

BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
Trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026

A. QUÁ TRÌNH HÌNH THÀNH VÀ PHÁT TRIỂN CỦA CÔNG TY

I. GIỚI THIỆU CHUNG:

Công ty Cổ phần Sông Đà Cao Cường là doanh nghiệp khoa học công nghệ, được thành lập và hoạt động theo Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số 0800376530 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Hải Dương (nay là Sở Tài chính thành phố Hải Phòng) cấp lần đầu ngày 17 tháng 4 năm 2007, cấp thay đổi lần thứ 20 ngày 09 tháng 12 năm 2025; với các ngành nghề chính kinh doanh chính: Khai thác, sản xuất, kinh doanh phụ gia dùng cho công tác bê tông và xi măng; Sản xuất và mua bán vật liệu xây dựng; Nghiên cứu, đào tạo, ứng dụng và chuyển giao công nghệ trong lĩnh vực sản xuất phụ gia dùng cho công tác bê tông, xi măng và vật liệu xây dựng; Gia công cơ khí và kết cấu thép trong xây dựng; Tư vấn, thiết kế, chế tạo, chuyển giao công nghệ các dây chuyền công nghệ về: Xử lý môi trường, sản xuất vật liệu xây dựng, ...

Là Công ty đại chúng đã niêm yết cổ phiếu trên sàn giao dịch chứng khoán Hà Nội từ năm 2010, nay giao dịch trên sàn UPCOM, gồm các cổ đông là cá nhân và pháp nhân; Người đại diện theo pháp luật của Công ty là ông Vũ Văn Chiến - Tổng Giám đốc Công ty.

Vốn điều lệ : 324.078.750.000 đồng

Tổng số cổ phần : 32.407.875 cổ phần

Mệnh giá cổ phần : 10.000 đồng/cổ phần

II. QUÁ TRÌNH PHÁT TRIỂN

1. Hình thành phát triển

Qua nhiều năm xây dựng và phát triển, từ khi chỉ có một nhà máy sản xuất một loại sản phẩm là tro bay, đến nay Công ty đã trở thành doanh nghiệp khoa học công nghệ và luôn tiên phong trong việc xử lý các chất phế thải công nghiệp để tạo ra các sản phẩm hữu ích. Công ty có nhiều đề tài, dự án cấp quốc gia tự nghiên cứu, thiết kế, chế tạo, lắp đặt, vận hành các dây chuyền công nghệ xử lý tro xỉ, thạch cao của các nhà máy nhiệt điện chạy than và phân bón hóa chất để làm vật liệu xây dựng. Hiện Công ty có Tổ hợp sản xuất vật liệu xây dựng mới tại Hải Phòng và Lâm Đồng, với các nhà máy sản xuất các vật liệu mới như tro bay, vật liệu nhẹ không nung: gạch nhẹ chung áp AAC, tấm panel nhẹ chung áp ALC; vữa khô; keo dán gạch đá; keo chít mạch, bột bả, ... Đến

hết năm 2025, tổng giá trị tài sản của Công ty theo Báo cáo tài chính hợp nhất là 876,86 tỷ đồng.

2. Mục tiêu, định hướng của Công ty:

- Phát triển ổn định, bền vững, trở thành doanh nghiệp đi đầu trong lĩnh vực công nghệ và sản xuất vật liệu xây dựng mới, chất lượng cao, sử dụng nguyên liệu chủ yếu từ các chất phế thải của ngành công nghiệp; đồng thời không ngừng nâng cao uy tín, thương hiệu của Công ty trên thị trường, bảo toàn và phát triển vốn của các cổ đông, hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh mà Đại hội đồng cổ đông đã thông qua, đảm bảo giá trị của cổ phiếu, cổ tức của cổ đông và thu nhập người lao động.

- Tìm kiếm, khai thác và phát triển thị trường quốc tế nhằm xuất khẩu các sản phẩm như tro bay, vật liệu nhẹ không nung (gạch nhẹ chung áp AAC, tấm panel nhẹ chung áp ALC), vữa khô trộn sẵn, keo dán gạch đá, keo chít mạch, bột bả ...; nắm bắt các cơ hội đầu tư, kinh doanh để mang lại hiệu quả cao cho Công ty.

- Tăng cường liên doanh hợp tác với các tổ chức, cá nhân, viện nghiên cứu khoa học trong và ngoài nước, để mở rộng quy mô đầu tư cả về chiều rộng và chiều sâu thuộc các lĩnh vực có nhiều tiềm năng, đặc biệt là xử lý chất rắn thải ra từ các nhà máy nhiệt điện chạy than, nhà máy sản xuất phân bón hóa chất để sản xuất ra các sản phẩm vật liệu xây dựng mới hữu ích, tiết kiệm tài nguyên cho Quốc gia.

- Quan tâm việc tuyển dụng, thu hút nhân tài, tăng cường công tác đào tạo và đào tạo tại chỗ nhằm nâng cao trình độ quản lý, chuyên môn và tay nghề cho đội ngũ cán bộ công nhân viên, bố trí sắp xếp lao động một cách hợp lý để người lao động phát huy được hết khả năng của mình.

- Đẩy mạnh hoạt động quảng bá thương hiệu nhằm nâng cao mức độ nhận diện sản phẩm và thương hiệu của Công ty trên thị trường trong nước và quốc tế. Việc gia tăng mức độ nhận diện của Công ty sẽ giúp Công ty tiếp cận được nhiều khách hàng tiềm năng hơn, từ đó thúc đẩy doanh số bán hàng, mở rộng cơ hội hợp tác chiến lược và tạo tiền đề vững chắc cho sự phát triển bền vững của doanh nghiệp.

III. CƠ CẤU VÀ TỔ CHỨC.

1. Hội đồng quản trị hiện nay gồm:

- | | |
|--------------------------|-----------------|
| - Ông: Kiều Văn Mát | Chủ tịch HĐQT |
| - Ông: Nguyễn Hồng Quyền | Thành viên HĐQT |
| - Ông: Nguyễn Anh Dũng | Thành viên HĐQT |
| - Ông: Kiều Quang Vọng | Thành viên HĐQT |
| - Ông: Nguyễn Ánh Hồng | Thành viên HĐQT |

- Hội đồng quản trị Công ty hoạt động theo nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, theo Điều lệ và các quy định, quy chế của Công ty, tuân thủ theo quy định của pháp luật hiện hành; Hội đồng quản trị Công ty tổ chức điều hành và quyết định các chủ trương định hướng phát triển, các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh, đầu tư. Đồng thời trực tiếp triển khai một số nội dung thuộc thẩm quyền.

2. Ban Tổng giám đốc

- Ông Vũ Văn Chiến Tổng giám đốc
- Ông Phạm Văn Thư Phó Tổng giám đốc
- Ông Đào Xuân Quỳnh Phó Tổng giám đốc

Ban Tổng Giám đốc tổ chức thực hiện các chủ trương, chính sách, nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị và Đại hội đồng cổ đông theo đúng quy định của pháp luật.

3. Các phòng, ban, đơn vị trực thuộc gồm:

3.1. Phòng Tài chính kế toán.

3.2. Phòng Tổ chức - Hành chính.

3.3. Phòng Kinh doanh.

3.4. Phòng Kỹ thuật

3.5. Phòng Công nghệ

3.6. Tổ hợp sản xuất gồm:

- Nhà máy Sản xuất tro bay Phả Lại: gồm Xưởng Tuyển tro bay, Xưởng Sấy tro bay
- Nhà máy sản xuất vữa xây dựng
- Nhà máy sản xuất keo dán gạch đá
- Nhà máy bê tông khí chưng áp
- Nhà máy Chế tạo thiết bị: gồm Xưởng Cơ khí chế tạo – Điện và Xưởng Cơ giới
- Văn phòng các nhà máy sản xuất.
- Phòng Lab

3.7. Ban quản lý dự án Nhà máy xử lý tro xỉ Vĩnh Tân gồm: Ban quản lý, xây dựng, vận hành dự án; Nhà máy sản xuất tro bay, vữa khô, keo dán.

3.8. Ban quản lý dự án Nhà máy sản xuất panel, gạch nhẹ chưng áp, vữa khô và keo dán gạch Phả Lại.

Các bộ phận trực thuộc hoạt động theo phân cấp của Công ty, dưới sự chỉ đạo điều hành trực tiếp của Ban Tổng giám đốc.

4. Công ty con:

Công ty cổ phần Green SCL: Ngày 24/10/2025, Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Sông Đà Cao Cường đã thông qua nghị quyết về việc góp vốn thành lập Công ty cổ phần Green SCL. Ngày 04/11/2025, thủ tục đăng ký kinh doanh cho Công ty đã được hoàn tất. Theo đó, tại thời điểm 31/12/2025 Công ty cổ phần Green SCL là Công ty con của Công ty cổ phần Sông Đà Cao Cường.

5. Các tổ chức đảng, đoàn thể:

Cùng với quá trình xây dựng và phát triển, Công ty cũng phát triển các tổ chức như Đảng, Công đoàn, Đoàn thanh niên; các tổ chức trên hoạt động theo quy định hiện hành và theo nguyện vọng chính đáng của đội ngũ lao động.

B. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025 VÀ CHƯƠNG TRÌNH CÔNG TÁC NĂM 2026

1. Tình hình phát triển

- Về năng lực sản xuất, sản phẩm: Qua quá trình đầu tư xây dựng, cải tạo, đổi mới công nghệ, đến nay Công ty có Tổ hợp các nhà máy hoàn khép kín, sản xuất ra các sản phẩm với nhiều tính năng, ưu điểm vượt trội trong lĩnh vực xây dựng như: tro bay, gạch nhẹ chưng áp AAC, tấm panel nhẹ chưng áp ALC, keo dán gạch đá, vữa khô, bột bả, keo chít mạch, ... với chất lượng ngày càng được cải thiện, sản lượng lớn, giá thành cạnh tranh, đảm bảo yêu cầu của các hợp đồng đã ký với các đối tác, khách hàng trong nước và quốc tế.

- Về thị trường: Từ việc chỉ sản xuất tro bay để cung cấp cho các dự án thủy điện trong nước, đến nay công ty đã nghiên cứu, sản xuất, phát triển các sản phẩm gạch bê tông khí chưng áp AAC, tấm panel nhẹ chưng áp ALC, keo dán gạch đá, vữa khô trộn sẵn, bột bả, keo chít mạch để cung cấp cho thị trường. Năm 2025, Công ty đã mở rộng thêm thị trường tiêu thụ các loại sản phẩm trên phạm vi toàn quốc và xuất khẩu gạch, vữa, tro bay đi các nước Đông Nam Á, xây dựng được uy tín, thương hiệu ngày càng tốt trên thị trường, ký kết được các hợp đồng với các đối tác trong và ngoài nước với sản lượng lớn, thời hạn dài đảm bảo cho công tác đầu tư mở rộng quy mô sản xuất, hiệu quả kinh tế và phát triển bền vững, hướng tới xuất khẩu là nguồn doanh thu chủ yếu.

