



Thành viên Chuyên nghiệp • Hội đồng Quản trị Hiệu quả



Thành viên của Mạng lưới  
Viện Thành viên Hội đồng Quản trị Toàn cầu

# VLCA 2026

## Những điểm cần lưu ý trong thực hành Quản trị Công ty

© Viện Thành viên Hội đồng Quản trị Việt Nam (VIOD)

# Giới thiệu về giải thưởng Quản trị công ty VLCA 2026 (VCGS)

Bộ tiêu chí chấm điểm cho **Giải quản trị công ty (VCGS)** dựa trên các nguyên tắc quản trị công ty của **OECD**, có điều chỉnh cho phù hợp với các quy định pháp luật hiện hành về quản trị công ty áp dụng cho các DNNY.



## MỤC TIÊU CUỘC BÌNH CHỌN

- Thay đổi nhận thức của các DNNY trong việc nâng cao tính chuyên nghiệp, minh bạch trong thực hành và công bố thông tin liên quan đến QTCT,
- Tạo điều kiện cho các nhà đầu tư tiếp cận thông tin doanh nghiệp một cách hiệu quả.



## CẤU TRÚC ĐÁNH GIÁ

Bộ tiêu chí đánh giá chất lượng Quản trị công ty (QTCT) dựa trên hai cấp độ:

1. Tuân thủ các quy định pháp luật hiện hành của Việt Nam về QTCT dành cho công ty đại chúng và
2. Áp dụng các thông lệ tốt về QTCT dựa trên Các Nguyên tắc Quản trị Công ty của OECD/G20 năm 2023 & **VNCG Code 2026**



## ĐỐI TƯỢNG THAM GIA

Doanh nghiệp tham gia bình chọn là những doanh nghiệp nằm trong bộ chỉ số chung VNX Allshare.

# Đánh giá VCGS 2026 – Có gì mới?



## CƠ SỞ THAM CHIẾU TRONG ĐÁNH GIÁ

Khung pháp lý được bổ sung thêm các quy định trong:

**Nghị định 245** (*sửa đổi ND155*)

**Thông tư 68** (*sửa đổi bổ sung thông tư 96*)



## BỘ CÂU HỎI VÀ ĐÁNH GIÁ

Bộ câu hỏi không thay đổi so với VCGS 2025 - tiêu chí đánh giá được làm rõ thêm và bám sát thực hành theo thông lệ tốt

**VNCG Code** (*cập nhật 2026*)

**Bộ thẻ điểm QTCT Đông Nam Á** (*ACGS*)

# Cơ sở xây dựng bộ tiêu chí đánh giá VCGS 2026

## Quy định pháp luật & Nguyên tắc, thông lệ QTCT

1. **Luật Doanh nghiệp 59/2020/QH14** do Quốc hội ban hành ngày 17 tháng 6 năm 2020;
2. **Luật Chứng khoán 54/2019/QH14** do Quốc hội ban hành ngày ngày 26 tháng 11 năm 2019;
3. **Nghị định 05/2019/NĐ-CP** về kiểm toán nội bộ;
4. **Nghị định 155/2020/NĐ-CP** về quy định chi tiết thi hành một số điều của luật chứng khoán; **Nghị định 245/2025/NĐ\_CP** sửa đổi một số điều của ND155
5. **Thông tư 96/2020/TT-BTC** về hướng dẫn công bố thông tin trên thị trường chứng khoán; **Thông tư 68/2024/TT-BTC** sửa đổi một số điều của TT96
6. **Bộ Nguyên tắc Quản trị công ty Việt Nam** do UBCK & IFC sửa đổi và ban hành năm 2026;
7. **Bộ Nguyên tắc Quản trị công ty năm 2023 của G20/OECD**
8. **Bộ tiêu chí đánh giá của Thẻ điểm QTCT ASEAN 2023**

## Nội dung đánh giá:

- A. Quyền cổ đông
- B. Đối xử công bằng giữa các cổ đông
- C. Vai trò của các bên hữu quan
- D. Công bố thông tin & minh bạch
- E. Trách nhiệm của HĐQT

## Nguồn thông tin đánh giá:

- Nguồn thông tin công bố bởi DN
- <https://ids.ssc.gov.vn>
- Trang thông tin điện tử của DN, sở GD&ĐT, UBCK

