

**BÁO CÁO****KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH, ĐẦU TƯ NĂM 2025 VÀ  
KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH, ĐẦU TƯ NĂM 2026**Kính gửi: **Đại hội đồng cổ đông**

Thực hiện Nghị quyết số 01/NQ-CT ngày 24/4/2025 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025. Ban Giám đốc xin báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh, đầu tư năm 2025 và kế hoạch sản xuất kinh doanh, đầu tư năm 2026 như sau:

**I. KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH, ĐẦU TƯ NĂM 2025:****1. Các chỉ tiêu chủ yếu đã thực hiện năm 2025:**

Đơn vị: Triệu đồng

TT	Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2025	Thực hiện năm 2025	TH 2025/ KH 2025
1	<b>Tổng doanh thu và thu nhập khác</b>	<b>24.524</b>	<b>26.048</b>	<b>106%</b>
	- Hoạt động dịch vụ tư vấn	24.500	25.847	
	- Hoạt động tài chính	24	201	
2	<b>Lợi nhuận trước thuế</b>	<b>2.014</b>	<b>2.028</b>	<b>101%</b>
3	<b>Tỷ lệ chia cổ tức dự kiến</b>	<b>10%</b>	<b>6,25%</b>	

**2. Tình hình thực hiện sản xuất kinh doanh:****2.1. Về hợp đồng năm 2025:**

Năm 2025, Công ty đã ký mới 42 hợp đồng và phụ lục hợp đồng, với tổng giá trị tư vấn đạt 47 tỷ đồng. Trong đó: Tổng công ty IDICO 11 hợp đồng và phụ lục hợp đồng, tổng giá trị 2,85 tỷ đồng, chiếm 6,1%; với các bên liên quan 12 hợp đồng, tổng giá trị 27,25 tỷ đồng, chiếm 58,0%; còn lại là các hợp đồng với đối tác ngoài, giá trị 16,90 tỷ đồng, chiếm 35,9%.

**2.2. Về doanh thu năm 2025:**

Công ty duy trì nguồn việc ổn định, đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh của Đơn vị. Doanh thu và lợi nhuận từng lĩnh vực tư vấn thực hiện cả năm 2025 như sau:

- Năm 2025, hai lĩnh vực Khảo sát - Thí nghiệm và Quy hoạch - Thiết kế có doanh thu tăng vượt trội so với thực hiện năm 2024, lần lượt là: 3,814 tỷ đồng (tăng 76%) và 15,759 tỷ đồng (tăng 30%). Kết quả này đóng góp tích cực vào tăng trưởng doanh thu chung năm 2025, góp phần cải thiện hiệu quả hoạt động của Công ty. Nguyên nhân tăng mạnh ở 2 mảng: Tăng sản lượng hợp đồng, đẩy nhanh tiến độ nghiệm thu và có thêm nguồn việc từ hệ sinh thái IDICO hoặc khách hàng ngoài.

- Lĩnh vực Tư vấn giám sát và Lập báo cáo, dự án đầu tư có doanh thu sụt giảm do ảnh hưởng của thị trường xây dựng chưa thực sự khởi sắc, nhiều dự án chưa triển khai dẫn đến nguồn việc bị hạn chế, các hợp đồng tư vấn giám sát nhỏ lẻ có giá trị thấp.

- Cơ cấu doanh thu năm 2025 tương đối cân bằng giữa nhóm khách hàng trong hệ

sinh thái IDICO và nhóm đối tác ngoài; trong đó doanh thu từ Tổng công ty và các bên liên quan chiếm 49%, doanh thu từ đối tác ngoài chiếm 51%. Điều này cho thấy Công ty đã từng bước mở rộng thị trường ngoài hệ thống, đồng thời vẫn duy trì ổn định nguồn việc truyền thống.

### 2.3. Về lợi nhuận gộp năm 2025:

Lợi nhuận gộp năm 2025 đạt: 7,232 tỷ đồng, tăng 38% so với năm 2024 cho thấy hiệu quả gộp được cải thiện, phản ánh tác động tích cực từ cơ cấu doanh thu và công tác quản lý chi phí trực tiếp.

### 3. Tình hình thực hiện công tác tài chính:

Tổng tài sản: 46,859 tỷ đồng.

- Tổng nợ phải thu ngắn hạn đến 31/12/2025: 10,282 tỷ đồng (giảm 20% so với đầu năm và chiếm 22% trên tổng tài sản Công ty).

- Tổng nợ phải trả ngắn hạn đến 31/12/2025: 10,644 tỷ đồng (giảm 21,3% so với đầu năm và chiếm 22,7% tổng nguồn vốn Công ty).

**4. Đánh giá:** So với năm 2024, tài chính năm 2025 của Công ty tăng trưởng ổn định và có chiều sâu: Doanh thu thực hiện 2025 tăng 20% so cùng kỳ (Công ty kiểm soát tốt tiến độ ghi nhận doanh thu); Vốn chủ sở hữu luôn được bảo toàn và phát triển; Thực hiện tốt công tác thu hồi vốn, đảm bảo đủ dòng tiền cho hoạt động SXKD, không có dư nợ vay; Công nợ phát sinh theo tiến độ hợp đồng (tăng cùng nhịp với doanh thu), Công nợ phải thu năm 2025 giảm 20% so với đầu năm đã thể hiện công tác nghiệm thu - quyết toán và thu hồi vốn được Công ty thực hiện tốt. Trong năm phát sinh không đáng kể các khoản phải thu khó đòi mới; Công ty tiếp tục theo dõi và trích lập dự phòng đối với các khoản công nợ tồn tại theo quy định.

### 5. Cổ tức:

Trong năm 2025 Công ty đã hoàn thành tăng vốn điều lệ lên 32 tỷ đồng, phần vốn tăng thêm chưa tham gia vào hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm tài chính 2025. Kế hoạch chia cổ tức là 6,25% trên vốn điều lệ, tương đương 02 tỷ đồng.

### 6. Tình hình tổ chức, nhân sự:

Trong năm 2025 Công ty không có biến động nhân sự lớn, không có người lao động nghỉ việc với lý do bất thường, lực lượng lao động có trình độ chuyên môn cao, thường xuyên cập nhật, bổ sung năng lực tư vấn của cá nhân và Công ty. Cụ thể:

**a) Tổng số lao động:** 51 người (Nam: 37 người, nữ: 14 người). Trong đó:

- Trình độ: Trên đại học, Đại học: 42 người; Cao đẳng, trung cấp: 4 người; Công nhân kỹ thuật, lái xe, chuyên môn khác: 04 người; Lao động phổ thông: 01 người.

**b) Cơ cấu tổ chức:** Hội đồng quản trị; Ban kiểm soát; Ban giám đốc; Các phòng của Công ty gồm: Phòng Hành chính nhân sự; Phòng Kế hoạch - Đầu tư; Phòng Tài chính kế toán; Phòng Quản lý chất lượng; Phòng thiết kế kỹ thuật công trình; Phòng thiết kế kỹ thuật hạ tầng; Phòng thiết kế Kiến trúc công trình; Phòng thiết kế Quy hoạch kiến trúc; Phòng Quản lý dự án.

