

**TỔNG CÔNG TY
HÀNG KHÔNG VIỆT NAM**

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc**

Số:
V/v Giải trình biến động LNST năm 2025 và lộ
trình khắc phục tình trạng HVN bị kiểm soát

Hà Nội, ngày tháng năm

Kính gửi:

- Ủy ban Chứng khoán Nhà nước;
- Sở Giao dịch chứng khoán TP Hồ Chí Minh.

1. Giải trình biến động Lợi nhuận sau thuế năm 2025

Biến động lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp (TNDN) năm 2025 kiểm toán so với cùng kỳ năm trước của Công ty mẹ (CTM) và Hợp nhất (HN) như sau:

ĐVT: VND

Chỉ tiêu	Năm 2025	Năm 2024	Chênh lệch
Lợi nhuận sau thuế TNDN Công ty Mẹ	5.427.115.611.134	2.775.409.368.905	2.651.706.242.229
Lợi nhuận sau thuế TNDN Hợp nhất	7.607.322.697.905	7.957.562.758.426	(350.240.060.521)

Lợi nhuận sau thuế TNDN năm 2025 sau kiểm toán của BCTC CTM đạt hơn 5.427 tỷ đồng tăng hơn 95,54% tương đương tăng lợi nhuận gần 2.651,7 tỷ đồng so với năm 2024 chủ yếu do các nguyên nhân sau:

Tổng doanh thu và thu nhập khác của Công ty mẹ phát sinh năm 2025 tăng 15,05% tương đương tăng hơn 12.827,3 tỷ đồng so với cùng kỳ (doanh thu nội địa tăng 15,4%, doanh thu quốc tế tăng 17,2% so với cùng kỳ năm trước). Kết quả tích cực này là do thị trường vận tải phát triển, TCT đã khôi phục lại toàn bộ mạng bay nội địa và các đường bay quốc tế đã được khai thác trở lại, cũng như mở thêm các đường bay mới nhiều triển vọng tăng trưởng.

Tổng chi phí phát sinh năm 2025 của CTM tăng 12,36% tương đương tăng 10.187 tỷ đồng so với cùng kỳ chủ yếu tăng chi phí giá vốn và chi phí bán, tăng tương ứng với tăng sản lượng (ASK tăng hơn 12,7%). Tốc độ tăng tổng doanh thu và thu nhập khác của năm 2025 sau kiểm toán nhanh hơn so với tốc độ tăng tổng chi phí dẫn đến Lãi gộp về cung cấp dịch vụ và lợi nhuận sau thuế của CTM năm 2025 sau kiểm toán lần lượt đạt trên 13.803,9 tỷ đồng và 5.427 tỷ đồng.

Kết quả kinh doanh hợp nhất năm 2025 sau kiểm toán lãi 7.607,3 tỷ đồng giảm 350,2 tỷ đồng của năm 2024 chủ yếu do trong kết quả kinh doanh hợp nhất của năm 2024, TCT đã ghi nhận thu nhập khác hợp nhất tăng mạnh do PA được đối tác xóa nợ theo thỏa thuận trả tàu (năm 2025, Công ty mẹ và các công ty con (trừ PA) đều kinh doanh có lãi cao).

Năm 2025 là năm ghi nhận sự phục hồi mạnh mẽ của thị trường vận tải hàng không Việt Nam và trên toàn thế giới. Cùng những nỗ lực vượt bậc của TCT trong việc chủ động triển khai đồng bộ các giải pháp chiến lược: điều hành linh hoạt tải cung ứng; tối ưu hóa doanh thu/chi phí; quyết liệt trong đàm phán giảm giá dịch vụ... đã tạo tiền đề cho mức tăng trưởng lợi nhuận ấn tượng (lợi nhuận sau thuế TNDN sau kiểm toán 2025 của Hợp nhất đạt 7.607,3 tỷ đồng và Công ty mẹ đạt 5.427 tỷ đồng).

2. Giải trình biện pháp, lộ trình khắc phục tình trạng HVN bị kiểm soát

TCT đã hoàn thành Đề án tổng thể các giải pháp để TCT sớm phục hồi và phát triển bền vững giai đoạn 2021-2035. Trong năm 2025, TCT phát hành thành công 897.104.037 cổ phiếu, giúp TCT tăng vốn lên 8.971 tỷ đồng và vốn chủ sở hữu của Công ty mẹ và Hợp nhất đều tăng (không còn âm vốn chủ sở hữu).

