

Số: 16 /CT-TCKT

Bim Son, ngày 03 tháng 03 năm 2026

V/v: Giải trình nguyên nhân duy trì diện hạn
chế giao dịch đối với cổ phiếu LO5
của Công ty cổ phần Lilama5



Kính gửi: Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội

Căn cứ Quyết định số 233/QĐ-SGDHN và Quyết định số 234/QĐ-SGDHN ngày 26/03/2026 của Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội về việc: Duy trì diện hạn chế giao dịch và duy trì diện cảnh báo đối với cổ phiếu LO5 của Công ty cổ phần Lilama5.

Công ty cổ phần Lilama5 xin giải trình như sau:

1. Về nguyên nhân:

Căn cứ Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán. Tính đến 31/12/2025 Công ty cổ phần Lilama5 lỗ lũy kế (197,518) tỷ đồng, trong đó năm 2025 lỗ (5,374) tỷ đồng, vốn chủ sở hữu âm (122,608) tỷ đồng do một số nguyên nhân như sau:

- Do tình hình tài chính của Công ty rất khó khăn, doanh thu hàng năm thấp, lợi nhuận từ các công trình xây lắp không thể bù đắp được các chi phí cố định do hoạt động sản xuất kinh doanh từ nhiều thời kỳ trước để lại như: Chi phí lãi vay phải trả, chi phí khấu hao tài sản và các chi phí khác...

- Công tác nghiệm thu, thanh quyết toán, thu hồi công nợ tại các công trình, dự án từ nhiều năm trước không đạt hiệu quả, vòng quay phải thu chậm, nợ đọng nhiều dẫn tới thiếu hụt dòng tiền hoạt động ảnh hưởng đến kết quả sản xuất kinh doanh.

- Công tác tiếp thị, đấu thầu tìm kiếm việc làm: Các ngân hàng không cho vay, không phát hành bảo lãnh, bảo hành. Công ty không chủ động được công tác đấu thầu, nguyên nhân do năng lực tài chính của Công ty không đáp ứng được các yêu cầu của hồ sơ mời thầu nên công tác tiếp thị, tìm kiếm việc làm của Công ty là rất khó khăn. Việc làm của Công ty chủ yếu được Tổng công ty giao và Công ty chỉ có thể chào giá một vài dự án nhỏ, tư nhân mà đối tác không yêu cầu phát hành bảo lãnh.

2. Phương án khắc phục:

2.1. Phương án ngắn hạn:

- Tiếp tục đề xuất Tổng công ty hỗ trợ hồ sơ trong công tác tiếp thị, đấu thầu tìm kiếm việc làm, nguồn vốn phục vụ sản xuất kinh doanh thông qua việc tạm ứng, thanh toán, quyết toán các hợp đồng giữa Lilama5 ký với Tổng công ty.

- Tích cực thực hiện công tác tái cơ cấu toàn diện Công ty về mô hình hoạt động, tài chính, cơ cấu tổ chức, nhân lực, ...trước mắt đảm bảo duy trì hoạt động.

(i) Mục tiêu: Các dự án trước khi triển khai phải chuẩn bị phương án đảm bảo đủ nguồn lực, hiệu quả, thu hồi vốn theo tiến độ, đủ chi phí trực tiếp tại dự án và giữ lại một phần chi phí để phục vụ hoạt động chung của công ty.

(ii) Mô hình hoạt động: Tập trung triển khai các dự án vừa và nhỏ, chủ yếu về thi công lắp đặt, đối với các hợp đồng chế tạo tìm các dự án mà CĐT/Tổng thầu cung cấp vật tư chính..

(iii) Tài chính: Tạm thời cân đối tài chính trong từng dự án, trước mắt dùng nguồn tại các dự án chi trả quay vòng và huy động một phần vốn từ các cá nhân trong công ty;

(iv) Cơ cấu tổ chức nhân lực: Chỉ đạo công tác sắp xếp tinh gọn bộ máy từ các phòng chức năng đến các Đội công trình nhằm đảm bảo đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ, phù hợp với tình hình SXKD của Công ty.

Tinh gọn tối đa bộ máy quản lý hành chính, nâng cao năng suất lao động bằng phương pháp khoán nhân công tới người lao động trực tiếp. Các dự án triển khai mới cần chuẩn bị nhiều phương án khả thi để khi thi công cơ bản đảm bảo được vật liệu phụ, máy và dụng cụ thi công tránh lãng phí nhân công chờ đợi.

- Tích cực chỉ đạo, tăng cường công tác tiếp thị, chào giá, tìm kiếm việc làm, đặc biệt tìm kiếm các hợp đồng vừa và nhỏ, tiến độ ngắn, phù hợp với tình hình tài chính của công ty.

- Tiếp tục làm việc, thương thảo với các Ngân hàng, khách hàng cơ cấu nợ, chia sẽ khó khăn bằng hình thức khoan nợ, xóa nợ lãi, xóa lãi phạt, giãn thời gian trả nợ...

- Chỉ đạo công tác thi công, đảm bảo tiến độ các dự án; chỉ đạo quyết liệt công tác thu hồi công nợ, nghiệm thu, thanh quyết toán các công trình đã và đang thi công, đảm bảo nguồn vốn phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh.

- Tăng cường công tác quản lý, tiết giảm các chi phí sản xuất kinh doanh, chi phí quản lý, nâng cao năng suất lao động, tăng thu nhập cho người lao động.

2.2. Phương án dài hạn:

Cơ cấu tài sản của Công ty để trả nợ ngân hàng và bổ sung nguồn vốn phục vụ sản xuất kinh doanh.

Vậy Công ty cổ phần Lilama5 xin báo cáo, giải trình nguyên nhân dẫn đến tình trạng duy trì diện hạn chế giao dịch với cổ phiếu LO5 và phương án khắc phục tình trạng nêu trên.

Kính mong Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội xem xét.

Trân trọng cảm ơn!

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu TCKT.

CÔNG TY CỔ PHẦN LILAMA 5



TỔNG GIÁM ĐỐC
Nguyễn Xuân Thông