- Về khoa học công nghệ: Công ty sở hữu đội ngũ cán bộ kỹ thuật và chuyên gia có trình độ chuyên môn cao, giàu kinh nghiệm, từng bước làm chủ công nghệ sản xuất cốt lõi. Nhận thức rõ vai trò then chốt của khoa học công nghệ, Công ty đã chú trọng nâng cao hàm lượng công nghệ trong sản phẩm nhằm tối ưu hóa chi phí, kiểm soát chất lượng và gia tăng giá trị. Việc đầu tư và làm chủ công nghệ không chỉ góp phần cải thiện biên lợi nhuận mà còn là yếu tố nền tảng quyết định năng lực cạnh tranh dài hạn và tính bền vững của sản phẩm trên thị trường

- Một số chỉ tiêu chính của kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025:

TT	Nội dung/Các chỉ tiêu	Đơn vị	KH 2025 ¹	TH 2025	TH/KH 2025 (%)
I	Sản lượng sản xuất, tiêu thụ				
1	Tro bay ẩm sản xuất	Tấn	245.000	236.660	96,6%
2	Tro bay khô sản xuất	Tấn	405.000	379.890	93,8%
3	Than qua tuyển tận thu	Tấn	64.000	65.613	102,5%
4	Vữa khô sản xuất	Tấn	425.000	442.979	104,2%
5	Keo dán gạch đá sản xuất	Tấn	8.500	12.259	144,2%
6	Gạch nhẹ AAC sản xuất	M3	100.000	106.974	107,0%
7	Tấm Panel sản xuất	M3	50.000	47.748	95,5%
II	Kết quả tài chính				
1	Tổng doanh thu	Tỷ Đ	605,85	620,7	102,5%
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ Đ	69,85	81,1	116,1%
3	Chi phí thuế thu nhập DN	Tỷ Đ	14,07	16,8	119,4%
4	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ Đ	52,29	64,3	123,0%
III	Đầu tư	Tỷ Đ	252	254,59	101,0%
V	Lao động, tiền lương BQ				
1	Tổng số lao động trong toàn Công ty	Người	419	370	88,3%
2	Chi các khoản cho lao động	Tỷ Đ	72,9	64,6	88,6%
3	Thu nhập BQ/người/tháng	Triệu đồng	14,5	14,6	100,7%

2. Một số nét chính năm 2025

- Duy trì và phát huy sự lãnh đạo thống nhất trong Công ty, sự năng động sáng tạo và quyết tâm của HĐQT, Ban Tổng giám đốc, của cán bộ công nhân viên toàn Công ty đã đoàn kết nỗ lực phấn đấu tháo gỡ những khó khăn;

- Về Tổ hợp sản xuất của Công ty tại Chí Linh, Hải Phòng

+ Đối với nhà máy sản xuất vữa, keo dán gạch đá:

Công ty đã đầu tư cầu trục gầu gắp cấp chất đốt cho lò sấy trạm 3, 4, 5; Đầu tư hệ thống nghiền VSI 60 tấn/h, hệ thống sàng ngang 2 tầng phân loại hạt <2.5mm và dưới 4mm và hệ thống các băng tải vận chuyển nguyên liệu cấp cho nghiền, băng tải thu hồi ra đồng sàng phân loại; Đầu tư chuyển điện cho máy xúc PC200; Đầu tư xe nâng điện 3,5 tấn (SL: 01 cái); Đầu tư hệ thống silô chứa tro bay 2.500 tấn và hệ thống bơm cấp từ silô 2.500 tấn cho các silô nhỏ phục vụ sản xuất tại các trạm 1, 2, 3, 4, 5.

+ Đối với nhà máy sản xuất gạch nhẹ:

¹ Kế hoạch điều chỉnh

Công ty đầu tư cầu trục gầu gắp cấp chất đốt cho lò hơi và lò sấy trạm 1, 2; Đầu tư thiết bị vệ sinh máy trộn tự động; Đầu tư hệ thống tận dụng nước ngưng từ quá trình chưng áp nhằm giảm hơi thải ra môi trường và tận dụng nước để tái sản xuất; Đầu tư 02 buồng dưỡng trước chưng áp để tránh hỏng sản phẩm trong quá trình chờ nổi trống; Đầu tư xe nâng điện 3,5 tấn (SL: 01 cái); Đầu tư máy quét dầu khuôn tự động..

Bên cạnh đó, Công ty quan tâm đến phúc lợi và đời sống người lao động thông qua việc đầu tư công trình nhà thể thao với 02 sân pickleball, góp phần nâng cao sức khỏe, tăng cường gắn kết nội bộ và cải thiện môi trường làm việc.

Về Dự án Nhà máy sản xuất Panel gạch nhẹ chưng áp, vữa khô và keo dán gạch Phả Lại: Do yêu cầu cấp thiết thực hiện chuyển đổi số, chuyển đổi xanh trong hoạt động sản xuất kinh doanh; lấy khoa học công nghệ, đổi mới sáng tạo làm động lực chính thúc đẩy tăng trưởng bền vững; xây dựng và phát triển Công ty theo mô hình kinh tế xanh, tuần hoàn khép kín đáp ứng định hướng của Chính phủ. Đồng thời đáp ứng yêu cầu về khoa học - công nghệ góp phần nâng cao năng suất, chất lượng sản phẩm, giảm chi phí nhân công, tăng cường an toàn vận hành, đảm bảo hiệu quả khai thác bền vững cho nhà máy, qua đó tối ưu chi phí sản xuất, nâng cao năng lực cạnh tranh và thích ứng với thị trường trong nước, quốc tế và khắc phục những hạn chế của dây chuyền sản xuất bán tự động hiện hữu, Hội đồng quản trị Công ty đã phê duyệt điều chỉnh tổng vốn đầu tư của Dự án từ 170.000.000.000 đồng lên 262.926.000.000 đồng, trong đó vốn chủ sở hữu chiếm tỷ lệ 30% và 70% là vốn vay Ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam (BIDV). Hiện đã hoàn thiện việc thi công trạm biến áp 1000kVA và 1500kVA và đang trong quá trình thi công xây dựng phần móng máy, móng nhà xưởng chính (xưởng 3); lắp đặt khung kết cấu thép nhà xưởng 3; lắp đặt thiết bị: 01 máy nghiền bi và 06 nồi hấp chưng áp; thi công hệ thống thoát nước mưa hạ tầng đường giao thông nội bộ. Nhà máy dự kiến sẽ hoàn thiện và đi vào hoạt động trong Quý II/2026.

- Về công trình tạm “Dây chuyền phân tách tro xỉ” tại xã Vĩnh Hảo, tỉnh Lâm Đồng (gọi tắt là “Dự án tại Vĩnh Hảo”): Dự án tại Vĩnh Hảo (trước đây là Vĩnh Tân) đã được phê duyệt với tổng dự toán trước thuế là 178,23 tỷ đồng. Quá trình triển khai thực hiện trong thời gian dài, nhu cầu thực tế và giá vật tư trên thị trường biến động liên tục. Hội đồng quản trị đã điều chỉnh Tổng dự toán trước thuế là 195 tỷ đồng. Tháng 4/2025, dự án được cấp Giấy phép môi trường và đưa vào hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty từ tháng 10/2025 với tổng giá trị quyết toán trước thuế 228,72 tỷ đồng. Việc điều chỉnh tổng mức đầu tư phù hợp với yêu cầu của dự án để đảm bảo hiệu quả hoạt động của nhà máy và nâng cao chất lượng sản phẩm. Trong năm 2025, nhà máy tại Vĩnh Hảo, Lâm Đồng chính thức đi vào hoạt động, đồng thời Công ty cũng đã hoàn thành xây dựng nhà văn phòng tại đây.

Với tốc độ phát triển của Công ty hiện nay, cán bộ công nhân viên Công ty cần nỗ lực hơn nữa, không ngừng học hỏi và phát triển bản thân để đáp ứng được yêu cầu của công việc, từ đó góp phần xây dựng, phát triển Công ty. Hiện tại Công ty vẫn đang tăng cường tuyển dụng cán bộ kỹ thuật, kinh doanh, kỹ sư công nghệ thông tin nhằm nâng

cao năng lực sản xuất, mở rộng thị trường, nâng cao năng lực cạnh tranh và thực hiện cuộc cách mạng chuyển đổi số.

3. Hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025

3.1. Tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên: Đã tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 vào tháng 04/2025 và cơ bản hoàn thành các nội dung Đại hội theo quy định của Điều lệ và Luật Doanh nghiệp.

3.2. Chỉ đạo việc phát hành cổ phiếu:

Căn cứ Nghị quyết số 523/NQ-ĐHĐCĐ đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua ngày 22/4/2025, Hội đồng quản trị đã chỉ đạo thực hiện thành công việc phát hành 2.015.036 cổ phiếu để trả cổ tức năm 2024 và 8.000.000 cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu, nâng vốn điều lệ lên 324.078.750.000 đồng, cụ thể như sau:

- Việc thực hiện phương án chào bán 8.000.000 cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu: Tháng 6/2025, Công ty bắt đầu triển khai nộp hồ sơ đăng ký chào bán thêm cổ phiếu ra công chúng. Sau đó Công ty đã tiến hành giải trình, bổ sung, cập nhật thông tin và hoàn thiện hồ sơ theo công văn số 3316/UBCK-QLCB ngày 11/07/2025 và công văn số 5423/UBCK-QLCB ngày 19/09/2025 của Ủy ban Chứng khoán Nhà. Đến ngày 01/10/2025, Công ty được UBCKNN cấp Giấy chứng nhận đăng ký chào bán thêm cổ phiếu ra công chúng số 338/GCN-UBCK. Các cổ đông Công ty đã thực hiện quyền mua cổ phiếu theo quy định. Theo đó, 7.802.021 cổ phiếu đã được cổ đông đăng ký mà nộp tiền mua; 197.979 cổ phiếu còn lại là cổ phiếu lẻ và cổ phiếu không phân phối hết được phân phối lại theo Nghị quyết số 1589/NQ-HĐQT ngày 28/11/2025 của HĐQT Công ty. Sau khi kết thúc đợt chào bán (ngày 05/12/2025), số lượng cổ phiếu đã chào bán thành công là 8.000.000 cổ phiếu. Công ty đã tiến hành báo cáo kết quả tới UBCKNN; nộp hồ sơ điều chỉnh thông tin số lượng chứng khoán đăng ký tới Tổng công ty Lưu ký và Bù trừ chứng khoán Việt Nam; nộp hồ sơ đề nghị thay đổi đăng ký giao dịch, đăng ký giao dịch bổ sung tới Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội và thực hiện các thủ tục khác theo quy định.

- Việc thực hiện phương án phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2024: Tháng 10/2025, Công ty thực hiện báo cáo UBCKNN về phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2024. Theo đó, số lượng cổ phiếu dự kiến phát hành là 2.015.355 cổ phiếu. Công ty nhận được công văn số 6613/UBCK-QLCB ngày 23/10/2025 về việc nhận được tài liệu báo cáo phát hành cổ phiếu để trả cổ tức. Tháng 11/2025 Công ty thực hiện báo cáo UBCK kết quả đợt phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2024. Theo đó, số lượng cổ phiếu đã phân phối cho cổ đông là 2.015.036 cổ phiếu; 319 cổ phiếu còn lại là cổ phiếu xử lý phần lẻ cổ phần, cổ phiếu lẻ được hủy bỏ theo phương án phát hành đã được ĐHĐCĐ thông qua. Công ty đã thực hiện đầy đủ các thủ tục điều chỉnh số lượng chứng khoán đăng ký, thay đổi đăng ký giao dịch, đăng ký giao dịch bổ sung cho số cổ phiếu trên theo đúng quy định.

- Việc phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động trong Công ty (ESOP): Theo kế hoạch, việc phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động trong Công ty (ESOP) theo Nghị quyết số 523/NQ-ĐHĐCĐ đã được Đại hội thông qua ngày 22/4/2025 sẽ được triển khai thực hiện sau khi Ủy ban chứng khoán Nhà nước cấp Giấy chứng nhận chào bán cổ phiếu ra công chúng và sau khi nộp hồ sơ báo cáo Ủy ban chứng khoán Nhà nước về việc phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2024. Tuy nhiên, ngày 11/9/2025, Chính phủ ban hành Nghị định số 245/2025/NĐ-CP sửa đổi, bổ sung Nghị định số 155/2020/NĐ-CP quy định chi tiết thi hành Luật Chứng khoán, trong đó có điều chỉnh một số nội dung liên quan đến điều kiện công ty đại chúng phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động trong công ty. Theo quy định mới này, Công ty cần có phương án phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động được ĐHĐCĐ thông qua, trong đó phải nêu rõ đối tượng, số lượng cổ phiếu phát hành, tiêu chuẩn người lao động tham gia chương trình, giá phát hành, hoặc nguyên tắc xác định giá phát hành và ủy quyền cho HĐQT xác định giá phát hành. Như vậy, đối tượng, số lượng cổ phiếu phát hành, tiêu chuẩn người lao động tham gia chương trình cần được ĐHĐCĐ thông qua và ĐHĐCĐ không thể ủy quyền cho HĐQT thông qua như quy định tại Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31/12/2020. Thời điểm Công ty được UBCKNN cấp giấy chứng nhận chào bán cổ phiếu ra công chúng và nộp hồ sơ báo cáo UBCKNN về phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2024 (tháng 10/2025) diễn ra sau khi Nghị định số 245/2025/NĐ-CP ngày 11/9/2025 có hiệu lực nên phương án phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động trong công ty (ESOP) năm 2025 không thể thực hiện được.