# Bộ tiêu chí đánh giá giải VCGS 2026

## Cấu trúc bộ câu hỏi và điểm số (theo tính chất câu hỏi)

Cấu trúc bộ câu hỏi	Tính chất câu hỏi	Số câu hỏi	Điểm	Số câu hỏi Cấp 1 và Cấp 2	Điểm	Tổng số câu	Điểm tối đa
Cấp 1	Tuân thủ	30	60	64	100	100	150
	Thông lệ	34	40				
Cấp 2	(B)	24	50	36	[-30;50]		
	(P)	12	-30				

# Bộ tiêu chí đánh giá giải VCGS 2026

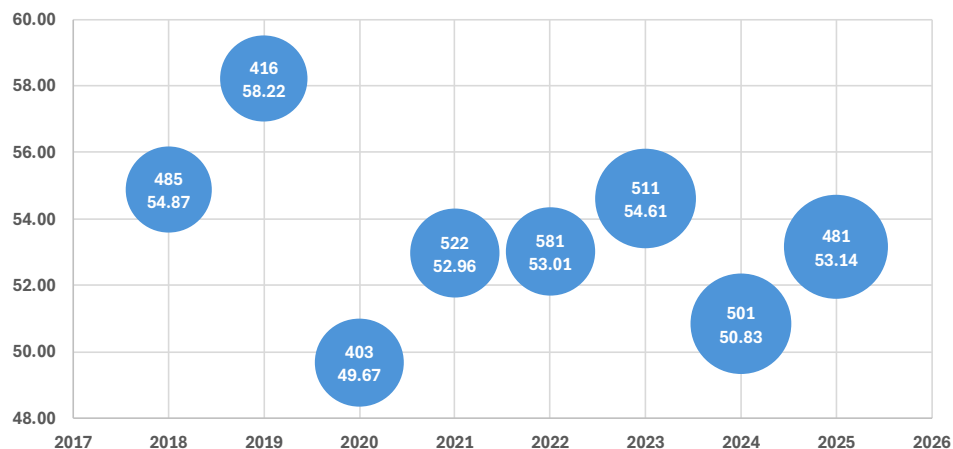
## Cấu trúc bộ câu hỏi và điểm số (theo cấu phần và tính chất câu hỏi)

Nguyên tắc	Số câu hỏi tuân thủ (TT)	Số câu hỏi thông lệ (TL)	Tổng số câu hỏi
A – Quyền cổ đông	7	6	13
B – Đối xử công bằng giữa các cổ đông	2	1	3
C – Vai trò các bên hữu quan	1	9	10
D – Công bố thông tin và minh bạch	9	1	10
E – Trách nhiệm của HĐQT	11	17	28
(B) – Thưởng			24
(P) – Phạt			12
<b>TỔNG</b>			<b>100</b>

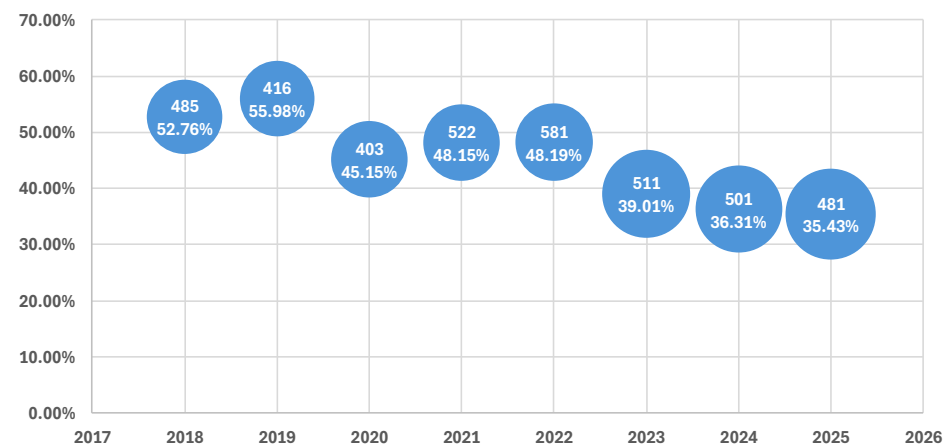
# Điểm QTCT giai đoạn 2020-2025

	Y2020	Y2021	Y2022	Y2023	Y2024	Y2025
<b>Số doanh nghiệp</b>	403	522	581	511	501	481
<b>Điểm trung bình</b>	49.67	52.96	53.01	54.61	50.83	<b>53.14</b>
<b>Điểm tối đa</b>	110	110	110	140	140	150
<b>% QTCT</b>	45.15%	47.90%	48.19%	39.01%	36.31%	35.43%

Điểm trung bình



% QTCT



# Điểm % QTCT theo vốn hoá 2025

- ✓ Có khoảng cách 10% giữa điểm trung bình chung của các doanh nghiệp có quy mô vốn lớn – vừa – nhỏ.
- ✓ Khoảng cách đạt điểm trung bình chung của nhóm vốn hóa lớn so với điểm tối đa của nhóm này khá hẹp.

