

Tp.Hồ Chí Minh, ngày tháng 04 năm 2026

DỰ THẢO

TỜ TRÌNH 3

Báo cáo thường niên năm 2025 của Ban kiểm soát

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Viettronics Tân Bình

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Viettronics Tân Bình:

Ban kiểm soát Công ty đề nghị ĐHĐCĐ thông qua báo cáo của Ban kiểm soát các đề mục đã báo cáo như sau:

PHẦN I. KẾT QUẢ CÔNG TÁC NĂM 2025

1. Tình hình hoạt động và thù lao của Ban kiểm soát trong năm 2025:

- Ban kiểm soát Công ty VTB gồm 3 thành viên do Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) Công ty VTB bầu, đã thực hiện các nhiệm vụ của Ban kiểm soát theo Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty VTB và quy chế làm việc của Ban kiểm soát.
- Mức thù lao Ban kiểm soát năm 2025 là 84.000.000đ/năm.
- Trong năm Ban kiểm soát không phát sinh các chi phí khác.

2. Kết quả giám sát tình hình thực hiện kế hoạch SXKD, tài chính năm 2025

- Công tác kiểm tra, giám sát: (chi tiết theo báo cáo Ban kiểm soát đính kèm)
- Thẩm định báo cáo tài chính năm 2025:
 - + Báo cáo tài chính riêng của Công ty VTB.
 - + Báo cáo tài chính hợp nhất của Công ty VTB.

3. Kết quả giám sát đối với HĐQT, Tổng giám đốc và người điều hành khác của công ty (chi tiết theo báo cáo Ban kiểm soát đính kèm).

- Công tác điều hành của Hội đồng Quản trị
- Công tác điều hành của Ban Tổng giám đốc và Ban Điều hành.

4. Kết quả đánh giá sự phối hợp giữa hoạt động BKS với HĐQT, Tổng giám đốc và cổ đông (chi tiết theo báo cáo Ban kiểm soát đính kèm).

5. Kiến nghị của Ban kiểm soát trong công tác quản lý điều hành của HĐQT và Ban Tổng Giám đốc (chi tiết theo báo cáo Ban kiểm soát đính kèm).

PHẦN II. PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2026

Thực hiện đúng quyền hạn và trách nhiệm của Ban Kiểm soát theo qui định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ công ty, Quy chế làm việc của Ban kiểm soát và nhiệm vụ ĐHCĐ thường niên năm 2026. *(chi tiết theo báo cáo Ban kiểm soát đính kèm).*

Trân trọng kính trình.

**TM. BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN**

Lê Thị Lan

BAN KIỂM SOÁT

Tp.Hồ Chí Minh, ngày 18 tháng 03 năm 2026

Số: BC/BKS-VTB

**BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT
VỀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2025 VÀ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2026**

- Kính gửi: - Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Viettronics Tân Bình.
- Hội đồng Quản trị Công ty Cổ phần Viettronics Tân Bình.

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020 của Quốc hội nước CHXHCN Việt Nam;

Căn cứ Điều lệ của Công ty CP Viettronics Tân Bình;

Căn cứ Quy chế làm việc của Ban Kiểm soát công ty Cp Viettronics Tân Bình.

Thực hiện chức năng nhiệm vụ của Ban Kiểm soát (BKS) theo Luật doanh nghiệp và quy định tại Điều lệ Công ty Cổ phần Viettronics Tân Bình (VTB), BKS báo cáo tình hình công tác kiểm soát theo quy định về các hoạt động của Công ty VTB trước Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) với các nội dung như sau:

I. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG, THÙ LAO CỦA BKS TRONG NĂM 2025:

1. Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát:

- Thành viên của Ban kiểm soát (tính đến ngày 31/12/2025):