Hội đồng quản trị báo cáo tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 về tình hình thực hiện phương án đã được duyệt tại ĐHĐCĐ, với các phương án chưa được thực hiện sẽ được HĐQT trình ĐHĐCĐ phê duyệt việc hủy bỏ phương án cũ và thay thế bằng phương án mới phù hợp với tình hình thực tế.

3.3. HĐQT đã họp 22 phiên, ban hành kịp thời và đúng pháp luật các nghị quyết, quyết định; đề ra những chủ trương, biện pháp cụ thể và có những quyết định phù hợp đáp ứng công tác phát hành cổ phiếu, đầu tư và sản xuất kinh doanh của Công ty; giải quyết những vấn đề liên quan đến nguồn vốn hoạt động, người đại diện theo pháp luật và công tác điều hành của Ban Tổng giám đốc; thường xuyên kiểm tra, giám sát việc thực hiện nghị quyết, quyết định, từ đó có sự điều chỉnh phù hợp đáp ứng yêu cầu hoạt động của Công ty.

3.4. Về quyết sách và chỉ đạo đổi mới công nghệ:

Đối với dây chuyền sản xuất gạch nhẹ: Thường xuyên tiến hành cải tiến về thiết bị, bài cấp phối, nâng cao tỷ lệ thành phẩm, sẵn sàng cho sản xuất đa dạng sản phẩm theo nhu cầu khách hàng.

3.5. Đôn đốc, chỉ đạo Ban điều hành triển khai:

- Thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch năm 2025; tháo gỡ được những khó khăn vướng mắc trong xây dựng dự án.

- Tăng cường công tác quản trị tài chính, đôn đốc thu hồi vốn; làm việc với các tổ chức tín dụng nâng hạn mức và đảm bảo nguồn vốn để kịp thời phục vụ hoạt động của Công ty.

- Kiểm tra, phân tích hoạt động sản xuất kinh doanh qua đó khắc phục kịp thời các khó khăn vướng mắc trong công tác quản lý điều hành.

- Triển khai đồng bộ việc xây dựng và áp dụng thiết chế văn hóa doanh nghiệp trong toàn Công ty, góp phần nâng cao nhận thức, củng cố kỷ luật lao động và chuyển biến tích cực trong hành vi, thái độ làm việc của người lao

- Định hướng nghiên cứu, phát triển các sản phẩm mới nhằm đáp ứng nhu cầu của thị trường. Mở rộng và củng cố nhiều mối quan hệ quan trọng với các cơ quan quản lý nhà nước, bộ, ngành và tập đoàn kinh tế lớn trong và ngoài nước, mở ra cơ hội tiếp cận công nghệ sản xuất và thị trường tiêu thụ sản phẩm cho Công ty.

4. Chương trình hoạt động tiếp theo của HĐQT.

4.1. Tổ chức họp để phân tích đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh, đầu tư năm 2026, kiểm điểm những tồn tại và đề ra biện pháp khắc phục; tập trung chỉ đạo xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh, đầu tư năm 2026, trình Đại hội đồng cổ đông thông qua, kèm theo các giải pháp thực hiện.

4.2. Tổ chức Đại hội cổ đông thường niên năm 2026 ngay sau khi có đủ các điều kiện theo quy định tại Điều lệ Công ty.

4.3. Tiếp tục chỉ đạo triển khai thực hiện việc phát hành cổ phiếu:

- Dừng triển khai thực hiện phương án phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động trong Công ty (ESOP) theo Nghị quyết số 523/NQ-ĐHĐCĐ đã được Đại hội thông qua ngày 22/4/2025 và thực hiện báo cáo, xin ý kiến Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026.

- Đề nghị Đại hội thông qua và giao cho HĐQT thực hiện việc phát hành thêm cổ phiếu để tăng vốn điều lệ, bao gồm: phát hành cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu; phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2025; phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động trong Công ty (ESOP) bao gồm phát hành cổ phiếu thưởng cho người lao động và phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động. Việc phát hành cổ phiếu nêu trên sẽ được triển khai theo phương án phát hành mới năm 2026.

4.4. Sửa đổi nội dung Điều lệ Công ty liên quan đến ngành nghề kinh doanh do sự thay đổi trong Hệ thống ngành kinh tế Việt Nam theo Quyết định số 36/2025/QĐ-TTg ngày 29/9/2025.

4.5. Tiếp tục chỉ đạo triển khai thực hiện việc đưa cổ phiếu SCL từ sàn UPCOM niêm yết trên Sở giao dịch chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh (HOSE) khi đủ điều kiện. Dự kiến được thực hiện vào quý 4/2026 đến quý I/2027.

4.6. Về đầu tư cho năm 2026 và các năm tiếp theo:

- Tại Vĩnh Hảo, Lâm Đồng:

+ Tiếp tục chủ trương triển khai đầu tư giai đoạn 2: xây dựng tổ hợp sản xuất vật liệu xây dựng gồm vữa xây, keo dán gạch đá, xi măng xanh, cấu kiện bê tông đúc sẵn, gạch nhẹ chung áp AAC; tấm panel ALC, điện năng lượng mặt trời áp mái ...;

- Tại Chí Linh, Hải Phòng: tiếp tục đầu tư, hoàn thiện và đưa vào hoạt động Dự án Nhà máy sản xuất panel, gạch nhẹ chung áp, vữa khô và keo dán gạch Phả Lại và nghiên cứu đầu tư dây chuyền nghiền lá, cành cây các loại để có mùn gỗ làm nhiên liệu đốt cho sản xuất của Công ty nhằm chủ động trong sản xuất.

4.7. Tiếp tục rà soát, bổ sung các quy chế, quy định của Công ty cho phù hợp với các quy định hiện hành của Nhà nước và tình hình thực tế đảm bảo minh bạch cho Công ty. Tiếp tục bổ sung và hoàn thiện cơ chế quản lý và điều hành, đảm bảo cho các đơn vị trực thuộc chủ động thực hiện nhiệm vụ, các cá nhân tự chịu trách nhiệm về kết quả thực hiện nhiệm vụ của mình.

4.8. Tổ chức các cuộc họp Hội đồng quản trị theo định kỳ và bất thường khi cần, để kịp thời giải quyết, chỉ đạo, quản lý các hoạt động của Công ty.

4.9. Chỉ đạo Ban Tổng giám đốc thực hiện:

- Đẩy mạnh hoạt động sản xuất nhằm đảm bảo cung cấp đầy đủ kịp thời các sản phẩm, đảm bảo chất lượng, số lượng, tiến độ theo hợp đồng đã ký. Tập trung phát triển các thị trường mới đặc biệt là xuất khẩu đối với các sản phẩm như: Tro bay, gạch nhẹ, panel, vữa khô, keo dán gạch đá, ... nâng cao vị thế Công ty trên thị trường thế giới.

- Mở các văn phòng đại diện, xúc tiến thương mại tiêu thụ sản phẩm của Công ty tại các nước Đông Nam Á,

- Cải tiến máy móc thiết bị để nâng cao năng lực sản xuất, chất lượng và giá thành sản phẩm đáp ứng được các yêu cầu của khách hàng trong nước và quốc tế.

- Tăng cường triển khai mọi mặt, tháo gỡ các khó khăn vướng mắc nhằm đảm bảo tiến độ thực hiện các gói thầu, dự án phân tách, xử lý tro xỉ tại Vĩnh Hảo, Lâm Đồng để chuyển việc sản xuất tro bay, cấu kiện bê tông, nhằm phục vụ cho thị trường phía nam và xuất khẩu, đảm bảo việc phát triển bền vững và hiệu quả.

- Duy trì phát huy các quan hệ với các bộ, ngành, tập đoàn kinh tế, tổ chức, cá nhân trong nước và nước ngoài để mở rộng việc đầu tư và tiêu thụ sản phẩm.

- Tăng cường thu hồi nợ và sử dụng vốn hợp lý nhằm đảm bảo hoàn thành kế hoạch năm 2026.

- Rà soát để bổ sung hoàn thiện các quy trình quản lý, thường xuyên rà soát kiện toàn tổ chức nhân sự lãnh đạo, quản lý và vị trí khác trong Công ty.

- Tiếp tục liên hệ với các tổ chức tư vấn, các tổ chức xây lắp nhằm đưa sản phẩm vào công trình, dự án ngay từ khi tư vấn thiết kế, đặc biệt xây dựng dự án lớn.

- Tiếp cận thông tin từ các bộ chuyên ngành đến các tập đoàn, tổng công ty, các doanh nghiệp về quy hoạch, chiến lược sử dụng vật liệu mới. Tiếp tục và tăng cường hợp tác với các viện chuyên ngành, các nhà khoa học trong và ngoài nước để nghiên cứu khoa học, triển khai việc ứng dụng các sản phẩm tro bay, gạch nhẹ, bê tông khí, vữa xây, keo dán gạch đá, ...; để có giải pháp phù hợp cho định hướng đầu tư và phát triển lâu dài của Công ty.

- Tiếp tục đề nghị Chính phủ, các Bộ, ngành để đưa các quyết định của Thủ tướng Chính phủ vào áp dụng sâu rộng và hữu ích cho loại hình doanh nghiệp xử lý chất thải như Công ty, đồng thời tiếp tục làm việc với các bộ, vụ, viện, hiệp hội, để ban hành, bổ sung các tiêu chuẩn vật liệu và tạo cơ chế hỗ trợ công nghệ, tiêu thụ sản phẩm, hạ giá nguyên liệu tro xỉ đầu vào.

Trên đây là báo cáo tóm tắt của Hội đồng quản trị năm 2025, chương trình công tác năm 2026, trình Đại hội xem xét cho ý kiến; Nhân dịp này cho phép tôi được thay mặt HĐQT Công ty, gửi lời cảm ơn chân thành tới toàn thể các Quý vị đại biểu, các đồng chí lãnh đạo Đảng, chính quyền các cấp, các bộ ngành, các bạn hàng, đối tác trong và ngoài nước, các tổ chức tín dụng, các viện nghiên cứu, các nhà khoa học, các Ông, các Bà cổ đông, cùng toàn thể cán bộ công nhân viên Công ty; xin kính chúc các quý vị sức khỏe, hạnh phúc và thành công.

Trân trọng cảm ơn!

Nơi nhận:

- HĐQT, BTGD
- Ban kiểm soát
- Cổ đông (B/c).
- Lưu./.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH ✓



Kiều Văn Mát

BÁO CÁO
Công tác điều hành năm 2025, kế hoạch 2026

A. Công tác điều hành năm 2025

I. Đánh giá chung:

Năm 2025, mặc dù chịu áp lực từ giá nguyên liệu đầu vào tăng cao nhưng Công ty vẫn duy trì sản xuất ổn định và có sự tăng trưởng so với năm 2024. Sau giai đoạn khó khăn do thị trường bất động sản trầm lắng, ngành vật liệu xây dựng bắt đầu có dấu hiệu phục hồi nhờ nhu cầu xây dựng tăng trở lại. Đầu tư công và hạ tầng tăng mạnh, do đó nhu cầu vật liệu xây dựng cũng tăng. Căn cứ kế hoạch sản xuất kinh doanh đã được Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị phê duyệt, dưới sự chỉ đạo của Ban điều hành, Công ty cơ bản đã hoàn thành tốt kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025.