**c) Thu nhập bình quân:** 21,8 triệu đồng/người/tháng.

### 7. Đánh giá kết quả thực hiện các mục tiêu năm 2025:

#### **a) Mục tiêu tài chính:**

- Đạt được: Hoàn thành và vượt kế hoạch các chỉ tiêu chủ yếu về doanh thu và lợi nhuận trước thuế; hiệu quả gộp được cải thiện so với năm trước; Công nợ tồn đọng đã giảm bớt so với đầu kỳ; Dòng tiền phục vụ SXKD ổn định.

- Chưa đạt được: Công tác thu hồi công nợ tồn đọng chưa giải quyết được dứt điểm. Nguyên nhân: Chủ đầu tư dự án/ Đối tác chưa tháo gỡ khó khăn về tài chính và cam kết trả định kỳ.

#### **b) Mục tiêu thị trường - khách hàng:**

- Đạt được: Thực hiện đúng tiến độ các dự án theo yêu cầu của Tổng công ty; Duy trì ổn định thị phần và khách hàng truyền thống.

- Chưa đạt được: Chưa mở rộng thị phần tại một số địa bàn mới theo kế hoạch đề ra như: Tây Nam Bộ và Đông Nam Bộ. Nguyên nhân: Ảnh hưởng từ việc sắp xếp, điều chỉnh tổ chức hành chính tại một số địa phương, nhiều đầu mối nhân sự của đối tác có sự điều động, thay đổi vị trí công tác; do đó Công ty phải rà soát, điều chỉnh lại kế hoạch tiếp thị nguồn việc theo bối cảnh mới.

**c) Mục tiêu tổ chức sản xuất kinh doanh:** Ổn định lao động, duy trì năng lực tư vấn, sắp xếp các phòng ban, đào tạo nội bộ và bố trí nhân sự theo hướng tinh gọn hoạt động đạt hiệu quả tối ưu.

- Đạt được: Cơ cấu bộ máy hoạt động được tinh gọn và ổn định; Không có biến động nhân sự, số lượng lao động đáp ứng nhu cầu về công việc; Hoàn thành việc gia hạn, cấp mới chứng chỉ năng lực/chứng chỉ hành nghề của doanh nghiệp và cá nhân.

**d) Mục tiêu tăng vốn điều lệ:** Công ty đã hoàn thành việc tăng vốn điều lệ lên 32 tỷ đồng, đáp ứng điều kiện công ty đại chúng theo quy định của Luật Chứng khoán hiện hành và được Ủy ban Chứng khoán Nhà nước chấp thuận tại Văn bản số 8843/UBCK-QLCB ngày 16/12/2025.

**Nhìn chung, năm 2025 mặc dù thị trường xây dựng còn nhiều khó khăn nhưng Công ty vẫn duy trì được tốc độ tăng trưởng ổn định, hoàn thành và vượt kế hoạch doanh thu, lợi nhuận; tình hình tài chính lành mạnh, không phát sinh nợ vay; nguồn việc duy trì ổn định từ hệ sinh thái IDICO và các đối tác truyền thống. Bên cạnh đó, công tác thu hồi công nợ tồn đọng và việc củng cố năng lực chứng chỉ hành nghề vẫn là những nội dung cần tiếp tục tập trung xử lý trong năm 2026.**

## **II. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ NĂM 2026:**

### **1. Đánh giá chung và định hướng:**

Hệ thống chính sách, pháp luật có hiệu lực từ năm 2025 và đầu năm 2026 đang từng bước tháo gỡ khó khăn cho thị trường bất động sản và xây dựng. Bên cạnh đó, các dự án đầu tư công tiếp tục được Nhà nước ưu tiên triển khai, tạo điều kiện mở rộng thị trường tư vấn xây dựng. Đây là cơ sở để Công ty xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 theo hướng tăng trưởng ổn định, nâng cao chất lượng dịch vụ và mở rộng thị phần ngoài hệ sinh thái IDICO.

### **2. Các chỉ tiêu chủ yếu trong kế hoạch năm 2026:**

Kế hoạch sản lượng, doanh thu và lợi nhuận năm 2026 phải được xây dựng căn cứ trên kết quả thực hiện của từng lĩnh vực tư vấn năm 2025, đồng thời tính toán đến tính

khả thi của dự án/hợp đồng, tính thực tế của thị trường từng khu vực để đề xuất hợp lý tỷ lệ nghiệm thu thu hồi vốn so với cùng kỳ năm 2025.

- Năm 2026, Công ty tiếp tục thực hiện các hợp đồng đã ký năm 2025 gồm:

+ Công tác tư vấn các dự án của Tổng công ty với giá trị là: 6,0 tỷ đồng.

+ Các hợp đồng với bên liên quan giá trị là: 14,2 tỷ đồng.

- Sản lượng từ đối tác bên ngoài: Sản lượng từ các hợp đồng đã ký và dự kiến nguồn việc trúng thầu từ các đối tác truyền thống và nguồn việc tiếp thị mới, tổng giá trị khoảng: 14,0 tỷ đồng.

- Doanh thu dự kiến đạt: Từ 80% - 90% sản lượng thực hiện, tăng tỷ lệ nghiệm thu

- thu hồi vốn so với năm 2025.

Trên cơ sở kết quả thực hiện năm 2025, tình hình thị trường tư vấn xây dựng và năng lực hiện có của Công ty, Ban Giám đốc xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 theo hướng tăng trưởng ổn định, đảm bảo hiệu quả tài chính và mở rộng thị phần ngoài hệ sinh thái IDICO.

**\* Các chỉ tiêu chủ yếu trong kế hoạch năm 2026:**

*Đơn vị: Triệu đồng*

TT	Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2025	Kế hoạch năm 2026	KH 2026/TH 2025
1	<b>Tổng doanh thu và thu nhập khác</b>	<b>26.048</b>	<b>28.600</b>	<b>110%</b>
	- Hoạt động dịch vụ tư vấn	25.847	27.000	
	- Hoạt động tài chính	201	200	
	- Hoạt động khác (*)	-	1.400	
2	<b>Lợi nhuận trước thuế</b>	<b>2.028</b>	<b>2.800</b>	<b>138%</b>
3	<b>Tỷ lệ chia cổ tức dự kiến</b>	<b>6,25%</b>	<b>6%</b>	

(\*) Hoạt động khác là lợi ích được nhận về từ hoạt động góp vốn kinh doanh với các đơn vị khác.

## **2. Nhiệm vụ trọng tâm năm 2026:**

- Đạt và vượt chỉ tiêu kế hoạch doanh thu và lợi nhuận năm 2026 đã đề ra. Phân đầu tỷ trọng doanh thu từ các hợp đồng ký với đối tác ngoài chiếm từ 50% trở lên; doanh thu từ IDICO và các bên liên quan duy trì ở mức phù hợp, bảo đảm cơ cấu doanh thu cân bằng và an toàn.

- Đảm bảo việc duy trì tư cách niêm yết và công ty đại chúng thông qua việc theo dõi sát sao các quy định liên quan, đồng thời liên tục rà soát, đánh giá việc đáp ứng các điều kiện theo quy định. Hoàn thành việc góp vốn đầu tư nhà xưởng tại IDICO-URBIZ năm 2026.

- Đóng vai trò là đơn vị tư vấn hỗ trợ cho hệ sinh thái IDICO, vừa đáp ứng yêu cầu triển khai nhanh chóng vừa bảo đảm chất lượng với các nhiệm vụ trọng tâm gồm: Nâng cao chất lượng thiết kế; Nghiên cứu các giải pháp thi công nhằm tiết kiệm vật tư và Phát triển các thiết kế mẫu, module hoá để tiết kiệm nhân lực và đẩy nhanh thời gian thiết kế;

Phối hợp với Tổ dự án IDICO nghiên cứu đầu tư các dự án mới cho tổ hợp IDICO.