TT	Họ và tên (ngày tháng năm sinh)	Chức vụ	Trình độ chuyên môn	Số cổ phần có quyền biểu quyết			Tỷ lệ %
				Tổng số	Trong đó Cá nhân	Nhà nước	
1	Lê Thị Lan 21/08/1990	Trưởng ban	Cử nhân kinh tế chuyên ngành kế toán Cử nhân Luật Kinh tế	0	0	0	0
2	Đặng Thị Hạnh 20/08/1974	Kiểm soát viên	Cử nhân kinh tế chuyên ngành kế toán, Cử nhân Luật	456	456	0	0,0038
3	Vũ Văn Tuấn 20/05/1981	Kiểm soát viên	Cử nhân kinh tế chuyên ngành kế toán	0	0	0	0
4	Nguyễn Phước Hiệp 07/10/1972	Kiểm soát viên	Quản trị văn phòng	0	0	0	0

- Trong năm, Công ty thực hiện thay đổi thành viên Ban Kiểm soát như sau: miễn nhiệm ông Vũ Văn Tuấn và bầu bổ sung ông Nguyễn Phước Hiệp làm thành viên Ban Kiểm soát kể từ ngày 17/04/2025.

2. Hoạt động của Ban kiểm soát:

- Các cuộc họp của Ban kiểm soát trong năm:

TT	Họ và tên	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Tỷ lệ biểu quyết	Lý do không tham dự họp	Số lần kiến nghị
1	Lê Thị Lan	04	100%	100%		02
2	Đặng Thị Hạnh	04	100%	100%		
3	Vũ Văn Tuân	02	50%	50%	Miễn nhiệm 17/04/2025	
4	Nguyễn Phước Hiệp	02	50%	50%	Bổ nhiệm 17/04/2025	

- Chi tiết các cuộc họp:

STT	Thời gian	Nội dung	Ý kiến
1	06/01/2025	Thông qua kế hoạch làm việc BKS năm 2025	Tán thành 3/3- Tỷ lệ: 100%
		Thông qua các nội dung kiểm tra BCTC năm 2025	
2	04/04/2025	Thông nhất báo cáo Ban kiểm soát năm 2024 để trình Đại hội đồng cổ đông năm 2025	Tán thành 3/3- Tỷ lệ: 100%
3	12/05/2025	Tìm kiếm, lựa chọn danh sách đơn vị kiểm toán đủ năng lực trình HĐQT để lựa chọn đơn vị kiểm toán thực hiện soát xét BCTC năm 2025 của công ty.	Tán thành 3/3- Tỷ lệ: 100%
4	08/07/2025	Thông nhất nội dung Báo cáo tình hình quản trị công ty niên yết 6 tháng đầu năm 2025.	Tán thành 3/3- Tỷ lệ: 100%

3. Đánh giá hoạt động của Ban kiểm soát trong năm:

Trong năm 2025, Ban Kiểm soát đã thực hiện chức năng, nhiệm vụ theo quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và Quy chế hoạt động, bảo đảm nguyên tắc độc lập, khách quan và minh bạch. Các nội dung giám sát trọng tâm gồm:

- **Giám sát công tác lập và công bố thông tin tài chính:** Thực hiện thẩm tra Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán; xem xét tính trung thực, hợp lý và mức độ tuân thủ các chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán và quy định pháp luật có liên quan trước khi trình Đại hội đồng cổ đông thường niên xem xét, thông qua.
- **Giám sát việc thực hiện Nghị quyết và quản trị công ty:** Theo dõi, giám sát việc triển khai thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2025, Điều lệ Công ty, các Nghị quyết/Quyết định của Hội đồng quản trị; đánh giá mức độ tuân thủ các quy định về quản trị công ty áp dụng đối với công ty niên yết.
- **Giám sát hoạt động sản xuất kinh doanh và điều hành:** Đánh giá tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025; giám sát hoạt động quản lý, điều hành của Hội đồng quản trị và Ban Điều hành nhằm đảm bảo hiệu quả, an toàn và phù hợp với chiến lược đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua.
- **Lựa chọn tổ chức kiểm toán độc lập:** Thực hiện quyền và nghĩa vụ theo ủy quyền của Đại hội đồng cổ đông trong việc đề xuất lựa chọn tổ chức kiểm toán độc lập đủ điều kiện theo quy định pháp luật và được Ủy ban Chứng khoán Nhà nước chấp thuận để thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty.
- **Giám sát phần vốn góp tại đơn vị khác:** Thực hiện làm việc với Người đại diện phần vốn góp và Ban lãnh đạo tại các đơn vị có vốn góp của Công ty nhằm giám sát việc thực hiện quyền và nghĩa vụ của cổ đông, đảm bảo quản lý, sử dụng phần vốn góp hiệu quả và phù hợp với quy định pháp luật.

