng hoạt động năm 2026 và nhiệm kỳ 2026-2031, kính trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2026 xem xét và thông qua.

*The above content is the Supervisory Board's report on the Company's activities for the 2025 fiscal year and the proposed plan for 2026 and The Term 2026–2031, respectfully submits to the 2026 Annual General Meeting of Shareholders for review and approval.*

Kính chúc ĐHĐCĐ nhiều sức khỏe và thành công./.

*Sincerely,*

Đà Nẵng, ngày 31 tháng 03 năm 2026

Da Nang dated on March 31, 2026

**TM. Ban kiểm soát**

***On behalf of the Supervisory Board***

**Trưởng Ban / Head of Supervisory Board**



**NGÔ XUÂN TÙNG**