1. Sản phẩm tro bay khô: Tro bay khô là sản phẩm phụ được thu hồi từ các nhà máy nhiệt điện than và được xử lý, được sử dụng rộng rãi trong ngành xây dựng, đặc biệt làm phụ gia cho xi măng và bê tông. Năm 2025, sản phẩm tro bay khô tiếp tục giữ vững và mở rộng được thị trường. Công ty tiếp tục duy trì được lượng tro bay trong nước và tro bay xuất khẩu làm phụ gia xi măng cho khách hàng ở thị trường Đông Nam Á theo hợp đồng đã ký. Hiện tại, về năng lực Công ty có thể cung cấp ra thị trường 01 triệu tấn tro bay khô/năm.

2. Sản phẩm than qua tuyển: Than qua tuyển là sản phẩm phụ khi xử lý, sản xuất tro bay. Năm 2025, sản lượng than qua tuyển tiếp tục duy trì ổn định và tiêu thụ tốt.

3. Sản phẩm gạch nhẹ chưng áp AAC, tấm panel ALC: Năm 2025, nhờ việc từng bước cải tiến công nghệ sản xuất và tăng cường các biện pháp quản lý, điều hành, Công ty đã nâng cao đáng kể hiệu quả vận hành của nhà máy gạch. Việc tối ưu hóa quy trình sản xuất, nâng cấp một số hạng mục thiết bị và tăng cường kiểm soát chất lượng đã góp phần cải thiện năng suất cũng như tính ổn định của dây chuyền. Nhờ đó, sản phẩm gạch nhẹ chưng áp AAC, tấm panel ALC tiếp tục được thị trường đánh giá cao về chất lượng, đáp ứng tốt nhu cầu của khách hàng. Sản lượng sản xuất trong năm tuy đã được nâng lên so với trước đây nhưng vẫn chưa đáp ứng đầy đủ nhu cầu của thị trường. Sản phẩm sản xuất ra luôn được tiêu thụ nhanh chóng, cho thấy khả năng tăng trưởng và mở rộng sản xuất của Công ty trong thời gian tới. Công ty tiếp tục duy trì, khai thác và từng bước mở rộng được thị trường gạch nhẹ, tấm panel, đặc biệt tại các công trình, dự án lớn. Bên cạnh việc cung cấp sản phẩm cho thị trường trong nước, Công ty đã xuất khẩu các sản phẩm này ra thị trường Philippines, khẳng định năng lực cạnh tranh và chất lượng sản

phẩm trên thị trường quốc tế. Đồng thời, sản phẩm gạch nhẹ chung áp AAC, tấm panel ALC của Công ty đã được cấp Giấy chứng nhận sản phẩm công trình xanh tại Singapore, qua đó tạo tiền đề quan trọng để Công ty mở rộng cơ hội tiếp cận và phát triển thị trường xuất khẩu trong thời gian tới

4. Sản phẩm vữa khô: Vữa khô trộn sẵn là một trong những sản phẩm chủ đạo của Công ty. Trong năm 2025, Công ty tiếp tục duy trì việc cung cấp sản phẩm vữa cho các dự án của Vingroup, Delta, Coteccons, Ricons và nhiều dự án khác, qua đó khẳng định vị thế và uy tín của sản phẩm trên thị trường. Bên cạnh việc cung cấp cho các dự án, Công ty đã mở rộng được thị trường thông qua hệ thống nhà phân phối, đại lý, đưa sản phẩm đến các công trình xây dựng dân dụng, góp phần gia tăng sản lượng tiêu thụ và mở rộng độ phủ thị trường của sản phẩm.

5. Sản phẩm keo dán gạch đá, keo chít mạch: Năm 2025, sản lượng và doanh thu từ sản phẩm keo dán gạch, keo chít mạch của Công ty ghi nhận mức tăng trưởng đáng kể so với năm 2024. Kết quả này đạt được trong bối cảnh thị trường ngày càng cạnh tranh khi xuất hiện nhiều cơ sở sản xuất keo địa phương với sản phẩm được sản xuất đại trà và mức giá rất cạnh tranh, tạo áp lực lớn đối với hoạt động sản xuất và tiêu thụ của Công ty. Tuy nhiên, nhờ duy trì chất lượng sản phẩm ổn định, uy tín thương hiệu và hệ thống phân phối được mở rộng, các sản phẩm của Công ty vẫn giữ được vị thế trên thị trường và tiếp tục gia tăng sản lượng tiêu thụ. .

6. Về lao động:

Năm 2025, tình hình lao động của Công ty đã bước đầu ổn định sau khi Công ty tuyển dụng bổ sung những vị trí lao động còn thiếu. Công ty tập trung tuyển dụng lao động có trình độ, tay nghề. Công ty cũng đã quyết liệt trong việc triển khai đào tạo tại chỗ để làm chủ công nghệ, nâng cao tay nghề cho đội ngũ lao động. Nhằm nâng cao năng lực sản xuất, mở rộng thị trường, nâng cao năng lực cạnh tranh và thực hiện cuộc cách mạng chuyển đổi số. Công ty đã mời các đơn vị có đủ chức năng, chuyên môn để đào tạo tại chỗ về công nghệ sản xuất, an toàn lao động, tập huấn các phương án cứu nạn cứu hộ, phòng cháy chữa cháy cho người lao động. Ngoài ra, Công ty còn tổ chức kiểm tra, thi tay nghề để đánh giá năng lực sản xuất, vận hành của người lao động từ đó giúp phân loại lao động để có các chính sách quản lý, đào tạo phù hợp. Hiện nay, Công ty vẫn đang tiếp tục tuyển dụng bổ sung lao động để đáp ứng đủ nhu cầu đầu tư, xây dựng và vận hành Nhà máy sản xuất panel, gạch nhẹ chung áp, vữa khô và keo dán gạch Phả Lại.

Công ty đang tiếp tục rà soát, nghiên cứu để cải tiến công nghệ, cải tiến môi trường làm việc, tiếp tục cải thiện và nâng cao chế độ, chính sách để động viên tinh thần người lao động.

7. Về cơ sở vật chất kỹ thuật: Hiện nay, Công ty sở hữu hệ thống nhà xưởng, dây chuyền sản xuất và các công trình phụ trợ được đầu tư tương đối đồng bộ, đáp ứng tốt yêu cầu sản xuất và kinh doanh của Công ty. Các dây chuyền sản xuất chính được vận

hành ổn định, đảm bảo công suất thiết kế và chất lượng sản phẩm. Trong năm qua, Công ty đã thực hiện một số cải tiến kỹ thuật, tối ưu hóa quy trình vận hành và tăng cường công tác bảo trì, bảo dưỡng thiết bị, qua đó góp phần nâng cao năng suất, giảm chi phí sản xuất và đảm bảo hoạt động sản xuất diễn ra liên tục, an toàn.

Bên cạnh đó, hệ thống kho bãi, hạ tầng kỹ thuật và công tác quản lý vận hành nhà máy tiếp tục được củng cố và hoàn thiện, đáp ứng yêu cầu lưu trữ, vận chuyển và cung ứng sản phẩm cho thị trường. Nhìn chung, cơ sở vật chất kỹ thuật hiện có của Công ty cơ bản đáp ứng nhu cầu sản xuất hiện tại, đồng thời tạo nền tảng thuận lợi để Công ty tiếp tục nâng cấp công nghệ, mở rộng công suất và phát triển hoạt động sản xuất kinh doanh trong thời gian tới.

8. Về đầu tư, nâng cấp các nhà máy sản xuất: Năm 2025, Công ty tiếp tục đầu tư, nâng cấp hạ tầng kỹ thuật, cải tạo thiết bị, công nghệ các nhà máy, cụ thể:

- Đối với nhà máy sản xuất vữa, keo dán gạch đá: Công ty đã đầu tư cầu trục gầu gắp cấp chất đốt cho lò sấy trạm 3, 4, 5; Đầu tư hệ thống nghiền VSI 60 tấn/h, hệ thống sàng ngang 2 tầng phân loại hạt <2.5mm và dưới 4mm và hệ thống các băng tải vận chuyển nguyên liệu cấp cho nghiền, băng tải thu hồi ra đồng sau sàng phân loại; Đầu tư chuyển điện cho máy xúc PC200; Đầu tư xe nâng điện 3,5 tấn (SL: 01 cái); Đầu tư hệ thống silô chứa tro bay 2.500 tấn và hệ thống bơm cấp từ silô 2.500 tấn cho các silô nhỏ phục vụ sản xuất tại các trạm 1, 2, 3, 4, 5.

- Đối với nhà máy sản xuất gạch nhẹ: Đầu tư cầu trục gầu gắp cấp chất đốt cho lò hơi và lò sấy trạm 1, 2; Đầu tư thiết bị vệ sinh máy trộn tự động; Đầu tư hệ thống tận dụng nước ngưng từ quá trình chưng áp nhằm giảm hơi thải ra môi trường và tận dụng nước để tái sản xuất; Đầu tư 02 buồng dưỡng trước chưng áp để tránh hỏng sản phẩm trong quá trình chờ nồi trống; Đầu tư xe nâng điện 3,5 tấn (SL: 01 cái); Đầu tư máy quét dầu khuôn tự động.

- Dự án Nhà máy sản xuất panel, gạch nhẹ chưng áp, vữa khô và keo dán gạch Phả Lại: Do yêu cầu cấp thiết thực hiện chuyển đổi số, chuyển đổi xanh trong hoạt động sản xuất kinh doanh; lấy khoa học công nghệ, đổi mới sáng tạo làm động lực chính thúc đẩy tăng trưởng bền vững; xây dựng và phát triển Công ty theo mô hình kinh tế xanh, tuần hoàn khép kín đáp ứng định hướng của Chính phủ. Đồng thời đáp ứng yêu cầu về khoa học - công nghệ góp phần nâng cao năng suất, chất lượng sản phẩm, giảm chi phí nhân công, tăng cường an toàn vận hành, đảm bảo hiệu quả khai thác bền vững cho nhà máy, qua đó tối ưu chi phí sản xuất, nâng cao năng lực cạnh tranh và thích ứng với thị trường trong nước, quốc tế và khắc phục những hạn chế của dây chuyền sản xuất bán tự động hiện hữu, Hội đồng quản trị Công ty đã phê duyệt điều chỉnh tổng vốn đầu tư của Dự án từ 170.000.000.000 đồng lên 262.926.000.000 đồng, trong đó vốn chủ sở hữu chiếm tỷ lệ 30% và 70% là vốn vay Ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam (BIDV). Hiện đã hoàn thiện việc thi công trạm biến áp 1000kVA và 1500kVA và đang trong quá trình thi công xây dựng phần móng máy, móng nhà xưởng chính (xưởng 3); lắp đặt khung kết cấu thép nhà xưởng 3; lắp đặt thiết bị: 01 máy nghiền bi và 06 nồi hấp chung



áp; thi công hệ thống thoát nước mưa hạ tầng đường giao thông nội bộ. Nhà máy dự kiến sẽ hoàn thiện và đi vào hoạt động trong Quý II/2026.

9. Về công tác đầu tư tổ hợp sản xuất vật liệu xây dựng tại Vĩnh Hảo, Lâm Đồng:

Công ty đã hoàn thiện việc xây dựng Công trình tạm Dây chuyên phân tách tro xỉ để triển khai xử lý, tiêu thụ tro xỉ thuộc cụm nhà máy nhiệt điện Vĩnh Tân, Lâm Đồng. Hiện dây chuyên đã được cấp giấy phép và đi vào vận hành thương mại. Nhà máy tại đây tập trung sản xuất các sản phẩm vật liệu xây dựng cung cấp cho thị trường miền Trung, miền Nam và xuất khẩu.