4. Về thù lao và chi phí hoạt động:

- Mức thù lao của BKS trong năm 2025 đã được Đại hội cổ đông thông qua, cụ thể như sau:

STT	Thành viên BKS	Chức vụ	Tiền thù lao (VNĐ/tháng)	Số tháng nhận	Tổng thù lao năm 2025 (VNĐ)
1	Lê Thị Lan	Trưởng ban	3.000.000	12	36.000.000
2	Đặng Thị Hạnh	Kiểm soát viên	2.000.000	12	24.000.000
3	Vũ Văn Tuấn	Kiểm soát viên	2.000.000	4	8.000.000
4	Nguyễn Phước Hiệp	Kiểm soát viên	2.000.000	8	16.000.000
Tổng:					84.000.000

- Trong nhiệm kỳ qua, BKS đã tận dụng cơ sở vật chất của Công ty và của cổ đông chi phối để tổ chức các buổi họp, qua đó không phát sinh các chi phí khác.

II. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ TÀI CHÍNH NĂM 2025:

1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh:

- Căn cứ Nghị quyết số 07/2025/NQ-VTB-ĐHĐCĐ ngày 17/04/2025 của ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 và kết quả thực hiện. Qua quá trình giám sát các hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty và qua việc thẩm tra các báo cáo Tài chính quý, bán niên và năm tài chính 2025 của Công ty, Ban kiểm soát có đánh giá như sau:

ĐVT: Triệu đồng

CHỈ TIÊU	Thực hiện 2024	Kế hoạch 2025	Thực hiện 2025	TH 2025 so với TH 2024		TH 2025 so với KH 2025	
				+/-	%	+/-	%
Tổng doanh thu riêng	105.324	113.750	131.511	26.188	25%	17.761	115,6
Tổng doanh thu hợp nhất	117.599	125.000	141.913	24.314	21%	16.914	113,5
Tổng LNTT thuế riêng	14.536	15.300	20.969	6.434	44%	5.669	137
Tổng LNTT hợp nhất	14.218	15.500	18.734	4.516	32%	3.234	121

2. Tình hình tài chính tại ngày 31/12/2025:

ĐVT: Triệu đồng

CHỈ TIÊU	Năm 2024	Năm 2025	Chênh lệch giá trị	
			+/-	%
BÁO CÁO TÀI CHÍNH RIÊNG				
TỔNG CỘNG TÀI SẢN	225.200	227.761	2.561	1
Tài sản ngắn hạn	110.192	116.293	6.100	6
Tài sản dài hạn	115.008	111.468	(3.540)	(3)
TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN	225.200	227.761	2.561	1
Nợ phải trả	45.116	42.086	(3.029)	(7)
Vốn chủ sở hữu	180.085	185.675	5.590	3
BÁO CÁO TÀI CHÍNH HỢP NHẤT				
TỔNG CỘNG TÀI SẢN	237.415	232.625	(4.790)	(2)
Tài sản ngắn hạn	127.582	125.616	(1.966)	(2)
Tài sản dài hạn	109.832	107.008	(2.824)	(3)
TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN	237.415	232.624	(4.790)	(2)
Nợ phải trả	50.919	42.499	(8.420)	(17)
Vốn chủ sở hữu	186.495	190.125	3.630	2

- Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh và tình hình tài chính riêng, hợp nhất năm 2025 của Công ty Cổ phần Viettronics Tân Bình được phản ánh đầy đủ trong Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán theo quy định.
- Năm 2025 là năm hoạt động trong bối cảnh thị trường có nhiều khó khăn; các ngành nghề kinh doanh truyền thống của Công ty chưa đạt kế hoạch đề ra do nhu cầu tiêu dùng sản phẩm điện tử suy giảm, một số thủ tục pháp lý chưa hoàn tất theo tiến độ và các đơn vị có vốn góp của Công ty gặp khó khăn trong hoạt động kinh doanh, dẫn đến nguồn thu cổ tức giảm so với kỳ vọng.
- Trong năm, Công ty đã triển khai thực hiện tái cơ cấu tổ chức, rà soát và sắp xếp lại các phòng ban, tinh gọn bộ máy quản lý, nâng cao hiệu quả phối hợp và tối ưu hóa chi phí hoạt động. Công tác tái cơ cấu bước đầu mang lại hiệu quả tích cực, góp phần cải thiện năng lực điều hành và hiệu quả sử dụng nguồn lực, được thể hiện ở một số chỉ tiêu quan trọng sau:
 - Doanh thu thuần hợp nhất: Đạt 135,18 tỷ VND, tăng trưởng 18% so với năm 2024.
 - Lợi nhuận sau thuế: Đạt 14,8 tỷ VND, tăng mạnh 32%. Biên lợi nhuận gộp duy trì ở mức cao (50,6%), khẳng định vị thế thị trường và khả năng kiểm soát giá vốn tốt.
 - Quản lý kho: Hàng tồn kho giảm 29% (từ 29,9 tỷ xuống 21,1 tỷ VND), cho thấy tốc độ luân chuyển hàng hóa được cải thiện rõ rệt.
 - Dòng tiền: Dòng tiền thuần trong năm âm 6,7 tỷ VND. Tiền mặt cuối năm sụt giảm (chỉ còn 6,4 tỷ VND so với 13,1 tỷ đầu năm). Nguyên nhân do việc chi trả cổ tức/lợi nhuận cho chủ sở hữu trong năm 2025 (~14 tỷ VND) và các khoản phải thu từ khách hàng tăng thêm 3 tỷ VND.
 - Chỉ số thanh toán: Hệ số thanh toán nhanh hiện ở mức 0,91 (ngưỡng an toàn là >1), cho thấy rủi ro về tính thanh khoản trong ngắn hạn.
- Về công tác lao động, tiền lương: tại thời điểm 01/01/2025, tổng số cán bộ, công nhân viên của Công ty là 97 người, với thu nhập bình quân 14.500.000 đồng/người/tháng. Đến ngày 31/12/2025, tổng số cán bộ, công nhân viên là 93 người, thu nhập bình quân đạt 16.602.000 đồng/người/tháng.

3. Báo cáo tài chính năm 2025:

- Báo cáo kiểm toán độc lập và BCTC hợp nhất năm 2025 của Công ty VTB đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán CPA Việt Nam. Theo báo cáo kiểm toán số 83/2026/BCKT-CPA VIETNAM-HCN và số 84/2026/BCKT-CPA VIETNAM-HCM ngày 12/03/2026, BCTC đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính của Công ty VTB tại ngày 31/12/2025, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính.
- Các khoản công nợ tiềm tàng: Công ty đã thực hiện ký Hợp đồng nguyên tắc số 08/HĐNT-PTN-KCN ngày 13/10/2005 với Công ty Quản lý nhà & Phát triển Nhà Quận 2 Tp. Hồ Chí Minh (nay là Công ty TNHH Dịch vụ Công ích Quận 2) về việc

thuê và cho thuê đất tại Khu công nghiệp Cát Lái - Cụm II (Giai đoạn 2), Quận 2 – Tp.Hồ Chí Minh. Cho đến thời điểm 31/12/2025, Công ty đã thanh toán số tiền là 18.215.447.540 VND tương ứng với 1.228.800USD (theo Hợp đồng nguyên tắc), đồng thời theo dõi trên số dư khoản mục “Trả trước cho người bán dài hạn”. Tại ngày lập Báo cáo tài chính hợp nhất, các bên chưa thực hiện ký hợp đồng thuê đất chính thức. Do vậy, số tiền thuê đất có thể thay đổi khi chính thức ký Hợp đồng.