- Nghiên cứu tái cấu trúc doanh nghiệp theo định hướng của Tổng công ty và Quý cổ đông.

- Hoàn thiện đầy đủ hồ sơ pháp lý và hệ thống chứng chỉ hành nghề theo quy định hiện hành trên cơ sở phát triển thực chất năng lực đội ngũ nhân sự của Công ty nhằm đảm bảo năng lực cạnh tranh trên thị trường Tư vấn.

- Phối hợp chặt chẽ với Phòng, Ban Tổng Công ty trong việc: Phân công nhiệm vụ, kiểm soát chất lượng và tổ chức triển khai hồ sơ kỹ thuật; Tổ chức đào tạo và áp dụng BIM để tối ưu chi phí và hiệu quả hoàn thành trong năm 2026; Rà soát tổng thể kế hoạch nhân sự, chính sách lương thưởng, phúc lợi (nếu có).

- Mở rộng thị trường tư vấn và tăng thị phần ngoài hệ thống IDICO.

- Hợp tác với một số đơn vị mạnh phát triển mảng lập Concept thiết kế.

### **3. Các giải pháp thực hiện:**

#### **3.1. Lĩnh vực tiếp thị - đấu thầu và tìm kiếm thị trường:**

- Duy trì tệp khách hàng, đối tác và phân khúc thị trường truyền thống của Công ty; giữ vững thị phần và sản lượng đối với các lĩnh vực có lợi thế về năng lực và kinh nghiệm. Đồng thời, tận dụng ưu thế sẵn có để xây dựng kế hoạch đấu thầu, tiếp thị nguồn việc linh hoạt và cạnh tranh hơn.

- Chào giá cạnh tranh; cam kết tiến độ và chất lượng đối với các công việc được yêu cầu theo hợp đồng; Thực hiện các bước khảo sát dự án/ thủ tục pháp lý tiền dự án giúp khách hàng nhằm tạo lợi thế trong cạnh tranh

- Đảm bảo nguồn lực thực hiện đúng tiến độ các dự án của hệ sinh thái IDICO.

#### **3.2. Lĩnh vực nghiệm thu - thu hồi vốn:**

- Thực hiện định kỳ rà soát và trích lập dự phòng các khoản phải thu đảm bảo an toàn hoạt động kinh doanh của Đơn vị.

- Đẩy mạnh công tác nghiệm thu - thu hồi công nợ nhằm đảm bảo tối ưu việc quản lý dòng tiền. Lựa chọn ký kết hợp đồng tín dụng với ngân hàng có ưu đãi về lãi suất để đảm bảo vốn lưu động phục vụ sản xuất kinh doanh.

- Tập trung xây dựng kế hoạch 05 năm của Đơn vị, cập nhật điều chỉnh phù hợp theo từng giai đoạn và báo cáo định kỳ Tổng công ty về những điều chỉnh (nếu có).

#### **3.3. Lĩnh vực tổ chức hoạt động bộ máy:**

- Thực hiện đầu tư công nghệ, thiết bị số hoá và đào tạo phục vụ cho hoạt động kinh doanh của Công ty: Lựa chọn ký hợp đồng với đơn vị đào tạo, sắp xếp lịch đào tạo trong Công ty; Triển khai đào tạo mô hình thông tin công trình BIM cho người lao động. Kết quả dự kiến: Cá nhân được cấp chứng chỉ BIM và áp dụng BIM vào sản xuất kinh doanh.

- Xây dựng và hiệu chỉnh các quy định nội bộ, kết quả đầu ra: Có hệ thống văn bản nội bộ và căn cứ pháp lý đầy đủ, bảo đảm tuân thủ quy định pháp luật.

- Rà soát điều chỉnh bổ sung nội dung sửa đổi tại Điều lệ, quy định, quy chế doanh nghiệp kịp thời... Kết quả đầu ra: Hoàn thiện toàn bộ các định chế kinh tế kỹ thuật của Công ty.

#### **3.4. Công tác tài chính:**

- Thực hiện báo cáo xin ý kiến định kỳ với Ban Tài chính Tổng Công ty, đảm bảo các nghiệp vụ tài chính kế toán doanh nghiệp đều tuân thủ pháp luật chặt chẽ.

- Làm việc với Công ty kiểm toán thường xuyên và định kỳ bảo đảm kịp thời nhận diện và hạn chế các rủi ro tiềm ẩn liên quan đến công nợ phải thu, chi phí dở dang lớn và các khoản mục trọng yếu khác

- Trên cơ sở báo cáo tài chính quý và đề xuất kiểm toán, cân đối lợi nhuận và dòng tiền, Công ty sẽ lập danh mục và trích lập dự phòng các khoản nợ quá hạn nhằm đảm bảo an toàn kết quả sản xuất kinh doanh cuối năm của Đơn vị.

#### **4. Công tác tổ chức, nhân sự:**

Lập kế hoạch đào tạo nâng cao năng lực, sắp xếp tinh gọn các Phòng thuộc Công ty phù hợp với tình hình sản xuất kinh doanh tại mọi thời điểm.

Trên đây là Báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh, đầu tư năm 2025 và kế hoạch sản xuất kinh doanh, đầu tư năm 2026 của Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư IDICO.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, cho ý kiến và thông qua.

Xin trân trọng cảm ơn!

#### **Nơi nhận:**

- Như trên;
- Hội đồng quản trị;
- Ban Kiểm soát;
- Lưu: HCNS.



**GIÁM ĐỐC**

**Nguyễn Ngọc Khánh**

**BÁO CÁO**  
**HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025**  
**VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2026**

Kính gửi: **Đại hội đồng cổ đông**

**I. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025:**

Hội đồng quản trị (HĐQT) Công ty gồm 03 thành viên, trong đó có 01 thành viên độc lập của HĐQT và 01 thành viên kiêm nhiệm trong Ban điều hành, cụ thể như sau:

- Ông Hoàng Tuấn Anh - Chủ tịch Hội đồng quản trị.
- Ông Nguyễn Ngọc Khánh - Thành viên - Giám đốc Công ty.
- Ông Huỳnh Anh Tuấn - Thành viên độc lập.

Hội đồng quản trị Công ty hoạt động theo chế độ tập thể trên nguyên tắc tập trung dân chủ, mỗi thành viên được phân công nhiệm vụ và chức trách cụ thể. Những vấn đề thuộc thẩm quyền của HĐQT đều được đưa ra thảo luận tập thể và thể hiện tại Biên bản các kỳ họp hoặc Phiếu lấy ý kiến bằng văn bản.

**1. Tổng kết các cuộc họp của HĐQT và các quyết định của HĐQT:**

Năm 2025, HĐQT đã tổ chức 07 lần họp trực tiếp và 15 lần lấy ý kiến bằng văn bản, đảm bảo chương trình, số lượng thành viên dự họp và biểu quyết theo luật định, chi tiết như sau:

Stt	Nội dung	Kết quả	Ghi chú
1	Số lần họp HĐQT	07	
2	Số lần lấy ý kiến HĐQT bằng văn bản	15	
3	Số lượng Nghị quyết/Quyết định ban hành	19 Nghị quyết 07 Quyết định	

Các quyết định của HĐQT tại các cuộc họp phù hợp với các quy định của pháp luật hiện hành; phù hợp với Điều lệ và Nghị quyết đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

**2. Việc quản lý, chỉ đạo thực hiện mục tiêu, chỉ tiêu kế hoạch năm 2025 theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025:**

**2.1. Công tác sản xuất kinh doanh:**

- Hội đồng quản trị tổ chức họp định kỳ hàng Quý để thảo luận và ban hành các quyết định liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh và lấy ý kiến thành viên Hội đồng quản trị đối với các sự vụ cụ thể.

