

Đà Lạt, ngày 03 tháng 04 năm 2026
Dalat , day 03 month 04 year2026

Kính gửi: Ủy Ban Chứng Khoán Nhà Nước

Sở Giao Dịch Chứng Khoán Thành Phố Hồ Chí Minh

To: Vietnam Exchange/ Hochiminh Stock Exchange

- Tên tổ chức niêm yết/ Name of organization: Công ty Cổ phần Khoáng sản và Vật liệu xây dựng Lâm Đồng/
Lam Dong Mineral and building Material Joint stock Company
- Tên giao dịch: Công ty Cổ phần Khoáng sản và Vật liệu xây dựng Lâm Đồng/ Lam Dong Mineral and building
Material Joint stock Company
- Mã chứng khoán niêm yết: Stock code: LBM
- Nội dung: Điều chỉnh tài liệu ĐHCĐ như sau/ The General Meeting documents have been amended
as follows:

STT	Diễn giải	Số đã công bố thông tin	Số liệu điều chỉnh
1	Tờ trình 02	NỘI DUNG 5: PHƯƠNG ÁN PHÂN PHỐI LỢI NHUẬN NĂM 2025 - LN sau thuế LBM chưa phân phối năm 2025 : 143.239.551.391 đồng. + Chi trả cổ tức năm 2025 (25%) : 100.000.000.000 đồng. + Lợi nhuận sau thuế còn lại : 43.239.551.391 đồng. Đề lại lợi nhuận sau thuế chưa phân phối : 43.239.551.391 đồng. MATTER 5: 2025 PROFIT DISTRIBUTION PLAN - Undistributed after-tax profit of LBM for 2025: 143.239.551.391 VND. + Dividend payout for 2025 (25%): 100.000.000.000 VND. + Remaining after-tax profit: 43.239.551.391 VND. - Retained undistributed after-tax profit : 43.239.551.391 VND.	NỘI DUNG 5: PHƯƠNG ÁN PHÂN PHỐI LỢI NHUẬN NĂM 2025 - LN sau thuế LBM chưa phân phối năm 2025 : 143.479.551.391 đồng. + Chi trả cổ tức năm 2025 (25%) : 100.000.000.000 đồng. + Lợi nhuận sau thuế còn lại : 43.479.551.391 đồng. Đề lại lợi nhuận sau thuế chưa phân phối : 43.479.551.391 đồng. MATTER 5: 2025 PROFIT DISTRIBUTION PLAN - Undistributed after-tax profit of LBM for 2025 : 143.479.551.391 VND. + Dividend payout for 2025 (25%): 100.000.000.000 VND. + Remaining after-tax profit: 43.479.551.391 VND. - Retained undistributed after-tax profit : 43.479.551.391 VND.

2	Báo cáo Hoạt động của HDQT	<p>1.4 Phân phối lợi nhuận (Công ty mẹ) - LN sau thuế năm 2025 : 142 tỷ đồng. - Chi trả cổ tức năm 2025 (25%) : 100,0 tỷ đồng. - Lợi nhuận sau thuế 2025 còn lại : 42 tỷ đồng.</p> <p>1.4 Profit Distribution (Parent Company LBM) - Profit after tax of 2025: VND 142 billion. - 2025 dividend payout of 2025 (25%): VND 100.0 billion. - 2025 Retained profit after tax: VND 42 billion.</p>	<p>1.4 Phân phối lợi nhuận (Công ty mẹ) - LN sau thuế năm 2025 : 143,5 tỷ đồng. - Chi trả cổ tức năm 2025 (25%) : 100,0 tỷ đồng. - Lợi nhuận sau thuế 2025 còn lại : 43,5 tỷ đồng.</p> <p>1.4 Profit Distribution (Parent Company LBM) - Profit after tax of 2025: VND 143.5 billion. - 2025 dividend payout of 2025 (25%): VND 100.0 billion. - 2025 Retained profit after tax: VND 43.5 billion.</p>
		<p>Phụ lục 3: Thông tin giao dịch NB và NCLQ (Đã báo cáo quản trị công ty 2025) Appendix 3: Information of insider and related persons Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng 40 40 Investment and Construction Joint stock Company: LBM và các Cty con bán hàng hóa, cung cấp dịch vụ/LBM & subsidiaries sell goods and provides services: 1.129.931.060 VND</p> <p>Công ty TNHH MTV Bê tông LBM Đắk Nông LBM Dak Nong Concrete Co.,Ltd LBM Lộc Sơn bán hàng hóa/LBM Loc Son sells goods: 0 VND.</p> <p>Công ty TNHH MTV LBM Lộc Sơn LBM Loc Son Co.,Ltd LBM Đắk Nong mua hàng hóa/LBM Dak Nong buys goods: 0 VND</p>	<p>Phụ lục 3: Thông tin giao dịch NB và NCLQ (Đã báo cáo quản trị công ty 2025) Appendix 3: Information of insider and related persons Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng 40 40 Investment and Construction Joint stock Company: LBM và các Cty con bán hàng hóa, cung cấp dịch vụ/LBM & subsidiaries sell goods and provides services: 498.226.515 VND</p> <p>Công ty TNHH MTV Bê tông LBM Đắk Nông LBM Dak Nong Concrete Co.,Ltd LBM Lộc Sơn bán hàng hóa/LBM Loc Son sells goods: 312.454.541VND.</p> <p>Công ty TNHH MTV LBM Lộc Sơn LBM Loc Son Co.,Ltd LBM Đắk Nong mua hàng hóa/LBM Dak Nong buys goods: 312.454.541VND</p>

- Đơn vị xin được giải trình và chịu trách nhiệm về số liệu báo cáo trên / *The unit would like to explain and take responsibility for the above reported data.*

Đại diện tổ chức

Organization representative

Người đại diện theo pháp luật/Người UQ CBTT

Legal representative/ Person authorized to disclose information

(Ký, ghi rõ họ tên, chức vụ, đóng dấu)

(Signature, full name, position, and seal)

TL. TÔNG GIAM ĐỐC

KẾ TOÁN TRƯỞNG



Lê Nam Đồng



CÔNG TY CỔ PHẦN KHOÁNG SẢN VÀ VẬT LIỆU XÂY DỰNG LÂM ĐỒNG
LAMDONG MINERALS AND BUILDING MATERIALS J/S COMPANY

Địa chỉ/Add: 87 Phù Đổng Thiên Vương, Phường Lâm Viên - Đà Lạt, tỉnh Lâm Đồng
Điện thoại/Tel: 0263.3832511 Fax: 0263.3554065

Lâm Đồng, ngày/day 02 tháng/month 4 năm/year 2026

TỜ TRÌNH - 02
TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THÔNG QUA
MATTERS SUBMITTED TO THE AGM FOR APPROVAL – No.02

HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
THE BOARD OF DIRECTORS

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 và các văn bản sửa đổi, bổ sung;
 - Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 và các văn bản sửa đổi, bổ sung;
 - Căn cứ Nghị định 155/2020/NĐ-CP quy định chi tiết thi hành Luật Chứng khoán và các văn bản sửa đổi, bổ sung;
 - Căn cứ Thông tư 96/2020/TT-BTC ngày 16/11/2020 và Thông tư 116/2020/TT-BTC ngày 31/12/2020 và các văn bản sửa đổi, bổ sung;
 - Căn cứ Điều lệ Công ty hiện hành của Công ty;
 - Căn cứ hồ sơ tài liệu tại Đại hội đồng cổ đông.
- Pursuant to Enterprise Law No. 59/2020/QH14 dated June 17, 2020 and its amendments;*
-Pursuant to the Securities Law No. 54/2019/QH14 dated November 26, 2019 and its amendments;
-Pursuant to Decree No. 155/2020/ND-CP detailing the implementation of the Law on Securities and its amending and supplementing documents;
-Pursuant to Circular No. 96/2020/TT-BTC dated November 16, 2020, and Circular No. 116/2020/TT-BTC dated December 31, 2020, and their amending and supplementing documents;
-Pursuant to current Charter of Lamdong Minerals and Building Material J/s Company;
-Pursuant to the documents submitted to the General Meeting of Shareholders.

Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên 2026 xem xét thông qua các nội dung sau đây:

The Board of Directors respectfully submits to the 2026 Annual General Meeting of Shareholders for consideration and approval of the following matters:

NỘI DUNG 1: BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY NĂM 2025.

(Chi tiết theo Báo cáo của Hội đồng quản trị)

MATTER 1: REPORT ON THE CORPORATE GOVERNANCE OF THE BOD

(Details are provided in the Report of the BOD)

NỘI DUNG 2: BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG NĂM 2025 CỦA BAN KIỂM SOÁT

(Chi tiết theo Báo cáo của Ban kiểm soát trình ĐH)

MATTER 2: REPORT OF THE BOARD OF SUPERVISORS FOR 2025

(Details are provided in the Report of the BOS)

NỘI DUNG 3: BÁO CÁO TÀI CHÍNH ĐÃ KIỂM TOÁN NĂM 2025

Báo cáo tài chính riêng và Báo cáo hợp nhất năm 2025 của Công ty đã được Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn RSM Việt Nam kiểm toán. Các báo cáo này đã được công bố thông tin theo quy định hiện hành và đăng tải đầy đủ trên website của Công ty tại địa chỉ www.lbm-vn.vn, chi tiết bao gồm:

- Báo cáo của Ban Tổng Giám đốc;
- Báo cáo của kiểm toán độc lập;

- Bảng cân đối kế toán;
- Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh;
- Báo cáo lưu chuyển tiền tệ;
- Thuyết minh báo cáo tài chính.

MATTER 3: AUDITED FINANCIAL STATEMENTS FOR 2025

The 2025 separate and consolidated Financial Statements have been audited by RSM Vietnam Auditing and Consulting Co., Ltd. These statements have been disclosed in accordance with the current regulations and are fully posted on the Company's website at www.lbm-vn.vn, including the following details:

- Report of the Board of Management;
- Independent Auditor's Report;
- Balance Sheet;
- Income statement (Report on business performance);
- Cash flow statement;
- Notes to the Financial Statements.

NỘI DUNG 4: QUYẾT TOÁN MỨC CỔ TỨC NĂM 2025

Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông bất thường năm 2025 phê duyệt mức cổ tức là 25%/vốn điều lệ (400 tỷ đồng), Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua quyết toán tỷ lệ chi trả cổ tức năm 2025 là 25% bằng tiền mặt. Chi tiết thực hiện như sau:

MATTER 4: FINALIZATION OF THE 2025 DIVIDEND PAYOUT

The 2025 EGM of Shareholders approved a dividend rate of 25% of the charter capital (VND 400 billion). The BOD respectfully submits to the AGM for consideration and approval of the final 2025 cash dividend payout at the rate of 25%. Details are as follows:

Diễn giải <i>Explanation</i>	Mức cổ tức (Đồng/cp) <i>Dividend per share</i> <i>(VND/share)</i>	Ngày chốt danh sách <i>Record date</i>	Ngày chi trả <i>Payment date</i>
Tạm ứng đợt 1 <i>1st interim payment</i>	2.500 (25%)	04/12/2025	19/12/2025
Tổng cộng/Total	(25%)	-	-

NỘI DUNG 5: PHƯƠNG ÁN PHÂN PHỐI LỢI NHUẬN NĂM 2025

Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và phê duyệt phương án phân phối lợi nhuận sau thuế năm 2025 của Công ty như sau.

- LN sau thuế LBM chưa phân phối năm 2025 : 143.479.551.391 đồng.
- + Chi trả cổ tức năm 2025 (25%) : 100.000.000.000 đồng.
- + Lợi nhuận sau thuế còn lại : 43.479.551.391 đồng.
- Đề lại lợi nhuận sau thuế chưa phân phối : 43.479.551.391 đồng.

MATTER 5: 2025 PROFIT DISTRIBUTION PLAN

The BOD respectfully submits to the AGM for consideration and approval of the 2025 after-tax profit distribution proposal as follows:

- Undistributed after-tax profit of LBM for 2025 : 143.479.551.391 VND.
- + Dividend payout for 2025 (25%) : 100.000.000.000 VND.
- + Remaining after-tax profit : 43.479.551.391 VND.
- Retained undistributed after-tax profit : 43.479.551.391 VND.

NỘI DUNG 6: QUYẾT TOÁN THÙ LAO, THƯỞNG NĂM 2025 VÀ KẾ HOẠCH THÙ LAO NĂM 2026 CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VÀ BAN KIỂM SOÁT.

MATTER 6: FINALIZATION OF 2025 REMUNERATION AND BONUSES; AND THE 2026 REMUNERATION PLAN FOR THE BOD AND THE BOS.

1/ Quyết toán tiền lương, thù lao, thưởng năm 2025:

Finalization of 2025 remuneration and bonuses of 2025:

TT No.	Nội dung Contents	Theo NQ ĐHĐCĐ năm 2025 thông qua Remuneration as per the 2025 AGM Resolution (VNĐ)	Thực tế chi Actual remuneration expenditure for 2025 (VNĐ)
1	Lương, thù lao HĐQT và BKS <i>Salaries, remunerations for the BOD and Supervisory Board</i>	1.152.000.000	1.152.000.000
2	Chi bổ sung thù lao HĐQT và Ban kiểm soát (trương ứng 5% lợi nhuận tăng thêm so với kế hoạch Đại hội năm 2025 giao. <i>Additional remuneration for the BOD and Supervisory Board (equivalent to an extra 5% of profit above the plan set by the 2025 resolution.</i>	-	3.465.000.000
	Tổng cộng/Total		4.617.000.000

Quyết toán thù lao HĐQT và BKS năm 2025 là: **4.617.000.000** đồng

Finalization of 2025 remuneration and bonuses of for the BOD and BOS: 4.617.000.000 VND.

2/ Phương án tiền lương, thù lao, thưởng HĐQT, Ban Kiểm soát năm 2026

The salary, remuneration and rewards plan for the BOD, BOS for 2026

Chức vụ/Position	Giá trị (đồng/người/tháng) Amount (VND/person/month)
Chủ tịch Hội đồng quản trị (<i>Không bao gồm tiền đóng BHXH bắt buộc</i>) <i>Chairman of the BOD</i> (<i>Excluding compulsory social insurance contributions</i>)	50.000.000
Phó chủ tịch Hội đồng quản trị <i>Vice chairman of the BOD</i>	10.000.000
Thành viên HĐQT, Trưởng BKS <i>Member of the BOD, head of the BOS</i>	5.000.000
Thành viên BKS <i>Member of the BOS</i>	3.000.000

Đã bao gồm bảo hiểm xã hội bắt buộc/*including compulsory social insurance contributions*

Mức trích thưởng: Thù lao được chi tăng thêm 10% của lợi nhuận vượt kế hoạch ĐHĐCĐ giao (nguồn chi từ quỹ lương năm 2026).

Bonus rate: Additional remuneration shall be granted at 10% of the profit exceeding the target approved by the AGM of Shareholders (Source of payment: 2026 salary fund).

NỘI DUNG 7: ĐỊNH HƯỚNG KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2026

Căn cứ kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 và những nhận định về bối cảnh thị trường trong giai đoạn tới, Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và phê duyệt các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 như sau:

MATTER 7: BUSINESS AND PRODUCTION PLAN ORIENTATION FOR 2026

Based on the 2025 business performance and market outlook for the upcoming period, the BOD respectfully submits to the AGM of Shareholders for consideration and approval of the 2026 business and production plan targets:

Chỉ tiêu <i>Indicators</i>	Công ty LBM <i>LBM Company</i>	Hợp nhất <i>Consolidated</i>
Doanh thu (Tỷ đồng) <i>Total Revenue (VND Billion)</i>	1.100	1.343
Lợi nhuận trước thuế (Tỷ đồng) <i>Pre-tax profit (VND Billion)</i>	140	150
Cổ tức/ <i>Dividend</i>	Tối đa 25% <i>Max 25%</i>	

*** Định hướng kinh doanh hợp nhất giai đoạn 2026 – 2030**

Consolidated business orientation for 2026 – 2030

Chỉ tiêu <i>Indicators</i>	2026 <i>(Tỷ đ/Bn VND)</i>	2027 <i>(Tỷ đ/Bn VND)</i>	2028 <i>(Tỷ đ/Bn VND)</i>	2029 <i>(Tỷ đ/Bn VND)</i>	2030 <i>(Tỷ đ/Bn VND)</i>
Doanh thu thuần <i>Net revenue</i>	1.343	1.610	1.950	2.062	2.138
Lợi nhuận TT <i>Profit before tax</i>	150	170	200	210	220

NỘI DUNG 8: LỰA CHỌN ĐƠN VỊ KIỂM TOÁN BÁO CÁO TÀI CHÍNH 2026

Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, thông qua việc ủy quyền cho Hội đồng quản trị lựa chọn một (01) trong ba (03) Công ty kiểm toán do Ban Kiểm soát Công ty đề xuất, để thực hiện kiểm toán tài chính năm 2026 của Công ty LBM và các Công ty con, cụ thể như sau:

1. Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn RSM Việt Nam.
2. Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC.
3. Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn A&C.

Các đơn vị kiểm toán trên đều nằm trong danh sách các tổ chức kiểm toán được Ủy ban Chứng khoán Nhà nước chấp thuận thực hiện kiểm toán cho các Công ty niêm yết trên thị trường chứng khoán.

Ghi chú: Trong quá trình thực hiện, nếu bất kỳ đơn vị kiểm toán nào trong danh sách trên không còn đáp ứng đủ điều kiện theo quy định của pháp luật. Hội đồng quản trị được quyền lựa chọn đơn vị kiểm toán khác thuộc danh sách được UBCKNN phê duyệt để thực hiện kiểm toán năm 2026, trên cơ sở đề xuất của Ban Kiểm soát Công ty.

MATTER 8: SELECTION OF AUDIT FIRM FOR 2026 FINANCIAL STATEMENTS

The BOD respectfully submits to the AGM for consideration and approval of the authorization for the BOD to select one (01) out of three (03) auditing firms proposed by the Company's BOS to perform the 2026 financial audit for LBM and its subsidiaries, as follows:

1. RSM Vietnam Auditing & Consulting Limited.
2. AASC Auditing Firm Company Limited.
3. A&C Auditing and Consulting Company Limited.

The aforementioned auditing firms are all on the list of auditing organizations approved by the State Securities Commission (SSC) to perform audits for listed companies on the stock market.

Note: During the implementation process, if any of the auditing firms in the above list no longer meet the conditions as prescribed by law, the BOD is authorized to select another auditing firm from the list approved by the SSC to perform the 2026 audit, based on the proposal of the Company's BOS.

NỘI DUNG 9: ỦY QUYỀN TỔNG GIÁM ĐỐC KÝ HỢP ĐỒNG, GIAO DỊCH VỚI NGƯỜI CÓ LIÊN QUAN

HDQT kính trình ĐHCĐ xem xét, thông qua việc ủy quyền cho Tổng Giám đốc quyết định, ký kết và tổ chức thực hiện các hợp đồng, giao dịch với các bên có liên quan như sau:

I. Đối tượng liên quan

1. Công ty CP Đầu tư và Xây dựng Thủy lợi Lâm Đồng (LHC): Công ty mẹ sở hữu trên 64,9% vốn điều lệ.
2. Công ty CP Đầu tư và Xây dựng 40.10: Công ty con của LHC.
3. Công ty TNHH Gạch Hiệp Thành: Công ty con (LBM sở hữu 94,391% vốn điều lệ).
4. Công ty TNHH MTV Hiệp Thịnh Phát: Công ty con (LBM sở hữu 100% VDL).
5. Công ty TNHH MTV Bê tông LBM Đắc Nông (LBM sở hữu 100% VDL).
6. Công ty TNHH MTV LBM Tân Phú (LBM sở hữu 100% VDL)
7. Công ty TNHH MTV LBM Lộc Sơn (LBM sở hữu 100% VDL).