III. KẾT QUẢ GIÁM SÁT VỀ CÔNG TÁC QUẢN LÝ, ĐIỀU HÀNH CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN ĐIỀU HÀNH NĂM 2025:

1. Đánh giá về công tác quản lý, điều hành của Hội đồng quản trị năm 2025:

- Hội đồng quản trị nhiệm kỳ được Đại hội đồng cổ đông bầu ngày 20/04/2024, gồm 01 Chủ tịch Hội đồng quản trị và 04 thành viên.
- Trong năm 2025, Hội đồng quản trị có thay đổi về nhân sự, cụ thể: miễn nhiệm ông **Vũ Hải Vĩnh** và ông **Giáp Minh Trung**; bầu bổ sung ông **Phạm Nguyên Anh** và ông **Nguyễn Đức Tường** làm thành viên Hội đồng quản trị kể từ ngày 17/04/2025. Ông **Trần Đình Khôi** được bổ nhiệm giữ chức Chủ tịch Hội đồng quản trị kể từ ngày 01/12/2025.
- Trong năm, Hội đồng quản trị đã tổ chức 07 cuộc họp (bao gồm 2 cuộc họp trực tiếp và 5 lần lấy ý kiến bằng văn bản) và ban hành 08 nghị quyết liên quan đến các vấn đề thuộc thẩm quyền nhằm chỉ đạo, định hướng hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.
- Ban Kiểm soát nhận thấy Hội đồng quản trị đã thực hiện chức năng quản lý, giám sát theo đúng quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty, Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị và các quy chế nội bộ có liên quan; đồng thời thường xuyên giám sát hoạt động điều hành của Ban Điều hành nhằm bảo đảm hoạt động của Công ty tuân thủ quy định pháp luật, Nghị quyết ĐHĐCĐ và định hướng của Hội đồng quản trị.
- Hệ thống văn bản quản trị nội bộ, bao gồm Điều lệ và các quy chế của Công ty, đã được Hội đồng quản trị chỉ đạo rà soát, cập nhật, sửa đổi, bổ sung kịp thời theo quy định pháp luật hiện hành, làm cơ sở pháp lý cho hoạt động quản trị và điều hành được thực hiện công khai, minh bạch và đúng quy định.
- Trên cơ sở hoạt động giám sát, Ban Kiểm soát chưa ghi nhận trường hợp Hội đồng quản trị có hành vi vi phạm pháp luật, Điều lệ Công ty hoặc có hoạt động bất thường gây ảnh hưởng đến quyền và lợi ích hợp pháp của Công ty và cổ đông.

2. Công tác điều hành của Ban Tổng Giám đốc và Bộ máy quản lý:

- Trong năm 2025, Ban Tổng Giám đốc và đội ngũ cán bộ quản lý đã điều hành hoạt động Công ty theo đúng quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty; tổ chức triển khai thực hiện các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, Nghị quyết và chỉ đạo của Hội đồng quản trị.
- Ban Tổng Giám đốc đã cụ thể hóa các mục tiêu được giao, xây dựng và triển khai các giải pháp thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh; tăng cường công tác quản lý tài chính, kiểm soát chi phí và nâng cao hiệu quả sử dụng nguồn lực; đồng thời bảo đảm đầy đủ chế độ, quyền và lợi ích hợp pháp của người lao động.

- Công tác công bố thông tin được thực hiện đầy đủ, kịp thời theo quy định của pháp luật về chứng khoán, bảo đảm tính minh bạch và trách nhiệm giải trình của Công ty trên thị trường.

IV. KẾT QUẢ ĐÁNH GIÁ SỰ PHỐI HỢP HOẠT ĐỘNG GIỮA BKS VỚI HĐQT, TỔNG GIÁM ĐỐC VÀ CỔ ĐÔNG:

- Trong năm 2025, Ban Kiểm soát đã phối hợp chặt chẽ với Hội đồng quản trị và Ban Điều hành trong quá trình thực hiện chức năng, nhiệm vụ trên nguyên tắc độc lập, khách quan, bảo đảm mọi hoạt động của Công ty tuân thủ quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông.
- Ban Kiểm soát đã phân công nhân sự tham dự đầy đủ các cuộc họp của Hội đồng quản trị và tham gia một số cuộc họp của Ban Điều hành theo quy định; đồng thời có ý kiến đối với các chủ trương, quyết định thuộc thẩm quyền nhằm bảo đảm tính phù hợp với quy định pháp luật và quyền, lợi ích hợp pháp của Công ty và cổ đông.
- Qua công tác giám sát, Ban Kiểm soát nhận thấy Hội đồng quản trị và Tổng Giám đốc đã thực hiện đúng chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn theo quy định; các vấn đề thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông được trình và thực hiện đầy đủ, đúng quy định.
- Trong năm, Ban Kiểm soát không nhận được khiếu nại, kiến nghị nào của cổ đông liên quan đến hoạt động quản trị, điều hành của Công ty.