Năm 2025, ngoài việc đầu tư, hoàn thiện Công trình tạm Dây chuyên phân tách tro xỉ, Công ty đã bước đầu chuẩn bị cho đầu tư giai đoạn 2: Xây dựng tổ hợp sản xuất vật liệu xây dựng gồm vữa xây, keo dán gạch đá, xi măng xanh, cấu kiện bê tông đúc sẵn, gạch nhẹ chung áp AAC; tấm panel ALC, điện năng lượng mặt trời áp mái. Tuy nhiên, trong năm 2025, việc triển khai mô hình chính quyền địa phương hai cấp tại Bình Thuận (nay là Lâm Đồng) đã làm phát sinh giai đoạn chuyển tiếp về tổ chức và thẩm quyền giải quyết thủ tục hành chính. Do đó, một số thủ tục liên quan đến hoạt động đầu tư của Công ty chưa thể thực hiện được. Công ty đang tiếp tục chuẩn bị để thực hiện các thủ tục theo quy định.

Về đầu tư hệ thống silo chứa và máy bơm tro xỉ tại Cảng quốc tế Vĩnh Tân: Hệ thống silo chứa và máy bơm tro xỉ đã đi vào vận hành an toàn, hiệu quả. Đây là hạng mục đầu tư chiếm vị thế quan trọng, thể hiện năng lực của Công ty, đóng góp tích cực trong hoạt động xuất khẩu tro bay của Công ty.

10. Về tài chính:

Bên cạnh chi phí khấu hao, lãi vay là các khoản khá lớn, việc thu hồi công nợ cũ vẫn còn gặp nhiều khó khăn do một số khách hàng chậm trả cũng gây áp lực tài chính cho Công ty. Tuy nhiên, với sự cố gắng không ngừng nghỉ của ban lãnh đạo cùng tập thể cán bộ công nhân viên Công ty và sự hợp tác hiệu quả của các ngân hàng, tổ chức tín dụng, Công ty vẫn đảm bảo cân đối được tài chính và hoạt động hiệu quả.

II. Kết quả 2025 đã kiểm toán

1. Các chỉ tiêu chính:

TT	Nội dung/Các chỉ tiêu	Đơn vị	KH 2025 ¹	TH 2025	TH/KH 2025 (%)
I	Sản lượng sản xuất, tiêu thụ				
1	Tro bay ẩm sản xuất	Tấn	245.000	236.660	96,6%
2	Tro bay khô sản xuất	Tấn	405.000	379.890	93,8%
3	Than qua tuyển tận thu	Tấn	64.000	65.613	102,5%

¹ Kế hoạch điều chỉnh

4	Vữa khô sản xuất	Tấn	425.000	442.979	104,2%
5	Keo dán gạch đá sản xuất	Tấn	8.500	12.259	144,2%
6	Gạch nhẹ AAC sản xuất	M3	100.000	106.974	107,0%
7	Tấm Panel sản xuất	M3	50.000	47.748	95,5%
II	Kết quả tài chính				
1	Tổng doanh thu	Tỷ Đ	605,85	620,7	102,5%
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ Đ	69,85	81,1	116,1%
3	Chi phí thuế thu nhập DN	Tỷ Đ	14,07	16,8	119,4%
4	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ Đ	52,29	64,3	123,0%
III	Đầu tư	Tỷ Đ	252	254,59	101,0%
IV	Lao động, tiền lương BQ				
1	Tổng số lao động trong toàn Công ty	Người	419	370	88,3%
2	Chi các khoản cho lao động	Tỷ Đ	72,9	64,6	88,6%
3	Thu nhập BQ/người/tháng	Triệu đồng	14,5	14,6	100,7%

- Về công bố thông tin: Trong năm 2025, Công ty đã thực hiện tương đối tốt việc công bố thông tin theo quy định của pháp luật về chứng khoán và thị trường chứng khoán. Tuy nhiên, Công ty đã bị cơ quan quản lý xử phạt vi phạm hành chính 01 lần công bố thông tin không đúng thời hạn đối với Giải trình lợi nhuận sau thuế trước và sau kiểm toán chênh lệch từ 5% trở lên đối với Báo cáo tài chính năm 2024. Sau khi nhận được công văn nhắc nhở từ Sở Giao dịch chứng khoán Hà Nội, Công ty đã nghiêm túc chấp hành và thực hiện công bố thông tin bổ sung theo đúng quy định. Công ty cũng đã rà soát lại quy trình nội bộ liên quan đến công bố thông tin nhằm hạn chế phát sinh các vi phạm tương tự trong thời gian tới.

- Công tác kiểm toán: Công tác kiểm toán được thực hiện kịp thời theo đúng quy định của Bộ Tài chính.

- Các quy định trong công tác quản lý: Năm qua đồng thời với việc tổ chức thực hiện các nội quy, quy chế do Hội đồng quản trị ban hành, Ban Tổng giám đốc cũng đã ban hành nhiều quy định có tính cụ thể để tổ chức thực hiện công tác điều hành và áp dụng hiệu quả.

- Đối với tổ chức Đảng, Công đoàn, đoàn thanh niên: Công ty luôn tạo điều kiện, phối hợp và ủng hộ mọi hoạt động của các tổ chức này. Hoạt động của các tổ chức này đã tác động tích cực đến nhận thức, ý thức trách nhiệm của người lao động và hỗ trợ rất tốt cho công tác sản xuất kinh doanh trong năm qua của Công ty.

- Các hoạt động xã hội: Trong quan hệ với địa phương và nhân dân, Công ty luôn tích cực phối hợp, thực hiện công tác từ thiện do địa phương và các tổ chức phát động như ủng hộ quỹ vì người nghèo, gia đình có hoàn cảnh khó khăn, quỹ đền ơn đáp nghĩa, quỹ Hội chữ thập đỏ, tham gia đóng góp xây dựng công trình phúc lợi và phong trào thiện nguyện do địa phương phát động, tổ chức.

B. Kế hoạch năm 2026

1. Khó khăn:

Bước sang năm 2026, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty dự kiến vẫn phải đối mặt với một số khó khăn và thách thức. Thị trường xây dựng và bất động sản tuy có tín hiệu phục hồi nhưng vẫn tiềm ẩn nhiều yếu tố chưa ổn định, do đó nhu cầu đối với vật liệu xây dựng có thể chưa tăng trưởng mạnh trong ngắn hạn. Bên cạnh đó, áp lực cạnh tranh trong ngành ngày càng gia tăng khi nhiều doanh nghiệp trong nước mở rộng sản xuất, đồng thời xuất hiện nhiều cơ sở sản xuất quy mô nhỏ với mức giá cạnh tranh. Ngoài ra, biến động của chi phí nguyên, nhiên vật liệu và vận chuyển cũng có thể ảnh hưởng đến hiệu quả sản xuất kinh doanh của Công ty.

Đối với Công ty, trong bối cảnh thị trường cạnh tranh ngày càng gay gắt, việc duy trì ổn định sản lượng tiêu thụ, kiểm soát chi phí sản xuất và mở rộng thị trường vẫn là những thách thức cần được tập trung giải quyết trong năm 2026. Công ty sẽ tiếp tục đẩy mạnh cải tiến công nghệ, nâng cao hiệu quả quản trị và phát triển hệ thống phân phối nhằm nâng cao năng lực cạnh tranh và đảm bảo mục tiêu sản xuất kinh doanh đã đề ra.

Công ty đã hoàn tất đầu tư giai đoạn 1 của Dây chuyền phân tách tro xỉ và đã đi vào hoạt động xử lý tro xỉ tại cụm nhà máy nhiệt điện Vĩnh Tân, Lâm Đồng. Tuy nhiên nguyên liệu đầu vào không ổn định dẫn đến gây khó khăn cho việc xử lý, tiêu thụ và vận hành của dây chuyền. Ngoài ra, trong kế hoạch phát triển thời gian tới, Công ty dự kiến tiếp tục nghiên cứu và triển khai giai đoạn 2 tại tổ hợp Vĩnh Hảo, Lâm Đồng nhằm mở rộng quy mô sản xuất và đáp ứng nhu cầu thị trường. Tuy nhiên, quá trình xin cấp quỹ đất để thực hiện dự án có thể gặp một số khó khăn nhất định do quỹ đất phù hợp cho sản xuất công nghiệp tại địa phương ngày càng hạn chế, đồng thời các thủ tục liên quan đến quy hoạch, chấp thuận chủ trương đầu tư và giao đất, cho thuê đất cần thực hiện theo nhiều bước và phụ thuộc vào quyết định của các cơ quan có thẩm quyền. Điều này có thể ảnh hưởng đến tiến độ chuẩn bị đầu tư và triển khai dự án trong thời gian tới. Công ty sẽ tiếp tục chủ động làm việc với các cơ quan chức năng và nghiên cứu các phương án phù hợp để từng bước thực hiện kế hoạch mở rộng sản xuất theo định hướng đã đề ra.

Năm 2025 Công ty đã triển khai đầu tư xây dựng Nhà máy sản xuất panel, gạch nhẹ chung áp, vữa khô và keo dán gạch Phả Lại. Việc giải phóng mặt bằng, xây dựng cơ sở hạ tầng, mua sắm máy móc thiết bị và chi phí vận hành ban đầu yêu cầu nguồn vốn lớn. Theo nội dung đã được phê duyệt, 70% nguồn vốn đầu tư cho dự án này dự

kiến được vay từ Ngân hàng, điều này tạo áp lực lên dòng tiền của Công ty và việc phân bổ nguồn lực từ hoạt động kinh doanh hiện tại. Quá trình xây dựng cũng gặp nhiều khó khăn do biến động giá vật liệu xây dựng, năng lực nhà thầu còn hạn chế tạo ra những rủi ro về tiến độ và chi phí đầu tư xây dựng.

Về thị trường: Trong xây dựng dân dụng, hiện nay thói quen sử dụng các loại vật liệu xây dựng truyền thống của người tiêu dùng vẫn còn phổ biến, điều này phần nào hạn chế khả năng tiếp cận và mở rộng thị trường của các sản phẩm vật liệu xây dựng do Công ty sản xuất. Bên cạnh đó, trên thị trường hiện nay tồn tại nhiều sản phẩm cùng loại cũng như các giải pháp vật liệu thay thế với mức giá cạnh tranh hoặc có tính tối ưu cao hơn, tạo ra áp lực cạnh tranh đáng kể đối với việc tiêu thụ sản phẩm của Công ty.

Hỗ trợ, chính sách: Dù Chính phủ đã ban hành các chủ trương khuyến khích phát triển vật liệu xây dựng không nung và tăng cường xử lý, tái sử dụng chất thải rắn phát sinh từ các nhà máy nhiệt điện, sản xuất phân bón và hóa chất, tuy nhiên hệ thống chính sách ưu đãi hiện nay vẫn chưa đủ mạnh để tạo động lực thúc đẩy sản phẩm này phát triển mạnh mẽ trên thị trường. Vì vậy, tốc độ mở rộng và phát triển của thị trường vật liệu xây dựng không nung vẫn diễn ra chậm hơn so với kỳ vọng.

2. Thuận lợi:

Bên cạnh những khó khăn, trong năm 2026 hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty cũng có một số thuận lợi nhất định. Thị trường xây dựng và đầu tư hạ tầng được kỳ vọng tiếp tục duy trì đà phục hồi, cùng với việc Nhà nước đẩy mạnh đầu tư công và phát triển các dự án hạ tầng trọng điểm, qua đó tạo thêm nhu cầu đối với các sản phẩm vật liệu xây dựng. Đồng thời, xu hướng sử dụng các loại vật liệu xây dựng mới, vật liệu thân thiện với môi trường và vật liệu thi công nhanh ngày càng được quan tâm, mở ra thêm cơ hội cho các sản phẩm của Công ty.