- Các chỉ tiêu chủ yếu về doanh thu và lợi nhuận năm 2025 cơ bản hoàn thành và vượt kế hoạch Đại hội đồng cổ đông giao.

- Căn cứ Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025, HĐQT đã chỉ

đạo triển khai kế hoạch sản xuất kinh doanh và ghi nhận kết quả thực hiện các chỉ tiêu chủ yếu như sau:

*Đvt: Triệu đồng*

Chỉ tiêu	Kế hoạch 2025	Thực hiện 2025	Tỷ lệ TH/KH
1. Vốn điều lệ		32.000	
2. Vốn chủ sở hữu			
- Vốn CSH tại ngày 01/01/2025		22.966	
- Vốn CSH tại ngày 31/12/2025		36.216	
3. Tổng tài sản		46.860	
4. Tổng doanh thu và thu nhập khác	24.524	26.048	106%
5. Lợi nhuận trước thuế	2.014	2.028	101%
6. Các chỉ tiêu tài chính:			
- LN trước thuế/Doanh thu thuần		7,85%	
- LN trước thuế/Vốn CSH (ROE)		5,6%	
- LN trước thuế/Tổng tài sản (ROA)		4,3%	

### 2.2. Công tác tổ chức, cán bộ:

Công ty duy trì ổn định bộ máy tổ chức và số lượng người lao động ở mức 51 người.

HDQT đã chỉ đạo Ban điều hành tiếp tục kiện toàn bộ máy tổ chức, ổn định nguồn nhân lực, rà soát định biên lao động và nâng cao chất lượng chuyên môn, đáp ứng yêu cầu sản xuất kinh doanh của Công ty.

### 2.3. Công tác tài chính:

*Đvt: Triệu đồng*

Chỉ tiêu	Năm 2025	So với năm 2024
<b>Tổng nợ phải thu ngắn hạn</b>	<b>10.282</b>	<b>Giảm 20%</b>
Nợ phải thu khách hàng	10.133	Giảm 23%
Trả trước người bán	553	Tăng 86%
Phải thu ngắn hạn khác	406	Tăng 8%
Dự phòng các khoản phải thu khó đòi	(810)	Giảm 22%
<b>Tổng nợ phải trả ngắn hạn</b>	<b>10.644</b>	<b>Giảm 21,3%</b>
Phải trả người bán	1.095	Giảm 71%
Người mua trả tiền trước	4.935	Tăng 82%
Thuế và các khoản phải nộp	686	Giảm 45%
Các khoản phải trả khác	3.928	Giảm 32%

Công ty tiếp tục tăng cường công tác thu hồi công nợ, kiểm soát chặt chẽ các khoản phải thu, đồng thời bảo đảm khả năng thanh toán các nghĩa vụ ngắn hạn. Cơ cấu công nợ năm 2025 cơ bản an toàn, không ảnh hưởng đến hoạt động thường xuyên của Công ty.

### **3. Hoạt động giám sát của HĐQT:**

#### **3.1. Về hình thức giám sát:**

Hội đồng quản trị giám sát các hoạt động sản xuất kinh doanh thông qua các hình thức: Họp định kỳ, lấy ý kiến thành viên, báo cáo công việc trực tiếp của Ban giám đốc.

#### **3.2. Về kết quả giám sát đối với Giám đốc và Ban điều hành:**

##### **a) Về việc điều hành thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh:**

- Ban Giám đốc đã thực hiện tốt chức năng, nhiệm vụ được phân công của từng thành viên.

- Các cán bộ quản lý đều có năng lực, kinh nghiệm và trình độ chuyên môn phù hợp, có tinh thần hợp tác, đoàn kết nội bộ, thực hiện tốt nhiệm vụ được giao.

##### **b) Về việc tuân thủ Điều lệ và các quy chế, quy định của Công ty:**

- Công tác triển khai Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT được thực hiện nghiêm túc, đạt kết quả tốt; Tuân thủ Điều lệ và các Quy chế, quy định của Công ty.

##### **c) Về việc quản lý tài chính:**

Giám đốc và Ban điều hành đã bám sát kế hoạch sản xuất kinh doanh, chú trọng kiểm soát chi phí và thu hồi công nợ. Kết quả, tổng nợ phải thu ngắn hạn giảm 20%; riêng khoản phải thu khách hàng giảm 23% so với đầu năm; đồng thời đã xử lý dứt điểm một số khoản chi phí dở dang tồn đọng kéo dài.

### **4. Thù lao, chi phí và các lợi ích khác của HĐQT:**

- Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của HĐQT và từng thành viên HĐQT được báo cáo, công bố theo quy định của Luật Doanh nghiệp và Luật Chứng khoán.

- Các thông tin, số liệu cụ thể được trình bày chi tiết trên Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán và Báo cáo thường niên năm 2025. Thông tin chi tiết được trình bày tại Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán và Báo cáo thường niên năm 2025 đăng tải trên website Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư IDICO.

### **5. Hoạt động của thành viên HĐQT độc lập và kết quả đánh giá của thành viên độc lập về hoạt động của HĐQT:**

Hoạt động của HĐQT trong năm 2025 luôn duy trì sự ổn định, triển khai tuân thủ Điều lệ Công ty, Quy chế Hoạt động của HĐQT và các quy định của pháp luật hiện hành, thực hiện đầy đủ các nội dung tại Nghị quyết ĐHĐCĐ và các nội dung do ĐHĐCĐ ủy quyền, luôn tích cực trong việc định hướng chiến lược kinh doanh và hoạt động của Công ty.

Báo cáo đánh giá của Thành viên độc lập HĐQT về hoạt động của HĐQT năm 2025: Giám sát tính khách quan, xem xét giao dịch với bên liên quan, bảo vệ quyền lợi cổ đông nhỏ (tham chiếu tại Báo cáo hoạt động của Thành viên HĐQT độc lập năm 2025 đính kèm).

## **6. Hoạt động của các tiểu ban thuộc HĐQT: (Không có)**

Hiện tại HĐQT chưa thành lập các tiểu ban chuyên trách; các nội dung thuộc thẩm quyền được HĐQT trực tiếp xem xét, quyết định theo nguyên tắc tập thể.

## **7. Báo cáo về các giao dịch liên quan:**

- Giao dịch giữa Công ty với người có liên quan của Công ty hoặc giữa Công ty với cổ đông lớn, người nội bộ, người có liên quan của người nội bộ:

*Các thông tin, số liệu cụ thể được trình bày chi tiết trên Báo cáo số 25/BC-CT ngày 28/01/2026 về tình hình quản trị Công ty năm 2025. Quý cổ đông vui lòng xem cụ thể các nội dung tại Báo cáo này được đăng tải trên website của Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư IDICO theo đường dẫn: <https://idico-incon.com.vn>*

- Giao dịch giữa người nội bộ Công ty niêm yết, người có liên quan của người nội bộ với Công ty con, Công ty do Công ty niêm yết nắm quyền kiểm soát: Không

- Giao dịch giữa Công ty với các đối tượng khác:

+ Giao dịch giữa Công ty với Công ty mà thành viên HĐQT, thành viên Ban kiểm soát, Giám đốc điều hành đã và đang là thành viên sáng lập hoặc thành viên HĐQT, Giám đốc điều hành trong thời gian ba (03) năm trở lại đây (tính tại thời điểm lập báo cáo): Không.