Mặc dù chiến sự Trung Đông bùng nổ từ ngày 28/02/2026 gây áp lực lớn lên chi phí và mạng bay, TCT khẳng định duy trì vững chắc khả năng hoạt động liên tục. Với tiềm lực sẵn có và các kịch bản ứng phó linh hoạt đã được kích hoạt ngay lập tức, TCT tự tin vượt qua các rào cản địa chính trị, đảm bảo luồng vận hành vận tải không gián đoạn, tối ưu hóa nguồn lực để bảo vệ mục tiêu hiệu quả khai thác trong năm 2026. Trong các năm tới, TCT tiếp tục triển khai quyết liệt các giải pháp nâng cao hiệu quả SXKD; tái cơ cấu tài sản và danh mục đầu tư tài chính để gia tăng thu nhập, dòng tiền và phát triển bền vững.

Trân trọng báo cáo./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Chủ tịch HĐQT (để b/c);
- TGD (để b/c);
- Thư ký TCT; VP.
- TCKT, TT, KTNB;
- Lưu: VT, VP.QUANGPHM.

**TUQ.NGƯỜI ĐẠI DIỆN PHÁP LUẬT
NGƯỜI PHỤ TRÁCH QUẢN TRỊ-
THƯ KÝ TỔNG CÔNG TY**

Kim Thị Thu Huyền

Explanation of the changes in profit after tax in 2025 and the roadmap to remedy HVN’s controlled status

1. Explanation of Changes in Profit After Tax in 2025

The changes in corporate income tax (CIT) profit after tax in 2025 (audited) compared to the previous year for the Parent Company (PC) and Consolidated (CON) are as follows:

Unit: VND

Indicator	2025	2024	Difference
Profit after CIT – Parent Company	5,427,115,611,134	2,775,409,368,905	2,651,706,242,229
Profit after CIT – Consolidated	7,607,322,697,905	7,957,562,758,426	(350,240,060,521)

The audited profit after CIT of the Parent Company’s financial statements in 2025 reached over VND 5,427 billion, an increase of more than 95.54%, equivalent to an increase of approximately VND 2,651.7 billion compared to 2024, mainly due to the following reasons:

Total revenue and other income of the Parent Company in 2025 increased by 15.05%, equivalent to an increase of over VND 12,827.3 billion compared to the same period (domestic revenue increased by 15.4%, international revenue increased by 17.2% year-on-year). This positive result was driven by the recovery and growth of the aviation market, with the Corporation restoring its entire domestic flight network, resuming international routes, and launching new routes with strong growth potential.

Total expenses of the Parent Company in 2025 increased by 12.36%, equivalent to an increase of VND 10,187 billion compared to the same period, mainly due to higher cost of sales and selling expenses in line with increased output (ASK increased by over 12.7%). The growth rate of total revenue and other income in 2025 (audited) exceeded the growth rate of total expenses, resulting in gross profit from service provision and profit after tax of the Parent Company reaching over VND 13,803.9 billion and VND 5,427 billion, respectively.

The audited consolidated business results for 2025 recorded a profit of VND 7,607.3 billion, a decrease of VND 350.2 billion compared to 2024. This was mainly because the consolidated results in 2024 included a significant increase in other income due to debt forgiveness granted to PA by a partner under an aircraft return agreement. In 2025, the Parent Company and its subsidiaries (except PA) all recorded strong profits.

2025 marked a strong recovery of the aviation transport market in Vietnam and globally. Together with the Corporation’s exceptional efforts in proactively implementing synchronized strategic solutions—flexible capacity management, revenue/cost optimization, and decisive negotiations to reduce service prices—this created a foundation for impressive profit growth (audited profit after CIT in 2025 reached VND 7,607.3 billion on a consolidated basis and VND 5,427 billion for the Parent Company).

2. Explanation of Measures and Roadmap to Remedy HVN’s Controlled Status

The Corporation has completed a comprehensive plan of solutions to enable early recovery and sustainable development for the period 2021–2035. In 2025, the Corporation successfully

issued 897,104,037 shares, increasing its charter capital to VND 8,971 billion, while equity of both the Parent Company and the Consolidated entity improved (no longer in negative equity).

Although the Middle East conflict escalated from February 28, 2026, putting significant pressure on costs and flight networks, the Corporation affirms its ability to maintain continuous operations based on a solid financial foundation. With existing internal capacity and flexible response scenarios activated immediately, the Corporation is confident in overcoming geopolitical challenges, ensuring uninterrupted transport operations, and optimizing resources to safeguard operational efficiency targets in 2026. In the coming years, the Corporation will continue to decisively implement solutions to improve business performance, restructure assets and its financial investment portfolio to enhance income and cash flow, and achieve sustainable development.