Đối với Công ty, hệ thống nhà máy, dây chuyền sản xuất đã được đầu tư tương đối đồng bộ và tiếp tục được cải tiến về công nghệ, giúp nâng cao năng suất và chất lượng sản phẩm. Các sản phẩm chủ lực của Công ty như gạch nhẹ, tấm panel, vữa khô trộn sẵn và keo dán gạch đá đã từng bước khẳng định được vị thế trên thị trường, được nhiều khách hàng và dự án tin tưởng sử dụng. Bên cạnh đó, hệ thống phân phối và thị trường tiêu thụ của Công ty ngày càng được mở rộng, bao gồm cả thị trường trong nước và một số thị trường xuất khẩu, tạo nền tảng thuận lợi để Công ty tiếp tục duy trì và phát triển hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm 2026.

Hiện nay sản phẩm, thương hiệu của Công ty ngày càng được khách hàng, đối tác tin tưởng. Công ty hiện sở hữu năng lực sản xuất tương đối lớn, đáp ứng ổn định nhu cầu của thị trường. Bên cạnh đó, chất lượng sản phẩm luôn được chú trọng kiểm soát, đảm bảo đáp ứng các tiêu chuẩn kỹ thuật và yêu cầu của khách hàng. Nhờ vậy, sản phẩm của Công ty đã tạo dựng được uy tín và nhận được sự tin tưởng từ nhiều khách hàng lớn. Đây là yếu tố quan trọng góp phần thuận lợi cho việc tiêu thụ sản phẩm, đồng thời

tạo nền tảng để Công ty tiếp tục mở rộng thị trường và phát triển hoạt động sản xuất kinh doanh trong thời gian tới.

Dự án dây chuyền phân tách tro xỉ đã vận hành ổn định, qua đó tạo điều kiện thuận lợi cho việc phát triển sản phẩm của Công ty ra thị trường tiêu thụ miền Trung và miền Nam đồng thời đẩy mạnh hoạt động xuất khẩu nhờ lợi thế về vị trí địa lý và sự kết nối với cảng quốc tế Vĩnh Tân.

Về sản phẩm tro bay: Công ty luôn ưu tiên đầu tư, cải tạo nhà máy sản xuất tro bay, đồng thời đẩy mạnh ứng dụng khoa học công nghệ nhằm nâng cao năng lực cung cấp, giảm chi phí sản xuất và tăng khả năng cạnh tranh trên thị trường. Nhờ đó, chất lượng sản phẩm được duy trì ổn định, có thể sản xuất các dòng tro bay chất lượng cao đáp ứng những yêu cầu cụ thể của từng khách hàng. Trên cơ sở những lợi thế này, cùng với việc tiếp tục cải tiến và áp dụng tiến bộ khoa học kỹ thuật vào sản xuất, Công ty từng bước mở rộng thị trường trong nước và đẩy mạnh xuất khẩu sang các nước Đông Nam Á cũng như các thị trường quốc tế khác.

Về sản phẩm keo dán gạch đá, keo chít mạch, vữa khô trộn sẵn: Công ty tiếp tục duy trì và đẩy mạnh mở rộng đại lý phân phối sản phẩm, đồng thời cải tiến công nghệ, nâng cao năng suất, chất lượng sản phẩm để hạ giá thành, giá bán cạnh tranh với các đơn vị cung cấp hiện có trên thị trường. Ngoài ra, Công ty còn đẩy mạnh việc phát triển thị trường và thay đổi tư duy người sử dụng vữa truyền thống. Năm 2025, Công ty tiếp tục duy trì và đẩy mạnh hơn nữa việc cung cấp vữa khô trộn sẵn cho các nhà phân phối, đại lý trong cả nước, tiếp tục khai thác thị trường cho các dự án.

Về sản phẩm gạch nhẹ chung áp AAC, tấm panel ALC: Công ty đang phối hợp các nhà phân phối cung cấp gạch nhẹ chung áp AAC, tấm panel ALC vào các dự án, công trình lớn trong nước. Ngoài ra, các sản phẩm này cũng đã được xuất khẩu sang thị trường Philippines. Năm 2025, sau khi hoàn thiện việc xin cấp Giấy chứng nhận sản phẩm công trình xanh tại Singapore, Công ty sẽ đẩy mạnh việc xuất khẩu sản phẩm gạch nhẹ chung áp AAC, tấm panel ALC ra thị trường các nước trên thế giới. Với nhu cầu thị trường và các giải pháp thi công xây dựng tiên tiến như hiện nay cùng với những ưu điểm của sản phẩm như: cách âm, cách nhiệt rất tốt, khả năng chống cháy tốt, thời gian thi công nhanh, thân thiện môi trường, ... thì việc phát triển thị trường và thúc đẩy tiêu thụ sản phẩm ngày càng tăng.

Về lao động: Công ty sở hữu lực lượng lao động trẻ, năng động, có khả năng thích ứng nhanh với sự thay đổi của môi trường sản xuất kinh doanh và yêu cầu công việc. Trình độ chuyên môn, kỹ năng nghề nghiệp của người lao động ngày càng được nâng cao thông qua quá trình đào tạo, tự học hỏi và tích lũy kinh nghiệm thực tiễn, góp phần nâng cao năng suất lao động và chất lượng sản phẩm. Bên cạnh đó, đội ngũ cán bộ, công nhân viên có tinh thần trách nhiệm cao, gắn bó với Công ty, chủ động trong công việc và có ý thức tuân thủ quy trình, quy định nội bộ. Sự tâm huyết, đoàn kết và đồng thuận trong tập thể người lao động là yếu tố quan trọng giúp Công ty duy trì hoạt động ổn định, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh và tạo nền tảng vững chắc cho

việc phát triển trong thời gian tới. Xây dựng chính sách KPI chung cho toàn công ty để phát huy tốt vai trò của CBCNV.

3. Số liệu kế hoạch năm 2026

- Từ việc phân tích, đánh giá những thuận lợi, khó khăn năm 2025, Ban điều hành đã xây dựng phương hướng nhiệm vụ kế hoạch năm 2026 trình HĐQT và Đại hội đồng cổ đông:

1. Các chỉ tiêu chính:

TT	Nội dung/Các chỉ tiêu	Đơn vị	TH 2025	KH 2026	KH/TH 2025 (%)
I	Sản lượng sản xuất, tiêu thụ				
1	Tro bay ẩm sản xuất	Tấn	236.660	475.000	200,7%
2	Tro bay khô rời	Tấn	364.200	535.000	146,9%
3	Tro bay khô bao jumbo	Tấn	15.690	130.000	828,5%
4	Than qua tuyển tận thu	Tấn	65.613	120.000	182,9%
5	Vữa khô sản xuất	Tấn	442.979	550.000	124,2%
6	Keo dán gạch đá sản xuất	Tấn	12.259	20.000	163,2%
7	Gạch nhẹ AAC, Tấm Panel	M3	154.722	280.000	181,0%
II	Kết quả tài chính				
1	Tổng doanh thu	Tỷ Đ	620,7	998,83	160,9%
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ Đ	81,1	106,5	131,3%
3	Chi phí thuế thu nhập DN	Tỷ Đ	16,8	21,3	126,8%
4	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ Đ	64,3	85,2	132,5%
5	Lãi năm trước để lại	Tỷ Đ	0,98		
6	Tổng lợi nhuận sau thuế lũy kế	Tỷ Đ	65,3	85,2	130,5%
III	Đầu tư	Tỷ Đ	254,58	370,0	145,3%
IV	Lao động, tiền lương BQ				
1	Tổng số lao động trong toàn Công ty	Người	370	629	170,0%
2	Chi các khoản cho lao động	Tỷ Đ	64,6	115,48	178,7%
3	Thu nhập BQ/người/tháng	Triệu đồng	14,6	15,30	105,1%

(Số liệu chi tiết xem bảng đính kèm).

4. Chi tiết công tác đầu tư 2026:

- Công ty tiếp tục triển khai nghiên cứu cải tiến khoa học công nghệ cho tổ hợp nhà máy tại Chí Linh, Hải Phòng và Vĩnh Hải, Lâm Đồng.

* Cụ thể tại Chí Linh – Hải Phòng:

Đầu tư xây dựng dự án: Hiện nay Công ty đang triển khai xây dựng Dự án Nhà máy sản xuất panel, gạch nhẹ chưng áp, vữa khô và keo dán gạch Phả Lại, đẩy nhanh tiến độ hoàn thành dự án bằng mọi giải pháp dự kiến khoảng cuối tháng 6/2026 lắp đặt vận hành không tải nhà máy. Theo định hướng, toàn bộ sản phẩm gạch B4 và tấm panel ALC sẽ được sản xuất tập trung tại Nhà máy này. Qua đó nâng cao được hiệu quả, năng suất nhà máy.

- Đầu tư nâng cấp cải tạo nhà máy gạch nhẹ chưng áp AAC hiện tại: Việc nâng cấp cải tạo để nâng cao năng lực sản xuất, tăng tính tự động hóa, tối ưu chi phí và đảm bảo môi trường. Ngoài ra đầu tư điện năng lượng áp mái mặt trời để đảm bảo kinh tế tuần hoàn và hiệu quả trong sản xuất.

- Nâng cấp cải tiến công nghệ đối với dây chuyền sản xuất vữa khô trộn sẵn kéo dán gạch đá, chuyển đổi các xe, phương tiện cơ giới sang xe điện đảm bảo tối ưu cho vận hành.

* Tại Vĩnh Hảo – Lâm Đồng

- Công ty tiếp tục đẩy mạnh hoạt động nghiên cứu, cải tiến khoa học công nghệ nhằm nâng cao hiệu quả sản xuất và chất lượng sản phẩm. Song song với đó, Công ty sẽ triển khai cải tạo, nâng cấp các dây chuyền sản xuất hiện hữu, đầu tư bổ sung máy móc thiết bị hệ thống nghiền sàng tro xỉ đầu vào đảm bảo dây chuyền đồng bộ, đồng thời thực hiện đầu tư bổ sung kho chứa hàng hóa đảm bảo sức chứa từ đó, các giải pháp này góp phần nâng cao năng lực sản xuất, tối ưu hóa chi phí và đáp ứng tốt hơn yêu cầu ngày càng cao của hoạt động sản xuất kinh doanh trong giai đoạn hiện nay.

- Triển khai đầu tư điện mặt trời áp mái với quy mô công suất từ 2-2,2MWh đảm bảo tối ưu về chi phí điện năng sử dụng và đáp ứng tiêu chí kinh tế tuần hoàn. Chuyển đổi các phương tiện cơ giới sử dụng nhiên liệu dầu Diesel sang sử dụng điện.

- Công ty tiếp tục nghiên cứu khả thi, thực hiện chủ trương đầu tư giai đoạn 2 Dự án tại Vĩnh Hảo, Lâm Đồng: Sản xuất vật liệu xây dựng gồm vữa xây, keo dán gạch đá, xi măng xanh, cấu kiện bê tông đúc sẵn, gạch nhẹ chưng áp AAC; tấm panel ALC, điện năng lượng mặt trời áp mái ...

5. Công việc cần tiếp tục triển khai:

Trong bối cảnh tình hình kinh tế, chính trị khu vực và thế giới tiếp tục có nhiều biến động phức tạp; chi phí nguyên vật liệu, logistics, năng lượng có xu hướng gia tăng; thị trường xuất khẩu cạnh tranh ngày càng gay gắt, Công ty xác định việc chủ động nghiên cứu, cải tiến khoa học công nghệ, tối ưu quy trình sản xuất là yêu cầu cấp thiết nhằm nâng cao năng lực tự chủ, giảm phụ thuộc vào các yếu tố bên ngoài và đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh ổn định, bền vững.