+ Giao dịch giữa Công ty với công ty mà người có liên quan của thành viên HĐQT, thành viên Ban kiểm soát, Giám đốc điều hành là thành viên HĐQT, Giám đốc điều hành: Không.

+ Các giao dịch khác của Công ty (nếu có) có thể mang lại lợi ích vật chất hoặc phi vật chất đối với thành viên HĐQT, thành viên Ban kiểm soát, Giám đốc điều hành: Không.

## **II. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2026:**

### **1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026:**

Hội đồng quản trị thống nhất trình Đại hội đồng cổ đông thường niên kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 với một số chỉ tiêu cụ thể như sau:

- Tổng doanh thu và thu nhập khác : 28.600 triệu đồng.
- Lợi nhuận trước thuế : 2.800 triệu đồng.
- Chia cổ tức : 6%.

### **2. Mục tiêu và nhiệm vụ trọng tâm của HĐQT trong năm 2026:**

#### **2.1. Mục tiêu:**

Hội đồng quản trị hoạt động trên tinh thần tập thể đưa ra các quyết sách nhằm:

- Hoàn thiện bộ máy Công ty, tối ưu hoá mọi nguồn lực, hoạt động bền vững, linh hoạt; đạt và vượt chỉ tiêu kế hoạch doanh thu và lợi nhuận năm 2026 đã đề ra. Phần đầu tỷ trọng doanh thu từ các hợp đồng ký với đối tác ngoài chiếm trên 50% tổng doanh thu.

- Phát huy tối đa lợi ích từ thị trường và các đối tác truyền thống; Mở rộng thị trường tư vấn và tăng thị phần ngoài hệ thống IDICO.

- Các giải pháp nghiên cứu phát triển mảng kinh doanh tiềm năng cho Đơn vị như: Thiết kế concept các dự án...

## 2.2. Nhiệm vụ trọng tâm:

Hội đồng quản trị tập trung chỉ đạo, giám sát Ban điều hành trong các nội dung trọng tâm sau:

- Theo dõi sát kết quả thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026, kịp thời ban hành giải pháp tháo gỡ khó khăn, vướng mắc trong quá trình thực hiện;
- Tiếp tục hoàn thiện hệ thống quy chế, quy định nội bộ, định mức kinh tế kỹ thuật, bảo đảm hoạt động của Công ty linh hoạt và tuân thủ pháp luật;
- Đẩy mạnh công tác thu hồi công nợ, kiểm soát dòng tiền, xử lý hiệu quả các khoản tồn đọng;
- Nâng cao năng lực tư vấn của Công ty và người lao động, mở rộng thị trường ngoài hệ thống IDICO và phát triển các mảng dịch vụ có tiềm năng.

Trên đây là báo cáo hoạt động của HĐQT về công tác quản lý, giám sát hoạt động điều hành Công ty năm 2025, kế hoạch hoạt động của HĐQT năm 2026. HĐQT Công ty rất mong tiếp tục nhận được sự quan tâm hỗ trợ, chia sẻ của Quý vị Cổ đông, sự ủng hộ hợp tác của các đối tác và của các nhà đầu tư.

Thay mặt HĐQT, kính chúc Quý vị cổ đông sức khỏe, thành đạt.

Chúc Đại hội thành công tốt đẹp.

Trân trọng./.

### Nơi nhận:

- Như trên;
- Hội đồng quản trị;
- Ban Kiểm soát;
- Lưu: HCNS.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**CHỦ TỊCH**



**Hoàng Tuấn Anh**

Số: 1/BC-HĐQTĐL

TP. Hồ Chí Minh, ngày 1 tháng 4 năm 2026

**BÁO CÁO**  
**ĐÁNH GIÁ CỦA THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ ĐỘC LẬP**  
**VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025**

Kính gửi: **Đại hội đồng cổ đông**

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020, được sửa đổi, bổ sung bởi Luật số 03/2022/QH15 ngày 11/01/2022, Luật số 76/2025/QH15 ngày 17/6/2025 và các văn bản hướng dẫn thi hành;
- Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019, được sửa đổi, bổ sung bởi Luật số 56/2024/QH15 ngày 29/11/2024 và các văn bản hướng dẫn thi hành;
- Căn cứ Điều lệ hiện hành (“Điều lệ”) của Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư IDICO;
- Căn cứ khoản 2 Điều 277 Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31/12/2020 của Chính phủ, được sửa đổi, bổ sung bởi Nghị định số 245/2025/NĐ-CP ngày 11/9/2025, quy định thành viên HĐQT độc lập của công ty niêm yết phải lập báo cáo đánh giá về hoạt động của HĐQT; tôi, ông **Huỳnh Anh Tuấn** - Thành viên HĐQT độc lập Công ty cổ phần Tư vấn Đầu tư IDICO, xin báo cáo và đánh giá như sau:

**I. Hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025:**

**1. Cơ cấu tổ chức và hoạt động họp của HĐQT:**

Hội đồng quản trị (HĐQT) Công ty gồm 03 thành viên, trong đó có 01 thành viên HĐQT độc lập và 01 thành viên kiêm nhiệm Ban điều hành, cụ thể như sau:

- Ông Hoàng Tuấn Anh - Chủ tịch Hội đồng quản trị.
- Ông Nguyễn Ngọc Khánh - Thành viên - Giám đốc Công ty.
- Ông Huỳnh Anh Tuấn - Thành viên HĐQT độc lập.

Công ty đã bảo đảm cơ cấu HĐQT có thành viên độc lập theo quy định pháp luật và Điều lệ Công ty; thành viên HĐQT độc lập đã tham gia đầy đủ các cuộc họp, thực hiện quyền phát biểu, chất vấn và biểu quyết độc lập đối với các nội dung thuộc thẩm quyền HĐQT.

Trong năm 2025, HĐQT tổ chức các cuộc họp định kỳ theo quy định, đồng thời thực hiện họp đột xuất hoặc lấy ý kiến bằng văn bản khi cần thiết. Các nội dung trình HĐQT đều được gửi trước để thành viên nghiên cứu, thảo luận, cho ý kiến và biểu quyết theo đúng quy định.

**2. Công tác chỉ đạo thực hiện mục tiêu, chỉ tiêu kế hoạch năm 2025 theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025:**

**2.1. Công tác sản xuất kinh doanh:**

Hội đồng quản trị tổ chức họp định kỳ hàng quý, và họp đột xuất hoặc lấy ý kiến các thành viên HĐQT bằng văn bản. Các nội dung cuộc họp, các vấn đề lấy ý kiến được từng thành viên HĐQT xem xét, đưa ra có ý kiến và biểu quyết thông qua. Năm 2025,

Hội đồng quản trị đã ban hành 19 nghị quyết, 07 quyết định liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh, chỉ đạo cho Ban điều hành triển khai thực hiện.

Các chỉ tiêu chủ yếu về doanh thu và lợi nhuận năm 2025 cơ bản hoàn thành và vượt kế hoạch Đại hội đồng cổ đông giao.