Số lượng  
doanh nghiệp

50

150

281

Điểm trung  
bình QTCT  
(%)

Max. 85.1%  
Mean. 50.8%  
Min. 31.6%

Max. 74.0%  
Mean. 39.5%  
Min. 21.7%

Max. 64.9%  
Mean. 30.5%  
Min. 16.0%

Large

Mid

Small

# Điểm cần lưu ý trong thực hành QTCT

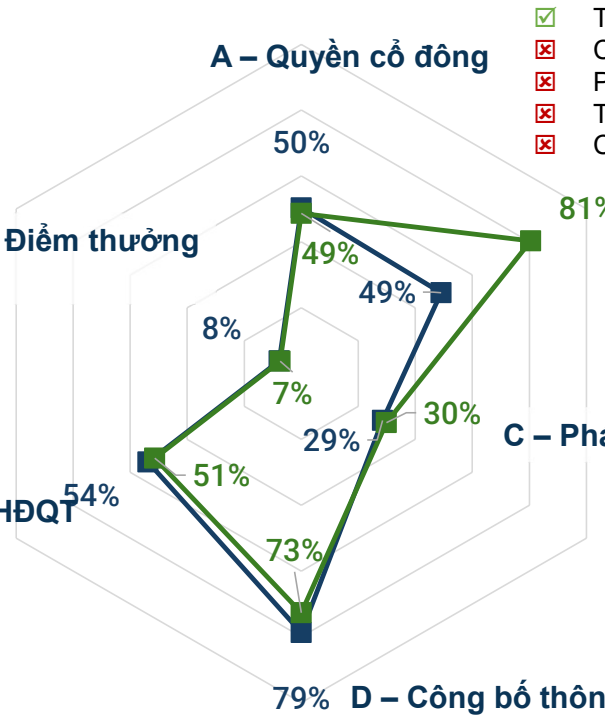
## Điểm mạnh và các điểm cần cải thiện

— 2024 — 2025

- Chiến lược và mục tiêu giảm phát thải khí nhà kính
- Công bố các vấn đề PTBV trọng yếu, xây dựng mục tiêu & thực hiện
- Quản lý các vấn đề Biến đổi khí hậu
- Báo cáo PTBV lập theo chuẩn mực quốc tế, được soát xét bởi HĐQT và bảo đảm bởi bên thứ 03 độc lập
- Cơ cấu HĐQT & Ủy ban chuyên trách với yêu cầu cao

### (B) – Điểm thưởng

- Tổ chức họp HĐQT và báo cáo nội dung cuộc họp
- Đạt tỷ lệ thành viên HĐQT độc lập
- Chính sách cân bằng giới, đa dạng về thành phần
- Thành lập Ủy ban chuyên trách
- Chủ tịch là thành viên HĐQT độc lập
- Tham gia đào tạo về QTCT
- Công bố về rủi ro & đánh giá tính hiệu quả của KSNB
- Đánh giá hiệu quả hoạt động của HĐQT và Ủy ban chuyên trách



- Thực hiện chi trả cổ tức & đảm bảo đúng hạn
- Công bố tài liệu họp ĐHĐCĐ chưa thực sự đầy đủ
- Phương thức họp và biểu quyết tại ĐHĐCĐ hiện đại
- Thực hiện tương tác với cổ đông ngoài phạm vi kỳ họp ĐHĐCĐ
- Chưa công bố cụ thể thông tin bộ phận IR trên website

### B – Đối xử công bằng giữa các cổ đông

- Tài liệu họp AGM đầy đủ & đúng hạn bằng tiếng Anh
- Công bố danh sách công ty kiểm toán
- Thông tin giao dịch thuộc thẩm quyền ĐHĐCĐ phê duyệt

### C – Phát triển bền vững & gắn với các bên hữu quan

- Công bố tác động MT-XH thông qua chính sách và thực hành tương tác với bên hữu quan
- Bộ quy tắc đạo đức và thực hành báo cáo sai phạm
- Xây dựng kênh liên lạc với các bên hữu quan để lên tiếng việc báo cáo hành vi sai phạm