Trên cơ sở đó, Công ty tập trung triển khai các định hướng, giải pháp chủ yếu như sau:

- Đẩy mạnh xúc tiến thương mại, mở rộng thị trường tiêu thụ sản phẩm tại khu vực Đông Nam Á; trong năm 2025 tiếp tục thực hiện xuất khẩu các sản phẩm như gạch nhẹ AAC, tấm panel ALC, keo dán gạch đá... sang các thị trường Philippines và các quốc gia khác trong khu vực. Đồng thời duy trì, mở rộng quan hệ hợp tác với các tập đoàn, đối tác lớn trong lĩnh vực phân phối vật liệu xây dựng.

- Không ngừng nghiên cứu, sáng kiến, cải tiến công nghệ sản xuất theo hướng hiện đại, tiết kiệm năng lượng, tối ưu chi phí, qua đó hạ giá thành sản phẩm, nâng cao năng lực cạnh tranh và khả năng thích ứng với biến động thị trường.

- Tiếp tục duy trì các hợp đồng thu mua, xử lý tro xỉ từ các nguồn ổn định, đảm bảo đủ nguyên liệu đầu vào phục vụ sản xuất liên tục và hiệu quả.

- Giữ vững và phát triển thị trường đối với các sản phẩm chủ lực như tro bay khô, vữa khô, keo dán gạch đá, gạch nhẹ, tấm panel tại thị trường trong nước; đồng thời mở rộng thị trường xuất khẩu theo hướng bền vững.

- Nghiên cứu, xây dựng các phương án tối ưu nhằm giảm chi phí vận tải đối với hàng hóa tiêu thụ trong nước và xuất khẩu, góp phần nâng cao hiệu quả kinh doanh.

- Bố trí nguồn kinh phí hợp lý cho hoạt động phát triển thị trường, tăng cường truyền thông, quảng bá, xây dựng và nâng cao giá trị thương hiệu sản phẩm, qua đó nâng cao sức cạnh tranh cả về chất lượng và giá bán.

- Mở rộng hệ thống đại lý phân phối; củng cố và phát triển đội ngũ cán bộ, nhân viên kinh doanh theo hướng chuyên nghiệp, đủ mạnh cả về số lượng và chất lượng;

- Tăng cường hoạt động marketing, giới thiệu sản phẩm thông qua đa dạng các kênh như mạng xã hội, báo chí, phát thanh – truyền hình, hội nghị, hội thảo, website, tài liệu quảng bá...

- Duy trì ổn định các thị trường hiện có; xây dựng chính sách bán hàng linh hoạt, phù hợp với từng nhóm khách hàng, đảm bảo hài hòa giữa mục tiêu doanh thu và lợi ích của Công ty; áp dụng chính sách chiết khấu phù hợp với sản lượng tiêu thụ.

- Đẩy mạnh hợp tác với các đơn vị tư vấn, thiết kế, thi công xây dựng nhằm đưa sản phẩm của Công ty tham gia ngay từ giai đoạn tư vấn thiết kế; đồng thời phát triển các kênh phân phối thông qua hệ thống công ty và đại lý phân phối.

- Phát huy vai trò là thành viên trong các hiệp hội chuyên ngành như Hiệp hội Vật liệu xây dựng, Hiệp hội bê tông, Hiệp hội vữa khô Đông Nam Á (SEADMA)...; tích cực tham gia hội nghị, hội thảo, diễn đàn để tìm kiếm cơ hội hợp tác và mở rộng thị trường trong và ngoài nước.

- Sử dụng vốn hiệu quả; kiểm soát chặt chẽ tồn kho vật tư, hàng hóa, thành phẩm.

- Tổ chức tốt công tác thu hồi công nợ, đảm bảo dòng tiền phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh;

- Tiếp tục kiện toàn tổ chức bộ máy từ các phòng ban, bộ phận đến các nhà máy sản xuất; hoàn thiện và đổi mới cơ chế quản lý nội bộ theo hướng tinh gọn, hiệu quả. Thực hiện đầy đủ các chế độ, chính sách đối với người lao động; xây dựng cơ chế tuyển dụng, đãi ngộ và giữ chân nhân sự trong bối cảnh chi phí lao động gia tăng; đồng thời tăng cường tuyển dụng nhân sự chất lượng cao cho các phòng ban, bộ phận, nhà máy; chú trọng đào tạo, nâng cao trình độ và cải thiện thu nhập cho người lao động.

- Phối hợp chặt chẽ với các tổ chức Đảng, Công đoàn, Đoàn Thanh niên nhằm tăng cường công tác lãnh đạo toàn diện, xây dựng môi trường làm việc đoàn kết, thống nhất, góp phần nâng cao hiệu quả hoạt động chung của Công ty.

C. Kết luận

Trên đây là báo cáo kết quả các mặt hoạt động trong sản xuất kinh doanh, đầu tư năm 2025 đã đạt được và kế hoạch sản xuất kinh doanh, đầu tư năm 2026 trình Đại hội đồng cổ đông; mong nhận được góp ý xây dựng của các Cổ đông. Chúng tôi tin tưởng rằng với những ý kiến đóng góp xây dựng của các Ông, Bà cổ đông và sự lãnh đạo tập trung, sáng tạo, tận tâm, tận lực của Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc; các mục tiêu sản xuất kinh doanh, đầu tư năm 2026 được Đại hội đồng cổ đông thông qua sẽ được triển khai thực hiện tốt, nâng cao thu nhập cho người lao động, hoàn thành nhiệm vụ với Nhà nước và mang lại cổ tức cho các Cổ đông.

Nhân dịp này cho phép tôi được thay mặt Ban điều hành Công ty gửi lời cảm ơn chân thành tới toàn thể các Quý vị đại biểu, các đồng chí lãnh đạo Đảng, chính quyền các cấp, các bạn hàng, đối tác, các ngân hàng, tổ chức tín dụng, các viện nghiên cứu, các nhà khoa học, các Ông, các Bà cổ đông, cùng toàn thể cán bộ công nhân viên Công ty! Xin kính chúc các quý vị sức khỏe, hạnh phúc và thành công.

Trân trọng cảm ơn!

Nơi nhận:

- HĐQT, Ban TGD;
- Ban kiểm soát;
- Cổ đông (B/c).
- Lưu./.



Vũ Văn Chiến

CÔNG TY CP SÔNG ĐÀ CAO CƯỜNG

KẾ HOẠCH SẢN XUẤT, DOANH THU, LỢI NHUẬN NĂM 2026

TT	Diễn giải	ĐVT	Thực hiện 2025	Kế hoạch 2026	KH/TH (%)
A	SẢN XUẤT KINH DOANH				
I	Khối lượng sản xuất				
1	Tro bay SCL-Fly ash ẩm	Tấn	236.660	475.000	200,7%
2	Than ẩm (sau tuyển tro xỉ)	Tấn	65.613	120.000	182,9%
3	Tro bay SCL- Fly ash khô rời	Tấn	364.200	535.000	146,9%
4	Tro bay SCL-Fly ash khô bao jumbo	Tấn	15.690	130.000	828,5%
5	Gạch nhẹ, Tấm panel (các loại)	M3	154.722	280.000	181,0%
6	Vữa khô trộn sẵn SCL (các loại)	Tấn	442.979	550.000	124,2%
7	Keo dán gạch SCL (các loại)	Tấn	12.259	20.000	163,2%
II	Tổng Doanh thu công ty	1000đ	620.702.130	998.830.000	160,9%
II.1	Doanh thu sản xuất kinh doanh	1000đ	596.119.937	985.530.000	165,3%
1	Tro bay SCL-Fly ash ẩm	1000đ	381.065	4.000.000	1049,7%
2	Than ẩm (sau tuyển tro xỉ)	1000đ	38.542.899	67.300.000	174,6%
3	Tro bay SCL- Fly ash khô rời	1000đ	39.459.355	63.750.000	161,6%
6	Tro bay SCL-Fly ash khô bao jumbo	1000đ	11.844.011	43.875.000	370,4%
7	Gạch nhẹ, Tấm panel (các loại)	1000đ	219.961.522	372.600.000	169,4%
9	Vữa khô trộn sẵn SCL (các loại)	1000đ	255.099.520	385.005.000	150,9%
11	Keo dán gạch SCL (các loại)	1000đ	30.831.565	49.000.000	158,9%
II.2	Doanh thu sản phẩm, dịch vụ khác	1000đ	22.461.978	10.800.000	48,1%
II.3	Doanh thu hoạt động tài chính	1000đ	1.454.226	1.500.000	103,1%
II.4	Thu nhập khác	1000đ	665.989	1.000.000	150,2%
III	Các khoản giảm trừ doanh thu	1000đ	46.351.675	65.500.000	141,3%
IV	Tổng chi phí	1000đ	493.268.848	826.830.000	167,6%
V	Lợi nhuận trước thuế (V=II-III-IV)	1000đ	81.081.607	106.500.000	131,3%
	Thuế thu nhập doanh nghiệp	1000đ	16.796.979	21.300.000	126,8%
VI	Lợi nhuận sau thuế	1000đ	64.284.627	85.200.000	132,5%
	Lỗ/lãi lũy kế các năm trước	1000đ	983.060		0,0%
VII	Tổng lợi nhuận sau thuế lũy kế	1000đ	65.267.687	85.200.000	130,5%

TT	Diễn giải	ĐVT	Thực hiện 2025	Kế hoạch 2026	KH/TH (%)
VIII	Trích lập các quỹ	1000đ	6.428.463	8.520.000	132,5%
1	Trích quỹ phúc lợi (5%)	1000đ	3.214.231	4.260.000	132,5%
2	Trích quỹ khen thưởng (5%)	1000đ	3.214.231	4.260.000	132,5%
IX	Lợi nhuận sau thuế còn lại	1000đ	58.839.225	76.680.000	130,3%
*	Lợi nhuận chia cổ tức	1000đ	55.093.390	71.297.325	129,4%
1	Tỷ lệ chia cổ tức	%	17,0	22,0	129,4%
2	Số tiền chia cổ tức/CP	Đồng	1.700	2.200	129,4%
*	Lợi nhuận sau thuế năm 2025 sử dụng để Phát hành cổ phiếu thưởng cho người lao động	1000đ	3.200.000	0	0,0%
*	Đánh giá một số chỉ tiêu cơ bản				
1	Tỷ suất LNTT/ Tổng doanh thu	%	13,1%	10,7%	81,6%
2	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/Vốn điều lệ	%	19,8%	26,3%	132,5%
3	Lãi cơ bản/cổ phiếu	1000đ	1,98	2,63	132,5%
B	ĐẦU TƯ	1000đ	254.578.806	370.000.000	145,3%
1	Đầu tư tài sản tại Chí Linh	1000đ	32.383.401	330.000.000	1019,0%
2	Đầu tư tài sản tại Vĩnh Hảo	1000đ	222.195.405	40.000.000	18,0%
C	LAO ĐỘNG VÀ TIỀN LƯƠNG				
I	Lao động				
1	Tổng số lao động trong toàn Công ty	Người	370	629	170,0%
1,1	Lao động gián tiếp	Người	83	96	115,7%
1,2	Lao động trực tiếp sản xuất	Người	287	533	185,7%
II	Tiền lương				
1	Tổng quỹ lương và tính chất lương	Tỷ đ	64,6	115,48	178,7%
2	Thu nhập BQ của người lao động	Tr/ng/t	14,6	15,30	105,1%

BAN KIỂM SOÁT

Hải Phòng, ngày 31 tháng 03 năm 2026

**BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT
TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Sông Đà Cao Cường

- Căn cứ vào Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020;
- Căn cứ vào Điều lệ Công ty cổ phần Sông Đà Cao Cường;
- Căn cứ vào Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty cổ phần Sông Đà Cao Cường đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH kiểm toán và thẩm định giá Việt Nam.