II. Nội dung giao dịch

1. Chủ trương mua sắm tập trung

Nhằm tối ưu hóa chi phí vận hành, tăng hiệu quả quản lý nội bộ và nâng cao năng lực đàm phán với nhà cung cấp, HDQT kính trình Đại hội đồng cổ đông chấp thuận triển khai công tác mua sắm tập trung cho toàn hệ thống Công ty LBM và các đơn vị thành viên từ năm 2026.

* Đối tượng mua sắm tập trung gồm

- Đầu tư tài sản;
- Mua bán hàng hóa;
- Nguyên liệu, vật tư phục vụ sản xuất kinh doanh.

2. Hợp đồng kinh tế phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh

Nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh của toàn hệ thống, các Công ty trong toàn hệ thống có thể thực hiện các giao dịch kinh tế với nhau, bao gồm nhưng không giới hạn:

- Mua bán hàng hóa và dịch vụ;
- Mua bán, thuê mướm thiết bị;
- Hợp đồng gia công, hợp đồng thầu phụ và các giao dịch liên quan nhằm đáp ứng năng lực sản xuất và nhu cầu của khách hàng.

3. Giá trị giao dịch dự kiến

- Tổng tài sản hợp nhất của Công ty LBM tại ngày 31/12/2025: 991 tỷ đồng.
- Tổng giá trị giao dịch dự kiến trong năm 2026: khoảng 500 tỷ đồng, tương đương khoảng 50% tổng giá trị tài sản hợp nhất của Công ty tại thời điểm 31/12/2025.

4. Tỷ lệ biểu quyết

Căn cứ tỷ lệ sở hữu của các bên liên quan, việc thông qua các giao dịch được thực hiện với tỷ lệ biểu quyết như sau:

4.1. Đối với giao dịch giữa Công ty với các đối tượng sau:

Đối tượng liên quan	Tỷ lệ biểu quyết thông qua
Công ty CP Đầu tư và Xây dựng Thủy lợi Lâm Đồng (LHC): Công ty mẹ sở hữu trên 64,9% vốn.	≥65%
Công ty CP Đầu tư và Xây dựng 40.10: Công ty con của LHC.	≥65%

Ghi chú: Các đối tượng có liên quan (theo Khoản 23, Điều 4 Luật Doanh nghiệp 2020) bao gồm: Người đại diện ủy quyền, Người quản lý doanh nghiệp, Kiểm soát viên và người có quan hệ gia đình của các đối tượng này tại LHC, 40.10 và LBM không có quyền biểu quyết nội dung này.

4.2. Đối với giao dịch giữa Công ty với các Công ty con:

Đối tượng liên quan	Tỷ lệ biểu quyết thông qua
1. Công ty TNHH Gạch Hiệp Thành (LBM sở hữu 94,391% vốn điều lệ).	≥65%
2. Công ty TNHH MTV Hiệp Thịnh Phát (Công ty con 100% vốn điều lệ).	Không cần biểu quyết, do công ty sở hữu 100% vốn điều lệ
3. Công ty TNHH MTV Bê tông LBM Đắc Nông (Công ty con 100% vốn điều lệ).	(Như trên)
4. Công ty TNHH MTV LBM Tân Phú (Công ty con 100% vốn điều lệ).	(Như trên)
5. Công ty TNHH MTV LBM Lộc Sơn (Công ty con 100% vốn điều lệ).	(Như trên)

Ghi chú: Các đối tượng có liên quan của Công ty Gạch Hiệp Thành, LHC và LBM (Người đại diện, Người quản lý, Kiểm soát viên và gia đình) không có quyền biểu quyết nội dung này để đảm bảo tính khách quan.

Tổng Giám đốc có trách nhiệm báo cáo HĐQT định kỳ hoặc đột xuất về kết quả triển khai.

MATTER 9: AUTHORIZING THE GENERAL DIRECTOR TO SIGN CONTRACTS AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

The BOD respectfully submits to the AGM for consideration and approval the authorization for the General Director to decide, sign, and execute contracts and transactions with related parties as follows:

I. Related Parties

- 1. Lam Dong Investment and Hydraulic Construction Joint Stock Company (LHC): The parent company holding over 64.9% of the charter capital.*
- 2. 40.10 Investment and Construction Joint Stock Company: A subsidiary of LHC*
- 3. Hiep Thanh Brick Company Limited: LBM holds 94.391% of the charter capital.*
- 4. Hiep Thinh Phat One Member Limited Company: A wholly-owned subsidiary (100% owned by LBM).*
- 5. LBM Dak Nong Concrete One Member Limited Company: A wholly-owned subsidiary (100% owned by LBM).*
- 6. LBM Tan Phu One Member Limited Company: A wholly-owned subsidiary (100% owned by LBM).*
- 7. LBM Loc Son One Member Limited Company: A wholly-owned subsidiary (100% owned by LBM).*

II. Transaction contents

1. Centralized procurement policy

In order to optimize operating costs, enhance internal management efficiency and strengthen negotiation capacity with suppliers, the BOD respectfully proposes that the AGM approve the implementation of a centralized procurement mechanism across the LBM system and its member companies starting from 2026.

** Centralized procurement items include:*

- Investment in assets;*
- Purchase and sale of goods;*
- Raw materials and supplies serving production and business operations.*

2. Economic contracts serving business operations

To improve the overall operational efficiency of the group, companies within the system may conduct economic transactions with each other, including but not limited to:

- Purchase and sale of goods and services;
- Purchase, sale or lease of machinery and equipment;
- Processing contracts, subcontracting agreements and other related transactions to meet production capacity and customer demands.

3. Estimated transaction value

- Total consolidated assets of LBM as at 31/12/2025: VND 991 billion.
- Estimated total transaction value in 2026: approximately VND 500 billion, equivalent to about 50% of the Company's consolidated total assets as at 31/12/2025.

The General Director shall be responsible for reporting the implementation results to the BOD periodically or on an ad-hoc basis.

4. Voting ratio

Based on the ownership ratio of the related parties, the approval of such transactions shall be subject to the following voting thresholds:

4.1. Transactions between the Company and the following parties

<i>Related Party</i>	<i>Approval voting ratio</i>
<i>Lam Dong Investment and Hydraulic Construction Joint Stock Company (LHC) – Parent company holding more than 64.9% of charter capital</i>	<i>≥65%</i>
<i>40.10 Investment and Construction Joint Stock Company – Subsidiary of LHC</i>	<i>≥65%</i>

Note: Related persons as defined under Clause 23, Article 4 of the Law on Enterprises 2020, including authorized representatives, managers, supervisors and their related family members at LHC, 40.10 and LBM, shall not have voting rights on this matter.

4.2. Transactions between the Company and its subsidiaries:

<i>Related Party</i>	<i>Approval voting ratio</i>
1. Hiep Thanh Brick Company Limited: LBM holds 94.391% of the charter capital.	<i>≥65%</i>
2. Hiep Thinh Phat One Member Limited Company: A wholly-owned subsidiary (100% owned by LBM).	<i>No voting required as LBM owns 100% of charter capital</i>
3. LBM Dak Nong Concrete One Member Limited Company: A wholly-owned subsidiary (100% owned by LBM).	<i>(Same as above)</i>
4. LBM Tan Phu One Member Limited Company: A wholly-owned subsidiary (100% owned by LBM).	<i>(Same as above)</i>
5. LBM Loc Son One Member Limited Company: A wholly-owned subsidiary (100% owned by LBM).	<i>(Same as above)</i>

Note: Related persons of Hiep Thanh Brick Company Limited, LHC and LBM (including representatives, managers, supervisors and their family members) shall not have voting rights on this matter to ensure objectivity and transparency.

The General Director shall be responsible for reporting the implementation results to the BOD periodically or on an ad-hoc basis.

NỘI DUNG 10: SỬA ĐỔI, BỔ SUNG ĐIỀU LỆ, QUY CHẾ QUẢN TRỊ NỘI BỘ

Hội đồng Quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, thông qua việc sửa đổi, bổ sung và cập nhật các văn bản quản trị nội bộ nhằm đảm bảo tính đồng bộ, thống nhất với các quy định pháp luật hiện hành. Nội dung cụ thể bao gồm:

- 1. Điều lệ Công ty;**
- 2. Quy chế nội bộ về quản trị Công ty;**
- 3. Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị;**
- 4. Quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát.**

Chi tiết các nội dung sửa đổi, bổ sung được trình bày tại Phụ lục 1 và toàn văn (bản song ngữ Việt - Anh) kèm theo Tờ trình này.

*** Kiến nghị của Hội đồng quản trị**

Hội đồng quản trị kính trình ĐHĐCĐ xem xét và biểu quyết các nội dung sau:

- 1. Thông qua nội dung sửa đổi, bổ sung và toàn văn các văn bản (bản song ngữ):** Điều lệ Công ty; Quy chế Nội bộ về quản trị Công ty; Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị; Quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát.
- 2. Giao và ủy quyền cho Hội đồng quản trị:**
 - Hoàn thiện nội dung các văn bản nêu trên đảm bảo phù hợp với quy của định pháp luật và điều chỉnh theo hướng dẫn của cơ quan Nhà nước có thẩm quyền (nếu có).
 - Thực hiện các thủ tục đăng ký thay đổi nội dung đăng ký doanh nghiệp (bao gồm cả thay đổi ngành, nghề kinh doanh) với cơ quan nhà nước có thẩm quyền;
 - Ban hành các văn bản cần thiết theo yêu cầu của pháp luật và tổ chức triển khai thực hiện.

MATTER 10: AMENDMENTS AND SUPPLEMENTS TO THE CHARTER AND INTERNAL CORPORATE GOVERNANCE REGULATIONS

The BOD respectfully submits to the AGM of Shareholders for consideration and approval of the amendments, supplements, and updates to the internal governance documents to ensure consistency and compliance with current legal regulations. The specific documents include:

- 1. The Company's Charter;*
- 2. Internal Regulations on Corporate Governance;*
- 3. Operating Regulations of the Board of Directors;*
- 4. Operating Regulations of the Board of Supervisors.*

(The details of the amendments and supplements are presented in Appendix 1 and the full draft of these documents (bilingual version) attached to this Proposal).

*** Recommendations of the BOD:**

The BOD respectfully submits to the GMS for discussion and voting on the following:

1. Approval of the amendments, supplements, and the full text of the following documents (bilingual version): *The Company's Charter; Internal Regulations on Corporate Governance; Operating Regulations of the BOD; and Operating Regulations of the BOS.*

2. Assignment and Authorization to the Board of Directors:

- Finalizing the content of the aforementioned documents to ensure compliance with the law and adjusting them according to the instructions of competent State authorities (if any).*
- To carry out procedures for registering changes to business registration information (including changes to business lines) with competent State authorities.*
- To issue necessary documents as required by law and organize the implementation thereof.*

Hội đồng Quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua.

The BOD respectfully submits the AGM for approval the above matters.

Trân trọng cảm ơn! *Thank you!*

Nơi nhận/Recipients:

- Như trên/As above;
- Lưu VP Cty/File.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ/On behalf of the BOD

Chủ tịch/Chairman



Lê Đình Hiền



BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ 2025
TỔNG KẾT NHIỆM KỲ 2021-2025 VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2026
REPORT ON THE ACTIVITIES OF THE BOARD OF DIRECTORS IN 2025
REVIEW OF THE 2021-2025 TERM AND PLAN FOR 2026

Hội đồng quản trị Công ty (“HĐQT”) báo cáo Đại hội đồng cổ đông (“ĐHĐCĐ”) thường niên năm 2026 về hoạt động quản trị Công ty năm 2025, báo cáo tổng kết nhiệm kỳ 2021 - 2025 và định hướng kế hoạch năm 2026 như sau:

The Board of Directors of the Company (the “BOD”) hereby submits to the 2026 Annual General Meeting of Shareholders (the “AGM”) the report on corporate governance in 2025, the summary report for the 2021-2025 term, and the plan orientations for 2026 as follows:

PHẦN I
BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG QUẢN TRỊ NĂM 2025
PART I: 2026 CORPORATE GOVERNANCE REPORT

1. Đánh giá tổng quan hoạt động

Năm 2025 là một năm đầy biến động với những chuyển biến lớn về kinh tế - chính trị của đất nước. Đặc biệt, sự kiện sáp nhập các sở, ngành và điều chỉnh địa giới hành chính từ ngày 01/9/2025 đã tác động trực tiếp đến hoạt động sản xuất, kinh doanh của Công ty.

Tuy nhiên, nhờ sự chủ động dự báo và tinh thần quyết tâm của toàn tập thể, Công ty đã đạt được kết quả kinh doanh ấn tượng: Lợi nhuận hợp nhất trước thuế đạt 175 tỷ đồng, tăng 194,0% kế hoạch lợi nhuận Đại hội thường niên 2025 giao (90 tỷ đồng) và tăng 02% so với kế hoạch điều chỉnh (172 tỷ đồng).

1. General performance assessment

2025 was a year of significant fluctuations characterized by major socio-economic and political shifts in the country. In particular, the merger of provincial departments and agencies, along with the administrative boundary adjustments effective from 01/9/2025, directly impacted the Company’s business and production activities.

However, thanks to proactive forecasting and the collective determination of the entire team, the Company achieved impressive business results: Consolidated profit before tax reached VND 175 billion, equivalent to 194.0% of the target set by the 2025 Annual General Meeting (VND 90 billion) and a 02% increase compared to the adjusted target (VND 172 billion).

2. Kết quả thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2025

HĐQT đã nghiêm túc triển khai các nội dung Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên và bất thường năm 2025 thông qua, cụ thể:

- **Công tác kiểm toán:** Lựa chọn Công ty TNHH kiểm toán và tư vấn RSM Việt Nam thực hiện kiểm toán báo cáo tài chính năm 2025 và báo cáo tài chính hợp nhất của Công ty.

- **Phân phối lợi nhuận:** Thực hiện trích lập các quỹ đúng quy định và Nghị quyết phê duyệt.

- **Tăng vốn Điều lệ:** Triển khai phát hành bổ sung 10.000.000 cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu (giá 25.000 đồng/cổ phiếu), nâng vốn điều lệ lên 500 tỷ đồng (tương đương 50.000.000 cổ phiếu). Dự kiến hoàn thành trong quý 2/2026.

- **Cổ tức:** Thực hiện tạm ứng cổ tức bằng tiền mặt tỷ lệ 25%/vốn điều lệ 400 tỷ đồng (tăng gấp đôi tỷ lệ so với kế hoạch ban đầu 12,5%), hoàn tất việc chi trả vào ngày 19/12/2025.

- **Quản trị doanh nghiệp:** Hoàn tất bổ sung ngành nghề kinh doanh và sửa đổi Điều lệ Công ty phù hợp với quy định mới.

2. Implementation results of the 2025 AGM resolutions

The BOD has strictly implemented the contents of the resolutions approved by the 2025 AGM of Shareholders, specifically:

- **Auditing:** *Selected RSM Vietnam Auditing & Consulting Co., Ltd. to audit the 2025 separate and consolidated financial statements of the Company.*

- **Profit distribution:** *Appropriated funds in accordance with legal regulations and the approved Resolutions.*

- **Charter capital increase:** *Implemented a rights issue of 10,000,000 additional shares to existing shareholders (at VND 25,000 per share), increasing the charter capital to VND 500 billion (equivalent to 50,000,000 shares). Completion is expected in Q2/2026.*

- **Dividends:** *Executed a cash dividend advance at a rate of 25% on the VND 400 billion charter capital (doubling the original plan of 12.5%), with payment completed on 19/12/2025.*

- **Corporate governance:** *Finalized the addition of business lines and the amendment of the Company's Charter to align with new regulations.*

3. Các nhiệm vụ trọng điểm đã triển khai

Trong năm, HĐQT đã tập trung vào các nhóm nhiệm vụ chiến lược sau:

- **Quản trị chiến lược:** Triệu tập ĐHĐCĐ bất thường để điều chỉnh kế hoạch kinh doanh phù hợp với quy mô thực tế và huy động vốn phục vụ sản xuất.

- **Đầu tư phát triển:** Quyết liệt chỉ đạo đầu tư mở rộng vùng nguyên liệu (các vùng quỹ đất mỏ); nâng cấp hệ thống máy móc, thiết bị và phương tiện vận tải hiện đại đáp ứng kịp thời nhu cầu sản xuất.

- **Kiến toàn tổ chức:** Tối ưu hóa bộ máy quản lý, bồi dưỡng nhân sự chủ chốt để nâng cao hiệu quả điều hành.

3. Key tasks implemented

In the year 2025, the BOD focused on the following strategic groups of tasks:

- **Strategic governance:** *Convened an EGM to adjust the business plan in alignment with the actual operating scale and to mobilize capital for production.*

- **Development investment:** *Decisively directed investments to expand raw material areas (mining land funds); upgraded machinery, equipment, and modern transport fleet to promptly meet production demands.*

- **Organizational strengthening:** *Optimized the management apparatus and fostered key personnel to enhance operational efficiency.*

4. Hoạt động và cơ cấu HĐQT

HĐQT nhiệm kỳ 2021 – 2025 gồm 7 thành viên (trong đó gồm 02 thành viên độc lập). Hoạt động tuân thủ quy định Điều lệ và quy chế nội bộ Công ty.

Số lượng phiên họp trong năm: 09 phiên họp trực tiếp và 02 lần lấy ý kiến bằng văn bản.

4. BOD structure and operations

The BOD for the 2021 – 2025 term consists of 07 members (including 02 independent members). All operations strictly comply with the Company's Charter and internal regulations.

Number of meetings during the year: 09 in-person meetings and 02 rounds of collecting written opinions.

TT No.	Thành viên HĐQT Member of BOD	Chức vụ Position	Số buổi họp Number of meeting attended	Tỷ lệ Rate (%)	Ghi chú Note
1	Lê Đình Hiễn	Chủ tịch HĐQT Chairman	09/09	100%	-
2	Nguyễn An Thái	Phó Chủ tịch HĐQT Vice Chairman	09/09	100%	-
3	Hầu Văn Tuấn	TV Không điều hành Non-executive member	09/09	100%	-
4	Phạm Gia Sâm	TV HĐQT độc lập Independent member	09/09	100%	-
5	Mai Nam Dương	TV Không điều hành Non-executive member	08/09	89%	Vắng có lý do Excused absence
6	Lê Văn Quý	TV Không điều hành Non-executive member	09/09	100%	-
7	Ngô Văn Minh	TV HĐQT độc lập Independent member	08/09	89%	Vắng có lý do Excused absence

(Kèm nghị quyết các cuộc họp - Phụ lục 1/Appendix 1: list of resolutions)

5. Tổ chức Đại hội đồng cổ đông

- ĐHĐCĐ thường niên vào ngày 19/4/2025. Chủ tịch HĐQT chủ trì Đại hội, báo cáo kết quả triển khai các nội dung được giao và giải đáp các ý kiến của cổ đông liên quan đến hoạt động của Công ty.

- ĐHĐCĐ bất thường vào ngày 28/9/2025 để trình thông qua các nội dung cấp thiết thuộc thẩm quyền của Đại hội.

5. Organization of the Meeting of shareholders

- The AGM on 19/4/2025: The Chairman of the BOD presided over the meeting, reporting on the implementation of assigned tasks and addressing shareholders' inquiries regarding the Company's operations.

- The EGM on 28/9/2025: To submit and approve urgent matters within the authority of the General Meeting.

6. Công tác giám sát Ban Điều hành và các hoạt động khác

- **Giám sát Ban Điều hành:** HĐQT đánh giá cao năng lực thích ứng của Ban Tổng Giám đốc. Các kế hoạch sản xuất kinh doanh được kiểm soát chặt chẽ, điều hành theo đúng mục tiêu và định hướng phát triển của Công ty, báo cáo tài chính minh bạch và công bố thông tin đúng hạn.

- **Thành viên HĐQT độc lập:** Phát huy vai trò phản biện khách quan trong các quyết định về đầu tư và giao dịch bên liên quan (Kèm báo cáo các thành viên độc lập - Phụ lục 2).