### **2.2. Công tác tổ chức, cán bộ:**

Công ty duy trì ổn định bộ máy tổ chức và số lượng người lao động.

### **2.3. Công tác tài chính:**

Công ty tiếp tục tăng cường công tác thu hồi công nợ, kiểm soát chặt chẽ các khoản phải thu, bảo đảm khả năng thanh toán các nghĩa vụ ngắn hạn. Trong năm 2025, cơ cấu công nợ cơ bản an toàn, không ảnh hưởng đáng kể đến hoạt động thường xuyên của Công ty.

## **3. Công tác giám sát của HĐQT.**

### **3.1. Kết quả giám sát đối với Ban điều hành**

#### **a) Về việc điều hành thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh.**

- Ban Giám đốc đã thực hiện tốt chức năng, nhiệm vụ được phân công của từng thành viên.

- Các cán bộ quản lý đều có năng lực, kinh nghiệm và trình độ chuyên môn phù hợp, có tinh thần hợp tác, đoàn kết nội bộ, thực hiện tốt nhiệm vụ được giao.

#### **b) Về việc tuân thủ Điều lệ và các quy chế, quy định của Công ty.**

Việc triển khai Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, các Nghị quyết và Quyết định của HĐQT được thực hiện nghiêm túc; Ban điều hành tuân thủ Điều lệ và các quy chế, quy định của Công ty

#### **c) Về việc quản lý tài chính.**

Giám đốc và Ban điều hành đã bám sát kế hoạch sản xuất kinh doanh, chú trọng kiểm soát chi phí và thu hồi công nợ. Kết quả, tổng nợ phải thu ngắn hạn giảm 20%; riêng khoản phải thu khách hàng giảm 23% so với đầu năm; đồng thời đã xử lý dứt điểm một số khoản chi phí dở dang tồn đọng kéo dài.

### **3.2. Thù lao, thưởng và các lợi ích khác của HĐQT:**

Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của HĐQT và từng thành viên HĐQT năm 2025 được thực hiện theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và được trình bày tại Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán, Báo cáo thường niên và Báo cáo quản trị công ty năm 2025.

### **3.3. Công tác về giao dịch với các bên liên quan:**

Các giao dịch giữa Công ty với người có liên quan, cổ đông lớn, người nội bộ và người có liên quan của người nội bộ được trình bày tại Báo cáo về tình hình quản trị công ty năm 2025, đã được công bố trên website của Công ty.

## **II. Đánh giá về hiệu quả hoạt động HĐQT:**

- Căn cứ Báo cáo tài chính đã kiểm toán, Công ty đã đạt kế hoạch sản xuất kinh doanh cả năm 2025 đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 thông qua. Hội đồng quản trị có định hướng thận trọng, thực hiện tốt vai trò quản trị, giám sát và

chỉ đạo đối với Ban điều hành Công ty đạt hiệu quả cao phù hợp với tình hình chung của thị trường và năng lực của đơn vị.

- Từng thành viên Hội đồng quản trị luôn có tinh thần trách nhiệm cao, kiểm tra, giám sát và chỉ đạo theo lĩnh vực được phân công. Cùng với Ban điều hành đưa ra các giải pháp kịp thời phù hợp với tình hình thực tế của Công ty. Các quyết định được ban hành cơ bản bảo đảm tuân thủ quy định pháp luật.

- Đối với các kiến nghị, đề xuất của Ban Giám đốc, các thành viên HĐQT đều xem xét, phân tích kỹ trước khi quyết định, nhằm bảo đảm tính hiệu quả và lợi ích chung của Công ty.

- Nhìn chung, trong năm 2025, HĐQT đã thực hiện đầy đủ vai trò quản trị, định hướng và giám sát theo chức năng, chưa ghi nhận vấn đề trọng yếu ảnh hưởng bất lợi đến hiệu quả hoạt động chung của Công ty.

### **III. Kiến nghị, đề xuất:**

Đề HĐQT hoạt động hiệu quả hơn trong năm 2026, tôi kiến nghị HĐQT tập trung chỉ đạo, giám sát Ban điều hành các nội dung sau:

- Tiếp tục hoàn thiện bộ máy tổ chức, nâng cao năng lực tài chính và năng lực tư vấn của Công ty;

- Tăng cường giám sát công tác thu hồi công nợ, quản trị dòng tiền và kiểm soát chi phí;

- Chú trọng kiểm soát giao dịch với bên liên quan, bảo đảm tính minh bạch, khách quan và tuân thủ;

- Nghiên cứu, thí điểm phát triển các lĩnh vực kinh doanh tiềm năng phù hợp với năng lực của Công ty nhằm mở rộng thị trường và thúc đẩy tăng trưởng bền vững.

Trên đây là Báo cáo đánh giá của Thành viên HĐQT độc lập về hoạt động của HĐQT năm 2025. Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét.

Chúc Đại hội thành công tốt đẹp.

Trân trọng./.

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- Hội đồng quản trị;
- Ban Kiểm soát;
- Lưu: HCNS.

**THÀNH VIÊN HĐQT ĐỘC LẬP**

**Huỳnh Anh Tuấn**

Số: 01/BC-BKS

TP. Hồ Chí Minh, ngày 1 tháng 4 năm 2026

**BÁO CÁO**  
**CỦA BAN KIỂM SOÁT CÔNG TY CỔ PHẦN TƯ VẤN ĐẦU TƯ IDICO**  
**TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026**

Kính gửi: **Đại hội đồng cổ đông**

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020, được sửa đổi, bổ sung bởi Luật số 03/2022/QH15 ngày 11/01/2022, Luật số 76/2025/QH15 ngày 17/6/2025 và các văn bản hướng dẫn thi hành;

- Căn cứ Điều lệ hiện hành (“Điều lệ”) Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư IDICO;

- Căn cứ Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát đã được Hội đồng quản trị ban hành ngày 26/05/2021;

- Căn cứ Kết quả kiểm tra giám sát quản lý, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư IDICO năm 2025;

Ban kiểm soát (“BKS”) Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư IDICO (“IDICO-INCON”) xin báo cáo Cổ đông kết quả hoạt động năm 2025 và kế hoạch năm 2026 như sau:

**I. HOẠT ĐỘNG CỦA BKS:**

**1. Nhân sự:**

Các thành viên BKS được bầu theo Nghị quyết số 01/NQ-CT ngày 24/04/2024 và Nghị Quyết số 01/NQ-HĐQT ngày 24/4/2025 của Đại hội đồng cổ đông (“ĐHĐCD”) với 03 thành viên:

Stt	Thành viên BKS	Chức vụ	Ngày bắt đầu là thành viên BKS	Trình độ chuyên môn
1	Ông Vũ Tuấn Anh	Trưởng BKS	24/04/2024	Cử nhân kế toán – kiểm toán
2	Bà Vũ Thị Thùy Phương	Thành viên	24/04/2024	Cử nhân kinh tế
3	Ông Bùi Thế Công	Thành viên	24/04/2025	Thạc sỹ quản lý xây dựng

**2. Tổng kết các cuộc họp:**

Stt	Thành viên BKS	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Tỷ lệ biểu quyết	Lý do không tham dự
1	Ông Vũ Tuấn Anh	02/02	100%	100%	
2	Bà Vũ Thị Thùy Phương	02/02	100%	100%	
3	Ông Bùi Thế Công	01/02	50%	100%	Bổ nhiệm ngày 24/4/2025
4	Ông Đỗ Tấn Khiêm	01/02	50%	100%	Miễn nhiệm ngày 24/4/2025

Các cuộc họp BKS được diễn ra theo đúng quy định tại Quy chế hoạt động BKS đã ban hành.