V. KIẾN NGHỊ CỦA BKS TRONG CÔNG TÁC QUẢN LÝ ĐIỀU HÀNH CỦA HĐQT VÀ BAN TỔNG GIÁM ĐỐC:

Căn cứ kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh và công tác quản trị, điều hành năm 2025, Ban Kiểm soát kiến nghị Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc một số nội dung trọng tâm như sau:

- Chủ động xây dựng kịch bản điều hành trong bối cảnh thị trường biến động: Trước diễn biến kinh tế vĩ mô còn tiềm ẩn rủi ro, đề nghị xây dựng các phương án điều hành theo từng kịch bản cụ thể; tăng cường công tác dự báo, phân tích thị trường và kiểm soát chi phí nhằm bảo đảm khả năng thích ứng và ổn định hoạt động sản xuất kinh doanh.
- Tập trung cải tiến sản phẩm truyền thống (Tivi, máy tính...), quyết tâm từng bước lấy lại thị phần trong thị trường nội địa.
- Nâng cao hiệu quả quản lý tài chính và dòng tiền: Tăng cường kiểm soát dòng tiền, cơ cấu nguồn vốn hợp lý, nâng cao hiệu quả sử dụng tài sản, hạn chế phát sinh chi phí không cần thiết; chủ động cân đối nguồn lực để bảo đảm an toàn tài chính và khả năng thanh khoản của Công ty.
- Đẩy nhanh hoàn thiện hồ sơ pháp lý về đất đai tại các khu đất: 248A Nơ Trang Long, số 6 Phạm Văn Hai, và Lô B5 đường D1- KCN Cát Lái 2 (Nhà máy Điện tử VTB).
- Quản lý và khai thác các lợi thế về đất đai hợp lý: đảm bảo đúng quy định của pháp luật, mang lại hiệu quả kinh tế tối đa cho Công ty.
- Tăng cường quản lý vốn đầu tư tại các công ty con và thu hồi công nợ: Xây dựng cơ chế giám sát chặt chẽ hoạt động của các công ty con và đơn vị có vốn góp; triển khai biện pháp bảo toàn vốn đầu tư, hạn chế rủi ro thất thoát, đồng thời có kế hoạch thu hồi

công nợ cụ thể, đúng quy định và hiệu quả.

- Hoàn thiện hệ thống quy chế, quy định nội bộ: Tiếp tục rà soát, sửa đổi, bổ sung hệ thống quy chế nội bộ phù hợp với quy định pháp luật hiện hành và thực tiễn hoạt động của Công ty; nâng cao tính minh bạch, trách nhiệm giải trình và hiệu lực quản trị.

VI. PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2026:

- Trong năm 2026, Ban Kiểm soát tiếp tục thực hiện đầy đủ quyền hạn và trách nhiệm theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty, Quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát và các nhiệm vụ được Đại hội đồng cổ đông thường niên giao.
- Ban Kiểm soát sẽ tăng cường công tác giám sát việc tuân thủ pháp luật, Điều lệ Công ty, Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và Nghị quyết/Quyết định của Hội đồng quản trị; thực hiện thẩm tra Báo cáo tài chính; giám sát công tác quản trị, điều hành và quản lý rủi ro nhằm bảo đảm hoạt động của Công ty an toàn, minh bạch và hiệu quả, bảo vệ quyền và lợi ích hợp pháp của Công ty và cổ đông.

Trên đây là Báo cáo tóm tắt tình hình hoạt động năm 2025 và phương hướng hoạt động năm 2026 của Ban Kiểm soát.

Ban Kiểm soát kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua.

Trân trọng kính trình.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Đăng website VTB;
- Thư ký HĐQT;
- Lưu Ban kiểm soát.

**TM. BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN**

Lê Thị Lan