- **Kiểm toán nội bộ:** Đã kiện toàn nhân sự (03 thành viên) và thực hiện kiểm tra kiểm soát theo đúng quy chế, đảm bảo hạn chế rủi ro vận hành.

- **Giao dịch các bên liên quan:** Kiểm soát, phê duyệt đúng thẩm quyền và công bố đầy đủ tại Báo cáo Quản trị định kỳ (Kèm báo cáo giao dịch - Phụ lục 3).

Thông tin giao dịch về cổ phiếu của người nội bộ và người có liên quan trong năm 2025 được tổng hợp, công bố tại Báo cáo công tác quản trị bán niên và thường niên theo quy định (*Kèm báo cáo giao dịch - Phụ lục 4*)

6. Supervision of the BOM and other activities

- **Supervision of the BOM:** *The BOD highly appreciates the adaptive capacity of the BOM. Business and production plans have been strictly controlled and managed in line with the Company's objectives and strategic direction. Financial reports are transparent, and information disclosure is conducted in a timely manner.*

- **Independent BOD members:** *Fulfilled the role of objective critical review in decisions regarding investments and related-party transactions. (See Independent Members' Report - Appendix 2).*

- **Internal Audit:** *Successfully strengthened the personnel (03 members) and performed inspections and controls in accordance with regulations, ensuring the mitigation of operational risks.*

- **Related-party transactions:** *Controlled and approved within the authorized power and fully disclosed in the periodic Corporate Governance Reports. (See Transaction Report - Appendix 3).*

Trading information of shares by internal persons and their related parties in 2025 was consolidated and disclosed in the Semi-annual and Annual Corporate Governance Reports as required by regulations. (See Transaction Report - Appendix 4).

7. Thù lao, tiền lương và các lợi ích khác

Thù lao HĐQT và BKS ĐHCĐ 2025 thông qua Remuneration for the BOD and BOS as approved by the 2025 AGM	Thực tế chi trong năm 2025 Actual remuneration paid in 2025
1. Thù lao HĐQT và BKS: 1.152.000.000 đồng. Trong đó, HĐQT: 1.020.000.000 đồng và BKS: 132.000.000 đồng. <i>Total remuneration for the BOD and SB: VND 1,152,000,000.</i>	1.152.000.000 đồng/VND
2. Thù lao được chi tăng thêm 05% lợi nhuận vượt kế hoạch Đại hội cổ đông giao. <i>Additional remuneration equivalent to 5% of the excess profit.</i>	3.465.000.000 đồng/VND

* Chi tiết chi tiền lương, thù lao và các lợi ích khác năm 2025 đã nhận: ...

The total remuneration received in 2025 are as follows:

TT No.	Họ và tên Full name	Chức vụ Position	Thù lao, lương, thưởng Remuneration, salary and bonus
I	Hội đồng quản trị/The BOD		
1	Lê Đình Hiễn	Chủ tịch HĐQT <i>Chairman</i>	1.336.000.000
2	Nguyễn An Thái	Phó Chủ tịch HĐQT <i>Vice Chairman</i>	1.355.847.328
3	Lê Văn Quý	TV Không điều hành <i>Non-executive member</i>	116.000.000
4	Hậu Văn Tuấn	TV Không điều hành <i>Non-executive member</i>	116.000.000
5	Mai Nam Dương	TV Không điều hành <i>Non-executive member</i>	116.000.000
6	Phạm Gia Sâm	TV HĐQT độc lập <i>Independent member</i>	116.000.000
7	Ngô Văn Minh	TV HĐQT độc lập <i>Independent member</i>	116.000.000

II Ban kiểm soát/The BOS			
1	Phạm Hồng Hải	Trưởng BKS <i>Head of the Board</i>	88.000.000
2	Nguyễn Thị Thu Hương	TV BKS <i>Member</i>	64.000.000
3	Đặng Thị Hằng	TV BKS <i>Member</i>	54.000.000
III Giám đốc Tài chính/Financial Director			
1	Hậu Văn Tuấn	GĐTC <i>Financial Director</i>	476.000.000
IV Ban điều hành/The Board of Management			
1	Lê Cao Quang	Tổng Giám đốc <i>General Director</i>	1.145.500.000
2	Nguyễn Quang Duyệt	Phó TGD <i>Vice General Director</i>	944.250.000
3	Trần Văn Hiến	Phó TGD <i>Vice General Director</i>	680.067.000
4	Lê Thanh Hòa	Phó TGD <i>Vice General Director</i>	870.500.000
5	Lê Nam Đồng	Kế toán trưởng <i>Chief Accountant</i>	706.784.000

Ghi chú:

- Ông **Lê Cao Quang**, Tổng Giám đốc Công ty, nhận lương tại Công ty và thù lao kiêm nhiệm chức vụ tại các Công ty con theo quy định.

- Căn cứ kết quả kinh doanh thực tế 06 tháng đầu năm 2025, Hội đồng quản trị trình Đại hội đồng cổ đông bất thường xem xét điều chỉnh tăng kế hoạch doanh thu và lợi nhuận năm 2025 nhằm tạo động lực để Ban Điều hành phấn đấu thực hiện. Việc xét thưởng vượt kế hoạch cho Ban Điều hành và Hội đồng quản trị – Ban Kiểm soát vẫn được căn cứ mức kế hoạch ban đầu trước khi điều chỉnh.

Notes:

- *Mr. Le Cao Quang – General Director: Receives a salary from the Company and concurrent position remuneration at subsidiaries in accordance with regulations.*

- *Based on the actual business results of the first 06 months of 2025, the BOD submitted to the EGM for the upward adjustment of the 2025 revenue and profit targets to motivate the BOM. The consideration of performance bonuses for exceeding targets for the BOM, the BOD, and the BOS remains based on the original targets prior to the adjustment.*

*** Kết luận**

Năm 2025, HĐQT đã hoàn thành vai trò định hướng, giám sát, giúp Công ty không chỉ vượt qua những biến động hành chính – kinh tế mà còn lập kỷ lục mới về lợi nhuận, đảm bảo trách nhiệm với nhà nước, quyền lợi tối đa cho cổ đông và người lao động.

* *Conclusion: In 2025, the BOD successfully fulfilled its orientation and supervision roles, steering the Company to not only overcome administrative and economic fluctuations but also achieve a new record in profits. These efforts ensured full compliance with state obligations while maximizing benefits for both shareholders and employees.*

PHẦN II
BÁO CÁO KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025
PART II: BUSINESS AND PRODUCTION PERFORMANCE OF 2025

1. Kết quả sản xuất – kinh doanh

Căn cứ Nghị quyết số 02/2025/NQ-ĐHĐCĐ ngày 28/9/2025 về việc điều chỉnh tăng các chỉ tiêu, Công ty đã hoàn thành tốt nhiệm vụ năm 2025. Cụ thể,

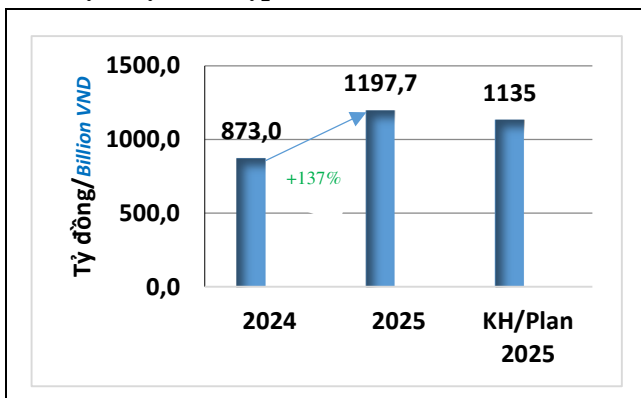
1. Business and production results

Pursuant to Resolution No. 02/2025/NQ-ĐHĐCĐ dated 28/9/2025, regarding the upward adjustment of performance targets, the Company has successfully fulfilled its 2025 mandates. Specifically:

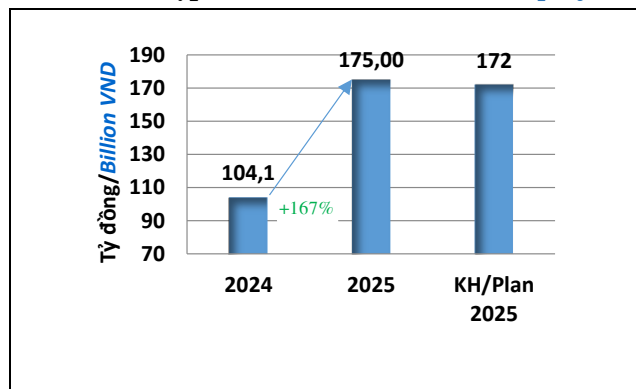
1.1 Kết quả thực hiện/Performance results (KH đã điều chỉnh/adjusted plan)

TT No.	Chỉ tiêu Targets	Kế hoạch 2025 (tỷ đồng) 2025 plan (Billion VND)		Thực hiện 2025 (tỷ đồng) 2025 performed results (Billion VND)	
		Cty mẹ LBM	Hợp nhất Consolidated	Cty mẹ LBM	Hợp nhất Consolidated
1	Doanh thu Revenue	952,0	1.135,0	980,0	1.197,7
2	Lợi nhuận trước thuế Profit before tax	168,0	172,0	168,3	175,0
3	Lợi nhuận sau thuế Profit after tax	-	-	143,5	142,0
4	Cổ tức/VĐL 400 tỷ Dividend/Charter capital 400 billion VND	25%		25%	

Thực hiện DT hợp nhất/Consolidated Revenue



LN TT hợp nhất/Consolidated Pre-tax profit



1.2 Đánh giá kết quả theo sản phẩm

- **Bê tông:** Tiêu thụ 656.600 m³ (đạt 138% so với năm 2024). Trong đó, Lâm Đồng đạt 538.300m³ (tăng 140% so cùng kỳ) và Đắk Nông đạt 118.300m³ (tăng 128% so cùng kỳ).

- **Gạch tuynen:**

- + Xí nghiệp Thanh Mỹ tiêu thụ 31,5 triệu kg (tăng 177% so với cùng kỳ).
- + Công ty TNHH Gạch Hiệp Thành: đạt 35,9 triệu kg (đạt 75% cùng kỳ).

- **Sản phẩm khác:** Vật liệu chịu lửa và ống sứ chịu nhiệt đạt 1.733 tấn (đạt 97%); Cao lanh đạt 3.232 tấn (đạt 86% cùng kỳ).

1.2 Performance assessment by product category

- **Concrete:** Total consumption reached 656,600 m³ (equivalent to 138% of 2024's performance). Specifically, Lam Dong province achieved 538,300 m³ (up 140% year-on-year) and Dak Nong province reached 118,300 m³ (up 128% year-on-year).

- **Tunnel Bricks:**

+ Thanh My Enterprise: Consumed 31.5 million kg (up 177% year-on-year).

+ Hiep Thanh Brick Co., Ltd.: Achieved 35.9 million kg (reaching 75% of the same period last year).

- **Other products:** Refractory materials and heat-resistant porcelain tubes reached 1,733 tons (97% of target); Kaolin reached 3,232 tons (86% year-on-year).

1.3 Khấu hao

- Khấu hao Công ty mẹ là 71,27 tỷ đồng, tăng 6,87 tỷ đồng so với cùng kỳ.

- Khấu hao hợp nhất là 87,2 tỷ đồng, tăng 13,2 tỷ đồng so với cùng kỳ.

1.3 Depreciation

- Parent Company LBM: VND 71.27 billion, an increase of VND 6.87 billion year-on-year.

- Consolidated: VND 87.7 billion, an increase of VND 13.7 billion year-on-year.

1.4 Phân phối lợi nhuận (Công ty mẹ)

- LN sau thuế năm 2025 : 143,5 tỷ đồng.

- Chi trả cổ tức năm 2025 (25%) : 100,0 tỷ đồng.

- Lợi nhuận sau thuế 2025 còn lại : 43,5 tỷ đồng.

1.4 Profit Distribution (Parent Company LBM)

- Profit after tax of 2025: VND 143.5 billion.

- 2025 dividend payout of 2025 (25%): VND 100.0 billion.

- 2025 Retained profit after tax: VND 43.5 billion.

1.5 Tài sản cố định/Fixed assets:

STT No.	Khoản mục Items	Ngày/At 01/01/2025	Ngày/At 31/12/2025	Tăng (giảm) năm 2025 +/- in 2025
A	Riêng Công ty mẹ <i>LBM report</i>			
1	Nguyên giá (tỷ đồng) <i>Original price (billion VND)</i>	722,80	859,7	+136,9
2	Giá trị còn lại (tỷ đ) <i>Remaining value (billion VND)</i>	263,58	333,8	+70,1
B	Báo cáo hợp nhất <i>Consolidated report</i>			
1	Nguyên giá (tỷ đồng) <i>Original price (billion VND)</i>	877,90	1.028,7	+150,3
2	Giá trị còn lại (tỷ đồng) <i>Remaining value (billion VND)</i>	335,08	410,7	+75,6

2. Công tác tổ chức – Quản lý – Lao động

- **Bộ máy điều hành:** kiện toàn với 01 Tổng giám đốc và 03 Phó Tổng giám đốc; vận hành 07 khối phòng Nghiệp vụ, 06 Xí nghiệp trực thuộc và 05 Công ty.

- **Nhân sự:** Tổng số lao động toàn Công ty là 858 người (tăng 181 người so với đầu năm). Trong đó, có 153 lao động gián tiếp, 705 lao động trực tiếp đảm bảo nguồn lực cho việc mở rộng quy mô sản xuất.

* **Thu nhập:**

Duy trì mức thu nhập bình quân ổn định, đảm bảo đời sống người lao động. Thu nhập bình quân năm 2025: 17,7 triệu đồng/người/tháng, bằng 118% so với năm 2024 (năm 2024: 14,9 triệu đồng/người/tháng).

2. Organization – Management – Labor force

- **Management:** Strengthened with 01 General Director and 03 vice General Directors; 07 professional departments, 06 directly-owned enterprises, and 05 Companies.

- **Human resources:** Total workforce of the Company reached 858 employees (an increase of 181 compared to the beginning of the year). This includes 153 indirect laborers and 705 direct laborers, ensuring sufficient resources for the expansion of production scale.

- **Income:** Maintained a stable average income level, ensuring the livelihood of employees. The average income in 2025 was VND 17.7 million per person/month, equivalent to 118% of the 2024 figure (2024: VND 14.9 million per person/month).

3. Tình hình đầu tư năm 2025

Tổng giá trị đầu tư hoàn thành năm 2025 đạt 218 tỷ đồng, tập trung vào các lĩnh vực chiến lược.

- **Mở rộng và phát triển quỹ đất mỏ:** Các dự án mỏ Bentonite Ninh Gia, mỏ đá Ninh Gia và Tây Đại Lào.

- **Năng lực sản xuất:** Hoàn thiện hạ tầng dự án Đa Huoai; nâng cấp đội xe bồn, xe đầu kéo và thiết bị bơm chuyên dụng.

- **Chuyển đổi số:** Triển khai hệ thống quản trị SAP Business One (ERP), vận hành chính thức từ 01/01/2026 nhằm tối ưu hóa quy trình điều hành và tính minh bạch dữ liệu.

- **Năng lượng xanh:** Đầu tư hệ thống pin mặt trời và trạm sạc xe điện tại Văn phòng Công ty.

- **Duy trì hợp tác khai thác đá tại Hòn Giài - Ninh Thuận:** đáp ứng nhu cầu sản xuất của Công ty.

3. Investment in 2025

Total completed investment value in 2025 reached VND 218 billion, focusing on strategic sectors.

- **Expansion and development of mining:** Bentonite mine project in Ninh Gia, and stone quarry projects in Ninh Gia and Tay Dai Lao.

- **Production capacity:** Finalized infrastructure for the Da Huoai project; upgraded the fleet of tank trucks, tractor-trailers, and specialized pumping equipment.

- **Digital transformation:** Implemented the SAP Business One (ERP) management system, officially operational from 01/01/2026, to optimize administrative processes and data transparency.

- **Green energy:** Invested in solar panel systems and electric vehicle (EV) charging stations at the Company's Office.

- **Maintained stone quarrying cooperation at Hon Giai - Ninh Thuan:** To ensure supply for the Company's production demands.

4. Tình hình Tài chính và Công nợ

- **Quản trị nguồn vốn:** Tập trung hiệu quả vốn vay lưu động với lãi suất ưu đãi 4,5%/năm. Số dư tiền gửi ngân hàng khoảng 11 tỷ đồng.

- **Quản trị công nợ:**

+ Tổng dư nợ: 90,5 tỷ đồng (tăng tỷ lệ thuận với doanh thu).

+ Cơ cấu nợ: Nợ có bảo lãnh và nợ luân chuyển chiếm 70,7%; nợ khó đòi cũ chiếm 21%.

+ Thu hồi được 1,3 tỷ đồng nợ khó đòi tồn đọng từ các giai đoạn trước.

4. Financial position and debt management

- **Capital management:** *Effectively utilized working capital loans with a preferential interest rate of 4.5% per annum. Cash balance at banks reached approximately VND 11 billion.*

- **Debt management:**

+ *Total outstanding debt: VND 90.5 billion (increasing in proportion to revenue).*

+ *Debt structure: Guaranteed debt and revolving debt accounted for 70.7%; legacy bad debt accounted for 21%.*

+ *Debt recovery: Successfully recovered VND 1.3 billion in overdue bad debts from previous periods.*

* **Kết luận:** Năm 2025, HĐQT và Ban Điều hành đã thực hiện quản trị tài chính chặt chẽ, đầu tư đúng trọng tâm, tạo tiền đề vững chắc cho giai đoạn nhiệm kỳ 5 năm tiếp theo.

* **Conclusion:** *In 2025, the BOD and the BOM implemented strict financial management and focused investments on strategic priorities, establishing a solid foundation for the upcoming 5-year tenure.*

PHẦN III

TỔNG KẾT CÔNG TÁC QUẢN TRỊ NHIỆM KỲ 2021 – 2025

PART III: SUMMARY OF CORPORATE GOVERNANCE 2021 – 2025 TENURE

1. Đặc điểm tình hình và cơ cấu tổ chức

1.1 Bối cảnh hoạt động

Nhiệm kỳ 2021 – 2025 là giai đoạn có những biến động mang tính lịch sử, được chia làm 2 giai đoạn chính sau:

- **Giai đoạn 2021 – 2022:** Tập trung ứng phó với đại dịch Covid-19, duy trì chuỗi cung ứng và ổn định sản xuất trong điều kiện giá nguyên vật liệu biến động mạnh.

- **Giai đoạn 2023 – 2025:** Tăng tốc việc phục hồi và thích ứng điều kiện mới đầy biến động. Đặc biệt năm 2025 diễn ra sự thay đổi lớn về địa giới hành chính và sáp nhập các sở ngành (từ 01/09/2025), tạo ra cả thách thức lẫn cơ hội mới. Công ty đã chủ động điều chỉnh kế hoạch kinh doanh để phù hợp với tình hình mới.

1.2 Cơ cấu HĐQT

- Số lượng: 07 thành viên (bao gồm 02 thành viên độc lập), đảm bảo tính khách quan và minh bạch.

- Quản trị và điều hành: Kiện toàn nhân sự cấp cao (HĐQT, BKS, Ban Điều hành) ngay từ đầu nhiệm kỳ, tạo bộ máy thống nhất, năng động và quyết liệt.