### **3. Thù lao và chi phí hoạt động của BKS trong năm 2025:**

- Về thù lao của BKS năm 2025: chi tiết thù lao của các thành viên BKS được báo cáo, công bố theo quy định của Luật Doanh nghiệp và Luật Chứng khoán. Ngoài phần thù lao này, các thành viên BKS không hưởng thêm các khoản lợi ích hay thù lao nào khác.

- Các thông tin, số liệu cụ thể được trình bày chi tiết trên Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán và Báo cáo thường niên năm 2025. Quý cổ đông vui lòng xem cụ thể tại các Báo cáo này được đăng tải trên website của Công ty theo đường dẫn: <https://idico-incon.com.vn>.

- Chi phí hoạt động của BKS năm 2025: tuân thủ theo các quy định và quy chế nội bộ của IDICO-INCON.

### **4. Hoạt động của BKS:**

Hoạt động của BKS tuân thủ theo Quy chế hoạt động đã được ban hành, các quy định pháp luật điều chỉnh liên quan trên cơ sở phù hợp với nhu cầu và tình hình thực tế hoạt động của Công ty. Một số hoạt động trọng tâm của BKS trong năm 2025 như sau:

- Giám sát hoạt động của Hội đồng quản trị (“HĐQT”), Ban Giám đốc (“BGĐ”) trong việc quản lý và điều hành công ty. Xem xét tính phù hợp của các Quyết định, Nghị quyết của HĐQT, BGĐ công ty.

- Giám sát việc triển khai và kết quả thực hiện việc chấp hành Điều lệ Công ty, thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên, các Quy chế, Quy định quản lý nội bộ Công ty.

- Kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, tính trung thực và mức độ cần trọng trong quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh.

- Kiểm tra tính hệ thống, nhất quán và phù hợp của công tác kế toán, thống kê và lập Báo cáo tài chính (BCTC).

- Thẩm định tính đầy đủ, hợp pháp và trung thực của BCTC, báo cáo tình hình kinh doanh hàng năm và 06 tháng của Công ty.

- Phối hợp với đơn vị kiểm toán độc lập, trao đổi với BGĐ về các ý kiến phản hồi để cùng hiểu và làm rõ các vấn đề phát sinh trong quá trình thẩm định BCTC năm 2025.

- Các nhiệm vụ khác theo quy định của Điều lệ, Nghị quyết ĐHĐCĐ và Quy chế hoạt động của BKS.

## **II. KẾT QUẢ KIỂM TRA, ĐÁNH GIÁ MỘT SỐ HOẠT ĐỘNG CHÍNH:**

### **1. Kết quả kiểm tra, đánh giá tình hình tài chính:**

- Việc ghi chép, lưu trữ chứng từ, hệ thống thông tin kế toán và lập sổ sách kế toán cơ bản được thực hiện phù hợp với quy định hiện hành.

- BKS đã xem xét BCTC bán niên và cả năm 2025 và đồng ý với những đánh giá của Kiểm toán độc lập.

- Các BCTC được lập và trình bày trung thực, phù hợp với Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày BCTC. Xét trên khía cạnh trọng yếu, BCTC đã phản ánh trung thực và hợp lý tình hình tài chính của IDICO-INCON đến 31/12/2025.

## 2. Kết quả giám sát tình hình hoạt động năm 2025:

Trên cơ sở BCTC của Công ty lập cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam lập ngày 20/03/2026, BKS nhận thấy BCTC được trình bày phù hợp với quy định hiện hành, phản ánh đầy đủ và xác thực hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

### 2.1. Giá trị tài sản và nguồn vốn của Công ty tại ngày 31/12/2025:

(Đơn vị tính: Triệu đồng)

Chỉ tiêu	31/12/2025	31/12/2024
Tài sản ngắn hạn	41.202	30.605
Tài sản dài hạn	5.657	5.881
<b>Tổng cộng tài sản</b>	<b>46.859</b>	<b>36.486</b>
Nợ phải trả	10.644	13.521
Vốn chủ sở hữu	36.215	22.965
<b>Tổng cộng nguồn vốn</b>	<b>46.859</b>	<b>36.486</b>
<b>Cơ cấu tài sản</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
- Tài sản ngắn hạn/Tổng tài sản	88%	84%
- Tài sản dài hạn/Tổng tài sản	12%	16%
<b>Cơ cấu nguồn vốn</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
- Nợ phải trả/Tổng nguồn vốn	23%	37%
- Vốn chủ sở hữu/Tổng nguồn vốn	77%	63%
<b>Các chỉ số tài chính</b>		
Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản (ROA)	3,1%	0,8%
Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu (ROE)	4%	1,3%
- Hệ số Nợ phải trả/Vốn chủ sở hữu	0,29 lần	0,59 lần
- Khả năng thanh toán tổng quát	4,40 lần	2,7 lần
- Khả năng thanh toán hiện thời	3,87 lần	2,26 lần

Qua phân tích các chỉ tiêu tài chính năm 2025 của IDICO-INCON cho thấy tình hình tài chính có những cải thiện đáng kể:

- Trong năm 2025, Công ty đã thực hiện tăng vốn điều lệ lên 32 tỷ đồng, qua đó nâng cao năng lực tài chính, tạo điều kiện thuận lợi cho việc mở rộng hoạt động sản xuất kinh doanh, nâng cao năng lực cạnh tranh và khả năng tham gia các dự án tư vấn, hợp tác đầu tư trong thời gian tới.

- Hiệu quả kinh doanh và khả năng thanh toán được cải thiện đáng kể: ROA tăng từ 0,8% lên 3,1% và ROE tăng từ 1,3% lên 4%, cho thấy hiệu quả sử dụng tài sản và vốn chủ sở hữu tốt hơn. Khả năng thanh toán cũng được củng cố với hệ số nợ giảm từ 0,59 xuống 0,29 lần, hệ số thanh toán tổng quát tăng từ 2,7 lên 4,40 lần và hệ số thanh toán hiện thời tăng từ 2,26 lên 3,87 lần.

## 2.2. Kết quả sản xuất kinh doanh:

(Đơn vị tính: triệu đồng)

TT	Chỉ tiêu	Năm 2025	Năm 2024	So với năm 2024
1	Tổng doanh thu và thu nhập khác	26.048	21.539	Tăng 21%
2	Tổng chi phí	24.020	20.741	Tăng 16%
3	Lợi nhuận kế toán trước thuế	2.028	798	Tăng 154%

## 2.3. Phương án phân phối lợi nhuận sau thuế 2025:

TT	Chỉ tiêu	Năm 2025
<b>I</b>	<b>Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối</b>	<b>4.167.610.178</b>
	Tính đến cuối năm trước (năm 2024)	2.717.584.789
	Năm nay	1.450.025.389
<b>II</b>	<b>Phân phối lợi nhuận năm 2025</b>	
<b>1</b>	<b>Trích quỹ</b>	
	Quỹ khen thưởng (21%/LNST)	300.000.000
	Quỹ phúc lợi (6%/LNST)	80.000.000
<b>2</b>	<b>Chi trả cổ tức năm 2025</b>	
	Bằng tiền (6,25%/VĐL)	<b>2.000.000.000</b>
<b>III</b>	<b>Lợi nhuận chưa phân phối chuyển sang năm sau</b>	<b>1.787.610.178</b>