Ban kiểm soát kính trình Đại hội, kết quả kiểm tra, giám sát tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty cổ phần Sông Đà Cao Cường cho năm 2025 như sau:

I. TỔ CHỨC HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT:

ĐHĐCĐ năm 2025 đã bầu bổ sung 01 thành viên BKS nhiệm kỳ 2022-2027 là bà Dương Thị Thảo để thay thế cho ông Đào Xuân Quỳnh (*Theo đơn từ nhiệm*). Thành phần BKS gồm 03 thành viên là bà Dương Thị Thảo; bà Bùi Thị Vê và bà Nguyễn Thị Thu Hoài. Tại cuộc họp ngày 23/04/2025, BKS đã họp và bầu bà Dương Thị Thảo giữ chức Trưởng ban kiểm soát.

Trong năm 2025, Ban Kiểm soát đã thực hiện đầy đủ chức năng, nhiệm vụ theo quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty. Ban Kiểm soát đã chủ động xây dựng kế hoạch công tác, phân công nhiệm vụ kiểm tra, giám sát các lĩnh vực hoạt động cho từng thành viên nhằm đảm bảo việc thực hiện nhiệm vụ được hiệu quả và đúng quy định.

Trong năm, Ban Kiểm soát đã tổ chức các cuộc họp định kỳ và đột xuất để xem xét, đánh giá thông qua kết quả kiểm tra, giám sát các mặt công tác do các thành viên Ban Kiểm soát được phân công thực hiện.

Các nội dung kiểm tra, giám sát cụ thể sau:

- Xây dựng kế hoạch hoạt động của Ban Kiểm soát trong năm; Giám sát việc triển khai và thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025. Xem xét, thẩm định Báo cáo tài chính giữa niên độ và Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty.

- Theo dõi, kiểm tra tình hình quản lý công nợ phải thu, phải trả, đánh giá khả năng thu hồi công nợ. Giám sát công tác quản trị rủi ro và hệ thống kiểm soát nội bộ trong các hoạt động tài chính, mua sắm, đầu tư và quản lý tài sản của Công ty. Xem xét việc công bố thông tin, báo cáo quản trị và các báo cáo định kỳ của Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc nhằm đảm bảo tính minh bạch, đầy đủ và kịp thời theo quy định.



- Xem xét công tác quyết toán các hạng mục đầu tư, việc thực hiện quy trình, trình tự, thủ tục đầu tư xây dựng cơ bản và các hồ sơ của dự án đầu tư; Kiểm tra quy trình quản lý hàng tồn kho, quy trình mua sắm vật tư, hàng hóa; Xem xét việc thực hiện nghĩa vụ với ngân sách Nhà nước. Bên cạnh đó, các thành viên Ban Kiểm soát thường xuyên trao đổi thông tin, phối hợp làm việc với Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc và các phòng ban chức năng nắm bắt tình hình hoạt động chung, trên cơ sở đó, Ban Kiểm soát đã đưa ra các đề xuất, kiến nghị đối với các bộ phận chuyên môn nhằm góp phần nâng cao hiệu quả công tác quản lý và điều hành hoạt động của Công ty.

II. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KIỂM TRA VÀ GIÁM SÁT CỦA BAN KIỂM SOÁT

1. Đánh giá của Ban kiểm soát đối với hoạt động của HĐQT, Ban Tổng giám đốc

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc đã thực hiện đúng chức năng, nhiệm vụ được giao theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cũng như các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông.

Cơ cấu Hội đồng quản trị của Công ty gồm 05 thành viên. Trong năm 2025, Hội đồng quản trị đã tổ chức 22 phiên họp để xem xét, thảo luận và quyết định các vấn đề quan trọng liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh và công tác quản trị của Công ty. Các cuộc họp của Hội đồng quản trị được triệu tập và tổ chức đúng quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty.

Các thành viên Hội đồng quản trị tham dự họp đầy đủ, làm việc với tinh thần trách nhiệm, dân chủ trong thảo luận và biểu quyết các vấn đề. Ban Kiểm soát nhận thấy Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc đã thực hiện nghiêm túc trách nhiệm của mình; các quyết định liên quan đến phương án sản xuất kinh doanh, đầu tư xây dựng cơ bản và các vấn đề quan trọng khác đều được xem xét, trao đổi, thảo luận kỹ lưỡng trước khi thông qua.

Trong năm 2025, Ban Tổng Giám đốc đã tổ chức các cuộc họp giao ban định kỳ, họp đánh giá kết quả hoạt động theo tháng, theo quý nhằm rà soát, đánh giá toàn diện tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty; kịp thời chỉ ra những tồn tại, hạn chế để có giải pháp khắc phục và nâng cao hiệu quả hoạt động.

Ban Tổng Giám đốc đã bám sát các Nghị quyết và Quyết định của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị, chủ động triển khai các kế hoạch sản xuất kinh doanh, điều hành hoạt động của Công ty linh hoạt, phù hợp với tình hình thực tế, góp phần đảm bảo hoàn thành các mục tiêu và nhiệm vụ đã đề ra.

2. Thẩm định BCTC năm 2025 và kết quả thực hiện kế hoạch điều chỉnh 2025

BKS nhất trí với Báo cáo tài chính năm 2025 do Ban Tổng giám đốc lập và đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và Thẩm định giá Việt Nam. Báo cáo đã phản ánh trung thực và hợp lý tình hình tài chính tại thời điểm 31/12/2025, phù hợp với các chuẩn mực và chế độ kế toán quy định hiện hành.

Việc lập, ghi chép, luân chuyển, sử dụng và bảo quản chứng từ, sổ sách kế toán đầy đủ, kịp thời, khoa học, đúng quy định chế độ kế toán hiện hành. Qua kiểm tra chọn mẫu các khoản chi phí của Công ty đều không có vấn đề bất thường.

Các chỉ số cơ bản được thể hiện cụ thể như sau:

2.1. Các chỉ tiêu tài chính cơ bản tại thời điểm 31/12/2025:

Chỉ tiêu	Đơn vị	31/12/2025
+ Cơ cấu tài sản		
- Tài sản dài hạn/Tổng tài sản	%	57,11
- Tài sản ngắn hạn/Tổng tài sản	%	42,89
+ Cơ cấu nguồn vốn		
- Nợ phải trả/Tổng nguồn vốn	%	50,65
- Nguồn vốn CSH/Tổng nguồn vốn	%	49,35
+ Tỷ suất lợi nhuận		
- LN sau thuế/Tổng tài sản	%	7,33
- LN sau thuế/Doanh thu thuần	%	11,23
- LN sau thuế/Nguồn vốn CSH	%	14,85
- LN sau thuế/Vốn điều lệ	%	19,84

2.2. Các chỉ tiêu chính phản ánh kết quả thực hiện kế hoạch SXKD năm 2025.

Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch điều chỉnh năm 2025	Thực hiện năm 2025	Đạt tỷ lệ % so với kế hoạch
Tổng Doanh thu	Tỷđ	605,85	620,7	102,5%
Lợi nhuận trước thuế	Tỷđ	69,85	81,081	116,1%
Lợi nhuận sau thuế	Tỷđ	52,286	64,284	123%
Thu nhập BQ của người lao động	Trđ/người/tháng	14,5	14,6	100,7%

3. Giám sát việc tuân thủ Pháp luật

Tất cả các hoạt động của Công ty đều phù hợp với giấy CNĐKKD, Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty và Pháp luật;

Công ty chấp hành tốt chế độ hạch toán, kế toán hiện hành, thực hiện nghĩa vụ thuế với nhà nước đầy đủ, kịp thời; thực hiện các chế độ trích nộp BHXH của người lao động với cơ quan BHXH đúng hạn; Chấp hành tốt các quy định về vệ sinh môi trường và các tiêu chuẩn về an toàn lao động.

Thực hiện tương đối đầy đủ các quy định của Sở giao dịch chứng khoán về công bố thông tin đối với Công ty niêm yết.

4. Tình hình thực hiện đầu tư:

Trong năm 2025, Công ty đã triển khai thực hiện :

- Khởi công xây dựng dự án nhà máy sản xuất panel, gạch nhẹ chung áp, vữa khô và keo dán gạch Phả Lại.
- Công ty đã hoàn thành việc tăng vốn điều lệ từ 186,608 tỷ lên 324,078 tỷ.
- Hoàn tất thủ tục đăng ký kinh doanh thành lập Công ty cổ phần Green SCL tại Vĩnh Hảo, Lâm Đồng.

5. Nhận xét:

- Trong năm 2025, kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty vượt so với kế hoạch điều chỉnh. Cụ thể, tổng doanh thu đạt 102,5% kế hoạch năm, trong khi lợi nhuận kế toán trước thuế đạt 116,1%, lợi nhuận sau thuế đạt 123% kế hoạch năm, thu nhập bình quân của người lao động: 14,6 trđ/người/tháng; cho thấy Công ty đã có sự nỗ lực trong công tác quản lý chi phí, nâng cao đời sống của người lao động và hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh.

- Về cơ cấu doanh thu, trong năm 2025, doanh thu từ các sản phẩm gạch, panel, vữa và keo đạt 505,8 tỷ đồng, chiếm 81,5% tổng doanh thu, tiếp tục là nguồn doanh thu chủ yếu của Công ty. Doanh thu từ sản phẩm tro bay đạt 51,3 tỷ đồng, chiếm 8,3%, trong khi doanh thu từ sản phẩm than qua tuyển và các sản phẩm khác đạt 63,6 tỷ đồng, chiếm 10,3% trong tổng cơ cấu doanh thu.

- Nhìn chung, cơ cấu doanh thu của Công ty từ các sản phẩm gạch, panel, vữa và keo giữ vai trò chủ đạo, đồng thời các sản phẩm khác như tro bay và than qua tuyển đã góp phần đa dạng hóa nguồn thu và hỗ trợ tăng trưởng doanh thu của Công ty.

III. SỰ PHỐI HỢP GIỮA BKS VỚI HĐQT, BTGD VÀ CỔ ĐÔNG.

HĐQT và Ban Tổng Giám đốc duy trì cơ chế phối hợp thường xuyên, minh bạch với BKS; trong quá trình thực hiện nhiệm vụ, BKS được cung cấp đầy đủ, kịp thời hồ sơ, tài liệu và các thông tin liên quan, đảm bảo điều kiện cho công tác giám sát độc lập và hiệu quả.

Công ty thực hiện nghiêm túc nghĩa vụ công bố thông tin, đảm bảo đầy đủ, kịp thời các nội dung phát sinh trong hoạt động theo quy định của pháp luật và điều lệ công ty.

Trong năm 2025, BKS không nhận được đơn thư, khiếu nại hay kiến nghị từ cổ đông liên quan đến hoạt động quản trị, điều hành cần xem xét, làm rõ.

IV. KẾ HOẠCH LÀM VIỆC CỦA BKS NĂM 2026.

Năm 2026, BKS sẽ tiếp tục thực hiện đầy đủ chức năng nhiệm vụ; tiến hành kiểm tra, giám sát việc thực hiện triển khai các Nghị quyết ĐHCĐ, HĐQT, Ban Tổng giám đốc trong việc xây dựng kế hoạch, thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2026. Tham gia rà soát phối hợp công tác lập báo cáo tài chính bán niên và BTC

năm 2026. Tổ chức kiểm tra, xem xét tình hình hoạt động của Công ty để phát hiện những vấn đề bất hợp lý và đưa khuyến cáo kịp thời cho HĐQT, Ban tổng giám đốc.

Trên đây là toàn bộ nội dung Báo cáo của BKS về hoạt động SXKD của Công ty trong năm 2025, kế hoạch làm việc trong năm 2026. BKS xin cảm ơn HĐQT, Ban TGD, các bộ phận phòng ban Công ty đã tạo điều kiện thuận lợi cho BKS thực hiện chức năng, nhiệm vụ của mình.

Trân trọng cảm ơn!

Nơi nhận:

- Như trên
- HĐQT
- Thành viên BKS
- Lưu TCHC

T/M BAN KIỂM SOÁT

TRƯỞNG BAN



Dương Thị Thảo