### D – Công bố thông tin và minh bạch

- Thông tin về sở hữu
- Tính độc lập của thành viên HĐQT
- Công bố báo cáo đúng thời hạn
- Đầy đủ thông tin tiểu sử thành viên HĐQT
- Các khoản thù lao, lương thưởng, lợi ích của HĐQT, BKS, BDH

# Các điểm cần lưu ý dựa trên kết quả đánh giá VCGS 2025 – Bảo đảm quyền lợi của mọi cổ đông

## 1. TRƯỚC KỲ ĐHĐCĐ: Minh bạch và đầy đủ thông tin (song ngữ)



Gửi thông báo sớm việc tổ chức họp ĐHĐCĐ (28 ngày)



Cho phép cổ đông tham gia ý kiến về chương trình nghị sự

## 2. TRONG KỲ ĐHĐCĐ : Tương tác và điều hành họp hiệu quả



Công bố việc tham gia đầy đủ của HĐQT, BKS,...



Công bố đầy đủ nội dung Q&A tại AGM



Ứng dụng công nghệ Phương thức họp & biểu quyết hiện đại khuyến khích tối đa sự tham gia của CĐ

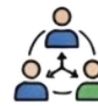


Minh bạch cơ chế giám sát các giao dịch có xung đột lợi ích

## 3. SAU KỲ HỌP ĐHĐCĐ : Theo dõi và duy trì kết nối



Theo dõi nội dung thực hiện nghị quyết



Thực hiện tốt phương thức tương tác cổ đông ngoài phạm vi đại hội

# Các điểm cần lưu ý dựa trên kết quả đánh giá VCGS 2025 – Minh bạch & giải trình trong công bố thông tin

## I. Chuyên mục Giới thiệu về tổ chức

01. Sứ mệnh, tầm nhìn
02. Chiến lược
03. Mục tiêu
04. Ban lãnh đạo

## II. Trang chuyên tin dành cho nhà đầu tư

05. Tài liệu pháp lý
  - Điều lệ
  - Quy chế
  - Code of Conduct/Ethics
06. Tài liệu cổ đông
  - Thư mời họp
  - Bộ tài liệu dự thảo
  - Biên bản đại hội
  - Nghị quyết đại hội



07. Báo cáo công bố
  - Báo cáo thường niên
  - Báo cáo Phát triển bền vững
  - BC quản trị
  - Báo cáo tài chính quý và thường niên

## III. Trang tin hoạt động dành cho nhà phân tích và đầu tư

08. Báo cáo dành cho nhà phân tích
  - Thông tin dành cho nhà phân tích của DN
  - Báo cáo phân tích về DN
09. Báo cáo kết quả hoạt động
  - Báo cáo kết quả hoạt động hàng tháng, hàng quý
  - Hoạt động tổ chức họp báo

➔ **NGÔN NGỮ  
TIẾNG ANH**

## Các điểm cần lưu ý dựa trên kết quả đánh giá VCGS 2025 - Phát triển bền vững & Năng lực chống chịu



Công bố báo cáo  
PTBV với dữ liệu  
được đảm bảo  
*(khuyến khích theo khung  
CM quốc tế)*



Xây dựng Chiến  
lược Quản trị Biến  
đổi khí hậu



Xác định và báo  
cáo về chủ đề  
ESG trọng yếu



Tương tác với các  
bên hữu quan



Xác định mục tiêu và  
đo lường kết quả  
thực hiện ESG



QLRR và cơ hội  
liên quan đến  
BĐKH



Quản trị bền vững  
và quản trị cơ cấu  
nợ vay



Liên kết thu nhập  
của Ban Lãnh đạo  
và mục tiêu PTBV

## Các điểm cần lưu ý dựa trên kết quả đánh giá VCGS 2025 - Trách nhiệm của Hội đồng quản trị



Bảo đảm tính đa dạng trong  
Cấu trúc của HĐQT & Xây  
dựng các Ủy ban chuyên trách



Thể hiện rõ vai trò của HĐQT  
trong công tác giám sát thực thi  
chiến lược



Công bố đầy đủ các hoạt động  
của HĐQT trong năm gồm báo  
cáo của thành viên HĐQT độc lập



Vai trò của HĐQT trong giám sát,  
quản trị rủi ro bao gồm rủi ro an  
ninh mạng, biến đổi khí hậu...