1. Context and organizational structure

1.1 Operating context: *The 2021 – 2025 tenure was a period characterized by historic fluctuations, divided into two key phases:*

- **The 2021 – 2022 phase:** *Focused on responding to the Covid-19 pandemic, maintaining supply chains, and stabilizing production amidst high volatility in raw material prices.*

- *The 2023 – 2025 phase: Accelerated recovery and adaptation to a highly volatile "new normal. Especially, 2025 witnessed significant changes in administrative boundaries and the merger of provincial departments (effective from 01/09/2025), creating both new challenges and opportunities. The Company proactively adjusted its business plans to align with these developments.*

1.2 BOD structure:

- *Quantity: 07 members (including 02 independent members), ensuring objectivity and transparency.*

- *Governance and management: Strengthened high-level personnel (BOD, BOS, BOM) from the beginning of the term, establishing a unified, dynamic, and decisive apparatus.*

2. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu chính/Key business performance indicators

Chỉ tiêu Indicators	Năm/year 2021	Năm/year 2022	Năm/year 2023	Năm/year 2024	Năm/year 2025	Tăng trưởng BQ Avg.growth
Doanh thu (tỷ đ) Revenue (VND billion)	788,1	1.113,3	901,7	873,0	1.197,7	14%
LN TT (tỷ đ) PBT (VND billion)	100,6	151,6	159,9	104,1	175,0	22%
LN ST (tỷ đ) PAT (VND billion)	82,2	121,4	125,2	82,6	142,0	22%
Cổ tức/VĐL (tỷ đ) Dividend/Charter (VND billion)	25%/100	25%/100	25%/200	25%/400	25%/400	50%



Năm 2025 ghi nhận sự bứt phá mạnh về doanh thu và lợi nhuận so với 2024 nhờ tối ưu hóa quản trị chi phí và khai thác tối đa hiệu quả các dự án đầu tư mới.

The year 2025 witnessed a significant breakthrough in both revenue and profit compared to 2024, driven by cost management optimization and the maximization of efficiency from new investment projects.

3. Bảo toàn và phát triển nguồn vốn

HDQT đã thực hiện thành công lộ trình tăng vốn điều lệ nhằm nâng cao năng lực tài chính và quy mô hoạt động.

- *Vốn điều lệ: Tăng từ 100 tỷ đồng lên 400 tỷ đồng (gấp 4 lần so với đầu nhiệm kỳ).*

- *Vốn chủ sở hữu: Tăng trưởng liên tục qua các năm, từ 434,5 tỷ (2021) lên 645,0 tỷ đồng (2025), khẳng định nền tảng tài chính vững chắc và an toàn.*

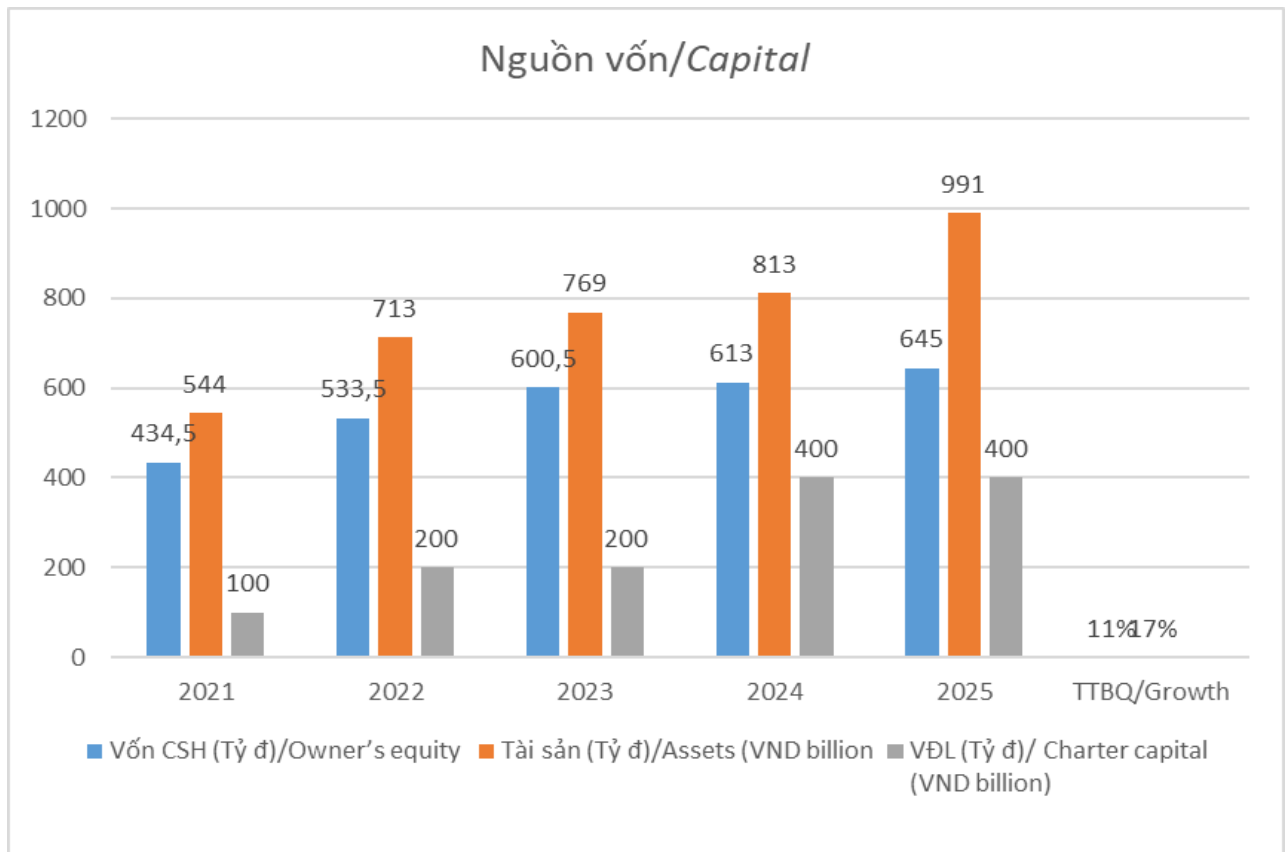
3. Capital preservation and development:

The BOD successfully implemented the roadmap for increasing charter capital to enhance financial capacity and operational scale.

- **Charter capital:** Increased from VND 100 billion to VND 400 billion (a fourfold increase compared to the beginning of the tenure).

- **Owner's equity:** Demonstrated continuous year-on-year growth, rising from VND 434.5 billion (2021) to VND 645.0 billion (2025), affirming a solid and secure financial foundation.

Chỉ tiêu Indicators	Năm/year 2021	Năm/year 2022	Năm/year 2023	Năm/year 2024	Năm/year 2025	Tăng trưởng BQ Avg.growth
Vốn chủ sở hữu (Tỷ đồng) Owner's equity (VND billion)	434,5	533,5	600,5	613,0	645,0	11%
Tài sản (Tỷ đồng) Assets (VND billion)	544	713	769	813	991	17%
Vốn điều lệ (Tỷ đồng) Charter capital (VND billion)	100	200	200	400	400	50%



4. Công tác đầu tư

Nhiệm kỳ qua, hoạt động đầu tư được triển khai có trọng tâm, tập trung vào 03 mảng chính: Vùng nguyên liệu – Công nghệ sản xuất – Phương tiện vận tải.

Giai đoạn này ghi nhận mức đầu tư lớn (riêng năm 2025 đạt trên 218 tỷ đồng)

4. Investment activities

Throughout the tenure, investment activities were implemented with a clear focus on three key areas: Raw material sources – production technology – transportation fleets.

This period recorded significant investment levels (with 2025 alone exceeding VND 218 billion).

Năm/year 2021	Năm/year 2022	Năm/year 2023	Năm/year 2024	Năm/year 2025	Tổng cộng (Tỷ đồng) <i>Total (VND billion)</i>
154	130	189	251	218	942

5. Chính sách lao động và tiền lương

Công ty xác định người lao động là tài sản quý giá nhất.

- **Quy mô nhân sự:** Tăng từ 453 người (2021) lên 858 người (2025).
- **Thu nhập:** Duy trì đà tăng trưởng bình quân hàng năm, đảm bảo đời sống CBCNV.
- **Phúc lợi:** Đặc biệt, từ năm 2013 đến nay, Công ty duy trì chính sách đóng thay 100% bảo hiểm xã hội cho người lao động, tạo sự gắn kết và an tâm công tác.

5. Labor and remuneration policies:

The Company identifies its employees as its most valuable asset.

- **Workforce scale:** Increased from 453 employees (2021) to 858 employees (2025).
- **Income:** Maintained steady annual growth, ensuring the livelihood and well-being of all staff.
- **Welfare:** Notably, since 2013, the Company has maintained a policy of covering 100% of social insurance contributions on behalf of employees, fostering loyalty and long-term commitment.

Chỉ tiêu <i>Indicators</i>	Năm/year 2021	Năm/year 2022	Năm/year 2023	Năm/year 2024	Năm/year 2025
Lao động (31/12) <i>Workforce (As of Dec 31)</i>	453	538	731	778	858
-Lương Bp SX <i>Production Dept. Salary</i>	10,6	12,9	12,2	13,5	16,7
-Lương Bp gián tiếp <i>Indirect Dept. Salary</i>	14,5	18,6	23,8	18,5	18,5
-Lương gián tiếp, BDH <i>Indirect, management</i>	26,4	27,8	36,7	34,9	33,2
Thu nhập bình quân <i>Average income</i>	11,9	14,3	14,4	14,8	17,5

6. Đánh giá chung nhiệm kỳ 2021 - 2025

a. Thành tựu nổi bật

- Vượt qua bão khủng hoảng: Giữ vững sự ổn định và phát triển ngay cả trong giai đoạn đại dịch khốc liệt nhất.
- Hiệu quả: Hoàn thành và vượt mức các chỉ tiêu lợi nhuận, cổ tức, đảm bảo lợi ích hài hòa cho nhà nước, cổ đông và người lao động.
- Nền tảng: Xây dựng quỹ đất mỏ và hệ thống thiết bị hiện đại, tạo đà cho chu kỳ tăng trưởng 5 năm tới.

b. Hạn chế tồn tại

Công tác thu hồi công nợ khó đòi từ giai đoạn trước (2021) còn chậm do các yếu tố khách quan từ phía đối tác, cần có giải pháp quyết liệt hơn nhằm giảm thiểu phát sinh công nợ khó đòi trong nhiệm kỳ mới.

6. General assessment of the 2021 – 2025 tenure

a. Outstanding achievements:

- *Overcoming crises: Maintained stability and growth even during the most severe periods of the pandemic.*

- *Efficiency: Met and exceeded profit and dividend targets; ensured balanced interests for the State, shareholders, and employees.*
- *Foundation: Developed mining land funds and modern equipment systems, creating momentum for the next 05-year growth cycle.*

b. Existing limitations:

The recovery of bad debts from the previous period (2021) remains slow due to objective factors from partners; more decisive solutions are required to minimize new bad debts in the upcoming tenure.

7. Phương hướng chiến lược nhiệm kỳ 2026 – 2030

- **Tối ưu hóa hiệu suất:** Khai thác tối đa công suất tài sản và thiết bị hiện có.
- **Đầu tư phát triển:** Nghiên cứu đầu tư trạm bê tông nhựa nóng tại Di Linh, bê tông xi măng tại Bù Đăng. Đồng thời, mục tiêu đầu tư 02 mỏ đá và 01 mỏ cát nhằm chủ động nguồn nguyên liệu, tối ưu hóa chi phí đầu vào và đảm bảo ổn định sản xuất.
- **Chuyển đổi số toàn diện:** Vận hành hiệu quả hệ thống SAP B1 ERP để minh bạch hóa quản trị và kiểm soát rủi ro tài chính.
- **Thích ứng thị trường:** Khai thác lợi thế về vị trí tại các khu vực hành chính mới sáp nhập, mở rộng thị phần tiêu thụ bê tông sản phẩm.
- **Phát triển bền vững (ESG):** Thực hiện lộ trình giảm phát thải, ưu tiên đầu tư năng lượng tái tạo và thiết bị điện trong sản xuất.

7. Strategic direction for the 2026 – 2030 tenure

- *Performance optimization: Maximize the capacity of existing assets and equipment.*
- *Development investment: Research investments in a hot-mix asphalt plant in Di Linh and a ready-mix concrete plant in Bu Dang. Additionally, aim to invest in 02 stone quarries and 01 sand mine to secure raw material sources, optimize input costs, and ensure production stability.*
- *Comprehensive digital transformation: Effectively operate the SAP B1 ERP system to enhance administrative transparency and financial risk control.*
- *Market adaptation: Leverage locational advantages in newly merged administrative areas to expand the market share of concrete products.*
- *Sustainable development (ESG): Implement a decarbonization roadmap, prioritizing investments in renewable energy and electric-powered production equipment.*

PHẦN IV

DỰ BÁO TÌNH HÌNH VÀ KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2026

PART IV: OUTLOOK AND BUSINESS PLAN FOR 2026

I. Dự báo tình hình sản xuất kinh doanh năm 2026

1. Nhận định chung

Thị trường năm 2026 dự báo duy trì sự ổn định về sản lượng tiêu thụ. Các dự án đầu tư công và hạ tầng trọng điểm tại địa phương tiếp tục là động lực tăng trưởng nhu cầu vật liệu xây dựng. Tuy nhiên, hoạt động của Công ty sẽ đối mặt với những thách thức lớn về chi phí đầu vào và nguồn cung nguyên liệu.

2. Thuận lợi và khó khăn

*** Thuận lợi**

- **Nguồn nguyên liệu tự chủ:** Mỏ đá Tây Đại Lào đi vào khai thác giúp tối ưu chi phí bóc phủ. Các mỏ đá N'Thôn Hạ và liên kết Hòn Giài đảm bảo đủ nguồn đá, cát nghiền cho sản xuất bê tông.

- **Năng lực hạ tầng:** Trạm bê tông Đa Huoai và đội xe bồn, xe bơm, xe vận tải mới đầu tư năm 2025 đã vận hành ổn định, sẵn sàng đáp ứng nhu cầu thị trường.

- **Quản trị hiện đại:** Hệ thống SAP B1 ERP chính thức vận hành giúp kiểm soát chi phí và minh bạch hóa dữ liệu.

*** Khó khăn và thách thức**

- **Khủng hoảng nguồn cung cát:** Nguồn cát tự nhiên trong bán kính 120km đang khan hiếm trầm trọng. Việc phải nhập cát từ các khu vực xa (300km - 400km) sẽ đẩy chi phí vận chuyển lên cao.

- **Biến động giá vật tư:** Giá nguyên liệu xi măng đã tăng 100.000 đồng/tấn; giá cát dự báo có thể tăng gấp đôi (vượt ngưỡng 800.000 đồng/tấn). Các phụ gia như tro bay, xỉ than cũng gặp khó khăn về nguồn cung. Giá nhiên liệu biến động, kéo theo giá dịch vụ logistics tăng mạnh do tác động chiến tranh tại các khu vực trên thế giới.

- **Áp lực cạnh tranh:** Sự gia tăng đối thủ cạnh tranh mới và việc Công ty Gạch Hiệp Thành tạm dừng sản xuất do hết nguyên liệu (dự kiến giảm 36 tỷ đồng DT và 13 tỷ đồng LN) là những áp lực trực tiếp lên chỉ tiêu năm 2026.

I. Business outlook for 2026

1. General assessment:

The 2026 market is forecasted to maintain stable consumption volume. Local public investment and key infrastructure projects remain the primary drivers for construction material demand. However, the Company's operations will face significant challenges regarding input costs and raw material supply.

2. Opportunities and challenges

*** Opportunities:**

- **Self-sufficient raw materials:** *The commencement of mining at the Tay Dai Lao stone quarry helps optimize overburden stripping costs. The N'Thon Ha quarry and the Hon Giai partnership ensure a sufficient supply of stone and crushed sand for concrete production.*

- **Infrastructural capacity:** *The Da Huoai concrete plant, along with the fleet of tank trucks, pump trucks, and transport vehicles invested in 2025, are now in stable operation and ready to meet market demand.*

- **Modern governance:** *The official launch of the SAP B1 ERP system enhances cost control and data transparency.*

*** Challenges and threats:**

- **Sand supply crisis:** *Natural sand within a 120km radius is severely scarce. Importing sand from distant regions (300km - 400km) will significantly drive up logistics costs.*

- **Material price volatility:** *Cement prices have risen by VND 100,000/ton; sand prices are projected to double (exceeding VND 800,000/ton). Additives such as fly ash and slag face supply shortages. Fluctuating fuel prices and rising global logistics costs due to international conflicts pose further risks.*

- **Competitive pressure:** *Increasing competition and the temporary production halt at Hiep Thanh Brick Company (projected to reduce revenue by VND 36 billion and profit by VND 13 billion) place direct pressure on 2026 targets.*

II. Chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh năm 2026

HĐQT dự kiến kế hoạch kinh doanh năm 2026 với quan điểm thận trọng, tập trung vào tăng trưởng doanh thu và quản trị chi phí như sau:

II. Business plan targets for 2026

The BOD proposes the 2026 business plan with a prudent approach, focusing on revenue growth and cost management as follows:

Chỉ tiêu chính <i>Main targets</i>	ĐVT <i>Unit</i>	Cty mẹ LBM <i>LBM Company</i>	Hợp nhất <i>Consolidated</i>
Doanh thu <i>Revenue</i>	Tỷ đồng <i>Billion VND</i>	1.100	1.343
Lợi nhuận trước thuế <i>Profit before tax</i>	Tỷ đồng <i>Billion VND</i>	140	150
Cổ tức <i>Dividend</i>		Tối đa 25%/VĐL sau phát hành	

* **Ghi chú:** Lợi nhuận năm 2026 giảm so với 2025 do ảnh hưởng của giá nguyên nhiên vật liệu tăng cao và không còn các khoản thu nhập bất thường từ tiền cọc.

* **Notes:** The projected 2026 profit shows a decrease compared to 2025 due to the impact of rising raw material and fuel prices, combined with the absence of extraordinary income from deposits recorded in the previous year.

III. Kế hoạch tài chính và đầu tư

1. Kế hoạch tài chính

- **Huy động vốn:** Phát hành cổ phiếu bổ sung vốn lưu động dự kiến 250 tỷ đồng (Quý 2/2026).
- **Tái cơ cấu nợ:** Vay hoàn vốn trung hạn 50 tỷ đồng; thực hiện tắt toán 150 tỷ đồng nợ ngắn hạn và duy trì hạn mức vay linh hoạt 180 tỷ đồng.
- **Quản trị dòng tiền:** Kiểm soát chặt chẽ vòng quay vốn, đẩy mạnh thu hồi nợ đến hạn để tối ưu hóa hiệu quả sử dụng vốn.

2. Kế hoạch đầu tư

- **Dự án hiện hữu:** Hoàn thiện thủ tục pháp lý và hạ tầng cho các mỏ và trạm bê tông hiện có.
- **Mở rộng quy mô:** Nghiên cứu đầu tư trạm bê tông mới tại Đồng Nai, Lạc Dương và dự án trạm bê tông nhựa nóng.
- **Số hóa:** Vận hành toàn diện hệ thống ERP để hạn chế khoản chi phí bất hợp lý.

III. Financial and investment plan

1. Financial plan

- **Capital raising:** Projected issuance of shares to supplement working capital worth VND 250 billion (Q2/2026).
- **Debt restructuring:** Secure a VND 50 billion medium-term refinancing loan; finalize the settlement of VND 150 billion in short-term debt and maintain a flexible credit limit of VND 180 billion.
- **Cash flow management:** Strictly control capital turnover and accelerate the recovery of due debts to optimize capital efficiency.

2. Investment plan

- **Existing projects:** Finalize legal procedures and infrastructure for current quarries and concrete plants.
- **Scale expansion:** Research investments in new concrete plants in Dong Nai and Lac Duong, as well as a hot-mix asphalt plant project.
- **Digitalization:** Fully operationalize the ERP system to mitigate unreasonable expenses

IV. Thù lao HĐQT và BKS năm 2026

Hội đồng quản trị kính trình ĐHCĐ mức thù lao hàng tháng năm 2026 như sau:

- Chủ tịch HĐQT (chuyên trách, bán thời gian): 50.000.000 đồng.
- Phó chủ tịch HĐQT: 10.000.000 đồng.
- Thành viên HĐQT/Trưởng BKS: 5.000.000 đồng.
- Thành viên BKS: 3.000.000 đồng.