## 2.4. Tình hình hoạt động:

- Trong năm 2025, bối cảnh kinh tế thế giới tiếp tục có nhiều biến động khó lường, đặc biệt là các thay đổi trong chính sách thương mại và thuế quan của Hoa Kỳ đối với một số quốc gia, đã tạo ra những tác động nhất định đến hoạt động thương mại và đầu tư toàn cầu. Trong nước, mặc dù nền kinh tế vẫn duy trì đà tăng trưởng tích cực, song thị trường bất động sản khu công nghiệp và xây dựng vẫn trong quá trình phục hồi và chịu ảnh hưởng từ các yếu tố vĩ mô nêu trên. Trong bối cảnh đó, IDICO-INCON đã chủ động triển khai các hoạt động tư vấn đầu tư và tư vấn xây dựng, linh hoạt điều chỉnh phương án kinh doanh nhằm thích ứng với diễn biến của thị trường. Nhờ vậy, kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 của Công ty ghi nhận sự cải thiện tích cực, với doanh thu thuần tăng 20% và lợi nhuận trước thuế tăng 405% so với năm 2024.

- Chiến lược phát triển do HĐQT đề ra phù hợp với tình hình thực tế của ngành BĐS nói chung cũng như tình hình của IDICO-INCON nói riêng. Việc chỉ đạo tổ chức kinh doanh được thực hiện có hệ thống.

- BGD và các phòng ban chức năng đã nghiêm túc triển khai các Nghị quyết của ĐHCĐ và thực thi tốt chức năng nhiệm vụ của mình theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.

- Về nhân sự, BGD tiếp tục củng cố, kiện toàn bộ máy nhân sự phù hợp với định hướng phát triển của IDICO-INCON.

- Các bộ phận phòng ban tiếp tục kiện toàn hệ thống các quy chế, quy trình vận hành và nâng cao vai trò kiểm soát rủi ro ở tuyến đầu.

### **3. Kết quả giám sát đối với hoạt động của HĐQT, BGD và đánh giá sự phối hợp giữa BKS với HĐQT, BGD, cổ đông:**

- Trước những biến động lớn của nền kinh tế vĩ mô, HĐQT và BGD đã có sự thích ứng nhanh chóng, linh hoạt để chuẩn bị cho ảnh hưởng trực tiếp lẫn gián tiếp của thị trường nói chung. Các thành viên trong BKS nêu cao tinh thần trách nhiệm trong thực thi nhiệm vụ, đảm bảo tính trung thực, khách quan trong công việc của HĐQT và BGD.

- Trong năm 2025, HĐQT và BGD đã thực hiện chức năng, nhiệm vụ tuân thủ đúng quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và quyết định của ĐHĐCĐ.

- Trong quá trình thực hiện nhiệm vụ, BKS luôn phối hợp tốt với các thành viên HĐQT, thành viên BGD và các cán bộ quản lý liên quan và luôn nhận được sự hợp tác. Trong năm 2025, BKS luôn tiếp thu các ý kiến của Cổ đông liên quan đến công tác quản lý của HĐQT và công tác điều hành của BGD.

### **4. Báo cáo về các giao dịch nội bộ:**

- Các giao dịch với các bên liên quan được kiểm soát chặt chẽ và tuân thủ các quy định của pháp luật và Điều lệ, quy định của IDICO-INCON, không phát hiện xung đột lợi ích trong các giao dịch với các bên liên quan.

- Các giao dịch với các bên liên quan đã được công bố thông tin đầy đủ theo quy định của pháp luật và được thuyết minh đầy đủ trên BCTC và Báo cáo tình hình quản trị công ty năm 2025, không phát sinh bất thường trong các giao dịch.

### **III. KIẾN NGHỊ CỦA BKS:**

Trên cơ sở kết quả giám sát tình hình quản lý và điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh, quản lý tài chính của IDICO-INCON, thực hiện nghị quyết ĐHĐCĐ, BKS kiến nghị với HĐQT và BGD một số nội dung như sau:

- Tiếp tục xây dựng và triển khai các kế hoạch sản xuất kinh doanh phù hợp với bối cảnh kinh tế còn nhiều biến động, đồng thời đẩy mạnh quá trình chuyển đổi số, tăng cường ứng dụng công nghệ và hệ thống dữ liệu điện tử trong hoạt động quản trị và điều hành.

- Tăng cường công tác quản lý tài chính, đặc biệt là quản lý công nợ phải thu, thu hồi công nợ quá hạn và kiểm soát hàng tồn kho, nhằm nâng cao hiệu quả sử dụng vốn và đảm bảo an toàn tài chính cho doanh nghiệp.

- Công ty cần tiếp tục quan tâm đến việc đảm bảo chất lượng của các sản phẩm tư vấn của đơn vị, nâng cao hơn nữa chất lượng sản phẩm để xây dựng thương hiệu IDICO-INCON trên thị trường tư vấn.

- Công ty cần tiếp tục tăng cường và phát huy hơn nữa công tác tiếp thị, đấu thầu và phát triển các mối quan hệ hợp tác nhằm mở rộng thị trường.

- BGD có kế hoạch cụ thể để cập nhật thông tin mới nhằm cải thiện hệ thống quy trình nghiệp vụ và triển khai tập huấn thường xuyên để người lao động nắm vững các tài liệu liên quan đến trách nhiệm của cá nhân và đơn vị; nâng cao ý thức tuân thủ và đóng góp ý kiến trong quá trình thực hiện nhiệm vụ.

### **IV. ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA BKS TRONG NĂM 2026:**

Định hướng hoạt động của BKS IDICO-INCON trong năm 2026 với các nội dung chủ yếu như sau:

- Tiếp tục thực hiện đầy đủ nghĩa vụ, quyền hạn và hoàn thành mục tiêu của BKS đúng theo Quy chế hoạt động của BKS; hoàn thành các nhiệm vụ khác theo đúng quy định của pháp luật, Điều lệ, Quy chế quản trị nội bộ của Công ty.

- Tăng cường giám sát việc thực hiện quy định của pháp luật, Điều lệ, Nghị quyết ĐHĐCĐ, Nghị quyết HĐQT và các quy chế quản trị nội bộ của IDICO-INCON; kiểm tra, giám sát kết quả thực hiện các mục tiêu, kế hoạch.

- Thực hiện thẩm định BCTC bán niên và BCTC năm theo quy định; phối hợp với HĐQT, BGD cùng các đơn vị trong IDICO để cải tiến, nâng cao hoạt động kiểm soát nội bộ của IDICO-INCON.

- Thường xuyên kiểm tra, giám sát các hoạt động của các phòng ban trong IDICO-INCON và đưa ra kiến nghị nhằm hoàn thiện quy trình quản trị và quy trình quản lý rủi ro của Công ty.

- Tham gia thảo luận với đơn vị kiểm toán những vấn đề liên quan đến BCTC hàng năm để phối hợp giải quyết các vướng mắc (nếu có).

- Các nhiệm vụ khác theo Quy chế hoạt động của BKS.

Trên đây là Báo cáo hoạt động của BKS năm 2025 và kế hoạch năm 2026.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua.

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- Hội đồng quản trị;
- Ban Kiểm soát;
- Lưu: HCNS.

**TM. BAN KIỂM SOÁT  
TRƯỞNG BAN**



**Vũ Tuấn Anh**