Thực hiện đào tạo và cập  
nhật kiến thức chuyên môn  
hàng năm đối với HĐQT



Thực hiện đánh giá hiệu quả  
hoạt động của HĐQT và Ủy  
ban chuyên trách

# Chương trình của VIOD nhằm hỗ trợ Doanh nghiệp trong thực hành Quản trị

Hà Nội

TP. HCM

Chương trình/Sự kiện	Tháng 1	Tháng 2	Tháng 3	Tháng 4	Tháng 5	Tháng 6	Tháng 7	Tháng 8	Tháng 9	Tháng 10	Tháng 11	Tháng 12
Chứng nhận Thành viên HĐQT - DCP			DCP40 19-21	DCP41 16-18	DCP42* 21-23	DCP43 18-20	DCP44 16-18	DCP45 13-15	DCP46 24-26	DCP47 15-17	DCP48 19-21	
Quản trị Công ty Hiện đại "Tăng cường Năng lực cho Thành viên HĐQT" - SBS*									SBS3 12 - 19			
Chuyên sâu về Thư ký Quản trị Công ty - CSMP					CSMP11 26-27	CSMP12 11-12	CSMP13 23-24	CSMP14 20-21	CSMP15 17-18	CSMP16 08-09	CSMP17 24-25	
Chuyên sâu về Quản trị Rủi ro và Kiểm soát Nội bộ - ACMP						ACMP12 25-26		ACMP13 25-26		ACMP14 22-23	ACMP15 12-13	
Diễn đàn Nữ Thành viên HĐQT Women Directors Forum			WDF									
Diễn đàn Thường niên lần thứ 9 Annual Forum 9												AF9 04
Hội thảo chuyên đề Hướng tới mùa Đại hội Cổ đông 2026			10 - AM									
Directors Talk	DT27 22			DT28 14	DT29 19	DT30 17	DT31 14	DT32 14	DT33 15	DT34 13	DT35 17	

## Tủ sách SGDG: Lãnh đạo, Quản trị, ESG



**Quản trị Công ty Hiện đại - Bộ công cụ cho Hội đồng Quản trị thành công vượt trội** của tác giả Martin Hilb, được hiệu đính bởi các chuyên gia từ VIOD là người bạn đồng hành không thể thiếu trên hành trình chinh phục đỉnh cao QTCT.



**Quản trị Công ty hiện đại - Những bài học thực tiễn** được biên soạn bởi Giáo sư Martin Hilb, tập trung vào 20 tình huống thực tiễn về QTCT từ nhiều quốc gia và lĩnh vực, là nguồn tham khảo giá trị cho các lãnh đạo doanh nghiệp.

**Cẩm nang hướng dẫn thực hành Ủy ban Kiểm toán dành cho các công ty tại Việt Nam** do VIOD xuất bản với sự hỗ trợ chuyên môn của Tổ chức Tài chính Quốc tế (IFC), hướng dẫn về việc tổ chức, vận hành và nâng cao hiệu quả hoạt động của Ủy ban Kiểm toán (UBKT) tại doanh nghiệp.



**Cẩm nang Đề cử Thành viên Hội đồng Quản trị** do VIOD xuất bản với sự hỗ trợ chuyên môn của Tổ chức Tài chính Quốc tế (IFC), hướng dẫn về việc quy hoạch, đề cử, bổ nhiệm, đánh giá và phát triển thành viên Hội đồng Quản trị (HĐQT).



**Hướng dẫn của OECD về Quản trị Công ty trong Doanh nghiệp Nhà nước** do OECD biên soạn, cung cấp khung nguyên tắc cốt lõi về minh bạch, trách nhiệm giải trình và hiệu quả quản trị, phiên bản được cập nhật mới nhất so với ấn bản năm 2019.

## Các ấn phẩm Directors Bulletin



Sở hữu các ấn phẩm tại

**CONTACT US - LIÊN LẠC VỚI CHÚNG TÔI**  
**VIỆN THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG**  
**QUẢN TRỊ VIỆT NAM**

**Phan Lê Thành Long**  
- TGD Điều hành  
Long.phan@viod.vn

**Nguyễn Minh Hiền**  
- Giám đốc chuyên môn  
Hien.nguyen@viod.vn

**Văn phòng VIOD tại Hà Nội:**

Tầng 7, Tòa nhà Vinaconex Tower, Số 34 đường  
Láng Hạ, Phường Láng, Hà Nội

**Văn phòng VIOD tại Hồ Chí Minh**

Tầng 21, Tòa nhà Vietcombank  
Số 5, Phường Sài Gòn, tp Hồ Chí Minh



**TRÂN TRỌNG CẢM ƠN!**