IV. Remuneration for the BOD and BOS in 2026

The BOD respectfully submits to the AGM the monthly remuneration levels for 2026 as follows:

- *Chairman of the BOD (Delicated/part-time) : VND 50,000,000.*
- *Vice Chairman of the BOD : VND 10,000,000.*
- *Member of the BOD/Head of the BOS : VND 5,000,000.*
- *Member of the BOS : VND 3,000,000.*

Trên đây là toàn bộ báo cáo hoạt động quản trị năm 2025, báo cáo tổng kết nhiệm kỳ 2021 – 2025 và kế hoạch kinh doanh năm 2026.

Kính chúc quý cổ đông mạnh khỏe, bình an và hạnh phúc.

The above is the full report on corporate governance for 2025, the summary of the 2021 – 2025 tenure, and the business plan for 2026.

We wish our valued shareholders good health, peace, and prosperity.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ/On behalf of the BOD

Chủ tịch/Chairman



Lê Đình Hiến

Nơi nhận/Distribute:

- ĐHĐCĐ/AGM;
- HĐQT, BKS/BOD, BOS;
- Ban TGD, BP.CBTT/BOM, Inf Disc. Dept;
- Lưu/File.

Phụ lục 1: Nghị quyết HĐQT năm 2025 (Đã báo cáo quản trị Công ty 2025)

Appendix 1: Resolutions issued by the Company's BOD in 2025

T T No	Số NQ/QĐ Resolution/ Decision No.	Ngày Date	Nội dung Contents	Tỷ lệ Rate (%)
1	01a/2025/NQ- HĐQT/LBM	02/01/2025	<ul style="list-style-type: none"> - Người đại diện vốn và pháp luật của Công ty tại các Công ty con. - Nhân sự quản lý kiêm nhiệm các chức danh quản lý tại các Công ty con. - Bổ nhiệm ông Lê Nam Đồng, người được ủy quyền thực hiện công bố thông tin của Công ty. - Bổ nhiệm nhân sự quản lý tại các chi nhánh và Công ty con. - <i>Appointment of legal and capital representatives of the Company in its subsidiaries.</i> - <i>The Company's management personnel concurrently holding managerial positions in its subsidiaries.</i> - <i>The appointment of Mr. Le Nam Dong as the authorized person in charge of the Company's information disclosure.</i> - <i>The appointment of management personnel at the Company's branches and subsidiaries.</i> 	100%
2	01b/2025/NQ- HĐQT/LBM	02/01/2025	<ul style="list-style-type: none"> - Đầu tư 04 xe đầu kéo 440HP. - Đầu tư trạm bê tông 120m³/h. - Đầu tư cối trộn bê tông Sicoma MEO 1500/1000 tại trạm Di Linh. - Phân công ông Nguyễn An Thái làm cố vấn cho Ban Điều hành về một số nội dung và thực hiện công việc khác theo sự phân công của Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty. - <i>Approved the investment in four 440HP tractor trucks.</i> - <i>Approved the investment in a 120m³/h concrete batching plant.</i> - <i>Approved the investment in a Sicoma MEO 1500/1000 concrete mixer at Di Linh plant.</i> - <i>Approved the assignment of Mr. Nguyen An Thai as an advisor to the Executive Board on specific matters and to perform other tasks as assigned by the Chairman of the BOD.</i> 	100%
3	02a/2025/NQ- HĐQT/LBM	21/01/2025	<ul style="list-style-type: none"> - Thông qua kết quả sản xuất kinh doanh quý 4 và năm 2024. - Thông qua kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 của Tổng Giám đốc, HĐQT trình ĐHCĐ thường niên năm 2025 thông qua. - <i>Approved the business and production results of 4th quarter and 2024.</i> - <i>Approved the 2025 production, business and investment plan of 2025 submitted by the General Director. The BOD will submit the 2025 AGM of Shareholders for approval.</i> 	100%
4	02b/2025/NQ- HĐQT/LBM	21/01/2025	<ul style="list-style-type: none"> - Thông qua điều kiện tăng giảm lương của BĐH theo kế hoạch LN năm 2025. - Thông qua quyết toán quỹ lương năm 2024 theo tờ trình số 05/2025/TTr-LBM ngày 16/01/2025 của Tổng Giám đốc và thực hiện hiệu chỉnh theo công văn thông báo của Công ty mẹ LHC số 17/2025/CV/HĐQT-LHC Ngày 20/01/2025 - Thống nhất đầu tư 01 xe ô tô xi téc chở xăng dầu. - Thống nhất đầu tư 01 máy phát điện 350Kva tại Di Linh. - <i>Approved the conditions for salary increase and decrease of the Executive Board according to the 2025 profit plan.</i> - <i>Approved the settlement of the Company's office salary fund for 2024 according to the General Director's report No. 05/2025/TTr-LBM dated January 16, 2025 and adjustments according to the Notice of LHC's parent company No. 17/2025/CV/HĐQT-LHC dated January 20, 2025.</i> - <i>Approved the investment of 01 gasoline tanker truck.</i> - <i>Approved the investment of 01 350Kva generator in Di Linh district.</i> 	100%
5	03a/2025/NQ- HĐQT/LBM		<p>Thống nhất kế hoạch triệu tập Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 và thanh toán tạm ứng cổ tức đợt hai (2,5%) năm 2024 như sau:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ngày chốt danh sách cổ đông để thực hiện quyền tham dự Đại hội và thanh toán tạm ứng cổ tức đợt 2 năm 2024: 19/3/2025. - Ngày thanh toán cổ tức: 16/4/2025. - Ngày tổ chức Đại hội đồng cổ đông: 19/4/2025. - <i>Agreed to convene the 2025 Annual General Meeting of Shareholders and pay the second interim dividend 2,5% of 2024 as follows:</i> - <i>Record date for shareholders to exercise the right to attend the General Meeting.</i> - <i>Dividend interim payment date: 16/4/2025.</i> - <i>Date of the AGM of Shareholders: 19/4/2025.</i> 	100%
6	03b/2025/NQ- HĐQT/LBM		<ul style="list-style-type: none"> - Thống nhất đầu tư đất dựng trạm bê tông tại Đa Huoai – Lâm Đồng. - Thống nhất thay đổi đơn vị cung cấp trạm bê tông 120m³/h tại Đa Huoai – Lâm Đồng, thay thế cho trạm bê tông HĐQT đã thông qua tại Nghị quyết số 01b/2025/NQ-HĐQT/LBM ngày 02/01/2025; và đầu tư nâng cấp phần mềm cối trộn PLC Siemens và bổ sung bộ hiển thị cân tại trạm bê tông Đắc Mil và Nhân Cơ theo nội dung tờ trình của Tổng Giám đốc. - Thống nhất giao Ban Điều hành tiến hành thương thảo việc nhận chuyển nhượng lại phần vốn góp của các thành viên góp vốn tại Công ty TNHH Gạch Hiệp Thành và ủy quyền Chủ tịch HĐQT Công ty phê duyệt giá nhận chuyển nhượng. 	100%

			<ul style="list-style-type: none"> - <i>Approved the investment in land for the construction of a concrete batching plant in Da Huoai - Lam Dong province.</i> - <i>Agree to change the concrete batching plant supplier of 120m³/h capacity in Da Huoai - Lam Dong, replacing the concrete batching plant approved by the BOD in the Resolution No. 01b/2025/NQ-HĐQT/LBM dated January 2nd, 2025; and invest in upgrading the Siemens PLC mixer control software and adding a weight display unit at the Dak Mil and Nhan Co concrete batching plants according to the General Director's submission.</i> - <i>The BOD agreed to assign the Executive Board to negotiate the transfer of contributed capital from the contributing members at Hiep Thanh Brick and Tile Co.,Ltd. and authorize the Chairman of the BOD to approve the transfer price.</i> 	
7	04a/2025/NQ-HĐQT/LBM	28/3/2025	<ul style="list-style-type: none"> - Thống nhất 100% kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2025. - Thống nhất bổ nhiệm ông Nguyễn Quang Duyệt, người đại diện theo pháp luật thứ ba của Công ty. - Thống nhất điều chỉnh số lượng người đại diện vốn của Công ty tại các Công ty con để phù hợp với quy định của pháp luật về nội dung điều chỉnh đăng ký Doanh nghiệp. - Thống nhất thông qua nội dung đơn đề cử của Công ty mẹ LHC về ứng viên tham gia bầu thành viên Hội đồng quản trị độc lập của Công ty theo nhiệm kỳ còn lại của HĐQT đương nhiệm 2021 – 2025: Ông Phạm Gia Sâm. - Thống nhất thông qua nội dung trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 phương án phát hành cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu với tỷ lệ phát hành 4:1 với giá 15.000đ/cổ phần, mục tiêu phát hành hoàn tất trong năm 2025. - Thống nhất trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 thông qua việc giảm số lượng thành viên Hội đồng quản trị từ 07 còn 05 thành viên. Thực hiện: Từ Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026. - Thống nhất thông qua nội dung các tài liệu phục vụ Đại hội cổ đông thường niên năm 2025. - <i>Approved the 2025 production and business plan 2025. The BOD will submit the 2025 AGM of shareholders for approval.</i> - <i>Approved the appointment of Mr Nguyen Quang Duyet, the Company's third legal representative.</i> - <i>Approval of the adjustment the number of the Company's equity representatives in its subsidiaries in order to comply with the legal provisions regarding amendments to business registration content.</i> - <i>Approval of the nomination submitted by the parent company LHC for the candidate to participate in the election of an independent Board member for the remaining term of the current Board (2021–2025): Mr Pham Gia Sam.</i> - <i>Approved to presentation of the 2025 AGM of Shareholders the proposal to issue new shares to existing shareholders at a 4:1 ratio at VND 15,000 per share, with the issuance to be completed in 2025.</i> - <i>Approved to submit to the 2025 AGM a proposal to reduce the number of Board members from 7 to 5 members, to be implemented starting from the 2026 AGM.</i> - <i>Approval of the Documents to be submitted at the 2025 AGM of Shareholders.</i> 	100%
8	04b/2025/NQ-HĐQT/LBM	28/3/2025	<ul style="list-style-type: none"> - Thống nhất đầu tư lô đất mới 17.310m² từ ông Lê Văn Thọ để dựng trạm bê tông tại Đạ Huoai – Lâm Đồng, thay thế cho lô đất Hội đồng quản trị đã thông qua tại Nghị quyết số 03b/2025/NQ-HĐQT-LBM ngày 15/02/2025. - Thống nhất đầu tư đất khai thác đá tại xã Ninh Gia, huyện Đức Trọng. - Thống nhất ủy quyền Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty tiến hành thương thảo và quyết định việc nhận chuyển nhượng dự án theo thực trạng hiện tại của dự án mỏ sét Bentonite tại Ninh Gia – Đức Trọng với đối tác; và tiếp tục triển khai dự án cho đến khi đủ điều kiện sang nhượng theo quy định. <ul style="list-style-type: none"> + Triển khai giải phóng mặt bằng sau khi nhận chuyển nhượng. + Triển khai hợp tác khai thác với đối tác liên quan nhưng Công ty sẽ giữ quyền chi phối. - Thống nhất đầu tư: <ul style="list-style-type: none"> + 10 xe đầu kéo nhãn hiệu CNHTC, loại 440 cầu dầu. + 10 Mooc tải tự đổ Yunli, loại LG9403Z, 3 trục. + 02 Sơ mi Rơ mooc xitéc Doosung chở xi măng rời. + 01 xe tải ben tự đổ hiệu CNHTC (Howo) 380HP. + 01 Xe cầu thùng Dongfeng chở gạch. + 02 xe bồn trộn bê tông hiệu Howo 10m³. + 03 xe bồn trộn bê tông hiệu CNHTC/Sinotruk 3m³. + 01 Xe bơm bê tông Zoomlion, cần 40m. + 01 hệ thiết bị xử lý bùn thải tại trạm bê tông Đạ Huoai. + 07 trạm cân 80 tấn. + hệ thống đường dây điện trung thế 22KV và trạm biến áp 320KVA – 22/0,4KV tại Đạ Huoai. 	100%

			<ul style="list-style-type: none"> + 01 Máy đào Sany SY650H. + 01 Búa đập đá DK 215. - Thống nhất phương án trả lương cho Ban Điều hành Công ty: <ul style="list-style-type: none"> + Mức lương Tổng Giám đốc: 80 triệu đồng/tháng. + Mức lương Phó TGD và KTT: Từ 45 - 65 triệu đồng/người/tháng tùy vị trí và khối lượng công việc. + Điều kiện tăng giảm lương theo kế hoạch lợi nhuận giao năm 2025. - <i>Approval of the investment in a new land plot 17.310m² from Mr Le Van Thao for the building a concrete station batch at Da Huoai – Lam Dong, replacing the Board-approved land plot in resolution No. 03b/2025/NQ-HDQT-LBM dated February 15, 2025. The details of the new land plot.</i> - <i>Approval of the investment in quarrying Land at Ninh Gia Commune, Duc Trong District.</i> - <i>Approval of the authorization to the Chairman of the Board of Directors: <ul style="list-style-type: none"> + To negotiate and decide on acquiring the project transfer based on the current status of the bentonite clay mine project at Ninh Gia – Duc Trong with the partner; and to continue implementing the project until it qualifies for transfer as stipulated (if the project transfer is successfully executed). + To proceed with land clearance after the transfer acquisition. + To initiate cooperative exploitation with the relevant partner, while ensuring the Company retains coordination rights. </i> - <i>Approval the following investments: <ul style="list-style-type: none"> + 10 tractor trucks, model CNHTC, 440 oil crawler + 10 self-dumping trailer, model LG9403Z, 3 axles. + 02 Doosung cement mixer trucks for bulk cement, 30.8m³. + 01 self-dumping tipper truck, model CNHTC (Howo) 380HP. + 01 Dongfeng crane truck for brick transportation. + 02 Howo concrete mixer trucks, 10m³. + 03 CNHTC/Sinotruk concrete mixer trucks, 3m³. + 01 Zoomlion concrete pump truck, 40 m boom. + 01 wastewater treatment system at the Da Huoai concrete station batch. + 07 weighing stations with an 80-ton capacity. + 01 22KV medium voltage power line system and a 320KVA Transformer station – 22/0.4KV at Da Huoai district. + 01 Sany SY650H excavator. + 01 DK 215 rock breaker. </i> - <i>Approval of salary scheme for the Company's Executive Board: <ul style="list-style-type: none"> + General Director salary: VND 80 million per month. + Vice General Director and Cheft accountant salary: Ranging from VND 45 to 65 million per person per month, depending on the specific position and workload. + Conditions for salary adjustments based on the 2025 profit plan. </i> 	
9	05a/2025/NQ-HDQT/LBM	18/4/2025	<ul style="list-style-type: none"> - Thống nhất thông qua kết quả sản xuất kinh doanh quý 1 năm 2025. - Thống nhất thông qua nội dung phương án chào bán thêm cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu trình Đại hội thường niên năm 2025. - <i>Approved the business results of 1st quarter of 2025.</i> - <i>Approved the proposal for offering of additional shares to existing shareholders, to be submitted for approval at the 2025 AGM of Shareholders.</i> 	100%
10	05b/2025/NQ-HDQT/LBM	18/4/2025	<ul style="list-style-type: none"> - Thống nhất thông qua việc đầu tư lô đất 14.903,9m² từ ông Nguyễn Quang Duyệt để dựng trạm bê tông tại huyện Lạc Dương – Lâm Đồng. - Thống nhất thông qua việc đầu tư lô đất 1.176,4m² liền kề trạm bê tông hiện hữu tại Đăk Mil – Đăk Nông từ ông Nguyễn Hữu Dũng để mở rộng mặt bằng bãi đỗ xe và khu tập kết nguyên liệu. - Thống nhất đầu tư 06 xe bồn trộn bê tông hiệu Howo 10m³. - Thống nhất đầu tư 06 xe xúc lật bánh lốp Lonking LG855N. - Thống nhất chủ trương Công ty triển khai hợp tác đầu tư với ông Nguyễn Thế Trung, là cá nhân có quyền sử dụng đất trong khu vực thực hiện dự án, và nhận chuyển nhượng toàn bộ dự án “Khai thác và chế biến sét Bentonite Bảo Nguyên” từ Công ty Bảo Nguyên sau khi dự án đủ điều kiện chuyển nhượng theo quy định. - Thống nhất chủ trương định hướng đầu tư thiết bị của máy nghiền đá tại các mỏ nguyên liệu Công ty trúng giá: <ul style="list-style-type: none"> + Mỏ đá Gàn Reo. + Mỏ đá Ninh Gia. - <i>Approved the investment of land use rights 14.903,9m² from Mr. Nguyễn Quang Duyệt for the purpose of constructing a concrete batching plant in Lạc Dương District, Lâm Đồng Province.</i> - <i>Approved the investment of the land 1.176,4m² adjacent to the existing concrete plant in Đăk Mil – Đăk Nông from Mr. Nguyễn Hữu Dũng, for the purpose of expanding the parking area and material staging yard.</i> - <i>Approved the investment of 06 HOWO 10 m³ Concrete Mixer Truck.</i> 	100%

			<ul style="list-style-type: none"> - <i>Approved the investment of 01 Lonking LG855N Wheel Loader.</i> - <i>Approved the Company's policy to enter into an investment cooperation with Mr. Nguyễn Thế Trung—an individual holding land-use rights within the project area—and to acquire by transfer the entire 'Bentonite Clay Mining and Processing – Bảo Nguyên' project from Bảo Nguyên Company once the project meets the statutory conditions for transfer.</i> - <i>Approved the following equipment-investment plan for stone crushers at the Company's awarded quarries:</i> <ul style="list-style-type: none"> + <i>Gần Reo Quarry.</i> + <i>Ninh Gia Quarry.</i> 	
11	06a/2025/NQ-HĐQT/LBM	31/5/2025	<p>Thông nhất chọn Công ty TNHH Kiểm toán & Tư vấn RSM Việt Nam là đơn vị thực hiện tư vấn, kiểm toán báo cáo tài chính năm 2025 cho Công ty, các Công ty con và báo cáo kiểm toán hợp nhất .</p> <p>Hội đồng quản trị giao Tổng Giám đốc tiến hành thương thảo, ký kết đồng với đơn vị kiểm toán nêu trên.</p> <p><i>The BOD approved the appointment of RSM Vietnam Auditing & Consulting Co., Ltd. as the audit firm to provide advisory and financial audit services for the fiscal year 2025 of the Company, its subsidiaries, and the consolidated financial statements.</i></p> <p><i>The Board of Directors authorizes the General Director to negotiate and sign the audit service contract with the aforementioned audit firm.</i></p>	100%
12	06b/2025/NQ-HĐQT/LBM	31/5/2025	<p>1. Thống nhất nội dung đầu tư các thiết bị sau:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 01 Xe bơm bê tông tự hành 10020R, hiệu Zoomlion. - 10 xe đầu kéo nhãn hiệu CNHTC, loại 440 cầu dầu. - 08 Mooc ben tải tự đổ Yunli, loại LG9403Z, 3 trục. - 02 Sơ mi Rơ mooc Bồn chở xi măng rời Doosung, model DV-BS3S-300E-2 - 02 xe bồn trộn bê tông hiệu CNHTC/Sinotruk 3m³. - 01 xe ô tô tải chở mẫu, hiệu Hyundai new porter H150 - 02 Máy đào Komatsu PC300-11 đã qua sử dụng - 01 Máy đào bánh xích Komatsu PC350-10 (<i>Nhận thanh lý từ Công ty LHC</i>) <p>Tổng giá trị đầu tư: 31.813.000.000 đồng (<i>đã bao gồm VAT</i>)</p> <p>2. Thống nhất đầu tư thay thế cối trộn tại trạm bê tông Cam Ly.</p> <p>3. Thống nhất chủ trương đầu tư trạm sạc xe điện và hệ thống điện năng lượng mặt trời tại Văn phòng Công ty:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Đầu tư 02 trụ sạc xe điện công suất 120kw. - Đầu tư hệ thống điện năng lượng mặt trời công suất 30kWp. <p><i>1. Approved the investment in the following equipment:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>01 Zoomlion 10020R truck-mounted concrete pump</i> - <i>10 CNHTC tractor trucks (440HP, oil axle)</i> - <i>08 Yunli dump semi-trailers, model LG9403Z (3 axles)</i> - <i>02 Doosung cement tanker semi-trailers, model DV-BS3S-300E-2</i> - <i>02 CNHTC/Sinotruk concrete mixer trucks (3m³)</i> - <i>01 Hyundai New Porter H150 sample transport truck</i> - <i>02 Komatsu PC300-11 excavators</i> - <i>01 Komatsu PC350-10 crawler excavator (transferred from LHC Company)</i> <p><i>Total investment value: VND 31,813,000,000.</i></p> <p><i>2. Approved the investment new concrete mixer for the Cam Ly batching plant.</i></p> <p><i>3. Approved the policy to invest in an electric vehicle (EV) charging station and solar power system at the Company's Head Office:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Investment in 02 E120kw charging stations.</i> - <i>Investment in solar power system: Capacity of 30kWp.</i> 	100%
13	07a/2025/NQ-HĐQT/LBM	11/8/2025	<p>1. Thông qua kết quả sản xuất kinh doanh 6 tháng đầu năm 2025.</p> <p><i>Approved 100% the business results of semi-annual of 2025.</i></p> <p>2. Thông qua điều chỉnh tăng các chỉ tiêu kế hoạch SX-KD năm 2025 đã được ĐHCĐ thường niên thông qua, chi tiết như sau:</p> <ul style="list-style-type: none"> - DT riêng Công ty Mẹ: từ 850 tỷ đồng → 952 tỷ đồng - LNTT Công ty mẹ: từ 87 tỷ đồng → 168 tỷ đồng - DT hợp nhất: 950 tỷ đồng → 1.135 tỷ đồng - LNTT Công ty mẹ: 90 tỷ đồng → 172 tỷ đồng. <p><i>Approved the adjustment of the 2025 business plan targets previously approved by the AGM. The details are as follows:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Parent Company's revenue: From 850 → 952 (VND billion)</i> - <i>Parent Company's profit before tax: From 87 → 168 (VND billion)</i> - <i>Consolidated revenue: 950 → 1.135 (VND billion)</i> - <i>Consolidated profit before tax: 90 tỷ đồng → 172 (VND billion).</i> <p>3. Thống nhất bổ sung khoản 8.5, Điều 8 vào Quy chế quản lý tài chính và Người đại diện vốn của Công ty, được ban hành theo Quyết định số 30/2021/QĐ-HĐQT/LBM ngày 21/05/2021, nội dung bổ sung như sau:</p> <p>"8.5 Quy định về ủy quyền thanh toán thay cho Công ty không dùng tiền mặt:</p> <p>a. Đối tượng được ủy quyền thanh toán thay cho Công ty bằng hình thức không dùng tiền mặt bao gồm:</p>	100%

		<p>- Người đại diện theo pháp luật của Công ty; - Người lao động được trả lương và chịu sự quản lý, điều hành, giám sát của người sử dụng lao động, phải được Người đại diện theo pháp luật Công ty ban hành quyết định ủy quyền.</p> <p>b. Số tiền được ủy quyền thanh toán thay Công ty không vượt quá 20.000.000 đồng (Hai mươi triệu đồng)/ngày/một nhà cung cấp hàng hóa, dịch vụ". Các nội dung khác của Quy chế giữ nguyên và không thay đổi.</p> <p><i>Approved for the addition of Clause 8.5 to Article 8 of the Company's Regulation on Financial Management and Capital Representative, which was issued under Decision No. 30/2021/QĐ-HĐQT/LBM dated May 21, 2021. The additional content is as follows:</i> "8.5 Regulation on Authorization for Non-Cash Payments on Behalf of the Company: Entities eligible for authorization to make non-cash payments on behalf of the Company include:</p> <ul style="list-style-type: none"> - The legal representative of the Company; - Employees who are salaried and under the management, direction, and supervision of the employer, and must be authorized in writing by the legal representative of the Company. <p><i>b. The maximum amount authorized for payment on behalf of the Company shall not exceed VND 20,000,000 (twenty million Vietnamese Dong) per day per supplier of goods or services."</i></p> <p><i>All other provisions of the Regulation shall remain unchanged and in full force.</i></p> <p>4. Thống nhất triệu tập ĐHCĐ bất thường năm 2025: 4.1. Điều chỉnh kế hoạch chia cổ tức bằng tiền năm 2025 từ 12,5% lên 25%. 4.2. Điều chỉnh phương án phát hành cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu: <ul style="list-style-type: none"> - Tỷ lệ phát hành: 4:1 (giữ nguyên); - Tổng lượng cổ phiếu phát hành: 10.000.000 cổ phiếu (giữ nguyên); - Giá phát hành: Điều chỉnh từ 15.000đ/cổ phiếu lên thành 25.000đ/cổ phiếu. Mục tiêu: Phân đấu hoàn tất đợt phát hành trong thời gian sớm nhất có thể, đảm bảo đáp ứng nhu cầu vốn và kế hoạch phát triển của Công ty.</p> 4.3. Các nội dung khác thuộc thẩm quyền quyết định của ĐHCĐ. <ul style="list-style-type: none"> - Ngày chốt danh sách cổ đông dự Đại hội: 03/9/2025. - Ngày tổ chức Đại hội: 28/9/2025. <p><i>Approved to convene the extraordinary General Meeting of Shareholders ("EGMS") in 2025, with the following agenda items:</i> <i>Adjustment of the 2025 cash dividend plan: Increase the dividend payout ratio from 12.5% to 25% of the current charter capital.</i> <i>Adjustment of the share issuance plan to existing shareholders:</i> <ul style="list-style-type: none"> - Issuance ratio: 4:1 (unchanged); - Total number of shares to be issued: 10,000,000 shares (unchanged); - Issue price: Adjusted from VND 15,000 per share to VND 25,000 per share. <i>Objective: To strive for the earliest possible completion of the issuance, ensuring the Company's capital requirements and development plans.</i> <i>Other matters within the authority of the General Meeting of Shareholders.</i> <ul style="list-style-type: none"> - Record date: September 03, 2025. - Date of the EGM: September 28, 2025. </p>													
14	07b/2025/NQ-HĐQT/LBM	<p>11/8/2025</p> <p>1. Phê duyệt việc vay vốn của Công ty LBM tại các Ngân hàng nhằm bổ sung vốn lưu động, bảo lãnh thanh toán và đầu tư vào các dự án phục vụ hoạt động sản xuất - kinh doanh của Công ty, cụ thể như sau: + Vay vốn lưu động và bảo lãnh thanh toán: tối đa 200 tỷ đồng. + Bảo lãnh khác: tối đa 100 tỷ đồng. + Vay vốn trung và dài hạn năm 2025-2026 để đầu tư các dự án được HĐQT thông qua chủ trương đầu tư, như sau:</p> <table border="1" data-bbox="520 1585 1310 1742"> <thead> <tr> <th>Tên dự án</th> <th>Tổng mức đầu tư (tỷ đồng)</th> <th>Vốn vay dự kiến (tỷ đồng)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Đầu tư mua mới máy móc thiết bị, phương tiện vận tải.</td> <td>220</td> <td>130</td> </tr> </tbody> </table> <p>Giao TGD quyết định mức vay vốn, các điều kiện tín dụng, tài sản bảo đảm đối với từng dự án cụ thể.</p> <p><i>Approval of the borrowing plan of LBM from banks for the purposes of supplementing working capital, securing payment guarantees, and investing in projects serving the Company's business and production operations, specifically as follows:</i> <ul style="list-style-type: none"> + Working capital loans and payment guarantees: maximum VND 200 billion; + Other guarantees: Maximum VND 100 billion; + Medium and long-term loans in 2025–2026 for investment in projects approved by the Board of Directors, as detailed below: </p> <table border="1" data-bbox="520 1995 1294 2078"> <thead> <tr> <th>Project name</th> <th>Total Investment (VND billion)</th> <th>Estimated Loan (VND billion)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Investment in new machinery,</td> <td>220</td> <td>130</td> </tr> </tbody> </table>	Tên dự án	Tổng mức đầu tư (tỷ đồng)	Vốn vay dự kiến (tỷ đồng)	Đầu tư mua mới máy móc thiết bị, phương tiện vận tải.	220	130	Project name	Total Investment (VND billion)	Estimated Loan (VND billion)	Investment in new machinery,	220	130	100%
Tên dự án	Tổng mức đầu tư (tỷ đồng)	Vốn vay dự kiến (tỷ đồng)													
Đầu tư mua mới máy móc thiết bị, phương tiện vận tải.	220	130													
Project name	Total Investment (VND billion)	Estimated Loan (VND billion)													
Investment in new machinery,	220	130													

			<p><i>equipment, and transport vehicles.</i></p> <p><i>The General Director is authorized to decide on the loan amounts, credit terms, and collateral assets for each specific project.</i></p> <p>2. Thông qua việc cầm cố, thế chấp các tài sản thuộc quyền sử dụng, sở hữu của Công ty để bảo đảm cho các khoản vay vốn/bảo lãnh tại Ngân hàng. Giao TGD quyết định danh mục và giá trị các tài sản thế chấp/cầm cố để bảo đảm cho các khoản vay vốn/bảo lãnh tại Ngân hàng. <i>Approval of the pledge and mortgage of assets under the Company's ownership and usage rights as collateral for loan and guarantee obligations at banks.</i> <i>The General Director is authorized to determine the list and value of pledged/mortgaged assets to secure the Company's loan and guarantee obligations at banks.</i></p> <p>3. Chỉ định người đại diện Công ty thương thảo, đàm phán, thông qua, ký kết hợp đồng với ngân hàng. <i>Designation of the Company's representative to negotiate, approve, and sign contracts with the banks.</i></p>	
15	07c/2025/NQ-HĐQT/LBM	11/8/2025	<p>1. Thống nhất đầu tư các thiết bị vận tải phục vụ sản xuất, gồm: + 04 Xe bồn trộn bê tông mới 100% CNHTC-Sinotruk 10m³. + 01 Xe bơm bê tông mới 100% Zoomlion, cần 47m. S + 01 Xe bơm bê tông tự hành 10020R mới 100% Dongfeng/Zoomlion + 01 Xe ô tô tải chở mẫu mới 100% Hyundai porter H150 2. Đầu tư 01 xe máy xúc lật điện bánh lốp XCMG XC968-EV, gầu 5m³. 3. Đầu tư 01 máy phát điện đã qua sử dụng (còn 96%) 350KVA Cummins NTA855-G1 tại trạm bê tông Đa Huoai. 4. Đầu tư hệ thống xử lý bùn và tách đá-cát tại trạm bê tông Hiệp An. 5. Nhận chuyển nhượng 11.967,3m² QSDĐ và tài sản gắn liền với đất tại xã Ninh Gia – Lâm Đồng trong diện tích đất Công ty đã trúng đấu giá. 6. Đầu tư bổ sung thiết bị máy nghiền côn vỏ đá (VSI), guồng rửa cát nghiền, băng tải và thiết bị phụ trợ tại mỏ đá Tây Đại Lào. Tổng giá trị đầu tư các hạng mục trên: 27.396.716.000 đồng. <i>Approved the following investment items:</i> <i>Investment in transport equipment for production purposes, including:</i> <i>04 brand new CNHTC–Sinotruk concrete mixer trucks, 10m³ capacity.</i> <i>01 brand new Zoomlion concrete pump truck, 47-meter boom, manufactured in 2025, base truck: Howo.</i> <i>01 brand new self-propelled concrete pump 10020R, Dongfeng/Zoomlion..</i> <i>01 brand new Hyundai Porter H150 sample delivery truck.</i> <i>Investment in 01 new XCMG XC968-EV electric wheel loader, 5m³ bucket.</i> <i>Investment in 01 used diesel generator (96% remaining condition), 350KVA Cummins NTA855-G1, for Da Huoai concrete station.</i> <i>Investment in sludge treatment and stone-sand separation system at Hiep An concrete station.</i> <i>Investment of 11,967.3 m² of land use rights and attached assets, Plot No. 2, Map Sheet No. 46, located in Ninh Gia Commune – Lam Dong Province, within the auction-won area of the Company.</i> <i>Additional investment in VSI cone crusher, sand washing screw, conveyors, and auxiliary equipment at Tay Dai Lao quarry.</i> <i>Total investment value for all items: VND 27,396,716,000.</i></p> <p>2. Thống nhất giao BDH hành tiếp tục xúc tiến thủ tục trình HĐQT việc đầu tư mở rộng các mỏ nguyên liệu đã trúng đấu giá và các mỏ tiềm năng. <i>Approved to authorize the Executive Board to continue expediting procedures for submission to the BOD investments in the expansion of material mines already won through auction, as well as potential mines.</i></p> <p>3. Thống nhất chủ trương triển khai thành lập Công ty con của LBM để đầu tư 01 trạm bê tông nhựa nóng (có tái chế) đặt tại KCN Lộc Sơn – Bảo Lộc. Công suất trạm dự kiến: 250 - 300 tấn/giờ. Hình thức đầu tư: Hợp tác đầu tư góp vốn với đối tác, Công ty nắm giữ tỷ lệ chi phối tối thiểu 51%, tối đa 100%. Giao BDH xúc tiến thủ tục thuê đất, phương án đầu tư trình Hội đồng quản trị. <i>Approved the policy to establish a subsidiary of LBM to invest in the construction of one hot asphalt mixing plant (with recycling capability) located in Loc Son Industrial Park – Bao Loc City.</i> <i>The plant's expected capacity: 250–300 tons/hour.</i> <i>Investment method: Joint investment in capital contribution with a partner, with the Company holding a controlling stake of at least 51% and up to 100%.</i> <i>The Executive Board is assigned to expedite the procedures for land leasing and to prepare the investment plan for submission to the Board of Directors.</i></p> <p>4. Thống nhất chủ trương nghiên cứu đầu tư trạm bê tông tại khu vực giáp ranh tỉnh Đồng Nai và tỉnh Lâm Đồng. <i>Approved the policy to study the investment in a concrete batching plant in the area bordering Dong Nai Province and Lam Dong Province</i></p>	100%

16	08/2025/NQ-HĐQT/LBM	04/9/2025	Thông qua nội dung tài liệu trình ĐHCĐ bất thường năm 2025. <i>Approval of the documents to be submitted at the Extraordinary General Meeting 2025.</i>	100%
17	09/2025/NQ-HĐQT/LBM	26/9/2025	Thông qua tài liệu cập nhật và bổ sung trình ĐHCĐ bất thường năm 2025. <i>Approval of the amendment and supplementation of documents to be submitted at the EGM of Shareholders 2025.</i>	
18	10/2025/NQ-HĐQT/LBM	30/9/2025	Thông qua việc triển khai Phương án chào bán cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu; phương án đảm bảo việc chào bán cổ phiếu đáp ứng tỷ lệ sở hữu nước ngoài; cam kết triển khai đăng ký niêm yết bổ sung cổ phiếu trên hệ thống giao dịch chứng khoán. <i>Approval of the implementation of the plan to offer shares to existing shareholders; the plan to ensure compliance with foreign ownership limits; and the commitment to register additional listing of shares on the securities trading system.</i>	100%
19	11/2025/NQ-HĐQT/LBM	30/9/2025	Thông qua chi tiết phương án sử dụng vốn của đợt chào bán thêm cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu. <i>Approval of the detailed plan for the use of proceeds from the additional share offering to existing shareholders.</i>	100%
20	12/2025/NQ-HĐQT/LBM	30/9/2025	Thông qua hồ sơ đăng ký chào bán thêm cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu. <i>Approval of on the dossier for the additional share offering to existing shareholders.</i>	100%
21	13/2025/NQ-HĐQT/LBM	30/9/2025	1. Thống nhất thông qua nội dung sau: A. Miễn nhiệm nhân sự Bộ phận kiểm toán nội bộ từ 30/9/2025, gồm: 1. Bà Nguyễn Thị Ngọc Đức. Lý do miễn nhiệm: nghỉ hưu theo chế độ. 2. Bà Huỳnh Thị Quế Hương. Lý do miễn nhiệm: Thôi việc theo nguyện vọng cá nhân. B. Bổ nhiệm nhân sự Bộ phận kiểm toán nội bộ thay thế, gồm: 1. Bà Lê Thị Thuỳ Diệu Ngày sinh: 14/11/1988 - Trình độ chuyên môn : Cử nhân kinh tế chuyên ngành kế toán. - Chức vụ hiện tại : Phó phòng Kinh doanh 1. - Được bổ nhiệm : Kiêm nhiệm chức vụ Trưởng Bộ phận Kiểm toán nội bộ. 2. Bà Nguyễn Thị Hương Ngày sinh: 06/03/1986 - Trình độ chuyên môn : Cử nhân khoa học chuyên ngành môi trường. - Chức vụ hiện tại : Nhân viên phòng Tổ chức – Nhân sự. - Được bổ nhiệm : Kiêm nhiệm chức vụ thành viên Bộ phận Kiểm toán nội bộ. * Thời hạn bổ nhiệm: Kể từ ngày 30/9/2025 theo nhiệm kỳ còn lại của Hội đồng quản trị đương nhiệm hoặc khi có quyết định mới thay thế. C. Bộ phận Kiểm toán nội bộ sau khi bổ nhiệm thay thế gồm các thành viên: 1. Bà Lê Thị Thuỳ Diệu – Trưởng bộ phận. 2. Bà Nguyễn Thị Hương – Thành viên. 3. Ông Trần Quang Thục – Thành viên. <i>Approval of the following contents:</i> <i>A. Dismissal of personnel of the Company's Internal Audit Department from 30/9/2025, including:</i> <i>1. Mrs. Nguyễn Thị Ngọc Đức. Date of Birth: January 31, 1969.</i> <i>- Reason for dismissal: Retirement under the statutory regime.</i> <i>2. Mrs. Huỳnh Thị Quế Hương. Date of Birth: November 24, 1991.</i> <i>- Reason for dismissal: Resignation at her own request.</i> <i>B. Appointment of replacement personnels, including:</i> <i>1. Mrs. Lê Thị Thuỳ Diệu. Date of Birth: November 14, 1988.</i> <i>Qualification: Bachelor of Economics, major in Accounting</i> <i>Current Position: Deputy Head of Business Department 1</i> <i>Appointed as: Concurrently holding the position of Head of the Company's Internal Audit Department.</i> <i>2. Mrs. Nguyễn Thị Hương. Date of Birth: March 06, 1986.</i> <i>Qualification: Bachelor of Science, major in Environmental Studies</i> <i>Current Position: Staff, Organization & Human Resources Department</i> <i>Appointed as: Concurrently holding the position of Member of the Company's Internal Audit Department.</i> <i>Term of appointment: Effective from September 30, 2025, until the end of the current term of the Board of Directors or until otherwise decided.</i> <i>C. Composition of the Internal Audit Department after the replacement appointments:</i> <i>Mrs. Lê Thị Thuỳ Diệu – Head of Department</i> <i>Mrs. Nguyễn Thị Hương – Member</i> <i>Mr. Trần Quang Thục – Member</i>	100%
22	14a/2025/NQ-HĐQT/LBM	11/11/2025	1. Thông qua kết quả SX-KD quý 3 và 9 tháng đầu năm 2025. <i>Approved the business results of the 3rd quarter and 9 months of 2025.</i> 2. Thông qua ngày đăng ký cuối cùng để thực hiện quyền tạm ứng cổ tức lần 1 năm 2025 là 25% bằng tiền mặt (2.500 đồng/CP). - Ngày chốt danh sách cổ đông : 04/12/2025.	100%

			<p>- Ngày thanh toán cổ tức : 19/12/2025. <i>Approved 100% the record date for exercising the right to receive the first interim cash dividend for 2025 at a rate of 25% (VND 2,500 per share).</i></p> <p>- Record date : December 04, 2025. - Dividend payment date : December 19, 2025.</p>	
23	14b/2025/NQ-HĐQT/LBM	11/11/2025	<p>1. Thông qua đầu tư các thiết bị sau: - 01 Xe bơm bê tông mới 100% hiệu Zoomlion, cần 40m. - 08 Xe bồn trộn bê tông mới 100% hiệu Howo 10m³. - 02 Xe bồn trộn bê tông mới 100% hiệu Hoa Mai 3,5m³. Tổng giá trị các hạng mục trên: 18.370.000.000 đồng. <i>Approved the following investment equipments:</i> -01 brand-new Zoomlion concrete pump truck, 40-meter boom. -08 brand-new Howo concrete mixer trucks, 10m³ capacity. -02 brand-new Hoa Mai concrete mixer trucks, 3.5m³ capacity. Total value for the above items: VND 18,370,000,000.</p> <p>2. Thông qua chủ trương tiếp cận triển khai nhận chuyển nhượng 100% Dự án Nhà máy sản xuất phân bón tại ấp Sơn Lập, tỉnh Đồng Nai khi dự án đáp ứng đầy đủ các điều kiện pháp lý theo quy định hiện hành, để đầu tư xây dựng trạm trộn bê tông tươi phục vụ chiến lược mở rộng thị trường khu vực Đông Nam Bộ và Tây Nguyên. * Đồng thời, HĐQT thống nhất giao Ban Điều hành tìm kiếm thêm vị trí đất khác phù hợp để dự phòng đầu tư. <i>Approved the policy to proceed the acquisition of 100% of the Fertilizer Plant Project located at Son Lap Hamlet, Dong Nai Province provided that the project fully meets all legal requirements in accordance with current regulations, for the purpose of investing in the construction of a ready-mixed concrete batching plant serving the Company's market expansion strategy in the Southeast and Central Highlands regions.</i> * At the same time, the BOD assigns the Executive Board to seek additional suitable land locations for potential future investment.</p> <p>3. Thông qua chủ trương triển khai việc nhận chuyển nhượng quyền sử dụng khoảng 34.375,2m² đất tại xã Phúc Thọ, huyện Lâm Hà, tỉnh Lâm Đồng để làm mặt bằng xây dựng khu vực chế biến phục vụ hoạt động khai thác mỏ cát Xinh Tranh. <i>Approved the proposal to acquire approximately 34,375.2 m² of land located in Phuc Tho Commune, Lam Ha District, Lam Dong Province for the purpose of developing a processing area serving the exploitation activities of the Xinh Tranh sand mine.</i></p> <p>4. Thông qua chủ trương chủ trương đầu tư đất tại mỏ đá Tây Đại Lào. Diện tích: 3.3ha. <i>Approved the investment policy for the land at Tay Dai Lao quarry.</i> Total area: 3.3 hectares.</p>	100%
24	15/2025/NQ-HĐQT/LBM	19/12/2025	<p>Triển khai chào bán CP, đảm bảo tỷ lệ sở hữu nước ngoài, cam kết niêm yết bổ sung - Thay thế Nghị quyết số 10/2025/NQ-HĐQT ngày 30/9/2025 <i>Implementation of the share offering, ensuring compliance with the foreign ownership ratio and the commitment to additional listing.</i> <i>(Replacing Resolution No. 10/2025/NQ-HĐQT dated September 30, 2025).</i></p>	100%
25	16/2025/NQ-HĐQT/LBM	19/12/2025	<p>Phương án sử dụng vốn của đợt chào bán cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu Thay thế Nghị quyết số 11/2025/NQ-HĐQT ngày 30/9/2025. <i>Approval of the plan for the use of proceeds from the share offering to existing shareholders (Replacing Resolution No. 11/2025/NQ-HĐQT dated September 30, 2025).</i></p>	100%
26	17/2025/NQ-HĐQT/LBM	19/12/2025	<p>Thông qua hồ sơ đăng ký chào bán cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu - Thay thế Nghị quyết số 12/2025/NQ-HĐQT ngày 30/9/2025. <i>Approval of the dossier for registration of the share offering to existing shareholders (Replacing Resolution No. 12/2025/NQ-HĐQT dated September 30, 2025).</i></p>	100%

BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ CỦA THÀNH VIÊN HĐQT ĐỘC LẬP NĂM 2025 INDEPENDENT MEMBER REVIEW REPORT 2025 BOARD

Trong năm 2025, HĐQT có tất cả 07 thành viên, trong đó, có 02 thành viên độc lập. Toàn bộ thành viên HĐQT tham gia tích cực vào các hoạt động hoạch định, kiểm soát tuân thủ, phản biện chiến lược và đảm bảo tốt các thông lệ quản trị công ty chuẩn mực.

In 2025, the Board of Directors has a total of 07 members, of which, there are 02 independent members. All members of the Board of Directors actively participate in planning, compliance control, strategic criticism and ensure good corporate governance practices

1. VỀ VIỆC TỔ CHỨC CÁC CUỘC HỌP HĐQT

ORGANIZING MEETINGS OF THE BOARD OF DIRECTORS

- Các cuộc họp của HĐQT đã được triệu tập và thực hiện với lịch trình cụ thể, chuẩn bị tài liệu chu đáo, theo đúng các nguyên tắc. Nội dung các cuộc họp được các thành viên HĐQT thảo luận, phản biện, đánh giá đầy đủ và cẩn trọng để đưa ra những định hướng, giải pháp tốt nhất cho Công ty.

Tổng kết các cuộc họp của HĐQT trong năm 2025 : (09 phiên họp trực tiếp và 02 lần lấy ý kiến bằng văn bản)

- Các vấn đề liên quan đến chiến lược kinh doanh, chiến lược tài chính, văn hóa doanh nghiệp, xây dựng hệ thống quản lý... đều được thảo luận, kiểm soát một cách chặt chẽ giữa HĐQT và Ban TGD. Quá trình thực thi hoạt động của Công ty được diễn ra theo quy chế phân quyền rõ ràng, luôn được phân tích, nhận diện rủi ro một cách kịp thời nhằm đảm bảo sự ổn định, an toàn, tuân thủ theo quy định của pháp luật cũng như đạt được kế hoạch do HĐQT và ĐHĐCĐ thường niên đã đề ra.

- Các nội dung đầu tư cho chiến lược mới đều được nghiên cứu độc lập, có cơ sở khoa học và phản biện trong HĐQT và với Ban TGD.

- Meetings of the Board of Directors have been convened and conducted with a specific schedule, carefully prepared documents, in accordance with the principles. The content of the meetings is discussed, criticized, fully and carefully evaluated by members of the Board of Directors to come up with the best orientations and solutions for the Company.

- Issues related to business strategy, financial strategy, corporate culture, building a management system, etc. are strictly discussed and controlled between the Board of Directors and the Board of Directors. The implementation of the Company's activities takes place in accordance with clear decentralization regulations, always analyzed and identified risks in a timely manner to ensure stability, safety, compliance with the provisions of law as well as achieve the plan set out by the Board of Directors and the Annual General Meeting of Shareholders

- Investments in new strategies are independently researched, scientifically and critically based on the Board of Directors and the Board of Directors.

Summary of the Board of Directors' meetings in 2025: (09 in-person meetings and 02 times collecting opinions in writing)

2. VIỆC GIÁM SÁT TGD VÀ CÁC THÀNH VIÊN KHÁC TRONG BAN TGD

THE SUPERVISION OF THE GENERAL DIRECTOR AND OTHER MEMBERS

- Các thành viên HĐQT giữ các chức danh trong Ban TGD đã thường xuyên tham dự các cuộc họp định kỳ và bất thường của Ban TGD. Các quyết sách của Ban TGD được phân tích, phản biện và tham vấn từ HĐQT nhằm có các giải pháp tối ưu cho lợi ích của Công ty. Qua đó, HĐQT luôn nắm rõ tình hình hoạt động của Công ty cũng như được cập nhật nhanh nhất các yêu cầu từ thực tế.

- Về tổng thể, HĐQT đã thực hiện tốt công tác giám sát đối với Ban TGD, đảm bảo hoạt động của Công ty luôn được kiểm soát chặt chẽ để đi đúng định hướng chiến lược và điều chỉnh các quyết định kịp thời khi thực tiễn yêu cầu.

- Các thành viên HĐQT nhận diện một cách chủ động vai trò, trách nhiệm hỗ trợ đối với Ban TGD và quản lý cấp trung.

- HĐQT đặc biệt quan tâm đến các giải pháp quản trị rủi ro, nhằm hỗ trợ ban điều hành nhận diện sớm các vấn đề và giúp công ty duy trì tính bền vững, ổn định trong hoạt động, bảo vệ lợi ích của nhà đầu tư.

- Thù lao, chi phí hoạt động của HĐQT và các thành viên :

- *Members of the Board of Directors holding positions in the Board of Directors have regularly attended regular and extraordinary meetings of the Board of Directors. The decisions of the Board of Directors are analyzed, criticized and consulted by the Board of Directors in order to have optimal solutions for the interests of the Company. Thereby, the Board of Directors always understands the Company's operation situation as well as being updated as quickly as possible with the requirements from reality.*

- *Overall, the Board of Directors has done a good job of supervising the Board of Directors, ensuring that the Company's activities are always strictly controlled to follow the strategic orientation and adjust decisions in a timely manner when practical requires.*

- *Members of the Board of Directors proactively identify the roles and responsibilities of supporting the Board of Directors and middle management.*

- *The Board of Directors pays special attention to risk management solutions, in order to support the management to identify problems early and help the company maintain sustainability and stability in its operations, protecting the interests of investors.*

- *Remuneration, operating expenses of the Board of Directors and members:*

THÙ LAO HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ			
	Thù lao năm 2025 chi trong năm 2025	Chi tiền thù lao HĐQT và BKS 2025 chi trong năm 2026	Thù lao năm 2025 chi trong năm 2025 và 2026
HDQT LBM			
Lê Đình Hiền	600.000.000	560.000.000	1.160.000.000
Nguyễn An Thái	120.000.000	320.000.000	440.000.000
Hầu Văn Tuấn	60.000.000	280.000.000	340.000.000
Phạm Gia Sâm	60.000.000	280.000.000	340.000.000
Mai Nam Dương	60.000.000	280.000.000	340.000.000
Ngô Văn Minh	60.000.000	280.000.000	340.000.000
Lê Văn Quý	60.000.000	280.000.000	340.000.000
BKS			
Phạm Hồng Hải	60.000.000	140.000.000	200.000.000
Nguyễn Thị Thu Hương	36.000.000	120.000.000	156.000.000
Đặng Thị Hằng	36.000.000	100.000.000	136.000.000
Thư Ký HĐQT			
Trần Xuân Tâm		140.000.000	140.000.000
HDQT Cty LHC			
Trần Việt Thắng		220.000.000	220.000.000
Phan Công Ngồn			-
Ngô Thu Hương		140.000.000	140.000.000
Nông Vương Hùng		100.000.000	100.000.000
Lâm Bôi Ngọc		100.000.000	100.000.000
BKS Cty LHC			
Lê Huy Sáu		75.000.000	75.000.000
Nguyễn Thị Liên		25.000.000	25.000.000
Hoàng Thị Lụa		25.000.000	25.000.000
Tổng	1,152,000,000	3,465,000,000	4,617,000,000

3. ĐÁNH GIÁ CHUNG HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT

GENERAL ASSESSMENT OF THE OPERATION OF THE BOD

- Tất cả thành viên HĐQT, có tinh thần trách nhiệm cao, có tính chuyên nghiệp cao, rõ ràng về trách nhiệm được phân công trong việc bảo vệ lợi ích của Công ty và cần trọng trong việc thực hiện vai trò của mình.

- Theo kế hoạch hoạt động của HĐQT, các công việc của HĐQT đã thực hiện trong năm 2025 tập trung đúng theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ đề ra và tuân thủ Điều lệ công ty, Quy chế quản trị và các thông lệ chuẩn mực quản trị Công ty.
- HĐQT đã đề xuất nhiều giải pháp hiệu quả, kịp thời để giúp Ban TGD vượt qua một số thách thức trong quá trình vận hành Công ty, thực hiện tốt việc giám sát và kiểm soát để đảm bảo tiêu chí tuân thủ pháp luật được Công ty tuyệt đối tôn trọng.
- HĐQT đã lãnh đạo và quản lý Công ty hoàn thành các chỉ tiêu tăng trưởng và lợi nhuận của năm 2025, thực hiện tốt nghĩa vụ đối với ngân sách Nhà nước, mang lại hiệu quả cao cho cổ đông và thu nhập ổn định cho người lao động. HĐQT đã tham gia cùng Ban TGD triển khai các hoạt động văn hoá bền vững của doanh nghiệp. Thông qua phương pháp hoạt động hiệu quả, sáng tạo, HĐQT đã thực hiện tốt vai trò đồng hành xây dựng các giá trị bền vững cho doanh nghiệp trong chiến lược 2021-2025.
- *All members of the Board of Directors, with a high sense of responsibility, high professionalism, clarity about their assigned responsibilities in protecting the interests of the Company and prudent in performing their roles.*
- *According to the operation plan of the Board of Directors, the work of the Board of Directors has been carried out in 2025 in accordance with the Resolution of the General Meeting of Shareholders and complies with the Company's Charter, Governance Regulations and the Company's governance practices.*
- *The Board of Directors has proposed many effective and timely solutions to help the Board of Directors overcome a number of challenges in the operation of the Company, well implement supervision and control to ensure that the criteria of compliance with the law are absolutely respected by the Company.*
- *The Board of Directors has led and managed the Company to complete the growth and profit targets of 2025, well fulfill its obligations to the State budget, bring high efficiency to shareholders and stable income for employees. The Board of Directors has joined the Board of Directors to implement activities sustainable culture of the enterprise. Through an effective and creative operation method, the Board of Directors has well performed its role in accompanying and building sustainable values for businesses in the 2021-2025 strategy.*

Lâm Đồng, ngày/day 09 tháng/month 03 năm/year 2026
Thành viên HĐQT độc lập/Independent member



Phạm Gia Sâm

**BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ CỦA THÀNH VIÊN ĐỘC LẬP
HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025**

Trong năm 2025, HĐQT có tất cả 07 thành viên, trong đó, có 02 thành viên độc lập. Toàn bộ thành viên HĐQT tham gia tích cực vào các hoạt động hoạch định, kiểm soát tuân thủ, phản biện chiến lược và đảm bảo tốt các thông lệ quản trị công ty chuẩn mực.

In 2025, the Board of Directors has a total of 07 members, of which, there are 02 independent members. All members of the Board of Directors actively participate in planning, compliance control, strategic criticism and ensure good corporate governance practices

**1. VỀ VIỆC TỔ CHỨC CÁC CUỘC HỌP HĐQT.
ORGANIZING MEETINGS OF THE BOARD OF DIRECTORS**

– Các cuộc họp của HĐQT đã được triệu tập và thực hiện với lịch trình cụ thể, chuẩn bị tài liệu chu đáo, theo đúng các nguyên tắc. Nội dung các cuộc họp được các thành viên HĐQT thảo luận, phản biện, đánh giá đầy đủ và cẩn trọng để đưa ra những định hướng, giải pháp tốt nhất cho Công ty.

Meetings of the Board of Directors have been convened and conducted with a specific schedule, carefully prepared documents, in accordance with the principles. The content of the meetings is discussed, criticized, fully and carefully evaluated by members of the Board of Directors to come up with the best orientations and solutions for the Company.

– Tất cả các thành viên HĐQT có tinh thần trách nhiệm cao và thận trọng trong việc thực hiện vai trò, quyền và trách nhiệm của mình.

All members of the Board of Directors demonstrate a high sense of responsibility and exercise prudence in performing their roles, rights, and responsibilities.

– Các vấn đề liên quan đến chiến lược kinh doanh, chiến lược tài chính, văn hóa doanh nghiệp, xây dựng hệ thống quản lý... đều được thảo luận, kiểm soát một cách chặt chẽ giữa HĐQT và Ban TGD. Quá trình thực thi hoạt động của Công ty được diễn ra theo quy chế phân quyền rõ ràng, luôn được phân tích, nhận diện rủi ro một cách kịp thời nhằm đảm bảo sự ổn định, an toàn, tuân thủ theo quy định của pháp luật cũng như đạt được kế hoạch do HĐQT và ĐHCĐ thường niên đã đề ra.

Issues related to business strategy, financial strategy, corporate culture, building a management system, etc. are strictly discussed and controlled between the Board of Directors



and the Board of Directors. The implementation of the Company's activities takes place in accordance with clear decentralization regulations, always analyzed and identified risks in a timely manner to ensure stability, safety, compliance with the provisions of law as well as achieve the plan set out by the Board of Directors and the Annual General Meeting of Shareholders.

– Các đầu tư cho chiến lược mới đều được nghiên cứu độc lập, có cơ sở khoa học và phân biện trong HĐQT và với Ban TGD.

Investments in new strategies are independently researched, scientifically and critically based on the Board of Directors and the Board of Directors.

– Chủ tịch HĐQT thường xuyên tham gia các hoạt động xây dựng văn hóa doanh nghiệp, truyền thông nội bộ và phát triển tổ chức của công ty.

The Chairman of the Board of Directors regularly participates in activities related to building corporate culture, internal communications, and the organizational development of the Company

2. VỀ VIỆC GIÁM SÁT TGD VÀ CÁC THÀNH VIÊN KHÁC TRONG BAN TGD.

ON THE SUPERVISION OF THE GENERAL DIRECTOR AND OTHER MEMBERS OF THE BOARD OF DIRECTORS.

– Các thành viên HĐQT giữ các chức danh trong Ban TGD đã thường xuyên tham dự các cuộc họp định kỳ và bất thường của Ban TGD. Các quyết sách của Ban TGD được phân tích, phân biện và tham vấn từ HĐQT nhằm có các giải pháp tối ưu cho lợi ích của Công ty. Qua đó, HĐQT luôn nắm rõ tình hình hoạt động của Công ty cũng như được cập nhật nhanh nhất các yêu cầu từ thực tế

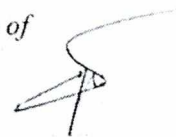
Members of the Board of Directors holding positions in the Board of Directors have regularly attended regular and extraordinary meetings of the Board of Directors. The decisions of the Board of Directors are analyzed, criticized and consulted by the Board of Directors in order to have optimal solutions for the interests of the Company. Thereby, the Board of Directors always understands the Company's operation situation as well as being updated as quickly as possible with the requirements from reality.

– Về tổng thể, HĐQT đã thực hiện tốt công tác giám sát đối với Ban TGD, đảm bảo hoạt động của Công ty luôn được kiểm soát chặt chẽ để đi đúng định hướng chiến lược và điều chỉnh các quyết định kịp thời khi thực tiễn yêu cầu.

Overall, the Board of Directors has done a good job of supervising the Board of Directors, ensuring that the Company's activities are always strictly controlled to follow the strategic orientation and adjust decisions in a timely manner when practical requires.

– Các thành viên HĐQT nhận diện một cách chủ động vai trò, trách nhiệm hỗ trợ đối với Ban TGD và quản lý cấp trung.

Members of the Board of Directors proactively identify the roles and responsibilities of supporting the Board of Directors and middle management.



- HĐQT đặc biệt quan tâm đến các giải pháp quản trị rủi ro, nhằm hỗ trợ ban điều hành nhận diện sớm các vấn đề và giúp công ty duy trì tính bền vững, ổn định trong hoạt động, bảo vệ lợi ích của nhà đầu tư.

The Board of Directors pays special attention to risk management solutions, in order to support the management to identify problems early and help the company maintain sustainability and stability in its operations, protecting the interests of investors

3. ĐÁNH GIÁ CHUNG HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT **GENERAL ASSESSMENT OF THE OPERATION OF THE BOARD OF DIRECTORS**

- Tất cả thành viên HĐQT, có tinh thần trách nhiệm cao, có tính chuyên nghiệp cao, rõ ràng về trách nhiệm được phân công trong việc bảo vệ lợi ích của Công ty và cẩn trọng trong việc thực hiện vai trò của mình.

All members of the Board of Directors, with a high sense of responsibility, high professionalism, clarity about their assigned responsibilities in protecting the interests of the Company and prudent in performing their roles

- Theo kế hoạch hoạt động của HĐQT, các công việc của HĐQT đã thực hiện trong năm 2025 tập trung đúng theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ đề ra và tuân thủ Điều lệ công ty, Quy chế quản trị và các thông lệ chuẩn mực quản trị Công ty.


According to the operation plan of the Board of Directors, the work of the Board of Directors has been carried out in 2025 in accordance with the Resolution of the General Meeting of Shareholders and complies with the Company's Charter, Governance Regulations and the Company's governance practices.

- HĐQT đã đề xuất nhiều giải pháp hiệu quả, kịp thời để giúp Ban TGD vượt qua một số thách thức trong quá trình vận hành Công ty, thực hiện tốt việc giám sát và kiểm soát để đảm bảo tiêu chí tuân thủ pháp luật được Công ty tuyệt đối tôn trọng.

The Board of Directors has proposed many effective and timely solutions to help the Board of Directors overcome a number of challenges in the operation of the Company, well implement supervision and control to ensure that the criteria of compliance with the law are absolutely respected by the Company

- HĐQT đã lãnh đạo và quản lý Công ty hoàn thành các chỉ tiêu tăng trưởng và lợi nhuận của năm 2025, thực hiện tốt nghĩa vụ đối với ngân sách Nhà nước, mang lại hiệu quả cao cho cổ đông và thu nhập ổn định cho người lao động. HĐQT đã tham gia cùng Ban TGD triển khai các hoạt động văn hoá bền vững của doanh nghiệp. Thông qua phương pháp hoạt động hiệu quả, sáng tạo, HĐQT đã thực hiện tốt vai trò đồng hành xây dựng các giá trị bền vững cho doanh nghiệp trong chiến lược 2021-2025.

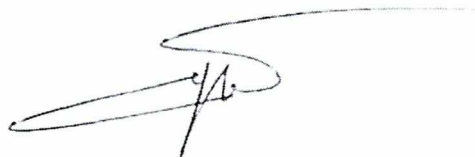
The Board of Directors has led and managed the Company to complete the growth and profit targets of 2025, well fulfill its obligations to the State budget, bring high efficiency to shareholders and stable income for employees. The Board of Directors has joined the Board of Directors to implement activities sustainable culture of the enterprise. Through an


3/4

effective and creative operation method, the Board of Directors has well performed its role in accompanying and building sustainable values for businesses in the 2021-2025 strategy.

Hồ Chí Minh, ngày 09 tháng 03 năm 2026

Thành viên Độc lập HĐQT

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, sweeping horizontal stroke followed by a vertical stroke and a small loop at the end.

Ngô Văn Minh

Phụ lục 3: Thông tin giao dịch NB và NCLQ (Đã báo cáo quản trị công ty 2025)

Appendix 3: Information of insider and related persons

TT No	Đơn vị Unit	Nội dung Contents	Giá trị Value (VNĐ)
1	Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng Thủy lợi Lâm Đồng (“Công ty LHC”), <i>Lamdong Investment and Hydraulic Construction Joint stock Company</i>	1. LBM và các Cty con bán hàng hóa và cung cấp dịch vụ/ <i>LBM & subsidiaries sell goods and provides services: 8.748.114.552 VNĐ.</i> 2. LBM mua hàng và dịch vụ/ <i>LBM purchases goods and services: 82.074.466.178 VNĐ.</i> 3. LBM trả cổ tức/ <i>LBM pays dividends: 71.390.946.000 VNĐ.</i>	162.213.526.730VNĐ
2	Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng 40 <i>40 Investment and Construction Joint stock Company</i>	LBM và các Cty con bán hàng hóa, cung cấp dịch vụ/ <i>LBM & subsidiaries sell goods and provides services: 498.226.515 VNĐ</i>	498.226.515VNĐ
3	Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng 40.10 <i>40.10 Investment and Construction Joint stock Company</i>	Không có phát sinh giao dịch <i>No transactions</i>	0 VNĐ
4	Công ty TNHH Gạch Hiệp Thành <i>Hiep Thanh Brick Company Limited</i>	1. LBM bán hàng hóa và dịch vụ/ <i>LBM sells goods and services: 1.358.445.373 VNĐ.</i> 2. LBM mua hàng, dịch vụ/ <i>LBM purchases goods and services: 21.606.473.417 VNĐ.</i> 3. Lãi vay/loan interest: 1.488.953.041 VNĐ.	24.453.871.831VNĐ
5	Công ty TNHH MTV Hiệp Thịnh Phát <i>Hiep Thinh Phat Limited Company</i>	1. LBM bán hàng hóa, cung cấp dịch vụ/ <i>LBM sells goods and provides services: 9.420.037.664 VNĐ.</i> 2. LBM mua hàng và dịch vụ/ <i>LBM purchases goods and services: 38.617.353.250 VNĐ.</i>	48.037.390.914VNĐ
6	Công ty TNHH MTV Bê tông LBM Đắk Nông <i>LBM Dak Nong Concrete Co.,Ltd</i>	1. LBM bán hàng hóa, cung cấp dịch vụ/ <i>LBM sells goods and provides services: 38.023.924.639 VNĐ.</i> 2. LBM mua hàng hóa, dịch vụ/ <i>LBM buys goods and services: 1.283.799.183 VNĐ.</i> 3. LHC bán hàng hóa, cung cấp dịch vụ/ <i>LHC sells goods and provides services: 12.349.017.383VNĐ.</i> 4. LBM Lộc Sơn bán hàng hóa/ <i>LBM Loc Son sells goods: 312.454.541VNĐ.</i>	51.969.195.746VNĐ
7	Công ty TNHH MTV LBM Tân Phú <i>LBM Tan Phu Co.,Ltd</i>	Không có phát sinh giao dịch <i>No transactions</i>	0 VNĐ
8	Công ty TNHH MTV LBM Lộc Sơn <i>LBM Loc Son Co.,Ltd</i>	1. LBM bán hàng hóa, cung cấp dịch vụ/ <i>LBM sells goods and provides services: 81.512.082.057 VNĐ.</i> 2. LBM mua hàng hóa, dịch vụ/ <i>LBM buys goods and services: 8.616.790.130 VNĐ.</i> 3. LHC bán hàng hóa, cung cấp dịch vụ/ <i>LHC sells goods and provides services: 11.525.880.352VNĐ.</i> 4. LHC mua hàng hóa/ <i>LHC buys goods: 3.734.557.500VNĐ.</i> 4. LBM Đắk Nông mua hàng hóa/ <i>LBM Dak Nong buys goods: 312.454.541VNĐ.</i>	105.701.764.580 VNĐ
9	Quỹ AFC <i>AFC VF Limited</i>	Nhận cổ tức từ Công ty LBM/ <i>Receive dividends from LBM Company: 9.290.425.000 VNĐ.</i>	9.290.425.000 VNĐ
10	Công ty Cổ phần Phước Hòa <i>Phuoc Hoa Joint-stock Company</i>	Không có phát sinh giao dịch <i>No transactions</i>	0 VNĐ
11	Công ty TNHH Đầu tư Xây dựng Intercons <i>Intercons Construction Investment Co.,Ltd</i>	Không có phát sinh giao dịch <i>No transactions</i>	0 VNĐ
12	Lê Đình Hiền - Chủ tịch HĐQT, người ĐDPL <i>Chairman, legal representative</i>	Nhận cổ tức từ Công ty LBM/ <i>Receive dividends from LBM: 666.477.000 VNĐ.</i>	666.477.000 VNĐ
13	Nguyễn An Thái - Phó Chủ tịch HĐQT <i>Vice chairman</i>	Nhận cổ tức từ Công ty LBM/ <i>Receive dividends from LBM: 56.437.500 VNĐ.</i>	56.437.500 VNĐ
14	Hầu Văn Tuấn - TV HĐQT <i>BOD member</i>	Nhận cổ tức từ Công ty LBM/ <i>Receive dividends from LBM: 134.725.000 VNĐ.</i>	134.725.000 VNĐ
15	Phạm Gia Sâm - TV HĐQT độc lập <i>BOD independent member</i>	Nhận cổ tức từ Công ty LBM/ <i>Receive dividends from LBM: 32.512.500 VNĐ</i>	32.512.500 VNĐ
16	Mai Nam Dương - TV HĐQT <i>BOD member</i>	Nhận cổ tức từ Công ty LBM/ <i>Receive dividends from LBM: 563.750.000 VNĐ.</i>	563.750.000 VNĐ
17	Lê Văn Quý - TV HĐQT <i>BOD member</i>	Không có giao dịch <i>No transactions</i>	0 VNĐ
18	Ngô Văn Minh - TV HĐQT độc lập <i>BOD independent member</i>	Không có giao dịch <i>No transactions</i>	0 VNĐ
19	Phạm Hồng Hải - Trưởng BKS <i>Head of supervisory board</i>	Không có giao dịch <i>No transactions</i>	0 VNĐ

20	Nguyễn Thị Thu Hương - TV BKS <i>Supervisory member</i>	Nhận cổ tức từ Công ty LBM/Receive dividends from LBM: 11.875.000 VND.	11.875.000 VND
21	Đặng Thị Hằng – TV BKS (Từ 19/4/2024) <i>Supervisory member</i>	Không có giao dịch <i>No transactions</i>	0 VND
22	Lê Cao Quang - TGD, người đại diện theo PL <i>General Director, legal representative</i>	Nhận cổ tức từ Công ty LBM/Receive dividends from LBM: 811.298.500 VND.	811.298.500 VND
23	Nguyễn Quang Duyệt - Phó TGD, người đại diện theo PL <i>Vice general Director, legal representative</i>	Nhận cổ tức từ Công ty LBM/Receive dividends from LBM: 94.500 VND.	94.500 VND
24	Trần Văn Hiến - Phó TGD <i>Vice general Director</i>	Nhận cổ tức từ Công ty LBM/Receive dividends from LBM: 31.500 VND.	31.500 VND
25	Lê Thanh Hòa - Phó TGD <i>Vice general Director</i>	Nhận cổ tức từ Công ty LBM/Receive dividends from LBM: 775.000 VND.	775.000 VND
26	Lê Nam Đồng – Kế toán trưởng, Người được UQ CBTT <i>Chief accountant</i>	Nhận cổ tức từ Công ty LBM/Receive dividends from LBM: 7.837.500 VND.	7.837.500 VND
27	Trần Xuân Tâm - Người phụ trách quản trị, Thư ký Công ty <i>Corporate Governance Officer & Company Secretary</i>	Nhận cổ tức từ Công ty LBM/Receive dividends from LBM: 21.698.000 VND.	21.698.000 VND
28	Nguyễn Thị Ngọc Đức - Trưởng bộ phận Kiểm toán nội bộ <i>Head of Internal Audit Department</i>	Nhận cổ tức từ Công ty LBM/Receive dividends from LBM: 7.375.000 VND.	7.375.000 VND
29	Trần Quang Thục - Kiểm toán nội bộ <i>Member of Internal Audit Department</i>	Không có giao dịch <i>No transactions</i>	0 VND
30	Huỳnh Thị Quế Hương - Kiểm toán nội bộ <i>Member of Internal Audit Department</i>	Không có giao dịch <i>No transactions</i>	0 VND
31	Lê Thị Thùy Diễm - Trưởng bộ phận Kiểm toán nội bộ <i>Head of Internal Audit Department</i>	Nhận cổ tức từ Công ty LBM/Receive dividends from LBM: 475.000 VND.	475.000 VND
32	Nguyễn Thị Hương - Kiểm toán nội bộ <i>Member of Internal Audit Department</i>	Không có giao dịch <i>No transactions</i>	0 VND

* 2. Giao dịch giữa người nội bộ, người có liên quan của người nội bộ với công ty con, công ty do công ty nắm quyền kiểm soát/ *Transaction between internal persons of the Company, affiliated persons of internal persons and the Company's subsidiaries in which the Company takes controlling power:*

2.1 Ông Trần Văn Hiến – Phó Tổng Giám đốc, tạm ứng đặt cọc đầu tư quyền sử dụng đất phục vụ sản xuất của Công ty tại tỉnh Đắk Nông. Đầu kỳ: 460.000.000 đồng, thu hồi: 0 đồng. Tổng số tiền tạm ứng đến 31/12/2025: 460.000.000 đồng.

Mr. Tran Van Hien – Vice General Director, made an advance deposit to invest in land in Dak Nong province. Amount at the beginning period: 460,000,000 VND, returned amount: 0 VND. Total advance amount until December 31, 2025: 460,000,000 VND.

2.2 Ông Lê Nam Đồng – Kế toán trưởng, tạm ứng đặt cọc đầu tư quyền sử dụng đất phục vụ sản xuất của Công ty tại khu vực huyện Đức Trọng, tỉnh Lâm Đồng. Đầu kỳ: 5.442.196.000 đồng, thu hồi: 0 đồng. Tổng số tiền tạm ứng đến 31/12/2025: 5.442.196.000 đồng.

Mr. Le Nam Dong – Chief Accountant, made an advance deposit to invest in land in Duc Trong district, Lam Dong province. Amount at the beginning period: 5,442,196,000 VND, returned amount: 0 VND. Total advance amount until December 31, 2025: 5,442,196,000 VND.

2.3 Ông Lê Thanh Hòa – Phó Tổng Giám đốc, tạm ứng đặt cọc đầu tư quyền sử dụng đất phục vụ sản xuất của Công ty tại khu vực huyện Đức Trọng, tỉnh Lâm Đồng. Đầu kỳ: 1.315.090.000 đồng, thu hồi: 40.000.000 đồng. Tổng số tiền tạm ứng đến 31/12/2025: 1.275.090.000 đồng.

Mr. Le Thanh Hoa – Vice General Director, made an advance deposit to invest in land in Duc Trong district, Lam Dong province. Amount at the beginning period: 1,315,000,000 VND, returned amount: 40,000,000 VND. Total advance amount until December 31, 2025: 1,275,000,000 VND.

2.4 Ông Lê Cao Quang – Tổng Giám đốc, ứng trước tiền liên quan đến việc đến việc chuyển nhượng thửa đất ở Huyện Tân Phú – Đồng Nai để phục vụ dự án Trạm bê tông Tân Phú – Đồng Nai. Đầu kỳ: 4.784.400.000 đồng, thu hồi: 133.300.000 đồng. Tổng số tiền tạm ứng 31/12/2025: 4.651.150.000 đồng.

Mr. Le Cao Quang - General Director, made an advance deposit to invest in land in Tan Phu District - Dong Nai to serve the Tan Phu Concrete Batching Plant - Dong Nai. Amount at the beginning of period: VND 4,784,400,000, recoveries: VND 133,300,000. Total advances 31/12/2025: VND 4,651,150,000.

2.5 Ông Lê Đình Hiến – Chủ tịch HĐQT, tạm ứng 800.000.000đ để phục vụ công việc của Công ty. Số dư nợ đến 31/12/2025: 800.000.000 đồng.

Mr. Le Dinh Hien - Chairman of the BOD, advanced 800,000,000 VND to serve the Company's work. Balance at December 31, 2025: 800,000,000 VND.

Phụ lục 4: Giao dịch CP của NNB và NCLQ (Đã báo cáo quản trị công ty 2025)

Appendix 4: Transactions of internal persons and affiliated persons with shares of the Company

Stt No.	Người thực hiện giao dịch <i>Transaction executor</i>	Quan hệ với người nội bộ <i>Relationship with internal persons</i>	Số cổ phiếu sở hữu đầu kỳ <i>Shares owned at the beginning of the period</i>		Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ <i>Shares owned at the end of the period</i>		Lý do tăng, giảm (mua, bán,...) <i>Reasons for increasing, decreasing</i>
			Số CP <i>Shares</i>	Tỷ lệ <i>Percentage</i>	Số CP <i>Shares</i>	Tỷ lệ <i>Percentage</i>	
1	Nguyễn An Thái	Phó Chủ tịch HĐQT <i>Vice Chairman of the BOD</i>	32.300	0,08%	21.500	0,53%	Bán/sell: 10,800CP
2	Hầu Văn Tuấn	TV HĐQT <i>BOD member</i>	8.100	0,02%	57.000	0,14%	Mua/buy: 51.400CP. Bán/Sell: 2.500CP.
2.1	Nguyễn Thị Sương	Vợ của TV HĐQT <i>Hầu Văn Tuấn/Wife</i>	0	0	30.400	0,076%	Mua/buy: 41.800CP. Bán/Sell: 11.400CP.
2.2	Đoàn Khai	Anh rể của TV HĐQT <i>Hầu Văn Tuấn/Brother in law</i>	2.900	0,007%	2.500	0,007%	Mua/buy: 1.100CP. Bán/Sell: 1.500CP.
2.3	Hầu Nguyễn Nhật Duy	Con của TV HĐQT <i>Hầu Văn Tuấn/Son</i>	0	0%	1.000	0,002%	Mua/buy: 1.000CP.
3	Mai Nam Dương	TV HĐQT/BOD <i>member</i>	195.000	0,48%	216.000	0,54%	T3/2025: mua/buy: 9.500CP. T4/2025: mua/buy: 11.500CP.
3.1	Mai Thị Phương Thảo	Em gái của TV HĐQT <i>Mai Nam Dương/Younger sister</i>	2.000	0,005%	2.081	0,005%	T1/2025: mua/buy: 81CP.
3.2	Mai Thị Quỳnh Trang	Con của TV HĐQT <i>Mai Nam Dương/Daughter</i>	130.040	0,325%	134.200	0,33%	T1/2025: mua/buy: 4.160CP.
3.3	Nguyễn Thị Yên	Em dâu của TV HĐQT <i>Mai Nam Dương/Younger Sister in law</i>	17.340	0,043%	18.000	0,04%	Mua/buy: 660CP.
4	Phạm Gia Sâm	TV HĐQT/BOD <i>member</i>	7.500	0,018%	12.900	0,032%	Mua/buy: 5,400CP
5	Lê Thị Thùy	Em gái Chủ tịch HĐQT <i>The Chairman's younger sister</i>	0	0%	4.700	0,02%	Mua/buy: 4.700CP.
6	Lê Cao Quang	TGD/General <i>Director</i>	232.628	0,58%	325.028	0,81%	Mua/Buy: 92.400CP.
6.1	Nguyễn Thị Phương Thùy	Vợ của TGD Lê Cao Quang/ <i>Wife of the General Director</i>	0	0%	16.000	0,04%	T8/2025: mua/buy: 16.000CP.
7	Lê Thanh Hòa	Phó TGD/Vice <i>General Director</i>	28.100	0,07%	0	0%	Bán/Sell: 28.100CP.
8	Lê Nam Đồng	Kế toán trưởng/Chief <i>Accountant</i>	0	0	2.000	0,005%	Mua/Buy: 4.000CP. Bán/Sell: 2.000CP.
9	Trần Xuân Tâm	Người PT quản trị, Thư ký Cty <i>Corporate Governance Officer, Company Secretary</i>	6.004	0,01%	8.504	0,02%	23/6: Mua/buy: 400CP 09/9: Mua/buy: 300CP 10/9: Mua/buy: 300CP 11/9: Mua/buy: 200CP 24/9: Mua/buy: 800CP 28/10: Mua/buy: 500CP
9.1	Trần Xuân Mai	Con của Người PT quản trị, Thư ký Cty/Daughter	0	0	600	0,001%	8/9/2025: Mua/buy: 200CP. 9/9/2025: Mua/buy: 400CP.
9.2	Trần Xuân Đức	Con của Người PT quản trị, Thư ký Cty/Son	0	0	400	0,001%	18/9/2025: Mua/buy: 200CP 24/9/2025: Mua/buy: 200CP